



**FONDUL  
PROPRIETATEA**

Catre: Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Fondului Proprietatea

**PROPUNERE BUGET DE VENITURI SI CHELTUIELI PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR  
2010**

INDICATORI (LEI)	AN 2010 BUGET
<b>I. VENITURI DIN ACTIVITATEA CURENTA</b>	<b>154,665,695</b>
Venituri din dividende	60,487,543
Venituri din dobanzi	89,276,942
Venituri din vanzarea participatiilor	0
Venituri din diferente de curs valutar (nete)	4,705,271
Altele	195,939
<b>II. CHELTUIELI DIN ACTIVITATEA CURENTA</b>	<b>57,656,869</b>
Cheltuieli cu diferente de curs valutar	0
Cheltuieli cu materiale si asimilate	198,696
Cheltuieli cu chirii	553,941
Cheltuieli cu primele de asigurare	354,289
Cheltuieli de protocol si asimilate	120,000
Cheltuieli cu deplasarile si transportul	125,000
Cheltuieli privind contributiile sociale, taxe si alte impozite	1,882,048
Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate	5,358,701
Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	149,831
Cheltuieli privind comisioane, onorarii si cotizatii	312,756
Cheltuieli cu salarii si indemnizatii brute angajati si administratori	6,878,748
Cheltuieli cu indemnizatii brute ale comisiei de selectie	85,100
Cheltuieli privind amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	268,162
Cheltuieli privind investitiile financiare cedate	0
Cheltuieli cu serviciile execute de terti si asimilate	41,319,597
Alte cheltuieli operationale	50,000
<b>III. REZULTATUL BRUT (PROFIT)</b>	<b>97,010,707</b>
IV. Cheltuieli cu impozitul pe profit	5,843,706
<b>V. REZULTATUL NET (PROFIT)</b>	<b>91,167,001</b>
<b>VI. CHELTUIELI PRIVIND INVESTITIILE</b>	<b>531,250</b>
Imobilizari necorporale	106,250
Imobilizari corporale	425,000

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCUREŞTI 3 - ROMÂNIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR.APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCUREŞTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO

WWW.FONDULPROPRIETATEA.RO





## FUNDAMENTAREA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI

Estimarea bugetului de venituri si cheltuieli aferent anului financiar 2010 a pornit de la executia bugetara a anilor 2008 si 2009, tinand cont de impactul crizei economice si financiare asupra societatilor comerciale din portofoliu.

### Principalii factori de impact asupra constructiei bugetare sunt urmatorii:

- Veniturile din dividende estimate a fi incasate de catre Fond in 2010 vor fi aproximativ jumata din cele realizate in anul anterior. Dividendele incasate in 2009, reprezentand rezultatul exercitiului financiar anterior, reflecta cresterea economica inregistrata in 2008 (+8%). In consecinta, ca urmare a scaderii economice inregistrate de Romania in 2009 (-7%) dividendele ce urmeaza a fi incasate in 2010 vor fi considerabil mai mici.
- In 2010 veniturile Fondului vor fi semnificativ mai mici si datorita faptului ca in 2010 nu sunt preconizate vanzari de participatii. Vanzarea participatiilor Fondului la CEZ, Petrom Aviation, Centrofarm a contribuit cu 76% la veniturile Fondului in 2009.
- Aceste incasari au generat in 2009 dobanzi suplimentare, in contextul in care Fondul a obtinut venituri din depozite la o rata a dobanzii care a atins niveluri de 18-20%. Pentru 2010 se estimeaza un nivel al dobanzii de 7-8% pentru depozitele in lei, respectiv 2-3% la depozitele in valuta. Avand in vedere faptul ca Fondul intentioneaza sa achite in 2010 dividendele cuvenite actionarilor pentru exercitiile financiare 2008 si 2009 precum si sa participe la majorarea capitalului social al unor societati din portofoliu, veniturile din dobanzi estimate pentru 2010 vor fi diminuate in mod corespunzator atat de scaderea ratelor dobanzii cat si de scaderea disponibilitatilor pentru investitii in depozite la banchi, in lei sau valuta (Euro). Astfel, se estimeaza o scadere a veniturilor din dobanzi cu 37,33% in 2010 fata de cele realizate in 2009.
- Cheltuielile propuse in proiectul de buget pentru anul 2010 sunt cu 88,13% mai mici decat cele realizate in 2009 reflectand constrangerile cu care inca se confrunta economia romaneasca.
- Principalele componente ale cheltuielilor bugetare in 2010 sunt de natura serviciilor execute de terți (71,66%), salariilor si indemnizatiilor (11,93%), altor impozite si taxe (9,29%).
- Serviciile execute de terți includ comisionul semnificativ (27,843,910 lei), de administrare a Fondului, datorat Franklin Templeton – cheltuiala angajata anterior anului 2010. Sunt incluse tarifele datorate CNVM (2,997,462 lei), conform prevederilor legale in vigoare (Regulamentul CNVM nr. 7/ 2006), pentru listarea Fondului – cheltuiala inexistentă in 2009. De asemenea,

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCUREŞTI 3 - ROMÂNIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR. 17, SECTOR 5, BUCUREŞTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO

WWW.FONDULPROPRIETATEA.RO





# FONDUL PROPRIETATEA

este inclus comisionul de succes datorat Schroder, estimat la 6,975,510 lei – cheltuiala angajata anterior anului 2010. Cheltuielile cu auditul extern vor creste de circa 8,6 ori datorita faptului ca situatiile IFRS consolidate pentru ultimii doi ani (2007 si 2008) nu au fost finalizate la termen, urmand a fi livrate si decontate in 2010 – cheltuiala angajata anterior anului 2010. Datorita cheltuielilor mentionate, angajate anterior de catre Fond si care vor deveni scadente in 2010, aceasta categorie de cheltuieli va inregistra o crestere de circa 4,5 ori fata de nivelul realizat in 2009.

- Nivelul salariilor si indemnizatiilor a fost bugetat la un nivel cu 31,5% mai mic decat cel realizat in 2009; cresterea cheltuielilor cu indemnizatiile Consiliului de Supraveghere fata de anul anterior se datoreaza datorita largirii comitetelor specializate ce sprijina activitatea Consiliului, incepand cu luna septembrie 2009.
- In cheltuielile cu alte impozite si taxe este inclusa taxa de timbru aferenta litigiului pentru realizarea drepturilor Fondului din privatizarea BCR, ceea ce justifica cresterea de 5,5 ori a acestei categorii de cheltuieli – cheltuiala pentru care titlul s-a nascut in anul 2009 dar pentru care plata trebuie efectuata in 2010.

## Ipoteze de lucru principale in constructia bugetului de venituri si cheltuieli:

- existenta Fondului (FP) in sistem autoadministrat pe tot parcursul anului 2010. Mentionam ca in conformitate cu stadiul actual de selectie a administratorului de fond, aceasta ipoteza se poate infirma pe parcursului anului curent, caz in care, dupa schimbarile in guvernanța corporatista a FP este necesar a se realiza o revizuire a bugetului de venituri si cheltuieli;
- au fost luate in considerare costuri semnificative asociate inregistrarii FP la Comisia Nationala de Valori Mobiliare/admiterii la tranzactionare la Bursa de Valori Bucuresti;
- a fost luata in considerare o rata de distribuire a profitului din profitul distribuibil de 50% (minimul legal prevazut de O.G. nr. 64/2001 pentru societatile comerciale cu capital majoritar de stat), dividendele aferente exercitiilor financiare 2008 si 2009 urmand a fi distribuite treptat, incepand cu luna mai 2010, in decurs de maximum 6 luni, conform prevederilor legale in vigoare, sub conditia clarificarii in timp util a situatiei pachetului de actiuni restrictionate, detinute de Ministerul Finantelor Publice. In situatia in care rata de distribuire a profitului ar fi mai mare, atunci iesirile de numerar ar fi semnificativ mai mari si pe cale de consecinta veniturile din dobanzi mai mici decat cele estimate la fundamentarea BVC.
- pana la selectia administratorului de fond, politica investitionala a Fondul Proprietatea se va inscrie in limitele prevazute de O.G. nr. 81/2007 si de Hotararile Consiliului de Supraveghere al FP, cu urmatoarele componente:
  - acte de conservare a portofoliului existent in prezent – ceea ce se traduce prin: (1) meninterea participatiilor la companiile unde Fondul este deja actionar si participarea la majorari de capital (in februarie 2010 FP va participa cu 1.1 mil. RON la majorarea capitalului social al LAROMET S.A.), inclusiv exercitarea dreptului de preferinta atunci cand este cazul; (2) vanzarea unor participatii doar in situatiile in care acest lucru genereaza conservarea valorii pentru actionari, ca de exemplu in cazul unor delistari. Decizii se vor lua in functie de oportunitatea operatiunii respective;
  - plasarea disponibilitatilor banesti in: depozite bancare (lei sau valuta) si titluri de stat, dupa caz;

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCUREȘTI 3 - ROMÂNIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCUREȘTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,  
CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON  
TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO

WWW.FONDULPROPRIETATEA.RO





- alte investitii dupa cum vor fi decise de catre organele de conducere ale Fondului.

In continuare sunt prezentate principalele categorii de venituri si cheltuieli cu ipotezele care au fost avute in vedere pentru fundamentarea propunerii de buget de venituri si cheltuieli pe anul 2010:

## 1. VENITURI

**Venituri din participatii (dividende).** A doua componenta ca importanta a veniturilor din activitatea curenta va fi reprezentata de veniturile din participatii sub forma dividendelor (aprox. 39,11% din veniturile estimate pentru anul 2010). Estimarile cu privire la veniturile din dividende se bazeaza pe:

- estimarile de profit ale companiilor din portofoliu, deriveate fie din bugetele de venituri si cheltuieli revizuite, fie din rezultatele financiare preliminare asa cum au fost acestea publicate de companii, dupa caz, tinand cont de scaderea generala a activitatii in anul 2009, ca efect al crizei economice si financiare;
- estimarea ratei de repartizare a dividendelor din profitul distribuibil, in functie de ratele de distribuire ale anilor anteriori (iar in cazul companiilor la care Statul Roman este actionar majoritar, cu respectarea prevederilor O.G. nr. 64/2001) si de nevoia companiilor de a retine profituri pentru surse proprii de finantare, intr-o perioada de incertitudini economice si financiare.

Veniturile din dividende estimate sunt semnificativ mai mici in 2010 fata de cele realizate in 2009, dupa cum cele realizate in 2009 au fost mai mici decat cele realizate in 2008. Astfel, in 2010, se estimeaza ca vor distribui dividende 21 societati comerciale din cele 85 la care FP detine participatii, peste 50% din veniturile din dividende estimate urmand a fi incasate de la S.C. Romgaz S.A. si S.C. Transgaz S.A.. Primele 10 societati comerciale din portofoliul FP, in ordinea marimii dividendelor estimate de incasat, reprezinta aprox. 96% din totalul dividendelor estimate de incasat (60,487,543 RON), restul de 11 societati comerciale care se estimeaza ca vor distribui dividende in anul 2010 contribuind cu aprox. 4% la totalul dividendelor estimate de incasat.

**Venituri din vanzarea participatiilor.** In proiectul de buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2010 nu au fost previzionate venituri din vanzarea participatiilor FP la societatile comerciale din portofoliu.

**Veniturile din dobanzi.** Reprezinta principala componenta a a veniturilor bugetate (57,72% din total) si au fost estimate in scadere cu 37,33% fata de cele realizate in 2009, in functie de:

- evolutia fluxurilor de numerar pentru 2010;
- instrumentele potentiiale de investitie si ponderea acestora;
- ratele prognozate ale dobanzilor pentru principalele valute (leu si eur). Estimarile pot diferi substantiale de valorile realizate functie de evolutiile pietei monetare.

**Venituri din diferente de curs valutar.** Fondul are disponibilitati in numerar si in alte valute decat leu (in general EUR). Astfel, la incheierea diferitelor perioade de raportare se pot inregistra astfel de venituri determinate de fluctuatia ratei de schimb a leului fata de diferite monede, la diverse date de referinta (data extrasului). Datorita modului de contabilizare, veniturile din diferentele de curs valutar trebuie analizate in stransa legatura cu cheltuielile cu diferentele de curs valutar, interesand impactul net al acestora in contul de profit si pierdere.





# FONDUL PROPRIETATEA

Veniturile din diferente de curs valutar (nete, exprimate ca diferență între venituri și cheltuieli) au fost estimate pentru 2010 în scadere cu 68,06% față de cele realizate în 2009, plecând de la următoarele premise:

- nivelul disponibilitatilor în valută existente la 01.01.2010 și cele prognozate la 31.12.2010;
- eventuale tranzacții în valută (în principal constituiri/licitări de depozite în valută) în cursul anului;
- nivelul mediu prognozat al cursului de schimb pentru anul 2010.

Spre deosebire de evoluția înregistrată în 2009, pentru anul 2010 nu au fost estimate fluctuații semnificative ale cursului de schimb ceea ce justifică scaderea acestei categorii de venituri. Rata de schimb medie leu/euro pe parcursul anului 2010 a fost estimată în intervalul 4,25 lei/eur.

**Venituri din reluarea ajustarilor pentru pierderea de valoare a imobilizărilor financiare.** Nu se pot prognoza, deoarece nivelul acestora se poate stabili cu exactitate doar la încheierea exercitiului financiar, după ce se face analiza cu privire la eventualele reversari ale pierderilor temporare de valoare a imobilizărilor financiare, constatate în anii anteriori. Soldul ajustarilor pentru pierderea de valoarea a imobilizărilor financiare (la 31.12.2009) este de 3,7 miliarde lei.

**Venituri din reluarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor.** Nu au fost luate în considerare astfel de venituri având în vedere că în ceea ce privește creantele la care se referă (dividende restante), acestea sunt în litigiu și nu se poate estima cu certitudine momentul la care ar putea fi recuperate, în cazul unei soluții favorabile Fondului în instanță.

## 2. CHELTUIELI

Cheltuielile pe cele mai importante categorii au fost estimate după cum urmează:

**Cheltuieli cu personalul și administratorii.** Reprezintă 11,93% din totalul cheltuielilor bugetate, estimate în scadere cu 31,50% față de cele corespunzătoare anului 2009.

Includ următoarele categorii:

- a. salariile angajaților, tichetele de masa acordate și alte beneficii de natură salarială (medie de 16 salariați);
- b. indemnizațiile membrilor Consiliului de Supraveghere (7 membri) și ale membrilor comitetelor specializate;

Ne așteptăm ca această categorie de cheltuieli să fie rectificată pe parcursul anului în funcție de momentul și modul finalizării procesului de selecție a administratorului și a deciziei privind înregistrarea la CNVM și admiterea la tranzacționare a acțiunilor FP, astfel:

- în cazul în care societatea de administrare va fi numita pe parcursul acestui an și având atributiile general definite de actuala documentație de selecție, cheltuielile cu personalul categoriile a. și b. nu vor mai fi necesare și vor fi înlocuite cu cheltuieli cu comisionul de administrare;
- în cazul în care societatea de administrare va fi numita pe parcursul acestui an și având atributi diminiuate față de cele anticipate de actuala documentație de selecție, volumul acestor cheltuieli (cheltuieli cu personalul categoriile a. și b.) poate fi ajustat. Nu putem aprecia deocamdata această ajustare, neavând o definire clara a serviciilor ce vor fi furnizate de societatea de administrare;
- în cazul în care societatea de adminisitrare a investițiilor nu va fi numita pe parcursul anului 2010 sau va avea atributi foarte limitate, dar se va decide înregistrarea la CNVM și admiterea la tranzacționare pe piata reglementata, volumul acestor cheltuieli (cheltuieli cu personalul

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCUREȘTI 3 - ROMÂNIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCUREȘTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO





# FONDUL PROPRIETATEA

categoria a.) va fi mai mare pentru a putea satisface toate cerintele operationale corespunzatoare; in proiectul de buget pentru anul 2010 au fost prevazute cheltuielile cu tarifele ce urmeaza a fi achitata CNVM in vederea si ulterior listarii.

## **Cheltuieli cu indemnizatii aferente comisiei de selectie.**

Incluzand indemnizatiile brute aferente Comisiei de Selectie a Administratorului de Fond (5 membri). Perioada estimata pentru care se vor achita indemnizatii in 2010 este de 1 luna.

**Cheltuieli privind contributiile sociale, taxe si alte impozite.** Reprezinta 3,26% din totalul cheltuielilor bugetate, in scadere cu 33,13% fata de cele realizate in 2009.

Incluzand cheltuielile privind Contributia la asigurari sociale, Contributia la asigurari sociale de sanatate si alte contributii datorate de angajator pentru salariatii, administratori si persoane asimilate din punct de vedere fiscal salariatilor. Acestea sunt stabilite conform reglementarilor legale in vigoare (valorile procentuale) iar baza de calcul e reprezentata de cheltuielile brute cu personalul, administratorii si asimilate (membrii comisiei de selectie).

**Cheltuieli cu chiriile.** Reprezinta cheltuielile efectuate pentru spatiul de birouri in care isi desfasoara activitatea Fondul Proprietatea. Avand in vedere faptul ca in luna martie 2010 expira contractul de inchiriere pentru sediul actual au fost realizate estimari cu privire la costurile de inchiriere si amenajare (investitii in imobilizari corporale, evidențiate la articolul corespunzător) a unui nou spatiu, fiind luata in calcul si posibilitatea prelungirii actualului contract de inchiriere. Nu au fost estimate cresteri ale cheltuielilor cu chiriile fata de cele realizate in anul 2009, cu exceptia celor datorate diferentelor de curs valutar. Prospectarea de catre Fond a pietei imobiliare a condus la concluzia ca nivelul chiriilor aferente spatilor comerciale nu au inregistrat scaderi in 2010.

**Cheltuieli cu materiale si asimilate.** Sunt incluse cheltuielile efectuate cu utilitatile (energia, apa), cheltuieli cu combustibili, materiale si obiecte de inventar.

**Cheltuieli cu primele de asigurare.** Cuprind cheltuielile legate de asigurarea de bunuri (asigurari tip Casco, raspundere civila – RCA, alte asigurari de bunuri), dar si asigurarea de raspundere obligatorie a administratorilor Fondului.

**Cheltuieli de protocol si asimilate** Au fost estimate in usoara scadere fata de nivelul realizat in exercitiul financiar precedent.

**Cheltuieli cu deplasările si transportul.** Aceste tipuri de cheltuieli sunt o componenta permanenta in categoria cheltuielilor operationale, determinate in primul rand de necesitatea participarii la diverse intruniri (exemplu: Adunari Generale ale Actionarilor) cu reprezentantii societatilor unde Fondul este actionar; include cheltuielile de transport, cazare si diurna/masa.

**Cheltuieli cu alte impozite, taxe si versaminte asimilate.** Sunt incluse in special taxele de timbru achitate de Fondul Proprietatea pentru litigii, o pondere importanta in aceasta categorie de cheltuieli fiind detinuta de taxa de timbru aferenta litigiului privind drepturile Fondului din privatizarea BCR. De asemenea, mai este inclus impozitul auto aplicat mijloacelor de transport aflate in proprietate.

**Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate.** Sunt incluse cheltuielile generate de serviciile curente prestate de banchi (comisioane – inclusiv comisioane de custodie si speze bancare aferente serviciilor).

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCURESTI 3 - ROMANIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,

SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCURESTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO

WWW.FONDULPROPRIETATEA.RO





# FONDUL PROPRIETATEA

**Cheltuieli privind comisioanele, onorariile si cotizatiile.** Au fost incluse onorariile de audit si alte cheltuieli cu onorarii.

**Cheltuieli cu diferentele de curs valutar.** (a se vedea elementul "Venituri din diferente de curs valutar")

**Cheltuieli cu amortizarea.** In aceasta categorie sunt incluse amortizarile si deprecierile calculate conform legislatiei in vigoare pentru imobilizarile necorporale si corporale.

**Cheltuieli cu serviciile executate de terti.** Aceasta categorie de cheltuieli include mai multe subcategorii, dupa cum urmeaza:

- **Cheltuieli cu serviciile postale, telecomunicatii, internet:** Includ servicii de telefonie fixa, mobila, fax, curierat intern/ international, servicii de internet si servicii de date legate de functionarea curenta a societatii.
- **Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile:** Sunt legate in principal de intretinerea parcului auto propriu.
- **Cheltuieli legate de consultantul financiar (Schroders):** Sunt cheltuieli legate de plata consultantului financiar (Schroders) selectat pentru servicii de consultanta in vederea selectarii administratorului de fond. Sumele sunt cele incluse in contractul de consultanta finanziara semnat. A fost luata in considerare doar plata onorariului de succes, in situatia in care acesta va fi necesar a fi achitat. Onorariile sunt platite in euro.
- **Cheltuieli cu asistenta juridica si litigii – platibile avocatilor:** Sunt in legatura cu asistenta juridica furnizata de avocati, dar si cheltuielile de reprezentare juridica (in special litigii in care este implicat Fondul).
- **Cheltuieli cu organizarea AGA:** Au fost estimate cheltuieli pentru organizarea AGA in cursul anului 2010. Acestea includ cheltulelii de inchiriere sala desfasurare eveniment, cheltuieli de organizare, publicitate, multiplicare documente etc.
- **Cheltuieli legate de evaluarea portofoliului:** Nu au fost estimate cheltuieli in 2010 pentru evaluarea portofoliului.
- **Cheltuieli legate de compilarea situatiilor financiare individuale si consolidate in conformitate cu IFRS.**
- **Cheltuieli cu tarife datorate CNVM:** Detin o pondere importanta a cheltuielilor bugetate pentru anul 2010 (26,26%), fiind legate de listarea Fondului.
- **Alte cheltuieli in legatura cu tertii:** Diverse achizitii legate de activitatea Fondului, neinclus in elementele de mai sus.

**Alte cheltuieli operationale:** Au fost incluse in aceasta categorie cheltuielile care se vor efectua legate de posibile donatii si sponsorizari acordate; de asemenea, in aceasta categorie s-au inclus alte cheltuieli de exploatare, precum si cheltuielile legate de valoarea neta a activelor corporale cedate. Nu s-au luat in considerare vanzari de participatii in cursul anului 2010 care sa afecteze contul de profit si pierderi.

**Cheltuieli privind ajustari pentru pierderea de valoare a imobilizarilor financiare.** Nu au fost luate in considerare avand in vedere modificarile Ordinului 75/2005, precum si faptul ca nu se pot





# FONDUL PROPRIETATEA

estima decat la inchiderea exercitiului financiar; conform Ordinului 75 modificat, aceste ajustari se pot reflecta direct in conturile de rezerve.

**Cheltuieli cu ajustarile pentru deprecierea creantelor.** Nu au fost luate in considerare, deoarece nu este posibila estimarea acestora in avans, evaluarea facandu-se la incheierea exercitiului financiar.

**Cheltuieli cu impozitul pe profit curent:** Pe baza profitul brut contabil estimat si a elementelor de cheltuieli nedeductibile/ venituri neimpozabile a fost estimat profitul impozabil asupra caruia s-a aplicat cota de impozitare in vigoare, dupa ce s-a luat in considerare si o alocare la rezerva legala.

Intre elementele de cheltuieli (cu exceptia cheltuielilor din diferente de curs valutar care nu pot fi estimate cu precizie) pot avea loc reclasificari/reallocari in cursul anului cu conditia ca totalul acestor cheltuieli (fara influenta cheltuielilor cu diferentele de curs valutar) sa se incadreze in limitele bugetate si aprobat de AGA.

## **3. BUGETUL DE INVESTITII**

Bugetul de investitii (cheltuielile capitalizate) prevazute a se efectua in 2010, detaliat in anexa la prezentul proiect de buget, cuprinde:

**Imobilizari corporale:** Includ in principal eventuale amenajari si dotari specifice pentru un alt sediu inchiriat de Fond incepand cu luna aprilie 2010 (avand in vedere expirarea contractului de inchiriere curent si faptul ca locatorul a comunicat in scris ca nu va accepta o prelungire a contractului de inchiriere); vor fi finantate din surse proprii si amortizate conform prevederilor legale in vigoare.

**Imobilizari necorporale:** Au fost luate in considerare achizitii potențiale de licente informative pentru programe specifice necesare in activitatea Fondului. Vor fi finantate din surse proprii si amortizate conform prevederilor legale in vigoare.

## **4. ANALIZA DE SENSITIVITATE ASUPRA PRINCIPALELOR ELEMENTE DIN BUGET (BVC)**

### **Elemente de sensitivitate pentru venituri:**

- **Venituri din dividende**
  - (+/-): rezultatele finale publicate si aprobat de companiile din portofoliu sunt diferite de cele preliminate si/sau estimate pe baza BVC avand in vedere ca termenele de depunere a situatiilor financiare statutare sunt dupa data intocmirii bugetului de catre FP;
  - (+/-): rata de repartizare a profitului la dividende este diferita de cea estimata de FP; avandu-se in vedere calitatea de actionar minoritar a FP in cele mai multe companii din portofoliu, nu se poate influenta in mod decisiv.
- **Venituri din dobanzi**
  - (+/-): incasari/plati suplimentare (ex.: participari la majorari capital social etc) pot afecta fluxurile de numerar la finele perioadelor interime luate in considerare, iar acest lucru poate determina o modificare a bazei de calcul avuta in vedere la construirea bugetului;

BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCURESTI 3 - ROMANIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATA ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCURESTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO





# FONDUL PROPRIETATEA

- (+/-): evolutia diferita a ratelor de dobanda la depozitele la termen si/sau randamentelor medii oferite la titlurile de stat, fata de cele estimate de FP;
- (-) o rata diferita (mai mare) de repartizare a profitului la dividende (fata de rata de circa 64% care va fi propusa).
- **Venituri nete din diferente de curs valutar (venituri minus cheltuieli din diferente de curs):**
  - (+/-): evolutia diferita a disponibilitatilor in valuta fata de cea luata in considerare;
  - (+/-): cursuri de schimb medii ale leului fata de principalele valute (eur/usd) si volatilitati diferite fata de cele estimate.

## Elemente de sensitivitate pentru cheltuieli

- (+/-): schimbari semnificative in fiscalitate (cota TVA, impozit pe profit, impozit pe venit, contributii sociale etc) care se pot transfera in cheltuielile FP;
- (+/-): o evolutie diferita a cursului de schimb al leului fata de principalele valute, pentru elementele de cheltuieli care sunt denumite la baza in moneda straina;
- (-): elemente de cheltuieli suplimentare care sunt generate de procese anterioare si in vigoare: selectia administratorului de fond, admiterea la tranzactionare la cota bursei, oferta publica secundara etc.

## Elemente care pot determina modificari structurale ale veniturilor si cheltuielilor FP si care vor determina necesitatea amendarii/modificarii BVC:

- angajarea de cheltuieli pentru procedura de admitere la cota bursei (intermediar, prospect etc) inainte de finalizarea procedurii de selectie a administratorului de fond;
- intrarea in vigoare a contractului de administrare cu societatea de administrare a FP, dupa finalizarea procedurii de selectie, semnarea contractului si indeplinirea eventualelor conditii precedente.

DIRECTORATUL,

Ionut POPESCU – Presedinte Directorat, Director General

Cristian BUSU – Membru Directorat, Director Economic

Valeria NISTOR – Membru Directorat, Director Juridic

*(Handwritten signatures of Ionut Popescu, Cristian Busu, and Valeria Nistor)*

9  
BUCHAREST FINANCIAL PLAZA, CALEA VICTORIEI NR.15, INTRAREA E, ET.2, BUCUREŞTI 3 - ROMÂNIA

S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., SOCIETATE ADMINISTRATĂ ÎN SISTEM DUALIST,  
SEDIUL SOCIAL: STR. APOLODOR NR.17, SECTOR 5, BUCUREŞTI

CUI: 18253260, ÎNREGISTRATĂ LA REGISTRUL COMERȚULUI: J40/21901/2005,

CAPITAL SOCIAL SUBSCRIS: 14.240.540.675 RON DIN CARE VÂRSAT: 13.680.498.482 RON

TEL.: (031) 620 9100; FAX: (021) 310 4110; OFFICE@FONDULPROPRIETATEA.RO

WWW.FONDULPROPRIETATEA.RO





Anexa la bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2010

**Lista privind investitiile programate pentru anul 2010**

Avg E/R euro 2010 4,25

Investitiile programate (2010)	Cost estimativ (Euro)	Cost estimativ (lei)	Sursele de finantare	
			Proprii	Atrase
<b>Valoare investitii, total, din care:</b>	<b>125.000</b>	<b>531.250</b>	<b>531.250</b>	<b>0</b>
<b>Imobilizari necorporale, total, din care:</b>	<b>25.000</b>	<b>106.250</b>	<b>106.250</b>	<b>0</b>
Program informatic de securizare a fluxului de documente in interiorul FP	17000	72.250	72.250	0
Licente ale programelor informatice utilizate in cadrul FP	8000	34.000	34.000	0
<b>Imobilizari corporale, total, din care:</b>	<b>100.000</b>	<b>425.000</b>	<b>425.000</b>	<b>0</b>
Amenajare sediu Fondul Proprietatea	<b>94.000</b>	<b>399.500</b>	<b>399.500</b>	<b>0</b>
Compartimentari gips carton/sticla	7.047,50	29.952	29.952	0
Plafoane false	6.896,50	29.310	29.310	0
Pardoseli, finisaje	24.090,62	102.385	102.385	0
Usi si panouri interioare	29.682,50	126.151	126.151	0
Jaluzele verticale si orizontale	1.131,00	4.807	4.807	0
Instalatii iluminat si prize	8.976,87	38.152	38.152	0
Retea voce-date	5.871,01	24.952	24.952	0
Sistem control acces	5.269,00	22.393	22.393	0
Sistem monitorizare video	4.681,00	19.894	19.894	0
Sistem video interfon	354,00	1.505	1.505	0
Sisteme de calcul (hardware)	4.000,00	17.000	17.000	0
Alte elemente de birotica	2.000,00	8.500	8.500	0



**FONDUL PROPRIETATEA  
BVC - 2010 (lei)**

actual  
budgeted

Avg E/R euro 2009	4,2373
Avg E/R euro 2010	4,2500
Increase E/R 2009 vs 2010	100,30%

Indicator	Map	2009 realizat	Budget 2010	Variatie 2009 realizat vs.budget 2010	Modificare fata de realizat 2009 (%)	Pondere in total 2010 (%)	Observatii
<b>I. VENITURI</b>		<b>1,320.362.567</b>	<b>154.667.576</b>	<b>-1.165.694.991</b>	<b>-88,29%</b>	<b>100,00%</b>	
<b>Venituri bugetate, din care:</b>		<b>1.288.796.389</b>	<b>154.667.576</b>	<b>-1.134.128.813</b>	<b>-88,00%</b>	<b>100,00%</b>	
Dividende	761	118.166.267	60.487.543	-57.677.724	-48,81%	39,11%	estimate pornind de la situatia economico-financiare ale societatilor din portofoliu
Dobanzii	766	142.469.835	89.278.823	-53.191.012	-37,33%	57,72%	- venituri estimate tinand cont de reducerea disponibilitatilor (distribuirea dividendelor pentru 2008 si 2009 si participari la majorarii de capital social)
Vanzare participatii	761.analitic	980.237.872	0	-980.237.872	-100,00%	0,00%	- in 2010 nu au fost prevazute vanzari de participatii
Diferenta curs valutar - venit	765	47.727.476	47.705.271	-43.022.205	-68,06%	3,04%	- in 2010 au fost prevazute doar diferentele nete din diferentele de curs valutar (venituri - cheltuieli)
Altele	708+758	195.939	195.939	0	0,00%	0,13%	- nu au fost prevazute cresteri fata de 2009
<b>II. CHELTUIELI</b>		<b>486.170.048</b>	<b>57.656.869</b>	<b>-428.513.180</b>	<b>-88,14%</b>	<b>100,00%</b>	
<b>Cheeltuieli bugetate, din care:</b>		<b>485.794.226</b>	<b>57.656.869</b>	<b>-428.137.358</b>	<b>-88,13%</b>	<b>100,00%</b>	
Materiale, energie etc	302+603+604+605	190.139	198.696	8.556	4,50%	0,34%	- cheeltuieli actualizate cu o crestere de 4,5% fata de anul 2009 (% inflatia)
Chirii	612	552.286	553.941	1.655	0,30%	0,96%	- cheeltuieli in Euro, estimate la nivelul anului 2009, tinand cont de diferențele de curs valutar
Prime asigurare	613	353.230	354.289	1.059	0,30%	0,61%	- cheeltuieli in Euro, estimate la nivelul anului 2009, tinand cont de diferențele de curs valutar
Protocol, reclama	623	164.420	120.000	-44.420	-27,02%	0,21%	- au fost estimate in scadere fata de 2009
Deplasari si transport	624+625	150.603	125.000	-25.603	-17,00%	0,22%	- au fost estimate in scadere fata de 2009
Salarii si indemnizatii	Total	10.042.332	6.878.748	-3.163.584	-31,50%	11,93%	- nici o crestere salariala in cursul 2010, nu au fost incluse plati compensatorii; includ indemnizatii CS la nivel 2009, indemnizatii Directorat (diminuate cu 10% fata de 2009), salarii brute angajati (la nivel 2009):
Consiliu Supraveghere - indemnizatii	641.CS	3.168.031	3.920.448	752.417	23,75%	6,80%	= (nivel indemnizatii CS luna noiembrie 2009)*12 luni, include si indemnizatii membrilor comitetelor speciale
Directorat - indemnizatii	641.DIR	5.468.040	1.718.520	-3.749.520	-68,57%	2,98%	= (nivel indemnizatii Directorat luna noiembrie 2009)*90%*12 luni; estimarea nu include plati compensatorii pentru restructurare, de natura celor efectuate in decembrie 2009
Salarii brute - angajati	641.SAL+642	1.406.261	1.239.780	-166.481	-11,84%	2,15%	= (nivel salarii angajati noiembrie 2009)*12 luni + (valoare luna tichete de masa 224 lei)
Indemnizatii Comisie Selectie FM	641.FM	650.690	85.100	-565.590	-86,92%	0,15%	- cheet comisie de selectie FM - estimata la nivelul unei singure luni din 2009
Contributii sociale, taxe salarii	645	2.814.572	1.882.048	-932.524	-33,13%	3,26%	- contributii sociale calculate pe baza salutelor
Alte impozite, taxe	635	822.633	5.358.701	4.536.068	551,41%	9,29%	- taxa timbru proces BCR + cheit avocati 20.000 Ron/ luna;
Servicii bancare si assimilate	627	149.831	149.831	0	0,00%	0,26%	



Comisioane, onorarii, cotizatii	622	311.821	312.756	935	0,30%	0,54% - Deloitte + cheltuieli notariale
Amortizare	6811	268.162	268.162	0	0,00%	0,41% - in 2010 nu sunt evidențiate pierderi din diferențe de curs valutar (doar veniturile nete, la articolul bugetar corespunzător)
Diferente curs valutar - pierderi	665	32.995.783	0	-32.995.783	-100,00%	0,00% - in 2010 nu sunt evidențiate pierderi din diferențe de curs valutar (doar veniturile nete, la articolul bugetar corespunzător)
Investitii financiare cedate	664	428.742.731	0	-428.742.731	-100,00%	0,00% - cheltuieli cu cedare participati in 2009 (CEZ, CENTROARM, PE TROM AVIATION); nu au fost prevazute astfel de cheltuieli pentru 2009
Alte cheltuieli de exploatare (subvenții, donații, Servicii execute de terți)	658	97.754	50.000	-47.754	-48,85%	0,09% - au fost estimate in scadere fata de nivelul anului 2009
Servicii postale, telecomunicatii, internet	626	110.102	110.432	330	0,30%	71,66% - cheltuieli estimate tinand cont de diferențele de curs valutar
Ințătinerea si reparatiaile Schröder	611	41.621	41.621	0	0,00%	0,07% - cheltuieli estimate la nivelul anului 2009
Allen & Overy	628	2.279.592	6.975.510	4.695.918	206,00%	12,10% - Succes fee Shroeder 0,06% Net assets;
Avocati locali	628	0	0	0	n/a	0,00%
Organizare AGA	628	1.150.954	1.008.000	-142.954	-12,42%	1,75% - Bostina, Popovici, Tuca
Evaluarea portofoliului	628	187.736	212.500	24.764	13,19%	0,37% - 10.000 euro/sedinta organizarea AGA; au fost estimate cheltuieli pentru 5 sedinte in 2010; cheltuielii estimate tinand cont de diferențele de curs valutar
Auditul intern	628	172.707	116.280	-56.427	-32,67%	0,20% - cheltuieli estimate la 80% din cele aferente anului 2009, tinand cont de diferențele de curs valutar
Contabilitate	628	231.806	229.500	-2.306	-0,99%	0,40% - accounting - 4.500 euro/month*12 luni; cheltuieli estimate tinand cont de diferențele de curs valutar
Comptabilitate IFRS	628	1.171.655	255.000	-916.655	-78,24%	0,44% - doar contract compilare IFRS 2008; cheltuieli estimate tinand cont de diferențele de curs valutar
Audit extern	628	57.844	556.750	498.906	862,50%	0,97% - estimat la 131.000 euro/an; audit RAS 2009 + IFRS 2008; cheltuieli estimate tinand cont de diferențele de curs valutar
Servicii medicale	628	13.596	18.305	4.709	34,64%	0,03% - estimat la 360 Euro/luna, la cursul de schimb estimat
Tarife CNVM	628	0	2.997.462	2.997.462	n/a	- tarife CNVM, aferente listarii Fondului Proprietatea; s-au estimat a fi platite incepand cu luna octombrie 2009; principalul tarif ca pondere in total tarife datorate se determina ca 0,1% din valoarea lunara a activului net al FP
Comision administrare Franklin Templeton Altele	628	0	27.843.910	27.843.910	n/a	48,29% - comision de administrare a FP de catre Franklin Templeton; pana la listarea FP comisionul datorat se va calcula pe baza formulei $(0,379\%+0,10\%) * activul net FP$ , au fost estimate doar pentru 6 luni din 2010
Cheltuieli ne-bugetate, din care:		375.822	0	-375.822	-100,00%	0,00%
Provizioane imobilizari	6863	0	0	0	n/a	0,00%
Provizioane creante incerte	6812	0	0	0	n/a	0,00%
Provizioane riscuri si cheltuieli Pierderi din creante	6812	375.822	0	-375.822	-100,00%	0,00%
III. REZULTATUL BRUT		834.192.518,52	97.010.707	-737.181,81	-85,37%	
IV. Impozitul pe profit	691	104.054.192	5.843.706	-98.210.386	-94,38%	
V. REZULTATUL NET		730.138.326,52	91.167.001	-638.971.326	-87,51%	
VI. INVESTITII		23.563	531.250	507.987	215,459%	100,00%



		12.811	106.250	93.439	729,37%	20,00%	- investitii in programe informatiche, licente software; au fost estimate la 25.000 Euro, la cursul de schimb estimat pentru 2010, vor fi finantate din surse proprii si amortizate conform prevederilor legale in vigoare
		10.752	425.000	414.248	3852,75%	80,00%	- investitii cu amenajarea unui nou spatiu in ipoteza incetarii in 2010 a contractului de inchiriere in vigoare la data inlocuirii bugetului 2010; estimate la nivelul de 100.000 Euro (nivelul investitiilor realizate in actualul spatiu), la cursul de schimb estimat pentru 2010; vor fi finantate din surse proprii si amortizate conform prevederilor legale in vigoare, pe durata contractului de inchiriere
Imobilizari necorporale	Imobilizari corporale						

