

Comisia care va derula procesul
de selecție a societății de
administrare a Fondului Proprietatea

INTRARE NR. 97
IESIRE
ZIUA 08 LUNA 07 ANUL 2009

**Comisia pentru Selecția
Administratorului Fondului Proprietatea**

**Raport de Activitate
al Comisiei pentru Selecția Administratorului Fondului Proprietatea
numită prin Decizia Primului Ministru nr. 123/21 ianuarie 2009
Perioada 21.01.2009 – 09.06.2009**

1. Precizări prealabile

- 1.1 Prin Decizia Primului Ministru nr. 123/21 ianuarie 2009 au fost operate unele modificări în componența Comisiei de Selecție care urma să deruleze procesul de selecție a societății de administrare a Societății Comerciale "Fondul Proprietatea" - S.A. ("Comisia"). Prin urmare, începând cu data de 21 ianuarie 2009, componența Comisiei a fost următoarea:
- (a) Enache Jiru – Președinte
 - (b) Galina Narcisa Oprea – Membru
 - (c) Marin Dinu – Membru
 - (d) Nicolae Cintează – Membru
 - (e) Bogdan Alexandru Drăgoi – Membru
- 1.2 Componența Comisiei anterior datei de 21 ianuarie 2009, în conformitate cu Decizia Primului Ministru nr. 67/2008 a fost următoarea:
- (a) Sebastian Teodor Gheorghe Vlădescu – Președinte
 - (b) Bogdan Alexandru Drăgoi – Membru
 - (c) Ioana Crenguța Leaua – Membru
 - (d) Cătălin Ioan Doică – Membru
 - (e) Nicolae Cintează – Membru

- 1.3 Procedura de selecție a societății de administrare a Societății Comerciale "Fondul Proprietatea" - S.A. ("Fondul Proprietatea") a fost guvernată de următoarele acte normative:
- (a) Lege nr. 247/2005 din 19/07/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, cu modificările și completările ulterioare;
 - (b) Hotărâre nr. 959/2008 din 20/08/2008 privind stabilirea competențelor comisiei care va selecta societatea de administrare a Societății Comerciale "Fondul Proprietatea" - S.A.
 - (c) Hotărâre nr. 1514/2008 din 19/11/2008 privind aprobarea Regulamentului de organizare a licitației internaționale pentru desemnarea societății de administrare a Societății Comerciale "Fondul Proprietatea" - S.A. și a Caietului de sarcini al licitației.
- 1.4 La momentul la care s-a decis modificarea componenței Comisiei *i.e.* 21 ianuarie 2009, procedura de selecție a societății de administrare a Fondului Proprietatea ("Societatea de Administrare") prin licitație internațională fusese deja demarată; prin urmare, stadiul de la acel moment al procedurii de selecție, consta în aceea că până la data de 22 ianuarie 2009, orele 12:00 trebuiau depuse ofertele inițiale în conformitate cu Faza I a procedurii de selecție.
- 1.5 Totodată, prin Decizia Primului Ministru nr. 123/21 ianuarie 2009 s-a solicitat ca în termen de 10 zile, Comisia să prezinte Guvernului României o evaluare a procesului de selecție a Societății de Administrare a Fondului Proprietatea, precum și propunerile în consecință.

2. Perspectivă generală asupra activității Comisiei

- 2.1 În perioada 21 ianuarie 2009 – 9 iunie 2009, Comisia a avut un număr de 18 ședințe în plen, în cadrul cărora într-o primă etapă ("Etapa I") - cuprinsă între 21 ianuarie 2009 și 8 aprilie 2009 - a fost realizată evaluarea solicitată prin Decizia 123/21 ianuarie 2009 și au fost evaluate mijloacele de implementare ale propunerilor formulate, iar într-o etapă ulterioară - cuprinsă între 8 aprilie 2009 și 9 iunie 2009 - ("Etapa II") a fost derulată efectiv procedura de selecție.
- 2.2 În cadrul Etapei I procedura de selecție a fost suspendată, întrucât o eventuală implementare a propunerilor formulate de Comisie ar fi avut impact asupra Fazelor II și III ale procesului de selecție.
- 2.3 În cadrul Etapei a II a au fost parcurse toate cele trei Faze ale procesului de selecție astfel cum au fost reglementate de Hotărârea de Guvern nr. 1514/2008.



3. Etapa I. Evaluarea procesului de selecție. Propuneri pentru îmbunătățirea Guvernanței Corporatiste a Fondului Proprietatea

- 3.1 Comisia a realizat și prezentat Guvernului, prin intermediul unui Memorandum, evaluarea solicitată privind procesul de selecție a societății de administrare a Societății Comerciale "Fondul Proprietatea" - S.A.. În conformitate cu mandatul încredințat de Guvern, Comisia a supus analizei Guvernului alternativa îmbunătățirii structurii de Guvernanță Corporatistă a Fondului Proprietatea în sensul instituirii unor pârghii de monitorizare și control viabile ale viitorului administrator, cu mențiunea că, în măsura în care Guvernul, susținea implementarea unei astfel de variante era necesar un interval de timp suplimentar pentru evaluarea modalităților efective de implementare a acestor modificări.
- 3.2 Odată cu aprobarea Memorandumului elaborat de Comisie, Guvernul a mandatat Comisia pentru identificarea măsurilor care se impuneau pentru implementarea modificărilor structurii de Guvernanță Corporatistă antamate, inclusiv evaluarea impactului acestora asupra procesului de selecție aflat deja în derulare.
- 3.3 În consecință, în colaborare cu Consultantul Financiar Internațional Schroders, Comisia a elaborat ceea ce, în viziunea comună, reprezenta structura de Guvernanță Corporatistă optimă pentru Fondul Proprietatea.
- 3.4 Întrucât, toate documentele care ar fi reflectat noua structură de Guvernanță Corporatistă urmau să fie aprobate inclusiv de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare ("C.N.V.M."), pentru a asigura continuitatea procesului de înregistrare a Fondului Proprietatea la C.N.V.M. ulterior desemnării Societății de Administrare, Comisia a inițiat un dialog cu C.N.V.M. menit a obține confortul că viziunea Comisiei privind posibilitatea de implementare a acestei structuri în cadrul procesului de selecție curent concorda cu viziunea C.N.V.M.
- 3.5 În acest context a avut loc o serie de întrevederi cu reprezentanții C.N.V.M., constituindu-se chiar un grup de lucru comun pentru analiza mijloacelor de implementare a noii structuri de Guvernanță Corporatistă a Fondului Proprietatea.
- 3.6 Din păcate, poziția finală a C.N.V.M. cu referire la cele de mai sus a fost aceea că modificările propuse de Comisie nu pot fi implementate decât sub condiția modificării prealabile a cadrului normativ aplicabil Fondului Proprietatea.
- 3.7 Dată fiind poziția finală a C.N.V.M. a reieșit că promovarea unor modificări legislative, urmată de modificarea proiectului de act constitutiv al Fondului Proprietatea, ar fi compromis finalizarea procesului de selecție în contextul în care ofertele inițiale depuse de candidați expirau în iulie 2009. Raportat la aceste elemente Comisia a decis încetarea suspendării și reluarea procesului de selecție începând cu data de 8 aprilie 2009; astfel, reluarea procesului de selecție a debutat cu Faza I, respectiv cu deschiderea și evaluarea ofertelor inițiale. Deopotrivă s-a agreat ca în cadrul dialogului ce urma să aibă loc în Faza a II a a



procesului de selecție, candidații participanți la această fază să fie informați cu privire la posibilitatea modificării în viitor a structurii de guvernare corporatistă și să li se solicite să își asume a priori consecințele unei atare modificări, astfel încât să se preserve libertatea acționarilor Fondului Proprietatea de a îmbunătăți structura de Guvernare Corporatistă.

4. Etapa II. Derularea efectivă a procesului de selecție

- 4.1 Derularea efectivă a întregului proces de selecție a avut loc în perioada 8 aprilie 2009 – 9 iunie 2009. În acest interval de timp au fost parcurse toate cele trei faze ale procesului de selecție, astfel cum sunt acestea reglementate în cuprinsul H.G. 1514/2008. Deopotrivă, dat fiind calendarul foarte strâns al celor trei etape, Comisia a mai făcut uz de prerogativa prelungirii unora dintre etape sau de cea a suspendării în perioadele în care Comisia nu își putea desfășura activitatea întrucât aștepta informații sau documente de la candidați.
- 4.2 În toate cele trei faze ale procesului de selecție, Comisia a fost asistată și a beneficiat de recomandările formulate de Consultantul Financiar Internațional Schroders și de Consultantul Legal Boștină și Asociații.
- 4.3 Candidații ale căror oferte inițiale au fost analizate de Comisie, precum și candidații care au fost promovați în Fazele 2, respectiv 3 ale procesului de selecție au fost următorii:

Faza I – Preselecția Inițială	Faza II – Preselecția prin Dialog Competitiv	Faza III – Licitarea Propriuzisă
Aviva Investor Global Services	Aviva Investor Global Services	Franklin Templeton Investments
Blackrock Investment Management	Blackrock Investment Management	Morgan Stanley Investment Management
Credit Suisse& OTP	Franklin Templeton Investments	
Finag Holding GmbH	ING Investment Management	
Franklin Templeton Investments	Morgan Stanley Investment Management	
ING Investment Management		
Morgan Stanley Investment Management		



- 4.4 În Faza a II a – Preselecția prin Dialog Competitiv au avut loc sesiuni de interviuri și negocieri cu cei cinci candidați selectați.
- 4.4.1 În ceea ce privește discuțiile cu privire la proiectul de Act Constitutiv al Fondului Proprietatea nu s-a agreat cu candidații nici o modificare a proiectului de Act Constitutiv astfel cum este acesta prezentat în HG 1514/2008. Însă, tuturor candidaților le-a fost prezentată perspectiva modificării structurii de Governanță Corporatistă, aceștia apreciind ca pozitivă o astfel de modificare întrucât ar apropia Fondul Proprietatea de standardele de governanță corporatistă recunoscute pe plan internațional și, implicit, familiare candidaților.
- 4.4.2 Cu referire la proiectul de contract de administrare, candidații au făcut o serie de propuneri de modificare. Toate aceste propuneri au fost analizate ulterior de Comisie împreună cu consultanții, rezultatul fiind că unele dintre acestea au fost apreciate ca fiind rezonabile și s-au tradus printr-o modificare a proiectului de contract de administrare, astfel cum era acesta inclus în HG 1514/2008. Pe de altă parte, trebuie menționat faptul că, în principiu, Comisia s-a mărginit la a analiza exclusiv propunerile de modificare venite din partea candidaților, nefiind investită cu modificarea din proprie inițiativă a proiectului de contract inclus în HG 1514/2008, deși anumite clauze ale acestuia pot fi îmbunătățite.
- 4.5 În cadrul celei de-a treia Faze a procesului de selecție au depus oferte financiare finale Franklin Templeton Investments și Morgan Stanley Investment Management. În conformitate cu normele înscrise în HG 1514/2008, Comisia a declarat drept ofertă câștigătoare, oferta depusă de Franklin Templeton Investments.
- 4.6 Ulterior desemnării ofertei câștigătoare, Comisia a informat în mod corespunzător Guvernul României și organele statutare ale Fondului Proprietatea.

Enache Jiru

Președinte

Comisia de Selecție