

Traducere neoficială a documentului original transmis de către solicitanți în limba engleză.

Pentru orice discrepanțe, vă rugăm să consultați documentul în limba engleză.

**Restabilirea Integrității Structurale: O Agendă Solicitată de
Acționari pentru Fondul Proprietatea S.A.**

Către: Fondul Proprietatea

Adresă: Premium Point, Strada Buzești 76-80, etajele 7-8, Sector 1, București 011017, România

Ljubljana, 30 decembrie 2025

**Subiect: Restabilirea Integrității Structurale: O Agendă Solicitată de Acționari pentru
Fondul Proprietatea S.A.**

Această propunere este înaintată în numele acționarilor care dețin peste 5% din capitalul social și reprezintă exercitarea formală a drepturilor statutare prevăzute de legislația societară românească pentru a solicita convocarea Adunării Generale a Acționarilor („AGA”). Punctele de pe ordinea de zi propuse aici sunt inițiate de acționari și nu provin și nu reflectă propuneri formulate de conducere.

În conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, și ale Regulamentului ASF nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, precum și cu prevederile art. 13 alin. (5) din Actul Constitutiv al Societății, noi, acționarii semnatari ai acestei solicitări, deținând împreună un număr de **234.578.040** acțiuni la Fondul Proprietatea, reprezentând **7,33%** din capitalul social, vă rugăm respectuos să întreprindeți toate demersurile necesare pentru a **convoca Adunarea Generală a Acționarilor („AGA”)**.

De asemenea, în conformitate cu prevederile legale menționate mai sus, solicităm ca punctele de pe ordinea de zi propuse mai jos să fie incluse pe agenda AGA ce urmează a fi convocată.

Rezoluțiile solicitate de acționari pentru Adunarea Generală a Acționarilor (AGA):

- 1. Pentru a soluționa problema lipsei de lichiditate, acționarii solicită mandatarea unui Program permanent de Market-Making, care să asigure o lichiditate profundă și constantă pe piață.**

Această rezoluție abordează problema critică a lipsei de lichiditate. În prezent, Fondul se confruntă cu spread-uri largi între prețul de cumpărare și cel de vânzare, volume de tranzacționare reduse și un registru de ordine cu lichiditate redusă, toate acestea descurajând capitalul instituțional și făcând imposibilă descoperirea eficientă a prețului. Acționarii susțin că lichiditatea nu ar trebui privită doar ca o caracteristică, ci mai degrabă ca o „infrastructură de evaluare” esențială. Prin implementarea unui program profesionist de market-making, compania poate crește încrederea investitorilor și poate reduce costurile de tranzacționare, atrăgând în cele

din urmă capitalul stabil și pe termen lung necesar pentru a elimina discountul persistent față de Valoarea Activului Net (VAN).

- 2. Pentru a elimina „stigmatul de preț” care în prezent afectează acțiunea, acționarii propun efectuarea unei operațiuni de Consolidare a acțiunilor în raport de 1:100, cu scopul de a re poziționa prețul acțiunii pentru investitorii instituționali.**

În ceea ce privește „stigmatul de preț” care afectează acțiunea, rezoluțiile propuse prevăd efectuarea unei operațiuni de Consolidare a acțiunilor în raport de 1:100, pentru re poziționarea prețului acțiunii în vederea atragerii investitorilor instituționali. Prețul actual, sub pragul de 1 RON pe acțiune, acționează ca o barieră psihologică și tehnică, excluzând automat numeroase mandate instituționale și investitori sofisticati care sunt restricționați de reguli interne sau criterii de includere în indici. Această operațiune de Consolidare a acțiunilor reprezintă o re poziționare structurală pură, nu un artificiu financiar, ceea ce înseamnă că nu implică nicio diluare a deținerilor și nu are niciun impact asupra Valorii Activului Net a companiei. Prin transformarea, de exemplu, a 100 de acțiuni la 0,50 RON în 1 acțiune la 50 RON, compania deblochează accesul instituțional, îmbunătățește percepția analiștilor și își crește potențialul de includere în principalii indici globali.

- 3. Pentru a aborda discountul de evaluare cauzat de incertitudine, acționarii solicită implementarea unor Standarde Sporite de Transparență și Raportare, inclusiv o ghidare strategică clară privind viitorul companiei.**

Pentru a combate incertitudinea care afectează actuala evaluare, acționarii solicită implementarea unor Standarduri Sporite de Transparență și Raportare, inclusiv o ghidare clară și orientată spre viitor privind strategia companiei. În prezent, raportările neclare generează ceea ce este descris drept un „discount al îndoielii”, obligând investitorii să ia în calcul o primă de risc ridicată din cauza lipsei de claritate. Prin solicitarea unei transparențe totale și a unui plan strategic bine definit, acționarii urmăresc eliminarea incertitudinii care permite pieței să justifice un discount structural. Această schimbare are ca scop stimularea încrederii în evaluare și reducerea primei de risc, apropiind astfel prețul acțiunii de valoarea sa intrinsecă.

- 4. Pentru a elimina „discountul de agent”, acționarii solicită inițierea unei revizui complete a structurii de costuri și comisioane, astfel încât să se asigure o aliniere totală cu crearea de valoare pentru acționari.**

Pentru a elimina „discountul de agent”, rezoluțiile propun inițierea unei revizui complete a structurii de costuri și comisioane, astfel încât să se asigure o aliniere totală cu crearea de valoare pentru acționari. În prezent, piața percepe o nealiniere a intereselor, ceea ce determină investitorii să capitalizeze comisioanele de administrare viitoare ca pe o povară permanentă asupra Valorii Activului Net (VAN) a companiei. Prin analizarea acestor costuri și implementarea unei structurii de comisioane direct corelată cu creșterea VAN, acționarii urmăresc eliminarea „costurilor de agent” care au contribuit la blocarea structurală a valorii. Această revizuire este esențială pentru restabilirea încrederii și pentru a asigura că stimulentele managementului sunt perfect sincronizate cu interesele acționarilor.

5. Ca măsură suplimentară esențială, acționarii doresc să implementeze un Program de Răscumpărare a 10% din acțiuni, pentru a oferi sprijin imediat prețului și a valorifica discountul existent pe durata procesului de reformă.

Ca măsură suplimentară esențială, acționarii solicită implementarea unui Program de Răscumpărare a 10% din acțiuni, pentru a oferi sprijin imediat prețului și a valorifica discountul existent pe durata procesului de reformă. Experiența arată că răscumpărările realizate izolat oferă de regulă doar un sprijin temporar, în timp ce fricțiunile structurale determină revenirea discountului. Totuși, atunci când este implementat ca parte a unei agende complete și interconectate, programul de răscumpărare accelerează acumularea de valoare și susține prețul, în timp ce celelalte reforme rezolvă problemele de fond, precum lichiditatea și stigmatul de preț. Această abordare integrată creează un cerc virtuos, în care toate rezoluțiile acționează împreună pentru a genera creștere durabilă a valorii și pentru a forța convergența prețului de piață cu valoarea intrinsecă.

SHAREHOLDERS ACT: A PLAN TO UNLOCK TRAPPED VALUE

SHAREHOLDERS DEMAND

THIS IS A SHAREHOLDER-INITIATED AGENDA, NOT MANAGEMENT'S.

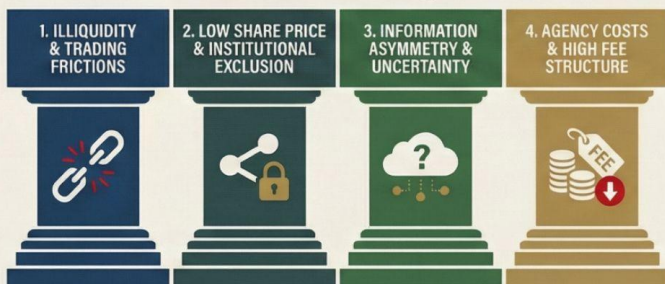
THE PROBLEM: A STRUCTURAL DISCOUNT TRAPS VALUE

THE STRUCTURAL DISCOUNT:
This gap is not temporary. It is structural.
Market price remains persistently below NAV, signaling deep-seated issues.



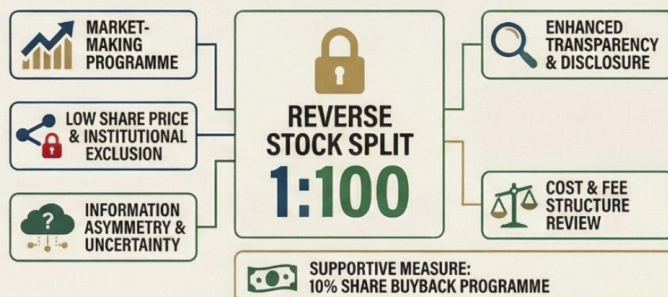
Markets don't punish assets. They punish friction.

The Four Structural Causes deterring investors.



THE SOLUTION: SHAREHOLDER-DEMANDED RESOLUTIONS

Same value. New class of investors.



Capital returns work best when structure is right.



Akcionariji solicitā aprobara a aatēi agēdē aomplētē ſi interaonēatē pēntrū a aborāā ſn mod aoprnzātor diakountul astructural.

Rāmānēn la diapoziāā āumneavoaāā pēntrū orīē iſnforāāāi ſau āokumentāāāi ſuplimentare neaeare.

Cu ſtimā,

Equinox nepremiāānine d.d.
Matej Rigelnik
Executive Director

Axor holding d.d.
Peter Krivc
Executive Director

Intus Invest d.o.o.
Peter Krivc
Director

E-āig uatvarjen za:
Matej Rigelnik
mrigelnik@eqnx.si

Napredni e-āig ſ
kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-āiga: 30.12.2025
Potek veljavnosti potrdila:
04.04.2030

E-āig uatvarjen za:
Peter Krivc
PETER.KRIVC@AXOR.S

Napredni e-āig ſ
kvalificiranim potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-āiga: 30.12.2025
Potek veljavnosti potrdila:
04.04.2030

E-āig uatvarjen za:
Peter Krivc
peter.krivc@intus.si

Napredni e-āig ſ kvalificiranim
potrdilom
Imetnik potrdila: mSign
Datum e-āiga: 30.12.2025
Potek veljavnosti potrdila:
04.04.2030