

SOCIETATEA NAȚIONALĂ
A SĂRII BUCUREȘTI
IEȘIRE
NR. 3090 DATA 27.04.2021

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

**privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
întocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 privind aplicarea
Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de
Raportare Financiară adoptate de Uniunea Europeană**

-31 decembrie 2020-



MISIUNEA

„Exploatarea rațională și în siguranță a resurselor în deplin respect pentru mediu și viitor, oferind clienților produse și servicii de calitate”

Viziunea

„ SNS S.A. lider regional în comercializarea produselor de sare și un partener de încredere”.



CUPRINS:

Capitolul I.

Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Capitolul II.

Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Capitolul III.

Analiza activității desfășurate în anul 2020 de către societate:

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor
2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic
3. Evaluarea activității de producție
4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții
5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului; Protecția mediului
6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății
7. Managementul calității
8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății
9. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor
10. Evaluarea Sistemului de Control Intern

11. Performanța Socială
12. Performanța economică
 1. Incadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli
 2. Indicatori economico-financiar

13. Litigii

14. Inventarierea Patrimoniului

Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A. Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății

Societatea Națională a Sării S.A. (denumită în continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767/1997 ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul central din București, în cadrul a 7 sucursale fără personalitate juridică astfel: EM Rm.Vâlcea, județul Vâlcea, Salina Slănic Prahova, județul Prahova, Salina Ocna Dej, județul Cluj, Salina Ocna Mureș, județul Alba, Salina Târgu Ocna, județul Bacău, Salina Praid, județul Harghita și Salina Cacica, județul Suceava.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei nr. 220 et.4 București, Sector 1.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care deține licențe de exploatare, precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară constă în furnizarea de servicii turistice și agrement destinate persoanelor fizice, confecții metalice, servicii de cavernometrie, etc.

1	7010	Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate
2	0893	Extracția sării
3	5210	Depozitări
4	0899	Alte activități extractive n.c.a.
5	0811	Extracția pietrei ornamentale și a pietrei pentru construcții, extracția pietrei calcaroase, ghipsului, cretei și a ardezii

La închiderea exercițiului societatea este unic producător de sare, pe plan național și este clasificată drept "societate de interes strategic" prin Legea nr. 99/1999 privind unele măsuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea, în calitatea sa de titular de licențe de exploatare resurse minerale este supusă reglementărilor specifice, emise de Agenția Națională pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere.

Licențele sunt încheiate în baza Legii minelor nr. 85/2003 cu modificările și completările ulterioare și au ca obiect concesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă și calcar. Potrivit art.20 din Legea Minelor nr.85/2003 și a normelor de aplicare, licențele de concesionare a dreptului de exploatare pentru sare gemă și calcar au fost prelungite prin acte adiționale, pentru o perioadă de 5 ani și pot fi prelungite pentru perioade succesive a câte 5 ani. Pentru exploatarea șisturilor grafitoase de la Ungurelașu urmează ca societatea să se pronunțe dacă execută lucrările de închidere sau dacă dezvoltă afacerea, caz în care, va reactualiza documentațiile necesare potrivit art.20 din legea minelor și le va supune aprobării ANRM.

Redevența minieră a fost stabilită în cuantum de 1 EURO/tona de sare gemă brută extrasă din zăcămint. Pentru calcar redevența minieră aplicată în prezent a fost stabilită la 0,4375 EURO/tonă de calcar brut extras din carieră . Potrivit reglementărilor actuale, același cuantum al redevenței va fi menținut și după prelungirea licenței prin act adițional.

Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Structura acționariatului

La 31 decembrie 2020, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, în proporție de 51%;
- Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

Structura de conducere și organizarea activității de conducere

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General.

Directorul General îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau a Consiliului de Administrație, conform Actului Constitutiv al societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română și este guvernată de prevederile Capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2020 - 31.12.2020, a fost următoarea:

Nr.crt.	Nume/prenume	Calitate	Început mandat	Sfârșit mandat
1.	Simbanu Ionică	Membru presedinte C.A *	și 28.01.2020	18.05.2020
2.	Neacsu Danut	Membru presedinte C.A	și 01.01.2020	27.01.2020
3.	Gheorghe Dan - Valentin	Membru C.A	01.01.2020	02.02.2020
4.	Puiu Laurențiu	Membru C.A	01.01.2020	31.03.2020
5.	Jujan Constantin	Membru C.A	01.01.2020	31.03.2020
6.	Niculiță Cătălin	Membru C.A	31.03.2020	31.12.2020
7.	Fatu Simona - Carmen	Membru C.A	01.01.2020	31.12.2020
8.	Tulici Nicolae	Membru presedinte C.A**	și 04.03.2020	31.12.2020
9.	Rusu Petrică - Lucian	Membru C.A	31.03.2020	31.12.2020
10.	Paraschiv Cătălin	Membru C.A	18.05.2020	31.12.2020

* Dl. Simbanu Ionică - președinte al CA în perioada 28.01.2020 - 31.03.2020

** Dl. Tulici Nicolae - președinte al CA în perioada 18.05.2020 - 31.12.2020

Conducerea executivă a societății a fost asigurată în anul 2020, astfel:

Nr.crt.	Nume/prenume	Calitate	Început mandat	Sfârșit mandat
1.	Mantu Gabriela Izabela	Director General	01.01.2020	17.07.2020
2.	Radu Constantin Cătălin	Director General	20.07.2020	31.12.2020

Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.

Consiliul de Administrație a aprobat prin Decizia nr.1 din 19.01.2017 Regulamentul privind Guvernanța Corporativă în cadrul societății în care prezintă ansamblul regulilor de lucru precum și responsabilitățile structurilor de conducere ale societății, cu scopul de a asigura respectarea principiului separării responsabilităților, a alocării corespunzătoare a competențelor și în directă legătura cu răspunderile fiecăruia dintre cei trei piloni decizionali ai societății.

În vederea administrării în concordanță cu prevederile legislației privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, a legii societăților comerciale, a specificului activității conform actului constitutiv și pentru respectarea transparenței activității desfășurate, societatea îndeplinește anual obligația de a întocmi și depune la organele de specialitate situațiile financiare, pregătite în conformitate cu normele contabile obligatorii și aplicabile societății.

Obiectivele societății se urmăresc printr-un plan de administrare care a fost elaborat de către membrii CA numiți urmare a selectării conform OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Numirea a fost pentru 4 ani de zile, așa cum se prevede în OUG 109/2011.

Membrii CA numiți au prezentat un **Plan de Administrare** care a fost aprobat de CA în anul 2016 prin Decizia 33/07.12.2016, art.4 și care a fost valabil în **perioada 2016-2020**. Prin plan s-a stabilit „Strategia de dezvoltare a Societății și principiile care vor sta la baza construirii bugetelor” și „Implementarea sistemului de control intern managerial și gestionarea activă a riscurilor”.

Conducerea administrativă a urmarit, lunar, gradul de indeplinire a indicatorilor prevăzuți în Bugetul de venituri și cheltuieli (BVC)(realizat vs țintă/ bugetat) pe baza rapoartelor lunare prezentate de conducerea executivă (directorul general) .

Pe parcursul anului, conducerea administrativă a urmărit prezentarea la termene de către conducerea executivă a rapoartelor sau documentelor cerute prin calendarul de raportare financiară și non-financiară în forma impusa de lege, de reglementările interne ale societății sau indicata sub forma de macheta de către conducerea administrativă.

Obiectivul a fost de monitorizare a activității societății și asigurarea unui mod de prezentare care să aibă un nivel corespunzător în ceea ce privește acuratețea datelor și informațiilor, dar și în ceea ce privește calitatea argumentației.

Începând cu anul 2018, societatea întocmește și depune situații financiare anuale cu aplicarea IFRS, în baza aceluiași Ordin MFP 1286/2012, art.8:

art.8 (1): „Începând cu exercițiul financiar al anului 2018, entitățile organizează și conduc contabilitatea potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, aprobate prin Ordinul

viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice, nr. 1.286/2012, cu modificările și completările ulterioare”.

și aplicarea Legii contabilității nr.82/1991 republicată și completată; OMFP 666/2015 privind aplicarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară de către unele entități cu capital de stat ; Ordinul nr.Nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate – aplicabil pentru perioada 2014-2017 și OMFP 2844/2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) - aplicabil începând cu anul 2018.

Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2020

Anul 2020 a fost un an dificil din punct de vedere economic și atipic pentru întreaga societate în România și în lume. În ciuda acestor condiții nefavorabile ce au decurs din constrângeri legate de pandemia COVID 19 privind acțiunile autorităților de declarare a stării de urgență și de alertă, ce au avut ca efect închiderea industriei HORECA și implicit închiderea turismului în salină, societatea a încheiat activitatea cu profit.

În plus, în anul 2020 s-au simțit puternic efectele pierderii unui client important, CIECH SODA Rm. Vâlcea care a suspendat activitatea în 19 septembrie 2019. Pentru SALROM a fost cel mai mare client pe linia de business „sare soluție,, și „calcar,, destinată industriei chimică.

În anul 2020 s-a finalizat termenul de aplicare a Planului de Administrare aprobat de acționari pentru perioada 2016-2020, cu un grad de îndeplinire de 55% a obiectivelor evaluate global. Principalele obiective neîndeplinite sunt cele legate de implementarea unui ERP la nivelul întregii societăți și listarea la bursă.

Consiliul de Administrație a evaluat întreaga situație financiară prezentată de conducerea societății la 31.12.2020 și consemnează o influență negativă în indicatorii de sinteză realizați în anul 2020 comparativ cu indicatorii realizați în anul 2019. Prioritățile Consiliului de Administrație sunt în legătură cu evaluarea soluțiilor de creștere a veniturilor, de dezvoltare a capacităților de producție și desfacere precum și alte măsuri necesare optimizării activității pentru perioada următoare.

Poziția financiară a companiei este prezentată în Situațiile Financiare ale companiei iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea celui de-al treilea Raport non-financiar.

1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor

Vanzari si Turism

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de comercializare a produselor de sare și a altor produse nemetalifere (calcar), care reprezintă 92% din cifra de afaceri și activitatea de turism (7.77% din cifra de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip "key accounts" (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.I.R., precum și organizarea și funcționarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzărilor din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritorialii.

Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și nemetalifere o reprezintă veniturile din vânzarea sării geme pentru industria chimică, cu o pondere de cca. 33,50%, urmata de sarea pentru deszăpezire, cu o pondere de cca. 28.50%.

Veniturile realizate în anul 2020 pe segmentul de sare gemă pentru deszăpezire au scăzut cu cca. 57% ca urmare a evoluției în trim. IV 2020 a condițiilor meteorologice atipice (iarnă blândă, cu temperaturi peste mediile anuale, fără precipitații abundente). Cantitatea livrată către cel mai important beneficiar al SNS SA, CNAIR SA, în trim. IV 2020 a fost 73.546,76 tone, cu 63,6% mai puțin decât în perioada similară a anului 2019. Per total an 2020 s-au vândut către acest beneficiar 165.172,70 tone sare pentru deszăpezire, reprezentând 65,76% din total livrări sare drumuri pe piața internă (251.163 tone).

Veniturile realizate din vânzarea sării pentru industria chimică au crescut în anul 2020 cu 6.640 mii lei față de anul 2019.

Conform statisticilor vamale preluate de la Institutul Național de Statistică, în anul 2020, **importurile totale de sare în România** au înregistrat o scădere față de anul 2019 cu un procent de 17% (o scădere de 37.048 tone).

Importuri (tone)	Cantitate 2018 (tone)	Cantitate 2019 (tone)	Cantitate 2020 (tone)	Evoluție (tone) 2020 vs. 2019	Evoluție (%)
Total importuri de sare în România	155,217	215.652	178.604	-37.048	-17%

Pe **piața internă**, societatea livrează sare alimentară pentru consumul uman direct și pentru industria alimentară, sare în soluție și calcar pentru industria chimică, bulgări și brichete pentru industria zootehnică, tablete pentru dedurizarea apei, sare industrială pentru deszăpezire.

În trim. IV 2020 vânzarile au fost impactate de reducerea comenzilor la sarea pentru deszăpezire de către CNAIR; în trim IV 2019 s-au livrat 202.187,56 tone față de 73.546,76 tone livrate în trim. IV 2020.

Pe **piata externa** s-a înregistrat o diminuare a veniturilor provenite din vanzarea sării, din cauza reducerii cotei de piața din Slovacia pe segmentul de sare industrială pentru industria chimică și sare pentru deszăpezire, respectiv reducerea exportului de sare recristalizatș în țările limitrofe (din cauza prețului/costului necompetitiv). Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Croația și Austria.

Vânzarile în anul 2020 au înregistrat o contracție comparativ cu anul 2019, astfel:

- sare în soluție și calcar - din cauza sistării contractului de furnizare sare în soluție și calcar de către Ciech Soda România în luna septembrie 2019 și oprirea activității (scădere venituri în 2020 cu peste 48% față de anul 2019);
- sare pentru deszăpezire - din cauza diminuării comenzilor la sub 50% din cantitatea contractată - lipsă de precipitații sub formă de zapadă și perioade scurte de îngheț;

Sare pentru ind. chimică - situația se prezintă diferit: avem o creștere cantitativă de 3.35%, respectiv o creștere valorică cu 9.39% determinată de creșterea cantitativă și de majorarea prețului din contract cu cca 5.8%.

Evoluția livrărilor SNS în perioada 2019-2020

Evoluția cantității de produse livrate și a veniturilor din vânzare, realizate de societate în perioada 2019 -2020, se regăsește în tabelul de mai jos:

Indicator	u.m.	2019	2020	(%)
Cantitate produse livrate		2.846.447	1.453.639	
din care:	to			-48.93 %
- piața internă	to	2,408,142	1.017.368	-57.75 %
- piața externă	to	438,305	436.271	-0.46 %
Indicator	u.m.	2019	2020	(%)
Valoare produse livrate, din care:	mii lei	335.205	230.889	- 31.12 %
- piața internă	mii lei	255.771	146.922	-42.56 %
- piața externă	mii lei	79.434	83.967	+5.71 %

Situația comparativă a veniturilor obținute din comercializarea grupelor principale de produse se prezintă astfel:

	Valoare (mii lei)			Cantități (tone)		
	2019	2020	%	2019	2020	%
TOTAL - din care:	335.205	230.889	- 31.12 %	2.846.447	1.453.639	-48.93 %
CALCAR	26.238	9.681	-63.10 %	882.455	348.024	-60.56 %
SARE SOLUTIE	24.780	16.521	-33.33 %	835.398	311.556	-62.71 %
SARE PENTRU DESZAPEZIRE	154.436	65.806	-57.39 %	598.617	251.163	-58.04 %
SARE GEMA PENTRU IND CHIMICA	70.708	77.348	+9.39 %	389.419	402.455	+3.35%
ALTELE	59.041	61.533	+4.22 %	140.558	140.441	-0.08 %

În ceea ce privește linia de business „sare soluție” scăderea cantităților cu 62%, a fost atenuată de creșterea prețurilor practicate, astfel încât pierderea valorică a fost limitată la 33% față de aceeași perioadă a anului trecut.

Activitatea de prestări servicii turistice în total cifră de afaceri

Veniturile totale (19.523 mii lei) generate de activitatea de turism (servicii turistice și vânzare de mărfuri) s-au redus la sub jumătate (48,93%) comparativ cu anul anterior (39.901 mii lei), valoare determinată de numărul de vizite mult redus ca urmare a restricțiilor legislative impuse de situația creată de pandemia Covid 19. Ca urmare a stării de urgență declarate de autorități, salinile au fost închise complet pentru vizitare în perioada 15 martie – 15 iunie.

În plus, după redeschiderea salinelor restricțiile referitoare la distanțarea fizică au diminuat capacitatea de transport și cazare iar anumite centre de profit cum ar fi restaurante, cafenele, locuri de joacă etc. nu au putut fi redeschise.

Ponderele veniturilor din turism în cifra de afaceri a societății înregistrează în anul 2020 nivelul de 7,76% comparativ cu 10,48% în anul 2019.

Cheltuielile aferente activității de turism, în sumă de 22.405 mii lei au scăzut într-o proporție mai mică comparativ cu scăderea veniturilor și reprezintă 70% față de nivelul înregistrat în anul precedent (31.980 mii lei). Astfel, anul 2020 a fost primul an în care s-a înregistrat pierdere în acest domeniu de activitate (2.882 mii lei).

2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt aplicate în baza metodelor cadru de exploatare aprobate de Agenția Națională pentru Resurse Minerale după cum urmează:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând exploatarea pe cale uscată, aplicând metoda camerelor mici cu pilieri pătrați, supraetajate, iar ca tehnologii de lucru metode de tăiere cu ajutorul explozivilor și încărcarea și transportul materialului derocat mecanizat.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor individuale.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice — miniere de exploatare în trepte descendentă, în cariera.

Tehnologiile utilizate sunt specifice condițiilor de zăcământ și categoriilor de produse obținute.

Deși etapele principale ale procesului tehnologic de exploatare sunt comune, datorită condițiilor specifice de zăcământ, a sortimentăției posibil a fi obținute, fluxurile de preparare/livrare pot diferi de la o sucursală la alta.

Pentru industria chimică, exploatarea sării din masiv se realizează prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor.

3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și a industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și a comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2020 a fost de 1.175.979 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției de 97,39% față de nivelul programat de 1.207.469 tone.

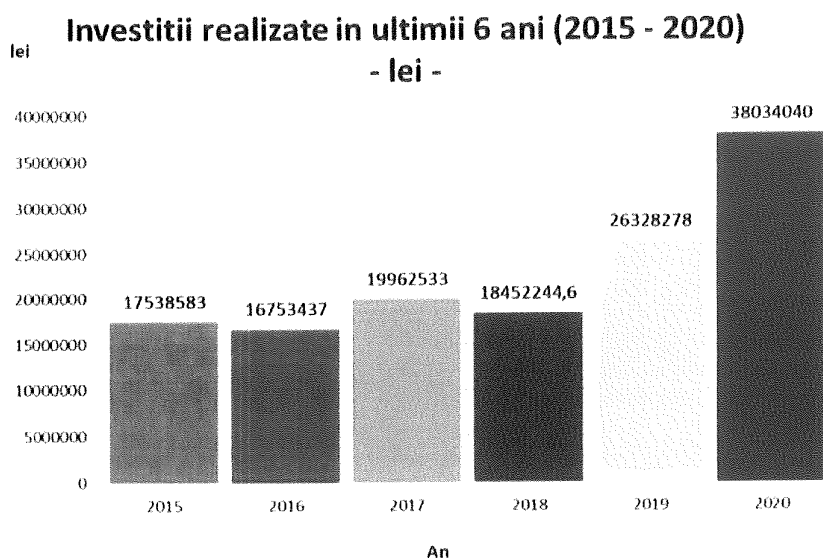
Gradul de realizare a producției în anul 2020 față de anul 2019 este de 58,34% (realizat 2020, 1.175.979 tone, realizat 2019, 2.015.579 tone). Trendul descendent este datorat sistării preluării de saramura de către Ciech Soda Romania SA începând cu data de 18.09.2019, ca urmare a opririi activității combinatului.

Pentru calcar, producția totală realizată în anul 2020 a fost de 348.857 tone, programată 343.300 tone, ceea ce reprezintă un grad de realizare a producției de 101,61 % față de nivelul programat.

Gradul de realizare a producției de calcar în anul 2020 față de anul 2019 este de 39,65 % (realizat 2020, 348.857 tone, realizat 2019, 879.964 tone).

4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2020, în bugetul societății aprobat prin HG nr. 343/2020 și rectificat prin HG 885/2020 au fost prevăzute cheltuieli pentru investiții în sumă totală de 129.373.680 lei. În programul aferent anului 2020 a fost cuprinsă valoarea totală a obiectivelor de investiții cu derulare multianuală, în vederea organizării procedurilor de achiziție și încheierea contractelor aferente.



Valoarea totală executată și recepționată a fost de 38.034.040 lei, cu 44% mai mult decât valoarea realizată în anul 2019.

Investițiile realizate în anul 2020 au fost de tipul: intervenții/reabilitări/consolidări lucrări miniere (puturi, galerii etc), achizițiile de utilaje și echipamente, lucrări de deschidere noi orizonturi, lucrări de amenajare pentru turism, șamd.

Defalcăt pe sucursale, situația realizărilor se prezintă astfel:

Sucursala	Programat (lei)	Realizat (lei)
Salina Ocna Dej	23.281.933	5.736.680
E.M. Ramnicu Valcea	26.388.237	9.868.635
Salina Slănic	15.294.450	6.189.657
Salina Targu Ocna	28.732.500	9.294.528
Salina Praid	8.276.900	5.310.157
Sucursala	Programat (lei)	Realizat (lei)
Salina Cacica	9.493.230	1.165.405
Salina Ocna Mures	570.000	229.770
Sediul central SNS-SA	17.336.430	239.207
TOTAL S.N.S - S.A.	129.373.680	38.034.040

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

Categorie	- lei -	
	Program	Total Realizat
Retehnologizarea și eficientizarea producției	12.326.883	1.465.331
Protecția mediului și a zăcămintelor	16.410.280	3.843.071
Siguranța și sănătate în muncă	29.454.687	11.869.319
Noi perimetre/produse/ linii de afaceri	930.000	834.238
Mentținere capacitate de producție	70.251.830	20.022.081
Total	129.373.680	38.034.040
	%	29,40 %

Societatea a acordat o importanță deosebită pentru investițiile destinate asigurării condițiilor de securitate și sănătate în munca în anul 2020. De asemenea, au fost încheiate contracte pentru lucrări de protecția zăcămintelor, ce vor demara și vor fi parțial finalizate în anul 2021.

5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2020 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **2.237.790 lei**, față de o valoare programată de **9.623.284 lei**, astfel:

Sucursala	- lei -	
	Valoare programată	Valoare realizată
TOTAL	9.623.284	2.237.790
Salina Ocna Dej	1.159.106	444.794
Salina Ocna Mureș	0	95.665
E.M. Rm. Vâlcea	5.812.000	178.249
Salina Slănic	22.500	8.261
Salina Cacica	-	-
Salina Tg. Ocna	640.500	547.508
Salina Praid	1.989.178	963.313

În anul 2020, sucursalele societății au fost controlate de inspectori ai Gărzii Naționale de Mediu și ai Administrației Naționale „Apele Române”. În urma acestor controale, niciuna dintre sucursale nu a fost sancționată contravențional de către Garda Națională de Mediu.

În decursul anului 2020 au fost înregistrate 5 reclamații, sub forma de sesizari la Garda Națională de Mediu, respectiv la Administrația Națională „Apele Române”, sau la Ministerul Mediului, ori alte instituții aflate în subordinea acestuia, în legatură cu presupuse încălcări ale legislației în vigoare privind protecția mediului. Acestea au fost verificate de către autoritățile competente care s-au finalizat în recomandări de măsuri corective în 5 din cele 5 cazuri.

În cursul anului 2020 nu au fost înregistrate evenimente severe cu impact asupra mediului și nu au fost aplicate sancțiuni de către autoritățile de protecția mediului.

6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998, într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte:

- închiderea și ecologizarea "minelor istorice";
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase (credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

În anul 2020, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare din surse proprii în valoare de 2.414.091.lei, după cum urmează :

- **1.015.154 lei in perimetrul Ocna Mureș,**
- **837.296 lei in perimetrul Războieni,**
- **561.641 lei** cheltuielile cu asigurarea utilitatilor studii de teren, servicii de pază, impozit, taxa miniera, lucrări cadastrale etc necesare obiectivelor conservate .

7. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are ca reper o cultură internă a calității, ce exprimă responsabilitatea asumată față de calitatea produselor și serviciilor, față de sănătatea angajaților, clienților și consumatorilor finali, precum și față de protecția mediului înconjurător.

În acest sens, procesele identificate în organizație se derulează în conformitate cu cerințele referențiale abordate pentru implementarea Sistemului de Management Integrat SMI (calitate – mediu – siguranța alimentului – sănătate și securitate în muncă), cerințele legale aplicabile la care SNS subscrie și regulile interne de lucru, menținute prin informații documentate menținute și pastrate. Acest cadru guvernează abordarea procesuală, începând cu cercetare – dezvoltare, aprovizionare, producție și control, până la comercializarea produselor / serviciilor către clienți / consumatori finali.

Sistemul de Management Integrat SMI este certificat de Organismul SRAC CERT București, acreditat RENAR și recunoscut internațional prin rețeaua IQ Net.

Standardele de referință abordate pentru recertificarea SMI sunt: SR EN ISO 9001: 2015 – pentru Sistemul de Management al Calității, SR EN ISO 14001: 2015 – pentru Sistemul de Management de Mediu, SR EN ISO 22000: 2019 – pentru Sistemul de Management al Siguranței Alimentelor și SR ISO 45001: 2018 – pentru Sistemul de Management al Sănătății și Securității în Muncă.

Auditul de Recertificare s-a derulat în două părți, prima parte on line – audit la distanță, în perioada 18-20.05.2020 și a doua parte, audit la fața locului, desfășurat la Depozitul de sare Chiajna, în data de 22.10.2020.

8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale la data de 31.12.2020 se prezintă astfel:

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2020	2019	%	2020	2019	%	2020	2019	%
TOTAL S.N.S.	1.507	1.664	90,6	386	409	94,4	1.121	1.255	89,4
E.M.Rm Vâlcea	412	526	78,3	90	114	78,9	322	412	78,2
Salina Ocna Dej	333	331	100,6	61	65	93,8	272	266	102,3
Salina Slănic	191	199	95,9	45	46	97,8	146	153	95,4
Salina Tg.Ocna	237	245	96,7	52	47	110,6	185	198	93,4
Salina Praid	139	145	95,8	30	27	111,1	109	118	92,4
Salina Ocna Mureș	39	58	67,2	16	17	94,1	23	41	56,1
Salina Cacica	73	74	98,6	19	19	100,0	54	55	100,0
S.N.S.Sediu	83	86	96,5	73	74	98,6	10	12	83,3

Numărul de angajați a scăzut cu 157 persoane în 2020 față de 2019, în principal prin

disponibilizarea unui număr de 115 salariați de la Sucursalele Rm Valcea și Ocna Mures, precum și 2 salariați de la Depozitul Chiajna sediu. Restul sunt plecări naturale prin pensionarea unui număr de 42 persoane.

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă la data de 31.12.2020:

	< 25 ani		26 - 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
TOTAL S.N.S.	25	18	152	182	335	359	995	1.105
E.M.Rm Valcea	1	2	32	36	83	86	296	402
Salina Ocna Dej	15	5	39	35	100	98	179	193
Salina Slănic	2	1	15	16	23	42	151	140
Salina Tg.Ocna	3	5	25	28	42	67	167	145
Salina Praid	4	4	24	29	42	39	69	73
Salina Ocna Mureș	0	0	0	0	3	5	36	53
Salina Cacica	0	1	8	7	14	12	51	54
S.N.S.Sediu	0	0	9	31	28	10	46	45
%	1,66	1,08	10,08	10,94	22,23	21,57	66,03	66,41

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 66,03% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de menținere/creștere anuală a acestui procent.

Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională la data de 31.12.2020:

	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2020	2019	%	2020	2019	%	2020	2019	%
TOTAL S.N.S.	703	826	85,11	497	515	96,50	307	323	95,05
E.M.Rm Vâlcea	317	409	77,51	35	41	85,36	60	76	78,95
Salina Ocna Dej	130	132	98,48	161	154	104,55	42	45	93,33
Salina Slănic	81	86	94,18	77	81	95,06	33	32	103,13
Salina Tg.Ocna	96	100	96,00	94	98	95,92	47	47	100,00
Salina Praid	18	19	94,74	96	104	92,31	25	22	113,64
Salina Ocna Mureș	15	31	48,39	12	15	80,00	12	12	100,00
Salina Cacica	43	43	100,00	13	13	100,00	17	18	94,44
S.N.S.Sediu	3	6	50,00	9	9	100,00	71	71	100,00
%	46,65	49,64	x	32,98	30,95	x	20,37	19,41	x

Pregătirea profesională - în anul 2020 angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 138.550,55 lei, înregistrând o scădere la 54% față de anul precedent.

Sindicate - în cadrul societății activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și altor uniuni sindicale. Negocierile cu sindicatele pentru Contractul Colectiv de Muncă s-au demarat în luna decembrie 2019 iar în luna februarie 2020 societatea a înregistrat la I.T.M. București Contractul Colectiv de Muncă pentru perioada 2020 - 2021.

Productivitatea muncii - productivitatea valorică a muncii a scăzut în anul 2020 (de la 256 mii lei/pers/an în anul 2019 la 202 mii lei/pers/an în 2020) pe seama scăderii cifrei de afaceri. S-au menținut și în cursul anului 2020 decalajele de productivitate între sucursale datorită condițiilor operaționale diferite: calitatea resurselor, gama de produse/activități, dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

Indicatori de productivitate	UM	31.12.2020	31.12.2019
Număr mediu de angajați	pers	1.488	1.617
Venituri din exploatare/Număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	202	256
Cifra de afaceri/ număr mediu de angajați	mii lei/pers/an	167	235

Încetarea livrărilor de produse către Ciech Soda România, ca urmare a denunțării unilaterale a contractelor de livrări de sare în soluție și calcar și prestări servicii de transport sare soluție prin conducte (saleduct) începând cu data de 18.09.2019 (cca 20% din veniturile sucursalei EM Rm.Valcea) a condus la restrângerea activității SNS-SA. Pentru asigurarea eficienței economice în măsură să asigure realizarea planului, având în vedere faptul că evoluția cifrei de afaceri este limitată, s-au impus acțiuni de reducere a costurilor în măsură să contribuie la creșterea profitabilității și implicit a resurselor financiare disponibile pentru realizarea măsurilor de eficientizare. În acest context, societatea a implementat un program de restructurare.

„Programul de Restructurare” (nr. 1248/18.02.2020) a fost avizat de Consiliul de Administrație al Societății Naționale a Sării S.A. prin Decizia nr.6/21.02.2020 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr.6/31.03.2020, Art.2.

La încetarea contractelor individuale de muncă, salariații au beneficiat de facilitățile prevăzute la art.50 din Contractul Colectiv de Muncă.

Situatia personalului disponibilizat se prezinta astfel:

Sucursala	Numar posturi disponibilizate prevazute in Programul de restructurare	Numar persoane plecate la pensie	Numar disponibilizati in somaj	Numar persoane ramase nedisponibilizate
EM RM.VALCEA	106	6	100	0
SALINA OC. MURES	15	2	13	0
SEDIU	3	0	2	1
TOTAL	124	8	115	1

Sumele prevazute pentru platile compensatorii au fost calculate si achitate astfel:

Sucursala	Valoarea platilor compensatorii prevazute in Programul de restructurare	Valoarea platilor compensatorii datorate persoanelor plecate la pensie	Valoarea platilor compensatorii efectuate	Valoarea platilor compensatorii ramase neefectuate
EM RM.VALCEA	6,300,000	0	6,300,000	0
SALINA OC. MURES	819,000	0	819,000	0
SEDIU - depozit Chiajna	189,000	0	126,000	63,000
TOTAL	7,308,000	0	7,245,000	63,000

Platile compensatorii in suma de 7.308 mii lei nu impacteaza contul de profit si pierdere al anului 2020 acestea fiind provizionate la inchiderea exercitiului financiar 2019.

9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern

Activitatea de Administrare a Riscurilor

În procesul de management al riscului se urmareste atingerea a două mari categorii de obiective:

- obiective privind activitatea de prevenție a producerii riscurilor (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc);
- obiective privind măsurile post evenimente în vederea evitării/ minimizării producerii acestora (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

Matricea riscurilor este concepută pe un sistem de scoring al gradului de risc și al frecvenței de apariție, pe o scară de la 1 la 5.

Responsabilitatea de identificare și gestionare a riscurilor revine fiecărei entități organizatorice din cadrul societății.

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

In cadrul SNS SA s-au identificat urmatoarele categorii de riscuri interne si externe:

Factorii interni de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele categorii de **riscuri interne**:

■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere):

Piață restrânsă de aprovizionare a unor materiale specifice exploatării sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării acestui risc, în cadrul societății este operabil un regulament de achiziții servicii, produse și lucrări în baza cărora se achiziționează materiile prime și materialele necesare exploatării. În ceea ce privește aprovizionarea cu utilaje specifice exploatării, acestea au fost cuprinse în programul de investiții aprobat de către Consiliul de Administrație, ținându-se cont și de ciclul lung de fabricație pentru unele din acestea, în sensul cuprinderii acestor utilaje în cadrul programului de investiții multianual.

În ceea ce privește dependențele de clienți societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produse, anume livrările de sare soluție către clienții: Chimcomplex cu punctele de lucru Borzești și Ramnicu Valcea. Orice dezechilibru în funcționarea acestor beneficiari pentru sarea în soluție se translatează furnizorului, cu un impact major economic și social. Exemple elocvente în acest sens le reprezintă sistarea producției combinatului chimic Ciech Soda Romania SA începând cu luna septembrie 2019, sau falimentul combinatului chimic SC UPSOM SA din anul 2010.

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic poate fi definit ca orice abatere de la fluxurile proiectate de producție, sau orice funcționare necorespunzătoare a unor utilaje și echipamente care poate determina apariția unei avarii.

Din punctul de vedere al respectării tehnologiilor de exploatare aprobate, nu au fost constatate abateri.

Din punctul de vedere al utilajelor și echipamentelor destinate exploatării a fost constatat faptul că multe dintre acestea au duratele de viață depășite, ceea ce conduce la creșterea costurilor prin efectuarea reparațiilor accidentale.

Un alt risc tehnologic identificat este gestionarea apelor de suprafață și subterane care ajunsă la contactul steril / sare poate produce dizlocări necontrolabile cu efect asupra stabilității generale a zăcămantului și suprafeței.

La exploatarea sării prin dizolvare cinetică cu ajutorul sondelor, în vederea eliminării riscurilor potențiale, societatea aplică un program complet și complex de măsurători și monitorizarea fenomenelor geomecanice de subsidența miniera (cavernometrie, măsuratori topografice etc.)

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

(1) procentajul mare de salariați cu medie de vârstă mai mare de 45 ani și care se pot pensiona în următorii ani în condițiile lipsei de candidați pe piața forței de muncă.

(2) lipsa unui sistem de apreciere obiectivă a competențelor

(3) posibile conflicte de muncă (greve, proteste, etc.), nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigii de muncă

Factorii externi de risc

Conform specificului societății se identifică următoarele **riscuri externe:**

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară).

Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice

■ **Riscuri legate de factorul uman:**

(1) dispariția liceelor, școlilor profesionale și a altor școli de calificare, scăderea atractivității sau interesului anumitor sectoare de activitate sau a anumitor profesii tehnice pentru tineri, conduc la scăderea numărului de candidați calificați necesari ocupării posturilor vacante, cu precădere în producție.

(2) plecarea forței de muncă disponibilă către țări ale Uniunii Europene unde se oferă un nivel salarial foarte atractiv.

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

■ **Riscul valutar:** societatea are expunere pe valuta (EUR), lichiditățile fiind generate de activitatea de export în timp ce achizițiile în valută sunt la valori nesemnificative. În anul 2020, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au creat un efect negativ, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar. Conform politicilor interne expunerea valutară netă este stabilită la maximum 20% din totalul capitalurilor proprii.

■ **Risc contractual:** livrările produselor de sare pentru dezăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiari. Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri indentificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

10. Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv, republicată cu modificările și completările ulterioare, Societatea Națională a Sării S.A. are organizat un sistem de control intern care este menit să asigure controlul patrimoniului încredințat spre gestionare și îndeplinirea obiectivelor generale și specifice.

Astfel funcționează un compartiment de control intern și un compartiment CFG, fiecare cu atribuții specifice ce derivă din OUG 119/1999 precum și HG 1151/2012. Cele două structuri își desfășoară activitatea pe baza unui plan de control aprobat la începutul fiecărui an, rapoartele sunt avizate de directorul general și se dispun măsuri de remediere necesare.

Totodată, în cadrul Societății Naționale a Sării SA, este organizat și Controlul Intern Managerial care funcționează în conformitate cu Ordinul nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Controlul intern managerial este definit ca reprezentând ansamblul formelor de control exercitate la nivelul entității publice, inclusiv auditul intern, stabilite de conducere în concordanță cu obiectivele acestuia și cu reglementările legale, în vederea asigurării administrării fondurilor în mod economic, eficient și eficace; acesta include, de asemenea, structurile organizatorice, metodele și procedurile. Sintagma „control intern managerial” subliniază responsabilitatea tuturor nivelurilor ierarhice pentru ținerea sub control a tuturor proceselor interne desfășurate pentru realizarea obiectivelor generale și a celor specifice.

Audit intern

Independența compartimentului de audit public intern

Compartimentul de audit ce prevede o structură de 3 persoane dintre care 1 cu funcția de conducere - șef compartiment audit intern, se află în subordinea administrativă a conducerii societății, exercitând o funcție distinctă în cadrul acesteia. Rapoartele de audit realizate în urma misiunilor de audit sunt prezentate conducerii executive pentru avizare. Conducerea executivă avizează raportul de audit și aprobă fișa de implementare a recomandărilor formulate în raport. În fișă sunt stabilite termenele de implementare și persoanele responsabile cu implementarea recomandărilor.

Compartimentul de audit intern, raportează direct Consiliului de Administrație

Raportarea se face prin informările trimestriale, prezentând activitatea desfășurată pentru perioada raportată.

Elaborarea și actualizarea normelor proprii privind exercitarea auditului intern

La nivelul societății au fost întocmite Norme proprii privind exercitarea activității de audit și Carta de audit intern, documente ce sunt avizate de Serviciul de audit public intern al Ministerului Economiei.

Procedurile scrise după care își desfășoară activitatea compartimentul de audit intern sunt cele cuprinse în normele elaborate ce au la bază cadrul legislativ, respectiv Legea 672/2002 republicată și H.G. nr. 1086/ 2013.

Planificarea activității de audit public intern pe anul 2020

A fost elaborat Planul de audit pe anul 2020, înregistrat sub nr.224/21.11.2019, însoțit de Referatul de justificare ce cuprinde 4 misiuni de asigurare, aprobat prin Decizia 3/04.02.2020, art.3. Planul de audit pe anul 2020 a fost actualizat și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.11/16.04.2020, art.3(ii), numărul de misiuni rămânând același, respectiv 4.

Misiunile de audit public intern realizate în anul 2020

În cadrul Planului de audit intern pe anul 2020 au fost planificate 4 misiuni de asigurare. Gradul de realizare al acestuia este de 100%.

La solicitările conducerii executive, prin adresele nr.398/20.01.2020, nr.1199/17.02.2020, 4649/18.06.2020 și nr.5683/21.07.2020, au fost efectuate 4 misiuni de audit ad-hoc.

Misiunile de audit au fost efectuate până în luna februarie 2020 de către 3 auditori interni, dintre care 1 cu funcția de conducere - șef compartiment audit intern.

Controale efectuate de autorități

În lunile octombrie-noiembrie 2020, s-a efectuat de către echipa de auditori externi ai Curtii de Conturi a României ("CCR") -Departamentul IV , controale de Follow-up astfel:

- pentru Decizia nr. 18/2013 a fost întocmit Raportul de Follow-up 8251/29.10.2020,
- pentru Decizia nr. 5/2016 a fost întocmit Raportul de Follow-up 8462/05.11.2020,
- pentru **Decizia nr. 4/2019** a fost întocmit Raportul de Follow-up 8373/03.11.2020, pentru care termenul de implementare este **data de 31.05.2021.**

Cei 3 angajați ai compartimentului CFG au în desfășurare misiunea de analiza și verificare a modului de implementare a măsurilor dispuse de auditorii CCR prin *Decizia nr. 18/2013*, *Decizia nr. 5/2016* și *Decizia nr. 4/2019*.

Rezultatele finale ale verificării, cu măsuri de îndeplinit și responsabili vor fi prezentate administratorilor până la data de 31 mai 2021.

Pe parcursul anului s-au mai desfășurat controale tematice pe sănătate și securitate în muncă și controale pe linie PSI. Nu au fost stabilite amenzi.

11.Aspecte sociale si de mediu

- **Sănătatea, siguranța și securitatea la locul de muncă** - îmbunătățirea condițiilor de muncă și asigurarea desfășurării activităților în condiții de maximă siguranță este o obligație ce derivă din Legea 319 /2006 actualizată " Legea privind securitatea și sănătatea în muncă". Obiectivele sunt urmărirea și menținerea constantă a sănătății angajaților săi, astfel că Societatea Națională a Sării S.A. are în vedere ca angajații să beneficieze de o asigurare voluntară, în baza unui contract de asigurare de sănătate, având ca obiect accesarea de servicii/investigații medicale la diferiți furnizori medicali, la nivel național
- **Sănătatea și siguranța consumatorului și responsabilitatea de produs** – pe parcursul anului trecut nu au fost înregistrate incidente majore de neconformitate a produselor comercializate de către SNS S.A - Salrom.
- **Comunitatea locală** – atât prin acțiunile de responsabilitate socială, cât și prin acțiunile sale de sponsorizări, Societatea contribuie în mod activ la dezvoltarea comunităților locale unde aceasta operează. În anul 2020 nu s-au efectuat sponsorizări știind că pe timp de alertă și stare de urgență urmarea pandemiei de COVID 19, au existat sarcini trasate de la ministerul tutelar să nu se efectueze decât sponsorizări pentru sănătate.
- **Drepturile angajaților** – respectarea drepturilor omului reprezintă o prevedere a Contractului Colectiv de Muncă. Toate drepturile angajaților prevăzute în Contractul Colectiv de Munca, coroborat cu celelalte proceduri interne, au fost respectate fără discriminare.
- **Pregătirea pentru situații de urgență** – sectorul mineritului poate prezenta riscuri deosebite pentru sănătatea și siguranța angajaților săi, și uneori pentru comunitățile învecinate. Pentru pregătirea și gestionarea cât mai eficientă a acestor situații de urgență care ar putea apărea, Societatea organizează în mod curent exerciții de simulare a situațiilor de urgență specifice, atât la sediul central al societății, cât și la nivelul Sucursalelor sale, în colaborare cu autoritățile locale.
- **Managementul resurselor umane** - atragerea unui personal apt și bine calificat, pentru un domeniu specific, reprezintă o prioritate pentru Societatea Națională a Sării S.A și se manifestă prin aplicarea unor practici transparente și imparțiale la angajare, ulterior, prin interzicerea oricărei forme de discriminare și totodată prin utilizarea unei politici de remunerare în raport cu specificul locului de muncă, dar ținând cont și de performanțele individuale ale angajaților.
- **Performanța de mediu**
 - **Efluenți și deșeuri** – Societatea Națională a Sării S.A acordă o atenție deosebită evaluării impactului pe care activitățile specifice desfășurate, le are asupra mediului înconjurător, în acest sens fiind implementate diverse proceduri

de prevenție și protecție. Măsurile luate au permis o gestionare corespunzătoare și o valorificare eficientă a deșeurilor generate, astfel încât cantitatea de deșeuri nepericuloase prin predarea către un operator economic autorizat.

- **Biodiversitatea** – activitățile de exploatare a sării au potențialul de a avea un impact negativ asupra biodiversității și de a influența ecosistemele într-o măsură semnificativă, dacă nu sunt respectate regulile și condiționările, conform prevederilor legale în vigoare. Întrucât una dintre zonele de producție a societății, se suprapune cu limitele Parcului Național Buila-Vânturărița, din județul Vâlcea, Societatea a identificat necesitatea elaborării unor planuri de gestionare a biodiversității. În acest sens în colaborare cu autoritățile locale și centrale, a fost creat cadrul legal care va permite modificarea limitelor Parcului Național Buila-Vânturărița. De asemenea, au fost identificate și întocmite, împreună cu autoritățile locale și centrale, în vederea lansării unor propuneri legislative viitoare, câteva norme și reguli ce ar trebui implementate de către toți agenții economici, pentru continuarea exploatării rezonabile și în condiții de maximă siguranță a unor zăcăminte/resurse minerale, din acele zone de protecție, fără a fi afectate economic și social comunitățile locale.
- **Plângerile de mediu** – la nivelul anului trecut nu au fost înregistrate sancțiuni administrative sau judiciare pentru nerespectarea legislației cu privire la aspectele de mediu. Totuși, prin natura activităților desfășurate, în zonele de exploatare apar situații care perturbă buna vecinătate, în acest sens apărând plângeri. Acestea sunt tratate punctual, prin implicarea atât a directorilor de sucursale, cât și a directorului general și în situația în care sunt afectate bunuri, Societatea acordă despăgubiri persoanelor prejudiciate.

12. Performanta economica

Compania este susținută de rezultatele financiare obținute, iar din angajamentul companiei de a-și menține și dezvolta performanța economică face parte și inițiativa privind elaborarea și publicarea a doua rapoarte, adică Raportul Administratorilor și Raportul non-financiar. Strategia de dezvoltare a societății, urmărește consolidarea poziției de lider pe piață în piața de sare în general și în mod special la sare de consum uman.

Societatea este membra a EUSALT (Asociația Producătorilor Europeni de Sare) și participa în ultimul an on-line la ședințe și întruniri organizate de asociație și primește materiale diverse legate de calitatea sării, producție și tendințe de piață.

1. Incadrarea in bugetul de venituri si cheltuieli

Denumirea indicatorului (toate sumele in lei)	Realizat 31/12/2020	Realizat 31/12/2019	Bugetat anul 2020
Cifra de afaceri neta	251,113,057	380,719,883	283,104,557
Venituri din exploatare , din care:	300,168,756	469,214,428	322,839,502
Producția vandută	214,301,679	318,179,270	241,462,440
Venituri din vanzarea mărfurilor	18,519,223	21,617,853	19,655,058
Venituri din prestari servicii	17,495,360	36,307,920	21,987,058
Cheltuieli de exploatare, din care:	284,331,358	384,654,939	296,906,042

Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	26,683,334	34,605,466	25,285,845
Cheltuieli privind mărfurile	13,027,769	14,271,515	13,397,811
Cheltuieli cu personalul	126,781,413	127,001,190	140,321,982
Alte cheltuieli de exploatare	100,795,799	191,804,856	112,544,708
REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)	15,837,398	84,559,489	25,933,459
EBITDA	38,005,175	104,864,635	48,444,985
Venituri financiare	2,245,575	3,076,142	2,437,357
Cheltuieli financiare	570,072	530,970	368,828
REZULTATUL FINANCIAR:	1,675,502	2,545,172	2,068,529
REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:	17,512,897	87,104,661	25,933,459
VENITURI TOTALE	302,414,331	472,290,570	325,276,859
CHELTUIELI TOTALE	284,901,430	385,185,909	297,274,871
REZULTATUL BRUT	17,512,897	87,104,661	28,001,989
Impozitul pe profit	6,031,131	10,148,873	4,330,000
REZULTATUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR:	11,481,766	76,955,788	23,671,989

2. Indicatori de performanta

	2020	2019
Venituri din turism/Total Cifra de Afaceri		
Venituri din turism (A)	19,522,677	39,900,853
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	7.77%	10.48%
Marja EBITDA		
EBITDA (A)	38,005,175	103,362,690
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	15.13%	27.14%
Marja Profit net		
Profit Net (A)	11,481,766	76,955,788
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	4.57%	20.21%
ROE		
Profit Net (A)	11,481,766	76,955,788
Capitaluri proprii (B)	453,044,025	383,191,722
(A/B)	2.53%	20.08%
Venituri din exploatare/numar mediu de angajati		
Venituri din exploatare (A)	300,168,756	414,373,775

Numar mediu de angajati (persoane) (B)	1,488	1617
(A/B) (mii lei/angajat)	202	256
Raportul total datorii /capitaluri proprii		
datorii totale (TS +TL) (A)	90,300,891	113,818,226
Capitaluri proprii (B)	453,044,025	383,191,722
(A/B)	19.93%	29.70%
Datorii restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Datorii restante (A)	0	0
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)		0
Creante restante raportat la cifra de afaceri (indicator maxim)		
Creante restante (A)	28,826,106	36,373,759
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	11.48%	9.55%
Ponderea "Mediei disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt)" raportat la cifra de afaceri (indicator minim)		
Media disponibilitatilor banesti (casa si conturi bancare inclusiv investitii pe termen scurt) (A)	204,686,077	235,715,131
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	81.51%	61.90%
Ponderea cheltuielilor pentru actiuni sociale in total cifra de afaceri (% cifra de afaceri)		
Cheltuieli sociale (A)	4,172,170	4,968,351
Cifra de Afaceri (B)	251,113,057	380,781,608
(A/B)	1.66%	1.30%

Indicatori de profitabilitate:

	2020	2019
Marja bruta de vanzari	6,97 %	22%
(EBIT/Cifra de afaceri)		
Profit net raportat la vanzari	4,60 %	20%
(Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)		

Marja brută de vânzări a înregistrat în anul 2020 un nivel de 6,97%, sub cel din 2019, în principal ca urmare a diminuării volumului de vânzări sare pentru dezăpezire, sortiment cu o marjă mare de profitabilitate.

Indicatori de lichiditate și grad de indatorare:

	2020	2019
Lichiditate	5,31	3,73
(Active crt/Datorii crt)		
Grad de indatorare (%)	0,80 %	0,34%
(Capital imprumutat/Capital propriu)		

13.Litigii

Societatea este implicată în numeroase litigii în calitate de pârât. Aceste litigii se referă la pretenții pentru drepturi bănești solicitate de angajați sau fosti angajați, revendicări, despăgubiri pentru terenurile afectate ca urmare a exploatărilor miniere, aspecte fiscale, recuperări creanțe și alte litigii. Conducerea Societății a evaluat cu atenție impactul potențial al acestor litigii și a constituit provizioane la data de 31 decembrie 2020 pentru acele litigii cu risc de soluționare judiciară nefavorabilă societății așa cum sunt acestea descrise în Nota 25.5 din situațiile financiare.

14.Inventarierea patrimoniului

Inventarierea anuală a patrimoniului s-a desfășurat în baza Deciziei Directorului General nr. 21 /10.09.2020 și în conformitate cu prevederile :

- Legii contabilității nr. 82/1991 republicată,
- Ordinului nr. 2861/20.10.2009 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii,

Decizia nr. 21 /10.09.2020, a avut un grafic de realizare a inventarierii anuale pe active și passive ale societății, grafic care a fost respectat.

Au fost inventariate 128 de gestiuni, plusurile de inventar precum și minusurile constatate au fost înregistrate în evidențele contabile, iar minusurile de inventar au fost recuperate de la persoanele vinovate, acolo unde a fost cazul.

Rezultatele inventarierii și propunerea comisiei de inventariere privind regularizarea diferențelor constatate cu ocazia inventarierii au fost aprobate de către Consiliul de Administrație prin Decizia nr.12/19.04.2021. Pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor legale privind efectuarea inventarierii, documente care se emit și se arhivează, alte proceduri legate de aprobarea rezultatelor la nivel de sucursală și la nivelul întregii societăți, precum și modul în care se valorifică rezultatele inventarierii și valorificarea activelor aprobate la casare, există „Instrucțiunea de lucru IL-SNS-96 privind scoaterea din funcțiune a mijloacelor fixe amortizate/neamortizate integral, a mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar, precum și a obiectelor de inventar, casarea activelor corporale și a activelor necorporale,,

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și este semnat de către administratorii societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII NAȚIONALE A SĂRII SA

ERVIN MEDVES - Presedinte

ALINA PRAHOVEANU - Membru

DRAGOS OANCEA - Membru

SIMONA OCHIAN - Membru

VALERIU IONITA - Membru