

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

ZIROM SA

PENTRU ANUL 2025

ZIROM SA, cu sediul in Giurgiu, Str. Sos. Sloboziei Km. 4, Judetul Giurgiu, inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr J1991000079527 avand cod unic de inregistrare RO 1291005, a desfășurat in anul 2025 activitate de: Producția altor metale neferoase, realizand următorii indicatori:

	Anul încheiat la 31 decembrie 2025
1. Venituri Totale	60.822.648
2. Cheltuieli Totale	59.002.611
3. Profit brut înainte de impozitare	1.820.037
<u>3. Impozit pe profit</u>	<u>100.036</u>
4. Profit/Pierdere	1.720.001

La întocmirea situațiilor financiare anuale au fost respectate prevederile cerințelor normelor de contabilitate din România, și anume Ordinul Ministrului Finanțelor Publice („OMFP”) nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare, și ale prevederilor OMF 2036/23 decembrie 2025 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raporturilor contabile anuale ale operatorilor economici la Agenția Națională de Administrare Fiscală.

OMFP nr. 1802/2014 se aplică începând cu situațiile financiare ale anului 2015 de către societățile care întrunesc criteriile stabilite de acest act normativ. OMFP nr. 1802/2014 prevede întocmirea situațiilor financiare anuale ale persoanelor juridice.

Mediul economic general – Piața

Piața aliajelor de titan, un segment dinamic și în creștere al industriei globale a materialelor, determinat de raportul excepțional rezistență-greutate al metalului, rezistența la coroziune și biocompatibilitatea sa, a fost estimată la peste 6.620 de milioane USD în 2025, și este de așteptat să înregistreze un CAGR de peste 5,28% în perioada 2026-2035 cea mai mare fiind piața Asia-Pacific, care se prognozează să înregistreze și cea mai rapidă creștere. Regiunea Asia-Pacific domină, cu 43% din piață în 2025, fiind condusă de expansiunea rapidă a Chinei și Indiei în producția de aeronave și dezvoltarea infrastructurii.

Accentul din ce în ce mai mare pus pe materialele ușoare pentru eficiența energetică și durabilitatea și rezistența de neegalat a metalului la factorii de mediu poziționează titanul ca o alegere pentru dezvoltarea viitoare în multe industrii de ultimă oră. Pe măsură ce cererea din aceste sectoare continuă să crească, piața de titan se va extinde, reflectând rolul său esențial în stimularea inovației și sustenabilității în producția globală și progresele tehnologice.

Pe termen scurt, evoluția pieței este determinată în principal de utilizarea în creștere a aliajelor de titan în sectorul aerospațial și de cererea tot mai mare de aliaje de titan pentru vehiculele de luptă pentru a înlocui oțelul și aluminiul. Cererea tot mai mare de SUV-uri și vehicule ușoare, precum și guvernele care susțin producția și vânzarea de vehicule electrice prin politici favorabile conduc, de asemenea, la stimularea pieței aliajelor de titan.

Deși materialul prezintă o reactivitate ridicată, necesitând îngrijire specializată în timpul producției, ceea ce ar putea să acționeze ca o restrângere pentru piață, se estimează o creștere continuă.

În plus, dezvoltarea de produse inovatoare va fi probabil o oportunitate pentru piață în perioada următoare. Pe segmentul de microstructură, se estimează că segmentul de aliaj alfa și aproape alfa reprezintă cea mai mare pondere.

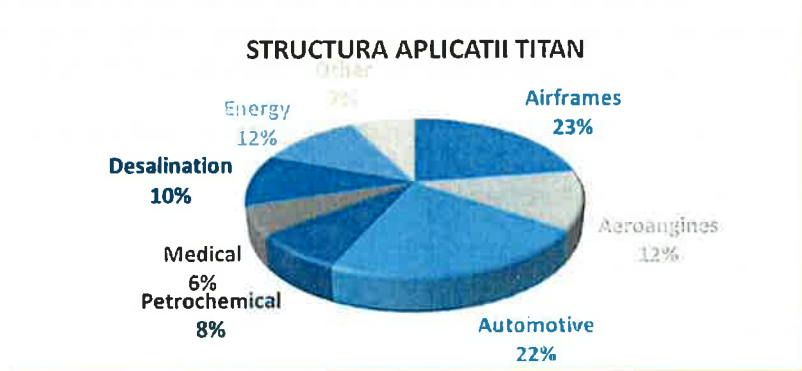
Conflictul dintre Rusia și Ucraina a creat disfuncționalități majore în lanțul de aprovizionare cu titan, producătorii cheie de materii prime, metale și aliaje fiind aflați de ambele părți ale graniței și deservind o bază de clienți la nivel mondial.

Estimările analiștilor de la începutul anului 2022 s-au adevărat, prețurile metalului înregistrând creșteri semnificative ajungând și la 15 USD/kg pentru buretele de titan – un nivel înregistrat înainte de criza financiară globală – din cauza sancțiunilor impuse Rusiei și a perturbărilor în lanțurile de aprovizionare cauzate de războiul din Ucraina. Prețuri semnificativ mai ridicate s-au înregistrat și pe piața de materiale secundare. Cu toate acestea, în anul 2023 materiile prime, atât burete de titan cât și cele secundare au înregistrat scăderi semnificative care s-au menținut și în anul 2024 și 2025.

Piața Titanului, din punct de vedere structural, se împarte în următoarele sectoare:

- Aplicații aerospațiale și auto;
- Aplicații industriale și petrochimice;
- Bunuri de larg consum plus alte aplicații (biomedicale de exemplu);
- Industria de apărare.

Raportat la domeniul de aplicabilitate a produselor de titan se remarcă următoarea repartitie a domeniilor de aplicabilitate a produselor de titan:



Sursa: FiorMarkets, Global Titanium Market, Insight Forecasts to 2027

Aplicațiile aerospațiale reprezintă mai mult de 50% din piața acestor produse în SUA și UE, dar sunt relativ mici în China, Japonia și alte piețe asiatice.

Piața de desfacere pe care activează ZIROM SA este reprezentată de piața mondială, societatea având clienți din majoritatea zonelor globului, însă Europa este zona cea mai semnificativă, apropierea de locul de livrare constituind un avantaj considerabil în acest sens.

Segmentul de piață/grupul țintă căruia se adresează ZIROM SA cuprinde:

- Segmentul Industriei Aero/Aeronautic/Aerospațial;
- Segmentul Industriei Auto-Moto;
- Segmentul biomedical și industrial.

Structura vânzărilor cantitative realizate de ZIROM SA în perioada 2022-2025 este următoarea:

Industry	2.022	2.023	2.024	2.025
Aero	55%	82%	71%	68%
Automotive	20%	8%	12%	14%
Others	22%	8%	18%	18%
Medical	4%	1%	0%	0%
Research	0%	0%	0%	1%
TOTAL KG	100%	100%	100%	100%

Consumul mondial de produse din titan este localizat în țări/regiuni puternic industrializate precum SUA, Uniunea Europeană, Japonia, Rusia, Coreea de Sud.

Principalele zone geografice vizate de ZIROM SA sunt Europa si Asia in toate sectoarele, industria Aero este targetata pe deplin de ZIROM SA incepand cu anul 2025, dupa obtinerea acreditarii NDT¹ NADCAP² (obtinuta in luna februarie 2025) si MTL³ NADCAP (obtinuta in luna iulie 2025).

Avand o capacitate de productie relativ mica (700 tone productie lingouri), ZIROM SA se afla in imposibilitate sa recurga la productia in masa, cu marja corespunzatoare. De asemenea, presiunea enorma impusa de competitorii de pe piata din China, obliga ZIROM SA sa continue sa aiba ca obiectiv principal productia de bunuri de inalta calitate si cu proces de productie complicat/sofisticat.

ZIROM SA realizeaza comenzi cu cantitati cuprinse intre minim 500 kg pana la cateva tone, livrarea se efectueaza intr-un timp relativ scurt si cu o calitate confirmata in baza standardelor internationale in domeniu, ceea ce reprezinta un avantaj important in conditiile actuale de piata.

Nevoia de modernizare a infrastructurii si de re tehnologizare a capacitatilor de productie existente (in special a celor doua cuptoare – EB si VAR) reprezinta principalele provocari pentru asigurarea continuitatii activitatii si dezvoltarea companiei.

Concluzii – caracteristici ale pietei

- Dimensiune relativ mica;
- Mai mult de jumatate din piata consta din sectorul aerospacial si auto;
- Exista un potential de crestere in toate sectoarele, avand la baza diferite motivatii: cresterea din industria aero, cresterea bugetelor de aparare in intreaga lume – in industria militara, „imbatranirea” populatiei, cu impact in industria medicala, si nu in ultimul rand extinderea ariei de utilizare a titanului;
- Piata este caracterizata printr-un inalt nivel de calitate al produselor si foarte specializata, produsele sunt in general, destinate unor domenii speciale (mai mult de jumatate din piata consta din industria aerospaciala si militara). In sine, piata titanului este foarte diversificata depinzand de cerintele specifice ale produsului final (aero civil si militar, auto-moto, industria chimica, petrol si gaze, medical, sport etc);
- De asemenea piata este caracterizata prin preturi relativ mari ale produselor finite si ale materiilor prime (burete de titan si prealiaje). Preturi mai mari pot fi obtinute doar pentru produse cu specificatii deosebite, de exemplu: normele AMS, cerinte speciale, materiale avand caracteristici superioare fata de cele standard (ca de exemplu aliajul Ti6242 si in special Ti6246);

¹ NDT - Non-Destructive Testing

² NADCAP (National Aerospace and Defense Contractors Accreditation Program) is a rigorous yet rewarding accreditation program for aerospace engineering, defense, and related industries.

³ MTL - Materials Testing Laboratories

- Piața Titanului este foarte restrictivă – necesită certificări și autorizări specifice, inclusiv acceptarea ca furnizor, pentru sectoarele aerospațial, militar, auto-moto, medical, petrol și gaze. Obținerea acestor certificări și autorizări implică eforturi financiare mari, echipamente specializate, personal de înaltă calificare și necesită mult timp;
- Atât producția, cât și consumul sunt concentrate în țări puternic industrializate;
- În Europa, principalele piețe din punct de vedere al consumului sunt Marea Britanie, Germania, Franța, Austria, Spania și Italia. În Asia principalele piețe din punct de vedere al consumului sunt (pe lângă China), Japonia, India, Coreea de Sud, Taiwan, Malaysia;
- Piața de titan a companiei este strâns legată de piața externă, în România neexistând practic prelucrători pentru produsele din titan. Cei mai importanți clienți externi ai Zirom SA sunt localizați în Europa în Marea Britanie, Germania, Franța, Suedia, Austria, în ultimii trei ani fiind reactivați clienți din India, Turcia sau Italia sau identificați noi clienți din Olanda/Japonia sau Norvegia;
- Piața aliajelor de titan se află, fără îndoială, într-un moment crucial, modelat de tendințele dinamice și progresele tehnologice transformatoare. Pe măsură ce inovația tehnologică propulsează industria în noi tărâmuri ale posibilităților, accentul pus pe durabilitate, optimizarea lanțului de aprovizionare și parteneriatele strategice rămâne esențial pentru atingerea obiectivelor de afaceri pe termen lung.
- Capacitatea de a se adapta rapid la schimbările tehnologice, împreună cu o înțelegere profundă a segmentării pieței și a nuanțelor regionale, va permite companiei nu numai să supraviețuiască, ci și să prospere într-un peisaj global din ce în ce mai competitiv. Integrarea proceselor avansate de fabricație, flexibilitatea operațională și un accent puternic pe valorile clienților și ale mediului, va ajuta compania să abordeze direct provocările din industrie și să valorifice oportunitățile existente.

Prezentarea situației unității patrimoniale și evoluția sa previzibilă

Structura acționariatului/Conducerea Executivă

La 31.12.2025:

Actionari	Numar de acțiuni	%
FONDUL PROPRIETATEA SA	9.600.000	100
Total	9.600.000	100

În perioada 01 Ianuarie – 31 Decembrie 2025 conducerea societății a fost asigurată după cum urmează:

Structura Consiliu de Administrație:

01.01.2025-31.12.2025

Ion-Toni Teau	Președintele Consiliului de Administrație
Simona Georgiana Ochian	Administrator
Daniel Ionut Dragomir	Administrator

Conducerea executivă (cu mandat de coordonare a activității ZIROM SA)

01.01.2025-31.12.2025

Ion-Toni Teau	Director General
---------------	------------------

Continuitatea activității

Aceste situații financiare au fost întocmite pe baza principiului continuității activității care presupune că Societatea își va continua în mod normal funcționarea într-un viitor previzibil fără a intra în imposibilitatea continuării activității și fără reducerea semnificativă a acesteia.

Deși rezultatele obținute până în anul 2021 prezentau premisele unei incertitudini semnificative cu privire la capacitatea Societății de a-și continua activitatea în viitorul previzibil fără suportul acționarilor, societatea înregistrând pierderi semnificative în ultimele exercitii financiare respectiv: 8,239 milioane lei la 31.12.2021, de 4.934 milioane lei la 31.12.2020, de 7.548 milioane lei la 31.12.2019, 3.526 milioane lei la 31.12.2018, 5.224 milioane la 31.12.2017, respectiv 8.008 milioane lei la 2016, prezentând de asemenea și fluxuri de numerar din activitatea de exploatare și de investiții negative, prin eforturile sustinute ale echipei de management, începând cu anul 2022 s-a obținut un profit net în valoare de 1.511 milioane lei în anul 2022, de 0,557 milioane în 2023, 0,877 mil lei în anul 2024, respectiv 1,720 milioane de lei în anul 2025.

În continuare, conducerea Societății consideră că prin efortul propriu al acesteia prin atragerea surselor de finanțare, coroborat cu suportul acționarilor, se va asigura continuitatea, îmbunătățirea activității și menținerea rezultatelor pozitive.

Gestionarea riscurilor

Având în vedere specificul activității, în cadrul ZIROM SA există o preocupare continuă din partea managementului companiei pentru identificarea posibilelor riscuri și implementarea măsurilor celor mai eficiente pentru corectarea acestora. Compania gestionează aceste aspecte prin intermediul procedurii PS 028 Managementul riscurilor și oportunităților.

Printre acestea, cele mai importante pot fi considerate următoarele:

Riscul de Piață

Cu privire la piața **ZIROM SA** a identificat următoarele riscuri:

- caracterul ciclic al pieței produselor de titan cu fluctuații în funcție de cererea de pe piața aeronautică, militară, petrol și gaze și de conjunctura economică dintr-o anumită perioadă de timp;
- variația prețului la materiile prime: burete de titan, prealiaje și elemente de aliere etc – corelată cu evoluția pieței produselor din titan;
- riscul valutar determinat de evoluția cursului de schimb EUR/USD, respectiv RON/USD sau RON/EUR, în condițiile în care materiile prime se achiziționează atât în USD cât și în EUR, produsele finite se vând majoritar în EUR, iar utilitățile și manopera se plătesc în RON.

Pentru contracararea acestor riscuri **ZIROM SA** a luat următoarele măsuri:

- Diversificarea gamei de aliaje de titan produse (produse turnate-lingouri) și extinderea gamei de produse forjate și introducerea în portofoliu a produselor forjate având caracteristici tehnice superioare și cu o valoare adăugată majorată;
- Diversificarea portofoliului de clienți în anul 2025 au fost adăugați 7 clienți noi (Frentech Aerospace S.R.O.- Cehia, Titanium Gateway Ab - Suedia, Metalweb Ltd.-UK, Thyssenkrupp Materials Schweiz Ag.-Elvetia, Hempel Special Metals Ltd.-UK, Oracle Special Metals Ltd.-UK, A.F. Trading S.R.L.-Italia). De asemenea au fost reactivați 4 clienți HWN Titan GMBH- Germany, AMRC - Department of Finance – The University Of Sheffield - UK, Varzene Metalurji San. Ve Tic. A.Ş.- Turcia, Titanium International Group- Italia. În cursul anului 2025 a început demersul de înregistrare al companiei pe platforma de furnizori acreditați ai Leonardo SPA – Italia și în urma obținerii înregistrării a fost plasată și prima comandă.

- Mentinerea/obținerea certificatelor și acreditărilor necesare pentru a putea răspunde cerințelor de calitate pe piețe specializate și mai protejate (e.g. industria aerospațială și militară) este o prioritate. În anul 2025 s-a realizat menținerea certificatelor / acreditărilor ZIROM, astfel:
 - Menținerea acreditării ISO 17025 pentru Laboratorul de încercări: audit de reacreditare RENAR în luna martie 2025;
 - Menținerea certificării ISO 14001 & ISO 45001: audit de urmărire LRQA în luna iunie 2025;
 - Menținerea certificării AS 9100 & ISO 9001: audit de urmărire LRQA în luna octombrie 2025.
- În luna mai 2024 a început procesul de înregistrare pentru obținerea acreditărilor NADCAP NDT și MTL pentru Laboratorul de încercări ZIROM acest proces fiind finalizat în anul 2025 când s-a realizat obținerea acreditărilor NADCAP pentru Laboratorul ZIROM, astfel:
 - Obținerea acreditării NADCAP NDT în luna februarie 2025;
 - Obținerea acreditării NADCAP MTL în luna iulie 2025.
- În luna noiembrie a anului 2022 s-a obținut, în urma auditului, recertificarea NORSOK, aceasta fiind prelungită cu 5 ani (până în anul 2027).
- Menținerea și consolidarea parteneriatelor de procesare cu firme din domeniu (conversie materie primă furnizată de clienți) – Hanseatische Waren Handelsgesellschaft GmbH & Co., Alleima Tube,
- În cursul anului 2025 s-a continuat colaborarea cu producătorul de burete din China: Luoyang Sunrui Wanji Titanium care asigură necesarul de burete de titan, materie primă esențială pentru obținerea lingourilor din titan. Cu toate acestea în anul 2025, compania a decis reluarea relațiilor comerciale cu compania ADVANCED METAL INDUSTRIES CLUSTER din Arabia Saudita, ca furnizor de burete Non-China.
- De asemenea, în anul 2025 compania a prelucrat și lingouri de titan Grad 5 – 2xVAR aprovizionate de la SINCEMAT Co Ltd și a început demersurile pentru achiziția unui număr mai mare de lingouri grad 5 – 2xVAR sau 3xVAR de la același furnizor.

Riscul financiar

Pentru evitarea acestui risc, respectiv ca societatea să fie în imposibilitatea de a-și îndeplini obligațiile contractuale comerciale cât și privind plata dobânzii și a principalului, parțial sau total, este de menționat ca:

- Societatea planifică încasările de la clienți și plățile către furnizori astfel încât să existe disponibil suficient pentru efectuarea platilor scadente.
- În luna august 2025, prin Actul adițional nr. 9/12.08.2025 la contractul de credit nr. 155/22.2018, pentru facilitatea de tip overdraft în valoare de 2.500.000 euro, a fost prelungită scadența până la data de 13.08.2025.
- Societatea și-a îndeplinit de la data contractării și până la data de 31.12.2025 toate obligațiile ce decurg din contractele de credit încheiate cu Patria Bank SA, la fiecare dintre termenele stabilite (plăți de principal și dobânzi).

Riscul comercial

Deși pe parcursul anului 2025 s-a menținut numărul de clienți câștigați în anii precedenți, și chiar au crescut, datorită specificului pieței, riscul de client nu este în întregime eliminat – există un număr relativ mic de operatori în piața de titan și a aliajelor din titan și deși presiunea exercitată de restricțiile impuse asupra companiilor rusești sau restricțiile la export pentru produsele cu dubla utilizare impuse de China într-o oarecare măsură au ajutat, cota de piață a societății ZIROM SA nu a crescut într-o măsură semnificativă.

Pe parcursul anului 2025, s-a acționat constant pentru consolidarea portofoliului clienților activi precum și pentru identificarea de noi clienți. Totodată s-au depus eforturi și pentru promovarea produselor forjate din aliaje speciale, cu valoare adăugată mare, din oferta ZIROM SA.

Pentru identificarea de noi clienți s-au folosit toate instrumentele de marketing disponibile: identificarea tuturor clienților potențiali de pe o anumită piață și crearea de baze de date prin contractarea unor servicii specifice, contactarea directă a clienților potențiali, promovarea prin diverse instrumente. Începând cu anul 2023, Zirom SA a reinceput un amplu program de participare la târguri și expoziții.

În anul 2025, o delegație compusă din dl Adrian Rusea - Director Producție & Tehnic însoțit de dl. Dan Bufeana - Director Calitate, dna. Gabriela Vamesu - Manager Vânzări și dna. Raluca Vulcan - Manager Vânzări au participat în perioada 16-22 iunie 2025, la Paris Air Show unde ZIROM SA a fost co-expozant în standul României, organizat de ARICE. În perioada 18-20 noiembrie, echipa de vânzări compusă din dna. Gabriela Vamesu - Manager Vânzări și dna. Raluca Vulcan - Manager Vânzări a participat la Stainless Steel World Conference & Exhibition în Maastricht.

S-a urmărit, de asemenea, menținerea portofoliului de clienți existenți, prin respectarea cu rigurozitate a cerințelor clientului, a termenelor de livrare, și îndeosebi a calității produselor livrate.

Riscul de personal

ZIROM SA, producător de titan în România operează pe o piață externă specializată și fără corespondent în piața națională. Pentru a putea fi prezentă pe o astfel de piață, fabrica trebuie să respecte cerințe de calitate deosebite și o înaltă tehnicitate. O astfel de performanță poate fi realizată doar având personal tehnic și de producție cu specializare strictă, lucru posibil printr-un proces de formare profesională de lungă durată. Atragerea tinerilor către locuri de muncă specifice acestui domeniu este impusă de vârsta medie destul de ridicată a angajaților care își desfășoară în prezent activitatea în fabrica de la Giurgiu. În acest mod, tinerii au posibilitatea să se specializeze în acest domeniu de nișă, la locul de muncă, alături de angajații cu experiență vastă.

Referitor la vârsta angajaților, o medie de 49 ani este data de categoria preponderent reprezentată de angajații direct productivi, în timp ce cei indirect productivi au o medie de 47 ani. În acest sens, creșterea gradului de ocupare prin angajarea de personal nou, va viza deopotrivă tinerii performanți, cât și specialiști consacrați, cu performanțe profesionale recunoscute.

Deoarece ZIROM SA este o societate axată pe producția de titan și aliaje din titan, mare parte din activitățile de producție se pot realiza prin efort fizic ridicat și susținut, ceea ce face ca structura personalului pe sexe să fie favorabilă bărbaților.

Având în vedere cele enunțate mai sus, ZIROM SA stabilește ca obiectiv pe termen scurt și mediu atragerea și pregătirea de forță de muncă tânără.

Riscul tehnic

Starea tehnică și riscurile asociate principalelor echipamente ale ZIROM SA au fost evaluate în mod constant, evidențiind un nivel ridicat de vulnerabilitate, cu potențial de a genera disfuncționalități majore și întreruperi semnificative ale activității. Funcționarea echipamentelor a fost susținută prin programe anuale și multianuale de mentenanță și reparații, completate de intervenții punctuale frecvente, însă aceste măsuri au un caracter preponderent reactiv și nu elimină riscurile operaționale existente. În acest context, conducerea societății a alocat și în anul 2025 resurse financiare importante pentru reparația și întreținerea echipamentelor tehnologice, mașinilor și instalațiilor de lucru, în vederea limitării impactului acestor vulnerabilități.

Politica privind Protecția Mediului

Această politică este proiectată pentru a satisface cerințele standardului ISO 14001:2015.

Au fost identificate toate activitățile care au impact asupra mediului, modul de a reduce la minim impactul defavorabil și de a îmbunătăți eficacitatea procesului.

Acestea sunt realizate prin angajamentul organizației de a:

- se conforma tuturor reglementărilor și legislației de mediu aplicabile;
- analiza impactul mediului asupra activităților proprii;
- încerca să obțină îmbunătățirea performanțelor de mediu prin identificarea obiectivelor și stabilirea țintelor;
- folosi cele mai bune practici pentru a reduce la minim poluarea și risipa și de a utiliza în mod eficace resursele;
- implica angajații și colaboratorii în programul de protecție a mediului și de a furniza sesiuni de instruire dacă este necesar;
- angaja un dialog cu furnizorii pentru a încuraja participarea lor la cele mai bune practici de mediu.

Politica în domeniul managementului de mediu este comunicată întregului personal al organizației și este disponibilă pentru public.

Fiecare salariat are responsabilitatea de a sprijini exigențele acestei politici.

În acest scop organizația este auditată anual și în domeniul managementului mediului referitor la:

- realizarea produsului în cadrul organizației;
- obținerea de date referitoare la îmbunătățire;
- asigurarea conformității cu legislația;
- formarea unui cadru pentru a analiza obiectivele de mediu și de a actualiza această politică atunci când este cazul.

Rezultatele acestor audituri vor fi comunicate managementului pentru a fi luate măsurile adecvate.

Pentru eliminarea deșeurilor rezultate din procesul de producție și întreținerea utilajelor precum și a deșeurilor menajere societatea a încheiat contracte de prestări servicii specifice cu următoarele societăți:

- VIVANI SALUBRITATE SA - deseuri nepericuloase și deseuri periculoase (eliminare);
- BIN GO SOLUTIONS S.R.L (fosta UNITED WASTE SOLUTIONS SRL) - gunoi menajer;
- ECO-X SA - deseuri/ambalaje;
- DITYV SRL - uleiuri uzate.

Politica privind sănătatea și securitatea în munca

Ultimii ani au fost dificili, atât din punct de vedere economic, cât și al asigurării securității și sănătății în muncă. Pandemia declansată de virusul SARS-COV2 a avut un impact semnificativ asupra politicilor privind sănătatea și securitatea în munca atât pe plan global cât și la nivel național, a însemnat creșterea responsabilităților angajatorului față de lucrători.

Studiile de caz relevă faptul că buna gestionare a SSM într-o companie este corelată cu o îmbunătățire a performanței și a rentabilității, motiv pentru care Zirom este într-o îmbunătățire continuă a acestor politici.

Prezentarea principalilor indicatori economico-financiari

În tabelul de mai jos sunt prezentați câțiva indicatori rezultați din analiza situației patrimonului și a contului de profit și pierdere.

	<u>31 decembrie</u> <u>2024</u>	<u>31 decembrie</u> <u>2025</u>
Indicatori de lichiditate		
Lichiditate curentă	1,48	2,12
Lichiditate imediată	0,70	0,98
Indicatori operaționali		
Rotăția stocurilor - zile	105	145
Viteza de rotație a creanțelor-clienți - zile	44	59
Viteza de rotație a datoriilor-furnizori - zile	33	37
Viteza de rotație a activelor totale	0,80	1,00
Indicatori ai profitabilității		
Rentabilitatea capitalului angajat	4,57%	4,79%
Marja brută din vânzări	3,68%	4,22%
Rata marjei nete	1,71%	3,00%

Investiții și dezinvestiții

În anul 2025, societatea ZIROM SA a achiziționat și pus în funcțiune imobilizări corporale și necorporale, constând în diverse mașini și instalații tehnice în valoare totală de 3.346.089 lei.

RON	2025
OBIECTIV INVESTITII	VALOARE
TOTAL IMOBILIZARI NECORPORALE	68,59
LICENTE	68,59
TOTAL IMOBILIZARI CORPORALE	3.346.020,02
CONTAINER 3000*2400*2500-HI FLEX	17.570,00
PARCARE BETONATA IN INCINTA ZIROM	97.500,00
STATIE DEDURIZARE AUTOMATA A APEI SIST. DUAL . ALTER AS1350V	72.442,00
APARAT DE POANSONARE	27.089,27
POMPA STDEXCHXS450/4200F MK2 HVMD+SE SK	198.213,01
CREUZET	221.278,35
100% POMPA 412JMICOVAC CEWM400VIEC50HZ 380V	181.755,20
AER CONDITIONAT NORDSTAR	3.857,14
ANALIZOR DE OXIGEN ONH83G	560.255,88
INSTALATII DE UTILIZARE A GAZELOR NATURALE	189.537,08
MOTOR TIP 1CV322291LE1503-2BB23+CADRU +CUPLAJ	35.212,99
POMPA BOOST ETANORM V 125	136.458,66
POMPA CAPRARI P10L/6/30/3C	69.065,40
POMPA CAPRARI TIP P 14C/8/35/2D	66.374,08
POMPA GCS15240000XS	203.436,00
POMPA L724236-003 PVV-440-A2BV-LSFY-V-M40SA/077	316.949,50
POMPA L724509-13 PVV-540-D1BV-RSFY-V-M20SA	271.517,65
POMPA LH70022-996 PVWJ076A1UVLDFYP1NNSNAN	38.286,81
POMPA PRATISOLI MW32*1500S1VGG25	77.918,91
POMPA SOGEVAC SV320B VID*FILTRU LF550+SEPARATOR LTS00	62.417,23
STANGA (ROD)	78.256,86
STRUNG SPA 8 SECOND HAND	41.090,45
LAPTOP- URI	25.580,93
UPS SERVER SEDIU- EATON 9E 60001 9E6KI	9.870,58
SISTEM DE PURIFICARE APA TIP II -ECOMATIC 5-	18.975,78
DACIA JOGGER EXTREME HEV 140 5-SM R535098	106.334,57
MOTOSTIVUITOR JUNGHEINRICH DFG 425	44.313,06
MOTOSTIVUITOR DIESEL JUNGH DFG 550S SERIE FN614958	80.945,86
ELECTROSTIVUITOR HANGCHA CPD25-XEY2HA-SI	73.978,99
TELEFOANE	19.537,78

Valoarea netă a imobilizărilor corporale deținute de ZIROM SA este de 35.395.666 lei.

Contul de profit și pierdere

RON	2.024	2025
Cifra de afaceri netă	51.222.087	57.266.884
Venituri din exploatare	52.713.857	58.632.785
Cheltuieli de exploatare	50.829.540	56.217.088
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:	1.884.317	2.415.697
Venituri financiare	725.362	2.189.862
Cheltuieli financiare	1.604.115	2.785.523
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):	(878.753)	(595.661)
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A):	1.005.564	1.820.036
Impozitul pe profit	128.361	100.036
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A)	877.203	1.720.000

Bilanțul contabil

RON	31.Dec.24	31.Dec.25
Active imobilizate	37.227.171	35.444.373
Din care:		
Imobilizari necorporale	63.984	47.707
Imobilizari corporale	37.162.187	35.395.666
Imobilizari financiare	1.000	1.000
Active circulante	27.071.642	21.678.603
Din care:		
Stocuri	14.358.908	11.702.483
Clienți și conturi asimilate	11.088.480	9.841.900
Disponibilități	1.624.254	134.220
Cheltuieli în avans	48.375	51.475
TOTAL ACTIV	64.347.188	57.174.451
Capital propriu	40.648.891	42.388.891
Din care:		
Capital social	9.600.000	9.600.000
Rezerve și alte fonduri de capital	30.171.687	31.048.890
Profit/ (Pierdere) exercitiului financiar	877.204	1.720.001
Datorii curente	18.257.843	10.217.139
Din care:		
Împrumuturi și datorii asimilate	9.336.511	4.070.389
Furnizori și alte datorii curente	8.921.332	6.146.750
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	578.935	1.060.420
Provizioane	1.973.974	1.441.285
Venituri în avans	2.889.545	2.086.716
TOTAL PASIV	64.347.188	57.174.451

Cifra de afaceri

În anul 2025 Societatea a realizat o cifra de afaceri de 57.266.884 lei, înregistrând o creștere cu aprox. 12 % față de anul 2024. Dacă anul 2022 s-a remarcat printr-o redresare a pieței post pandemia SARS-CoV-2 și o creștere a prețurilor de vânzare urmare a majorării prețurilor la materii prime, materiale, consumabile, energie electrică, gaze și manopera, începând cu anul 2023 prețurile de vânzare au înregistrat o stagnare sau chiar o scădere generată de scăderea prețurilor la principalele componente de cost, direcție care s-a menținut și în anul 2024. Anul 2025 a venit cu noi provocări dar și cu avantaje. Avantajul principal a fost implementarea de către China a unor politici stricte de restricționare a exporturilor de aliaje din titan, aliniate cu legislația internațională, în domeniul produselor cu dubla utilizare ceea ce a condus la o creștere a vânzărilor pentru compania ZIROM SA, mai ales pe piața europeană.

Trendul inregistrat in anii anteriori legat de vanzarea in proportie mai mica de lingouri si o concentrare mai mare pe produsele forjate cu preturi de vanzare si marje de profit mai mari, s-a mentinut si in anul 2025. Vanzarea si procesarea de lingouri au o pondere de 12% in total cifra de afaceri. Cu toate acestea, cresterea preturilor la acest fel de produse si servicii a generat o crestere cu 39% a vanzarilor pe acest produs, fata de anul precedent, desi cresterea cantitatii vandute a fost de doar 17%.

De asemenea, comercializarea produselor forjate sau a lingourilor continua sa fie preferata in detrimentul serviciilor de procesare, datorita marjei de profit superioare.

In anul 2025 vanzarea de produse forjate a inregistrat o crestere cu 20% a veniturilor din aceasta activitate, comparativ cu serviciile de procesare care au scazut cu 6%.

Products	2024		2025	
	Qty (kg)	Amount (RON)	Qty (kg)	Amount (RON)
Vanzare	227.185	36.079.891	262.481	43.129.827
Forjat	205.976	32.952.671	223.016	37.791.048
Rectangular	62.895	9.418.484	31.342	5.055.563
Rotund	72.657	13.623.004	124.617	22.980.588
Electrozi	70.424	9.911.183	67.057	9.754.897
Lingouri	21.189	3.127.220	39.445	5.338.580
Lingouri	21.189	3.127.220	39.445	5.338.580
Procesare	205.058	11.946.263	184.507	11.203.641
Forjat	164.164	10.216.483	151.125	9.812.311
Rectangular	-	-	-	-
Rotund	48.305	4.381.523	1.841	258.022
Electrozi	115.859	5.834.960	149.284	9.554.289
Lingouri	40.894	1.729.780	33.382	1.391.330
Lingouri	40.894	1.729.780	33.382	1.391.330
Alte Servicii	138.014	4.181.163	87.438	3.134.178
Total	432.223	52.207.317	446.968	57.467.447

EBITDA

RON	31.Dec.24	31.Dec.25
PROFIT SAU PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE	877.203	1.820.036
PROFIT SAU PIERDERE FINANCIARA	(878.753)	(595.661)
PROFIT SAU PIERDERE DIN DIN EXPLOATARE	1.884.317	2.415.697
Venituri din subventii pentru investitii (ct.7584)	811.429	802.830
Alte venituri din exploatare (ct 7588)-non cash	580	5.380
Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale	5.316.284	5.433.209
Cheltuieli cu impozitul pe profit (ct 691)	128.361	100.036
EBITDA	6.388.592	7.040.697

EBITDA = Profitul din exploatare + Amortizare si deprecierea activelor pe termen lung – Alte venituri din exploatare non-cash

EBITDA a avut o crestere cu 10% fata de anul 2024, totodata inregistrand o depasire cu 12% a indicatorului bugetat.

Rezerve

Rezervele sunt în sumă 1.086.461 lei, din care 678.387 lei sunt Alte rezerve și 408.074 lei sunt rezerve legale.

Profitul înregistrat în anul 2025 este în valoare de 1.720.001 lei. Din profitul realizat se va repartiza la rezerva legală o cota de 5%, respectiv suma de 91.002 lei.

Rezervele din reevaluare sunt în suma de 26.635.081 lei rezultate în urma reevaluării imobilizărilor corporale din anii 2018 și recent revizuită în anul 2023.

Provizioane pentru riscuri și cheltuieli

Societatea a constituit începând cu anul 2021 provizioane pentru beneficii acordate salariaților și alte obligații similare, valoarea acestora la 31.12.2025, fiind de 715.443 lei.

Provizionul pentru pensii conform CCM a înregistrat o creștere în valoare de 27.884 lei ajungând la suma de 220.654 lei la 31 decembrie 2025. Provizionul pentru concedii neefectuate la 31.12.2025 este în valoare de 442.023 lei înregistrând o ușoară scădere, aprox. 3% față de anul precedent.

În cursul anului 2025, în urma hotărârii 1323 din 04.11.2025 a Curții de Apel București, prin care a fost respins apelul depus de ZIROM SA împotriva Hotărârii Tribunalului București nr.1567/2024 din 11.06.2024 provizionul pentru litigii în valoare de 638.820 lei reprezentând dobânzi penalizatoare solicitate de firma Bronic Security SRL, constituit în anii precedenți a fost reversat prin trecerea la venituri, concomitent cu înregistrarea cheltuielilor cu penalitățile contractuale. Sumele respective au fost achitate firmei Bronic Security SRL împreună cu cheltuielile de judecată solicitate prin intermediul instanței de judecată.

De asemenea, compania a decis și menținerea provizionului în valoare de 63.164 lei, reprezentând valoarea TVA, înregistrat la data de 31.12.2021 pentru consultanța în vederea realizării unor studii de fezabilitate și studii de piață cu firma Consult Investment SRL. Valoarea totală a acestor studii este de 395.609 lei TVA inclus (până la data curentă sesiunea de proiecte de finanțare nu a fost deschisă).

RON	2024	2025
CATEGORIE	VALOARE PROVIZION	VALOARE PROVIZION
TOTAL	1.973.974	1.441.285
PROVIZION PENSIE CF CCM	192.770	220.654
PROVIZION CONCEDII NEEFECTATE	456.263	442.023
PROVIZION BONUS ANNUAL	622.957	715.443
PROVIZION LITIGII- BRONIC	638.820	-
PROVIZION - ACTIVE CORPORALE (TVA)	63.164	63.164

La data de 31.12.2025 societatea a majorat ajustările existente pentru materii prime, materiale consumabile, obiecte de inventar, semifabricate și produse finite. Valoarea cumulată la data de 31.12.2025 este de 1.064.284 lei. Acestea sunt reprezentate de articole de stoc, în special semifabricate, fără mișcare în anul 2025 și cu o vechime mai mare de un an.

CATEGORIE	2025	
	RELUARE AJUSTARE	VALOARE AJUSTARE
TOTAL	919.560	1.064.284
AJUSTARI - DEPRECIEREA MATERIILOR PRIME	207.992	165.036
AJUSTARI - DEPRECIEREA MATERIALELOR CONSUMABILE	156.556	156.556
AJUSTARI - DEPRECIEREA OBIECTELOR DE INVENTAR	19.961	19.799
AJUSTARI - DEPRECIEREA SEMIFABRICATELOR	461.489	638.738
AJUSTARI - DEPRECIEREA PRODUSELOR FINITE	73.562	84.155

Datorii

RON	31.Dec.24	31.Dec.25
Total Datorii	18.834.778	11.277.858
Total datorii mai mici de un an	18.257.843	10.217.138
Din care:		
Furnizori interni si externi	6.838.204	4.785.682
Cienti creditor	427.817	114.765
Obligatii fata de bugetul de stat	1.002.241	522.229
Creditori diversi	106.302	109.403
Imprumuturi de la banci	9.336.511	4.070.389
Datorii privind leasingul financiar	37.871	40.439
Datorii in legatura cu personalul	508.897	574.231
Total datorii mai mari de un an	576.935	1.060.420
Din care:		
Imprumuturi la banci	536.477	1.060.420
Alte datorii	40.458	-

La data de 31 decembrie 2025, datoriile fiscale si cele privind asigurarile sociale, precum si orice alte obligatii inregistrate in legatura cu bugetul de stat, se afla in termenul legal de plata.

Numărul de salariați

În anul financiar 2025 numărul mediu de salariați din cadrul ZIROM SA a fost de 146 de angajati fata de 134 în anul financiar 2024, în crestere cu 9%, iar numărul de personal la 31.12.2025 a fost de 152 salariați față de data de 31.12.2024, când s-a înregistrat un efectiv de 141, persoane în crestere cu 8%, situatie generata în principal de angajarea de personal suplimentar în vederea sustinerii programului de lucru la 4 ture la sectiile Lingouri si Prelucrari Mecanice pentru program de lucru 24 ore/7 zile la aceste doua sectii.

Impozitarea

Sistemul fiscal este într-o continuă adaptare și transformare suferind multe interpretări și modificări. Termenul de prescripție pentru datoriile fiscale este de 5 ani.

Contabilitatea

Conform articolului art. 11 din Legea 82/1991, contabilitatea este organizată în compartiment distinct condus de Sef Birou Financiar-contabilitate.

Pentru întocmirea bilanțului s-a efectuat inventarierea tuturor elementelor patrimoniale și bunurilor primite pentru prelucrare în conformitate cu Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 1802/2014.

Rezultatele inventarierii anuale sunt cuprinse în situațiile financiare.

Bilanțul a fost întocmit pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice de la data de 31.12.2025, puse de acord cu soldurile din balanțele analitice, încheiată după înregistrarea tuturor documentelor în care au fost consemnate operațiunile financiar-contabile aferente activității anului 2025.

Începând cu data de 1 ianuarie 2015, contabilitatea aplică prevederile OMFP nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene.

ALTE INFORMATII

1. La data de 28.01.2025, prin Hotararea AGOA nr. 1 din 28.01.2025, a fost prelungit contractul de administrare al d-nei Ochian Simona-Georgiana cu domiciliul în București, numita prin Hotararea AGA nr. 1/05.02.2021, în calitate de membru al Consiliului de administrație al societății, începând cu data de 05.02.2025 până la data de 05.02.2027.

2. La data de 05.02.2025, prin hotararea AGEA nr. 2/05.02.2025 s-a hotarat actualizarea codurilor CAEN, conform Ordinul nr. 377 din 17 aprilie 2024 al Institutului National de Statistica (INS), prin trecerea la revizia rev. 3 NACE. Totodata s-a hotarat si modificarea Statului companiei in acest sens.

3. În luna august 2025, compania a aprobat încheierea contractului de credit nr. 142/26.08.2025 – cu Patria Bank SA, facilitate de credit neangajanta pentru realizarea unor investitii, în valoare maxima de 500.000 euro, cu dobanda Euribor la 3M+marja 3,7% si scadenta la 12.08.2030. Acest credit a fost utilizat pentru achizitionarea unui numar de 7 echipamente din care un analizor ONH836-HMC,PKG ONH836 ACLEANER/TSCREEN/PC- pentru Laborator si 6 echipamente pentru sectia Prelucrari mecanice (o mașină de debitat cu bandă semiautomata KASTOtwin U4, un fierastrau semiautomat 858x1000 HERKULES, o mașină de debitat cu bandă LPS60-3 si 3 strunguri conventionale model Congentech CT61100C/4000). Valoarea utilizata pana la data de 31.12.2025 este de 264.710,57 euro.

4. La data de 11.12.2025 prin Decizia CA nr. 14 din 11.12.2025, a fost prelungit mandatul domnului Teau Ion-Toni, domiciliat în Bucuresti, în calitatea de Director General al societatii Zirom SA începând cu data de 01.01.2026 si pana la data de 31.12.2028.

5. La data de 04.11.2025 prin hotararea nr. 1323 din 04.11.2025, Curtea de Apel Bucuresti a respins apelul formulat de ZIROM SA împotriva hotărârii Tribunalului Bucuresti nr. 1567/2024 din 11.06.2024 prin care ZIROM SA fusese obligata la plata sumei de 638.819,57 lei catre firma Bronic Security SRL, reprezentand dobanzi penalizatoare. Pentru suma respectiva compania constituise provizion în anul 2021, si majorat în anul 2024 dupa solutia nefavorabila de la fond (prima instanta de judecata). Suma a fost achitata integral la data de 11.11.2025 catre firma Bronic Security SRL.

6. În cursul anului 2024 si 2025 s-au finalizat, în prima instanta, în favoarea ZIROM SA, cele doua actiuni pentru presupuse actiuni de hartuire la locul de munca si incalcarea demnitatii în munca înregistrate de o fost angajata. În noiembrie 2025 s-a finalizat la instanta de fond (Tribunalul Bucuresti) si a treia actiune în instanta intentata de aceeasi salariata, având ca obiect contestatia împotriva deciziei de sanctionare disciplinara emisa de ZIROM SA în data de 01.04.2025.

La data prezenta pentru toate aceste actiuni a fost depus apel.

7. Propunerea Consiliului de Administratie pentru repartizarea profitului aferent exercitiului financiar 2025 in suma de 1.720.000,55 lei, este urmatoarea:

1. la rezervele legale cu suma de 91.001,83 lei;
2. diferenta in suma de 1.628.998,72 lei la rezultatul reportat.

EVENIMENTE ULTERIOARE DATEI BILANȚULUI

1. Escaladarea conflictului Iran-Israel din martie 2026 a pus o presiune semnificativă asupra pieței aliajelor de titan, determinată de cererea puternică din sectoarele de apărare și, indirect, de perturbările pe scară largă ale piețelor mai largi, strâns legate de metale neferoase. Conflictul, în special cu potențialele amenințări la adresa rutelor de transport maritim, amenință să perturbe lanțurile de aprovizionare. Industria maritimă globală se confruntă cu perturbări duble. Ruta Marea Roșie-Canalul Suez a fost din nou paralizată în urma atacurilor reînnoite ale houthilor asupra navelor comerciale, în timp ce Strâmtoarea Hormuz a încetat efectiv operațiunile din cauza blocadei Iranului.

Deocamdata, societatea nu s-a confruntat cu o discontinuitate în aprovizionarea de materii prime și materiale, chiar dacă în anumite cazuri livrarile au înregistrat mici întârzieri din cauza schimbării rutelor de transport.

2. La data de 25.02.2026 s-au finalizat toate tragerile din facilitatea de credit obținută în luna august 2025, prin intermediul contractului de credit nr. 142/26.08.2025 încheiat cu Patria Bank SA, facilitate de credit pentru realizarea unor investiții, în valoare maximă de 500.000 euro prin care au fost achiziționate șapte echipamente. Scadența acestuia este 12.08.2030.

3. La data de 25 martie 2026, în cadrul dosarului 35611/301/2025 împotriva societății MARYSTELV SRL Judecătoria SECTOR 3 BUCUREȘTI a admis în parte cererea în anulare formulată de ZIROM SA în contradictoriu cu pârâta-debitoare MARYSTELV SRL. Prin hotărârea 4203 din 25.03.2026 se anulează Sentința civilă nr. 7935/25.06.2025 pronunțată de Judecătoria Sectorului 3 București în dosarul nr. 32772/301/2024. De asemenea, a respins excepția inadmisibilității invocată de pârâtă prin întâmpinare, ca neîntemeiată. Totodată a respins cererea privind emiterea unei ordonanțe de plată, ca neîntemeiată. Obligă reclamanta-creditoare la plata către intimata-debitoare a sumei de 3084,35 lei cu titlu de cheltuieli de judecată. Hotărârea pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților, prin mijlocirea greșii instanței este definitivă dar la data prezenta nu a fost comunicată.

4. În luna martie 2025, în cadrul dosarului 2336/110/2022, împotriva societății Retrofit Bacau SRL, Curtea de Apel Bacau a soluționat prin Hotărârea nr. 299 din 31.03.2026, în favoarea ZIROM SA, apelul împotriva hotărârii nr. 15/27.02.2025 a Tribunalului Bacau. În prima instanță de fond, Instanța dispusese rezoluțiunea contractului de vânzare cumpărare nr. 120/20.10.2017 și repunerea paratilor în situația anterioară. Prin aceeași hotărâre instanța de fond a dispus restituirea de către furnizorul Retrofit Bacau SRL către Zirom SA a sumei de 461.348,17 corelativ cu restituirea utilajului contractat către furnizor, precum și obligarea paratei la plata către reclamanta ZIROM SA a dobânzii legale penalizatoare calculată la valoarea debitului de la momentul introducerii cererii de chemare în judecată – 17.08.2022 și până la data plății efective. De asemenea instanța obligă parata la plata către reclamanta a cheltuielilor de judecată în suma de 33.985,85 lei.

Prin hotărârea Curții de Apel Bacau se respinge apelul, ca nefondat, apelanta fiind obligată la plata către intimată a sumei de 9.828,04 lei, cu titlu de cheltuieli de judecată. Hotărârea nu este definitivă aceasta putând fi atacată cu recurs în termen de 30 de zile de la comunicare.

5. In cadrul dosarului 6331/3/2024, in data de 05.05.2026, prin hotararea 2680 din 05.05.2025, Curtea de Apel Bucuresti, admite apelul unei fostei angajate. Schimbă în parte sentința apelată, în sensul că: Admite în parte cererea adițională formulată de reclamantă la data de 02.04.2024. Anulează Decizia nr.24/18.03.2024 emisă de pârâtă. Obligă pârâta la plata către reclamantă a echivalentului în lei a sumei de 2500 euro, cu titlu de daune morale. Compensează în totalitate cheltuielile de judecată efectuate de părți. Respinge ca neîntemeiată cererea intimă de plată a cheltuielilor de judecată în apel. Hotararea pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței, în conformitate cu prevederile art.396 alin.2 NCPC este definitivă.

Data: 18.05.2026

Consiliul de Administrație

TEAU Ion-Toni

OCHIAN Simona-Georgiana

DRAGOMIR Daniel-Ionut



OCHIAN
SIMONA-
GEORGI
ANA

Digitally signed
by OCHIAN
SIMONA-
GEORGIANA
Date:
2026.05.18
15:51:36 +03'00'

