

**MARIAN-CRISTIAN
MOCANU**

Declarația privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul **MARIAN CRISTIAN MOCANU**, identificat prin seria nr. _____, domiciliat în _____

În calitate de **candidat propus** pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație

Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate

NU am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate¹ de Fond și NU am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

NU am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului² și NU am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
- b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
- c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
- d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

NU am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.

NU am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți grupul administratorului Fondului și NU am avut avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.

NU dețin funcții de conducere încrucișate și NU am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.

NU am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).

NU sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

NU am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

NU am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.

NU am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.

NU am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.

NU am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.

NU am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.

NU am relații de familie cu o persoană care:

- a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
- c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

NU am fapte înscrise în cazierul fiscal.

NU am fost vreodata condamnat într-un dosar penal.

Dețin la data prezentei un număr de 430.000 acțiuni în 430.000 acțiuni Fondul Proprietatea.

Nume: Marian Cristian Mocanu

Data: 4 mai 2026

Semnătură

**Declarația privind conflictele de interes pentru candidații pentru Comitetul
Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)**

Subsemnatul **MARIAN CRISTIAN MOCANU**, identificat prin seria _____ nr. _____

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților al Fondului,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București și cunoscând dispozițiile art. 326 din Codul penal privind falsul în declarații, declar pe propria răspundere că informațiile furnizate în prezenta declarație sunt adevărate, complete și corecte și sunt conștient(ă) că furnizarea de informații false, înșelătoare sau incomplete ori omisiunea divulgării unui conflict de interes relevant poate atrage răspunderea prevăzută de legislația aplicabilă.

1. Angajamentele și implicările profesionale ale candidatului, incluzând funcții executive și neexecutive deținute în cadrul unor societăți, autorități publice, organizații non-profit sau alte entități, în prezent și în ultimii 5 ani:

Poziția și organizația	Durata (II/aaaa)	Domenii de activitate / Responsabilități principale
Baroul București – Uniunea Națională a Barourilor din România	01.02. 2007 – la zi	Avocat activ, membru al Baroului București și Uniunii Naționale a Barourilor din România, conform prevederilor Legii 51/ 1995
Uniunea Națională a Practicienilor în Insolvență din România	22.05.2020 – la zi	Practician în insolvență activ, membrul al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență din România, conform OUG 86/ 2006
Practical Business Solutions SRL	26.03.2018 – 26.03.2026	Consultanță pentru afaceri și management Asociat Unic și Administrator – atribuții conform Legii 31/1990

Societatea Energetică Electrica SA	26.01.2024 – la zi	Întreprindere integrată pe verticală în domeniul energetic Membru neexecutiv independent în Consiliul de Administrație – atribuții conform Legii 31/ 1990

2. Relația cu acționari care dețin cel puțin 5% din drepturile de vot/acțiunile emise de Fond:

Nume acționar	Deținere	Tipul relației
Statul Român – Ministerul Finanțelor Publice	11,5739 % în FP	Statul Român, prin Ministerul Energiei, este acționar al Electrica SA cu o participație de 49,7849 %.

3. Orice conflicte de interese existente sau potențiale, inclusiv dacă candidatul are relații de afaceri, de familie sau de altă natură care ar putea afecta activitatea sa în calitate de membru al Comitetului Reprezentanților și care nu au fost deja dezvăluite în declarația privind independența depusă de către candidat:

NU ESTE CAZUL

Nume: **Marian Cristian Mocanu**

Data: 04 mai 2026

Semnătură

București, 30 Aprilie 2026

Către: Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Fondul Proprietatea S.A.

Ref.: Alegeri pentru poziția de membru al Comitetului Reprezentanților în cadrul AGA din 28/29 Mai 2026

Stimați Acționari,

Numele meu este Cristian Mocanu, am 43 de ani și locuiesc în București din anul 2002. Sunt acționar al FP din anul 2021. În prezent dețin un număr de 430.000 acțiuni ale Fondului.

Vă rog să aveți în vedere că legăturile mele cu piața de capital din România sunt mai vechi și mai semnificative. În cei 18 ani de când sunt avocat în Baroul București am avut oportunitatea de a lucra în domeniul pieței de capital din numeroase perspective: consultant pentru emiteți și investitori, avocat în litigii privitoare la drepturile acționarilor și chiar apărător al unor persoane și entități acuzate de acțiuni contrare mecanismelor de piață liberă (manipulare de piață, tranzacționare pe baza de informații privilegiate).

Din luna ianuarie 2024 ocup de asemenea poziția de membru independent neexecutiv în Consiliul de Administrație al Electrica SA și de asemenea Președinte al Comitetului de Strategie și Guvernanță Corporativă.

În ceea ce privește candidatura pentru calitatea de membru al Comitetului Reprezentanților Fondului Proprietatea, consider că această companie se află la un moment important în existența sa, marcat de necesitatea adoptării unei noi politici investiționale, care să corespundă structurii actuale a portofoliului.

Consider că experiența mea profesională de până la acest moment îmi permite să aduc un plus de valoare acestui proces și opțiunilor pe care Comitetul Reprezentanților va fi chemat să le prezinte acționarilor la o convocare ulterioară.

Totodată, consider că este necesar ca pozițiile de reprezentanți ai acționarilor să fie deținute de persoane care au calitatea de acționar al FP, astfel încât managementul Fondului să poată avea o perspectivă cât mai completă asupra strategiei viitoare a Fondului.

Cred, de asemenea, că un obiectiv de strategie al Fondului ar trebui să fie asumarea în mod activ a statutului de Fond de Investiții Alternativ destinat Investitorilor de Retail (FIAIR). În acest context, un obiectiv intermediar ce ar trebui urmărit este includerea Fondului în indicele recent creat al BVB BET – EF (indicele destinat companiilor performante din domeniile de utilități și financiar).

Pentru a atinge un astfel de rezultat, cred ca politica Fondului în perioada următoare ar trebui sa fie concentrata pe următoarele direcții (pe care sunt pregătit sa mi le asum ca responsabilități personale din postura de viitor membru al Comitetului Reprezentanților):

- adoptarea unei poziții mult mai ferme în companiile în care Fondul este acționar minoritar alături de instituții sau autorități publice, cel puțin în următoarele direcții: (a) îmbunătățirea guvernantei corporative; (b) reducerea pierderilor și mai ales a cheltuielilor nerezonabile dictate de factorul politic; (c) atragerea de fonduri publice și

europene pentru dezvoltare durabilă (cu o privire specială spre fondurile disponibile pentru axele de transport aerian, maritim și fluvial în cadrul PNRR);

- asumarea unui rol de investitor de portofoliu în afaceri locale sau regionale cu istoric solid și potențial de scalare (afaceri în domenii precum agricultura, servicii private de sănătate, turism sau industrie agroalimentară).

Sunt încrezător că experiența mea profesională poate fi de ajutor atât acționarilor, cât și celorlalți membri ai Comitetului Reprezentanților cel puțin pe următoarele direcții principale:

- **Analiza și supravegherea riscurilor („risk oversight”).**

Întrucât am gestionat și evaluat riscuri juridice, operaționale și reputaționale în contexte de criză, cu miză ridicată, cred că sunt în măsură să aduc o abordare practică, orientată către identificarea timpurie a vulnerabilităților și suspiciunilor de fraudă și, pe cale de consecință, către consolidarea mecanismelor interne de control ale FP.

- **Guvernanță corporativă și responsabilitatea administratorilor**

Dețin experiență profesională practică în domeniul guvernanței corporative și al obligațiilor ce incumbă organelor de conducere ale unei societăți listate pe piața de capital și pot oferi suport în îmbunătățirea cadrului normativ și procedurilor interne în vederea asigurării echilibrului între interesele Fondului și protecția drepturilor acționarilor, ca premise ale dezvoltării pe termen lung.

- **Restructurare și reziliență organizațională.**

Activitatea de practician în insolvență și consultanța juridică în zona în restructurare mi-a oferit o perspectivă pragmatică asupra mecanismelor prin care se conservă valoarea într-un context economic volatil, inclusiv prin optimizarea structurilor operaționale și financiare. Sunt încrezător că pot să aduc un aport cuantificabil prin evaluarea impactului juridic și reputațional al deciziilor strategice pe care Comitetul Reprezentanților le are de adoptat și implementat atât la nivelul FP, cât și al societăților din portofoliul său.

Sunt dispus să îmi folosesc resursele de timp și expertiza acumulată pentru a lucra împreună cu membrii CR și cu Administratorul de Fond și a naviga printre riscurile de natură juridică pe care activitatea viitoare a FP le va aduce.

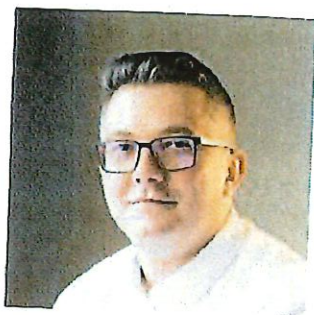
Sper să îmi oferiți aceasta oportunitate.

Vă mulțumesc!

Cristian Mocanu



Digitally signed by
MARIAN-CRISTIAN MOCANU
RO
2026.04.30 11:46:30



CRISTIAN MOCANU

TRASEU PROFESIONAL

ELECTRICA SA

ianuarie 2024 până în prezent

- Membru independent ne-executiv al Consiliului de Administrație
- Președinte al Comitetului de Strategie și Governanță Corporativă

PRACTICAL BUSINESS SOLUTIONS SRL

2018 – 2024

- Consultanță în afaceri și restructurare
- Comunicare de criză

AVOCAT – LIBER PROFESINIST

2013 până în prezent

- Consultanță drept comercial & societar
- Litigii în materie comercială
- Drept penal al afacerilor & Investigații interne
- Litigii de contencios administrativ și fiscal

PRACTICIAN ÎN INSOLVENȚĂ – GM Restructuring IPURL

2020 până în prezent

- Proiecte de Insolvență & Reorganizare
- Faliment & Lichidare active

SCA BUDUȘAN & Asociații
2008 – 2012

- Implicare în cauze complexe de drept penal al afacerilor, dosare de corupție și de manipulare a pieței de capital
- Asistență pentru companii din domeniul financiar în cauze de fraudă internă, precum și pentru întărirea regulamentelor interne

SALANS București (în prezent DENTONS)
2004 – 2008

- Fuziuni & Achiziții
- Proiecte de drept societar și piață de capital
- Litigii de drept comercial

EDUCAȚIE – STUDII ȘI PREGĂTIRE POSTUNIVERSITARĂ

Guvernanța Corporativă care creează Valoare
2024 – 2025

ENVISIA – Board of Elite

Diplomă de Master în Dreptul Bancar, al Asigurărilor și al Pieței de Capital
2009 – 2010

Universitatea Nicolae Titulescu, București

Diplomă de Master în Dreptul Afacerilor
2006 – 2007

Universitatea din București

EDUCAȚIE FORMALĂ

Diplomă de Licență în Drept
2002 – 2006

Universitatea din București

Studii liceale

1998 – 2002

Colegiul Național BP Hașdeu Buzău

ORGANIZAȚII PROFESIONALE

Membru al Baroului București și al Uniunii Naționale a Barourilor din România (din Decembrie 2006)

Membru al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență (din Iunie 2020)

CUNOAȘTEREA UNOR LIMBI STRĂINE

Engleză – nivel avansat

Franceză – noțiuni de bază în domeniul de activitate

JOHN FRANCIS

WALSH

Declarația privind independența pentru candidații pentru Comitetul Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul John Francis Walsh, identificat prin _____ ,
domiciliat în : _____

în calitate de **candidat propus** pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	
Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.	

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau

b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau

c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau

d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

<p>Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului și nu am avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.</p>	
<p>Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajați seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.</p>	
<p>Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru interimar / membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere /directoratului).</p>	
<p>Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.</p>	
<p>Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.</p>	
<p>Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.</p>	

Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.	
Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.	
Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.	
Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.	
Nu am relații de familie cu o persoană care: a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.	
Nu am fapte înscrise în cazierul fiscal.	
Nu am fost vreodata condamnat într-un dosar penal.	
Nu dețin acțiuni în Fondul Proprietatea].	

Nume _____
Dată ____ / ____ / _____

Semnătură

Digitally signed by _____
John Walsh
Date: 2026.05.02 08:53:25 +03'00'

**Declarația privind conflictele de interese pentru candidații pentru Comitetul
Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)**

Subsemnatul John Francis Walsh, identificat prin _____, domiciliat în _____

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților al Fondului,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu Codul de Governanță Corporativă al Bursii de Valori București și cunoscând dispozițiile art. 326 din Codul penal privind falsul în declarații, declar pe propria răspundere că informațiile furnizate în prezenta declarație sunt adevărate, complete și corecte și sunt conștient(ă) că furnizarea de informații false, înșelătoare sau incomplete ori omisiunea divulgării unui conflict de interese relevant poate atrage răspunderea prevăzută de legislația aplicabilă.

- 1. Angajamentele și implicările profesionale ale candidatului, incluzând funcții executive și neexecutive deținute în cadrul unor societăți, autorități publice, organizații non-profit sau alte entități, în prezent și în ultimii 5 ani:**

Poziția și organizația	Durata (ll/aaaa)	Domenii de activitate / Responsabilități principale
SightSpan Inc. Founder and CEO	2007-2026	Consulting

- 2. Relația cu acționari care dețin cel puțin 5% din drepturile de vot/acțiunile emise de Fond:**

Nume acționar	Deținere	Tipul relației
N/A	N/A	N/A

- 3. Orice conflicte de interese existente sau potențiale, inclusiv dacă candidatul are relații de afaceri, de familie sau de altă natură care ar putea afecta activitatea sa**

în calitate de membru al Comitetului Reprezentanților și care nu au fost deja
dezvăluite în declarația privind independența depusă de către candidat:

N/A

Nume _____

Data ____ / ____ / ____

Semnătură

Digitally signed by
John Walsh

Date: 2026.05.02 08:54:30
+03'00'

Traducere neoficială a documentului original redactat în limba engleză.. În cazul oricăror neconcordanțe, se va avea în vedere documentul original.

Scrisoare către acționarii Fondului Proprietatea

Stimați acționari ai Fondului Proprietatea,

Vă adresez această scrisoare pentru a vă solicita sprijinul pentru un mandat în cadrul Comitetului Reprezentanților Proprietarilor Fondului Proprietatea. Aduc cu mine peste 40 de ani de experiență pe piețele financiare globale, incluzând o activitate extinsă alături de investitori instituționali din piețe dezvoltate, emergente și de frontieră. Abordarea mea este fundamentată pe alocarea disciplinată a capitalului, cele mai bune practici de guvernare și crearea de valoare pe termen lung.

Am activat ca membru interimar al Comitetului Reprezentanților, perioadă în care am dobândit o înțelegere solidă a problemelor curente, am gestionat situații dificile legate de foști membri ai Comitetului și am finalizat toate programele de instruire juridică și cerințele de conformitate. În prezent, sunt într-o poziție solidă pentru a aduce valoare suplimentară, având o perspectivă mai clară asupra contextului actual.

De-a lungul carierei mele, am colaborat îndeaproape cu administratori globali de active, fonduri de pensii, fonduri suverane, bănci de investiții și autorități de reglementare. Această experiență mi-a oferit o înțelegere clară a modului în care investitorii instituționali evaluează vehicule de investiții precum Fondul Proprietatea, prin prisma calității guvernării, credibilității evaluărilor, disciplinei în returnarea capitalului, transparenței și coerenței strategice.

Fondul Proprietatea are potențialul de a fi perceput la nivel internațional drept o platformă de investiții de înaltă calitate și bine guvernată, nu doar ca un vehicul de lichidare a activelor. În prezent însă, Fondul se tranzacționează la un discount semnificativ față de valoarea sa intrinsecă. În opinia mea, acest discount reflectă nu doar condițiile de piață, ci și preocupări structurale privind claritatea strategiei, transparența evaluărilor activelor nelistate și echilibrul dintre distribuții și conservarea valorii pe termen lung.

Susțin o abordare responsabilă a administrării economice, care să alinieze interesele acționarilor cu prioritățile economice pe termen lung ale României. Nu este vorba despre izolare față de capitalul global, ci despre angajarea investitorilor internaționali dintr-o poziție de disciplină și credibilitate. Activele de calitate nu ar trebui vândute într-un context de piață cu evaluări reduse, deoarece acest lucru conduce la erodare permanentă de valoare și afectează încrederea investitorilor pe termen lung.

Distribuțiile de dividende ar trebui să continue în conformitate cu politica existentă, întrucât oferă predictibilitate și disciplină financiară apreciată de investitorii instituționali. Totuși, înstrăinarea activelor majore sau strategice ar trebui amânată până când evaluările reflectă mai corect valoarea intrinsecă și încrederea investitorilor este suficient consolidată.

Dacă voi fi ales în cadrul Comitetului Reprezentanților Proprietarilor, voi susține următoarele priorități, în concordanță cu cele mai bune practici internaționale:

- Menținerea unei politici de dividende disciplinate și predictibile, evitând vânzări semnificative de active până la reducerea substanțială a discountului față de valoarea intrinsecă
- Creșterea transparenței evaluărilor activelor nelistate, inclusiv prin publicarea metodologiilor, ipotezelor și evaluatorilor independenți
- Consolidarea guvernancei corporative și a mecanismelor de dialog cu acționarii, inclusiv consultări structurate înainte de decizii majore
- Introducerea unor analize independente obligatorii cost-beneficiu și de impact strategic pentru toate tranzacțiile majore

Obiectivul meu este de a contribui la poziționarea Fondului Proprietatea ca un vehicul investițional credibil, atractiv pentru capitalul instituțional pe termen lung. Un fond transparent, disciplinat și coerent strategic va beneficia de un discount mai redus, lichiditate mai bună și o bază mai largă de investitori instituționali.

Dacă îmi veți acorda acest mandat, voi acționa ca un reprezentant independent, cu experiență și rigoare analitică, dedicat protejării valorii pentru acționari și consolidării încrederii investitorilor.

Cu stimă,

John F. Walsh

Traducere neoficială a documentului original redactat în limba engleză.. În cazul oricăror neconcordanțe, se va avea în vedere documentul original.

CURRICULUM VITAE

Date personale

Nume: John Walsh

Naționalitate: Statele Unite ale Americii

Limbi: Engleză (limbă maternă); experiență profesională extensivă în medii internaționale și multilingve

Profil profesional

Director executiv senior și consilier de consiliu de administrație, cu peste **40 de ani de experiență internațională** în servicii financiare, guvernanta corporativă, management al riscului și securitate. Amplă experiență în consilierea consiliilor de administrație, a oficialilor guvernamentali de rang înalt și a conducerii executive în materie de conformitate reglementară, responsabilitate fiduciară, integritate financiară și reziliență instituțională. Experiență dovedită în medii din sectorul public și privat din America de Nord, Europa, Orientul Mijlociu și America Latină.

Funcții actuale

Fondator și Director General (CEO), SightSpan Inc.

2007 – Prezent

- Conduce o firmă globală de consultanță specializată în guvernanta corporativă, managementul riscului, prevenirea criminalității financiare și inteligență strategică
- Oferă consultanță consiliilor de administrație și conducerii executive privind cadrele de guvernanta, conformitatea reglementară și supravegherea riscurilor la nivel de organizație
- Sprijină instituții de interes public și instituții reglementate care operează în medii complexe, transfrontaliere

Director Strategie și Supraveghere Terți, TransPecos Bank (San Antonio, Texas)

Prezent

- Responsabil pentru planificarea strategică, alinierea guvernantei și supravegherea riscurilor aferente terților
- Sprijină extinderea sponsor-bank și conformitatea reglementară în cadrul sistemului financiar din SUA

Membru interimar în Comitetul Reprezentanților, Fondul Proprietatea

Prezent

- A participat la toate ședințele Comitetul Reprezentanților, sesiunile de instruire, precum și programele juridice și de conformitate
 - A contribuit la ședințe de planificare și analiză, în special în domeniile gestionării cheltuielilor și colaborării în echipă
 - A colaborat cu noul Președinte și cu echipa pentru stabilirea unor procese recurente și o documentare adecvată a ședințelor viitoare
 - A dobândit o înțelegere aprofundată a problemelor relevante, oferind perspective financiare și globale
-

Mandate în consilii de administrație și angajamente de guvernanță

- **Membru în Consiliul de Administrație**, University of New Haven – College of Criminology
- **Membru în Consiliul de Administrație**, Parliamentary Security and Intelligence Forum
 - Coordonează echipe executive și facilitează schimburi structurate de informații cu oficiali aleși din peste 70 de țări
 - Domenii de focus: securitate, combaterea spălării banilor (AML), contraterorism și guvernanța riscurilor geopolitice

A deținut, de asemenea, **roluri de consiliere și guvernanță** în multiple țări, sprijinind instituții financiare, organizații tehnologice, entități academice și structuri axate pe securitate.

Experiență de consiliere în sectorul public și guvernamental

- **Consilier**, Guvernul Republicii Panama – inițiative în domeniul tehnologiei și investițiilor
- Consilier pentru entități guvernamentale în domeniile:
 - Reglementarea serviciilor financiare
 - Combaterea spălării banilor și finanțării terorismului
 - Securitate și reziliență instituțională

Prezentări parlamentare și guvernamentale:

- Senatul Statelor Unite
- Congresele Guatemalei și Republicii Panama
- Parlamentele Franței, Regatului Unit și ale altor state

Experiență executivă senior anterioară**Wells Fargo Bank**

Corporate & Investment Banking – Responsabil pentru date (Data Czar)

- Responsabil pentru managementul informațiilor la nivel de grup și guvernarea datelor
- Sprijin pentru supravegherea la nivel de consiliu a riscurilor și controalelor legate de date

Bank of America

Vicepreședinte Senior – Operațiuni Globale AML, Tehnologie și Procese

- A condus funcțiile operaționale și tehnologice globale AML
- Interacțiune constantă cu conducerea superioară și cu comitetele consiliului de administrație

Merrill Lynch

Director Executiv Senior – Inițiative de tranzacționare en-gros și GMI eCommerce

- A coordonat inițiative strategice de tranzacționare
 - A contribuit la dezvoltarea și guvernarea cadrelor AML și CTF
-

Experiență în piețe financiare și activitate internațională

- Fost Director General al unei firme reglementate de tranzacționare pe piețe futures și opțiuni
 - Management executiv al operațiunilor de tranzacționare valută și instrumente cu venit fix în SUA și Mexic
 - Conducerea unei Case de Schimb Valutar și a unui desk instituțional de tranzacționare CETES
 - Experiență profesională semnificativă pe piețe emergente și cu risc ridicat, inclusiv în Orientul Mijlociu, cu accent pe conformitate internațională, standarde de guvernanță și riscuri de securitate
-

Arii de expertiză

- Guvernanță corporativă și supraveghere la nivel de consiliu
 - Prevenirea criminalității financiare (AML / CTF / fraudă)
 - Conformitate reglementară și managementul riscului
 - Inteligență strategică și predictivă
 - Managementul crizelor și securitate instituțională
 - Sisteme financiare și plăți transfrontaliere
 - Cooperare public–privat
-

Afilieri profesională

- Asociația Specialiștilor Certificați în Combaterea Spălării Banilor
 - Asociația Bancherilor Arabo-Americanii
 - Asociația Examinatorilor Certificați în Fraude
 - Asociația Globală a Profesioniștilor în Managementul Riscului
-

Implicare internațională și la nivelul UE

- Colaborare cu **Centrul NATO pentru Reziliență**, București, România

- Accent pe reziliență instituțională, guvernanță, tehnologii avansate și securitate cibernetică
 - Cooperare cu instituții ale Uniunii Europene și parteneri aliați
-

Licențe și certificări

- Multiple licențe istorice de tranzacționare
- Certificări de conformitate și reglementare la nivel principal în Statele Unite și alte jurisdicții