

nr. 3955/29.05.2019

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

**privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.  
intocmite in conformitate cu OMFP 2844/2016 privind aplicarea Reglementarilor  
contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara adoptate  
de Uniunea Europeana**

**-31 decembrie 2018-**

**MISIUNEA SNS este: "Exploatarea rationala si in siguranta a resurselor in deplin respect pentru mediu si viitor, oferind clientilor produse si servicii de calitate"**



**CUPRINS:**

**Capitolul I.**

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.  
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

**Capitolul II.**

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.  
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

**Capitolul III.**

Analiza activității desfășurate în anul 2018 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

**Capitolul IV.**

Situația financiar-contabilă

1. Politici contabile
2. Bilanțul
3. Situația rezultatului global
4. Indicatori economico-financiar
5. Acțiuni de control

**Capitolul V.**

Diverse

1. Părți afiliate
2. Transparență
3. Responsabilitate

**Capitolul VI.**

Propuneri ale Consiliului de Administrație

1. Repartizarea profitului net aferent exercițiului financiar 2018 - propunerea Consiliului de Administrație
2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2018

**Capitolul VII.**

Elemente survenite după închiderea exercițiului financiar

## **Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății**

**Societatea Națională a Sării S.A.** (denumită în continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010 în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării în societate comercială pe acțiuni.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul central din București, în cadrul a 7 sucursale fara personalitate juridică astfel: EM Rm.Vâlcea, județul Vâlcea, Salina Slanic Prahova, județul Prahova, Salina Ocna Dej, județul Cluj, Salina Ocna Mures, județul Alba, Salina Târgu Ocna, județul Bacău, Salina Praid, județul Harghita și Salina Cacica, județul Suceava.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 et.4 București, Sector 1.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care deține licențe de exploatare, precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice, confecții metalice, servicii de cavernometrie, etc.

La închiderea exercitiului societatea este unic producător de sare, pe plan național, și este clasificată drept "societate de interes strategic" prin Legea nr. 99/1999, privind unele măsuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea, în calitate sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice, emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere. Licențele sunt emise pentru fiecare perimetru aflat în exploatare, cu valabilitate individuală, din care 13 (treisprezece) licențe au valabilitate pentru 20 de ani, cuprinsa între anii 1999-2020 și un perimetru la sucursala Targu Ocna cu perioada de valabilitate pentru 5 ani, respectiv 2017-2022.

Licențele sunt încheiate inițial în baza Legii minelor nr. 61/1998 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Durata licențelor este, în general, de 20 de ani, cu drept de prelungire pe perioade succesive de câte 5 (cinci) ani conform prevederilor art. 20 din Legea minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare.

Potrivit licențelor, redevența minieră a fost stabilită inițial la 2% din valoarea producției miniere realizată anual și datorată începând cu data de 15 Iunie 1998 (data de intrare în vigoare a Legii minelor nr. 61/1998), în conformitate cu prevederile art. 39 din Normele pentru aplicarea legii minelor, aprobate prin H.G. 639/25.09.1998. Produsul minier pentru care se plătește redevența minieră este definit de fiecare licență în parte.

În luna Iulie 2017, societatea a semnat cu A.N.R.M acte adiționale la licențele în vigoare prin care, redevența minieră a fost stabilită în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema brută extrasă din zăcămintele, respectiv 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din cariera.

Fiind o companie deținută în proporție de 51% de stat, societatea se supune tuturor reglementărilor specifice companiilor deținute integral sau majoritar de Statul Român.



**Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

**Structura acționariatului:**

La 31 decembrie 2017, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

**Structura de conducere**

**Organizarea activității de conducere:**

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

**Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2018 - 31.12.2018, a fost următoarea:**

Membrii CA	Anul 2018				
	01 Ian	09 Ian	01 Oct	6 Dec	31 Dec
Popescu Mugur-Nicolae					
Puiu Laurentiu					
Gheorghe Dan-Valentin					
Fatu Simona - Carmen					
Jujan Constantin					
Bulai Oana - Gianina					

**Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2018, astfel:**

- Dl. Matei Dumitru - Director General, 01.11.2016 - 08.11.2018.
- Dl. Constantin Jujan - Director General, 09.11.2018 - prezent

**Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

În cursul anului 2018 societatea a aplicat prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr.1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernanta Corporativa în cadrul societății în care prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății

**Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2018**

**1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor**

**Vanzari si Turism**

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar), care reprezintă peste 89% din cifra de afaceri și activitatea de turism (9,20% din cifra de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și funcționarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la Intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritorialii.

**Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri**

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și nemetalifere o reprezintă veniturile din vânzarea sarii geme pentru deszăpezire, cu cca. 33%, urmata de sarea pentru industria chimică, cu cca. 32%.

Veniturile realizate în anul 2018 pe segmentul de sare gemă pentru deszăpezire au crescut cu cca. 7.622.325 euro datorita in principal vanzarilor catre C.N.A.I.R. SA care, in perioada ianuarie - aprilie a achizitionat 235.300,12 tone din contractul pentru sezonul 2017 - 2018 si in perioada septembrie-decembrie 2018 si 261.147,44 tone de sare din contractul incheiat pentru sezonul de iarna 2018-2019. Cantitatea initiala de sare pentru deszapezire din contractul pentru sezonul 2017-2018 a fost de 300.000 de tone, cantitate ce a fost majorata succesiv in prima parte a anului 2018 cu inca 150.000 de tone.

Veniturile realizate din vanzarea sarii pentru industria chimică au scazut în anul 2018 cu aproximativ 62.535 mii lei față de anul 2017.

Conform statisticilor vamale, în anul 2018, importurile totale de sare în România au înregistrat o evoluție ascendentă față de anul 2017: +20% (o creștere de 25.787 tone). Principalele țări-exportatoare în România sunt: Ucraina, Turcia, Austria, Egipt și Tunisia.

Cea mai mare creștere o înregistrează importurile provenite din Egipt (+130%) și din Ucraina (+34%). Din Turcia se înregistrează cu 7% mai multe importuri decât în anul precedent, în timp ce din Austria se importa cu 3% mai mult față de anul 2017.

Importuri pe tari (tone)	Cantitate 2017 (tone)	Cantitate 2018 (tone)	Evoluție (tone)	Evoluție (%)
<b>Total importuri de sare în România, din care:</b>	<b>129,430</b>	<b>155,217</b>	<b>25,787</b>	<b>20%</b>
Ucraina	40,558	54,525	13,967	34%
Turcia	24,786	26,538	1,752	7%
Austria	24,285	25,121	836	3%
Tunisia	18,775	12,267	6,508	-35%
Egipt	7,442	17,095	9,653	130%

**Piata externa:** In anul 2018 s-a înregistrat o scădere a veniturilor totale provenite din vânzarea sarii pe piața externă datorată modificării cererii acestui produs pe piața (Clientul Fortischem si-a schimbat tehnologia și a preluat o cantitate mai mică de sare recristalizată față de cantitatea de sare gemă

preluata in anul 2017). Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Croatia și Austria.

### Evoluția livrărilor SNS în perioada 2017-2018

Evoluția cantității de marfă livrată și a veniturilor din vânzare, realizate de societate în perioada 2017 - 2018, se regăsește în tabelul de mai jos:

Indicator	u.m.	2018	2017	(%)
<b>Cantitate marfă livrată din care:</b>				
care:	to	<b>3.539.277</b>	<b>3.619.733</b>	<b>-2,3%</b>
- piața internă	to	3.108.389	3.069.811	1,2%
- piața externă	to	430.879	549.922	-21,6%
<b>Valoare marfă livrată, din care:</b>				
care:	mii lei	<b>371.959</b>	<b>336.210</b>	<b>10,6%</b>
- piața internă	mii lei	291.136	250.334	16,3%
- piața externă	mii lei	80.823	85.876	-5,9%

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse se prezintă astfel:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2018	2017	%	2018	2017	%
<b>TOTAL - din care:</b>	<b>371.959</b>	<b>336.210</b>	<b>10,6</b>	<b>3.539.277</b>	<b>3.619.733</b>	<b>(2,3%)</b>
CALCAR	32.450	32.502	(1,0)	1.170.264	1.269.500	(7,8%)
SARE SOLUTIE	30.011	33.942	(11,6)	1.142.475	1.141.693	(0,0%)
SARE PENTRU DESZAPEZIRE	168.578	134.707	25,1	693.319	586.364	18,2%
SARE GEMA PENTRU IND CHIMICA	74.121	77.522	(4,4)	378.608	445.984	(15,1%)
ALTELE	66.799	57.537	(16,1)	154.611	176.192	(12,3%)

### Activitatea de prestări servicii turistice în total cifra de afaceri

Cifra de afaceri realizată din activitatea de turism (servicii turistice și vânzare de marfuri) a crescut în anul 2018 comparativ cu anul precedent cu 1,22% (34.612 mii lei în 2018 față de 34.194 mii lei în 2017).

Ponderea veniturilor din turism în cifra de afaceri a societății înregistrează în anul 2018 nivelul de 8,5% comparativ cu 9,2% în anul 2017, această scădere a ponderii fiind datorată creșterii mai rapide a veniturilor din vânzările de sare și nemetalifere față de creșterea veniturilor din turism.

Cheltuielile realizate aferente activității de turism în suma de 26.692 mii lei prezintă o scădere de 1,02% față de cele realizate în anul precedent raportat la o creștere a veniturilor cu 1,22%.

Obținerea de venituri la nivelul anului anterior a fost cauzată de scăderea numărului de vizite în salină, dar mai ales a numărului de intrări la ștranduri și implicit a veniturilor în directă legatură cu ștrandurile cauzate de vremea ploioasă din lunile iunie și iulie.

Profitul brut total realizat din activitatea de turism în anul 2018 a fost de 7.921 mii lei, cu 9,58% mai mare decât cel realizat în anul precedent:

## 2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt următoarele:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu. Funcție de specificul zacamantului și coeficientul de extracție posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri patrati sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetica cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în cariera.

Metodele cadru de exploatare sunt aprobate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale, iar tehnologiile utilizate sunt specifice condițiilor de zacamant și categoriilor de produse obținute. În procesul de exploatare a sării din masiv pe cale uscată prin lucrări miniere, se disting următoarele etape: asigurarea frontului (copturirea frontului), perforarea, derocarea, încărcarea materialului derocat și transportul către fluxurile de macinare, ambalare și livrare.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zacamant care determină sortimentatia, fluxurile de preparare/livrare diferă de la o sucursală la alta.

Implementarea unor fluxuri primare de macinare pentru sarea de drumuri în subteran a reprezentat o prioritate a societății cu demarare în anul 2017 având în vedere avantajele economice legate de optimizarea costurilor și eliminarea pulberilor saline în atmosferă, cu impact direct asupra protecției mediului înconjurător. Astfel au fost realizate și puse în funcțiune fluxurile producție sare de drumuri în subteranul salinelor Cocenesti (Exploatarea Miniera Ramnicu Valcea) și Cantacuzino (Salina Slanic Prahova). Fluxul de macinare sare de drumuri pentru Salina Praid este cuprins în programul de investiții aprobat pentru anul 2018.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetica cu ajutorul sondelor. Și în cadrul exploatarei prin sonde, metodele cadru de exploatare sunt aprobate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale.

## 3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), microproducție, se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2018 a fost de 2.340.639 tone, reprezentând 108,56% față de nivelul programat, iar producția de calcar realizată a fost de 1.272.642 tone, reprezentând 118,27% din cantitatea programată.

Comparativ cu anul 2017, în anul 2018 se constată o creștere a producției totale la sare gemă, gradul de realizare fiind de 112,05%.

## 4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2018, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 395/2018 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 54.278.200 lei. Valoarea totală realizată a fost de 18.379.816 lei, reprezentând 92,07% față de investițiile realizate în 2017 și 34 % din programul anual prevăzut pentru anul 2018.

Realizarea in procent de 34% a investitiilor programate pentru anul 2018 are drept principale cauze obiective, urmatoarele:

- In programul aferent anului 2018 a fost cuprinsa valoarea totala a obiectivelor de investitii cu derulare multianuala, in vederea organizarii procedurilor de achizitie;
- Au fost cuprinse in program utilaje independente pentru care in cursul anului 2018 a fost derulata doar procedura de achizitie, receptia acestora urmand a se realiza in cursul anului 2019;
- Au fost incheiate contracte pentru studii, lucrari si utilaje care vor demara sau se vor finaliza in 2019;
- Nerespectarea prevederilor din caietul de sarcini si a clauzelor contractuale de catre ofertantii declarati castigatori, motiv pentru care havezele destinate sucursalelor Salina Ocna Dej, Salina Praid si E.M. Ramnicu Valcea nu au fost receptionate, contractul avand o valoare de 1.275.000 EUR si fiind denuntat unilateral.
- Au fost organizate proceduri de achizitie pentru utilaje si lucrari care nu au putut fi adjudecate, fie pentru ca nu s-au prezentat ofertanti, fie pentru ca ofertele nu au fost conforme cu Regulamentul Intern de Achizitii si documentatia de atribuire, fie din pricina contestatiilor depuse, aceste proceduri fiind reprogramate pentru anul 2019 (Exemplu : Moara macinat sare = 1.150.000 lei, Valturi = 900.000 lei, Centrifuga pulsatorie = 1.200.000 lei, Autovehicul transport persoane in subteran = 500.000 lei, Sistem de comunicare Salina Praid = 350.000 lei, Sistem supraveghere video si dispecerat Targu Ocna = 180.000 lei, Reabilitare Put Carol Slanic = 684.000 lei, ERP = 7.176.000 lei);
- Lipsa de personal din cadrul structurii de Achizitii de la sediul central al S.N.S – SA, care sa deruleze procedurile de achizitie, avand in vedere ca toate procedurile de achizitie cu o valoare estimata mai mare de 150.000 lei (fond investitii, fond productie, fond reclama) se deruleaza la sediul societatii. Astfel, desi materialele aferente procedurilor de achizitie pentru o serie de obiective de investitii au fost predate catre departamentul de achizitii, din cauza volumului foarte mare de munca si a lipsei de personal, procedurile de achizitie nu au fost demarate;
- Inflexibilitatea Regulamentului propriu de achizitii si neadaptarea acestuia la conditiile de piata in ceea ce priveste modalitatile de constituire a garantiei de participare si a garantiei de buna executie;
- Necesitatea incadrarii in prevederile OUG 26/2013 pentru investitiile realizate in regie proprie.

#### **Principalele obiective de investitii realizate in anul 2018 au fost:**

##### **Sucursala E.M. Rm. Vâlcea:**

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: Echipament jocuri interactive proiectii 3D pt spatii existente turism, achizitie teren suprafata pt parcare salina;
- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: foraje geologice Salina Ocele Mari
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Sistem contorizare nr turisti, Iluminat de siguranta si evacuare punct turistic, Aparatura si dotari statie salvare miniera;
- lucrari pentru protectia mediului: Pompa injectare beton – salina, GPS masuratori topo;
- utilaje independente: ciur clasare 6 mp Bistrita, autobasculante salina, incarcator frontal salina, electropompa decantor Ocnita, traductoare presiune diferentiala, pompa distributie carburanti, motopompa, electrocompresor, masina agrafat benzi, invertpare sudura, debitmetru electromagnetic.

##### **Sucursala Salina Slanic Prahova:**

- Investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Galerie contur oriz.XIV;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: PT relocare deposit explozivi, PT consolidare elemente structurale de rezistenta la instalatia de preparare;
- utilaje independente: autobasculante, incarcatoare frontale, platforma pentru cantarit auto, explozoare miniere, nacela autopropulsata pentru copturit, stadiu cod bare, ventilatoare aeraj, rezervor apa menajera, adaptare autoutilitara pentru transport explozivi.

##### **Sucursala Salina Ocna Dej:**

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: estacade, flux benzi transportoare pentru realizarea unui nou punct de incarcare a sari vrac in vagoane;
- Investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: transportor sare subteran intre oriz. + 173 si oriz. + 157, Flux macinare sare in subteran – oriz. +157 m (SF + PT);

- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: echipamente si dotari pentru statia de salvare miniera, Post alimentare salina 20/0,4 kV, Reabilitare tarc magazie;
- utilaje independente: aparat sudura, autoincarcator cu cupa 5 m.c, ciocane de abataj, motostivuitoare, aspirator praf industrial, rotopercutoare, invertor sudura, megohmetru, grup electrogen 20 kVA, telemetru laser, generator 10 kW, cantar feroviar 120 tone, server retea, multifunctionale laser;

#### **Sucursala Salina Ocna Mureş:**

- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Studiu privin posibilitatile de dezvoltare a sucursalei, prin realizarea unei instalatii de recristalizare sare, in vederea prelungirii licentelor de exploatare;  
investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Refacere imprejmuire sediu sucursala - camp sonde Ocna Mures;
- utilaje independente: electropompa, grup sudura cu generator.

#### **Sucursala Salina Târgu Ocna:**

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: PT trecere alimentare de la JT la MT la campul de sonde Gura Slanic;
- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: SF+PT+DE pentru Mentinerea capacitatii de productie la campul de sonde Gura Slanic, SF Flux macinare sare In subteran, Proiectare si executie incinta pentru asigurarea microclimatului fluxului de paletizare infoliere saci, SF Solutii de sistematizare incinta sare gema;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: Stand verificare frana autoturisme, autobuze, microbuze, autobasculante;
- lucrari pentru protectia mediului: Stand verificare frana autoturisme, autobuze, microbuze, autobasculante, Asfaltarea caili de rulare pt. acces in mina Trotus de la galeria I-101 pana la oriz. V, Modernizarea drumului de incinta pe linga releul de benzi pentru Bulgari, Asfaltare limite de vecinatate cu str. Salinei, PT Protectia incintei Gura Slanic si a retelelor tehnologice camp estic prin refacerea apararii de mal a paraului Slanic, Inlocuirea conductelor de saramura si relocarea traseului acestora pe malul paraului Slanic;
- utilaje independente: masina taiat calupuri, tobogan gonflabil, grup sanitar baza turistica, pompa submersibila, autobus transport turisti, grupuri pompare CRN, pompa LSN, robot bucatarie, soft masuratori cavernometrice.

#### **Sucursala Salina Praid:**

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie de perforat;
- investitii pentru mentinerea capacitatii de productie: Instalatie de preparare in subteran (partial), foraje cercetare camp nou,
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: amenajare statie de salvare miniera, system iluminat, PT refacere puturi Telegdy si Dosza, PT securizare orizont 40;
- lucrari pentru protectia mediului: Amenajare sistem monitorizare ape mina Elisabeta;
- utilaje independente: generator electric 400 KVA, placa compactoare, sistem de perforare pe brat excavator, masina de gatit profesionala, dulap frigorific, grill profesional, statie topo, rezervor inox, pompa epuisment, autoutilitara interventie in subteran, nacelle autopropulsate cu brat telescopic pentru copturit, rezervor apa potabila, defibrillator.

#### **Sucursala Cacica:**

- investitii pentru protectia mediului: lucrari protectia mediului, refacere trasee saeduct si condens salin;
- utilaje independente: motostivuitoare, generator sudura

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

	Realizat 2018	Program aprobat 2018	- lei - Realizat 2017
<b>Total General - din care :</b>	<b>18.452.245</b>	<b>54.278.200</b>	<b>19.962.533</b>
Creșterea capacității și diversificarea produselor	1.205.652	1.393.449	446.832
Modernizarea proceselor și menținerea capacității	10.742.570	33.826.501	17.010.552
Acțiuni de protecție a mediului și zăcămint.	5.201.312	16.868.800	2.020.739
Investiții pentru turism	1.302.711	1.978.750	89.910
Alte proiecte pentru cercetare-dezvoltare	0	210.700	394.500

Societatea a majorat semnificativ nivelul investițiilor destinate protecției mediului și a zăcămintelor în 2018 în raport cu anul 2017, respectiv de 2,6 ori mai mult în cazul realizărilor, ponderea acestor investiții crescând de la 10 % în 2017 la 28% în 2018.

#### 5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2018 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **2.612.890 lei**, față de o valoare programată de **3.200.510 lei**, astfel :

	- lei -	
Sucursala	Valoare programată	Valoare realizată
<b>TOTAL</b>	<b>3.200.510</b>	<b>2.612.890</b>
Salina Ocna Dej	48.160	434.950
Salina Ocna Mureș	44.000	50.270
E.M. Rm. Vâlcea	632.000	666.070
Salina Slănic	25.400	8.270
Salina Cacica	-	-
Salina Tg. Ocna	557.750	533.250
Salina Praid	1.893.200	920.080

În anul 2018, sucursalele societății au fost controlate în repetate rânduri de Inspectorii ai Gărzii Naționale de Mediu și ai Administrației Naționale „Apele Române”. **În urma acestor controale, nicio sucursală a SNS-S.A. nu a fost sancționată contravențional.**

În decursul anului 2018 au fost înregistrate 3 reclamații, depuse ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, respectiv la Administrația Națională „Apele Române” sau la Agenția regională pentru Protecția Mediului, astfel:

**La SEM Rm. Vâlcea**, persoane fizice au formulat o sesizare la Garda Națională de Mediu – Comisariatul județean Vâlcea (nr. de înregistrare 614/ 08.03.2018), cu privire la modul de transport al sării de la Salina Ocnele Mari la punctul de lucru Traistari în scopul macinării acesteia. Astfel, GNM-CJ Valcea a efectuat un control pe teren (Nota de constatare nr. 290/ 21.03.2018) prin care Garda de Mediu a înscris constatările următoare la fața locului:

- SEM Rm. Valcea detine Autorizația de mediu nr. 236/25.11.2011, precum și Notificarea pentru punere în funcțiune nr. VL27/01.06.2016.
- În actul de reglementare este prevăzută a se desfășura activitatea de macinare/ prelucrare a sării transportate de la Salina Ocnele Mari
- În ultimul an, până la data controlului au fost desfășurate activitățile de mai sus doar în perioada 02-06 martie 2018, fiindcă în acest interval a crescut cererea pentru produsul Sare de drumuri și au existat cantități suplimentare pentru asigurarea furnizării sării solicitate.
- În timpul controlului nu s-a constatat pe tronsonul de drum județean tranzitat noroi care să provină de la transportul sării și nici imprastieri de sare/praf în zonele perimetrice.

**Măsura** lăsată în urma controlului: în cazul desfășurării activității de macinare a sării transportate de la

RTT



Salina Ocnele Mari la punctul de lucru Traistari, transportul acestuia se va face cu mijloace auto dotate corespunzator, pentru a evita imprastierea materialului transportat pe drumul tranzitat. Termen permanent.

**Asociatia Kogayon a formulat o sesizare catre Administratia Bazinala Apele Române – Serviciul de Gospodărire a Apelor Vâlcea (nr. 6220/09.07.2018) prin care, a fost reclamata acoperirea pârâului Costești cu material rezultat din derocări și nerespectarea prevederilor legale în domeniu – Cariera de calcar Bistrița.**

În urma sesizării, SGA Valcea a efectuat un control pe teren (Procesul verbal de constatare nr. 10725/16.07.2018) cu următoarele constatari:

- SEM Rm Valcea detine autorizatia de gospodarie a apelor nr. 7/23.01.2018 modificatoare a autorizatiei de gospodarie a apelor nr. 64/23.11.2016, valabila pana la 23.11.2020.
- Din cauza suprapunerii exploatarei de calcar la partea superioara a carierei cu Parcul National Buila Vanturarita, SEM Rm. Valcea a inceput exploatarea zonelor marginale ale perimetrului pe partea de est.
- Parte din materialul rezultat in urma operatiilor de perforare-puscare a alunecat pe versantul drept al muntelui la baza caruia curge paraul Costesti.
- La data verificarii, albia paraului Costesti nu era obturata.
- Nu au fost identificate incalcariale prevederilor legislatiei in vigoare in domeniul gospodarii apelor.

**Masura cu caracter permanent** lasata in urma controlului: SEM Rm. Valcea va lua masurile necesare pentru evitrea obturarii albiei paraului Costesti in zona exploatarei si va anunta SGA in cazul producerii unor evenimente care afecteaza cursul de apa.

**Sesizare transmisa si inregistrata la GNM-CJ Vâlcea cu nr. 1674/ 09.07.2018 si la APM Vâlcea cu nr. 7874/ 10.07.2018** urmata de un Control pe teren (Nota de constatare nr. 33/ 25.07.2018).

Reclamația a fost înaintată cu privire la distrugerea Chelului Costestiului si acoperirea completa a paraului Costesti, aflata in zona de protectie stricta a Parcului National Buila Vanturarita, datorita aruncarii materialului din derocari din Cariera de calcar Bistrita, care a ajuns sa ocupe complet nu numai pr. Costesti, dar si cheile acestuia.

În cadrul controlului, inspectorii G.N.M. au constatat următoarele:

- SEM Rm Valcea detine autorizatia de mediu nr. 56/16.03.2008 emisa de APM Valcea, revizuita in data de 05.07.2013 cu valabilitate pana la 16.03.2019.
- Din verificarea efectuata pe teren s-a constatat ca perimetrul exploatarei zacamentului de calcar se afla in afara Parcului National Buila Vanturarita, nefiind constatate drumuri de acces la cariera pe suprafata ariei protejate.
- Din cauza suprapunerii exploatarei de calcar la partea superioara a carierei cu Parcul National Buila Vanturarita, SEM Rm. Valcea a inceput exploatarea zonelor marginale ale perimetrului spre partea de est.
- Parte din materialul rezultat in urma operatiilor de perforare-puscare a alunecat pe versantul drept al muntelui la baza caruia curge paraul Costesti.
- Urmare a verificarilor, s-a constatat ca albia paraului Costesti nu este obturata, materialul rezultat de la exploatarea miniera nu afecteaza configuratia cheilor Costesti, lucrarile de exploatare miniera se desfasoara in vecinatatea parcului national si respecta Proiectul Cadru elaborat de SC PROMINCO INVEST SA, neavand un impact negativ asupra ariei protejate, in sensul ca nu a fost modificat cursul natural al paraului Costesti, nu a fost obturat prin crearea de baraje artificiale rezultate in urma derocarii in zona mentionata in sesizare. De asemenea, zona de protectie stricta din cheile Costesti nu a fost afectata de activitatea de exploatare a zacamentului de calcar.

**Masuri cu caracter permanent (doua):**

1. Pentru SEM Rm. Valcea: va monitoriza zona de exploatare a zacamentului de calcar pentru a limita caderile de material in vederea prevenirii obturarii albiei paraului Costesti si cheilor Costesti.



2. Pentru Administratia Parcului National Buila Vanturaria: va monitoriza zona cheilor Costesti situată in vecinatatea perimetrului de exploatare a carierei Blstrita.

#### **Evenimente de mediu**

În cursul anului 2018, au fost înregistrate 3 evenimente de mediu la sucursalele SNS SA :

**La Sucursala Salina Ocna Mures s-a produs, in data de 10.03.2018, o poluare accidentala cu saramura si fluid izolant prin eruperea Sondei S208 – Campul de Sonde Razboleni si fisurarea unui perete al rezervorului colector. Acest incident a condus la afectarea Incintei societatii si a unei suprafete de 15 ari de teren din vecinatate.**

Salina a luat masuri imediate de stopare a scurgerilor prin redirijarea acestora catre alt rezervor de colectare (capacitate 500mc) aflat in incinta salinei, precum si catre jomplul colector de langa sonda 208 :

- pe zona contaminata, salina a intervenit cu material absorbant (Spilsorb), in vederea indepartarii peliculei de fluid izolant;
- presiunea sondei a fost monitorizata din ora in ora pana la stabilizarea presiunii, urmand a se degaja controlat ori de cate ori presiunea atinge 30-35 B ;
- au fost alertate autoritatile locale, conform prevederilor legislative: Garda de mediu, ANRM-CIT Alba si conducerea SNS SA. ;
- Garda Nationala de Mediu – SCJ Alba a efectuat un control pentru verificarea aspectelor sesizate de Salina Ocna Mures referitor la poluarea accidentala.

#### **Masuri (patru) stabilite prin Nota de constatare nr. 1132/12.03.2018 :**

Decontaminarea terenurilor afectate de saramura si fluid izolant.

Pastrarea evidentei gestiunii deseurilor pentru solul contaminat.

Monitorizarea Campului de Sonde Razboleni si transmiterea la GNM-SCJ Alba a modului de realizare a acesteia.

Golirea rezervorului avariata prin colectarea fluidului izolant si pomparea saramurii in rezervorul aflat in vecinatate.

Masurile au fost duse la indeplinire in mod corespunzatori.

Nu au fost aplicate sanctiuni de catre autoritatile pentru protectia mediului.

**La S.E.M. Rm. Valcea – Sector Ocnele Mari –** Punct de lucru Ocnita-Lunca, din cauza fenomenelor meteorologice intense produse pe raza orasului Ocnele Mari, in data de 13.06.2018, la ora 21<sup>30</sup>, s-a intrerupt energia electrica din sistem, fapt ce a condus la oprirea pomparii apei acumulate in decantorul Ocnele Mari, situat pe paraul Sarat, si deversarea acesteia peste stavilarul nr. 5 in Paraul Sarat. Fenomenul de deversare a incetat la ora 04<sup>00</sup>.

Reprezentantii SEM Rm. Valcea au anuntat telefonic Dispeceratul Administratiei Bazinale Olt – Serviciul de Gospodarie a Apelor Valcea in legatura cu incidentul de mediu.

Au fost prelevate probe de apa din parau pentru efectuarea unor analize in vederea identificarii concentratiei de NaCl din apa. A fost emis de laboratorul SEM Rm. Valcea buletinul de analiza nr. 154/14.06.2018.

De asemenea, a fost facuta si o informare in scris catre Administratia Bazinala Olt – Serviciul de Gospodarie a Apelor Valcea, prin adresa nr. 1978/14.06.2018.

Ulterior, pentru prevenirea unor astfel de evenimente, a fost efectuata o lucrare de decolmatare a decantorului situat pe paraul Sarat, SGA Valcea fiind instiintat cu privire la acest lucru prin adresa nr. 2456/01.08.2018.

**La S.E.M. Rm. Valcea – Sector Ocnele Mari –** Punct de lucru Ocnita-Lunca, dat fiind volumul mare de precipitatii cazute pe raza orasului Ocnele Mari pe o perioada îndelungata, decantorul de la Ocnele Mari nu a mai putut retine debitul mare de apa din amonte si a deversat apa peste stavilarul nr. 5. Evenimentul s-a produs in data de 16.06.2018, cu incepere la ora 23<sup>00</sup> si s-a incheiat in data de 19.06.2018, ora 05<sup>00</sup>.

Personalul SEM Rm. Valcea a sesizat telefonic Dispeceratul Administratiei Bazinale Olt - Serviciul de Gospodarire a Apelor Valcea in legatura cu Incidentul produs in data de 16.06.2018. Au fost prelevate probe de apa din parau pentru efectuarea unor analize in vederea Identificarii concentratiei de NaCl din apa. A fost emis de laboratorul SEM Rm. Valcea buletinul de analiza nr. 159/18.06.2018.

De asemenea, au fost facute si Informari in scris catre Administratia Bazinala Olt - Serviciul de Gospodarire a Apelor Valcea, prin adresa nr. 2004/18.06.2018 si adresa nr. 2016/19.06.2018.

Urmare celor doua deversari, in data de 27.06.2018 a avut loc un control al SGA Valcea (Proces Verbal de Control nr. 9856/27.06.2018), prin care a fost stabilita o **singura masura** : se va decolmata decantorul pentru retinerea pierderilor de saramura

Pentru prevenirea unor astfel de evenimente, a fost efectuata o lucrare de decolmatare a decantorului situat pe paraul Sarat, SGA Valcea fiind instiintat prin adresa nr. 2456/01.08.2018 cu privire la indeplinirea masurii dispuse in cadrul controlului efectuat.

Nu au fost aplicate sanctiuni de catre autoritatile pentru protectia mediului.

**La Sucursala Salina Cacica** s-a produs, in data de 14.07.2018, ora 100, o avarie la vasul de stocare a saramurii cu V=1000 mc. Incidentul a avut loc datorita fisurarii gurii de vizitare. Cca. 200 mc s-au deversat necontrolat in incinta Partestii de Jos, punct de lucru al sucursalei. Apa sarata s-a scurs in santurile din incinta si evacuata ulterior in Paraul Solonet - la 300 m in aval, prin retea de ape pluviale.

Salina a intervenit prompt prin pomparea prin traseul saleduct catre Salina Cacica aprox. 400 mc de saramura din cei 600 mc aflati in vasul de stocare. Cca. 200 mc s-au deversat necontrolat in incinta Partestii de Jos. Apa sarata s-a scurs in santurile din incinta si evacuata ulterior in Paraul Solonet - la 300 m in aval, prin retea de ape pluviale. Sucursala Cacica a incercat diluarea apei sarate prin deschiderea retelei de hidranti.

Administratia Nationala "Apele Romane" SGA Suceava a efectuat un control pentru verificarea aspectelor anuntate de Salina Cacica referitor la evenimentul produs. Controlul a fost finalizat cu Nota de constatare nr. 3246/ 14.07.2018, prin care a fost stabilita o **singura masura** : vidanjarea in regim de urgenta a bazinului decantor cu cuva din metal pentru a evita eventualele deversari in retea de ape pluviale a sucursalei Cacica.

Masura a fost dusa la indeplinire de catre reprezentantii sucursalei.

Nu au fost aplicate sanctiuni de catre autoritatile pentru protectia mediului.

#### **6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății**

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2018, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 2.473.996 lei, după cum urmează :

**În perimetrul Ocna Mureș, în valoare totală de 1.039.085 lei, din care:**

Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Ocna Mureș (3 sonde);  
 Menținerea cotei la +254 m prin pomparea apei din lacuri;  
 Lucrări de monitorizare a perimetrului Ocna Mureș;  
 Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;  
 Nivelare și întreținere drumuri în perimetrul Ocna Mureș;  
 Demontare turle sondele S116 și S119;

**În perimetrul Războieni, în valoare totală de 887.154 lei, din care :**

Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Războieni (2 sonde);  
 Lucrări de monitorizare a perimetrului Războieni;  
 Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;

**Separat** de cheltuielile cu lucrările pe perimetre, societatea a suportat în cursul anului 2018 și cheltuieli cu asigurarea utilitatilor și taxelor necesare obiectivelor în valoare de **98.560 lei**: studii de teren, servicii de paza, impozite și taxa miniera.

**7. Managementul calității**

În cadrul SNS-SA sunt implementate următoarele certificate de conformitate pentru Sistemele de Management Integrat (SMI), Calitate - Mediu - Siguranța Alimentului - Sanătate și Securitate Ocupatională :

Nr. Crt.	Denumire organizatie	Numar Certificat de Conformitate (SRAC + IQNet)	Standarde de referinta	Stadiu / Valabilitate
1.	Societatea Nationala a Sarii S.A.- Sediul central si Depozit sare	Nr. 2220 / 08.06.2017	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 663 / 08.06.2017	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr.1306 / 08.06.2017	SR OHSAS 18001 :2008	07.06.2020
		Nr. 50 / 08.06.2017	SR EN 22000 :2005	07.06.2020
2.	Sucursala Exploatarea Miniera Rm. Valcea	Nr. 1972 / 11.11.2015	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 666 / 11.11.2015	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 1835 / 11.11.2015	SR OHSAS 18001 :2008	15.09.2018
		Nr. 52 / 11.11.2015	SR EN 22000 :2005	15.09.2018
3.	Salina Ocna Dej	Nr. 389 / 30.10.2015	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 44 / 30.10.2015	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 58 / 30.10.2015	SR OHSAS 18001 :2008	30.10.2018
		Nr. 72 / 30.10.2015	SR EN 22000 :2005	30.10.2018
4.	Salina Tg. Ocna.	Nr. 685 / 29.05.2017	SR EN ISO 9001 :2015	28.04.2020
		Nr. 1804 / 29.05.2017	SR EN ISO 14001 :2015	28.04.2020
		Nr. 879 / 29.05.2017	SR OHSAS 18001 :2008	28.04.2020
		Nr. 179 / 29.05.2017	SR EN 22000:2005	28.04.2020
5.	Salina Slanic	Nr. 822 / 23.06.2017	SR EN ISO 9001:2008	15.09.2018
		Nr. 1844 / 23.06.2017	SR EN ISO 14001:2005	15.09.2018
		Nr. 2554 / 23.06.2017	SR OHSAS 18001:2008	10.06.2020
		Nr. 183 / 23.06.2017	SR EN 22000:2005	10.06.2020
6.	Salina Cacica	Nr. 1697 / 30.06.2016	SR EN ISO 9001:2008	15.09.2018
		Nr. 498 / 30.06.2016	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 1625 / 30.06.2016	SR OHSAS 18001 :2008	27.06.2019
		Nr. 40 / 30.06.2016	SR EN 22000 :2005	27.06.2019
7.	Salina Praid	Nr. 650/16.12.2016	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 782 / 16.12.2016	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 59 / 16.12.2016	SR EN 22000 :2005	17.12.2019
8.	Salina Ocna Mures	Nr. 2604 / 11.04.2017	SR EN ISO 9001 :2015	27.03.2020

CS

### 8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Numărul de angajați a crescut cu 2 persoane în 2018 față de 2017.

#### Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale:

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2018	2017	%	2018	2017	%	2018	2017	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>1.662</b>	<b>1.660</b>	<b>100,12</b>	<b>404</b>	<b>407</b>	<b>99,26</b>	<b>1.258</b>	<b>1.253</b>	<b>100,40</b>
E.M.Rm Vâlcea	541	528	102,46	115	115	100,00	426	413	103,15
Salina Ocna									
Dej	323	337	95,85	64	63	101,59	259	274	94,53
Salina Slănic	201	215	93,49	43	43	100,00	158	172	91,86
Salina Tg.Ocna	222	217	102,30	44	45	97,78	178	172	103,49
Salina Praid	138	136	101,47	30	28	107,14	108	108	100,00
Salina Ocna									
Mureș	61	64	95,31	19	19	100,00	42	45	93,33
Salina Cacica	98	76	128,95	23	21	109,52	75	55	136,36
S.N.S.Sediu	78	87	89,66	66	73	90,41	12	14	85,71

În cursul anului 2018 nu au existat modificări semnificative în structura pe categorii profesionale.

#### Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă:

	< 25 ani		26 - 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani			
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017		
<b>TOTAL S.N.S.</b>			<b>18</b>	<b>11</b>	<b>145</b>	<b>163</b>	<b>396</b>	<b>441</b>	<b>1.103</b>	<b>1.045</b>
E.M.Rm Valcea			3	1	38	55	95	111	405	361
Salina Ocna Dej			4	6	29	31	99	115	194	185
Salina Slănic			1	0	19	10	42	72	145	127
Salina Tg.Ocna			4	4	23	18	60	54	135	141
Salina Praid			2	0	23	27	39	34	74	75
Salina Ocna Mureș			0	0	0	0	5	6	56	58
Salina Cacica			3	0	12	4	25	7	58	55
S.N.S.Sediu			1	0	7	12	31	32	39	43
%			1,08	0,66	8,72	9,81	23,83	26,56	66,37	62,95

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 66,37% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de creștere anuală a acestui procent.

#### Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională:

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2018	2017	%	2018	2017	%	2018	2017	%
<b>TOTAL S.N.S.</b>	<b>861</b>	<b>860</b>	<b>100,12</b>	<b>495</b>	<b>494</b>	<b>100,20</b>	<b>306</b>	<b>306</b>	<b>100,00</b>
E.M.Rm Vâlcea	426	415	102,65	41	39	105,13	74	74	100,00
Salina Ocna									
Dej	140	148	94,59	139	144	96,53	44	45	97,78
Salina Slănic	92	104	88,46	79	81	97,53	30	30	100,00
Salina Tg.Ocna	91	87	104,60	94	95	98,95	37	35	105,71
Salina Praid	16	20	80,00	100	95	105,26	22	21	104,76
Salina Ocna									
Mureș	33	35	94,29	14	16	87,50	14	13	107,69
Salina Cacica	58	45	128,89	21	14	150,00	19	17	111,76
S.N.S.Sediu	8	6	133,33	7	10	70,00	66	71	92,96
%	<b>51,81</b>	<b>51,81</b>	<b>x</b>	<b>29,78</b>	<b>29,76</b>	<b>x</b>	<b>18,41</b>	<b>18,43</b>	<b>x</b>

*Handwritten signature or mark*

**Structura personalului:** din analiza structurii personalului dupa nivelul de pregatire profesionala, se constată menținerea acestuia fara modificari in cursul anului 2018.

**Pregătirea profesionala** - în anul 2018 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 161.327 lei.

**Sindicate** - in cadrul societății activeaza 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat in luna decembrie 2017 iar in luna februarie 2018 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2018 – 2020.

**Productivitatea muncii** - productivitatea valorica a muncii a crescut in anul 2018 (de la 241 mii lei/pers/an de la 271 mii lei/pers/an in 2018) pe seama cresterii cifrei de afaceri. S-au mentinut si in cursul anului 2018 decalajele de productivitate intre sucursale datorita conditiilor operationale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activitati, dar si nivelul tehnologic specific fiecarei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2018	31.12.2017
<b>Numar efectiv de personal la închiderea exercitiului</b>	pers	1.662	1.660
Numar mediu de angajati	pers	1.610	1.611
Venituri din exploatare/Numar mediu de angajati	mii lei/pers/an	271	241
Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati	mii lei/pers/an	253	230
Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%)	%	34%	24%
Profit (inainte de impozitare)/angajat	mii lei/pers/an	59,44	60,94

**9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern**

**Activitatea de Administrare a Riscurilor**

Managementul riscului reprezintă un proces complex de abordare științifică a riscurilor, care utilizeaza resurse materiale și financiare.

În procesul de management al riscului se urmareste atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de preventie a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);
- obiective privind masurile post evenimente in vederea evitarii/ minimizarii producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

In societate există o procedură privind managementul riscului, revizuita in anul 2017.

Managementul riscurilor a fost si aceasta revizuita, fiind conceputa pe un sistem de scoring al gradului de risc si al frecventei de aparitie, pe o scara de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare este transferată la nivelul fiecărui serviciu, compartiment, sector, respectiv zonele generatoare de riscuri.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecinte ale interdependenței între ei.

**Factorii interni de risc:** sunt asociați activităților și operațiunilor desfășurate în interiorul societății și exprimă, în principal, deficiențele cu care subsistemele societății sunt proiectate, realizate și exploatate de către utilizatori. Aceștia pot conduce, în unele cazuri, la obținerea unor performanțe scăzute ale sistemului (societății) în ansamblu. Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de riscuri interne:

■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatării sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza cărui se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

Un impact semnificativ asupra veniturilor o reprezintă schimbarea tehnologiei de fabricație a unor beneficiari importanți (ex. Combinatul Chimic Fortischem care în urma re tehnologizării nu a mai preluat sare gema de la salina Ocna Dej (livrare 2017: 93.250 tone cu o valoare de 4.519.040 Euro). SNS a negociat și încheiat în anul 2018 un contract pentru livrarea a 50.000 tone sare rechitalizată de la salina Cacica, dar până la finele anului 2018 cantitatea livrată a fost de 21.800 tone cu o valoare de 2.474.640 euro.

În ceea ce privește dependențele de clienți putem spune că societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produs, anume livrările de sare soluție către trei clienți: Uzinele Sodice Govora, Olchim și Chimcomplex Borzești. Orice dezechilibru în funcționarea acestor beneficiari pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Un exemplu elocvent în acest sens este situația precară economico-financiară în care a ajuns sucursala Salina Ocna Mureș datorită falimentului combinatului chimic SC UPSOM SA, unicul beneficiar pentru sarea soluție produsă de sucursala.

Pentru activitatea de desfacere s-a avut în vedere ameliorarea riscului de piață prin încheierea contractelor cu furnizorii de servicii de transport pe o durată echivalentă cu cea a contractelor cu clienții mari și la un preț fix sau posibil a fi modificat procedural în favoarea societății, în sensul asigurării marjei de profit recomandată de acționari.

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii. Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatarei a fost constatat faptul că multe dintre acestea au duratele de viață depășite, ceea ce conduce la creșterea costurilor prin efectuarea reparațiilor accidentale.

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsa la contactul steril/ sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcământului și suprafeței. Un exemplu elocvent în acest sens îl reprezintă subducția produsă în august 2017 în zona minelor vechi "Ocna din Vale" la Salina Slanic Prahova.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsuratori cavernometrice și monitorizare topografică. În acest sens precizăm faptul că, măsuratoriile cavernometrice au fost realizate de către echipa de cavernometrie de la Sucursala Salina Targu Ocna pentru toate sucursalele societății cu acest specific de activitate. În ceea ce privește măsuratoriile topografice, acestea au vizat determinarea coaxialității elementelor de siguranță (pilleri Intercameralli), a măsuratoriilor planimetrice și de nivelment executate pe bornele aliniamentelor de monitorizare.

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve/proteste, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigiul de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/ serviciu pot conduce la o scădere a gradului de profesionalism. Activitatea presupune un lanț de oameni implicați în procesul de producție de la furnizorul inițial la clientul final. Dacă fiecare este interesat în activitatea pe care o desfășoară și depune o muncă de calitate, riscul ca în procesul de producție să apară întreruperi este foarte scăzut.

Cel mai important risc legat de factorul uman este lipsa de pe piața muncii a personalului specific calificat, în condițiile în care ponderea personalului cu vârsta > de 45 ani este foarte ridicată.

**Factorii externi de risc** produși de mediu (încălzire globală, umiditate, ploaie, zăpadă, îngheț, radiație solară, cutremure, incendii, tornade etc.) nu au o determinare umană, în timp ce factorii externi cauzați de om acționează în toate fazele existenței societății privită ca sistem, însumând toate erorile umane care au loc în activitățile de proiectare și exploatare a resurselor societății.

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe**:

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară).

Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

Modificările frecvente ale reglementărilor fiscale duc la riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale și alte autorități de control să adopte o poziție diferită față de cea a societății (exemplu legislația fiscală în domeniul redevenței miniere în contradicție cu legea minelor).

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve/proteste, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigii de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/serviciu, pot conduce la o scădere a gradului de profesionalism. Activitatea presupune un lanț de oameni implicați în procesul de producție de la furnizorul inițial la clientul final. Dacă fiecare este interesat în activitatea pe care o desfășoară și depune o muncă de calitate, riscul ca în procesul de producție să apară întreruperi este foarte scăzut.

■ **Riscul valutar:** societatea deține poziții valutare, în EUR, lichiditățile fiind generate de activitatea de export, achizițiile în valută sunt la dimensiuni nesemnificative, societatea este expusă la diferențe de curs valutar. În anul 2018, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însa evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar. În 2017, Consiliul de Administrație a aprobat o Politică privind investițiile financiare în SNS, politica ce urmărește, printre altele, și reducerea acestui risc.

■ **Risc contractual:** livrările produselor de sare pentru deszăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a Indicatorilor economico-financiar. Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri identificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri

### **Evaluarea sistemului de control intern**

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea Națională a Sării S.A. dispune de un sistem de control intern/managerial ale cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii executive a Societății Naționale a Sării S.A. să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economie.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde parțial mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționăm următoarele:

- ✓ Registrul riscurilor la nivelul entității, condus de secretarul Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică este actualizat anual;
- ✓ Procedurile operaționale sunt actualizate periodic, funcție de necesități;
- ✓ Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial care cuprinde în mod distinct, acțiuni de perfecționare profesională a personalului de conducere, execuție și a auditorilor interni în activitățile realizate de Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică actualizat în cursul anului 2016 (Decizia nr. 62/14.03.2016).



În cadrul Societății Naționale a Sării S.A. funcționează compartiment de audit intern prin care, în cursul anului 2018 au fost planificate și realizate misiuni de audit intern.

#### **Independența compartimentului de audit public intern**

Compartimentul de audit se află în subordinea administrativă a conducerii societății, exercitând o funcție distinctă în cadrul acesteia. Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate conducerii executive pentru avizare. Conducerea executivă avizează raportul de audit și aprobă fișa de implementare a recomandărilor formulate în raport. În fișă sunt stabilite termenele de implementare și persoanele responsabile cu implementarea recomandărilor.

#### **Compartimentul de audit intern, raportează direct Consiliului de Administrație**

Raportarea se face prin informările trimestriale, prezentând activitatea desfășurată pentru perioada raportată:

#### **Elaborarea și actualizarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern**

La nivelul societății au fost întocmite Norme proprii privind exercitarea activității de audit și Carta de audit intern, documente ce sunt avizate de Serviciul de audit public intern al Ministerului Economiei.

Procedurile scrise după care își desfășoară activitatea compartimentul de audit intern sunt cele cuprinse în normele elaborate ce au la bază cadrul legislativ, respectiv Legea 672/2002 republicată și H.G. nr. 1086/ 2013.

#### **Evaluarea activității de audit intern**

Compartimentul de audit intern a fost evaluat de Curtea de Conturi a României în anii 2016 și 2019.

#### **Planificarea activității de audit intern**

**Planificarea multianuală:** compartimentul de audit intern a elaborat Planul strategic pentru anii 2017-2019, având la bază Referatul justificativ.

**Planificarea anuală:** în elaborarea Planului de audit pe anul 2018, au fost identificate activitățile, au fost stabilite riscurile, acestea fiind stabilite și prin Planul strategic pe anii 2017 - 2019.

**Planul de audit anual pentru anul 2018 a fost aprobat de Consiliul de Administrație.**

#### **Misiuni de asigurare realizate conform Planului de audit pe anul 2018:**

1. **Analiza modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse de Curtea de Conturi (deschise la 31.12.2017, dispuse prin Decizia nr.5/13.06.2016)**  
Documente întocmite:
  - Raport de audit nr. 3065/08.05.2018
  - Fișa de urmărire a implementării recomandărilor nr.3138/10.05.2018
2. **Mentenanța mijloacelor fixe destinate exploatarei, preparării și livrării calcarului - Decizia CA nr.14/18.04.2018, art.3.**  
Documente întocmite:
  - Raport de audit nr.5022/13.07.2018
  - Fișa de urmărire a recomandărilor nr.5172/19.07.2018
3. **Verificarea modului de acordare a orelor suplimentare efectuate de către conducerea sucursalei Exploatarea Minieră Rm. Vâlcea și conducerea sucursalei Salina Ocna Dej - Adresa nr. 4771/05.07.2018 a conducerii executive a SNS-SA;**
4. **Verificarea modului de punere în aplicare a „Politicii de personal aprobate de CA prin Deciziile nr.29/2015 și nr.2 /2016” - decizia CA nr.25 /11.07.2018 art.1.2. lit. b.**  
Documente întocmite:
  - Raport de audit nr.7387/18.10.2018
  - Fișa de urmărire a implementării recomandărilor formulate în raportul de audit nr.7388/18.10.2018
5. **Evaluarea activității de investiții la nivel de SNS-SA**  
Documente întocmite:



- Raport de audit nr. 8839/14.12.2018
- Fișa de urmărire a recomandărilor formulate nr.8843/14.12.2018

Precizăm că datele cuprinse în prezentul raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern/ managerial, deținută în cadrul Societății Naționale a Sării S.A., precum și în rapoartele de audit intern și extern.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31 decembrie 2018, sistemul de control intern/ managerial al Societății Naționale a Sării S.A. este parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/ managerial.

Din analiza rapoartelor asupra sistemelor de control intern/ managerial transmise Societății Naționale a Sării S.A., 7 sucursale subordonate au sisteme parțial conforme.

Precizam ca la data de 31.12.2018 sistemul de control intern managerial este partial conform

In cele sapte sucursale sistemul de control intern este partial conform.

\*\*\*

## Capitolul IV. Situația financiar-contabilă

1. Politici contabile
2. Situația pozitiei financiare
3. Situația rezultatului global
4. Indicatori economico-financiar
5. S1040\_A1.0.0 Raportare contabila anuala

### 1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabilă este organizată și se desfășoară în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 republicată cu modificările și completările ulterioare, referitoare la înregistrarea sistematică și cronologică a datelor și urmează principiile contabile stipulate de legislație incluzând: permanența metodelor, continuitatea activității, independența exercițiului financiar, intangibilitatea soldurilor inițiale, necompensarea veniturilor cu cheltuielile, evaluarea separată a elementelor de active și de datorii, principiul prudenței, al contabilității de angajamente, al evaluării la cost de achiziție sau de producție și al pragurilor de semnificație.

Pentru anul 2018 societatea prezintă primul set de Situații Financiare individuale auditate conforme cu prevederile OMFP 2844/2016 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană (IFRS) implementate pentru punerea în aplicare a Ordinului nr. 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de raportare financiară de către unele entități cu capital de stat.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda locală (leu).

Tranzacțiile în devize sunt înregistrate în moneda locală la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzacției. Înregistrările în contabilitate se fac în mod sistematic și cronologic pe baza documentelor justificative.

Situațiile financiare ale Societății se întocmesc prin centralizarea la sediul central, a bilanțelor sucursalelor care sunt întocmite de contabilii șefi ai acestora, dintre care numai câțiva au certificare de expert contabil autorizat fapt care poate afecta calitatea înregistrărilor și raportărilor atât timp cât nu există metodologii contabile standard impuse de sediul central.

#### Situațiile financiare ale Societății cuprind:

- A) Situația pozitiei financiare;
- B) Situația rezultatului global;
- C) Situația fluxurilor de numerar;
- D) Situația modificărilor capitalurilor proprii;
- E) Note explicative la situațiile financiare;
- F) Propunerea de repartizare a profitului net;
- G) Raportul Consiliului de Administrație la situațiile financiare;
- H) S1040\_A1.0.0 Raportare contabila anuala.

Contabilitatea societății se ține atât la sediul administrativ, cât și la nivelul fiecărei sucursale. Societatea are în subordine 7 sucursale unde evidența contabilă este condusă de un șef serviciu/contabil șef până la nivel de bilanță de verificare. Sucursalele funcționează fără personalitate juridică, dar cu gestiune proprie.

### 2. Situația pozitiei financiare

#### Evoluția activelor și pasivelor societății

##### A. Active Imobilizate

##### I. Imobilizări necorporale

La 31 decembrie 2018, Imobilizările necorporale includ, în principal concesiuni de terenuri, proiecte și studii privind exploatarea zăcămintelor și programe informatice: licențe; programe software de operare, programe utilitare, rețea internet, licențe Microsoft și antivirus la sucursale și sediu.

## II. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale sunt preponderent specifice activitatilor de exploatare a resurselor minerale: terenuri aferente câmpurilor miniere, clădiri și construcții speciale, mașini și utilaje de escavare și transport, mașini și utilaje de procesare și ambalare, benzi transportoare, etc.

Societatea Națională a Sării deține în proprietate terenuri înregistrate în contabilitate pe baza certificatelor de proprietate primite de la Ministerul Industriilor (actual Ministerul Economiei), precum și terenuri achiziționate pe bază de contracte de vânzare-cumpărare. Terenurile reprezintă 14% din totalul imobilizărilor corporale.

Imobilizarile corporale din Clasa 1 - cladiri si constructii speciale, au fost supuse reevaluării la inchiderea anului 2017 iar cele din Clasa 2 și clasa 3 - terenuri și active fixe, au fost reevaluate la inchiderea anului 2016. În urma reevaluării clădirilor și construcțiilor speciale a rezultat o ușoară diminuare a valorii nete cu cca. 0.15% la 31.12.2017, pe total societate. Terenurile și construcțiile dețin o pondere de cca. 59% din totalul imobilizarilor corporale deținute de societate.

Nu au fost necesare reevaluări de active în cursul anului 2018.

Utilajele, echipamentele și altele similare din categoria mijloacelor fixe sunt înregistrate în contabilitate conform proceselor verbale de recepție și celor de punere în funcțiune (PIF) și clasificate în conformitate cu prevederile H.G. nr.2139/2004. Acestea sunt amortizate liniar, conform prevederilor Codului fiscal.

Ajustările au fost efectuate pentru acele imobilizări corporale cu grad avansat de uzură și care sunt propuse pentru casare. Ponderea cea mai mare o dețin activele de la sucursala Ocna Mures, care nu mai sunt folosite în activitatea de exploatare.

Valoarea netă a instalațiilor, echipamentelor tehnologice, utilajelor, mașinilor, aparaturii birotice și altele asemănătoare este de 60.850.004 lei la închiderea exercitiului 2018 (35,8% din valoarea netă a imobilizarilor corporale).

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
<b>Imobilizari corporale - valoare neta</b>	<b>166.573.083</b>	<b>178,609,121</b>
Terenuri	24,471,477	24,616,801
Constructii	101,943,575	96,925,432
Instalatii tehnice si masini	90,379,673	71,390,364
Alte instalatii, utilaje si mobilier	1,506,017	1,196,144
Active biologice	3,313	3,313
Imobilizari corporale in curs de executie	5,877,438	11,036,724
Amortizare terenuri	(13,850)	(685,334)
Amortizare constructii	(19,530,902)	(7,472,967)
Amortizare instalatii tehnice si masini	(29,469,287)	(15,054,712)
Amortizare alte instalatii, utilaje si mobilier	(502,683)	(253,464)
Ajustare depreciere constructii	(4,977,643)	(4,129,446)
Ajustare depreciere instalatii tehnice si masini	(50,382)	(203,164)
Ajustare depreciere alte instalatii, utilaje si mobilier	-	(53)
Ajustare depreciere imobilizari corporale in curs de executie	(3.053.663)	(691,779)
Avansuri imobilizari corporale		1,931,264

## III. Imobilizări financiare

Societatea deține imobilizări financiare reprezentând garanții de refacere a mediului și garanțiile de bună execuție aferente contractelor aflate în derulare.

	<u>Sold la</u> <u>31-dec-2018</u>	<u>Sold la</u> <u>31-dec-2017</u>
<b>Imobilizari necorporale</b>	<b>1,425,873</b>	<b>790,403</b>
Cheltuieli de dezvoltare	-	-
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	1,450,865	425,673
Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	243,788	243,788
Alte imobilizari necorporale	2,006,892	1,836,012
Amortizare concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	(278,940)	(121,615)
Amortizare active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	(233,820)	(171,722)
Amortizare alte imobilizari necorporale	(1,908,393)	(1,506,849)
Avansuri imobilizari necorporale	145,480	85,116

**Cheltuielile de cercetare dezvoltare** au fost retratate conform IFRS la 31.12.2017 (situatii financiare informative retratate) in sensul derècunoasterii ca imobilizari si alocarea valorii nete direct pe contul de profit si pierdere al perioadei.

**Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similar contin** La 31 decembrie 2018, imobilizarile necorporale contin in principal, concesiuni de terenuri si programe informatice: licențe; programe software de operare, programe utilitare, rețea internet, licențe Microsoft și antivirus la sucursale și sediu.

	<u>Sold la</u> <u>31-dec-2018</u>	<u>Sold la</u> <u>31-dec-2017</u>
<b>Alte active imobilizate</b>	<b>21,274,042</b>	<b>19,560,778</b>
Alte creante imobilizate	9,991,920	11,833,604
Impozitul amanat (activ)	11,282,121	7,727,173

**Alte creante imobilizate** contin garantii de mediu deschise de societate pentru punerea in aplicare a Ordinului Comun 202/2881/2348/2013 (ANRM/MMSC/ME) si garantii comerciale, in principal privind vanzarile (C.N.A.I.R.)

**Impozitul pe profit amanat** rezulta din aplicarea IAS 12 si este de natura activelor (creanta) la 31.12.2018. Impozitul amnat s-a calculat pentru prima la 31.12.2014 la retratarea pentru prima data a Situatiilor Financiare Anuale pentru conformitate cu IFRS (IFRS1) cu impact pe capitolul de capitaluri in valoare de 8.782.177,63 lei - Rezultatul reportat provenit din trecerea la aplicarea IFRS, mai puțin IAS 29 (1177)

#### **Situația inventarierii patrimoniului:**

Inventarierea anuală s-a desfășurat în conformitate cu Decizia directorului general nr. 254/21.12.2018. Perioada de desfășurare a inventarierii a fost:

- 05.12.2018 - 11.01.2019 pentru:
  - mijloace fixe (constructii, terenuri, echipamente tehnologice, aparate si instalatii de masurare, control si reglare, mijloace de transport, mobilier, aparatura birotica); imobilizari necorporale, imobilizari corporale in curs.
  - obiecte de inventar, materiale aflate la terti, bunuri primite in custodie, leasing, chirie, mijloace banesti si alte valori, casieria).
  - materii prime, materiale, marfuri, ambalaje, produse finite, produse reziduale.
- 07.01.2019 - 28.02.2019 pentru capital social (pe baza Certificatului constatator eliberat de Registrul Comertului).
- 07.01.2019 - 28.02.2019 pentru conturi bilanțiere, active si pasive (altele decat stocuri).

Rezultatele inventarierii au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.03.2019.

1. Numar gestiuni inventariate:	120
2. Plus la inventarierea anuală (lei):	670,23
3. Minus la inventarierea anuală (lei):	2.274,25

## B. Active circulante

Activele circulante înregistrate la data de 31 decembrie 2018 sunt în suma de 355.027.644 lei și au următoarea componentă:

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
<b>Total active circulante</b>	<b>355.968.190</b>	<b>338.809.261</b>
Stocuri	12,867,458	15,255,477
Creanțe	124.735.391	67,943,213
Disponibilitati restrictionate	22.816.491	19.576.491
Investitii pe termen scurt	262	7,543
Casă și conturi la bănci	195.548.588	236.026.537

## Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimum dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă. Metoda utilizată pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natură pieselor de schimb și a materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit). La sfârșitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere.

Aproximativ 18% din valoarea stocurilor este reprezentată de stocuri de produse finite și mărfuri, în timp ce restul de 82% sunt stocuri de materii prime, materiale, combustibil, materiale de natură obiectelor de inventar și ambalaje.

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
<b>Stocuri</b>	<b>12,867,458</b>	<b>15,255,477</b>
Materii prime	188,223	136,577
Ajustari depreciere materii prime	-	(3,022)
Materiale consumabile	10,403,126	10,825,973
Ajustari depreciere materiale consumabile	(1,415,025)	(908,550)
Productia în curs de executie	1,404,924	1,066,915
Semifabricate și produse finite	1,569,409	3,395,020
Ajustari depreciere semifabricate și produse finite	(7,549)	(150,782)
Mărfuri	831,719	895,561
Ajustari depreciere mărfuri	(322)	(2,216)
T.V.A. NEEXIGIBILA - stocuri	(107,045)	-

**Creanțe și ajustări de valoare a acestora:**

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
<b>Creante comerciale si alte creante</b>	<b>124.735.391</b>	<b>67,943,213</b>
Creante comerciale si asimilate	94,235.983	85.463.813
Ajustari pentru deprecierea creantelor comerciale	(20,679,502)	(20,700,710)
Creante legate de salariati	618,240	195,413
Alte creante fata de bugetul statului	49,556,137	1,526,358
Debitori diversi	16,225,681	953,213
Ajustare depreciere debitori diversi	(16.427.993)	(608,893)
Cheltuieli inregistrate in avans	1,161,953	1,033,343
Dobanda de incasat	44,862	80,798
Diverse	28	(121)

**Creanțele comerciale si asimilate** cuprind obligațiile clienților interni și externi față de societate a căror relații au la bază regulile impuse de o economie de piață și avansurile acordate furnizorilor de bunuri și servicii. Dificultăți mari sunt la negocierile pentru livrările de sare soluție către combinatele chimice beneficiare Uzinele Sodice Govora, Olțchim și Chimcomplex Borzești, datorita dependentei de livrarea prin conducte a produsului de sare în soluție (saeduct).

Pentru creanțele aferente clienților și a altor debitori litigioși (clienți/debitori cu care există procese pe rolul instanțelor judecătorești, în diferite stadii), au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct, conform legislației în vigoare, atât contabil, cât și sub aspect fiscal. Valoarea ajustarilor pentru deprecierea creantelor – clienți la 31 decembrie 2018 este în suma de 20.679.502 lei (comparativ cu 20.700.710 lei la închiderea exercitiului precedent).

Modificarea valorii ajustarilor de depreciere a creantelor este nesemnificativa și se datorează scoaterii din evidența a unor creante prescise sau aflate asupra unor agenți economici în faliment sau radiati de la Registrul Comerțului (184.772 lei). În cursul anului 2018 societatea a deschis procese noi pentru recuperarea de creante, prin instanțele de judecată (83.318 lei).

Pentru creanțele cu o vechime mai mare de trei ani, generate de sincope în derularea contractelor cu clienții s-au constituit ajustări de depreciere (79.746 lei). În prezent societatea face o analiză a cauzelor care au determinat apariția acestora, corelat cu eventuale actualizări de clauzele contractuale.

Evoluția ajustarilor pentru clienți incerti este afectată de cumularea penalităților de întârziere calculate pe contracte pentru sumele aflate în litigiu.

În grupa **Creanțelor legate de salariati** sunt cuprinse sume ce urmează a fi încasate de la salariați reprezentând rate conform contractelor de vânzare a unor apartamente de la sucursala Slănic Prahova și sume ce urmează a se recupera de la salariați urmare actelor de control ale Curtii de Conturi și pentru care s-au demarat acțiuni în instanța de către SNS SA.

**Alte creante fata de bugetul statului** reprezintă redevența miniera suplimentară și accesorii plătite la A.N.A.F și nedistribuite pe fișa platitorului, sume de recuperat de la Casa de Sanatate pentru concedii medicale și t.v.a neexigibila.

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
<b>Alte creante fata de bugetul statului</b>	<b>49,556,137</b>	<b>1,526,358</b>
Redevența miniera	33,394,819	(3,855,995)
Alte creante asupra Bugetului Statului	14,063,049	4,234
Alte creante sociale	1,949,336	1,436,011
T.V.A. neexigibila	148.934	105.114

Categoria **Debitori diverși** contine in principal, completarea in anul 2018 a creantei asupra OLTCHIM (societate aflata in reorganizare judiciara) cu suma de 14.153.119,71 lei, pana la nivelul stabilit prin Decizia C(2018) 8592 adoptata de Comisia Europeana in data de 17.12.2018 referitoare la debitoarea OLTCHIM SA. De asemenea, sunt cuprinse sume de recuperat de la foști furnizori carora le-au fost imputate sume necuvenite, foști si actuali salariați pentru care s-au emis Decizii de imputare, taxe de timbru platite pentru dosarele aflate pe rolul instantelor judecatoresti etc.

Pentru deprecierea creantelor asupra debitorilor diverși si altor clienti, societatea a recunoscut in cursul anului 2018 ajustari de depreciere (16.427.993 lei).

**Creante restante:** la 31.12.2018 societatea înregistrează creante restante in suma de 391.476 lei, in scadere comparativ cu anul 2017 (583.138 lei) si cu incadrare in suma aprobata prin bugetul de venituri si cheltuieli al anului.

#### Disponibilitati banesti

La 31 decembrie 2018 societatea are înregistrat numerar si echivalente de numerar in suma de 218.365.079 lei, in scadere fata de anul precedent (255.603.028 lei) datorita, in principal platilor pentru redeventa miniera suplimentara efectuate in anul 2018.

#### Active detinute in vederea vanzarii

Societatea nu detine in patrimoniu, active cumparate sau construite cu scopul de a fi vandute. Activele detinute de societate au ca scop producerea de venituri din activitatea de operare a acestora.

### C. Datorii

#### Datorii Comerciale

La 31 decembrie 2018 societatea înregistrează datorii comerciale în sumă de 22.175.772 lei, pe urmatoarea structură:

	<b>Sold la 31-12-2018</b>	<b>Sold la 31.12.2017</b>
<b>FURNIZORI SI CONTURI ASIMILATE</b>	<b>22.175.772</b>	<b>28.553.344</b>
Datorii comerciale	13.645.388	15.271.325
Furnizori de imobilizari	5.630.599	10.792.278
Avansuri primite	2.899.785	2.489.741

**Furnizori** - reprezinta datoriile comerciale ale societatii aflate in sold la inchiderea exercitiului financiar 2018. Diminuarea soldului cu 22% fata de nivelul anului precedent se datoreaza preponderent stingerii datoriei catre furnizorul de utilaje Sandvik in prima parte a anului 2018. La inchiderea anului 2018, soldul furnizorilor pentru bunuri si servicii reprezinta 61,53% din total datorii catre furnizori iar furnizorii pentru investitii, 25,90%.

**Avansuri primite** - reprezinta avansurile incasate in valuta de la clienti externi, in baza facturilor proforma conform clauzelor contractuale.

#### Datorii in legatura cu personalul

La 31.12.2018 societatea înregistrează datorii in legatura cu salariatii in suma de 7.322.529 lei si beneficii salariatii determinate prin calcul actuarial in baza IAS 19, prezentate in situatiile financiare pe doua componente: termen lung si termen scurt.

Sold la                      Sold la

	<u>31-dec-2018</u>	<u>31-dec-2017</u>
Salarii si similare	7,322,529	7,351,551
Participarea salariatilor la profit	4,678,373	5,149,107
Garantii gestionari	510,812	435,387
Alte datorii in legatura cu salariatii	21,636	49,948
Concediul de odihna neefectuat	1,757,544	1,393,772
Tichete de masa	354,165	323,337

**Datoriile in legatura cu personalul**, contin cheltuielile curente legate de personal cu scadenta in luna ianuarie a anului urmat (salariile, concedii medicale, retineri din remuneratiile salariatilor datorate tertilor, sume datorate personalului in baza unor Hotarari Judecatoresti, tichete de masa, garantii gestionar, concedii de odihna neefectuate pana la inchiderea anului si alte cheltuieli legate de personal).

Sumele reprezentand participarea salariatilor la profitul anului precedent au fost achitate in cursul anului 2018.

#### **Beneficii salariatii**

Pentru beneficiile angajatilor post-angajare si pe termen scurt, s-au inregistrat provizioane la inchiderea anului 2018, calculate pe ipoteze de estimare din contractul colectiv de munca, prin calcul actuarial efectuat de un expert extern certificat, membru A.R.A ( 15.869.477 lei).

	<u>Sold la 31-dec-2018</u>	<u>Sold la 31-dec-2017</u>
Beneficii salariatii cu scadenta < 1 an	15,869,479	16,208,247
Beneficii salariatii cu scadenta > 1 an	8,615,744	7,046,492
	9,115,370	8,822,987

Beneficiile salariatilor sunt calculate pentru aplicarea IAS19, recunoscute la datorii cu salariatii si prezentate distinct in situatiile financiare pe doua componente: termen lung si termen scurt.

#### **Datorii fiscale pe termen scurt**

	<u>Sold la 31-dec-2018</u>	<u>Sold la 31-dec-2017</u>
	<b>23.875.109</b>	<b>26.819.417</b>
Impozite si contributii sociale	7.104.684	7.215.258
TVA de plata	4.300.234	3.367.388
Redeventa miniera	-	3.855.995
Impozit pe venitul din activitatea de exploatare	234.357	202.469
Alte impozite si taxe	195.342	137.815
Alte datorii fata de Bugetul de Stat	12.040.492	12.040.492

**Datoriile fiscale** pe termen scurt se refera la impozite si contributii aferente salariilor, t.v.a de plata, impozitul pe venitul din activitatea de exploatare si alte impozite si taxe calculate pentru luna decembrie, cu scadenta in 2019.

o componenta importanta a datoriilor catre bugetul statului, pe termen scurt o reprezinta o parte din majorarile si penalitatile aferente redeventei miniere suplimentare aferenta perioadei 2010-2013 pentru care societatea a depus la A.N.A.F o scrisoare de garantie bancara, valabila pana la 31.12.2018 cu scopul suspendarii la executare (12.040.492 lei)

**Impozitul pe profit**, este calculat la suma de 22.039.182 lei, din care, s-au efectuat plati in suma de 18.727.155 lei. Soldul ramas la data raportarii, in suma de 9.632.268 lei, a avut scadenta de plata la data de 25.03.2019.



	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
Impozitul pe profit curent (datorie)	9,632,268	6,320,241

**Impozitul amanat (IAS 21)** este calculat incepand cu anul 2014 si este de natura creantelor. Impactul pe contul de profit si pierdere aferent anului 2018 este de 2.810.031 lei (venit) iar pentru anul 2017 a fost in suma de 6.138.152 lei (cheltuiala). Soldul la 31.12.2018 se reporteaza in anul urmator si va suporta ajustari in fiecare an pana la realizarea activelor/pasivelor care l-au generat.

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
Impozit amanat (creanta)	(11,282,121)	(7,727,173)

**Alte datorii pe termen scurt** in suma de 994.460 lei (1.213.709 lei la 31.12.2017) se refera la creditorii diversi (957.615 lei) si venituri inregistrate in avans.

Societatea achita anual dividendele catre actionari in anul in care acestea se constituie ca obligatie de plata aprobata prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor.

#### **Datorii comerciale si alte datorii pe termen lung**

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
	<b>9.315.658</b>	<b>9.061.659</b>
TVA si alte datorii fiscale - termen lung	14.077	-
Creditori diversi > 1an	186.211	238.672
Beneficii salariatii (IAS 19) termen lung	9.115.370	8.822.987

Beneficiile salariatilor pe termen lung sunt determinate prin calcul actuarial pentru aplicarea IAS 19, pe ipoteze de calcul din Contractul Colectiv de Munca al SNS si reprezinta componenta cu scadenta mai mare de un an.

#### **Imprumuturi**

La 31 decembrie 2018 societatea nu are angajate credite bancare.

#### **Alte elemente privind datoriile:**

Societatea detine la 31.12.2018 concesiuni pe termen scurt si lung la sucursala Slanic.

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
Concesiuni pe termen scurt (< 1 an)	12.052	12.052
Concesiuni pe termen lung (> 1 an)	277.196	289.248

La categoria de creditorii diversi si alții similari sunt cuprinși și salariații care datorează rate in urma vanzarii unor bunuri ale societatii care constau in apartamente de locuinta, în care este inclusa și taxa pe valoare adăugată neexigibilă.

#### **Datorii restante**

La inchiderea exercitiului financiar aferent anului 2018 societatea nu inregistreaza datorii restante.

#### **Provizioane si ajustari de valoare**

Pentru riscul de depreciere a valorii activelor si a unor eventuale iesiri de cash in exercitiile viitoare, societatea a recunoscut ajustari de depreciere si provizioane.

La inchiderea exercițiului financiar 2018 s-a efectuat analiza provizioanelor constituite în anul precedent și în urma careia, societatea a luat decizii privind fie constituirea unor noi provizioane, fie reducerea acestora:

Explicatii	Sold la 01.01.2017	Cresteri (constituire) 2018	Diminuari (anulare) 2018	Sold la 31.12.2018
<b>I Ajustari pt deprecierea activelor, din care:</b>	<b>27,398,616</b>	<b>21,285,585</b>	<b>309,169</b>	<b>48,375,032</b>
1 Ajustari pentru deprecierea creantelor	21,309,603	16,759,646	21,208	38,048,041
2 Ajustari pentru deprecierea stocurilor	1,064,570	610,498	145,126	1,529,942
2 Ajustari pt deprecierea imobilizarilor in curs	691,779	2,361,884	-	3,053,663
3 Ajustari pt deprecierea mijloacelor fixe	4,332,664	1,553,557	142,835	5,743,386
				0
<b>II Provizioane pt riscuri si cheltuieli, din care:</b>	<b>65,289,475</b>	<b>14,896,994</b>	<b>10,464,152</b>	<b>69,722,317</b>
A. Provizioane pentru litigii, lucrari de mediu, despagubiri, alte provizioane:	10,433,369	310,890	4,105,569	6,638,690
1 Provizioane pentru litigii	2,611,027	310,890	2,066,958	854,959
2 Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri	7,822,342	-	2,038,611	5,783,731
B. Provizioane impozite si taxe - redeventa miniera suplimentara (debit si accesorii), impozit pe profit suplimentar	48,316,864	9,749,256		58,066,120
C. Provizioane pentru participarea salariatilor la profit	3,868,607	4,239,000	3,687,948	4,419,659
G. Provizioane contracte de mandat	614,889	597,848	614,889	597,848
F. Provizion privind alte obligatii bugetare aferente drepturile banesti ale salariatilor conform CCM	701,075	-	701,075	-
H. Alte provizioane (plati compensatorii, bonusuri, diversi furnizori)	1,354,671	-	1,354,671	-

**Ajustarile de valoare pentru deprecierea activelor**, au crescut comparativ cu anul precedent datorita, in principal completarii creantei asupra OTLCHIM (societate aflata in reorganizare judiciara) cu suma de 14.153.119 lei.

**Valoarea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli** s-a majorat semnificativ comparativ cu soldul de inchidere a anului precedent (+4.432.842 lei) in principal, datorita redeventei miniere.

**Provizioane pentru litigii de munca ( 854.958 lei):**

i) litigii cu salariatii pentru neacordarea recompensei anuale in perioada 2014-2015, conform prevederilor CCM in vigoare, care se afla pe rolul instantelor si urmeaza a fi achitate in perioadele urmatoare, in functie de definitivarea proceselor. La 31.12.2018 societatea a estimat un nivel al platilor privind drepturile salariale in baza hotararilor judecatoresti in suma de 412.194 lei;

ii) litigii pentru schimbarea grupei de munca a unor salariati de la Cariera Bistrita (punct de lucru a E.M. Ramnicu Valcea: 14 dosare aflate pe rolul instantelor de judecata in anul 2018). In anul 2018 s-au

efectuat plati in suma de 307.673 lei catre bugetul asigurarilor sociale, iar pentru anul 2019 s-au constituit provizioane pentru plati estimate la 106.374 lei;

iii) litigiile de munca cu salariatii sucursalelor Ocna Mures si Cacica privind neacordarea salariului minim in perioada 2013-2014 la o valoare estimata 131.875 lei dupa anularea sumei de 258.329 lei datorita intervenitiei termenului de prescriptie;

iv) litigiile de munca diverse, nefinalizate pana la 31.12.2018 in suma de 204.515 lei

**Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri (5,783,731 lei):** reprezinta o evaluare a despagubirilor catre proprietarii afectati de activitatea de exploatare a sucursalei E.M. Ramnicu Valcea. In perioada 2017-2018 societatea a acordat despagubiri proprietarilor afectati de exploatarea miniera in valoare de 2.038.611 lei.

**Provizioane pentru impozite si taxe (58,066,120 lei):** se refera in la redeventa miniera calculata suplimentar din aplicarea unor acte normative, initial pentru perioada 2010-2013, ulterior pana la luna iulie 2017 si impozit pe profit calculat suplimentar. Provizionul include si accesorii aferente iar prima provizionare s-a facut la 31.12.2015.

Pentru redeventa miniera s-a actualizat provizionul constituit in anii precedenti privind redeventa miniera suplimentara aferenta perioadei de pana la semnarea actelor aditionale cu A.N.R.M (ianuarie-iulie 2017) si accesoriile aferente si s-a adaugat dobanda pentru nedeclarare a debitului in suma de 19.474.423 lei.

Calculul s-a efectuat in baza fisei sintetice a platitorului pana in la 31.12.2018. Din soldul de 57.451.165 lei, impactul pe exercitiul financiar al anului 2018 este de 9.134.301 lei.

**Impozitul pe profit suplimentar** calculat suplimentar de auditorii ANAF (614.955 lei) este stabilit prin recalcularea unor costuri aferente vanzarilor aferente exercitiului financiar 2014.

**Provizioane pentru constituirea fondului de participare a salariatilor la profitul anului precedent** sunt calculate in baza prevederilor legislatiei specifice societăților cu capital majoritar/integral de stat si ale Contractului Colectiv de Munca, pana la maxim 10% din profitul net dar plafonat la un salariu mediu brut de baza pe societate (Ordinul MFP 64/2001). In anul 2018 a fost achitata suma de 3.687.948 lei si s-a constituit provizion in suma de 4.239.000 lei pentru participarea la profitul anului 2018 cu plata in anul 2019.

**Provizioane pentru componenta variabila administratori si director general (597.848 lei):** include valoarea componentei variabile stabilita in contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie si al directorului general aferente anilor 2017 si 2018.

**Provizioane pe termen lung**

Deoarece activitatile operationale se desfasoara in zona extractiei de resurse minerale, societatea are obligatii legate de mediu, dezafectare a unor active si decontaminarea terenurilor. Pentru acest tip de lucrari s-au constituit provizioane estimate pe situatii de lucrari (devize) care, s-au reclassificat pe termen lung in situatiile financiare retratate pentru conformitate cu IFRS incepand cu 31.12.2017.

	<b>Sold la 31-dec-2018</b>	<b>Sold la 31-dec-2017</b>
	<b>20,079,710</b>	<b>20,079,710</b>
Provizioane dezafectare Imobilizari corporale - termen lung	20,079,710	20,079,710
Amortizare cumulata	(13,309,440)	(7,382,947)
Valoare Neta	6.770.270	12.696.763

**Contul de profit si pierdere :**

Denumirea indicatorului	Realizat 31/12/2018	Bugetat anul 2018	Realizat 31dec 2017
<b>Cifra de afaceri neta</b>	<b>407,025,528</b>	<b>355,566,000</b>	<b>371,494,641</b>
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>436,921,515</b>	<b>373,483,000</b>	<b>388,750,576</b>
Producția vandută	353,325,994	298,407,000	351,622,535
Venituri din vanzarea mărfurilor	21,574,700	22,267,000	22,106,062
Venituri din servicii turism	26,553,692	34,892,000	26,046,581
Reduceri comerciale acordate	(2,941,794)	-	(2,233,956)
Variația stocurilor	8,994,381	12,627,000	6,587,607
Producția imobilizată	679,065	1,244,000	2,213,854
Alte venituri din exploatare	28,735,477	4,046,000	8,454,474
<b>Cheltuieli de exploatare</b>	<b>343,418,024</b>	<b>320,600,000</b>	<b>287,183,317</b>
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	48,868,358	31,499,000	29,539,298
Alte cheltuieli materiale	3,091,641	1,445,000	2,834,342
Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)	13,632,193	13,274,000	10,780,643
Cheltuieli privind mărfurile	12,320,790	15,369,000	12,251,966
Reduceri comerciale primite	(14,840)	-	11,719
Cheltuieli cu personalul	115,461,365	117,432,000	116,889,180
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	27,715,522	28,411,000	26,171,188
Ajustarea valorii activelor circulante	(16,335,644)	-	(4,795,420)
Alte cheltuieli de exploatare	143,111,482	111,640,000	103,158,643
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(4,432,842)	1,530,000	(9,658,242)
<b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)</b>	<b>93,503,491</b>	<b>52,883,000</b>	<b>101,567,259</b>
<b>EBITDA</b>	<b>121,219,013</b>	<b>81,294,000</b>	<b>127,430,311</b>
Venituri financiare	2,567,844	700,000	7,158,424
Cheltuieli financiare	375,947	-	2,421,739
<b>REZULTATUL FINANCIAR:</b>	<b>2,191,896</b>	<b>700,000</b>	<b>4,736,685</b>
<b>REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:</b>	<b>93,503,491</b>	<b>52,883,000</b>	<b>101,567,259</b>
VENITURI TOTALE	439,489,358	374,183,000	395,909,000
CHELTUIELI TOTALE	343,793,971	320,260,000	289,581,618
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>95,695,387</b>	<b>53,923,000</b>	<b>106,327,382</b>
Impozitul pe profit	19,311,404	11,535,000	19,924,205
<b>REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR:</b>	<b>76,383,983</b>	<b>42,388,000</b>	<b>86,403,177</b>

Veniturile realizate în anul 2018 sunt obținute din operațiuni de vânzare pe piața internă și externă a produselor societății, din activități de natură turistică și alte operațiuni comerciale, precum prestări servicii transport, reparații, cavernometrie, etc.

CSA

### 3. Indicatori Economico-Financieri

A. Indicatori de performanta stabiliti ca urmare a implementarii in societate a prevederilor OUG 109/2011 (sumele sunt exprimate in Lei daca nu se specifica altfel):

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri</b>		
Venituri din turism (A)	34,612,000	34,193,859
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371,494,641
(A/B)	8.50%	9.20%
<b>Marja EBITDA</b>		
EBITDA (A)	121,219,012	127.430.311
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	29.78%	34.30%
<b>Marja Profit net</b>		
Profit Net (A)	76,383,984	86.403.177
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	18.77%	23.26%
<b>ROE</b>		
Profit Net (A)	76,383,984	86.403.177
Capitaluri proprii (B)	368,701,903	353.619.494
(A/B)	20.72%	24.43%
<b>Venituri din exploatare/numar mediu de angajati</b>		
Venituri din exploatare (A)	436,921,515	388,750,576
Numar mediu de angajati (persoane) (B)	1610	1.611
(A/B) (mii lei/angajat)	271	241
<b>Raportul total datorii /capitaluri proprii</b>		
datorii totale (TS +TL) (A)	176,539,284	69.301.980
Capitaluri proprii (B)	368,701,903	353.619.494
(A/B)	47.88%	19.64%
<b>Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Datorii restante (A)	0	997.584
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	0	0,27%
<b>Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)</b>		
Creante restante (A)	391,476	92.636
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	0.10%	0,16%
<b>Ponderea "Mediei disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)</b>		
Media disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt (A)	266,524,903	234.773.345
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	65.48%	63,18%
<b>Ponderea cheltuielilor pentru actiuni sociale in total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)</b>		
Cheltuieli sociale (A)	4,533,258	3.284.681
Cifra de Afaceri (B)	407,025,529	371.494.641
(A/B)	1.11%	0,88%

BA

**B. Indicatori economico- financiari comparativ cu anul precedent:****Indicatori de capital:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Rentabilitatea capitalului angajat</b> <i>(Profit înainte de impozitare/Capitaluri proprii)</i>	26%	30%
<b>Rentabilitatea capitalului ajustat</b> <i>(Profit înainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic)</i>	28%	32%
<b>Indicatorul capitalurilor proprii</b> <i>(Capitaluri proprii/Total Pasive)</i>	69%	67%

Rentabilitatea capitalului angajat a scăzut în anul 2018 cu 4pp fata de anul 2017, urmare a scaderii rezultatului exercitiului (10%). Cresterea capitalurilor proprii nu compenseaza scaderea rezultatului exercitiului curent (4%).

În ceea ce privește rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentând fondul geologic, acesta se situează la un nivel de 28% în 2018, față de 32% în 2017.

**Indicatori de profitabilitate:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Marja bruta de vanzari</b> <i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>	23%	27%
<b>Profit net raportat la vanzari</b> <i>(Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)</i>	19%	23%

Marja bruta de vanzari a înregistrat în anul 2018 un nivel de 23%, sub cel din 2017, in principal ca urmare a valorificarii la preturi superioare a produselor ceea ce a permis o crestere a EBIT mai accentuata decat cresterea cifrei de afaceri.

**Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Lichiditate</b> <i>(Active crt/Datori crt)</i>	2,39	4,91
<b>Grad de indatorare (%)</b> <i>(Capital imprumutat/Capital propriu)</i>	0,13 %	0,15%

Gradul de lichiditate a scăzut la 31.12.2018 cu cca 51% datorita cresterii datoriilor pe termen scurt, in special a provizioanelor urmare inglobarii datoriilor fiscale suplimentare (redeventa miniera suplimentara, taxa de nedeclarare si impozit pe profit)

es/

## **5.CONTROALE efectuate de Autorități:**

In anul 2018 societatea a fost supusa unui control fiscal (A.N.A.F) in urma caruia s-au stabilit obligatii bugetare suplimentare pentru:

- redeventa miniera in suma de 37.976.742 lei debit;
- impozitul pe profit in suma de 948.683 lei ;
- taxa pe valoare adaugata aferenta unor casari de produse finite suma de 25.830 lei;

Pentru redeventa miniera stabilita suplimentar, ANAF a adaugat penalizari de intarziere si taxa de nedeciarare si neplata a acestela.

Suma stabilita suplimentar a fost la obligatia fiscala „redeventa miniera” si a avut la baza modificarile legislative din Legea minelor nr.85/2003 care are prevederi neclare privind modul de stabilire al redeventei. Societatea are litigii pe rol privind stabilirea unor debite suplimentare a acestel obligatii. Pentru aceasta creanta societatea a facut contestatie.

In anul 2018 societatea a achitat anticipat incheierii actului de control suma de 51.310.435 lei formata din debit estimat de 37.141.710 lei si 14.168.725 lei majorari de intarziere. Aceste sume au fost inregistrate in conturi de creante, regularizarea urmand a se realiza in luna incheierii actului de control, respectiv in luna martie 2019.

Impozitul pe profit suplimentar (948.683 lei) s-a stabilit in urma determinarii unei baze suplimentare de impozitare (614.955 lei) care a fost contestata iar restul (333.728 lei) impozit pe profit datorat de societate si necontestat.

Taxa pe valoare adaugata aferenta unor produse finite nu a fost contestata si s-a achitat in cursul anului 2019.

Pentru aceste sume societatea are constituite provizioane.

### **Litigii:**

Societatea este implicata in numeroase litigii in calitate de parat. Aceste litigii se refera la pretentii pentru drepturi banesti solicitate de angajati sau fosti angajati, revendicari, despagubiri pentru terenurile afectate ca urmare a exploatarei miniere, aspecte fiscale, recuperari creante si alte litigii. Este posibil sa apara solutii judiciare care nu au fost anticipate. Conducerea Societatii considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra pozitiei financiare a acestela si nu a considerat necesara inregistrarea unor provizioane pentru riscuri si cheltuieli la data de 31 decembrie 2018, altele decat cele care sunt prezentata la Nota 17.

### **Litigii cu valoare semnificativa:**

**1. Litigiu cu ANAF** – pentru redeventa miniera stabilita suplimentar de catre inspectori ANAF urmare a modificarii cotelor de redeventa miniera prin acte normative, in quantum majorat fata de cel prevazut in contractele de concesiune incheiate (valoarea stabilita de inspectorii fiscali conform Deciziei de Impunere: 50.119.000 lei) . Societatea a solicitat, pe cale judiciara, suspendarea deciziei de impunere. Cererea de suspendare a fost admisa de instanta, solutia instantei fiind definitiva. De asemenea, societatea a solicitat, pe cale judiciara, anularea titlului executoriu si a somatiei emise de ANAF in baza deciziei de impunere.

Somatia de plata si titlul executoriu emise de A.N.A.F au fost anulate de instanta in etapa de apel. Totodata societatea a solicitat, pe cale judiciara, obligarea ANAF la solutionarea contestatiei formulate pe cale administrativa. Cererea a fost admisa de instanta de fond, in prezent se afla in faza procesuala a recursului (ICC).

**2. Societatea detine o creanta asupra Combinatului Oltchim in valoare de 33.101.628,07 lei (12.577.802,49 lei creanta prevazuta in graficul de plati, 18.249.986 lei-creanta reprezentand ajutor de stat acordat nelegal conform Deciziei Comisiei Europene nr.C (2018) 8592, 32.772,15 lei-creanta chirografara reprezentand cheltuieli de judecata; 2.241.067,43 lei-dobanda aferenta ajutorului de stat acordat) care a fost partial acoperita de o garantie cu bunuri imobile autentificata printr-un act notarial. La data de 31 decembrie 2018, creanta este integral ajustata pentru depreciere.**

In anul 2018 in cadrul procedurii de reorganizare judiciara din procedura insolventei Oltchim SA s-a semnat un contract de vanzare/cumparare active cu Chimcomplex, o tranzactie foarte complexa cu implicatii, in egala masura, economice, financiare, manageriale si juridice. Pentru ca tranzactia sa se incheie, contractul contine conditii preliminare, cinci conditii suspensive si actiuni pregatitoare de preluare si utilizare ale acestor active.

Pana la solutionarea dosarului de insolventa, creanta va ramane in evidentele contabile ale societatii.

**3. Societatea detine calitatea de parata** in dosarul nr. 2713/3/2012 inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti, dosar avand ca obiect cererea LIDL IMOBILIARE ROMANIA MANAGEMENT SCS, LIDL DISCOUNT SRL prin care solicita obligarea societatii noastre dar si a Primariei Ocna Mures la plata sumei de 8.494.701,70 lei reprezentand prejudiciu datorat ca urmare a prabusirii magazinului Plus aflat in vecinatatea perimetrului de exploatare detinut de societate in Localitatea Ocna Mures. Dosarul este suspendat pana la solutionarea definitiva a exceptiei de nelegalitate a emiterii autorizatiei de construire emisa de Primaria Ocna Mures (dosar nr.11580/3/2016). La data de 20.04.2018 instanta a dispus "admiterea in parte a cererii formulate de Fondul Proprietatea: respinge exceptia de nelegalitate impotriva Hotararii Consiliului Local Ocna Mures nr. 57/14.05.2009 (prin care a fost aprobat Planul urbanistic de detaliu PUD al magazinului Plus); admite exceptia de nelegalitate a Autorizatiei de Construire nr. 26/2067 si constata nelegalitatea acesteia.

**4. Societatea detine calitatea de parata** in dosarul nr. 30494/3/2016 inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti, dosar avand ca obiect cererea SC Costa Utilaje SRL de obligare a societatii la plata sumei de 396.654,90 euro, reprezentand prejudiciu ca urmare a nesemnarii unui contract privind o procedura de achizitie derulata in anul 2015. Atat instanta de fond cat si instanta de apel au respins pretentiile SC Costa Utilaje SRL.



## Capitolul V. Diverse

### 1. Părți afiliate

Societatea Națională a Sării nu deține participații la alte societăți.

Părți afiliate pot fi însă considerate societățile comerciale având acționar statul român.

Partener	Vanzari fara TVA		Cumparari fara TVA		- lei -
	2018	2017	2018	2017	
	Oltchim	11.705.577	10.317.354	-	
CFR Marfa	-	-	15.307.668	23.347.371	
C.N.A.D.N.R.	132.564.521	83.677.505	-	-	

### 2. Transparența - Conflict de interese

Societatea publică situațiile financiare pe pagina de web proprie. În plus, societatea aplică, începând cu anul 2016, standardele de transparență incluse în Memorandumul privind "Creșterea transparenței și standardizarea afișării informațiilor de interes public" care presupune publicarea pe site, a unui game foarte variate de informații care includ, fără a se limita la, structurile organizatorice ale societății, hotărârile AGA, CV-ul administratorilor, informații cu privire la procedurile de achiziții, etc.

În cursul anului 2018, nu au fost raportate situații de conflict de interese.

Societatea nu este listată la nici o bursă de valori motiv pentru care nu publică rapoarte curente.

### 3. Responsabilitate

Societatea a continuat să se implice atât în îmbunătățirea condițiilor de muncă și de viață ale salariaților săi, cât și în viața comunităților din regiunile în care operează, printr-o serie de acțiuni de responsabilitate socială materializate atât prin acțiuni de sponsorizare cât și donații.

Pentru promovarea unui stil de viață activ și sănătos, SNS a continuat și în 2018 organizarea de evenimente cu caracter sportiv în salinile sale turistice, a inițiat și susținut desfășurarea de evenimente culturale și de artistice.

În anul 2018, conducerea societății a acordat despăgubiri în suma de 1.823.287 lei unor persoane ale caror gospodării au fost afectate de exploatarile societății aflate în apropierea acestora.

### 4. Raportare non-financiară

Potrivit prevederilor Directivei 2014/95/UE, ale Ordinului MF nr. 1938/2016 și a calendarului de raportare financiară și non-financiară cuprins în Planul de Administrare 2016-2020 aprobat de Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 33/07.12.2016, Societatea prezintă, anul acesta, un Raport distinct privind raportarea nefinanciară elaborat în baza manualului de raportare non-financiară înaintat de către INNOVA Project Consulting în baza contractului de prestări servicii nr. 234/22.12.2017

Raportul non-financiar aferent anului 2018, la nivelul Societății Naționale a Sării S.A. a fost realizat în conformitate cu prevederile Directivei 2014/95/UE care fac referire la prezentarea de informații nefinanciare și de informații privind diversitatea de către anumite întreprinderi și grupuri mari, transpusă în legislația națională prin Ordinul MFP 1.938/2016 privind modificarea și completarea unor reglementări contabile.

Raportul conține acele aspecte non-financiare care sunt materiale pentru societate și pentru toate părțile interesate relevante, identificate în urma unui proces de consultare derulat la nivelul SNS S.A. De asemenea, în identificarea aspectelor non-financiare, Societatea Națională a Sării S.A. (SNS S.A.) a desfășurat o analiză a contextului dezvoltării durabile care a încorporat competitorii și liderii de sustenabilitate, la nivel național și internațional, precum și principalul standard de raportare non-financiară la nivel global, Global Reporting Initiative (GRI).

Raportul non-financiar aferent anului 2018 conține:

- Mesajul directorului general;

- Profil raport: metodologie, definiții și principii;
- Prezentarea societății; profilul companiei, guvernanta și etica;
- Performanța non-financiară a societății;
- Consultarea părților interesate și identificarea aspectelor non-financiare materiale;
- Declarație de răspundere.

Astfel au fost identificate și fundamentate următoarele aspecte non financiare materiale după cum urmează:

#### **Performanța socială**

- **Sănătatea, siguranța și securitatea la locul de muncă** – îmbunătățirea condițiilor de muncă și asigurarea desfășurării activităților în condiții de maximă siguranță este urmărită în permanență de către Societatea Națională a Sării S.A. De asemenea, Societatea are în vedere urmărirea și menținerea constantă a sănătății angajaților săi, astfel că, angajații beneficiază de o asigurare voluntară, în baza unui contract de asigurare de sănătate, având ca obiect accesarea de servicii/investigații medicale la diferiți furnizori medicali, la nivel național.
- **Sănătatea și siguranța consumatorului și responsabilitatea de produs** – pe parcursul anului trecut nu au fost înregistrate incidente majore de neconformitate a produselor comercializate de către SNS S.A - Salrom.
- **Comunitatea locală** – atât prin acțiunile de responsabilitate socială, cât și prin acțiunile sale de sponsorizări, Societatea contribuie în mod activ la dezvoltarea comunităților locale unde aceasta operează. Sunt alocate resurse pentru organizarea recurentă a diverselor evenimente – de ex. "Festivalul Sarmalelor" la Praid, "Călătorie între cer și pământ" la Târgu Ocna, și "Campionatul Național de Aeromodele clasa F1D" la Slănic, generându-se astfel și beneficii economice indirecte pentru comunitățile respective.
- **Drepturile angajaților** – respectarea drepturilor omului reprezintă o prevedere a Contractului Colectiv de Muncă. Toate drepturile angajaților prevăzute în CCM, coroborat cu celelalte proceduri interne, au fost respectate fără discriminare.
- **Pregătirea pentru situații de urgență** – sectorul mineritului poate prezenta riscuri deosebite pentru sănătatea și siguranța angajaților săi, și uneori pentru comunitățile învecinate. Pentru pregătirea și gestionarea cât mai eficientă a acestor situații de urgență care ar putea apărea, Societatea organizează în mod curent exerciții de simulare a situațiilor de urgență specific, atât la sediul central al societății, cât și la nivelul Sucursalelor sale, în colaborare cu autoritățile locale.
- **Managementul resurselor umane** – atragerea unui personal apt și bine calificat, pentru un domeniu specific, reprezintă o prioritate pentru Societatea Națională a Sării S.A și se manifestă prin aplicarea unor practici transparente și imparțiale la angajare, ulterior, prin interzicerea oricărei forme de discriminare și totodată prin utilizarea unei politici de remunerare în raport cu specificul locului de muncă, dar ținând cont și de performanțele individuale ale angajaților.

#### **Performanța de mediu**

- **Efluenți și deșeuri** – Societatea Națională a Sării S.A acordă o atenție deosebită evaluării impactului pe care activitățile specifice desfășurate, le are asupra mediului înconjurător, în acest sens fiind implementate diverse proceduri de prevenție și protecție. Măsurile luate au permis o gestionare corespunzătoare și o valorificare eficientă a deșeurilor generate, astfel încât cantitatea de deșeuri nepericuloase care a fost predată unui operator economic autorizat și eliminată la nivelul anului 2018 a crescut cu 0,23% față de anul precedent.
- **Biodiversitatea** – activitățile de exploatare a sării au potențialul de a avea un impact negativ asupra biodiversității și de a influența ecosistemele într-o măsură semnificativă, dacă nu sunt respectate regulile și condiționările, conform prevederilor legale în vigoare. Întrucât una dintre zonele de producție a societății, se suprapune cu limitele Parcului Național Buila-Vânturărița, din județul Vâlcea, Societatea a identificat necesitatea elaborării unor planuri de gestionare a biodiversității. În acest sens în colaborare cu autoritățile locale și centrale, a fost creat cadrul legal care va permite modificarea limitelor Parcului Național Buila-Vânturărița. De asemenea, au fost identificate și întocmite, împreună cu autoritățile locale și centrale, în vederea lansării unor propuneri legislative viitoare, câteva norme și reguli ce ar trebui implementate de către toți

es/

agenții economici, pentru continuarea exploatării rezonabile și în condiții de maximă siguranță a unor zăcăminte/resurse minerale, din acele zone de protecție, fără a fi afectate economic și social comunitățile locale.

- **Plângerile de mediu** – la nivelul anului trecut nu au fost înregistrate sancțiuni administrative sau judiciare pentru nerespectarea legislației cu privire la aspectele de mediu. Totuși, prin natura activităților desfășurate, în zonele de exploatare apar situații care perturbă buna vecinătate, în acest sens apărând plângeri. Acestea sunt tratate punctual, prin implicarea atât a directorilor de sucursale, cât și a directorului general și în situația în care sunt afectate bunuri, Societatea acordă despăgubiri persoanelor prejudiciate.

#### **Performanța economică**

- **Soliditatea** companiei este susținută de rezultatele financiare remarcabile obținute, iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea celui de-al doilea Raport non-financiar. Strategia de dezvoltare a societății, urmărește consolidarea poziției de lider pe piață, iar coroborat cu acțiunile de responsabilitate socială, reprezintă soluții concrete de creștere a eficienței economice a Societății, în deplin respect pentru viitor.

Pentru aceste materiale identificate în raport, societatea a stabilit o serie de obiective, tinte și indicatori cheie de performanță.

\*\*\*\*\*

## Capitolul VI. Propuneri ale Consiliului de Administrație

### 1. Propunerea de aprobare a repartizării profitului net aferent exercițiului financiar 2018 se face având în vedere prevederile:

- O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital majoritar de stat, cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F. nr. 144/2005 completat cu O.M.F. nr. 418/2005,
- H.G. nr.848/2016 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentarea a acestuia,
- Reglementările O.M.F.P. nr.1802/2014, privind acoperirea pierderii reportate,

Consiliul de Administrație propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor Societății Naționale a Sării S.A. repartizarea profitului net conform prevederilor O.G. nr.64/2014:

*"profitul se repartizează pentru destinațiile și în cuantumurile prevăzute la alin. (1) lit. e) (privind participarea salariaților la profit...), f) (privind minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local...), și g) (profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare), după deducerea sumelor aferente destinațiilor stabilite prin acte normative speciale prevăzute la lit. a), b), c), c<sup>1</sup>) și d) ale aceluiași alineat".*

### 2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2018

Structura și modul de funcționare a societății „Societatea Națională a Sării” S.A. așa cum au fost aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație reprezintă o pregătire a societății pentru responsabilizarea managementului executiv la cerințele impuse de reglementările aplicabile economiei de piață.

**Consiliul de Administrație al Societatea Națională a Sării S.A. propune spre aprobare, Raportul Consiliului de Administrație pentru anul 2018 și descărcarea de gestiune a administratorilor, aferentă anului 2018.**

**Capitolul VII. Elemente semnificative survenite ulterior închiderii exercițiului financiar  
Modificarea calculului garanțiilor financiare pentru refacerea mediului afectat de activitățile miniere, pe anul 2018**

În exercitiul financiar 2018, s-au menținut valorile rezultate din calculul garanțiilor financiare pentru refacerea mediului afectat de activitățile miniere desfășurate de către sucursale în anul 2017, când a fost actualizată valoarea garanției financiare pentru refacerea mediului cu noile valori ale devizelor aferente sucursalelor Rm. Valcea, Tg. Ocna și Cacica. De asemenea, în calculul garanției de mediu s-au inclus și cheltuielile de monitorizare postînchidere. Până în anul 2017, cheltuielile de monitorizare postînchidere erau excluse din calculul garanției de mediu din considerentul că acestea urmează să se realizeze din fonduri publice de către ministerul de resort (conform art.53, alin.3 din Legea minelor).

Decizia de actualizare a acestei valori, a avut la bază solicitarea comunicată de A.N.R.M. privind modul de calcul al garanției pentru refacerea mediului conform documentațiilor Plan și Proiect tehnic de refacere a mediului pentru sucursala Cacica.

Conform Ordinului comun nr. 202/2881/2348 din 4.12.2013, art. 3 lit.a, valoarea totală a garanției financiare pentru refacerea mediului trebuie să reprezinte valoarea totală a devizului general al lucrărilor de închidere, ecologizare, reabilitarea mediului și monitorizare postînchidere.

Această garanție financiară se împarte pe perioada rămasă a valabilității licențelor de exploatare în cauză, respectiv între 2 (doi) și 4 (patru) ani.

Valoarea garanției financiare pentru refacerea mediului calculată la 31.12.2017, cu menținerea la același nivel și în anul 2018, este de 20.079.710 lei.

Această modificare a avut impact începând cu anul 2018 atât asupra lichidităților, cât și asupra rezultatelor economice ale societății, anume:

° **asupra lichidităților:** până la data de 31.12.2018 s-a constituit suma de 9.160.679 lei, rămânând de constituit până la finele licențelor de exploatare suma de 10.919.031,09 lei, dintre care în anul 2019 - 10.113.741,18 lei;

° **asupra rezultatului financiar contabil:** până la data de 31.12.2017 au fost înregistrate: provizion în suma de 20.079.710 lei și amortizare în suma de 7.382.947 lei. În anul 2018, nu s-au mai constituit provizioane urmând menținerea valorii de 20.079.710 lei dar s-au majorat cheltuielile cu amortizarea aferentă, de la 3.172.676 lei/an în anul 2017, la 6.505.777 lei/an în 2018.

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și este semnat de către administratorii societății.

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII SA**

- Oana Gianina Bulai** - Presedinte
- Constantin Jujan** - Membru
- Laurentiu Puiu** - Membru
- Simona Carmen Fatu** - Membru
- Dan Valentin Gheorghe** - Membru

