

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

**privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
intocmite in conformitate cu O.M.F.P. nr 1802/2014
-31 decembrie 2017-**

**MISIUNEA SNS este: "Exploatarea rationala si in siguranta a resurselor in deplin respect
pentru mediu si viitor, oferind clientilor produse si servicii de calitate"**

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



CUPRINS:

Capitolul I.

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Capitolul II.

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Capitolul III.

Analiza activității desfășurate în anul 2017 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

Capitolul IV.

Situația financiar-contabilă

1. Politici contabile
2. Bilanțul
3. Contul de Profit și Pierdere
4. Indicatori economico-financiar
5. Acțiuni de control

Capitolul V.

Diverse

1. Părți afiliate
2. Transparență
3. Responsabilitate

Capitolul VI.

Propuneri ale Consiliului de Administrație

1. Repartizarea profitului net aferent exercițiului financiar 2017 - propunerea Consiliului de Administrație
2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2017

Capitolul VII.

Elemente survenite de la închiderea exercițiului financiar

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Măteș



Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadru de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Societatea Națională a Sării S.A. (denumită în continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul central din București, în cadrul a 7 sucursale fara personalitate juridica astfel: EM Rm.Vâlcea, județul Vâlcea, Salina Slanic Prahova, județul Prahova, Salina Ocna Dej, județul Cluj, Salina Ocna Mures, județul Alba, Salina Târgu Ocna, județul Bacău, Salina Praid, județul Harghita și Salina Cacica, județul Suceava.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 et.4 București, Sector 1.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care detine licențe de exploatare, precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice, confecții metalice, servicii de cavernometrie, etc.

La închiderea exercitiului societatea este unic producator de sare, pe plan național, și este clasificată drept "societate de interes strategic" prin Legea nr. 99/1999, privind unele măsuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea, în calitate sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice, emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere. Licențele sunt emise pentru fiecare perimetru aflat în exploatare, cu valabilitate individuala, din care 13 (treisprezece) licențe au valabilitate pentru 20 de ani, cuprinsa între anii 1999-2020 și un perimetru la sucursala Targu Ocna cu perioada de valabilitate pentru 5 ani, respectiv 2017-2022.

Licențele sunt încheiate în baza Legii minelor nr. 61/1998 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Durata licențelor este, în general, de 20 de ani, cu drept de prelungire pe perioade succesive de câte 5 (cinci) ani conform prevederilor art. 20 din Legea minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare.

Potrivit licențelor, redevența minieră a fost stabilită la 2% din valoarea producției miniere realizata anual și datorată începând cu data de 15 Iunie 1998 (data de intrare în vigoare a Legii minelor nr. 61/1998), în conformitate cu prevederile art. 39 din Normele pentru aplicarea legii minelor, aprobate prin H.G. 639/25.09.1998. Produsul minier pentru care se plătește redevența minieră este definit de fiecare licență în parte.

În luna Iulie 2017, societatea a semnat cu A.N.R.M acte aditionale la licențele în vigoare prin care, redevența minieră a fost stabilita în cuantum de 1 EURO/tona de sare gema bruta extrasa din zacamant, respectiv 0,4375 EURO/tona de calcar brut extras din cariera.

Fiind o companie deținută în proporție de 51% de stat, societatea se supune tuturor reglementărilor specifice companiilor deținute integral sau majoritar de Statul Roman.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Structura acționariatului:

La 31 decembrie 2017, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

Structura de conducere

Organizarea activității de conducere:

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și la toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2017 - 31.12.2017, a fost următoarea:

Componența Consiliului de Administrație în anul 2017		
Nume/prenume	Documentele în baza cărora s-a făcut Numirea	Mandat
Simona Carmen Fatu	Hotărârea AGA nr. 10/08.07.2016	4 ani, începând cu 08.07.2016
	Contract de mandat nr. 6008/12.09.2016	
Dan Valentin Gheorghe	Hotărârea AGA nr. 10/08.07.2016	4 ani, începând cu 08.07.2016
	Contract de mandat nr. 6012/12.09.2016	
Mugur Nicolae Popescu	Hotărârea AGA nr. 10/08.07.2016	4 ani, începând cu 08.07.2016
	Contract de mandat nr. 6010/12.09.2016	
Laurentiu Puiu	Hotărârea AGA nr. 10/08.07.2016	4 ani, începând cu 08.07.2016
	Contract de mandat nr. 6009/12.09.2016	
Alina Maria Paraiala	Hotărârea AGA nr. 1/31.01.2017	Administrator provizoriu
	Contract de mandat nr. 1497/01.03.2017	Demisie nr. 2020/24.03.2017
		Hotărârea AGA nr. 4/30.03.2017
Stefan Valeriu Ivan	Hotărârea AGA nr. 4/30.03.2017	Administrator provizoriu
	Hotărârea AGA nr. 8/31.05.2017 - prelungire 2 luni - până la 31.07.2017	durata mandat: 30.03.2017-30.09.2017
	Hotărârea AGA nr. 13/01.08.2017 - prelungire până la data de 30.09.2017	
	Contract de mandat nr. 3385/10.04.2017	
	Act adițional nr. 1/2017 (înregistrat la SNS SA cu nr. 4511/31.05.2017)	
	Act adițional nr. 2/2017 (înregistrat la SNS SA cu nr. 5739/01.08.2017)	

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2017, astfel:

- Dl. Matei Dumitru – Director General, 01.11.2016 – în prezent.

Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

În cursul anului 2017 societatea a aplicat prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr.1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernanta Corporativă în cadrul societății în care prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătură cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2017

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar), care reprezintă cca. 90,80% din cifra de afaceri și activitatea de turism (9,20% din cifra de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și funcționarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritorialii.

Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și nemetalifere o reprezintă veniturile din vânzarea sarii geme pentru deszăpezire, cu cca. 36.26%, urmata de sarea pentru industria chimică, cu cca. 20.87%.

Veniturile realizate în anul 2017 pe segmentul de sare gemă pentru deszăpezire au crescut cu cca. 13.330.498 euro datorita în primul rând a faptului ca C.N.A.I.R. SA, cel mai important beneficiar al produselor SNS SA, a achiziționat în perioada septembrie-decembrie 2017 peste 200,000 de tone de sare din contractul încheiat pentru sezonul de iarna 2017-2018. Cantitatea inițială de sare pentru deszăpezire a acestui contract a fost de 300.000 de tone, cantitate ce a fost majorata succesiv în prima parte a anului 2018 cu încă 150.000 de tone.

Veniturile realizate din vânzarea sarii pentru industria chimică au scăzut în anul 2017 cu aproximativ 964.390 euro față de anul 2016.

Conform statisticilor vamale, în anul 2017, importurile totale de sare în România s-au menținut la același nivel față de 2016, ajungând la 110.512 tone. Principalele țări-exportatoare în România sunt: Ucraina, Turcia, Austria, Grecia, Tunisia.

În cursul anului 2017 s-a înregistrat o creștere importantă a importurilor de sare de mare din Tunisia, (cu 38%), urmată de Grecia (cu 6%) în timp ce importurile din Ucraina, Turcia și Austria au scăzut:

Tara	Cantitate 2016 (tone)	Cantitate 2017 (tone)	%
TOTAL importuri de sare în România, din care	110.438	110.512	0%
Ucraina	42.723	40.558	-5%
Turcia	27.539	24.786	-10%
Austria	24.545	24.285	-1%
Grecia	1.991	2.108	6%
Tunisia	13.640	18.775	38%

Piața externă: În anul 2017 s-a înregistrat o creștere a veniturilor totale provenite din vânzarea sarii pe piața externă datorată creșterii prețurilor la produsele de sare exportate. Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Croatia și Austria.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Evoluția livrărilor SNS în perioada 2016-2017

Evoluția cantității de marfă livrată și a veniturilor din vânzare, realizate de societate în perioada 2016 - 2017, se regăsește în tabelul de mai jos:

Indicator	u.m.	2016	2017	(%)
Cantitate marfă livrată din care:	to	3.182.182	3.619.733	14%
- piața internă	to	2.632.883	3.069.811	17%
- piața externă	to	549.299	549.922	0%
Valoare marfă livrată, din care:	mii lei	260.426	336.210	29%
- piața internă	mii lei	169.863	250.334	47%
- piața externă	mii lei	90.563	85.876	-5%

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse se prezintă astfel:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2016	2017	%	2016	2017	%
TOTAL - din care:	260.426	336.210	29%	3.182.182	3.619.733	14%
CALCAR	24.673	32.502	32%	1.095.676	1.269.500	16%
SARE SOLUȚIE	28.700	33.942	18%	1.068.819	1.141.693	7%
SARE PENTRU DESZAPEZIRE	75.145	134.707	79%	355.936	586.364	65%
SARE GEMA PENTRU IND CHIMICA	81.831	77.522	-5%	505.312	445.984	-12%
ALTELE	50.077	57.537	15%	156.439	176.192	13%

Activitatea de prestări servicii turistice în total cifra de afaceri

Cifra de afaceri realizată din activitatea de turism (servicii turistice și vânzare de marfuri) a crescut în anul 2017 comparativ cu anul precedent cu 17,91% (34.194 mii lei în 2017 față de 28.989 mii lei în 2016).

Ponderea veniturilor din turism în cifra de afaceri a societății înregistrează în anul 2017 nivelul de 9,2% comparativ cu 9,76% în anul 2016, aceasta ușoară scădere a ponderii fiind înregistrată datorită creșterii mai rapide a veniturilor din vânzările de sare și nemetalifere față de creșterea veniturilor din turism.

Cheltuielile realizate aferente activității de turism în suma de 26.966 mii lei prezintă o creștere cu 16,18% față de cele realizate în anul precedent raportat la o creștere a veniturilor cu 17,91%.

Creșterea veniturilor a fost generată de:

- creșterea numărului de vizite (inclusiv intrări la ștranduri) până la valoarea totală de 1.587.740, ceea ce reprezintă o creștere de 5,65% față de numărul de vizite înregistrat în anul anterior;
- creșterea venitului mediu din servicii turistice/ vizită (intrare) cu 16,45% (de la 14,06 lei în 2016 la 16,38 lei în 2017).

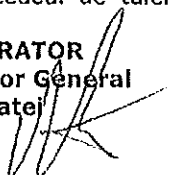
Profitul brut total realizat din activitatea de turism în anul 2017 a fost de 7.228 mii lei, cu 24,86% mai mare decât cel realizat în anul precedent.

2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, funcțiile de produs și destinațiile acestuia, sunt următoarele:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport,

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu. Funcție de specificul zacamantului și coeficientul de extracție posibil a fi obținut, metodele de exploatare în sistem multietajat pot fi cu camere mici și pilieri patrati sau dreptunghiulari, cu tavan drept sau boltit.

- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetica cu ajutorul sondelor, utilizând metode de exploatare cu sonde individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de exploatare în cariera.

Metodele cadru de exploatare sunt aprobate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale, iar tehnologiile utilizate sunt specifice conditiilor de zacamant și categoriilor de produse obtinute.

În procesul de exploatare a sării din masiv pe cale uscată prin lucrări miniere, se disting următoarele etape: asigurarea frontului (copturirea frontului), perforarea, derocarea, încarcarea materialului derocat și transportul către fluxurile de macinare, ambalare și livrare.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zacamant care determină sortimentatia, fluxurile de preparare/livrare diferă de la o sucursala la alta.

Implementarea unor fluxuri primare de macinare pentru sarea de drumuri în subteran a reprezentat o prioritate a societății pentru anul 2017 având în vedere avantajele economice legate de optimizarea costurilor și eliminarea pulberilor saline în atmosferă, cu impact direct asupra protecției mediului înconjurător. Astfel au fost realizate și puse în funcțiune fluxurile producție sare de drumuri în subteranul salinelor Cocenesti (Exploatarea Miniera Ramnicu Valcea) și Cantacuzino (Salina Sianic Prahova). Fluxul de macinare sare de drumuri pentru Salina Praid este cuprins în programul de investiții aprobat pentru anul 2018.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetica cu ajutorul sondelor. Și în cadrul exploatarei prin sonde, metodele cadru de exploatare sunt aprobate de Agentia Nationala pentru Resurse Minerale.

3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), microproducție, se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2017 a fost de 2.340.639 tone, reprezentând 108,56% față de nivelul programat, iar producția de calcar realizată a fost de 1.272.642 tone, reprezentând 118,27% din cantitatea programată.

Comparativ cu anul 2016, în anul 2017 se constată o creștere a producției totale la sare gema, gradul de realizare fiind de 112,05%.

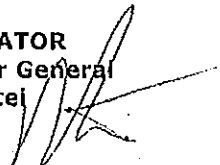
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2017, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 416/2017 au fost prevăzute cheltuieli de finanțare pentru investiții în sumă totală de 35.289.437 lei. Valoarea totală realizată a fost de 19.962.533 lei, cu o creștere cu 19% față de investițiile realizate în 2016 și reprezentând 56,57 % din programul anual 2017, din care:

- 3.825.916 lei - construcții-montaj;
- 15.447.709 lei - utilități;
- 688.908 lei - studii, proiecte și cercetare.

Realizarea în procent de 56,57% a investițiilor programate pentru anul 2017 are drept principale cauze obiective:

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



- In programul aferent anului 2017 a fost cuprinsa valoarea totala a obiectivelor de investitii cu derulare multianuala, in vederea organizarii procedurilor de achizitie;
- Au fost cuprinse in program utilaje independente pentru care in cursul anului 2017 a fost achitat doar avansul, receptia acestora urmand a se realiza in cursul anului 2018. Precizam ca aceste utilaje sunt utilaje specifice, realizate la comanda beneficiarului, cu ciclu lung de fabricatie;
- Au fost incheiate contracte pentru studii, lucrari si utilaje care se vor finaliza in 2018;
- Au fost organizate proceduri de achizitie si adjudecate servicii si lucrari care nu au putut fi realizate in cursul anului 2017, fie pentru ca nu s-au prezentat ofertanti, fie pentru ca ofertele nu au fost conforme cu Regulamentul Intern de Achizitie, aceste proceduri fiind reprogramate pentru anul 2018;
- Necesitatea incadrarii in prevederile OUG 26/2013 pentru investitiile realizate in regie proprie.

Principalele obiective de investitii realizate in anul 2017 au fost:

Sucursala E.M. Rm. Vâlcea:

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: modernizare retele tehnologice VL-USG, flux macinare in subteran, deschidere/pregatire orizont +190 m;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: impermeabilizare depozit explozivi, consolidare Inst. concasare Bistrita;
- lucrari pentru protectia mediului: foraje geologice limita sare/steril;
- utilaje independente: autovehicul cu macara, autoutilitara transport persoane si materiale;

Sucursala Salina Slanic Prahova:

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie de macinat subteran;
- lucrari pentru protectia mediului: galerie contur oriz.XIV;

Sucursala Salina Ocna Dej:

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie de perforat, extindere platforma sare bulgari;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: proiect de reabilitare galerie de coasta;
- utilaje independente: macara 1,5 t, autoincarcatoare cu cupa 2 m.c. si cupa de 3,4 mc, masina semiautomata de infoliat paleti, compresor 18,5 kw, statie topo totala, nivelela digitala de precizie, instalatie de lipit saci, minlincarator, ciocane de abataj;

Sucursala Salina Ocna Mures:

- investitii pentru protectia mediului: studiu retrasarea zona "A" de influenta;
- utilaje independente: autoutilitara;

Sucursala Salina Targu Ocna:

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie de perforat;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: sistem incalzire sector sare solutie;
- lucrari pentru turism: SF pt sistematizare acces turisti;
- utilaje independente: utilaj de copturit si freza;

Sucursala Salina Praid:

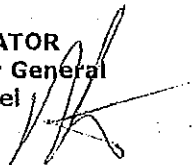
- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie de perforat;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: geanta medicala, defibrilator, proiect tehnic pentru amenajare statie de salvare miniera;
- utilaje independente: pompa epulsment, ventilator;

Sucursala Cacica:

- investitii pentru retehnologizarea si eficientizarea productiei: instalatie automata de iodare a sarii si lucrari aferente montajului;
- investitii pentru siguranta si sanatate in munca: reabilitarea acoperisului depozit produse finite;

- **Sediu central:** echipamente si servicii pentru implementare ERP - sediu si sucursale.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

- lei -

	Realizat 2016	Program aprobat 2017	Realizat 2017
Total General - din care :	16.753.437	35.289.437	19.962.533
Creștere capacitate și diversificare produse	758.625	2.540.000	446.832
Modernizare procese și menținere capacități	14.779.838	28.625.500	17.010.552
Acțiuni protecția mediului și zăcământ.	600.898	3.639.437	2.020.739
Investiții pentru turism	554.827	90.000	89.910
Alte proiecte pentru cercetare-dezvoltare	59.249	394.500	394.500

Societatea a majorat semnificativ nivelul investițiilor destinate protecției mediului și a zăcământului în 2017 în raport cu anul 2016, respectiv de trei ori mai mult, ponderea acestor investiții crescând de la 3,6% în 2016 la 10% în 2017.

5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2017 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **4.613.650 lei**, față de o valoare programată de **6.365.876 lei**, astfel:

- lei -

Sucursala	Valoare programată	Valoare realizată
TOTAL	6.365.876	4.613.650
Salina Ocna Dej	1.122.393	275.880
Salina Ocna Mureș	68.880	125.630
E.M. Rm. Vâlcea	3.786.000	2.864.690
Salina Slănic	26.400	12.090
Salina Cacica	-	-
Salina Tg. Ocna	534.200	565.570
Salina Praid	828.003	769.790

În anul 2017, toate sucursalele societății, cu excepția Salinei Praid, au fost controlate de inspectorii ai Gărzii Naționale de Mediu și ai Administrației Naționale „Apele Române”. **În urma acestor controale, nicio sucursală a SNS-S.A. nu a fost sancționată contravențional.**

În decursul anului 2017 a fost înregistrată o singură reclamație, depusă ca și sesizare la Garda Națională de Mediu, Comisariatul Județean Prahova, astfel:

Turiștii Salinei Slănic Prahova au sesizat la G.N.M. -Comisariatul Județean Prahova (prin petiția înregistrată cu nr. 158S/19.07.2017) condițiile în care se face transportul turiștilor către mina de sare și calitatea aerului din salină.

În cadrul controlului, inspectorii G.N.M. au constatat următoarele:

- Mina Unirea este folosită în scop turistic și, pentru vizitarea acesteia, societatea asigură transportul turiștilor prin Intermediul societății Griro Transport SRL;
- Din punct de vedere al protecției mediului, sucursala deține autorizația de mediu PH 64/26.02.2014, revizuită în data de 29.09.2016, pentru activitatea de extracția sării desfășurată la sediul sucursalei Slănic, dar și cea desfășurată în Mina Cantacuzino ;
- Conform Ordinului 1798/2007 privind aprobarea procedurilor de emitere a autorizației de mediu, activitatea desfășurată la Mina Unirea, conform cod CAEN 9329 - alte activități recreative și distractive, nu se autorizează din punct de vedere al protecției mediului;
- Referitor la aspectele sesizate, respectiv prezența unui miros puternic de gaze de echipament pe drumul de acces din subteran, Garda Națională de Mediu - Serviciul Comisariatul Județean Prahova nu are competențe în monitorizarea emisiilor din surse mobile, respectiv de la microbuzele care asigură transportul turiștilor;

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

- În legislația de mediu nu sunt prevăzute norme privind calitatea aerului în interiorul salinel.

Ținând cont de cele consemnate în Nota de constatare nr. 191/17.08.2017 de comisarul Gărzii Naționale de Mediu – Comisariatul Județean Prahova, în urma controlului nu au fost dispuse măsuri și nici nu au fost aplicate sancțiuni.

Evenimente de mediu

La Sucursala Salina Tg. Ocna s-a produs în 2017 o poluare accidentală cu fluid izolant (CLG), prin spargerea unei conducte la Sonda 266 – Secția Sare Soluție. Acest incident a condus la antrenarea produsului pretroller pe sol și în rigola de colectare a apelor pluviale.

Garda Națională de Mediu – CJ Bacău, SGA Bacău, ABA Siret Bacău și ISUJ Bacău au efectuat un control comun pentru verificarea aspectelor sesizate de Salina Tg. Ocna referitor la poluarea accidentală. Controlul a fost finalizat cu Nota de constatare nr. N-S tel Pol/20.10.2017.

Salina Targu Ocna s-a conformat cu măsurile dispuse prin Nota de constatare nr. N-S tel Pol/20.10.2017 și le-a dus la îndeplinire în totalitate și la termen, astfel:

- a fost elaborat Programul de măsuri de combatere a poluărilor accidentale nr. 17252/ 27.10.2017
- solul contaminat decopertat a fost predat unei firme autorizate pentru colectarea acestuia, iar documentele aferente predării solului poluat au fost transmise GNM-CJ Bacău.

6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- Închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- Închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- Închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2017, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 2.252.485 lei, după cum urmează :

- **În perimetrul Ocna Mureș, în valoare totală de 1.050.556 lei, din care:**
 - o Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Ocna Mureș (3 sonde) – 284.966 lei;
 - o Menținerea cotei la +254 m prin pomparea apei din lacuri – 28.420 lei;
 - o Lucrări de monitorizare a perimetrului Ocna Mureș – 441.650 lei;
 - o Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice – 295.520 lei;
 - o Nivelare și întreținere drumuri în perimetrul Ocna Mureș – 0 lei;
 - o Demontare turle sondele S116 și S119 – 0 lei.
- **În perimetrul Războieni, în valoare totală de 798.981 lei, din care :**
 - o Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Războieni (2 sonde) – 217.816 lei;
 - o Lucrări de monitorizare a perimetrului Războieni – 338.021 lei;

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

- o Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice – 243.144 lei.

La lucrarile susmentionate se adauga cheltuieli cu:

- Asigurarea utilitatilor necesare obiectivului in valoare de 76.306 lei;
- Studii de teren, in valoare de 116.730 lei;
- Paza, in valoare de 209.912 lei.

În cursul anului 2017, sucursala Ocna Mureș nu a executat lucrări de exploatare a rezervelor de sare gemă în perimetrele Ocna Mureș și Războieni, activitatea în aceste perimetre fiind sistată începând cu data de 26.01.2010.

7. Managementul calității

In cadrul SNS-SA sunt implementate urmatoarele certificate de conformitate pentru Sistemele de Management Integrat (SMI), Calitate - Mediu - Siguranta Alimentului - Sanatate si Securitate Ocupationala :

Nr. Crt.	Denumire organizatie	Numar Certificat de Conformitate (SRAC + IQNet)	Standarde de referinta	Stadiu / Valabilitate
1.	Societatea Nationala a Sarii S.A.- Sediul central si Depozit sare	Nr. 2220 / 08.06.2017	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 663 / 08.06.2017	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr.1306 / 08.06.2017	SR OHSAS 18001 :2008	07.06.2020
		Nr. 50 / 08.06.2017	SR EN 22000 :2005	07.06.2020
2.	Sucursala Exploatarea Miniera Rm. Valcea	Nr. 1972 / 11.11.2015	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 666 / 11.11.2015	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 1835 / 11.11.2015	SR OHSAS 18001 :2008	15.09.2018
		Nr. 52 / 11.11.2015	SR EN 22000 :2005	15.09.2018
3.	Salina Ocna Dej	Nr. 389 / 30.10.2015	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 44 / 30.10.2015	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 58 / 30.10.2015	SR OHSAS 18001 :2008	30.10.2018
		Nr. 72 / 30.10.2015	SR EN 22000 :2005	30.10.2018
4.	Salina Tg. Ocna	Nr. 685 / 29.05.2017	SR EN ISO 9001 :2015	28.04.2020
		Nr. 1804 / 29.05.2017	SR EN ISO 14001 :2015	28.04.2020
		Nr. 879 / 29.05.2017	SR OHSAS 18001 :2008	28.04.2020
		Nr. 179 / 29.05.2017	SR EN 22000:2005	28.04.2020
5.	Salina Slanic	Nr. 822 / 23.06.2017	SR EN ISO 9001:2008	15.09.2018
		Nr. 1844 / 23.06.2017	SR EN ISO 14001:2005	15.09.2018
		Nr. 2554 / 23.06.2017	SR OHSAS 18001:2008	10.06.2020
		Nr. 183 / 23.06.2017	SR EN 22000:2005	10.06.2020
6.	Salina Cacica	Nr. 1697 / 30.06.2016	SR EN ISO 9001:2008	15.09.2018
		Nr. 498 / 30.06.2016	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 1625 / 30.06.2016	SR OHSAS 18001 :2008	27.06.2019
		Nr. 40 / 30.06.2016	SR EN 22000 :2005	27.06.2019
7.	Salina Praid	Nr. 650/16.12.2016	SR EN ISO 9001 :2008	15.09.2018
		Nr. 782 / 16.12.2016	SR EN ISO 14001 :2005	15.09.2018
		Nr. 59 / 16.12.2016	SR EN 22000 :2005	17.12.2019
8.	Salina Ocna Mures	Nr. 2604 / 11.04.2017	SR EN ISO 9001 :2015	27.03.2020

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Numărul de angajați a scăzut cu 37 persoane în 2017 față de 2016, în principal ca urmare a pensionărilor.

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la 31.12.2016 și 31.12.2017

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%
TOTAL S.N.S.	1.697	1.660	97,59	398	407	102,26	1.299	1.253	96,45
E.M.Rm Vâlcea	541	528	97,59	115	115	100,00	426	413	96,94
Salina Ocna Dej	327	337	103,05	63	63	100,00	264	274	103,78
Salina Slănic	234	215	91,88	41	43	104,87	193	172	89,11
Salina Tg.Ocna	218	217	99,54	44	45	102,27	174	172	98,85
Salina Praid	139	136	97,84	26	28	107,69	113	108	95,57
Salina Ocna Mureș	69	64	92,75	19	19	100,00	50	45	90,00
Salina Cacica	81	76	93,82	21	21	100,00	60	55	91,66
S.N.S.Sediu	88	87	98,86	69	73	105,79	19	14	73,68

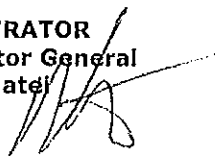
Nu au existat modificări semnificative în structura pe categorii profesionale.

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la 31.12.2016 și 31.12.2017:

	< 25 ani		26 - 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
TOTAL S.N.S.	15	11	133	163	492	441	1.057	1.045
E.M.Rm Valcea	5	1	37	55	137	111	362	361
Salina Ocna Dej	2	6	29	31	112	115	184	185
Salina Slănic	2	0	12	16	98	72	122	127
Salina Tg.Ocna	3	4	11	18	49	54	155	141
Salina Praid	3	0	25	27	37	34	74	75
Salina Ocna Mureș	0	0	0	0	9	6	60	58
Salina Cacica	0	0	4	4	20	7	57	55
S.N.S.Sediu	0	0	15	12	30	32	43	43
%	0,88	0,66	7,84	9,81	28,99	26,56	62,29	62,95

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 62,95% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de creștere anuală a acestui procent

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la 31.12.2016 și 31.12.2017

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%
TOTAL S.N.S.	907	860	94,81	491	494	100,61	299	306	102,34
E.M.Rm Vâlcea	428	415	96,96	39	39	100,00	74	74	100,00
Salina Ocna Dej	157	148	94,26	125	144	115,20	45	45	100,00
Salina Slănic	121	104	85,95	84	81	96,42	29	30	103,44
Salina Tg.Ocna	84	87	103,57	101	95	94,05	33	35	106,06
Salina Praid	20	20	100,00	100	95	95,00	19	21	110,52
Salina Ocna Mureș	40	35	87,50	16	16	100,00	13	13	100,00
Salina Cacica	50	45	90,00	14	14	100,00	17	17	100,00
S.N.S.Sediu	7	6	85,71	12	10	83,33	69	71	102,89
%	53,45	51,81	x	28,93	29,76	x	17,62	18,43	x

Structura personalului: din analiza structurii personalului după nivelul de pregătire profesională, se constată o ușoară creștere a personalului cu pregătire medie.

Pregătirea profesională - în anul 2017 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 120.996 lei.

Sindicate - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și a altor uniuni sindicale. În luna decembrie 2017 s-au demarat negocierile pentru Contractul Colectiv de Muncă 2018 - 2020. Societatea a înregistrat în luna februarie 2018 la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă 2018 - 2020.

Productivitatea muncii - productivitatea valorică a muncii a crescut în anul 2017 (de la 190 mii lei/pers/an în 2016 la 241 mii lei/pers/an în 2017) pe seama creșterii veniturilor din exploatare și reducerii numărului mediu de personal. S-au menținut și în cursul anului 2017 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/ activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2016	31.12.2017
Numar efectiv de personal la inchiderea exercitiului			
	pers	1.697	1.660
Numar mediu de angajati	pers	1.658	1.612
Venituri din exploatare/Numar mediu de angajati	mii lei/pers/an	190	241
Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati	mii lei/pers/an	179	230
Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%)	%	23%	24%
Profit (inainte de impozitare)/angajat	mii lei/pers/an	26,83	60,94

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

Activitatea de Administrare a Riscurilor

Managementul riscului reprezintă un proces complex de abordare științifică a riscurilor, care utilizează resurse materiale și financiare.

În procesul de management al riscului se urmărește atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de prevenire a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);
- obiective privind măsurile post evenimente în vederea evitării/ minimizării producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

În societate există o procedură privind managementul riscului, revizuită în anul 2017.

Matricea riscurilor a fost și aceasta revizuită, fiind concepută pe un sistem de scoring al gradului de risc și al frecvenței de apariție, pe o scară de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare este transferată la nivelul fiecărui serviciu, compartiment, sector, respectiv zonele generatoare de riscuri.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

Factorii interni de risc: sunt asociați activităților și operațiunilor desfășurate în interiorul societății și exprimă, în principal, deficiențele cu care subsistemele societății sunt proiectate, realizate și exploatare de către utilizatori. Aceștia pot conduce, în unele cazuri, la obținerea unor performanțe scăzute ale sistemului (societății) în ansamblu. Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de riscuri interne:

■ Riscuri de piață (legate de aprovizionare - desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatarei sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza cărui se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatarei. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatarei, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

Pentru activitatea de desfacere s-a avut în vedere ameliorarea riscului de piață prin încheierea contractelor cu furnizorii de servicii de transport pe o durată echivalentă cu cea a contractelor cu clienții mari și la un preț fix sau posibil a fi modificat procedural în favoarea societății, în sensul asigurării marjei de profit recomandată de acționari.

În ceea ce privește dependențele de clienți putem spune că societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produs, anume livrările de sare soluție către trei clienți: Uzinele Sodice Govora, Oltchim și Chimcomplex Borzești. Orice dezechilibru în funcționarea acestor beneficiari pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Un exemplu elocvent în acest sens este situația precară economico-financiară în care a ajuns sucursala Salina Ocna Mures, datorită falimentului combinatului chimic SC UPSOM SA, unicul beneficiar pentru sarea soluție produsă de sucursala.

■ Riscuri operaționale (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii. Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri. Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatarei a fost constatat faptul că multe dintre acestea au durată de viață depășită, ceea ce conduce la adoptarea unor programe de reparații costisitoare, cu impact direct asupra costurilor. În vederea diminuării acestui risc, au fost realizate investiții în anul 2017 care au cunoscut un trend ascendent față de realizatul anului precedent.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Un alt risc tehnologic identificat este circulația apelor de suprafață și subterane care ajunsa la contactul sterili/ sare poate produce dizolvări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămintului și suprafeței. Un exemplu elocvent în acest sens îl reprezintă subducția produsă în august 2017 în zona minelor vechi "Ocna din Vale" la Salina Slanic Prahova.

Perimetrul minelor vechi la Salina Slanic Prahova a fost aprobat la închidere prin HG 644/2007, lucrările de închidere urmând a se realiza de Ministerul Economiei și Resurselor ca ordonator principal de credite prin SC Conversmin SA, cu alocatli bugetare.

Prin proiectul tehnic simbol PT 04/2009 elaborat de către SC PROMINFO SA Ploiesti au fost prevazute și lucrările privind închiderea legaturilor cu suprafața reprezentate de puturile "Ocna din Deal" și "Ocna din Vale". Lucrările au fost executate de către SC ECOINVEST Deva, în baza contractului nr.47/12.05.2011, fiind recepționate la terminarea lucrărilor prin procesul verbal nr. 158315/25.09.2012, respectiv final, după expirarea perioadei de garanție, prin procesul verbal nr. 201189/15.06.2015.

În urma subducției produse, SNS-SA prin Sucursala Salina Slanic a aplicat un program de monitorizare topografică.

Având în vedere evoluția constatată a conului de surpare, SC Conversmin SA cu adresa nr. 427/27.03.2018 a înștiințat Ministerul Economiei-Direcția Resurse Minerale asupra intenției de a iniția demersurile pentru achiziționarea documentației tehnice pentru executia lucrărilor de intervenție și remediere a prăbușirii necontrolate, conditionând realizarea proiectului și a lucrărilor de suplimentarea programului anual de conservare, închidere, reconstrucție ecologică și activități postînchidere.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsuratori cavernometrice și monitorizare topografică. În acest sens precizăm faptul că, măsurătorile cavernometrice în anul 2017 au fost realizate de către echipa de cavernometrie de la Sucursala Salina Targu Ocna pentru toate sucursalele societății cu acest specific de activitate. În ceea ce privește măsurătorile topografice, acestea au vizat determinarea coaxialității elementelor de siguranță (pilieri intercamerali), a măsurătorilor planimetrice și de nivelment executate pe bornele aliniamentelor de monitorizare. Exemplificăm în acest sens, reactualizarea în anul 2017 a zonelor de risc în perimetrul Ocna Mures pe baza tuturor elementelor geologice și hidrogeologice cunoscute, precum și pe baza concluziilor rezultate din monitorizarea topografică a conturului lacului "Plus" și a întregului perimetru, în vederea bornării.

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve/proteste, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigiul de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/serviciu pot conduce la o scădere a gradului de profesionalism. Activitatea presupune un lanț de oameni implicați în procesul de producție de la furnizorul inițial la clientul final. Dacă fiecare este interesat în activitatea pe care o desfășoară și depune o muncă de calitate, riscul ca în procesul de producție să apară întreruperi este foarte scăzut.

Cel mai important risc legat de factorul uman este lipsa de pe piața muncii a personalului specific calificat, în condițiile în care ponderea personalului cu vârsta > de 45 ani este foarte ridicată.

Factorii externi de risc produși de mediu (încălzire globală, umiditate, ploaie, zăpadă, îngheț, radiație solară, cutremure, incendii, tornade etc.) nu au o determinare umană, în timp ce factorii externi cauzati de om acționează în toate fazele existenței societății privity ca sistem, însumând toate erorile umane care au loc în activitățile de proiectare și exploatare a resurselor societății.

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe:**

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară). Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

Modificările frecvente ale reglementărilor fiscale duc la riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale și alte autorități de control să adopte o poziție diferită față de cea a societății (exemplu legislația fiscală în domeniul redevenței miniere în contradicție cu legea minelor).

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve/proteste, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigii de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/serviciu, pot conduce la o scădere a gradului de profesionalism. Activitatea presupune un lanț de oameni implicați în procesul de producție de la furnizorul inițial la clientul final. Dacă fiecare este interesat în activitatea pe care o desfășoară și depune o muncă de calitate, riscul ca în procesul de producție să apară întreruperi este foarte scăzut.

■ **Riscul valutar:** societatea deține poziții valutare, în EUR, lichiditățile fiind generate de activitatea de export, achizițiile în valută sunt la dimensiuni nesemnificative, societatea este expusă la diferențe de curs valutar. În anul 2017, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar. În 2017, Consiliul de Administrație a aprobat o Politică privind Investițiile financiare în SNS, politica ce urmarește, printre altele, și reducerea acestui risc.

■ **Risc contractual:** livrările produselor de sare pentru deszăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiar. Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri indentificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea Națională a Sării S.A. dispune de un sistem de control intern/managerial ale cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii executive a Societății Naționale a Sării S.A. să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde parțial mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționăm următoarele:

- ✓ Registrul riscurilor la nivelul entității, condus de secretarul Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică este actualizat anual;
- ✓ Procedurile operaționale sunt actualizate periodic, funcție de necesități;
- ✓ Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial care cuprinde în mod distinct, acțiuni de perfecționare profesională a personalului de conducere, execuție și a auditorilor interni în activitățile realizate de Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică actualizat în cursul anului 2016 (Decizia nr. 62/14.03.2016).

În cadrul Societății Naționale a Sării S.A. există compartiment de audit intern functional prin care, în cursul anului 2017 au fost planificate și realizate:

Misiuni de asigurare:

1. La Sucursala Salina Cacica și Sucursala Exploatarea Minieră Rm. Vâlcea, conform planului de audit pe anul 2017 a fost desfășurată misiunea de audit cu tema: "Evaluarea costurilor la produsele finite".

Misiuni ad-hoc

1. La Sucursala Salina Ocna Dej a fost efectuată o misiune de audit intern cu tema -" Misiune de audit ad-hoc desfășurată la Sucursala Salina Ocna Dej din dispoziția conducerii executive - adresa nr.8381/15.12.2016".
2. La sediul SNS SA a fost efectuată o misiune de audit ad-hoc cu tema -"Analiza elementelor constitutive ale memoriului formulat de Sindicatul Astraia, înregistrat la S.N.S.-S.A. sub nr.592/27.01.2017 - decizia CA nr.5/09.02.2017- art.18"
3. La sediul SNS SA a fost efectuată o misiune de audit ad-hoc cu tema: "Demararea unei misiuni de audit având ca scop verificarea modului în care entitățile

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

organizatorice ale SNS-SA au depus toate diligențele necesare si legale cu privire la recuperarea creanțelor înregistrate în contabilitate, aferente contractului C.N.A.I.R. (CNADNR SA) - decizia CA nr.7/21.02.2017- art.5"

4. La sediu SNS SA a fost desfășurată misiunea de audit ad-hoc cu tema: " Modul de derulare a procesului de selecție în vederea mutării sediului social al SNS-SA și încheierea unui nou contract de închiriere - adresa conducerii executive a societății nr. 4988/28.06.2017".
5. La sediul SNS SA a fost desfășurată misiunea de audit ad-hoc cu tema - "Analiza activității desfășurate în ultimii 3 ani de către serviciul juridic (Decizia CA nr. 26/20.07.2017, art.7)
6. La sediul SNS SA a fost desfășurată misiunea de audit ad-hoc cu tema - " Analizarea activității direcției comerciale în legătură cu stabilirea unitară, pe bază de criterii tehnico-economice, a prețurilor produselor Societății, supuse comercializării."- Decizia CA nr. 26/20.07.2017, art.7

Precizăm că datele cuprinse în prezentul raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern/ managerial, deținută în cadrul Societății Naționale a Sării S.A., precum și în rapoartele de audit intern și extern.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31 decembrie 2017, sistemul de control intern/ managerial al Societății Naționale a Sării S.A. este parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/ managerial.

Din analiza rapoartelor asupra sistemelor de control intern/ managerial transmise Societății Naționale a Sării S.A., 7 sucursale subordonate au sisteme parțial conforme.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



Capitolul IV. Situația financiar-contabilă

1. Politici contabile
2. Bilanțul
3. Contul de Profit și Pierdere
4. Indicatori economico-financiari

1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabilă este organizată și se desfășoară în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 republicată cu modificările și completările ulterioare, referitoare la înregistrarea sistematică și cronologică a datelor și urmează principiile contabile stipulate de legislație incluzând: permanența metodelor, continuitatea activității, independența exercițiului financiar, intangibilitatea soldurilor inițiale, necompensarea veniturilor cu cheltuielile, evaluarea separată a elementelor de active și de datorii, principiul prudentei, al contabilității de angajamente, al evaluării la cost de achiziție sau de producție și al pragurilor de semnificație.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda locală (leu). Tranzacțiile în devize sunt înregistrate în moneda locală la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzacției. Înregistrările în contabilitate se fac în mod sistematic și cronologic pe baza documentelor justificative.

Situațiile financiare ale Societății se întocmesc prin centralizarea la sediul central, a bilanțelor sucursalelor care sunt întocmite de contabilii șefi ai acestora, dintre care numai câțiva au certificare de expert contabil autorizat fapt care poate afecta calitatea înregistrărilor și raportărilor atât timp cât nu există metodologii contabile standard impuse de sediul central.

Situațiile financiare ale Societății cuprind:

- A) Bilanțul contabil;
- B) Contul de Profit și Pierdere;
- C) Situația fluxurilor de numerar;
- D) Situația modificărilor capitalurilor proprii;
- E) Note explicative la situațiile financiare;
- F) Propunerea de repartizarea profitului net;
- G) Raportul Consiliului de Administrație la situațiile financiare.

Contabilitatea societății este ținută atât la sediul administrativ, cât și la nivelul fiecărei sucursale. Societatea având în subordine 7 sucursale, evidența contabilă este condusă de un șef serviciu/contabil șef și se ține până la nivel de bilanță, sucursalele fiind fără personalitate juridică, dar cu gestiune proprie.

2. Bilanțul

Evoluția activelor și pasivelor societății

A. Active Imobilizate

I. Imobilizări necorporale

La 31 decembrie 2017, imobilizările necorporale includ, în principal concesiuni de terenuri, proiecte și studii privind exploatarea zăcămintelor și programe informatice: licențe; programe software de operare, programe utilitare, rețea internet, licențe Microsoft și antivirus la sucursale și sediu.

În cadrul imobilizărilor necorporale în curs sunt cuprinse:

- programul de salarizare al cărui modul a fost achiziționat la sediu și încă nepus în funcțiune la data de 31.12.2017
- licențe informatice Microsoft atât pentru sediu cât și pentru sucursale, care nu au fost puse în funcțiune până la sfârșitul anului 2017.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei



II. Imobilizări corporale

Imobilizările corporale sunt preponderent specifice activităților de exploatare a resurselor minerale: terenuri aferente câmpurilor miniere, clădiri și construcții speciale, mașini și utilaje de escavare și transport, mașini și utilaje de procesare și ambalare, benzi transportoare, etc.

Societatea Națională a Sării deține în proprietate terenuri înregistrate în contabilitate pe baza certificatelor de proprietate primite de la Ministerul Industriilor (actual Ministerul Economiei), precum și terenuri achiziționate pe bază de contracte de vânzare-cumpărare. Terenurile reprezintă 14% din totalul imobilizărilor corporale.

Imobilizările corporale din Clasa 1 - clădiri și construcții speciale, au fost supuse reevaluării la închiderea anului curent iar cele din Clasa 2 și clasa 3 - terenuri și active fixe, au fost reevaluate la închiderea anului precedent. În urma reevaluării clădirilor și construcțiilor speciale a rezultat o ușoară diminuare a valorii nete cu cca. 0.15% la 31.12.2017, pe total societate. Construcțiile dețin o pondere de cca. 46% din totalul imobilizărilor corporale deținute de societate.

Utilajele, echipamentele și altele similare din categoria mijloacelor fixe sunt înregistrate în contabilitate conform proceselor verbale de recepție și celor de punere în funcțiune (PIF) și clasificate în conformitate cu prevederile H.G. nr.2139/2004. Acestea sunt amortizate liniar, conform prevederilor Codului fiscal.

Ajustările au fost efectuate pentru acele imobilizări corporale cu grad avansat de uzură și care sunt propuse pentru casare. Ponderea cea mai mare o dețin activele de la sucursala Ocna Mures, care nu mai sunt folosite în activitatea de exploatare.

Valoarea netă a instalațiilor, echipamentelor tehnologice, utilajelor, mașinilor, aparaturii birotice și altele asemănătoare este de 56.132.488 lei și reprezintă aprox. 32% din totalul imobilizărilor corporale.

III. Imobilizări financiare

Societatea deține imobilizări financiare reprezentând garanții de refacere a mediului și garanțiile de bună execuție aferente contractelor aflate în derulare.

Situația Inventarierii patrimoniului:

Inventarierea anuală s-a desfășurat în conformitate cu Decizia directorului general nr. 253/21.11.2017.

Perioada de desfășurare a inventarierii a fost:

- 21.11.2017 - 15.12.2017 - mijloace fixe (construcții, terenuri, echipamente tehnologice, aparate și instalații de măsurare, control și reglare, mijloace de transport, mobilier, aparatură birotică), imobilizări necorporale, imobilizări corporale în curs.
- 05.12.2017 - 15.12.2017 - obiecte de inventar, materiale aflate la terti, bunuri primite în custodie, leasing, chirie, mijloace bănești și alte valori).
- 03.01.2018 - 15.01.2018 - materii prime, materiale, marfuri, ambalaje, produse finite, produse reziduale.
- 26.01.2018 - 28.02.2018 - conturi bilanțiere, active și pasive (altele decât stocuri), capital social.

Rezultatele inventarierii au fost aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.04.2018.

1. Numar gestiuni inventariate:	150
2. Plus la inventarierea anuală (lei):	5.186
3. Minus la inventarierea anuală (lei):	3.793

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

B. Active circulante

Activele circulante înregistrate la data de 31 decembrie 2017 sunt în suma de 337.802.680 lei și cuprind:

	-lei-
• Stocuri	15.192.268
• Creanțe	66.918.794
• Casă și conturi la bănci:	255.691.618

Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimum dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă. Metoda utilizată pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natura pieselor de schimb și a materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit). La sfârșitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere.

Aproximativ 26,7% din valoarea stocurilor este reprezentată de stocuri de produse finite și mărfuri, în timp ce restul de 73,3% sunt stocuri de materii prime, materiale, combustibil, materiale de natura obiectelor de inventar și ambalaje.

STOCURI	Sold la 31 decembrie 2016	-lei- Sold la 31 decembrie 2017
Materii prime	378.155	136.577
Materiale auxiliare	3.995.934	3.745.311
Combustibili	2.128.944	1.865.367
Materiale de ambalat	1.447.662	1.467.340
Piese de schimb	2.619.359	2.918.644
Alte materiale consumabile	306.720	293.968
Obiecte de inventar	226.330	328.043
Materiale consumabile în curs de aprov	84.000	55.289
Producție în curs de execuție	2.645.043	1.066.915
Produse finite	6.009.080	3.363.335
Mărfuri	1.027.797	1.365.171
Adaos comercial aferent mărfurilor	(340.314)	(475.053)
TVA neexigibilă aferentă mărfurilor	(80.813)	(85.985)
Materiale aflate la terți	279.141	44.374
Ambalaje	147.926	144.766
Avans pentru cumpărături de stocuri	12.516	22.776
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	(1.570.349)	(1.064.570)
Total	19.317.131	15.192.268

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Creanțe și ajustări:

-lei-

	Sold la 31-Dec-17	Termen de lichiditate sub 1 an	peste 1 an
Avansuri catre furnizorii de servicii	1.100.076	1.100.076	-
Cienti si conturi asimilate	63.631.119	63.631.119	-
Cienti - facturi de Intocmit	9.133	9.133	-
Creante in litigiu	20.700.710	20.700.710	-
Ajustari de valoare creante - clienti	(20.700.710)	(20.700.710)	-
TVA neexigibila	198.490	198.489	-
Creante in legatura cu personalul si asigurările sociale, alte creante	1.635.658	1.616.650	119.008
Debitori diversi si alte creante	953.213	953.213	-
Ajustari de valoare creante- debitori diversi	(608.893)	(608.893)	-
Total	66.918.796	66.799.786	119.008

Creanțele comerciale cuprind obligațiile clienților interni și externi față de societate, a căror relații au la bază regulile impuse de o economie de piață. Dificultățile cele mai mari sunt la negocierile pentru livrările de sare soluție către combinatele chimice beneficiare Uzinele Sodice Govora, Oltchim și Chimcomplex Borzești, datorită dependenței livrare prin conducte a produsului de sare în soluție (saleduct).

Pentru **creanțele aferente clienților și a altor debitori litigioși** (cu care există procese pe rolul instanțelor judecătorești, în diferite stadii), au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct, conform legislației în vigoare, atât din punct de vedere contabil, cât și din punct de vedere fiscal. Valoarea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor - clienți la 31 decembrie 2017 este în suma de 20.700.710 lei (comparativ cu 24.990.351 lei la închiderea exercitiului precedent). Diminuarea este generată de încasarea creanței asupra C.N.A.I.R. în suma de 4.278.012 lei.

Litigiile cu valoare mare:

Societatea detine o creanță asupra Combinatului Oltchim în valoare de **18.948.508 lei** (debit 17.926.954 lei și penalități facturate și neîncasate în suma de 1.021.554 lei) care a fost parțial acoperită de o garanție cu bunuri imobile autentificată printr-un act notarial. În prezent Oltchim se află în reorganizare judiciară, creditorii urmând a fi îndestulați după vânzarea activelor conform planului de reorganizare judiciară.

Până la perfectarea tranzacției și comunicarea rezultatului final, creanța rămâne în evidențele contabile ale societății.

În grupa **Creanțelor legate de personal** sunt cuprinse sume ce trebuie încasate de la salariați, inclusiv achitarea apartamentelor vandute către foști salariați prin sistemul de plată în rate.

În categoria **Debitori diversi** sunt cuprinse sume ce trebuie recuperate de la foști furnizori carora le-au fost imputate sume necuvenite, fie de la foști salariați carora li s-au emis Decizii de imputare, taxe de timbru plătite pentru dosarele aflate pe rolul instanțelor judecătorești etc. Valoarea de **953.213 lei** reprezintă creanțe de natura debitori diversi și creanțe privind bugetul de stat. Valoarea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor - debitori diversi este **608.893 lei**.

Clienții declarați în stare de faliment sunt în valoare de 1.002.482 lei, în principal aceiași ca și în anii precedenți.

Investiții pe termen scurt

La 31 decembrie 2017 societatea avea constituite depozite pe termen scurt la bănci în sumă de 97.375.419 lei (31 decembrie 2016: 72.238.195 lei).

Casa și Conturi la bănci

La 31 decembrie 2017 societatea are înregistrat la capitolul Casa și Conturi curente în bănci suma de 158.316.199 lei (31 decembrie 2016: 113.069.394 lei).

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

C. Datorii

La 31 decembrie 2017 societatea înregistrează datoriile comerciale în sumă de 26.063.603 lei, în următoarea structură:

- **Furnizori de bunuri și servicii: 14.574.870 lei**, reprezentând 55,92% din total datoriile către furnizori.
- **Furnizori de investiții: 10.792.278 lei**, reprezentând 41,41% din total datoriile către furnizori.
- **Furnizori facturi nesosite:** reprezintă datoriile aferente exercitiului 2017 și facturate în anul 2018 până la întocmirea situațiilor financiare, în valoare de **696.455 lei**.

Avansuri clienți: 2.489.741 lei.

	Sold la 31-Dec-17	Termen de exigibilitate	
		sub 1 an	peste 1 an
Avansuri de la clienți	2.489.741	2.489.741	-
Furnizori	26.063.603	26.063.603	-
Datorii față de personal	5.958.234	5.958.234	-
Impozite și taxe aferente salariilor	7.298.258	7.298.258	-
Impozit pe profit curent	6.320.241	6.320.241	-
Alte datorii către instituțiile publice și locale	16.153.771	16.153.771	-
TVA de plată	3.367.388	3.367.388	-
Creditori diverși	102.050	102.050	-
Alte datorii	1.540.825	993.902	546.922
Total	69.294.111	68.747.188	546.922

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Avansuri de la Clienti – reprezinta avansurile incasate in principala in valuta de la clientii externi, in baza facturilor proforma conform clauzelor contractuale.

Furnizori – reprezinta datoriile comerciale ale societatii aflate in sold la inchiderea exercitiului financiar 2017. Cresterea cu 42% fata de nivelul anului precedent o reprezinta achizitia de instalatii de perforat tip Sandvik, pentru 3 din sucursalele societatii.

Datoriile fata de personal – in suma de 5.958.234 lei (salarii, tichete de masa, concedii medicale, retineri datorate tertilor, garantii gestionari, alte cheltuieli legate de personal)

Impozitele și taxele datorate bugetului de stat și bugetelor locale - reprezinta obligatiile fiscale aferente salariilor (impozit si BASS).

Impozitul pe profit aferent anului 2017, este calculat la suma de 19.924.205 lei, din care, s-au efectuat plăți în suma de 13.603.964 lei. Soldul ramas la data raportării, în suma de 6.320.241 lei, a avut scadenta de plata la data de 25.03.2018.

Alte datorii catre institutiile publice:

	31.12.2016	31.12.2017
Redeventa miniera aferenta trimestrului IV	553,997	3,855,995
Impozitul pe venitul din activitatea de exploatare aferent lunii decembrie	272,641	202,469
Impozit pe teren	2,285	2,273
Impozit specific conform LEGEA 170/2016	0	36,081
Alte impozite si taxe	5,035	16,381
Diferenta de dobanda si penalitati ramase neachitate aferenta redeventei suplimentare pentru perioada 2010-2013	12,040,492	12,040,492
Total	12,874,450	16,153,691

	31.12.2016	31.12.2017
Alte datorii		
Garantii retinute si care urmeaza a se restitui partenerilor	1,558,027	1,514,061
Alte datorii neexigibile (TVA) la inchiderea exercitiului financiar	33,596	26,392
Alte datorii	0	371
Total	1,591,624	1,540,824

Alte elemente privind datoriile:

- La 31 decembrie 2017 societatea nu avea angajate credite bancare.
- Societatea deține concesiuni cu termene de plată mai mari de un an, la sucursala Slănic.
- La categoria de creditori diverși și alții similari sunt cuprinși și salariații care datorează rate în urma vanzării unor bunuri ale societatii care constau în apartamente de locuință, în care este inclusă și taxa pe valoare adăugată neexigibilă.

Datorii restante

La inchiderea exercitiului financiar aferent anului 2017 societatea înregistrează datorii restante la bugetul consolidat de stat și bugetul de asigurări sociale în suma de 997.584 lei.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Sucursala Slanic Prahova a raportat datorii restante in suma de 651.081 lei, reprezentand obligatii catre bugetul de asigurari sociale si bugetul statului aferente recompensei anuale acordata salariatilor pentru perioada 2012-2015 in baza Sentintei Civile nr. 772/09.06.2017.
Plata sumei de 651.081 lei s-a efectuat in luna ianuarie 2018.

La aceasta suma se adauga si datorile restante in suma de 346.503 lei, reprezentand obligatii catre bugetul de asigurari sociale si bugetul statului aferente recompensei anuale acordata salariatilor pentru perioada 2012-2015 in baza Sentintei Civile nr. 772/09.06.2017 pentru sucursala Tg. Ocna.
Plata sumei de 346.503 lei s-a efectuat in luna martie 2018.

	<u>-lei -</u>
-Contributia la asigurari sociale	549.183
-Contributia pentru asigurari sociale de sanatate	185.303
-Fond somaj	17.302
-Impozit salarii	236.291
-Alte contributii	9.505
Total	<u>997.584</u>

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Provizioane si ajustari de valoare .

La 31 decembrie 2017, situația provizioanelor si a ajustarilor de valoare se prezintă după cum urmeaza:
- lei -

Explicatii	Sold la 31.12.2016	Ajustari si proviz. Constituite 2017	Reluări de ajustari 2017	Sold la 31.12.2017
I Ajustari pt deprecierea activelor, din care:	31.862.461	1.679.636	6.143.482	27.398.615
1 Ajustari pentru deprecierea creantelor	25.599.244	0	4.289.641	21,309,603
2 Ajustari pentru deprecierea stocurilor	1.570.349	212.934	718.713	1,064,570
2 Ajustari pt deprecierea imobilizarilor in curs	64.000	691.779	64.000	691,779
3 Ajustari pt deprecierea mijloacelor fixe	4.628.868	774.923	1.071.128	4,332,664
II Provizioane pt riscuri si cheltuieli, din care:	89.168.282	40.602.832	27.139.135	102.631.979
A. Provizioane pentru litigii, lucrari de mediu, despagubiri, alte provizioane:	71.815.197	10.065.843	23.130.807	58.750.233
1 Provizioane pentru litigii	25.415.161	0	22.804.134	2.611,027
2 Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri	8.149.015	0	326.673	7.822,342
3 Provizioane pentru riscuri si cheltuleli - plati furnizori, debit si penalitati redeventa miniera. alte datorii	38.251.021	10.065.843	0	48.316.864
B. Provizioane pentru participarea salariatilor la profit	3.045.384	3.689.868	2.866.645	3.868.607
C. Provizioane pentru dezafectare imobilizări corporale	13.166.018	6.913.692	0	20.079.710
D. Provizioane pentru CO salariați	979.073	1.393.317	979.073	1.393.317
E. Provizioane privind beneficiile salariatilor post angajare si pe termen scurt (CCM)		15.869.477		15.869.477
F. Provizion privind alte obligatii bugetare aferente drepturile banesti ale salariatilor conform CCM		701.075		701.075
G. Provizioane contracte de mandat	162.610	614.889	162.610	614.889
H. Alte provizioane (plati compensatorii, bonusuri, diversi furnizori)	0	1.354.671	0	1.354.671

Ajustarile de valoare pentru deprecierea activelor, au scazut comparativ cu anul precedent datorita incasarilor in cursul anului 2017 a unei creante restante inregistrata la clienti incerti in valoare de 4.278.012 lei (C.N.A.I.R) si anularii ajustarii de valoare a unor active in principal, de la Ocna Mures rezultata in urma reevaluarii.

Valoarea provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli s-a majorat semnificativ comparativ cu soldul de inchidere a anului precedent (+13.463.697 lei) datorita miscarii provizioanelor pentru litigii, redeventa miniera, a celor pentru dezafectare, refacerea mediului si lucrari post-inchidere si provizionarii beneficiilor salariatilor post angajare si pe termen scurt.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

Pentru beneficiile angajatilor post-angajare si pe termen scurt, s-au inregistrat provizioane la inchiderea anului 2017, calculate pe ipoteze de estimare din contractul colectiv de munca, prin calcul actuarial efectuat de un expert extern certificat, membru A.R.A (15.869.477 lei).

Pentru redeventa miniera s-a actualizat provizionul constituit in anii precedenti privind redeventa miniera suplimentara aferenta perioadei de pana la semnarea actelor aditionale cu A.N.R.M (ianuarie-iulie 2017) si accesoriile aferente.

Venituri în avans:

Subventii pentru investitii (ct.475) în valoare de **4.840.970 lei** și se compune din:

- Mijloace fixe constatate plusuri de inventar, în sumă de 36.492 lei;
- Sume primite cu caracter de subvenție pentru investiția de la Cacica, obiectivul – retehnologizarea instalației de sare recristalizată, în sumă ramasa de 4.804.478 lei.

Soldul contului "Venituri în avans" (ct.472) în valoare de **152.210 lei** reprezintă, în principal, ratele ce se vor încasa în perioadele următoare, în baza contractelor de vanzare – cumpărare apartamente la Salina Slanic Prahova.

ADMINISTRATOR
Prin Director General
Dumitru Matei

3. Contul de Profit si Pierdere:

Denumirea Indicatorului	- lei -		
	Realizat la 31dec 2017	Bugetat 2017	Realizat la 31 dec 2016
Cifra de afaceri neta	371.494.641	325.794.000	297.103.325
Venituri din exploatare	388.750.576	338.442.000	315.012.736
Producția vandută	351.622.535	310.461.000	279.509.853
Venituri din vanzarea mărfurilor	22.106.062	15.333.000	19.389.833
Reduceri comerciale acordate	(2.233.956)		(1.796.361)
Variația stocurilor	6.587.607	6.183.000	11.163.588
Producția imobilizată	2.213.854	2.000.000	1.956.519
Alte venituri din exploatare	8.454.474	4.465.000	4.789.304
Cheltuieli de exploatare	287.159.879	280.919.000	271.670.818
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	29.539.298	33.893.000	28.381.674
Alte cheltuieli materiale	2.834.342	1.126.000	2.427.368
Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)	10.780.643	11.420.000	10.287.554
Cheltuieli privind mărfurile	12.251.966	8.847.000	11.182.612
Reduceri comerciale primite	11.719		9.698
Cheltuieli cu personalul	116.889.180	117.910.000	89.302.362
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	26.171.188		28.777.666
Ajustarea valorii activelor circulante	(4.795.420)		(157.779)
Alte cheltuieli de exploatare	103.158.643	110.863.000	82.952.571
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(9.658.242)	(3.140.000)	18.526.488
REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)	101.590.697	57.523.000	43.341.918
EBITDA	127.430.311	83.876.000	69.065.230
Venituri financiare	7.158.424	501.000	4.047.333
Cheltuieli financiare	2.421.739	-	2.904.311
REZULTATUL FINANCIAR:	4.736.685	501.000	1.143.022
REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:	106.327.382	58.024.000	44.484.940
VENITURI TOTALE	395.909.000	338.943.000	319.060.069
CHELTUIELI TOTALE	289.581.618	280.919.000	274.575.129
REZULTATUL BRUT	106.327.382	58.024.000	44.484.940
Impozitul pe profit	19.924.205	9.822.000	14.377.102
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR:	86.403.177	48.202.000	30.107.838

Veniturile realizate în anul 2017 sunt obținute din operațiuni de vânzare pe piața internă și externă a produselor societății, din activități de natură turistică și alte operațiuni comerciale, precum prestări servicii transport, reparații, cavernometrie, etc.

Cifra de afaceri neta în anul 2017 a fost de **371.494.641 lei**, înregistrând o creștere semnificativă, de 25% față de anul precedent, evoluție generată în special de creșterea vânzărilor de sare pentru deszăpezire care au fost cu 65% mai mari față de anul precedent (586.364 tone în 2017 față de 355.936 tone în 2016).

În același timp, cheltuielile de exploatare au crescut în proporție de numai 8,7%, ceea ce a condus la un rezultat din exploatare al exercitiului cu 234,4 % mai mare decât în anul 2016.

Un impact semnificativ asupra nivelului cheltuielilor de exploatare si rezultatului brut din exploatare il are pozitia de provizioane care ajusteaza cheltuielile in sensul diminuarii acestora cu 9.658.242 lei net (constituiri de oi provizioane de natura cheltuielilor in contul de profit si pierdere: 18.151.473 lei si anulari de provizioane, de natura veniturilor: 27.809.715 lei).

4. Indicatori Economico-Financiari

A. Indicatori de performanta stabiliti ca urmare a implementarii in societate a prevederilor OUG 109/2011 (sumele sunt exprimate in Lei daca nu se specifica altfel):

	2016	2017
Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri		
Venituri din turism (A)	28.989.153	34.193.859
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	9,76%	9,20%
Marja EBITDA		
EBITDA (A)	69.234.161	127.430.311
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	23,30%	34,30%
Marja Profit net		
Profit Net (A)	30.107.838	86.403.177
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	10,13%	23,26%
ROE		
Profit Net (A)	30.107.838	86.403.177
Capitaluri proprii (B)	297.132.742	353.619.494
(A/B)	10,13%	24,43%
Venituri din exploatare/numar mediu de angajati		
Venituri din exploatare (A)	315.012.736	388.750.576
Numar mediu de angajati (persoane) (B)	1.657	1.611
(A/B) (mil lei/angajat)	190	241
Raportul total datorii /capitaluri proprii		
datorii totale (TS +TL) (A)	57.479.477	69.294.111
Capitaluri proprii (B)	297.132.742	353.619.494
(A/B)	19,34%	19,64%
Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Datorii restante (A)	0	997.584
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	0%	0,27%
Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Creante restante (A)	4.399.612	92.636
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	1,48%	0,16%
Pondereea "Mediei disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)		
Media disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt (A)	185.307.589	255.691.618
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	62,37%	68,83%
Pondereea cheltuielilor pentru actiuni sociale in total cifra de		

afaceri (% cifra de afaceri)

Cheltuieli sociale (A)	2.507.514	3.284.681
Cifra de Afaceri (B)	297.103.325	371.494.641
(A/B)	0,84%	0,88%

B. Indicatori economico- financiari comparativ cu anul precedent:**Indicatori de capital:**

	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Rentabilitatea capitalului angajat <i>(Profit înainte de impozitare/Capitaluri proprii)</i>	15%	30%
Rentabilitatea capitalului ajustat <i>(Profit înainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic)</i>	30%	32%
Indicatorul capitalurilor proprii <i>(Capitaluri proprii/Total Pasive)</i>	66%	67%

Rentabilitatea capitalului angajat a crescut în anul 2017 cu 15pp fata de anul 2016, urmare a cresterii rezultatului exercitiului.

În ceea ce privește rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentând fondul geologic, acesta se situează la un nivel de 32% în 2017, față de 30% în 2016.

Indicatori de profitabilitate:

	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Marja bruta de vanzari <i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>	15%	27%
Profit net raportat la vanzari <i>(Profit dupa Impozitare/Cifra de afaceri)</i>	10%	23%

Marja bruta de vanzari a înregistrat în anul 2017 un nivel de 2733%, superior celui din 2016, în principal ca urmare a valorificării la preturi superioare a produselor ceea ce a permis o creștere a EBIT mai accentuată decât creșterea cifrei de afaceri.

Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:

	<u>2016</u>	<u>2017</u>
Lichiditate <i>(Active crt/Datorii crt)</i>	4,67	4,91
Grad de indatorare (%) <i>(Capital imprumutat/Capital propriu)</i>	0,18 %	0,15%

5.CONTROALE efectuate de Autorități:

SEDIUL S.N.S. S.A.

- 1) **Controlul efectuat de către Direcția Generală a Marilor Contribuabili**, în baza Ordinului de serviciu nr.88/ 22.12.2016 și Ordinului de serviciu nr. 17/ 20.02.2017 privind verificarea respectării pr/evederilor OG Nr. 26/2013. Perioada controlată 2015-2016. S-a încheiat actul de control RIEF Nr.14805/22.05.2017 și actul de control DO Nr. 11480/22.05.2017 prin care s-au dispus amenzi în suma totală de 26.000 lei.
- 2) **Controlul efectuat de Direcția Regională a Vănilor**, în baza Ordinului de Control nr. 2587 /20.02.2017, având tematica: Controlul folosirii autorizației de exportator autorizat din 07.11.2007 și al respectării condițiilor avute în vedere la autorizare. Perioada controlată 01.07.2016-31.12.2016. S-a încheiat Nota de control Nr. 35 /22.02.2017.
- 3) **Control efectuat de Ministerul Economiei, (Corp control ministere)**, în baza Ordinului de Serviciu nr. 110172/02.03.2017, privind verificarea aspectelor prezentate în Nota Nr. 180 /AP/15.02.2017. Perioada controlată 2015-2016. Nota de control nu a fost comunicată societății.
- 4) **Control efectuat de Curtea de Conturi a României**, în baza Delegațiilor nr. 40436/24.04.2017 și 40279/02.05.2017 privind verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin decizia CCR Nr. 5/2016. S-a încheiat Raportul de follow-up din 19.05.2017.
- 5) **Control efectuat de Curtea de Conturi a României**, în baza Delegațiilor nr. 40436/24.04.2017 și 40279/02.05.2017 privind verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin decizia CCR Nr. 18/2016. S-a încheiat Raportul de follow-up din 19.05.2017.
- 6) **Controlul efectuat de către Direcția Generală a Marilor Contribuabili**, - Activitatea de inspecție fiscală în baza Ordinului de serviciu nr. F-MC 452/19.06.2017- constatare la fața locului. Nu s-a încheiat nota.
- 7) **Controlul efectuat de către Direcția Generală a Marilor Contribuabili**, în baza Ordinului de serviciu nr. F-MC 775/22.11.2017 - control inopinant. Perioada controlată 2015-2017. S-a încheiat Proces Verbal 119993/20.12/2017
- 8) **Controlul efectuat de Direcția Regională a Vănilor**, în baza Ordinului de Control nr. 16252 /03.10.2017, având tematica: Controlul folosirii autorizației de exportator autorizat din 07.11.2007 pe Sem. I 2017 și al respectării condițiilor avute în vedere la autorizare. Perioada controlată 01.01.2017-30.06.2017. S-a încheiat Nota de control.

Alte controale: în 2017 au fost derulate controale, la nivelul SNS și/sau sucursale, de către I.T.M., A.N.C.O.M., I.S.U., S.S.V.S.A., D.S.P., S.G.A. și ABA S-T I.B.A pe diverse tematici, măsurile dispuse fiind în general de conformare și remediere acolo unde a fost cazul.



Capitolul V. Diverse

1. Părți afiliate

Societatea Națională a Sării nu deține participații la alte societăți.

Părți afiliate pot fi însă considerate societățile comerciale având acționar statul român.
Expunerea pe societate:

- lei -

Partener	Vanzari fara TVA		Cumparari fara TVA	
	2016	2017	2016	2017
Oltchim	9.388.144	10.317.354	-	-
CFR Marfa	-	-	23.156.280	23.347.371
C.N.A.D.N.R.	49.774.759	83.677.505	-	-

2. Transparența - Conflict de Interese

Societatea publică situațiile financiare pe pagina de web proprie.

Societatea nu este listată la nici o bursă de valori motiv pentru care nu publică rapoarte curente.

Conducerea își propune elaborarea unui Raport Anual de Activitate destinat publicului și publicarea acestuia pe pagina proprie de web: www.salrom.ro.

3. Responsabilitate

Societatea a continuat să se implice atât în îmbunătățirea condițiilor de muncă și de viață ale salariaților săi, cât și în viața comunităților din regiunile în care operează, printr-o serie de acțiuni de responsabilitate socială materializate atât prin acțiuni de sponsorizare cât și donații.

Pentru promovarea unui stil de viață activ și sănătos, SNS a continuat și în 2017 organizarea de evenimente cu caracter sportiv în salinile sale turistice, a inițiat și susținut desfășurarea de evenimente culturale și de artistice.

În anul 2017, conducerea societății a acordat despăgubiri în suma de 804 mii lei unor persoane ale caror gospodării au fost afectate de exploatarea societății aflate în apropierea acestora.

4. Raportare non-financiara

Potrivit prevederilor Directivei 2014/95/UE, ale Ordinului MF nr. 1938/2016 și a calendarului de raportare financiară și non-financiară cuprins în Planul de Administrare 2016-2020 aprobat de Consiliul de Administrație prin Decizia nr. 33/07.12.2016, a fost elaborat de către INNOVA Project Consulting în baza contractului de prestări servicii nr. 234/22.12.2017 manualul de raportare non-financiară și raportul non-financiar aferent anului 2017.

Societatea a dezvoltat o metodologie proprie pentru evaluarea conținutului raportului, bazat pe principiile Global Reporting Initiative (GRI) pentru definirea conținutului și a calitatii acestuia.

Raportul non-financiar aferent anului 2017 cuprinde:

- Declarația directorului general;
- Profil raport: metodologie, definiții și principii;
- Prezentarea societății; profilul companiei, guvernanta și etica;
- Performanța non-financiară a societății

În vederea realizării Raportului non-financiar, societatea a derulat două seminarii interne care au avut ca obiectiv actualizarea părților interesate relevante din Registrul de Evidență a Părților Interesante Relevante și prioritizarea acestora pe baza a două variabile: impactul companiei asupra părților interesate și influența părților interesate asupra companiei.

În conformitate cu cerințele directivei UE 95/2014 și Ordinului Finanțelor Publice 1.938/2016, societatea a desfășurat o analiză de materialitate pentru identificarea aspectelor non-financiare materiale necesare

pentru intelegerea dezvoltarii, performantelor si pozitiei societatii si a impactului activitatii societatii asupra economiei, societatii si mediului;

Astfel au fost identificate si fundamentate 10 aspecte non financiare materiale dupa cum urmeaza:

1. Sanatatea, siguranta si securitatea la locul de munca (SSM);
2. Sanatatea si siguranta consumatorului;
3. Comunitatea locala;
4. Drepturile angajatilor;
5. Pregatirea pentru situatii de urgenta;
6. Responsabilitatea de produs;
7. Plangerile de mediu;
8. Biodiversitatea ;
9. Efluentii si deseuri;
10. Managementul resurselor umane.

Incepand cu anul 2017 societatea a stabilit pentru aceste aspecte materiale o serie de obiective, tinte si indicatori cheie de performanta prevazuti in raport.



Capitolul VI. Propuneri ale Consiliului de Administrație

1. Propunerea de aprobare a repartizării profitului net aferent exercițiului financiar 2017 se face având în vedere prevederile:

- O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital majoritar de stat, cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F. nr. 144/2005 completat cu O.M.F. nr. 418/2005,
- H.G. nr.848/2016 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentarea a acestuia,
- Reglementările O.M.F.P. nr.1802/2014, privind acoperirea pierderii reportate,

Consiliul de Administrație propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor Societății Naționale a Sării S.A. repartizarea profitului net conform prevederilor O.G. nr.64/2014:

"profitul se repartizează pentru destinațiile și în cuantumurile prevăzute la alin. (1) lit. e) (privind participarea salariaților la profit...), f) (privind minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local...), și g) (profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare), după deducerea sumelor aferente destinațiilor stabilite prin acte normative speciale prevăzute la lit. a), b), c), c¹) și d) ale aceluiași alineat".

2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2017

Structura și modul de funcționare a S.C. „Societatea Națională a Sării” S.A. așa cum au fost aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație reprezintă o pregătire a societății pentru responsabilizarea managementului executiv la cerințele impuse de reglementările aplicabile economiei de piață.

Consiliul de Administrație al Societatea Națională a Sării S.A. propune spre aprobare, Raportul Consiliului de Administrație pentru anul 2017 și descărcarea de gestiune a administratorilor, aferentă anului 2017.



Capitolul VII. Elemente semnificative survenite ulterior închidere exercițiului financiar

Incepand cu data de. 11.06.2018 societatea este supusa unei inspectii fiscale care are ca obiective: verificarea legalitatii si conformitatii declaratiilor fiscale, a corectitudinii si exactitatii indeplinirii obligatiilor in legatura cu stabilirea bazelor de impozitare si a obligatiilor fiscale: TVA , redeventa miniera si impozit pe profit.

In prezent, directorul general este in perioada de preaviz urmare demisiei inaintata Consiliului de Administratie al Societatii. Exercitarea atributiilor inscrise in contractul de mandat al directorului general se va face pana in data de 8 noiembrie 2018.

Prezentul Raport constituie parte integranta a situatiilor financiare, si este semnat de catre administratorii societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATEI NAȚIONALE A SĂRII SA

Constantin Jujan	- Presedinte
Laurentiu Pulu	- Membru
Mugur Popescu	- Membru
Simona Carmen Fatu	- Membru
Dan Valentin Gheorghe	- Membru

