

S.N.S. 5994/22.05.2020

**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII S.A.**



**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

**privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.  
intocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 privind  
aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu "IFRS"  
-Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană**

**-31 decembrie 2019-**

## **CUPRINS:**

### **Capitolul I.**

#### **Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.**

Cadrul de reglementare și functionare.

### **Capitolul II.**

#### **Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.**

Cadrul general de organizare și functionare a Societății Naționale a Sării S.A.

### **Capitolul III.**

#### **Analiza activității desfășurate în anul 2019 de către societate:**

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea activității de producție
3. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de Impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern; Auditul Intern

### **Capitolul IV.**

#### **Situația financiar-contabilă**

1. Politici contabile
2. Situația poziției financiare
3. Incadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli
4. Indicatori economico-financiar
5. Controale efectuate de autorități și Litigii importante
6. Partii afiliate, partii legate și Transparența
7. Evenimente ulterioare

#### **Declarații**

Declarația financiară

Declarația nefinanciară/Raportul non-financiar

## **Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul de reglementare și funcționare.**

**Societatea Națională a Sării S.A.** (denumită în continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul central din București, în cadrul a 7 sucursale fără personalitate juridică astfel: EM Rm.Vâlcea, județul Vâlcea, Salina Slanic Prahova, județul Prahova, Salina Ocna Dej, județul Cluj, Salina Ocna Mures, județul Alba, Salina Târgu Ocna, județul Bacău, Salina Praid, județul Harghita și Salina Cacica, județul Suceava.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 et.4 București, Sector 1.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care detine licențe de exploatare, precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice, confecții metalice, servicii de cavernometrie, etc.

La închiderea exercitiului societatea este unic producător de sare, pe plan național, și este clasificată drept "societate de interes strategic" prin Legea nr. 99/1999, privind unele măsuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea, în calitatea sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice, emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere.

Licențele sunt încheiate inițial în baza Legii minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesiunea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Potrivit art.20 din Legea Minelor nr.85/2003 și a normelor de aplicare, licențele de concesiunea dreptului de exploatare pentru sare gema au fost prelungite prin act adițional, pentru o perioadă de 5 ani. Pentru exploatarea sistemelor grafitoase de la Ungurelasu urmează ca societatea să încheie un act adițional pentru prelungirea licenței de concesiune a dreptului de exploatare pentru următorii 5 ani, având în vedere faptul că actuala licență expiră în luna august 2020.

Redevența minieră a fost stabilită în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema brută extrasă din zăcămintă. Pentru calcar redevența miniera aplicată în prezent a fost stabilită la 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din cariera. Potrivit reglementărilor actuale, același cuantum al redevenței va fi menținut și după prelungirea licenței prin act adițional.

Fiind o companie deținută în proporție de 51% de stat, societatea se supune tuturor reglementărilor specifice companiilor deținute integral sau majoritar de Statul Român.

## Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării

### Structura acționariatului:

La 31 decembrie 2019, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de afaceri, în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

### Structura de conducere

#### Organizarea activității de conducere:

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General. Consiliul de administrație a funcționat, în anul 2019, în baza mandatului de 4 ani acordat de adunarea generală a acționarilor în anul 2016, mandat desfășurat în condițiile aplicării prevederilor Legii 111/2016 de aprobare a OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății precum și de contractul de mandat încheiat de societate cu fiecare dintre administratori.

În anul 2019, societatea și-a desfășurat activitatea în condiții de continuitate, în scopul realizării obiectului principal de activitate definit prin actul constitutiv și având misiunea de îndeplinire a obiectivelor generale de mandat aprobate prin Hotărârea nr. 22 din 8.12.2016 pentru perioada iulie 2016-iulie 2020. În cursul anului 2019, urmare a demersurilor administratorilor efectuate încă din anul 2018, AGA a aprobat modificarea unui număr de 3 indicatori cheie de performanță, a țintelor aferente anilor 2019 și 2020 precum și a punctajului de evaluare pentru un număr de 5 indicatori de mandat.

**În perioada 01.01.2019 - 31.12.2019 componența Consiliului de Administrație a fost următoarea:**

Membrul C.A.	Anul 2019					
	1 Ian.	6-10 Iun.	27 aug.	27 sept.	09.nov.	31 dec.
Puiu Laurentiu						
Gheorghe Dan-Valentin						
Fatu Simona – Carmen						
Jujan Constantin						
Bulai Oana - Gianina						
Nicolescu Petre Iulian						
Neacsu Danut						

În cursul anului 2019, adunarea generală a acționarilor a efectuat un număr de 3 numiri succesive de administratori provizorii pe poziția ramasă vacantă în anul 2018 urmare a renunțării la mandat a dlui Mugur Popescu. Funcția de președinte al consiliului de administrație a fost alocată de către adunarea generală administratorilor provizorii numiți în cursul anului 2019, respectiv la finalul anului 2018. Din motive de discontinuitate în procesul de numire respectiv înregistrare la registrul comerțului a noilor administratori au existat perioade de timp în care consiliul de administrație a funcționat în absența unui președinte.

Informatii detaliate despre activitatea consiliului de administratie incluzand rezultatele procesului de autoevaluare a activitatii desfasurate de acesta dar si a comitetelor consultative ale consiliului din domeniul resurselor umane, al auditului precum si din domeniul strategiei si dezvoltarii societatii sunt prezentate in "Raportul anual cu privire la remuneratiile si alte avantaje acordate administratorilor si directorilor in anul 2019", raport elaborat in temeiul art. 55. alineat (2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, modificata prin Legea 111/2016.

**Conducerea executivă a societății a fost asigurată, în anul 2019, astfel:**

Director general	Anul 2019				
	1 ian.	10 iun.	11 iun.	31 aug. 27 sept.	09.nov.
Jujan Constantin					
Mantu Gabriela Izabela					

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății. Delegarea atribuțiilor de conducere executivă a societății a fost prevăzută prin contractul de mandat încheiat cu ambii directori generali care au exercitat aceasta funcție în anul 2019, contracte ale căror clauze și obiective, respectiv indicatori de performanță au fost în linii generale aceleași cu contractul standard aprobat în anul 2016.

Având în vedere renunțarea la mandat, în data de 09.11.2018, de către domnul Dumitru Matei recrutat în anul 2016 potrivit condițiilor din OUG 109/2011 aprobată prin Legea 111/2016, consiliul de administrație a decis delegarea conducerii executive domnului Constantin Jujan-membru în consiliul de administrație - care a devenit în acest fel administrator executiv. Delegarea a avut loc pe intervale scurte de timp (4 luni și mai apoi, la fiecare 2 luni) cumulând astfel o perioadă totală de 1 an (noiembrie 2018-noiembrie 2020) timp în care au fost derulate doua proceduri de selectie a directorului general în condițiile prevăzute de OUG 109/2011. Cu toate ca procedurile de selectie au fost derulate de catre o firma specializata in recrutarea resurselor umane, acestea au esuat; prima procedura de numire din lista scurta de candidati nu a îndeplinit majoritatea votului in sedinta de consiliu iar cea de-a doua procedura de selectie s-a finalizat cu „neprezentarea unei liste scurte” din cauza înregistrării unui număr redus de candidați care nu au îndeplinit condițiile de selectie. În condițiile renunțării dlui Jujan la mandatul de director general, consiliul de administrație a hotărât, în luna noiembrie 2019, delegarea atribuției de conducere executivă către dna Mantu Gabriela, director financiar al societății, numind-o pe aceasta în funcția de director general interimar. Dna director Mantu îndeplinește funcția de director general și la data întocmirii prezentului raport.

Anul 2019 a fost anul de debut al unei instabilități manageriale, ce va continua cel mai probabil și pe parcursul anului 2020 având în vedere ca în luna iulie 2020 expira mandatul actualului consiliul de administrație, sarcina asigurării procesului de recrutare a directorului general în condițiile legii 111/2016 revenind noului consiliu. Deși s-a reușit menținerea, pentru o perioadă de un an a unui singur director general numit din rândul membrilor consiliului, instabilitatea s-a manifestat în permanență cu fiecare nouă reconfirmare a acestuia în funcție culminând cu declanșarea unor greve în rândul angajaților chiar în momentul absenței acestuia din societate, din motive medicale, la finalul lunii octombrie 2019, acesta fiind și momentul renunțării la mandatul de director general. Deși a existat angajamentul conducerii executive pentru continuarea proiectelor și obiectivelor asumate de către consiliul de administrație prin planul de administrare care a stat la baza aprobării obiectivelor și indicatorilor cheie de performanță din decembrie 2016, în anul 2019 s-au înregistrat progrese minore, în principal, datorită slăbirii

angajamentului celor care aveau sarcina punerii în aplicare a măsurilor respectiv conducatori operaționali și specialiști ai Societății.

### **Cadrul General de Organizare și Funcționare al Societății Naționale a Sării S.A.**

Activitatea de conducere administrativă și executivă s-a desfășurat în același cadru intern de reglementare, aprobat prin Decizia nr.1 din 19.01.2017, prevăzută prin „Regulamentul privind Guvernanta Corporativă în cadrul societății” în care se prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și reglementările pe domenii ce sunt asigurate de către structurile de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății. Un progres, cel puțin formal, înregistrat în anul 2019 îl reprezintă aprobarea de către consiliul de administrație a „Politicii de delegare a autorității în cadrul societății”, reglementare care a definit competențele de aprobare și mecanismele de reprezentare pentru fiecare tip de activitate în parte cu scopul de a eficientiza procesele de aprobare, de a simplifica volumul de lucru al managementului executiv dar și de a crea mai multe niveluri de responsabilitate în raport cu atribuțiile specifice.

În ceea ce privește adecvarea organizațională a societății în raport cu aparițiile și/sau modificările legislative, hotărârile instanțelor de judecată cât și în raport cu necesitățile curente ale societății, directorul general a promovat, în cursul anului 2019, două propuneri legate de modificarea structurii organizatorice a societății, ambele fiind elaborate de către comisii de analiză formate din șefi de direcții și specialiști din societate. Propunerile au fost transmise spre consultare și reprezentanților sindicali potrivit prevederilor legii dialogului social. Prima propunere de modificare a organigramei, elaborată în prima parte a anului, a avut ca obiectiv principal stabilirea legăturilor ierarhice funcționale, pe domenii de activitate, între sediul central și sucursale, operarea unor modificări la anumite entități organizatorice în scopul asigurării condițiilor îndeplinirii anumitor indicatori de mandat precum și punerea în aplicare a unei hotărâri judecătorești de integrare a unui fost director în funcția deținută anterior concedierii. Această propunere a fost înaintată adunării generale a acționarilor care a dispus „amânarea discutării acesteia la o dată ulterioară”. Conducerea executivă a desfășurat o serie de activități de corespondență și discuții cu reprezentanții acționarului majoritar în vederea identificării cauzelor de amânare a luării unei hotărâri, însă cum nu s-a ajuns la o concluzie nu a mai avut loc nicio convocare a adunării generale vizând propunerea de modificare a structurii organizatorice, în anul 2019.

Cea de-a doua propunere, realizată în partea a doua a anului, a constat în elaborarea unui plan de restructurare la Sucursala Exploatarea Râmnicu Vâlcea afectată de închiderea celui mai mare client al sucursalei cu consecințe negative asupra profitabilității a două dintre cele trei linii de afaceri ale sucursalei. Propunerea de restructurare a fost înaintată adunării generale în luna octombrie 2019 iar AGA a dispus în luna noiembrie „amânarea discutării acesteia pentru o sesiune AGA ulterioară”. Propunerea de restructurare a fost aprobată de către AGA, 4 luni mai târziu, în data de 31 martie 2020, iar în baza acesteia urmează să se realizeze o nouă propunere privind modificarea organigramei a numărului de posturi și de structuri la nivelul societății care să reflecte și aceste modificări.

### Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2019

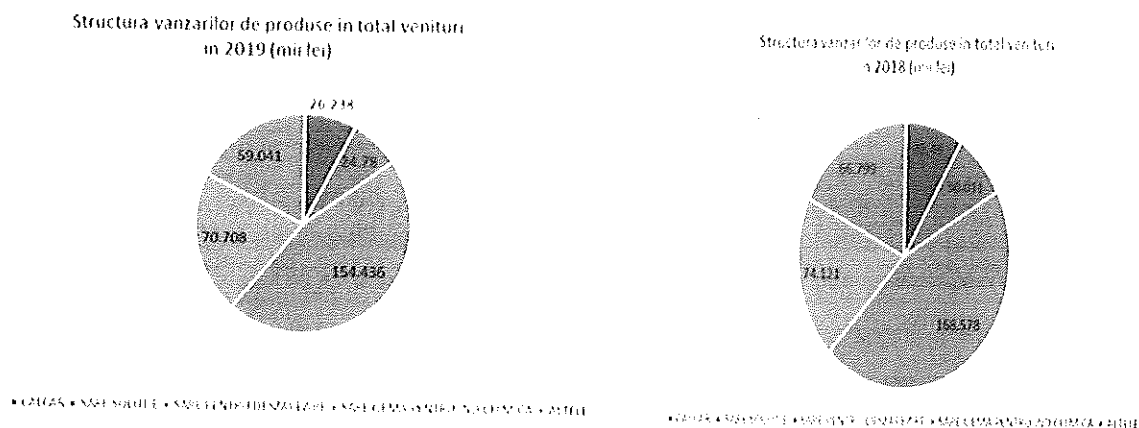
#### 1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și prestare a serviciilor de turism salin

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar), care reprezintă cca 90% din cifra de afaceri și activitatea de turism (10% din cifra de afaceri).

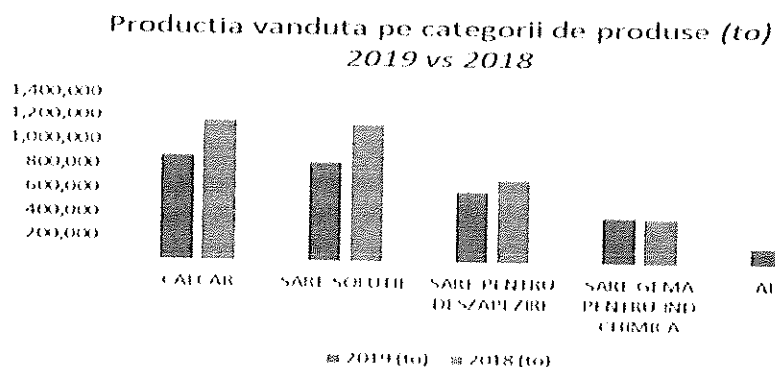
#### **Pondere** produselor vandute de societate pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri o reprezintă vânzarea de produse de sare și nemetalifere, iar în cadrul acestora cea mai mare parte o reprezintă veniturile din vânzarea sarii gemă pentru dezăpezire, cu cca. 41%, urmată de sarea pentru industria chimică, cu cca. 18,57%.

Structura valorică a vânzării de produse în anul 2019 în valoare totală de 335 mil lei versus 2018 (372 mil lei) este prezentată în graficele de mai jos:



Structura cantitatilor de produse vandute este prezentata in tabelul de mai jos:



Veniturile realizate în anul 2019 pe segmentul de sare gemă pentru dezăpezire au scăzut valoric cu cca. 8% ca urmare a evoluției din trim. IV 2019 a condițiilor meteorologice atipice (temperaturi peste mediile anuale, fără precipitații abundente). Veniturile realizate din

vanzarea sarii solutie si calcar pentru industria chimică au scazut în anul 2019 față de anul 2018, in principala datorita sistarii contractului de furnizare sare in solutie si calcar de catre Ciech Soda Romania in septembrie 2019 ca urmare a opririi activitatii combinatului. Pe segmentul de sare alimentara (categoria altele din graficul de mai sus) s-au inregistrat diminuari atat ale veniturilor cat si ale cantitatilor vandute, sarea de mare din import fiind mai atractiva ca pret dar si mai promovata.

Evoluția cantității de produse livrate și a veniturilor din vânzarea produselor de sare si calcar realizate de societate în perioada 2019 -2018, se regăsește în tabelul de mai jos:

Indicator	u.m.	2019	2018	(%)
<b>Cantitate produse livrate din care:</b>	to	<b>2.846.447</b>	<b>3.539.277</b>	<b>-19,57 %</b>
- piața internă	to	2,408,142	3.108.389	-22,52 %
- piața externă	to	438,305	430.879	1,69 %

Indicator	u.m.	2019	2018	(%)
<b>Valoare produse livrate, din care:</b>		<b>335.205</b>	<b>371.959</b>	<b>- 9,88 %</b>
- piața internă	mii lei	255.771	291.136	-12,14 %
- piața externă	mii lei	79.434	80.823	-1,71 %

**Piata consumului de sare din Romania** a inregistrat in anul 2019 o diminuare cu 17% fata de anul anterior, astfel ca pentru prima data dupa multi ani aceasta a scazut sub pragul de 2 mil tone/an (1.7 mil to vs 2.1 mil to in 2018). Aceasta scadere se datoreaza sistarii activitatii in trimestrul al IV-lea din anul 2019 a combinatului de produse chimice USG Ciech Govora, un consumator industrial de sare solutie. Cu toate acestea s-a inregistrat o crestere a consumului de sare pe segmentul de sare alimentara si sare prelucrata pentru alte destinatii decat industria chimica incluzand sarea alimentara, sare de baie, tablete pentru dedurizarea apelor, etc., cresterea fiind sustinuta de importurile de sare care au crescut cu 39%, in timp ce SNS a inregistrat o scadere in cota de piata pe piata din Romania cu 21% (1.5 mil to in 2019 vs 1.9 mil to in 2018).

Conform statisticilor vamale preluat de la Institutul National de Statistica, **în anul 2019, importurile totale de sare în România** au inregistrat o evolutie ascendenta fata de anul 2018: +39% (o crestere de 60.435 tone).

Importuri (to)	Cantitate 2018 (to)	Cantitate 2019 (to)	Evolutie (to)	Evolutie (%)
Total Importuri de sare in Romania	155,217	215.652	60.435	39%

Vanzarile SNS pe **piata externa** au inregistrat o diminuare a veniturilor provenite din vanzarea sarii, din cauza pierderii cotei de piata pe care SNS o castigase in Slovacia pe segmentul de sare industrială pentru industria chimică și sare pentru dezapezire, respectiv reducerea exportului de sare recristalizată în țările limitrofe (din cauza pretului/costului necompetitiv). Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Croatia și Austria.



## **Activitatea de prestări servicii turistice în total cifra de afaceri**

Cifra de afaceri realizata din activitatea de prestari servicii de turism salin si vanzare de marfuri aferenta activitatii turistice a crescut în anul 2019 comparativ cu anul precedent cu 15,28% (39.901 mil lei in 2019 fata de 34.612 mii lei în 2018).

Ponderea veniturilor din turism in total cifra de afaceri a crescut, in 2019 fata de 2018, atingand un nivel de 10,48% comparativ cu 8,5%, aceasta crestere fiind accelerata si de scaderea veniturilor din vanzarile de sare si calcar. Veniturile din activitatea de prestari servicii turism salin au crescut, in principal, datorita cresterii numarului de turisti cu peste 6% inregistrand la sfarsitul anului un numar de 1.613.906 persoane ce au vizitat cele 5 saline ale Societatii care furnizeaza astfel de servicii.

Profitul brut total realizat din activitatea de turism în anul 2019 a fost de 7.921 mii lei, cu 1,44% mai mic decat cel realizat în anul precedent datorita cresterii cu 20,34% a cheltuielilor aferente acestei activitatii fata de cele realizate in anul precedent raportat la o crestere a veniturilor cu 15,28%.

## **2. Evaluarea activității de producție**

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar) se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2019 a fost de 2.015.579 tone fata de o valoare programata 2.000.072 tone, ceea ce reprezinta un grad de realizare a productiei de 100,77 % față de nivelul programat. Cu toate acestea, productia realizata in anul 2019 este de 84,87 % fata de productia realizata in 2018 care a fost in valoare de 2.374.973 tone.

Pentru calcar, producția totală realizată în anul 2019 a fost de 879.964 tone fata de 886.875 tone programata, ceea ce reprezinta un grad de realizare a productiei de 99,22 % față de nivelul programat insa de numai 75,19% fata de cele 2.374.973 tone realizate in 2018.

Trendul descendent atat la sare cat si la calcar este datorat in principal sistarii activitatii Clech Soda Romania SA incepand cu data de 18.09.2019.

In cursul anului 2019, activitatea de productie, prelucrare si procesare a fost asigurata in conditii de continuitate la toate sucursalele cu exceptia sucursalei Rm Valcea care a inregistrat scaderi semnificative in trim IV incepand cu data sistarii activitatii clientului Clech Soda Romania si cu exceptia sucursalei Slanic Prahova a carei activitate de prelucrare si procesare a sarii avand destinatie sare alimentara a fost stopata in prima jumătate a anului, din motive de inchidere a halei in care se asigura procesul de prelucrare care a primit aviz negativ de functionare din partea autoritatilor in domeniu, datorita starii avansate de degradare. Conducerea sucursalei a fost schimbata si, in acest moment, se lucreaza la relocarea acestei activitati in subteran.

### 3. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, funcțiile de produs și destinațiile acestuia, sunt aplicate în baza metodelor cadru de exploatare aprobate de Agenția Națională pentru Resurse Minerale după cum urmează:

- **Exploatarea sării geme** se face în subteran utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu. Funcție de specificul zăcământului și coeficientul de extractie posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri patrati sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face la suprafață utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în cariera.

În cursul anului 2019 nu au fost realizate modificări ale tehnologiilor de exploatare nici pentru licențele în derulare și nici pentru perioadele noi pentru care ANRM a prelungit licența de exploatare.

### 4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2019, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 521/2019 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 88.007.886 lei. Valoarea totală realizată a fost de 26.328.277 lei, reprezentând 143% față de investițiile realizate în 2018 și 30% din programul anual prevăzut pentru anul 2019.

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

	Realizat 2019	Program aprobat 2019	- lei - Realizat 2018
<b>Total General - din care:</b>	<b>26.328.277</b>	<b>88.007.886</b>	<b>18.452.245</b>
Retehnologizare și eficientizare producție	743.100	9.244.583	1.590.542
Menținere capacitate producție	15.822.754	45.758.500	11.536.500
Protecția mediului și zăcămintelor	440.779	7.694.700	2.415.616
Siguranța și sănătate în munca	9.001.716	24.945.103	2.854.618
Noi perimetre/produse/linii afaceri	319.928	365.000	54.968

Societatea a majorat semnificativ nivelul investițiilor destinate asigurării condițiilor de siguranță și sănătate în munca în 2019 în raport cu anul 2018, respectiv de 3,15 ori mai mult în cazul realizărilor, ponderea acestor investiții crescând de la 15,5 % din totalul realizat în 2018 la 34% în 2019. De asemenea, au fost încheiate contracte pentru lucrări de protecția zăcămintelor, ce vor demara și vor fi parțial finalizate în anul 2020.

**Principalele obiective de investiții realizate în anul 2019 au fost:**

**Sucursala E.M. Rm. Vâlcea:**

- Investitii pentru re tehnologizarea si eficientizarea productiei: proiect tehnic pentru amenajare teren suprafata pt parcare salina;
- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Deschidere orizont +190 - Plan inclinat oriz.+190-asfaltare, documentatii pentru prelungirea licentei de exploatare Salina Ocnele Mari, Actualizare metode cadru de exploatare sectoare;
- Investitii pentru noi produse, noi perimetre, noi linii de afaceri: instalatie macinare calcar (SF + demarare realizare instalatie pilot in regie proprie);
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Consolidare instalatie de concasare clasare calcar, PT actualizare proiect haldare, Consolidarea camerelor de la oriz. +210 din zona instalatiei de macinare a sarii, Reabilitare cladiri cu destinatia locuinte de serviciu si a sediului administrative, Sistem monitorizare video si dispecerat;
- lucrari pentru protectia mediului: Interventii la sondele din Campul III Teica;
- utilaje independente: autobasculanta, motocompresor, cantar cupa Incarcator, Instalatie electrohidraulica pt sfaramarea bulgarilor de sare, Ventilator aeraj partial, diverse alte utilaje, echipamente si dotari

#### **Sucursala Salina Slănic Prahova:**

- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Săpare galerie principală de contur și galerie conjugată oriz.XIV, Documentatii necesare in vederea prelungirii licentei de exploatare;
- investitii pentru re tehnologizarea si eficientizarea productiei: Mijloc de transport turiști în subteran - microbuz 3 buc
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Lucrari relocare depozit explozivi, echipamente si dotari pentru statia de salvare miniera;
- Investitii pentru protectia mediului si a zacamintelor: Cercetare geoelectrica si elaborare studiu pentru masuratori electrometrice pentru stabilirea conditiilor hidrogeologice in platforma putului 23 August mina Unirea si in platforma putului PA3 mina Cantacuzino;
- utilaje independente: motostivuitoar 1,5 tone 2 buc, autobasculanta 25 tone, incarcator frontal 3,5 mc, nacela autopropulsata pentru copturit, mini-incarcator frontal 2 buc, mijloc auto transport personal, ventilatoare aeraj partial, instalatie hidraulica foraj, diverse alte utilaje, echipamente si dotari.

#### **Sucursala Salina Ocna Dej:**

- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: elaborare documentatii pentru prelungirea licentei de exploatare;
- investitii pentru protectia mediului si a zacamintelor: proiect tehnic pentru torcretare zona nou flux macinare sare in subteran;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: echipamente si dotari pentru statia de salvare miniera, Reabilitare galerie coasta acces Mina Transilvania zona boltari, Sistem de detectare, semnalizare si avertizare impotriva incendiilor, Proiectare si modificare instalatie alimentare gaz, Proiectare sistem aeraj general, Reabilitare platforme de circulatie si depozitare Sector Preparare, Marire putere instalata in PT3A, Reabilitare trasee circulatie etc;
- utilaje independente: motostivuitoar 1,5 tone 3 buc, autobasculanta 25 tone 2 buc, autoincarcator cu cupa 5 m.c, diverse alte utilaje, echipamente si dotari;

#### **Sucursala Salina Ocna Mureș:**

- Investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Documentatii pentru prelungirea licentelor de exploatare aferente perimetrelor de sare gema Ocna Mures si Razboleni, Studiu privind posibilitatile de dezvoltare a sucursalei, prin realizarea unei Instalatii de recristalizare sare, in vederea prelungirii licentelor de exploatare (SPF + SF);

- utilaje independente: electropompa submersibila complete, server retea cu sistem operare.

#### **Sucursala Salina Târgu Ocna:**

- Investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: SF+PT+DE pentru Mentinerea capacitatii de productie la campul de sonde Gura Sianic, Flux macinare sare in subteran, Amenajare drum de exploatare pentru acces si platforme la sondele 13E,14E, inclusiv imprejmuirile platformelor, Conducerea pe calculator a procesului de productie la campul de sonde, Trecerea alimentarii la sectia de sare solutie de la joasa la medie tensiune, Intocmire documentatie pentru prelungire licenta de exploatare;
- Investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Modernizare si reabilitare estacada transportor cu banda TB nr 1, Modernizare la depozitul de produse finite, Sistem de detectie si semnalizare incendiu baza turistica cale acces auto, etc;
- utilaje independente: instalatie ambalat sare in big-bag, autoutilitara interventie, motopompa ape uzate, electrocompresor, electropompa, diverse alte utilaje, echipamente si dotari.

#### **Sucursala Salina Praid:**

- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: foraje cercetare camp nou, documentatii pentru prelungirea licentei de exploatare, instalatie de preparare in subteran;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: echipamente si dotari pentru statia de salvare miniera, system comunicare radio intre subteran si suprafata, finalizare amenajare statie de salvare miniera, lucrari securizare orizont 40;
- lucrari pentru protectia mediului si a zacamintelor: Amenajare sistem monitorizare ape mina Elisabeta;
- utilaje independente: generator electric 400 KVA, placa compactoare, pompa epulsment, autoutilitara interventie in subteran, pompe submersibile, ventilator aeraj, mini-incarcator frontal multifunctional, perforatoare, diverse alte utilaje, echipamente si dotari.

#### **Sucursala Cacica:**

- Investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: documentatii pentru prelungirea licentei de exploatare
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: lucrari reprofilare put aeraj nr. 2, proiect tehnic sistem antiefracție;
- utilaje independente: electrocompresor, rezervor aer, uscator aer, pompa combustibil

Programul de investitii aferent anului 2019 a fost un program ambitios care a cuprins obiective de investitii cu derulare multianuala, in acest an organizandu-se multe dintre procedurile de achizitie. Realizarea in procent de 30% a investitiilor programate pentru anul 2019 are drept cauza capacitatea institutionala redusa a societatii de a derula un program de investitii de asemenea anvergura, prin capacitate institutionala intelegandu-se: proceduri de lucru ineficiente si inflexibile, specialisti "neancorati" in realitatea tehnologiilor actuale si care sa alba deopotriva creativitatea si curajul de a alinia "tehnologia invecchita de exploatare" cu masinile si utilajele care se produc astazi. O cauza des intalnita in cazul societatilor la care statul este actionar majoritar o reprezinta formalismul si birocratia in derularea procedurilor de achizitie ("forma" prevaleaza "substanta") cauzate, in principal, de teama controalelor la care sunt supuse procedurile de achizitie.

## 5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

Activitatea privind protecția mediului se desfășoară la sucursalele societății conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2019 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **2.598.118 lei**, față de o valoare programată de **30.770.940 lei**, astfel :

- lei -

Sucursala	Valoare programata	Valoare realizata
<b>TOTAL</b>	<b>30.770.940</b>	<b>2.598.118</b>
Salina Ocna Dej	971.090	481.078
Salina Ocna Mureș	22.000.570	131.910
E.M. Rm. Vâlcea	5.819.000	575.420
Salina Slănic	28.500	9.860
Salina Cacica	-	-
Salina Tg. Ocna	609.900	708.360
Salina Praid	1.341.880	691.490

În anul 2019, sucursalele societății au fost controlate în repetate rânduri de inspectori ai Gărzii Naționale de Mediu și ai Administrației Naționale „Apele Române”. În urma acestor controale, a fost primită o singură sancțiune contravențională din partea Gărzii Naționale a Mediului – Comisariatul Județean Prahova pentru nerespectarea prevederilor legislației și reglementărilor cu privire la aspecte de mediu, respectiv pentru nerespectarea art. 58, lit. F din OUG nr. 195/2005 privind protecția mediului (pentru spălarea pe amplasamentul societății a autovehiculelor folosite în desfășurarea activității de transport a turiștilor în Salina Slănic). Sucursala a contestat în instanță aplicarea sancțiunii.

În cursul anului 2019 au fost înregistrate 7 reclamații, depuse ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, respectiv la Administrația Națională „Apele Române” sau la Ministerul Mediului având ca obiect diverse posibile încălcări de norme. Reprezentanții instituțiilor autorizate au efectuat controale, au stabilit planuri de măsuri și au acordat sancțiuni contravenționale, astfel după cum urmează:

- o **La Salina Slănic** s-au stabilit ca măsuri permanente (i) " Evitarea depozitării de sare pentru deszăpezire în afara stației de primire" (ii) "Interzicerea spălării microbuzelor folosite în scop turistic pe amplasamentul societății, evitând astfel deversări în pâraul Slănic a apelor uzate provenite de la spălarea acestora" Pentru aceasta sucursala a primit o sancțiune contravențională în valoare de 60.000 lei cu drept de plată a valorii de 15.000 lei în termen de 15 zile; (iii) umectarea sării la fiecare încărcare în mijloacele de transport.
- o **La sucursala EM Rm. Vâlcea - Salina Ocnele Mari** s-a stabilit ca măsura permanentă "Se vor lua toate măsurile tehnice și organizatorice pentru activitățile desfășurate, astfel încât să se prevină riscurile afectării mediului înconjurător și sănătății populației"
- o **La EM Rm. Vâlcea - Cariera de calcar Bistrița** - s-au stabilit ca măsuri permanente (i) "SEM Rm. Vâlcea va monitoriza zona de activitate a sectorului CFI, în vederea respectării prevederilor autorizației de mediu detinute și va lua toate măsurile necesare în vederea evitării poluării factorilor de mediu prin efectuarea unei măsuratori privind determinarea nivelului de zgomot față de locuința reclamantului; (ii) Depunerile de calcar subgabaritic în halda exterioară se vor realiza cu respectarea condițiilor de haldare prevăzute în proiectul tehnic, pentru evitarea destabilizării acesteia (iii) Supravegherea canalului de deviere Valea Morii – parau Pietreni de care este responsabilă societatea și intervenția în caz de necesitate (obturari parau, prabusiri

maluri, etc.); (iv) SEM Rm. Vâlcea va face demersurile legale necesare promovării lucrărilor de reparație/reabilitare a canalului pereat.

### **Evenimente de mediu**

În cursul anului 2019, Societatea a înregistrat un singur eveniment de mediu la **S.E.M. Rm. Vâlcea – Sector Ocnele Mari** – Punct de lucru Ocnița-Lunca, unde, dat fiind volumul mare de precipitații cazute pe raza orașului Ocnele Mari pe o perioadă îndelungată, decantorul de la Ocnele Mari nu a mai putut reține debitul mare de apă din amonte și a deversat apă peste stavilarul nr. 5 în perioada 8-13.11.2019. Administrația Bazinală de Apă Olt – Serviciul de Gospodărire a Apelor Vâlcea a fost anunțată și în urma controlului efectuat aceștia au solicitat să se transmită la SGA Vâlcea minim 3 analize zilnice ale apei din pârâul Sărat. Ca urmare a acestui eveniment de mediu nu au fost aplicate sancțiuni de către autoritățile de protecția mediului. Pentru prevenirea unor astfel de evenimente în viitor, au fost întreprinse o serie de măsuri menite să diminueze concentrația de sare deversată.

## **6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății**

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu această destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2019, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 2.580.439.lei, după cum urmează :

### **În perimetrul Ocna Mureș, în valoare totală de 1.059.899 lei, din care:**

- ✓ Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Ocna Mureș (3 sonde);
- ✓ Menținerea cotei la +254 m prin pomparea apei din lacuri;
- ✓ Lucrări de monitorizare a perimetrului Ocna Mureș;
- ✓ Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;
- ✓ Nivelare și întreținere drumuri în perimetrul Ocna Mureș.

### **În perimetrul Războieni, în valoare totală de 848.996 lei, din care :**

- ✓ Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Războieni (2 sonde);
- ✓ Lucrări de monitorizare a perimetrului Războieni;
- ✓ Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;

**Separat de cheltuielile cu lucrările pe perimetre, societatea a suportat în cursul anului 2019 și cheltuieli cu asigurarea utilitatilor și taxelor necesare obiectivelor în valoare de 671.544 lei: studii de teren, servicii de pază, impozite, taxa miniera și cheltuieli diverse și neprevăzute.**

## 7. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are, prin specificul activității, o responsabilitate față de calitatea produselor și serviciilor, față de sănătatea angajaților, clienților și consumatorilor finali, precum și față de protecția mediului înconjurător.

În acest sens, procesele identificate în organizație se derulează în conformitate cu cerințele referențialelor abordate pentru implementarea Sistemului de Management Integrat SMI (calitate – mediu – siguranța alimentului – sănătate și securitate în muncă) cerințele legale aplicabile la care SNS subscrie și regulile interne de lucru, menținute prin informații documentate menținute și păstrate. Sistemul de Management Integrat este certificat de Organismul SRAC CERT București, acreditat RENAR și recunoscut internațional prin rețeaua IQ Net.

Standardele de referință abordate în vederea certificării și menținerii SMI sunt:

- SR EN ISO 9001 :2015 – pentru Sistemul de Management al Calității,
- SR EN ISO 14001 :2015 – pentru Sistemul de Management de Mediu,
- SR EN ISO 22000 :2005 – pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentului și SR OHSAS 18001 :2008 – pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității Ocupaționale.

Auditul de Supraveghere 2 a avut loc în perioada 27-29.05.2019. Cu ocazia evaluării nu au fost identificate neconformități. Au fost recomandate domenii de îmbunătățire, care au fost implementate conform Raportului privind stadiul implementării, înregistrat sub nr.VL 3420/17.03.2020.

Societatea Națională a Sării S.A. – Sediul + Depozit sare Chiajna este în plin proces de recertificare, urmând ca în luna mai 2020 să aibă loc tranziția la noile standarde: SR EN ISO 22000 :2019 – Sisteme de Management al Siguranței Alimentului, cerințe pentru orice organizație din lanțul alimentar” și migrarea de la OHSAS 18001 :2008 la SR ISO 45001 :2018 – “Sisteme de Management al Sănătății și Securității în Muncă”.

Organizația a determinat limitele și aplicabilitatea Sistemului de Management implementat și a luat în considerare atât aspectele interne și externe privind contextul organizației (cerința 4.1) cât și cerințele care fac referire la înțelegerea necesităților și așteptărilor părților interesate (cerința 4.2).

Prin sistemul de management integrat implementat și certificat, societatea asigură furnizarea de produse și servicii care satisfac cerințele și așteptările clienților, în special și ale tuturor celorlalte părți interesate, în general. Societatea deține Certificate de Conformitate ISO pentru sediul central, Depozitul de sare Chiajna și cele 7 sucursale din subordine.

Societatea, prin Sucursala Exploatarea Minieră Rm. Vâlcea – Sector extracție – preparare calcar Bistrița asigură competitivitatea pe piață a produselor certificate, utilizate în domeniul reglementat, respectiv agregate naturale de calcar pentru construcții.

## 8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

În anul 2019, numărul de angajați a crescut cu 2 persoane față de 2018 ajungând la 1.664.

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la data de 31.12.2019:

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2018	2019	%	2018	2019	%	2018	2019	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>1.662</b>	<b>1.664</b>	<b>100,1</b>	<b>404</b>	<b>409</b>	<b>101,2</b>	<b>1.258</b>	<b>1.255</b>	<b>99,8</b>
E.M.Rm Vâlcea	541	526	97,2	115	114	99,1	426	412	96,7
Salina Ocna Dej	323	331	102,5	64	65	101,6	259	266	102,7
Salina Slănic	201	199	99,0	43	46	107,0	158	153	96,8
Salina Tg.Ocna	222	245	110,4	44	47	106,8	178	198	111,2
Salina Praid	138	145	105,1	30	27	90,0	108	118	109,3
Salina Ocna Mureș	61	58	95,1	19	17	89,5	42	41	97,6
Salina Cacica	98	74	75,5	23	19	82,6	75	55	73,3
S.N.S.Sediu	78	86	110,3	66	74	112,1	12	12	100,0

În 2019 nu au existat modificări semnificative în structura pe categorii profesionale.

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la data de 31.12.2019:

	< 25 ani		26 – 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani		
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
<b>TOTAL S.N.S.</b>		<b>18</b>	<b>18</b>	<b>145</b>	<b>182</b>	<b>396</b>	<b>359</b>	<b>1.103</b>	<b>1.105</b>
E.M.Rm Valcea		3	2	38	36	95	86	405	402
Salina Ocna Dej		4	5	29	35	99	98	194	193
Salina Slănic		1	1	13	16	42	42	145	140
Salina Tg.Ocna		4	5	23	28	60	67	135	145
Salina Praid		2	4	23	29	39	39	74	73
Salina Ocna Mureș		0	0	0	0	5	5	56	53
Salina Cacica		3	1	12	7	25	12	58	54
S.N.S.Sediu		1	0	7	31	31	10	39	45
<b>%</b>		<b>1,08</b>	<b>1,08</b>	<b>8,72</b>	<b>10,94</b>	<b>23,83</b>	<b>21,57</b>	<b>66,37</b>	<b>66,41</b>

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 66,41% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de creștere anuală.

Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la data de 31.12.2019

	Pregătire de bază			Pregătire medie			Pregătire superioară		
	2018	2019	%	2018	2019	%	2018	2019	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>861</b>	<b>826</b>	<b>95,93</b>	<b>495</b>	<b>515</b>	<b>104,04</b>	<b>306</b>	<b>323</b>	<b>105,56</b>
E.M.Rm Vâlcea	426	409	96,01	41	41	100,00	74	76	102,70
Salina Ocna Dej	140	132	94,29	139	154	110,79	44	45	102,27
Salina Slănic	92	86	93,48	79	81	102,53	30	32	106,67
Salina Tg.Ocna	91	100	109,89	94	98	104,26	37	47	127,03
Salina Praid	16	19	118,75	100	104	104,00	22	22	100,00
Salina Ocna Mureș	33	31	93,94	14	15	107,14	14	12	85,71
Salina Cacica	58	43	74,14	21	13	61,90	19	18	94,74
S.N.S.Sediu	8	6	75,00	7	9	128,57	66	71	107,58
<b>%</b>	<b>51,81</b>	<b>49,64</b>	<b>x</b>	<b>29,78</b>	<b>30,95</b>	<b>x</b>	<b>18,41</b>	<b>19,41</b>	<b>x</b>



**Pregătirea profesională** - în anul 2019 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 258.438 lei, înregistrând o creștere cu 60% față de anul precedent.

**Sindicate** - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat în luna decembrie 2019 iar în luna februarie 2020 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2020 – 2021.

**Productivitatea muncii** - productivitatea valorică a muncii a scăzut în anul 2019 (de la 271 mii lei/pers/an în anul 2018 la 256 mii lei/pers/an în 2019) pe seama scaderii cifrei de afaceri. S-au menținut și în cursul anului 2019 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2018	31.12.2019
<b>Numar efectiv de personal la incheierea exercitiului</b>			
Numar mediu de angajati	pers	<b>1.662</b>	<b>1.664</b>
Venituri din exploatare/Nr mediu de angajat	pers	1.610	1.617
Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati	mii lei/pers/an	271	256
Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%)	mii lei/pers/an	253	235
Profit (Inainte de impozitare)/angajat	%	34%	32%
	mii lei/pers/an	59,44	53,87

Încetarea livrarilor de produse către Ciech Soda România, ca urmare a denunțării unilaterale a contractelor de livrări de sare în soluție și calcar și prestări servicii de transport sare soluție prin conducte (saleduct) începând cu data de 18.09.2019 (cca 20% din veniturile sucursalei EM Rm.Valcea) impune aprobarea unui program de restructurare și reorganizare în contextul inexistenței premiselor de creștere a veniturilor la un nivel care să poată susține actuala structură organizatorică. Astfel, în urma analizei activității desfășurate în anul 2019 de fiecare sucursală, și în special în legătura cu indicatorul „cheltuieli totale de producție la 1000 lei venituri realizate”, s-a elaborat un program de restructurare care prevedea:

- Disponibilizarea unui număr de 85 persoane, după cum urmează:
    - Exploatarea Minieră Râmnicu Vâlcea 80 pers.
    - Salina Ocna Mureș 2 pers.
    - Depozitul Chiajna din București 3 pers.
- Total S.N.S.-S.A. 85 pers.**

Totalul cheltuielilor propus pentru plățile compensatorii a fost în valoare de 3.631 mii lei în condițiile reconversiei profesionale a unui nr. 53 salariați (40 salariați ai EM Rm. Valcea și 13 salariați ai Salinei Oc. Mureș) pentru asigurarea serviciilor de pază cu resurse proprii.

Programul de restructurare cu nr. 7305/15.10.2019 a fost avizat de Consiliul de Administrație prin Decizia nr. nr.28/22.10.2019 iar acesta a convocat Adunarea Generală a Acționarilor în vederea aprobării. Prin Hotărârea nr.18/28.11.2019 AGA amână aprobarea Proiectului Programului de restructurare, având în vedere faptul că, potrivit prevederilor art.10, alin.(4) din O.G. nr.26/2013, rectificarea bugetelor de venituri și cheltuieli se aprobă până la data de 31 octombrie a anului curent.

Prin Decizia nr. 297/09.12.2019 Directorul general al societății, a constituit comisia de analiză în vederea identificării măsurilor ce urmează a fi aplicate și pentru reactualizarea programului de restructurare a societății pentru anul 2020.

Noul program de restructurare cu nr. 1248/18.02.2020 a fost înaintat spre avizare către Consiliul de Administrație, împreună cu proiectul de Buget de venituri și cheltuieli pe anul 2020, și prevede:

- Disponibilizarea unui număr 124 persoane după cum urmează:
    - ❖ Exploatarea Minieră Râmnicu Vâlcea - 106 pers., din care 6 cumulează pensia cu salariul
    - ❖ Salina Ocna Mureș - 15 pers., din care 2 îndeplinesc condițiile de pensionare
    - ❖ Depozitul Chiajna din București - 3 pers.
- Total S.N.S.-S.A. 124 pers.**

La încetarea contractelor individuale de muncă, salariații vor beneficia de facilitățile prevăzute la art.50 din Contractul Colectiv de Muncă, respectiv o indemnizație de concediere de 63.000 lei brut/salariat, valoarea totală a cheltuielilor cu plățile compensatorii fiind de 7.308 mii lei.

Programul de Restructurare a fost avizat de Consiliul de Administrație al Societății Naționale a Sării S.A. prin Decizia nr.6/21.02.2020 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr.6/31.03.2020, Art.2.

Programul de Restructurare este Anexă la Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății Naționale a Sării S.A. 2020, având prevăzute sumele compensatorii ce vor fi acordate salariaților ce urmează să fie disponibilizați conform prevederilor CCM. Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2020 a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 343/2020. Programul urmează să fie implementat în anul 2020.

## **9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern; Auditul Intern**

Și în anul 2019, activitatea de administrare a riscurilor și de organizare a sistemului de control intern s-a desfășurat în baza „Politicii de management a riscurilor și de organizare a sistemului de control intern la SNS”, politica aprobată de consiliul de administrație în anul 2017. Aceasta stabilește cadrul general unitar la nivelul Societății de identificare, analiză, gestionare și control al riscurilor apărute în desfășurarea tuturor activităților acesteia și oferă personalului și conducerii Societății un instrument care să faciliteze gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient, pentru atingerea obiectivelor strategice și a celor specifice.

### **9.1 Activitatea de Administrare a Riscurilor**

Managementul riscului reprezintă un proces complex de abordare științifică a riscurilor, care utilizează resurse materiale și financiare. Responsabilitatea de identificare și gestionare a riscurilor revine fiecărei entități organizatorice din cadrul societății.

Conducerea executivă numește comisia de monitorizare a riscurilor și președintele acesteia. În cursul anului 2019 a existat o schimbare la nivelul președintelui comisiei datorită decesului acestuia. Comisia menține „Registrul riscurilor” și monitorizează „Matricea riscurilor” care este concepută pe un sistem de scoring al probabilității de apariție de la 1 la 5 și al impactului producerii riscului care variază de la „nesemnificativ” la „critic”.

În cursul anului 2019, s-au inventariat și monitorizat următoarele riscuri iar în anumite cazuri unele s-au materializat, societatea reacționând diferit la apariția acestora, astfel:

#### **■ Riscuri de piață (legate de aprovizionare – desfacere)**

Plată restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatarea sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea

ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza cărui se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

Linii de afaceri de exploatare și vânzare a produselor de sare soluție și calcar prezintă dependențe față de un număr restrâns de clienți. Astfel ca dacă până în anii anteriori societatea depindea de un număr de 3 clienți această dependență s-a accentuat ajungând în anul 2019 la o dependență majoră de un singur client, Chimcomplex, cu punctele de lucru la Borzești și Râmnicu Valcea datorită preluării parțiale a activității Oltchim. Începând cu luna septembrie 2019 s-a produs riscul pierderii celui de-al doilea client al suc Rm Valcea, respectiv a combinatului chimic Ciech Soda România SA.

Societatea a reacționat greu la diminuarea pagubelor produse de pierderea clientului Ciech Soda România, astfel ca deși la nivel executiv s-a reușit, în numai o lună de la data închiderii combinatului, elaborarea unui plan de ajustare rapidă a numărului de personal cu 80 de persoane, datorită competențelor limitate de aprobare a unor astfel de măsuri la nivelul conducerii executive/neexecutive nu s-au putut realiza măsurile în anul 2019 datorită lipsei aprobării la nivel de AGA a planului de restructurare și a modificărilor de buget. Din aceste considerente măsurile ce vor trebui luate în anul 2020 pentru compensarea efectelor negative vor avea o mai mare amplitudine atât la nivelul restructurărilor ce vor trebui operate (106 persoane) cât și la nivelul cheltuielilor operationale. Totodată, deși au fost planificate și aprobate o serie de obiective de investiții precum *"realizarea unui proiect de exploatare și valorificare a resurselor secundare de calcar în condiții de eficiență economică"* având ca scop diversificarea bazei de clienți pe segmentul de calcar acestea nu au fost implementate până la data producerii acestui risc.

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii.

Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatarei a fost constatat faptul că multe dintre acestea au duratele de viață depășite, ceea ce conduce la creșterea costurilor prin efectuarea reparațiilor accidentale. Cu toate acestea, programele de investiții nu prevăd acțiuni de prioritizare după acest criteriu.

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsa la contactul steril/ sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămintului și suprafeței.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsurători cavernometrice și monitorizare topografică. În acest sens precizăm faptul că, măsurătorile cavernometrice au fost realizate de către echipa de cavernometrie de la Sucursala Salina Targu Ocna pentru toate sucursalele societății cu acest specific de activitate. În ceea ce privește măsurătorile topografice, acestea au vizat determinarea coaxialității elementelor de siguranță (pilieri intercamerali), a măsurătorilor planimetrice și de nivelment executate pe bornele aliniamentelor de monitorizare.

În cursul anului 2019 nu s-au produs astfel de riscuri.

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve/proteste, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigii de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/ serviciu pot conduce la o scădere a gradului de profesionalism.

Un risc important care de altfel s-a și manifestat în cursul anului 2019 este riscul producerii de greve. În lunile octombrie-noiembrie 2019 au fost declanșate o serie de greve spontane care au pornit de la solicitările minerilor de la sucursala Ocna Dej de acordare a voucherelor de vacanță și s-a generalizat mai apoi la nivel de societate periclitanț livrarile către cel mai mare client al societății Borsodchem din Ungaria. Greva a fost stinsă prin acordarea beneficiilor solicitate cu o zi înainte ca societatea să fie în situația de a plăti despăgubiri semnificative acestui client pentru neonorarea livrarilor, conform prevederilor contractuale. În planul de audit intern din anul 2020 a fost inclusă o misiune de audit intern menită să clarifice circumstanțele și să dimensioneze pierderile.

Un alt risc important legat de factorul uman o reprezintă lipsa de pe plată muncii a personalului minier calificat, în condițiile în care, ponderea personalului cu vârsta > de 45 ani este foarte ridicată. Deși adresat acest risc în cursul anului 2019, prin realizarea unor acțiuni de colaborare cu Institutul Minier din Petrosani, în sensul formării de specialiști în domeniul minier aceste acțiuni nu au mai fost continuate după plecarea directorului general care le-a inițiat.

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară). Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice

■ **Riscul valutar:** societatea deține poziții valutare, în EUR, lichiditățile fiind generate de activitatea de export, achizițiile în valută sunt la dimensiuni ne semnificative, societatea este expusă la diferențe de curs valutar. În anul 2019, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar. În 2017, Consiliul de Administrație a aprobat o Politică privind investițiile financiare în SNS, politica ce urmărește, printre altele, și reducerea acestui risc. În acest sens, expunerea valutara netă este stabilită la maximum 20% din totalul capitalurilor proprii. Toate celelalte disponibilități în valută sunt convertite în lei.

## 9.2 Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/ managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea Națională a Sării S.A. dispune de un sistem de control intern/ managerial ale cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii executive a Societății Naționale a Sării S.A. să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

În cadrul Societății Naționale a Sării SA, prin Decizia nr. 10/13.01.2020 (de modificare a deciziei nr. 218/02.09.2019 care a modificat Decizia nr. 208/05.10.2018) a fost numită comisia pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a dezvoltării sistemului de control intern managerial (denumită în continuare "comisa de monitorizare" sau "CM") în cadrul sediului central al SNS SA. De asemenea, în cadrul sucursalelor au fost numite comisii de monitorizare, care funcționează în conformitate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare al comisiei, care este anexa la deciziile de numire a comisiilor.

Conducerea executivă a realizat o acțiune de autoevaluare a gradului de implementare a SCIM pentru fiecare standard în parte și a constatat că acesta este "**parțial implementat**".

**Standardele implementate sunt următoarele:**

- Standardul 1 - Etica și integritatea
- Standardul 3 - Competență, performanță
- Standardul 4 - Structura organizatorică
- Standardul 6 - Planificarea
- Standardul 8 - Managementul riscului
- Standardul 9 - Proceduri
- Standardul 10 - Supravegherea
- Standardul 11 - Continuitatea activității
- Standardul 12 - Informarea și comunicarea
- Standardul 13 - Gestionarea documentelor
- Standardul 14 - Raportarea Contabilă și Financiară
- Standardul 15 - Evaluarea sistemului de control intern managerial

**Standardele "parțial implementate" sunt:**

- Standardul 2 - Atribuții, funcții, sarcini
- Standardul 5 - Obiective
- Standardul 16 - Auditul Intern

**Standardele "neimplementate" sunt:**

- Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor: Neimplementat

### **9.3 Auditul Intern**

În cadrul Societății Naționale a Sării S.A. funcționează compartiment de audit intern format din 3 persoane. În cursul anului 2019 au fost planificate și realizate un număr de 5 misiuni de audit intern astfel ca gradul de realizare al planului de audit este de 100%. În plus, la solicitarea conducerii executive, prin adresa nr.2066/19.03.2019 a fost efectuată și o misiune de audit ad-hoc.

#### *Independența compartimentului de audit public intern*

Compartimentul de audit se află în subordinea administrativă a directorului general și funcțională a consiliului de administrație care aprobă planul de audit și exercită supravegherea asupra acestei activități. Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate la finalizare, conducerii executive pentru avizare în vederea dispunerii măsurilor și trimestrial, comitetului consultativ de audit precum și consiliului de administrație al Societății.

#### *Evaluarea activității de audit intern*

Compartimentul de audit intern a fost evaluat în anul 2019 de către Curtea de Conturi a României pentru activitatea corespunzătoare perioadei 2016-2019. Curtea de Conturi a consemnat o singură măsură respectiv "Conducerea Societății Naționale a SĂRII SA, va dispune măsuri și va urmări intrarea în legalitate privind "desfășurarea activității de audit public intern", cu respectarea legislației în vigoare" în legătură cu constatarea de auditare, cel puțin o dată la 3 ani, a tuturor activităților desfășurate la nivelul entității precum: execuția bugetului de venituri și cheltuieli și activitatea privind sistemele informatice. Temenul de implementare avansat de Curtea de Conturi este 30.06.2020, la data prezentei auditorii interni ai societății raportând măsura deja implementată. Nu au fost dispuse alte măsuri.

#### *Planificarea multianuală:*

Compartimentul de audit intern a elaborat Planul strategic de audit pentru anii 2017-2019, care a fost aprobat de consiliul de administrație. Din dispoziția scrisă a Consiliului de Administrație, a Adunării Generale a Acționarilor și în cazul reclamațiilor făcute de acționari, conform art.164 litera 3 din legea 31/1990 actualizată pot fi efectuate misiuni de audit ad-hoc atât la sediul SNS-SA cât și la sucursalele societății. Conducerea executivă poate solicita în scris compartimentului de audit efectuarea unor misiuni de audit ad-hoc, dar va trebui să informeze în prima ședință CA tema misiunii de audit ad-hoc solicitată și obiectivele acesteia.

## Capitolul IV. Situația financiar-contabilă

### 1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabilă este organizată și se desfășoară în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 republicată cu modificările și completările ulterioare, referitoare la înregistrarea sistematică și cronologică a datelor și urmează principiile contabile stipulate de legislație incluzând: permanența metodelor, continuitatea activității, independența exercițiului financiar, intangibilitatea soldurilor inițiale, necompensarea veniturilor cu cheltuielile, evaluarea separată a elementelor de active și de datorii, principiul prudenței, al contabilității de angajamente, al evaluării la cost de achiziție sau de producție și al pragurilor de semnificație.

Pentru anul 2019 societatea prezintă setul de Situații Financiare individuale conforme cu prevederile OMFP 2844/2016 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS) implementate pentru punerea în aplicare a Ordinului nr. 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară de către unele entități cu capital de stat.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda locală (leu).

Tranzacțiile în devize sunt înregistrate în moneda locală la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzacției. Înregistrările în contabilitate se fac în mod sistematic și cronologic pe baza documentelor justificative.

Manualul de politici contabile a fost întocmit în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și aprobat de Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 7/12.03.2020.

Contabilitatea societății se ține atât la sediul administrativ, cât și la nivelul fiecărei sucursale. Societatea are în subordine 7 sucursale unde evidența contabilă este condusă de un șef serviciu/contabil șef până la nivel de bilanță de verificare. Sucursalele funcționează fără personalitate juridică, dar cu gestiune proprie.

## 2. Situatia pozitiei financiare

### Evolutia activelor si pasivelor societatii

#### A. Active Imobilizate

##### I. Imobilizari corporale

Imobilizari corporale	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018
Terenuri	24.741.601	24.471.476
Constructii	102.103.838	101.943.575
Instalatii tehnice si masini	105.258.177	90.379.673
Alte instalatii. utilaje si mobilier	1.772.330	1.506.016
Active biologice	3.313	3.313
Imobilizari corporale in curs de executie	13.011.956	5.877.438
Amortizare terenuri	(13.850)	(13.850)
Amortizare constructii	(24.256.273)	(19.530.902)
Amortizare instalatii tehnice si masini	(43.384.572)	(29.469.287)
Amortizare alte instalatii. utilaje si mobilier	(781.338)	(502.683)
Ajustare depreciere constructii	(5.145.188)	(4.977.643)
Ajustare depreciere instalatii tehnice si masini	(210.769)	(60.382)
Ajustare depreciere alte instalatii. utilaje si mobilier	-	-
Ajustare depreciere imobilizari corporale in curs de executie	(4.935.751)	(3.053.663)
Avansuri Imobilizari corporale	881.781	-
<b>TOTAL</b>	<b>169.045.252</b>	<b>166.573.083</b>

	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018
Drepturi de utilizare a activelor	1.204.216	-
Amortizare drepturi de utilizare a activelor	(33.450)	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.170.766</b>	-

Imobilizările corporale sunt preponderent specifice activitatilor de exploatare a resurselor minerale: terenuri aferente câmpurilor miniere, clădiri și construcții speciale, mașini și utilaje de escavare și transport, mașini și utilaje de procesare și ambalare, benzi transportoare, etc. Societatea nu detine active cu scopul vanzarii.

Ultima reevaluare a imobilizarilor corporale s-a efectuat la inchiderea exercitiului financiar al anului 2017 pentru cladiri si constructii, iar la inchiderea anului 2016 terenuri, active fixe din clasa 2 si clasa 3. Nu s-au efectuat reevaluari de imobilizari corporale in cursul anului 2019.

Terenurile, cladirile si constructiile speciale, echipamentele tehnologice, instalatiile, mijloacele de transport si alte mijloace fixe detinute de Societate la 31 decembrie 2019 sunt prezentate in situatia pozitiei financiare la valoare justa.

In anul 2019, cresterile de imobilizari corporale ale Societatii au fost in valoare de 20.504.810 lei, constand in:

- terenuri in valoare de 270.125 lei,

- Cladiri si constructii speciale in valoare de 4.100.036 lei, din care achizitiile in valoare de 1.718.346 lei, iar diferenta de 2.381.690 lei reprezinta cresteri din inregistrarea valorii modernizarilor cladirilor si constructiilor speciale existente;
- Achizitiile de instalatii tehnice si masini efectuate in anul 2019 in valoare de 15.862.459 lei au constat in echipamente tehnologice in valoare de 5.019.077 lei, aparate si instalatii de masura, control si reglare in valoare de 903.135 lei, mijloace de transport in valoare de 9.940.247 lei destinate exploatarei miniere (autocamioane speciale pentru transport sare).
- Valoarea achizitiilor de mobilier, aparatura birotica, echipamente protectie au fost in valoare de 272.190 lei.

Soldul investitiilor in curs de executie la data de 31.12.2019 este in suma bruta de 13.011.956 lei, respectiv 5.877.438 lei la 31 decembrie 2018.

In anul 2019 s-au inregistrat ajustari pentru deprecierea imobilizarilor in curs in suma de 1.909.848 lei, reprezentand valoarea obiectivelor de investitii in curs de realizare care nu au fost finalizate in termenii prevazute in devizele de lucrari, ajustari pentru depreciere cladiri si constructii si ajustari pentru deprecierea instalatiilor tehnologice, mijloace de transport reprezentand valoarea ramasa neamortizata a imobilizarii corporale casate in anul 2019.

In anul 2019 s-au efectuat casari de imobilizari corporale in valoare de 831.015 lei, a caror valoare neamortizata a fost de 476.209 lei, casari propuse in baza Procesului Verbal de inventariere incheiat si aprobat pentru 31.12.2018. Casarea a fost efectiva. Ajustările au fost efectuate pentru acele imobilizări corporale cu grad avansat de uzură, care nu mai pot fi folosite in procesul de exploatare fiind propuse pentru casare.

In anul 2019 s-a platit un avans pentru imobilizari corporale in valoare de 881.761 lei pentru achizitionarea unei instalatii de macinare a sarii in subteran la Salina Tirgu Ocna.

## II. Imobilizari necorporale

Imobilizările necorporale achiziționate de societate sunt prezentate la cost mai puțin amortizarea cumulată și pierderile de valoare. Majoritatea imobilizărilor necorporale înregistrate de societate este reprezentată de licențe și programe informatice pentru diferite domenii de activitate (producție, contabilitate, financiar, achiziții, salarizare). Acestea se amortizează liniar pe o perioadă de maxim trei ani.

	<b>Sold la 31.12.2019</b>	<b>Sold la 31.12.2018</b>
<b>Imobilizari necorporale</b>	<b>1,814,398</b>	<b>1,425,873</b>
Cheltuieli de dezvoltare	-	-
Concesiuni, brevete, licențe, marci, drepturi și alte active	794,322	1,450,865
Active necorporale de explorare și evaluare resurse minerale	1,029,142	243,788
Alte imobilizari necorporale	2,838,594	2,006,892
Amortizare concesiuni, brevete, licențe, marci, drepturi și altele	(343,715)	(278,940)
Amortizare active necorporale de explorare și evaluare a resurselor minerale	(327,707)	(233,820)
Amortizare alte imobilizari necorporale	(2,158,171)	(1,908,393)
Avansuri imobilizari necorporale	43,980	145,480
Ajustari depreciere imobilizari necorporale	(62,048)	-



In cursul anului 2019, Societatea a achizitionat:

- "Concesiuni, brevete, licente, marci si valori similare, alte imobilizari necorporale" in valoare de 177.000 lei aferente lucrarilor de impuscare, urmarirea fenomenelor de instabilitate la exploatarea Gura Slanic (Sucursala Tg. Ocna);
- "Active necorporale de exploatare si evaluare a resurselor minerale", dupa cum urmeaza: Licente Geoconsulting (E.M. Valcea) in valoare 167.000 lei, licenta exploatare (Salina Slanic) in valoare 156.000 lei, licenta exploatare zacament sare (Salina Ocna Dej) in valoare 146.177 lei, prelungire licenta Ocna Mures-Razboieni (Salina Ocna Mures) in valoare 165.000 lei, prelungire licenta exploatare miniera perimetru Gura Slanic (Salina Tirgu Ocna) in valoare 150.000 lei, taxa licenta exploatare(Salina Cacica) in valoare 1.177 lei;
- "Alte imobilizari necorporale reprezentand softuri de operare, in valoare de 144.538 lei.

De asemenea, in cursul anului 2019, Societatea a casat programe informatice in valoare de 146.379 lei, acestea fiind complet amortizate.

Avansurile de imobilizari necorporale platite in anul 2019 pentru achizitia de imobilizari necorporale au fost in valoare de 66.814 lei.

In anul 2019 s-au calculat ajustari pentru depreciere "Alte imobilizari necorporale" in valoare de 62.048 lei, reprezentand valoarea ramasa neamortizata a imobilizarilor necorporale propuse la casare in anul 2019.

### III. Alte active imobilizate

	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018
<b>Alte active imobilizate</b>	<b>20,749,498</b>	<b>21,274,042</b>
Alte creante imobilizate	13,746,433	9,991,920
Impozitul amanat (activ)	7,003,065	11,282,121

**Alte creante imobilizate** contin garantii de mediu deschise de societate pentru punerea in aplicare a Ordinului Comun 202/2881/2348/2013 (ANRM/MMSC/ME).

**Impozitul pe profit amanat** rezulta din aplicarea IAS 12 si este de natura activelor (creanta) la 31.12.2019. Impozitul amnat s-a calculat pentru prima data la 31.12.2014 la retratarea pentru prima data a Situatiilor Financiare Anuale pentru conformitate cu IFRS (IFRS1) cu impact pe capitoul de capitaluri in valoare de 8.782.177,63 lei - Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea IFRS, mai puțin IAS 29 (1177)

### Situația inventarierii patrimoniului:

Inventarierea anuală s-a desfășurat în conformitate cu procedurile interne ale societății și cu respectarea reglementărilor contabile în materie. Perioada de desfășurare a inventarierii a fost:

- 05.12.2019 – 10.01.2020 pentru:
  - ❖ mijloace fixe (construcții, terenuri, echipamente tehnologice, aparate și instalații de măsurare, control și reglare, mijloace de transport, mobilier, aparatură birotică), imobilizări necorporale, imobilizări corporale în curs.
  - ❖ obiecte de inventar, materiale aflate la terți, bunuri primite în custodie, leasing, chirie, mijloace bănești și alte valori, casieria).
  - ❖ materii prime, materiale, marfuri, ambalaje, produse finite, produse reziduale.

- 31.12.2019 – 31.01.2020 pentru capital social (pe baza Certificatului constatator eliberat de Registrul Comertului) si disponibil banci si casierii, precum si alte valori;
- 31.12.2019 - 15.03.2020 pentru conturi bilanțiere, active si pasive (altele decat stocuri).

Rezultatele inventarierii, sunt prezentate mai jos, si au fost aprobate de catre Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 7/12.03.2020.

1. Numar gestiuni inventariate:	119
2. Plus la inventarierea anuală (lei)	12.980,96
3. Minus la inventarierea anuală (lei)	2.145,36

### B. Active circulante

Activele circulante inregistrate la data de 31 decembrie 2019 sunt in suma de 304,246,765 lei și au urmatoarea componenta:

	Sold la 31-dec-2019	Sold la 31-dec-2018
<b>Total active circulante</b>	<b>304,246,765</b>	<b>355.968.190</b>
Stocuri	25,060,306	12,867,458
Creanțe	51,358,383	124.735.391
Alte active financiare	16,204,153	262
Casă și conturi la banci	204,730,111	218,365,079
Creante privind impozitul pe profit curent	6,893,811	-

### Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimum dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă. Metoda utilizată pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natura pieselor de schimb și a materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit). La sfârșitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere.

	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018
<b>Stocuri</b>	<b>25,060,306</b>	<b>12,867,458</b>
Materii prime	242,013	188,223
Ajustari depreciere materii prime	(2)	-
Materiale consumabile	12,779,361	10,403,126
Ajustari depreciere materiale consumabile	(1.267.169)	(1,415,025)
Productia in curs de executie	5,489,790	1,404,924
Semifabricate si produse finite	7,060,283	1,569,409
Ajustari depreciere semifabricate si produse finite	(67,232)	(7,549)
Marfuri	948,504	831,719
Ajustari depreciere marfuri	(2,505)	(322)
T.V.A. NEEXIGIBILA - stocuri	(122,736)	(107,045)

Aproximativ 54% din valoarea stocurilor este reprezentata de stocuri de produse finite sau in curs de executie si mărfuri, în timp ce 46% sunt stocuri de materii prime, materiale, combustibil, materiale de natura obiectelor de inventar și ambalaje.

Productia in curs de executie prezinta o crestere semnificativa fata de nivelul inregistrat la sfarsitul anului 2018 datorita lucrarilor executate la sucursala Salina Slanic pentru deschiderea noului camp minier. Aceste lucrari constau in sapare galerie principala de contur si galerie conjugata orizont XIV, in urma carora rezulta sare derocata. Aceasta sare derocata (bruta) este inregistrata in evidentele contabile la productia in curs de executie.

La sfarsitul anului 2019 s-au inregistrat stocuri mari de sare gema pentru dezapezire datorata nepreluarii de catre CNAIR a cantitatilor preconizate pentru trimestrul IV 2019, urmare temperaturilor inregistrate peste mediile anuale. Stocurile de produse finite la sfarsitul anului 2019 prezinta o crestere cu 349% fata de anul precedent.

**La 31 decembrie 2019** s-au constituit ajustari de depreciere pentru stocurile fără mișcare sau cu mișcare lentă, astfel:

- pentru stocurile de materiale consumabile, materiale auxiliare, piese de schimb, ambalaje valoarea ajustarii de depreciere este de 1.267.169 lei, in scadere fata de cel constituit în anul 2018 (1.415.025 lei);
- pentru stocurile de produse finite, valoarea depreciata este de 67.232 lei, in crestere fata de anul 2018 (7.549 lei).
- pentru stocurile de marfuri in suma de 2.505 lei, in crestere fata de anul 2018 (322 lei).

#### **Creanțe și ajustări de valoare a acestora:**

	<b>Sold la 31-dec-2019</b>	<b>Sold la 31-dec-2018</b>
<b>Creante comerciale si alte creante</b>	<b>51.358,383</b>	<b>124.735.391</b>
Creante comerciale si asimilate	68,730,215	94,235.983
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(21,625,321)	(20,679,502)
Creante legate de salariati	845,136	618,240
Alte creante fata de bugetul statului	1,913,190	49,556,137
Debitori diversi	17,178,483	16,225,681
Ajustare depreciere debitori diversi	(17,123,547)	(16.427.993)
Cheltuieli inregistrate in avans	1,251,694	1,161,953
Dobanda de incasat	188,531	44,862
Diverse	2	28

**Creanțele comerciale si asimilate** cuprind obligațiile clienților interni și externi față de societate a căror relații au la bază regulile impuse de o economie de plată si avansurile acordate furnizorilor de bunuri si servicii.

Reducerea cu 27% a nivelului creantelor comerciale se datoreaza volumului scazut al livrarilor catre C.N.A.I.R in trimestrul IV al anului 2019 si a sistarii contractului cu Ciech Soda Romania SA (sare solutie si calcar).

Pentru creanțele aferente clienților și a altor debitori litigioși (clienti/debitori cu care există procese pe rolul instanțelor judecătorești, în diferite stadii), au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct, conform legislației în vigoare, atât contabil, cât și sub aspect fiscal. Valoarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor – clienti la 31 decembrie 2019 este in suma de 21.625.321 lei.

Evolutia ajustarilor pentru clienti incerti este afectata de cumularea penalitatilor de intarziere calculate pe contracte pentru sumele aflate in litigiu.

În grupa **Creanțelor legate de salariati** sunt cuprinse sume ce urmeaza a fi încasate de la

salariați reprezentând rate conform contractelor de vânzare a unor apartamente de la sucursala Slănic Prahova și sume ce urmează să se recupereze de la salariați urmare actelor de control ale Curtii de Conturi și pentru care s-au demarat acțiuni în instanța de către SNS SA.

**Alte creanțe față de bugetul statului** reprezintă sume de recuperat de la Casa de Sănătate pentru concedii medicale și t.v.a. neexigibile.

	<b>Sold la 31-dec-2019</b>	<b>Sold la 31-dec-2018</b>
<b>Alte creanțe față de bugetul statului</b>	<b>1,913,190</b>	<b>49,556,137</b>
Redeșta miniera	-	33,394,819
Alte creanțe asupra Bugetului Statului	49,148	14,063,049
Alte creanțe sociale	1,766,343	1,949,336
T.V.A. neexigibile	97,699	148.934

Categoria **Debitori diverși** conține în principal, completarea în anul 2018 a creanței asupra OLTCHIM (societate aflată în reorganizare judiciară) cu suma de 14.153.119,71 lei, până la nivelul stabilit prin Decizia C(2018) 8592 adoptată de Comisia Europeană în data de 17.12.2018 referitoare la debitoarea OLTCHIM SA și actualizarea dobânzii aferente anului 2019 în valoare de 607.357,97 lei. De asemenea, sunt cuprinse sume de recuperat de la foștii furnizori cărora le-au fost imputate sume necuvenite, foști și actuali salariați pentru care s-au emis Decizii de imputare, taxe de timbru plătite pentru dosarele aflate pe rolul instanțelor judecătorești etc. Pentru deprecierea creanțelor asupra debitorilor diverși și altor clienți, societatea a recunoscut în cursul anului 2019 ajustări de depreciere (17.123.547 lei).

**Creanțe restante:** la 31.12.2019 societatea înregistrează creanțe restante în suma de 36.373.759 lei din care ponderea cea mai mare o deține creanța asupra Oltchim SA în suma de 33.708.986 lei.

La **alte active financiare** sunt înregistrate Scrisori de Garanție Bancară la dispoziția unor parteneri potrivit prevederilor contractuale, garantate cu cash-collateral (16.104.737 lei). Valoarea semnificativă o deține garanția constituită la dispoziția C.N.A.I.R., pentru buna executare a contractelor de livrare sare de drumuri în valoare de 13.260.138 lei. Această s-a constituit în cursul anului 2018 și s-a menținut și în anul 2019, la aceeași valoare. Pentru derularea unui contract de achiziție bunuri, societatea a pus la dispoziția furnizorului Sandvik o scrisoare de garanție bancară în valoare de 2.448.411 lei, garantată cu cash collateral.

#### **Disponibilități banesti**

La 31 decembrie 2019, societatea a înregistrat numerar și echivalente de numerar în suma de 204,730,111 lei, în scădere față de anul precedent (218,365,079 lei) datorită volumului mai redus al vânzărilor.

#### **C. Datorii**

##### **Datorii Comerciale**

La 31 decembrie 2019 societatea înregistrează datorii comerciale în sumă de 20,050,637 lei, pe următoarea structură:

	<b>Sold la 31-12-2019</b>	<b>Sold la 31.12.2018</b>
<b>FURNIZORI SI CONTURI ASIMILATE</b>		

	<b>20,050,637</b>	<b>22,175,772</b>
Datorii comerciale	13,555,116	13,645,388
Furnizori de imobilizari	4,510,931	5,630,599
Avansuri primite	1,984,590	2,899,785

Diminuarea soldului „Furnizori” cu 10% fata de nivelul anului precedent se datoreaza preponderent stingerii datoriei catre furnizori de mijloace fixe in prima parte a anului 2019, la sucursala Slanic Prahova (1.851.640 lei reprezentand achizitie de incarcatoare frontale) si la sucursala Tg Ocna (1.679.488 lei reprezentand servicii de asfaltare cale de rulare).

**Avansuri primite** – reprezinta avansurile incasate in valuta de la clienti externi, in baza facturilor proforma conform clauzelor contractuale.

#### **Datorii in legatura cu personalul**

La 31.12.2019 societatea inregistreaza datorii in legatura cu salariatii in suma de 8,329,746 lei si beneficii salariati determinate prin calcul actuarial in baza IAS 19, prezentate in situatiile financiare pe doua componente: termen lung si termen scurt.

	<b>Sold la 31-dec-2019</b>	<b>Sold la 31-dec-2018</b>
	<b>8,329,746</b>	<b>7,322,529</b>
Salarii si similare	7,403,863	4,678,373
Participarea salariatilor la profit	-	-
Garantii gestionari	555,236	510,812
Alte datorii in legatura cu salariatii	25,237	21,636
Concediul de odihna neefectuat	-	1,757,544
Tichete de masa	345,410	354,165

**Datoriile in legatura cu personalul**, contin cheltuielile curente legate de personal cu scadenta in luna ianuarie a anului urmator (salariile, concedii medicale, retineri din remuneratiile salariatilor datorate tertilor, sume datorate personalului in baza unor Hotarari Judecatoresti, tichete de masa, garantii gestionar, concedii de odihna neefectuate pana la inchiderea anului si alte cheltuieli legate de personal). Sumele reprezentand participarea salariatilor la profitul anului precedent au fost achitate in cursul anului 2019.

#### **Beneficii salariati**

Pentru beneficiile angajatilor post-angajare si pe termen scurt, s-au inregistrat provizioane la inchiderea anului 2019 pe baza calculului actuarial efectuat de un expert extern certificat, membru A.R.A in valoare de 20,188,340 lei, calculate pe ipotezele de estimare din CCM in vigoare la 31.12.2019.

	<b>Sold la 31-dec-2019</b>	<b>Sold la 31-dec-2018</b>
	<b>20,188,340</b>	<b>15,869,479</b>
Beneficii salariatii cu scadenta < 1 an	9,571,617	8,615,744
Beneficii salariati cu scadenta > 1 an	10,616,723	9,115,370

Beneficiile salariatilor sunt calculate pentru aplicarea IAS19, recunoscute la datorii cu salariatii si prezentate distinct in situatiile financiare pe doua componente: termen lung si termen scurt.

#### **Datorii fiscale pe termen scurt**

	<b>Sold la 31-dec-2019</b>	<b>Sold la 31-dec-2018</b>
--	--------------------------------	--------------------------------

	<b>24,365,232</b>	<b>23.875.109</b>
Impozite si contributii sociale	8,471,088	7.104.684
TVA de plata	1,555,217	4.300.234
Redeventa miniera	1,861,843	-
Impozit pe venitul din activitatea de exploatare	187,554	234.357
Taxa deseuri si ambalaje	81,644	
Alte impozite si taxe	180,751	195.342
Alte datorii fata de Bugetul de Stat	12.027,135	12.040.492

**Datoriile fiscale** pe termen scurt se refera la impozite si contributii aferente salariilor, t.v.a de plata, impozitul pe venitul din activitatea de exploatare si alte impozite si taxe calculate pentru luna decembrie, cu scadenta in 2019.

O componenta importanta a datoriilor catre bugetul statului, pe termen scurt o reprezinta o parte din majorarile si penalitatile aferente redeventei miniere suplimentare aferenta perioadei 2010-2013, suma suspendata la executare (12,016,491 lei).

**Impozitul pe profit aferent anului 2019** este in suma de 5.279.140 lei. In cursul anului 2019 s-au efectuat plati in suma de 22.420.174 lei, din care 9.632.268 lei reprezinta impozit pe profit datorat pe anul 2018 si 12.787.906 lei impozit pe profit calculat si virat pe primele trei trimestre ale anului 2019.

Societatea a achitat in plus la bugetul stat obligatia bugetara sub denumirea de impozit pe profit, deoarece initial a considerat cheltuielile cu redeventa miniera aferenta exercitiilor financiare 2013-2015 in suma de 37.976.742 lei cu titlu de impozit ca o cheltuiala nedeductibila fiscal si intrarea firmei Oltchim SA in faliment care conform prevederilor codului fiscal permite ca ajustarea acestei creante in suma totala de 33.718.127 lei sa fie reconsiderata ca o cheltuiala deductibila fiscal. In anii precedenti societatea a inregistrat ajustari pentru depreciere creante care au fost considerate cheltuieli nedeductibile fiscal, astfel in 2019 aceste cheltuieli au fost anulate prin reluarea la venituri neimpozabile si constituirea deprecierei pentru creanta la cheltuieli deductibile fiscal.

La regularizarea anuala a impozitului pe profit 2019, care se efectueaza la finele exercitiului financiar, societatea a reconsiderat cheltuielile atat cu redeventa miniera, cat si cu ajustarile pentru depreciere a clientilor in faliment, fapt ce au condus la o creanta cu impozitul pe profit in suma de 6.893.811 lei. In aceasta suma este inclusa si diferenta de impozit pe profit stabilita de reprezentantii A.N.A.F. in suma de 614.995 lei si care suma face obiectul unui dosar pe rolul instantelor judecatoresti.

	<b>Sold la</b>	<b>Sold la</b>
	<b>31-dec-2019</b>	<b>31-dec-2018</b>
Impozitul pe profit curent (datorie)	-	9,632,268

**Impozitul amanat (IAS 21)** este calculat incepand cu anul 2014 si este de natura creantelor. Soldul la 31.12.2019 este in suma de 7.003.064, se reporteaza in anul urmator si va suporta ajustari in fiecare an pana la realizarea activelor/pasivelor care l-au generat.

	<b>Sold la</b>	<b>Sold la</b>
	<b>31-dec-2019</b>	<b>31-dec-2018</b>
Impozit amanat (creanta)	(7,003,064)	(11,282,121)

**Alte datorii pe termen scurt** in suma de 1,888,325 lei (994,460 lei la 31.12.2018) se refera

la creditorii diversi (1,573,303 lei) si venituri inregistrate in avans. Ponderea cea mai mare la creditorii diversi o detin garantiile de participare la licitatile organizate de societate.

Societatea achita anual dividendele catre actionari in anul in care acestea se constituie ca obligatie de plata aprobata prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor.

#### **Datoriile comerciale si alte datorii pe termen lung**

	Sold la 31-dec-2019	Sold la 31-dec-2018
	<b>10,714,508</b>	<b>9.315.658</b>
TVA si alte datorii fiscale - termen lung	11,851	14,077
Creditori diversi > 1an	85,934	186.211
Beneficii salariatii (IAS 19) termen lung	10,616,723	9.115.370

Beneficiile salariatilor pe termen lung sunt determinate prin calcul actuarial pentru aplicarea IAS 19, pe ipoteze de calcul din Contractul Colectiv de Munca al SNS si reprezinta componenta cu scadenta mai mare de un an.

#### **Imprumuturi**

La 31 decembrie 2018 societatea nu are angajate credite bancare.

#### **Alte elemente privind datoriile:**

Societatea detine la 31.12.2019 concesiuni pe termen scurt si lung.

	Sold la 31-dec-2019	Sold la 31-dec-2018
Concesiuni pe termen scurt (< 1 an)	191,884	12.052
Concesiuni pe termen lung (> 1 an)	1,214,701	277.196

Societatea deține concesiuni de terenuri incheiate cu primariile locale pentru o perioada de peste 45 ani. Componenta pe termen scurt (sub 1 an) in suma de 191.884 lei este prezentata la Imprumuturi pe termen scurt. Cresterea este determinata de aplicarea IFRS 16 "contracte de leasing" a carui prevederi au inceput sa fie aplicate incepand cu 1 ianuarie 2019. Suma este aferenta unui contract de concesiune la sucursala Extractia Miniera Ramnicu Valcea, semnat in luna octombrie 2007 pe o perioada de 49 ani, platibil 25 ani in rate egale la care se adauga cheltuieli suplimentare reprezentate de indicele de inflatie si care reprezinta cheltuiala curenta a exercitiului.

#### **Datoriile restante**

La inchiderea exercitiului financiar aferent anului 2019 societatea nu inregistreaza datorii restante.

#### **Provizioane si ajustari de valoare**

Pentru riscul de depreciere a valorii activelor si a unor eventuale iesiri de cash in exercitiile viitoare, societatea a recunoscut ajustari de depreciere si provizioane.

La inchiderea exercitiului financiar 2019 s-a efectuat analiza provizioanelor constituite in anii precedenti in urma careia conducerea a luat decizii privind fie constituirea unor noi provizioane, fie reducerea acestora, astfel dupa cum urmeaza:

Denumirea provizionului	Sold la 01.01. 2019	Constituirii	Reluări	Sold la 31.12.2019
<b>1.Provizioane pentru Litigii</b>		<b>153.939</b>		<b>1.008.897</b>
Litigii de muncă privind drepturi salariale: solicitare modificare grupa de munca care fac obiectul unor procese pe rol la Rm. Vâlcea, diverse dosare nesolitionate privind neacordarea recompensei anuale conform prevederilor CCM, pentru perioada 2012-2015:	854.958	153.939	-	1.008.897
<b>2.Provizioane pentru participarea salariatilor la profit</b>	<b>4.419.659</b>	<b>3.874.000</b>	<b>4.239.000</b>	<b>4.054.659</b>
Fond participare a salariatilor la profitul realizat	4.419.659	3.874.000	4.239.000	4.054.659
<b>3.Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri</b>	<b>5.783.731</b>	-	<b>2.196.731</b>	<b>3.587.000</b>
Despăgubiri la E.M. Râmnicu Vâlcea, la cariera Bistrița	5.783.731	-	2.196.731	3.587.000
<b>4.Provizioane pentru imp. si taxe</b>	<b>58.066.120</b>	-	<b>58.066.120</b>	-
Redeventa miniera - debit principal constituit pentru perioada 01.01.2014- 12.07.2017	37.976.742	-	37.976.742	-
Penalitati si dobanzi de intarziere si pentru nedeclarare a redeventei miniere	19.474.423	-	19.474.423	-
Provizion impozit pe profit suplimentar stabilit prin act de control ANAF, pentru anul 2014	614.955		614.955	
<b>5.Provizion componenta variabila pt administratori si director general</b>	<b>597.848</b>	<b>428,510</b>	<b>206.554</b>	<b>819.804</b>
<b>6. Alte provizioane</b>	-	<b>7.392.662</b>	-	<b>7.392.662</b>
Provizion pentru salarii compensatorii acordate salariatilor disponibilizati - Expl. Miniera Valcea	-	7.308.000	-	7.308.000
Provizion privind plati catre diversi furnizori	-	84.662	-	84.662
<b>Total general</b>	<b>69.722.316</b>	<b>11.849.111</b>	<b>64.708.405</b>	<b>16.863.023</b>

**Provizionul pentru litigii de munca in suma de 1.008.897 lei**, se refera la litigiile cu salariatii pentru neacordarea recompensei anuale din perioadele precedente, conform prevederilor CCM in vigoare, care se afla pe rolul instantelor judecatoresti si urmeaza a fi achitate in perioadele urmatoare, in functie de definitivarea proceselor. La 31.12.2019 societatea a estimat un nivel al platilor privind drepturile salariale in baza hotararilor judecatoresti in suma de **1.008.897 lei**;

**Provizioane pentru constituirea fondului de participare la profit:** provizionul constituit pentru participarea salariaților la profit, este calculat in baza prevederilor legislației specifice



societăților cu capital majoritar/Integral de stat și ale Contractului Colectiv de Munca, adică aplicarea unui procent maxim de 10% din profitul net, dar fără depășirea unui plafon legal de salariul mediu de bază pe societate, stabilit prin Ordin al Ministerului de Finanțe.

În anul 2019 a fost achitată suma de 4.239.000 lei și pentru participarea la profitul anului 2019 s-a constituit provizion în suma de 3.874.000 lei cu termen de plată în anul 2020.

#### **Provizioane pentru lucrări de mediu și despăgubiri:**

**Provizioane privind despăgubiri** Urmare a despăgubirilor acordate de societate în perioada 2018-2019 proprietarilor afectați de activitatea de exploatare a sucursalei E.M. Ramnicu Valcea, valoarea provizionului cu s-a diminuat cu suma de 2.196.731 lei.

#### **Provizion pentru impozite și taxe:**

Provizioanele pentru impozite și taxe au fost diminuate cu suma de 58.066.120 lei, întrucât aceasta a rămas fără obiect ca urmare a finalizării și înregistrării rezultatelor Inspectiei fiscale ce a avut ca scop verificarea redevenței miniere calculată de către Societate pentru perioada 2014 - 2017. În prezent societatea nu mai are datorii față de bugetul de stat, achitându-și toate obligațiile stabilite prin actul de control ANAF încheiat în 28.02.2020.

**Provizion pentru componenta variabilă administratori și director general: 819.804 lei** - include valoarea componentei variabile stabilită în contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație și al directorului general aferente anilor precedenți (inclusiv anul 2019), ce urmează a se achita în cursul anului 2020.

#### **Provizioane pe termen lung**

	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018
Provizioane dezafectare imobilizări corporale	16.457.331	20.079.710
Provizioane dezafectare imobilizări corporale - termen lung > 1 an	16.457.331	20.079.710

Deoarece activitățile operaționale se desfășoară în zona extracției de resurse minerale, societatea are obligații legate de mediu, dezafectare a unor active și decontaminarea terenurilor. Pentru acest tip de lucrări s-au constituit provizioane estimate pe situații de lucrări (devize).

Baza legală a acestui provizion este Ordinul Comun nr. 202/2881/2348 din 2013 al ANRM/MMSC/ME.

La închiderea anului 2019, valoarea provizionului pentru cheltuielile de refacere a mediului este în valoare de 16,457,331. Față de nivelul provizionului din anul 2018 acesta a fost diminuat cu suma de 3.622.379 lei, urmare a actualizării devizelor de lucrări întocmite odată cu studiile de fezabilitate necesare prelungirii termenelor de valabilitate a licențelor de exploatare cu încă cinci ani.



### 3. Incadrarea in bugetul de venituri si cheltuieli

Denumirea indicatorului	Realizat	Bugetat	Realizat
	31/12/2019	anul 2019	31-dec-18
<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>380,781,608</b>	<b>395,014,000</b>	<b>407,025,528</b>
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>414,373,775</b>	<b>411,911,000</b>	<b>436,921,515</b>
Producția vandută	359,163,755	375,209,000	353,325,994
Venituri din vanzarea mărfurilor	24,933,523	19,805,000	21,574,700
Venituri din servicii turism	39,900,852	41,619,000	26,553,692
Reduceri comerciale acordate	-3,315,670	-	-2,941,794
Variația stocurilor	20.865.158	10,952,000	8,994,381
Producția imobilizată	3,747,898	1,010,000	679,065
Alte venituri din exploatare	8,840,168	4,935,000	28,735,477
<b>Cheltuieli de exploatare</b>	<b>331,316,231</b>	<b>348,184,000</b>	<b>343,418,024</b>
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	31,180,284	36,622,000	48,868,358
Alte cheltuieli materiale	3,472,270	1,573,000	3,091,641
Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)	13,436,909	14,050,000	13,632,193
Cheltuieli privind mărfurile	14,271,515	13,232,000	12,320,790
Reduceri comerciale primite	-47,087	-	-14,840
Cheltuieli cu personalul	129,828,077	132,631,000	115,461,365
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	22,600,664	-	27,715,522
Ajustarea valorii activelor circulante	1,639,622	-	-16,335,644
Alte cheltuieli de exploatare	167,947,210	202,525,000	143,111,482
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	-53,013,233	-52,449,000	-4,432,842
<b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)</b>	<b>83,057,544</b>	<b>63,727,000</b>	<b>93,503,491</b>
<b>EBITDA</b>	<b>103.362.690</b>	<b>91,072,000</b>	<b>121,219,013</b>
Venituri financiare	5,263,778	2,531,000	2,567,844
Cheltuieli financiare	1,216,661	0	375,947
<b>REZULTATUL FINANCIAR:</b>	<b>4,047,117</b>	<b>2,531,000</b>	<b>2,191,896</b>
<b>REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:</b>	<b>83,057,544</b>	<b>63,727,000</b>	<b>93,503,491</b>
VENITURI TOTALE	419,637,553	414,442,000	439,489,358
CHELTUIELI TOTALE	332,532,892	348,184,000	343,793,971
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>87,104,661</b>	<b>66,258,000</b>	<b>95,695,387</b>
Impozitul pe profit	10,148,873	4,088,000	19,311,404
<b>REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR:</b>	<b>76,955,788</b>	<b>62,170,000</b>	<b>76,383,983</b>

#### 4. Indicatori Economico-Financiari

A. Indicatori de performanta stabiliti ca urmare a implementarii in societate a prevederilor OUG 109/2011 (sumele sunt exprimate in Lei daca nu se specifica altfel):

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri</b>		
Venituri din turism (A)	39,900,853	34,612,000
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	10.48%	8.50%
<b>Marja EBITDA</b>		
EBITDA (A)	103,362,690	121,219,012
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	27,14%	29.78%
<b>Marja Profit net</b>		
Profit Net (A)	76,955,788	76,383,984
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	20,21%	18.77%
<b>ROE</b>		
Profit Net (A)	76,955,788	76,383,984
Capitaluri proprii (B)	383,191,722	368,701,903
(A/B)	20,08%	20.72%
<b>Venituri din exploatare/numar mediu de angajati</b>		
Venituri din exploatare (A)	414,373,775	436,921,515
Numar mediu de angajati (persoane) (B)	1,617	1,610
(A/B) (mii lei/angajat)	256	271
<b>Raportul total datorii /capitaluri proprii</b>		
datoriile totale (TS +TL) (A)	113,818,226	176,539,284
Capitaluri proprii (B)	383,191,722	368,701,903
(A/B)	29,70%	47.88%
<b>Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Datorii restante (A)	0	0
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	0%	0%
<b>Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Creante restante (A)	36,373,759	391,476
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	9.55%	0.10%
<b>Ponderea "Mediei disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)</b>		
Media disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt) (A)	235,715,131	266,524,903
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	61.90%	65,48%
<b>Ponderea cheltuielilor pentru actiuni sociale in total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)</b>		
Cheltuieli sociale (A)	4,968,351	4,533,258
Cifra de Afaceri (B)	380,781,608	407,025,529
(A/B)	1,30%	1,11%

## B. Indicatori economico- financiari comparativ cu anul precedent:

### Indicatori de capital:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Rentabilitatea capitalului angajat</b> (Profit inainte de impozitare/Capitaluri proprii)	23%	26%
<b>Rentabilitatea capitalului ajustat</b> (Profit inainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic)	24%	28%
<b>Indicatorul capitalurilor proprii</b> (Capitaluri proprii/Total Pasive)	77%	69%

Rentabilitatea capitalului angajat a scazut în anul 2019 cu 3pp fata de anul 2018, urmare a scaderii rezultatului exercitiului (9%). Cresterea capitalurilor proprii nu compenseaza scaderea rezultatului exercitiului curent (4%).

În ceea ce privește rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentând fondul geologic, acesta se situează la un nivel de 24% în 2019, față de 28% în 2018.

### Indicatori de profitabilitate:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Marja bruta de vanzari</b> (EBIT/Cifra de afaceri)	22%	23%
<b>Profit net raportat la vanzari</b> (Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)	20%	19%

Marja bruta de vanzari a înregistrat în anul 2019 un nivel de 22%, sub cel din 2018, în principal ca urmare a diminuării volumului de vanzari sare pentru dezapezire, sortiment cu o marja mare de profitabilitate.

### Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Lichiditate</b> (Active crt/Datorii crt)	3,73	2.49
<b>Grad de indatorare (%)</b> (Capital imprumutat/Capital propriu)	0,34 %	0,13%

Gradul de lichiditate a crescut la 31.12.2019 datorita diminuării datoriilor pe termen scurt, urmare anularii de provizioane cu suma de 58.785.786.

## 5. Controale efectuate de autoritati si Litigii

### Controale efectuate de autoritati

5.1 În urma controlului efectuat de inspectorii ANAF în perioada 11.06.2018 – 20.02.2019 la Societatea Nationala a Sarii SA, a fost emis Raportul de inspectie fiscala F-MC 30/26.02.2019 în baza caruia s-au stabilit obligatii suplimentare de plata dupa cum urmeaza:

- Impozitul pe profit în suma de 948.683 lei;
- taxa pe valoare adaugata aferenta unor casari de produse finite în suma de 25.830 lei;
- redeventa miniera în suma de 37.976.742 lei.

Suma de 948.683 lei este compusa din diferenta stabilita în urma verificarii modului de calcul

al cheltuielilor cu deductibilitate limitata in suma de 614.955 lei care a fost contestata si cu suma de 333.728 lei constituit si nedeclarat ca urmare inceperii controlului. Aceasta suma a fost achitata in anul 2019.

Taxa pe valoare adaugata nu a fost contestata si s-a achitat in cursul anului 2019.

Suma stabilita suplimentar cu privire la redeventa miniera a avut la baza modificarile legislative la Legea minelor nr.85/2003 care are prevederi interpretabile privind modul de calcul al redeventei. In acest sens, societatea are pe rol mai multe litigii cu privire la stabilirea debitelor suplimentare cu privire la aceste obligatii.

Pentru debitul suplimentar stabilit in urma raportului de inspectie fiscala, Societatea a depus contestatie.

Totodata societatii i s-au stabilit si dobanzi si penalizari de intarziere pentru nedeclarare si neplata a redeventei miniere in valoare de 14.168.725 lei.

In anul 2018, societatea a achitat anticipat incheierii actului de control suma de 51.310.435 lei formata din debit estimat de 37.141.710 lei si 14.168.725 lei majorari de intarziere. Aceste sume au fost inregistrate in conturi de creante, regularizarea urmand a se realiza in luna inchierii actului de control, respectiv in luna martie 2019.

Pentru aceste sume societatea a avut constituite provizioane pentru riscuri si cheltuieli, care au fost reversate la venituri odata cu inregistrarea cheltuielilor cu redeventa miniera suplimentara si a dobanzilor si penalitatilor achitate.

5.2 Tot in anul 2019 s-a desfasurat o actiune de inspectie de la Ministerul Finantelor Publice, Directia Generala de Inspectie Economico-Financiara ce a avut ca obiectiv "verificarea respectarii prevederilor OG 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul operatorilor economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici sau majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, in cadrul termenului de prescriptie".

Perioada supusa controlului a fost 01.10.2016 - 01.07.2019.

In Raportul de Inspectie economico-financiara nr. 5070/23.07.2019 emis in urma controlului, s-au constatat urmatoarele:

- Depunerea cu o intarziere de 4 zile de la data expirarii termenului prevazut la art.6 din OG 26/2013, a Bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2019; urmare acestei constatari societatea a fost sanctionata cu "avertisment";
- Depasirea indicatorului cheltuieli totale in luna aprilie 2019 fata de 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli aferent exercitiului financiar al anului 2018; urmare acestei constatari societatea a fost sanctionata contraventional cu amenda in valoare de 2000 lei. Societatea a achitat in timpul controlului jumatate din minimul amenzii, respectiv 1000 lei in conformitate cu art. 28 alin (1) din OG nr.2/2001.

## Litigii

Societatea este implicata in numeroase litigii in calitate de parat. Aceste litigii se refera la pretentii pentru drepturi banesti solicitate de angajati sau fosti angajati, revendicari, despagubiri pentru terenurile afectate ca urmare a exploatari miniere, aspecte fiscale, recuperari creante si alte litigii. Este posibil sa apara solutii judiciare care nu au fost anticipate. Conducerea Societatii considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra pozitiei financiare a acesteia si nu a considerat necesara inregistrarea unor provizioane pentru riscuri si cheltuieli la data de 31 decembrie 2019, altele decat cele constituite.

Dintre litigiile cu valoare semnificativa, amintim:

**1. Litigiu cu ANAF** – pentru redeventa miniera stabilita suplimentar de catre inspectori ANAF urmare a modificarii cotelor de redeventa miniera prin acte normative in contradictoriu cu prevederile din licente, in valoare de **50.119.000 lei**, conform Deciziei de Impunere. Cererea de suspendare a deciziei de impunere a fost admisa de instanta in mod definitiv. In apel, somatia si titlul executoriu au fost anulate de instanta. Totodata societatea a obligat ANAF sa solutioneze contestatia formulata pe cale administrativa. Cererea a fost admisa de instanta de fond, solutia a ramas definitiva prin respingerea recursului ANAF.

2. Societatea detine o creanta asupra **Combinatului Oltchim** in valoare de **33.101.628,07 lei** din care: 12.577.802,49 lei creanta prevazuta in graficul de plati, 18.249.986 lei-creanta reprezentand ajutor de stat acordat nelegal conform Deciziei Comisiei Europene nr.C (2018) 8592, 32.772,15 lei-creanta chirografara reprezentand cheltuieli de judecata; 2.241.067,43 lei-dobanda aferenta ajutorului de stat acordat) care a fost partial acoperita de o garantie cu bunuri imobile autentificata printr-un act notarial. La data de 31 decembrie 2019, creanta este integral ajustata pentru depreciere. O parte din creantele solicitate prin declaratia de creanta formulate in cadrul procedurii falimentului nu a fost acceptate pe tabloul creditorilor (7.110.262,13 lei din valoarea ajutorului de stat de 18.249.986 lei precum si suma de 2.241.067,43 lei-dobanda aferenta ajutorului de stat acordat). Creanta va ramane in evidentele contabile pana la solutionarea definitiva a dosarului privind solutionarea contestatiei

## 6 Părți afiliate, parti legate si Transparenta

### Parti afiliate si parti legate

Societatea Națională a Sării nu deține participații la alte societăți, prin urmare **nu are parti afiliate.**

Societatea **are parti legate**, urmare a derularii de tranzactii comerciale cu societăți care sunt controlate majoritar de statul roman sau la care acesta detine interese:

Partener	Vanzari fara TVA		Cumparari fara TVA	
	2018	2019	2018	2019
Oltchim	11.705.576	13.047.324	-	709.966
CFR Marfa	-	-	15.307.668	16.166.716
C.N.A.I.R.	132.564.521	113.782.423	-	-

In ceea ce priveste „partile legate” care au legatura cu administratorii si directorul general al societatii acestea sunt incluse in „Declaratiile de interese” care sunt intocmite de catre acestia la inceput de mandat, la final de mandat si sunt actualizate, anual, si inaintate pana la data de 31 mai catre Agentia Nationala de Integritate („ANI”) si publicate pe site-ul societatii.

### Transparentă

Prin obiectivele de mandat, Societatea Nationala a Sării are obligatia sa respecte atat Strategia Nationala Anticoruptie adoptata prin HG nr. 583/2016 cat si Memorandumul cu tema: *Creșterea transparenței și standardizarea afișării informațiilor de interes public* adoptat de Guvernul Romaniei. In legatura cu publicarea informatiilor pe site-ul societatii, conform prevederilor Anexei 4 din H.G nr. 583/2016 a Memorandumului la data de 31.12.2019, Societatea raporteaza un grad de conformare in proportie de 88,6%, evaluat astfel dupa cum urmeaza:

Gradul de conformare a structurii site-ului cu structura prevăzută de Memorandum		Complet	
Gradul de conformare a conținutului		88,6%	
Data analizei		31.12.2019	
<b>Denumire</b>	<b>Nr.</b>		<b>Trimitere link site/ mențiuni</b>
Legislația în baza căreia funcționează instituția/compania	1	✓	<a href="http://www.salrom.ro/despre-institutie-legislatie.php">http://www.salrom.ro/despre-institutie-legislatie.php</a>
Conducere - nume, prenume, fotografie, CV-uri.	2	✓	<a href="http://www.salrom.ro/despre-institutie-conducere.php">http://www.salrom.ro/despre-institutie-conducere.php</a> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="http://www.salrom.ro/conducere-ca.php">http://www.salrom.ro/conducere-ca.php</a></li> <li>• <a href="http://www.salrom.ro/conducere.php">http://www.salrom.ro/conducere.php</a></li> <li>• <a href="http://www.salrom.ro/conducere-directori-sucursale.php">http://www.salrom.ro/conducere-directori-sucursale.php</a></li> </ul>
Agenda conducerii – secțiunea “ultimele stiri”	3	✓	<a href="http://www.salrom.ro/ultimele-stiri.php">http://www.salrom.ro/ultimele-stiri.php</a>
Regulament de organizare și funcționare (ROF)	4	✓	<a href="http://www.salrom.ro/despre-institutie-organizare.php">http://www.salrom.ro/despre-institutie-organizare.php</a>
Organigramă cu evidențiere nume persoane cu funcții de conducere și posturi ocupate din posturi disponibile*	5	✓ *partia 1	<a href="http://www.salrom.ro/despre-institutie-organizare.php">http://www.salrom.ro/despre-institutie-organizare.php</a>
Anunțuri posturi scoase la concurs (Carieră)	6	✓	<a href="http://www.salrom.ro/recurtari-sns-sediul.php">http://www.salrom.ro/recurtari-sns-sediul.php</a>
Programe și strategii	7	✓	<a href="http://www.salrom.ro/doc/public/strategie2.pdf">http://www.salrom.ro/doc/public/strategie2.pdf</a> <a href="http://www.salrom.ro/doc/public/misiune.pdf">http://www.salrom.ro/doc/public/misiune.pdf</a> <a href="http://www.salrom.ro/doc/public/viziune.pdf">http://www.salrom.ro/doc/public/viziune.pdf</a>
Nume funcționar 544, adresa contact, modele de formulare - cerere și reclamații	8	✓	<a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-presa.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-presa.php</a> <a href="http://www.salrom.ro/interes-public-formularetip.php">http://www.salrom.ro/interes-public-formularetip.php</a>
Bugetul instituției (2019)	9	✓	<a href="http://www.salrom.ro/interes-public-buget.php">http://www.salrom.ro/interes-public-buget.php</a>
Situația lunară a plăților la zi (execuție bugetară)	10	✓	<a href="http://www.salrom.ro/interes-public-buget.php">http://www.salrom.ro/interes-public-buget.php</a>
Situația drepturilor salariale pe categorii de funcții (actualizată)	11	x	x
Bilanțul contabil (anul 2012-2019)	12	✓	<a href="http://www.salrom.ro/rapoarte.php">http://www.salrom.ro/rapoarte.php</a>
Planul anual de achiziții 2019	13	✓	<a href="http://www.salrom.ro/despre-noi.php">http://www.salrom.ro/despre-noi.php</a>
Centralizator contracte achiziții (+5000 euro) 2019	14	✓	<a href="http://www.salrom.ro/despre-noi.php">http://www.salrom.ro/despre-noi.php</a>
Contracte de achiziții +5000 euro afișate		N/A	-
Declarații de avere și interese	15	✓	<a href="http://www.salrom.ro/interes-public-declaratiiavere.php">http://www.salrom.ro/interes-public-declaratiiavere.php</a>
Raport de activitate pentru anul 2019 Intocmit de Consiliul de Administratie	16	✓	<a href="http://www.salrom.ro/rapoarte.php">http://www.salrom.ro/rapoarte.php</a>
Raport periodic de implementare a Legii nr. 544/2001 (anul 2019)	17	✓	<a href="http://www.salrom.ro/interes-public-solicitari.php">http://www.salrom.ro/interes-public-solicitari.php</a>
Raport periodic Legea 52/2003 (anul 2019)		N/A	-

Contact (date de contact, program de audiențe, program de funcționare, adresă mail petiții)	18	✓	<a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php</a> <a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-programaudiente.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-programaudiente.php</a> <a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-programfunctionare.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-programfunctionare.php</a> <a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-petitii.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-petitii.php</a>
Alte secțiuni/documente care lipsesc		N/A	-
Bune practici			
Site accesibilizat pentru persoane cu dizabilități	19	x	x
Pagină web	20	✓	<a href="http://www.salrom.ro/">http://www.salrom.ro/</a>
Telefon	21	✓	<a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php</a>
E-mail	22	✓	<a href="http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php">http://www.salrom.ro/contact-sns-datecontact.php</a>

**Gradul de conformare nu poate atinge, pentru moment, nivelul de 100%** deoarece în ceea ce privește secțiunea "Site accesibilizat pentru persoane cu dizabilități", societatea nu a identificat tehnologiile necesare realizării obiectivului, iar pe de altă parte, Societatea nu este obligată să publice contractele de achiziție publică cu o valoare de peste 5.000 euro și anexele acestora având în vedere că nu este autoritate publică contractantă.

## 7 Evenimente ulterioare

În anul 2019, Societatea Națională a Sării SA a promovat un Program de restructurare operațională urmând a necesității de restrângere activității la Sucursala E.M. Rm. Valcea. La închiderea exercitiului financiar aferent anului 2019, societatea a constituit un provizion de restructurare estimat la suma de 7.308.000 lei pentru efectuarea de plăți compensatorii către salariații ce urmează să fie disponibilizați. Punerea în aplicare efectivă a Programului de restructurare operațională se va face în cursul anului 2020, acest eveniment generând în anul 2020 ieșiri de resurse cash și diminuări de intrări prin nerealizarea unor venituri, însă, nu are magnitudinea de a pune în pericol continuitatea activității societății.

Totodată în luna martie 2020, în România s-a declarat starea de urgență generată de pandemia cu COVID - 19 pandemie care are un impact profund asupra sănătății oamenilor, precum și asupra performanței operaționale și financiare a entităților. Din analiza realizată de către conducerea executivă la data întocmirii acestui raport, există o reducere semnificativă a vânzărilor ca urmare a restricțiilor impuse de către autorități (de exemplu, începând cu 15 martie 2020 activitatea de turism a societății, care reprezintă cca 10% din cifra de afaceri anuale, a fost întreruptă datorită pandemiei cu COVID\_19), însă conducerea nu estimează că va fi afectată capacitatea Societății de a continua activitatea de turism în perioada următoare, drept urmare principiul continuității și acestei activități este evaluat adecvat la întocmirea situațiilor financiare.

## Declarații:

### Declarația financiară

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare întocmite conform Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII SA, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2019, în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile și că Raportul administratorilor oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța afacerii și poziția Societății, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini asociate dezvoltării așteptate a Societății.





### **Declarația nefinanciara**

Prevederile OMFP nr. 1802/2014 modificate prin OMFP nr 1938/2016, dispun următoarele:

492<sup>1</sup>. \_

*(1) Entitățile de interes public care, la data bilanțului, depășesc criteriul de a avea un număr mediu de 500 de salariați în cursul exercițiului financiar includ în raportul administratorilor o declarație nefinanciară care conține, în măsura în care acestea sunt necesare pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției entității și a impactului activității sale, informații privind cel puțin aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită, inclusiv...."*

**Coroborat cu**

492<sup>1</sup>. \_

*(1) Dacă o entitate întocmește un raport separat corespunzător aceluiași exercițiu financiar, indiferent dacă acest raport se bazează sau nu pe cadrele naționale, ale Uniunii sau internaționale, care cuprinde informațiile cerute pentru declarația nefinanciară, așa cum se prevede la pct. 492<sup>1</sup>, entitatea respectivă este scutită de obligația de a întocmi declarația nefinanciară prevăzută la pct. 492<sup>1</sup>, cu condiția ca acest raport separat:*

*a) să fie publicat împreună cu raportul administratorilor, în conformitate cu prevederile secțiunii 9.1. «Obligația generală de publicare»; sau*

*b) să fie pus la dispoziția publicului într-un termen rezonabil care să nu depășească 6 luni de la data bilanțului, pe site-ul entității, și să fie menționat în raportul administratorilor.*

Societatea Nationala a Sarii a intocmit un Raport separat privind aspectele nefinanciare, "Raport non-financiar la 31 decembrie 2019" care insoteste situatiile financiare si care este inclus pe ordinea de zi a adunarii generale a actionarilor de aprobare a situatiilor financiare. Acesta cuprinde informațiile cerute pentru declarația nefinanciară, așa cum se prevede legislația în domeniu fiind elaborat în conformitate cu cerințele standardului de raportare non-financiară Global Reporting Initiative (GRI) recunoscut la nivel internațional și este publicat împreună cu Raportul administratorilor în conformitate cu prevederile secțiunii 9.1. «Obligația generală de publicare».

### **MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

**TULICI Nicolae**

**FATU Simona Carmen**

**NICULITA Catalin**

**RUSU Lucian**

**PARASCHIV Catalin**