

**Chestionar privind independența pentru candidații pentru Comitetul
Reprezentanților în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)**

Subsemnatul **MARIAN CRISTIAN MOCANU**, identificat prin ([REDACTED])
emis de [REDACTED], [REDACTED]
[REDACTED]

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților al Fondului,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursii de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație

**Vă rugăm să
detaliați în cazul
unei declarații
privind incidența
uneia dintre
situațiile
menționate**

Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate¹ de Fond și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu am fost CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:
a) în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
b) în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
c) în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
d) asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control;”.

administradorului Fondului² și nu am deținut o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu am fost director, angajat sau consilier pe probleme profesionale al sau altor societăți de investiții sau fonduri care sunt administrate de același administrator de fond de investiții alternative ca cel al Fondului sau administrate de orice altă societate din grupul administratorului Fondului.

Nu am fost angajat al Fondului, al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului și nu am avut un astfel de raport de muncă în ultimii 5 (cinci) ani.

Nu dețin funcții de conducere încrucișate și nu am legături semnificative cu alți CEO / director executiv / angajati seniori al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului prin implicarea în alte companii sau organisme.

Nu am primit vreo remunerație sau alte avantaje din partea Fondului sau a unei societăți controlate de către Fond sau din partea administratorului Fondului sau a unei societăți din grupul administratorului Fondului în ultimii 5 (cinci) ani (cu excepția celor corespunzând calității de membru neexecutiv al Comitetului Reprezentanților / consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului).

Nu sunt acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

Nu am reprezentat în vreun fel un acționar semnificativ al Fondului sau al unei societăți controlate de către Fond sau al administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului în cursul anului precedent ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

Nu am avut în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere /

² În sensul prezentei declarații, termenul de „societate din grupul administratorului Fondului” are înțelesul de societate controlată de administratorul Fondului.

directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea.

Nu am fost în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului.

Nu am fost CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv.

Nu am fost membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare.

Nu am vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus.

Nu am relații de familie cu o persoană care:

- a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
- c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
- d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

Nu am mai mult de 4 funcții de conducere în activitatea curentă (membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directorat, angajat în alte fonduri, societăți sau organizații non-guvernamentale).

Nu am fapte înscrise în cazierul fiscal.

Nu am fost vreodata condamnat într-un dosar penal.

FONDUL

PROPRIETATEA

Dețin la data prezentului un număr de 430.000 acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând 430.000 drepturi de vot ale Fondului.

Nume **MĂRIAN CRISTIAN MOCANU**

Data: 17.10.2025

Semnătură



București, 17 octombrie 2025

Către: Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății Fondul Proprietatea S.A.

Ref.: Alegeri pentru poziția de membru al Comitetului Reprezentanților în cadrul AGA din 20.11.2025

Stimați Acționari,

Numele meu este Cristian Mocanu, am 42 de ani și locuiesc în București din anul 2002. Sunt acționar al FP din anul 2021. În prezent dețin un număr de 430.000 acțiuni ale Fondului.

Vă rog să aveți în vedere că legăturile mele cu piața de capital din Romania sunt mai vechi și mai semnificative. În cei 18 ani de când sunt avocat în Baroul București am avut oportunitatea de a lucra în domeniul pieței de capital din numeroase perspective: consultant pentru emiteți și investitori, avocat în litigii privitoare la drepturile acționarilor și chiar apărător al unor persoane și entități acuzate de acțiuni contrare mecanismelor de piață liberă (manipulare de piață, tranzacționare pe baza de informații privilegiate).

Din luna ianuarie 2024 ocup de asemenea poziția de membru independent neexecutiv în Consiliul de Administrație al Electrica SA și de asemenea Președinte al Comitetului de Strategie și Guvernanță Corporativă.

În ceea ce privește candidatura pentru calitatea de membru al Comitetului Reprezentanților Fondului Proprietatea, consider că această companie se află la un moment important în existența sa, marcat de schimbarea administratorului de fond, respectiv de necesitatea adoptării unei noi politici investiționale, care să corespundă structurii actuale a portofoliului.

Consider că experiența mea profesională de până la acest moment îmi permite să aduc un plus de valoare acestui proces și opțiunilor pe care Comitetul Reprezentanților va fi chemat să le prezinte acționarilor la o convocare ulterioară.

Totodată, consider că este necesar ca pozițiile de reprezentanți ai acționarilor să fie deținute (și) de persoane care au calitatea de acționar al FP, astfel încât managementul Fondului să poată avea o perspectivă cât mai completă asupra strategiei viitoare a Fondului.

Cred, de asemenea, că un obiectiv de strategie al Fondului ar trebui să fie asumarea în mod activ a statutului de Fond de Investiții Alternativ destinat Investitorilor de Retail (FIAR). În acest context, un obiectiv intermediar ce ar trebui urmărit este includerea Fondului în indicele recent creat al BVB BET – EF (indicele destinat companiilor performante din domeniile de utilități și financiar).

Pentru a atinge un astfel de rezultat, cred ca politica Fondului în perioada următoare ar trebui sa fie concentrata pe următoarele direcții (pe care sunt pregătit sa mi le asum ca responsabilități personale din postura de viitor membru al Comitetului Reprezentanților):

- adoptarea unei poziții mult mai ferme în companiile în care Fondul este acționar minoritar alături de instituții sau autorități publice, cel puțin în următoarele direcții: (a) îmbunătățirea guvernantei corporative; (b) reducerea pierderilor și mai ales a cheltuielilor nerezonabile dictate de factorul politic; (c) atragerea de fonduri publice și

europene pentru dezvoltare durabilă (cu o privire specială spre fondurile disponibile pentru axele de transport aerian, maritim și fluvial în cadrul PNRR);

- asumarea unui rol de investitor de portofoliu în afaceri locale sau regionale cu istoric solid și potențial de scalare (afaceri în domenii precum agricultura, servicii private de sănătate, turism sau industrie agroalimentară).

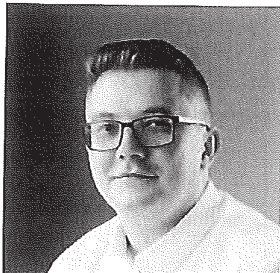
Sunt încrezător ca experiența mea de avocat poate fi de ajutor acționarilor FP în cadrul numeroaselor discuții viitoare (fie în interiorul CR, fie în cadrul AGA) în legătura cu diversele investiții sau operațiuni pe care Fondul le va avea în vedere în procesul său de sporire a beneficiilor și valorii adăugate pentru acționari.

Sunt dispus să îmi folosesc resursele de timp și expertiza acumulată pentru a lucra împreună cu membrii CR și cu Administratorul de Fond și a naviga printre riscurile de natură juridică pe care activitatea viitoare a FP le va aduce.

Sper să îmi oferiți această oportunitate.

Vă mulțumesc!

Cristian Mocanu



CRISTIAN MOCANU

București, S [REDACTED]

Email: c [REDACTED]

Mobil: + [REDACTED]

TRASEU PROFESIONAL

ELECTRICA SA

ianuarie 2024 până în prezent

- Membru independent ne-executiv al Consiliului de Administrație
- Președinte al Comitetului de Strategie și Governanță Corporativă

PRACTICAL BUSINESS SOLUTIONS SRL

2018 – 2024

- Consultanță în afaceri și restructurare
- Comunicare de criză

AVOCAT – LIBER PROFESINIST

2013 până în prezent

- Consultanță drept comercial & societar
- Litigii în materie comercială
- Drept penal al afacerilor & Investigații interne
- Litigii de contencios administrativ și fiscal

PRACTICIAN ÎN INSOLVENȚĂ – GM Restructuring IPURL

2020 până în prezent

- Proiecte de Insolvență & Reorganizare
- Faliment & Lichidare active

SCA BUDUȘAN & Asociații
2008 – 2012

- Implicare în cauze complexe de drept penal al afacerilor, dosare de corupție și de manipulare a pieței de capital
- Asistență pentru companii din domeniul financiar în cauze de fraudă internă, precum și pentru întărirea regulamentelor interne

SALANS București (în prezent DENTONS)
2004 – 2008

- Fuziuni & Achiziții
- Proiecte de drept societar și piață de capital
- Litigii de drept comercial

EDUCAȚIE – STUDII ȘI PREGĂTIRE POSTUNIVERSITARĂ

Guvernanța Corporativă care creează Valoare
2024 – 2025

ENVISIA – Board of Elite

Diplomă de Master în Dreptul Bancar, al Asigurărilor și al Pieței de Capital
2009 – 2010

Universitatea Nicolae Titulescu, București

Diplomă de Master în Dreptul Afacerilor
2006 – 2007

Universitatea din București

EDUCAȚIE FORMALĂ

Diplomă de Licență în Drept
2002 – 2006

Universitatea din București

Studii liceale

1998 – 2002

Colegiul Național BP Hașdeu Buzău

ORGANIZAȚII PROFESIONALE

Membru al Baroului București și al Uniunii Naționale a Barourilor din România (din Decembrie 2006)

Membru al Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență (din Iunie 2020)

CUNOAȘTEREA UNOR LIMBI STRĂINE

Engleză – nivel avansat

Franceză – noțiuni de bază în domeniul de activitate

Chestionar privind independenta pentru candidatii pentru Comitetul Reprezentantilor în Fondul Proprietatea S.A. („Fondul”)

Subsemnatul/ Armand Radu Tănase), identificat prin _____, emis de _____

sau

Societatea _____ (denumirea acționarului persoana juridică), cu sediul în _____, înregistrată în Registrul Comerțului sub nr. J _____, EUID: ROONRC.J _____, având Cod Unic de Înregistrare _____, reprezentată legal prin _____, în calitate de _____,

în calitate de candidat propus pentru poziția de membru în Comitetul Reprezentanților în Fond,

în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 a societăților, republicată, cu modificările ulterioare și cele ale Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București, cunoscând dispozițiile prevăzute de art. 326 Cod penal privind falsul în declarații, declar prin prezenta proprie răspundere următoarele:

(se va completa fiecare declarație dintre cele de mai jos, astfel după cum afirmația este adevărată. În cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile de mai jos, se va detalia cu privire la motivul pentru care declarația a fost astfel dată)

Declarație	Vă rugăm să detaliați în cazul unei declarații privind incidența uneia dintre situațiile menționate
[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al Fondului, al unei societăți controlate ¹ de Fond și [am deținut] / [nu am deținut] o funcție similară în ultimii 5 (cinci) ani.	Nu am fost
[Am fost] / [Nu am fost] CEO / director executiv / angajat senior al administratorului Fondului sau al unei societăți	Nu am fost

¹ În sensul prezentei declarații, termenul „controlat” are înțelesul de „persoană controlată” potrivit Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, respectiv „orice persoană juridică:

- în care o persoană fizică sau o entitate legală deține majoritatea drepturilor de vot sau
- în care o persoană fizică sau o entitate legală are dreptul de a numi sau de a revoca majoritatea membrilor organelor de administrație, de conducere sau de supraveghere, fiind, în același timp, acționar sau asociat al persoanei în cauză sau
- în care o persoană fizică sau o entitate legală este acționar sau asociat și controlează singură, în temeiul unui acord încheiat cu alți acționari sau asociați ai persoanei în cauză, majoritatea drepturilor de vot ale acționarilor sau asociaților sau
- asupra căreia o persoană fizică sau entitate legală are puterea de a exercita sau exercită efectiv o influență dominantă sau un control.”

FONDUL

PROPRIETATEA

ori un acționar care controlează un astfel de acționar semnificativ.

[Am avut] / [Nu am avut] în ultimii 3 (trei) ani relații de afaceri cu Fondul sau cu o societate controlată de Fond sau cu administratorul Fondului sau o societate din grupul administratorului Fondului, fie personal, fie în calitate de asociat, acționar, membru al consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului, director / CEO / funcționar executiv sau angajat al unei societăți care are o astfel de relație cu Fondul sau cu administratorul Fondului, care, prin caracterul lor substanțial, sunt de natură a-mi afecta obiectivitatea. *Nu am avut*

[Am fost] / [Nu am fost] în ultimii 3 (trei) ani asociat / acționar sau angajat al actualului sau precedentului auditor extern sau intern al Fondului sau a unei societăți controlate de acesta sau a administratorului Fondului sau al unei societăți din grupul administratorului Fondului. *Nu am fost*

[Am fost] / [Nu am fost] CEO / funcționar executiv într-o altă societate în care un alt CEO / funcționar executiv al Fondului sau al administratorului Fondului este un administrator neexecutiv. *Nu am fost*

[Am fost] / [Nu am fost] membru al Comitetului Reprezentanților pentru mai mult de 3 (trei) mandate de câte 3 (trei) ani fiecare. *Nu am fost*

[Am] / [Nu am] vreo relație familială cu o persoană aflată în una din situațiile de mai sus. *Nu am*

[Am] / [Nu am] relații de familie cu o persoană care:
a) este sau a fost în ultimii 5 (cinci) ani membru al Comitetului Reprezentanților sau angajat al Fondului sau al administratorului Fondului; sau
b) are sau a avut în ultimul an o relație de afaceri semnificativă cu Fondul sau cu administratorul Fondului, fie direct, fie în calitate de asociat, acționar, membru în Comitetul Reprezentanților sau angajat al unei entități care are o astfel de relație; sau
c) este sau a fost în ultimii 3 (trei) ani auditor extern (sau angajat al auditorului extern) al Fondului sau al administratorului Fondului; sau *Nu am*

FONDUL

PROPRIETATEA

d) este membru al conducerii executive într-o societate în care membrii conducerii executive ai Fondului sau ai administratorilor Fondului servesc ca membri ai consiliului de administrație / consiliului de supraveghere / directoratului.

[Am] / [Nu am] mai mult de 4 functii de conducere in activitatea curenta (membru al consiliului de administratie / consiliului de supraveghere / directorat, angajat in alte fonduri, societăți sau organizatii non-guvernamentale). *Nu am*

[Am] / [Nu am] fapte inscrise in cazierul fiscal. *Nu am*

[Am fost] / [Nu am fost] vreodata condamnat intr-un dosar penal. *Nu am fost*

[Dețin la data prezentului un număr de [●] acțiuni în Fondul Proprietatea, reprezentând [●]% din capitalul social și [●]% din drepturile de vot ale Fondului] / [Nu dețin acțiuni în Fondul Proprietatea]. *1.722.000*

Nume Armand Radu Tănase
Dată 16/10/2025

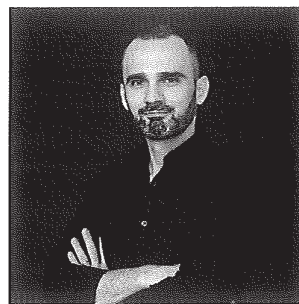
Semnătură



Armand Tănase

16.10.2025

20+ ani investitor activ și susținător al educației financiare |
20+ ani în industrii puternic reglementate |
Corporate Affairs & Advocacy Leader | Membru de board



Către: Acționarii Fondului Proprietatea

Subiect: Candidatură pentru Consiliul Reprezentanților

Stimați Acționari,

Mă adresez dumneavoastră în calitate de acționar persoană fizică cu o deținere semnificativă și un angajament pe termen lung față de Fondul Proprietatea încă din iulie 2010 cu intenția de a vă solicita respectuos votul în AGA FP pentru a contribui activ în Consiliul Reprezentanților Fondului Proprietatea.

Această expunere și angajament pe termen lung față de Fondul Proprietatea îmi oferă o perspectivă directă asupra intereselor acționarilor mari, precum și ale miilor de investitori retail, și mă motivează să asigur o reprezentare echilibrată și strategică.

Experiența profesională de peste 20 de ani include roluri în management corporativ inclusiv la nivel internațional, într-o industrie reglementată, cu accent pe corporate affairs și government relations. În această calitate, am coordonat relații complexe cu autorități și părți interesate, am gestionat politici publice și comunicare strategică, și am dezvoltat abilități de advocacy și negociere aplicabile direct în reprezentarea acționarilor FP.

Pe piața de capital din România activez ca investitor din aprilie 2004, iar la Fondul Proprietatea am achiziționat pentru prima dată acțiuni în iulie 2010. Am construit și administrat un portofoliu diversificat de investiții, cu randamente medii compuse ridicate. Sunt contributor media pentru promovarea educației financiare și promotor al implicării comunității de investitori, susțin colaborarea, educația și bunele practici pe piața de capital din România. Am susținut workshopuri de educație financiară și sesiuni de instruire pentru investitori, în colaborare cu Bursa de Valori București.

În calitate de membru al Consiliului Reprezentanților, îmi propun următorul program:

- **Reprezentarea cu responsabilitate a intereselor acționarilor persoane fizice și facilitarea unui dialog constructiv între management și acționari;**
- **Susținerea unor strategii care cresc valoarea unitară a activului net (VUAN) și prețul acțiunii pe piață, inclusiv continuarea programului de răscumpărări și dividende ca metode eficiente de recompensare a acționarilor pe termen lung;**
- **Voi acționa ca punte de comunicare între investitorii retail și cei mari, asigurând că vocea tuturor acționarilor persoane fizice este auzită și reprezentată strategic;**
- **Voi susține buna guvernare, consolidarea transparenței și implementarea unor programe moderne de relații și comunicare cu investitorii;**
- **Voi susține alinierea remunerației administratorului la performanță, în linie cu un set bine stabilit de KPI și cu bunele practici internaționale, pentru a consolida responsabilitatea și încrederea în administrarea Fondului.**

Cred că această combinație de experiență corporativă, expertiză pe piața de capital și implicare comunitară mă poziționează să fiu un membru eficient și credibil al Consiliului Reprezentanților.

Înțeleg pe deplin responsabilitatea fiduciară asociată acestui rol și îmi asum atât datoria de loialitate, cât și pe cea de prudență față de toți acționarii. Sunt orientat către implementarea unor principii solide de guvernare și maximizarea valorii Fondului pentru toți investitorii.

Vă mulțumesc pentru atenție și considerație și aștept cu interes oportunitatea de a contribui la dezvoltarea Fondului Proprietatea.

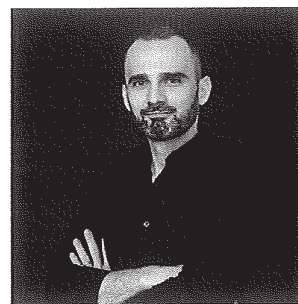
Cu deosebită stimă și respect,

Armand Tănase

Armand Tănase

20+ ani investitor activ și susținător al educației financiare |
20+ ani în industrii puternic reglementate |
Corporate Affairs & Advocacy Leader | Membru de board
Elveția | România

[linkedin.com/in/corporateaffairsexpert](https://www.linkedin.com/in/corporateaffairsexpert)



Rezumat

Motto: „Întrebările la care nu poți răspunde sunt mai valoroase decât răspunsurile pe care nu le poți contesta.” – Harari

Dincolo de cariera mea corporativă, sunt investitor activ pe piețele de capital din România încă din 2004, cu un portofoliu personal semnificativ și o implicare constantă în dialogul cu companiile listate pentru maximizarea valorii pentru acționari. Cu peste două decenii de experiență atât ca profesionist în business, cât și ca investitor activ, înțeleg responsabilitatea fiduciară din perspectiva acționarului, punând pe primul loc governanța, transparența și crearea de valoare pe termen lung.

Expert în corporate affairs și comunicare corporativă, relații guvernamentale și business intelligence, cu peste 20 de ani de experiență în industrii puternic reglementate. Coordonez proiecte la nivel global din sediul central al companiei, aducând o viziune internațională și capacitatea de a naviga în medii legislative complexe.

Prin activitatea mea corporativă cât și prin contribuția în consilii și asociații, am exercitat atribuții fiduciare reprezentând interese colective, protejând resurse și echilibrând priorități diverse ale părților implicate.

Cred că este mai valoros să mergem împreună, chiar dacă uneori mai încet — colaborarea și impactul sustenabil definesc activitatea mea. Colegii mă descriu ca fiind responsabil, logic și foarte bine organizat, cu abilitatea de a gestiona proiecte simultan și de a negocia eficient înțelegând motivații diferite. Adaptabil și persuasiv, prețuiesc structura, claritatea și eficiența, creez soluții win-win pentru toate părțile implicate.

Ațiunea și logica mă ghidează. Recunoașterea efortului, competiția corectă și provocările mă motivează să performez. Acționez cu empatie, sunt autonom și îmi place să conduc echipe, cât și să lucrez într-un stil antreprenorial.

Competențe cheie

- Negociere multi-stakeholder
- Guvernanță & leadership în consilii
- Piețe de capital & implicarea acționarilor
- Afaceri publice, politici de reglementare

- Management de proiecte internaționale & dezvoltarea de rețele
 - Modelare financiară
 - Strategie de portofoliu
 - Campanii strategice
 - ESG & dezvoltare sustenabilă
-

Experiență în consilii și asociații

- Membru în Board, ARAM (2021–2023) – exercitând responsabilitate fiduciară în reprezentarea companiilor membre, asigurând conformitatea și echilibrul intereselor
 - Implicare activă în BRCC, AMCHAM, FIC, CLCC, HORA,
-

Experiență profesională

Investitor de retail activ & promotor al educației financiare

Independent | România & Elveția | Apr 2004 – Present

- Am construit și gestionat un portofoliu diversificat de investiții, cu un angajament pe termen lung față de Fondul Proprietatea încă din iulie 2010
- Am susținut workshop-uri de educație financiară; am promovat colaborarea dintre investitori și Bursa de Valori București
- Contributor media și membru activ al cluburilor de investitori

Regulatory and Fiscal Strategy

JTI (Japan Tobacco International)

Geneva, Elveția | Ian 2024 – Present

- Elaborez strategii de reglementare și fiscalitate, conduc activități de public affairs, advocacy și implicarea stakeholderilor la nivel global și regional

Corporate Affairs și Comunicare

JTI (Japan Tobacco International)

București, România | Mai 2012 – Dec 2023

- Am construit relații de influență cu ministere, autorități de aplicare a legii și asociații de industrie (ARAM, HORA, BRCC, AMCHAM, FIC, CLCC)
- Membru ales în board-ul ARAM (2021–2023), promovând inițiative de sustenabilitate cross-sectoriale

- Am gestionat negocieri critice cu autoritățile în perioade de criză (inclusiv pandemia), asigurând continuitatea businessului
- Am coordonat relațiile guvernamentale și externe, sprijinind autoritățile vamale și de aplicare a legii în lupta lor cu comerțul ilicit și evaziunea fiscală
- Am facilitat colaborarea interministerială pentru implementarea directivelor și regulamentelor europene (track and trace, single use plastics)
- Am orchestrat campanii publice complexe împotriva comerțului ilicit și evaziunii fiscale
- Am obținut recunoaștere internațională pentru gândire inovativă și leadership de proiect („fresh thinking and unusual perspective” – HMRC)
- Am dezvoltat și implementat strategii împotriva comerțului ilicit, am contribuit la inițiative legislative și am asigurat conformitatea cu directivele UE

Portfolio Strategy & New Product Development

JTI (Japan Tobacco International)

București, România | Nov 2008 – Mai 2012

- Am condus strategia națională pentru branduri value și dezvoltarea de noi produse pentru întreg portofoliul, am coordonat echipe cross-funcționale în vederea lansării și migrării de produse, analize de brand health, programe de extindere de distribuție

Carieră de început

Philip Morris Trading Romania SRL & Top Brands Distribution SRL

București, România | Nov 2003 – Oct 2008

- Am evoluat de la rol entry-level la team lead; am dobândit competențe esențiale în trade marketing, negocieri și strategie de piață
- Am condus echipe de promovare a vânzărilor; am acumulat experiență în FMCG

Educație

Educație formală încheiată la școli românești de prestigiu și completată de cursuri succesive de formare profesională în cadrul unor școli de business europene și locale de calibru:

- IMD Executive Education, Negotiation skills (Lausanne|2019)
- Ashridge-Hult International Business School, Influencing skills (Ashridge House|2017)
- Management Centre Europe, Development Personal Influence & Impact (London|2015)

- Integrated Security Corp. Services, Expert Informații pentru Afaceri (Bucharest | 2015)
 - Rome Business School, Emotional Intelligence in Business (Roma | 2014)
 - Management Centre Europe, Executive education mini MBA (Paris | 2013)
 - Master, Diplomația Apărării – “Lucian Blaga” University Sibiu (2007–2008)
 - Master, Public Relations – The Bucharest University of Economic Studies, (2005–2007)
 - Diploma, Marketing – The Bucharest University of Economic Studies, (2001–2005)
-

Limbi străine

English (nivel profesional – C2)

Română (nativ)

French (nivel limitat de lucru B1)