

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.**  
**intocmite in conformitate cu O.M.F.P. nr 1802/2014**

**-31 decembrie 2015-**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Ionescu', is located in the bottom right corner of the page.

## **CUPRINS:**

**Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.  
Cadrul de reglementare și funcționare. Misiunea societății**

**Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate.  
Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

**Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2015 de către societate:**

- 1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor**
- 2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic**
- 3. Evaluarea activității de producție**
- 4. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială și servicii**
- 5. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții**
- 6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului;  
Protecția mediului**
- 7. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere**
- 8. Managementul calității**
- 9. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății**
- 10. Evaluarea activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control**

**Intern**

**Capitolul IV. Situația financiar-contabilă**

- 1. Politici contabile**
- 2. Bilanțul**
- 3. Contul de Profit și Pierdere**
- 4. Situația fluxurilor de numerar**
- 5. Situația modificărilor capitalurilor proprii**
- 6. Indicatori economico-financiari**
- 7. Situația conturilor în afara bilanțului**
- 8. Datorii contingente**
- 9. Acțiuni de control**

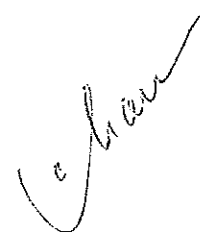
**Capitolul V. Diverse**

- 1. Părți afiliate**
- 2. Transparență**
- 3. Responsabilitate**

**Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administrație**

- 1. Repartizarea profitului net aferent exercițiului financiar 2015 - propunerea  
Consiliului de Administrație**
- 2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2015**

**Capitolul VII. Elemente survenite de la închiderea exercițiului financiar**



## **Capitolul I. Descrierea activității Societății Naționale a Sării S.A.**

### **Cadrul de reglementare și funcționare.**

#### **Misiunea societății**

**Societatea Națională a Sării S.A.** (denumită în continuare “Societatea” sau “SNS”) este persoana juridică română, înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/4607/2010, fiind înființată în anul 1997 prin Hotărârea de Guvern nr. 767, ca urmare a reorganizării fostei Regii Autonome a Sării.

Societatea își desfășoară activitatea prin sediul central din București și prin cele 7 sucursale deschise în 7 (șapte) județe din țară: Vâlcea, Prahova, Cluj, Alba, Bacău, Harghita și Suceava.

Adresa sediului social este: Calea Plevnei nr. 46-48 (Corp E), București, sector 1, România.

Activitatea principală a societății o constituie exploatarea sării și a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care are licența de exploatare, precum și prepararea în vederea comercializării, atât pe piața internă, cât și pe piața externă a unei game variate de produse. Activitatea secundară constă în: furnizarea de servicii turistice de tratament și agrement destinate persoanelor fizice, confecții metalice, servicii de cavernometrie, etc..

Societatea este unic producător autorizat de sare, pe plan național, fiind clasificată drept “societate de interes strategic” de Legea nr. 99/1999, privind unele măsuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea este supusă reglementărilor specifice Agenției Naționale pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) deținând 14 licențe de concesiune și exploatare a resurselor de sare și a altor produse nemetalifere, emise de acesta pentru fiecare perimetru aflat în exploatare, având perioade de valabilitate, individuale, cuprinse între anii 1999-2019.

Aceste licențe de exploatare au fost încheiate în baza Legii minelor nr. 61/1998, a H.G. nr. 550/1999 și H.G. nr. 755/1999, cu modificările și completările ulterioare. Obiectul acestora îl constituie cesionarea dreptului de exploatare a zăcămintelor de sare gemă, calcar industrial și de construcții. Durata licențelor este, în general, de 20 de ani, cu drept de prelungire pe perioade succesive de câte 5 (cinci) ani potrivit, prevederilor legale în vigoare la momentul aprobării licențelor.

Potrivit acestor licențe, redevența minieră este stabilită la 2% din valoarea producției miniere realizate anual și datorată începând cu data de 15 Iunie 1998 (data de intrare în vigoare a Legii minelor nr. 61/1998), în conformitate cu prevederile art. 39 din Normele pentru aplicarea legii minelor, aprobate prin H.G. 639/25.09.1998. Produsul minier pentru care se plătește redevența minieră este definit de fiecare licență în parte.

Fiind o companie deținută în proporție de 51% de stat, societatea se supune tuturor reglementărilor specifice companiilor deținute integral sau majoritar de Statul Român.

**MISIUNEA SNS este “Exploatarea rațională și eficientă a resurselor cu respect față de mediul înconjurător; SAREA - Sursă de sănătate și vitalitate pentru oameni”.**

\*

*Colovan*

## **Capitolul II. Structura acționariatului. Structura de conducere, organizare și activitate. Cadrul general de organizare și funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

### **Structura acționariatului:**

La 31 decembrie 2015, Societatea este deținută de doi acționari, după cum urmează:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei, Comerțului și al Mediului de Afaceri în proporție de 51%;
- SC Fondul Proprietatea SA în proporție de 49%.

### **Structura de conducere; Organizarea activității de conducere:**

Societatea este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație format din 5 membri care a delegat atribuții de conducere unui Director General care îndeplinește toate actele și ia toate măsurile necesare și utile în vederea aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate al societății, cu excepția acelor atribuții ce intră în sarcina Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Administrație, conform statutului societății.

Consiliul de Administrație este structura ce exercită un control permanent asupra Conducerii societății și se întrunește cel puțin o dată pe lună. Activitatea Consiliului de Administrație este reglementată de legislația română și este guvernată de prevederile capitolului V din Actul Constitutiv al Societății.

### **Componența Consiliului de Administrație în perioada 01.01.2015-31.12.2015, a fost următoarea:**

**DI. Pârvulescu Dumitru** – Președinte - în funcție până la data 27.02.2015 (revocat prin Hotărârea A.G.A. nr. 4/27.02.2015);

**Dna Irina Florea** – Membru - în funcție până la data de 13.01.2015 (Demisia înregistrată la S.N.S. – S.A. cu nr. 364/13.01.2015 și revocată din funcție în baza Hotărârii A.G.A. nr. 4/27.02.2015);

**DI. Jozsef Csaka** - Membru - în funcție până la data de 26.03.2015;

**Dna. Alexandra Cerasela Pană** – Membru din data de 13.05.2015 – în funcție la data de 31.12.2015;

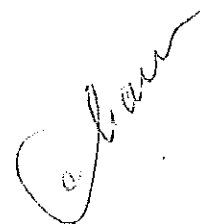
**DI. Mircea Vasile Popescu** - Membru din 27.02.2015 – în funcție la data de 31.12.2015;

**DI. Cristian Socol** – Membru din 27.02.2015 – în funcție la data de 31.12.2015;

**DI. Gheorghe Dan**– Membru – în funcție la data 31.12.2015;

**Dna. Fătu Simona Carmen** – Membru – în funcție la data 31.12.2015.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată, în anul 2015, astfel:



**Dl. Bucur Aurel – Director General, februarie 2013 – 20.03.2015;**

**Dl. Voicu Adrian – Director general, 20.03.2015 – 08.04.2015;**

**Dl. Duca Alexandru – Director general, 09.04.2015 – în funcție la 31.12.2015.**

Consiliul de Administrație i-a stabilit directorului general ca obiectiv principal, dincolo de desfășurarea în bune condiții a activității societății și a îndeplinirii indicatorilor prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli, pregătirea și supunerea spre aprobarea Consiliului de Administrație a mai multor politici incluzând politicile contabile, politicile comerciale, politica de remunerare a personalului, etc.

În contractul de mandat au fost stabilite obiectivele și criteriile de performanță ale Directorului general pe durata mandatului de un an (respectiv 09.04.2015 – 09.04.2016), care sunt :

- Execuția BVC 2015 și încadrarea în indicatorii aprobați ;
- Elaborarea și supunerea spre aprobare a BVC 2015 de către Consiliul de Administrație ;
- Creșterea performanței economico-financiară :
  - creșterea profitului net 2015 față de 2014 ;
  - creșterea rentabilității capitalurilor proprii 2015 față de 2014 ROE (return on equity) ;
  - scăderea costurilor de producție, inclusiv prin rezilierea contractului de chirie a depozitului din Prelungirea Ghencea și comasarea depozitului sediului administrativ de la Dej cu depozitul sucursalei Ocna Dej ;
  - creșterea productivității muncii 2015 față de 2014 ;
  - realizarea planului de investiții ;
  - elaborarea și înaintarea către Consiliul de Administrație spre aprobare a unui nou Regulament de achiziții la nivelul societății ;
- Politica comercială, cu :
  - elaborarea nomenclatorului de produse și a manualului de proceduri comerciale și înaintarea sa spre aprobarea către Consiliul de Administrație ;
  - elaborarea unui studiu privind piața internă a sării în vederea securizării cotei interne de piață și prezentarea sa către Consiliul de Administrație ;
  - elaborarea de studii de piață pentru Ungaria, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova, și prezentarea rezultatelor către Consiliul de Administrație ;
- Îmbunătățirea sistemelor informatice contabile și de raportare, și a sistemelor de control intern, cu :
  - demararea proiectării unui sistem informatic integrat-modul financiar-controlling, producție, achiziții, comercial și resurse umane (SAP/ERP) ;

- actualizarea manualului de proceduri contabile conform OMFP nr.1802/2014 ;
  - evidențe contabile pe centre de profit, în special a activității de turism reflectată la nivel de bilanță analitică ;
- Resurse umane, cu :
- reorganizarea societății prin elaborarea și supunerea spre avizare de către Consiliul de Administrație a unei noi organigrame, ROF, ROI, stat de funcțiuni .

### **Activitatea structurii de conducere**

Pe tot parcursul anului 2015, s-au ținut 30 ședințe ale Consiliului de Administrație și membrii acestuia au emis un număr de aproximativ 236 de decizii.

Marea majoritate a deciziilor emise s-au referit la activitatea operațională, anume de contractele încheiate cu marii beneficiari și furnizori de bunuri (energie, combustibil, materiale consumabile în procesele de producție, etc.) și servicii (transport intern și extern, pază, etc.). Sub 5% din deciziile luate s-au referit la aspecte legate de: elaborări și modificări de reglementări interne, diverse litigii și acțiuni de reprezentare. Pe agenda ședințelor Consiliului de Administrație au existat rapoarte de audit intern, rapoarte de activitate, rapoarte de control prezentate de conducerea executivă.

O consecință negativă a existenței unor competențe reduse la nivelul conducerii executive și a faptului că activitatea membrilor neexecutivi, este în mare măsură concentrată pe elemente operaționale, conduce la reducerea timpului alocat pentru activitățile de supraveghere, control și pregătire a strategiilor și politicilor ce trebuie aplicate.

În plus, față de cele menționate mai sus, Consiliul de Administrație a avizat: Situațiile financiare aferente anului 2015, Proiectul bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2015.

În conformitate cu dispozițiile Legii nr.31/1990, privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Statutului SNS, registrele aferente desfășurării activității Consiliului de Administrație au fost completate la zi.

### **Cadrul General de Organizare și Funcționare a Societății Naționale a Sării S.A.**

În anul 2015, obiectivul propus de Consiliul de Administrație se referă la eficientizarea proceselor din cadrul societății și a fost inclus în obiectivele directorului general prevăzute în Anexa nr. 1 la Contractul de Mandat nr. 4268/29.04.2015 încheiat cu Consiliul de Administrație, începând cu data de 08.04.2015.

Astfel, în temeiul art. 19.3. din Actul constitutiv al SNS – S.A. și în urma analizării proceselor și a randamentului obținut anterior, a fost propusă o nouă structură organizatorică a societății menită să eficientizeze activitățile derulate în cadrul acesteia, prin redimensionarea numărului de posturi, inclusiv desființarea unui număr substanțial de posturi de conducere și transformarea acestora în posturi de execuție. Totodată, s-a urmărit creșterea capacității operaționale, prin crearea unui sistem unitar al structurilor funcționale.

În acest sens, a fost concepută organigrama societății, aceasta incluzând atât structurile de la sediul central, cât și cele aparținând sucursalelor, ținându-se cont de structura funcțională a companiei (funcții clar definite și responsabilitate ierarhică: producție, financiar, vânzări, logistică etc), de proiecte și de structura matriceală. Aceasta, împreună cu normativul de personal au fost aprobate prin Hotărâre AGA nr. 18/09.11.2015. În acest context, a fost elaborată și o procedură de proces, având ca scop organizarea și desfășurarea concursurilor pentru angajarea și promovarea în muncă.

Etapa următoare realizării organigramei și a normativului de personal, raportat la structura organizatorică și numărul maxim de posturi aprobat de organele de conducere și control ale societății, s-a întocmit Regulamentul de Organizare și Funcționare unitar.

Totodată, a fost reactualizat, modificat și completat Regulamentul Intern, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, coroborat cu specificul și nevoile societății. Cel mai important, este faptul că s-au întocmit Statele de funcțiuni și implementarea unei politici salariale, documente care în vechea structură organizatorică nu existau, sau nu erau aprobate de organele cu atribuții.

La redactarea Regulamentului de organizare și funcționare a societății s-a avut în vedere detalierea modului de organizare al societății, inclusiv a sucursalelor acesteia, stabilirea regulilor de funcționare, astfel încât să corespundă nevoilor reale și actuale ale societății.

Prin Regulamentul intern sunt stabilite regulile de funcționare, normele de conduită, politicile și procedurile societății, raportate la salariați, drepturile și obligațiile salariaților, etc.

Statele de funcțiuni au fost elaborate conform structurilor organizatorice aprobate de A.G.A., prin Hotărârea nr. 18/09.11.2015.

Sistemul de salarizare și politica de salarizare propuse și aprobate de către Consiliul de Administrație, fac parte din rândul instrumentelor de bază care permit managementului firmei să influențeze comportamentul salariaților, să asigure un echilibru între nivelul câștigului și performanța obținută.

Politica de personal aprobată a avut în vedere stabilirea unor reguli de determinare/ majorare a salariilor, diferențierea acestora fiind justificată de



criterii precum : de tipul și complexitatea postului de muncă, nivelul de instruire al angajatului, vârsta și vechimea în muncă /în societate.

Pentru implementarea politicii de salarizare, s-a elaborat o grilă de salarizare unitară cu indicarea nivelului de salarizare minim și maxim de încadrare pentru fiecare funcție, precum și a unei grile de promovare în treapta de salarizare superioară. Grila de promovare salarială este structurată pe 15 trepte.

Salarizarea se bazează, în principal, pe salarii de bază, iar primele și bonusurile sunt păstrate acolo unde condițiile de muncă și sarcinile realizate presupun acordarea unor astfel de beneficii și numai în raport cu bugetul și posibilitățile societății.

În vederea stabilirii grilelor de salarizare, s-a ținut cont de nomenclatorul de funcții din CCMU 2014 - 2015, de statul de funcțiuni elaborat de conducerea Societății Naționale a Sării – S.A. și de organigrame.



### Capitolul III. Analiza activității desfășurate în anul 2015 de către Societatea Națională a Sării S.A.

#### 1. Evaluarea activității de vânzare a produselor și serviciilor

Societatea este organizată, conform activităților comerciale pe care le desfășoară, în două centre generatoare de venituri: activitatea de vânzări a produselor de sare și a altor produse nemetalifere, care reprezintă cca 90% din cifra de afaceri, și activitatea de turism (7.92% din cifra de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizează atât la nivelul sediului administrativ, cât și la nivelul sucursalelor, existând delimitări de atribuțiuni în ceea ce privește administrarea clienților. Astfel, personalul de vânzări de la nivelul sediului administrativ încheie contracte cu clienții externi, clienții locali de tip “key accounts” (incluzând rețelele de retail, companiile mari, etc), cu combinatele chimice, C.N.A.D.N.R., precum și organizarea și funcționarea depozitului de sare propriu. Contractarea și vânzarea produselor la intern către alte categorii de clienți sunt realizate de către personalul specializat în domeniul vânzării din cadrul sucursalelor, pentru clienții teritoriali.

#### Ponderea produselor și serviciilor pe categorii în totalul cifrei de afaceri

Ponderea cea mai mare în structura cifrei de afaceri realizată din vânzarea de produse de sare și nemetalifere o reprezintă veniturile din vânzarea sării geme pentru dezăpezire, cca 33%, urmată de sarea gemă pentru industria chimică, cu cca 29%.

Veniturile realizate pe segmentul de sare gemă pentru dezăpezire și pentru industria chimică au crescut în anul 2015 cu aproximativ 1.515.870 euro față de anul 2014.

Conform statisticilor vamale, **în anul 2015, importurile totale de sare în România** au crescut cu **19,15%** față de 2014, ajungând la **127.142 tone**. Principalele țări de unde a provenit sarea importată sunt: Ucraina, Turcia, Austria, Grecia, Tunisia.

O creștere importantă a importurilor de sare din Turcia, (cu 57,24%), a fost urmată de Ucraina cu 19,19% (de la Artyomsol de unde provine 35% din cantitatea de sare importată în România) și Austria cu 8,08% (de la Salinen Austria), precum și importul de sare de mare din Tunisia.

Tara	Cantitate 2014 (tone)	Cantitate 2015 (tone)	%
<b>TOTAL importuri de sare în România, din care</b>	<b>106.703</b>	<b>127.142</b>	<b>19,15</b>
Ucraina	37.311	44.471	19,19%
Turcia	19.556	30.749	57,24%
Austria	20.703	22.376	8,08%
Grecia	15.011	12.338	-17,81%
Tunisia	11	6.300	57.172,73 %

**Pe Piața externă:** Pe fondul creșterii atât a cantităților, cât și a prețurilor produselor livrate pe piața internă, cât și a ponderii vânzărilor la export, a rezultat implicit o creștere a cifrei de afaceri totale.

Piața externă a fost asigurată de clienții tradiționali din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria și Republica Moldova, cantități mici fiind exportate și în alte țări, precum Austria, Franța, Croația și Polonia.

#### **Evoluția livrărilor SNS în perioada 2014-2015**

Evoluția cantității de marfă livrată și veniturile din vânzare, realizate de societate în perioada 2014 -2015, se regăsesc în tabelul de mai jos:

Indicator	u.m.	2014	2015	Variație indicator (%)
<b>Cantitate marfă livrată, din care:</b>	<b>to</b>	<b>2,835,919</b>	<b>3,198,289</b>	<b>12.78%</b>
- piața internă	to	2,224,290	2,578,594	15.93%
- piața externă	to	611,629	619,695	1.32%
<b>Valoare marfă livrată, din care:</b>	<b>lei</b>	<b>264,849,129</b>	<b>276,351,738</b>	<b>4.34%</b>
- piața internă	lei	168,590,362	180,089,583	6.82%
- piața externă	lei	96,076,397	96,262,155	0.19%

#### **Activitatea de prestări servicii turistice în total cifrei de afaceri**

În ceea ce privește evoluția activității de turism/comerț, veniturile înregistrate în anul 2015 au fost cu 21,16% mai mari decât în anul anterior, respectiv 31.998 mii lei, reprezentând o pondere de 10,61% în structura cifrei de afaceri a companiei. Cheltuielile cu această activitate au fost la nivelul de 25.949 mii lei, reprezentand cu 1,50% mai mult decât în anul anterior. Creșterea veniturilor s-a datorat atât creșterii numărului de vizitatori (turiști) de la 1,22 mil în anul 2014 la 1,35 mil în anul 2015 (valorile includ câte 0,14 mil turiști la strandurile de la Praid, Cacica și Tg. Ocna), cât și creșterii venitului mediu/intrare cu 6% (de la 16,91 le în anul 2014 la 17,94 lei în anul 2015).

*Colțan*

Profitul brut total realizat din activitatea de turism în anul 2015 a fost de 2.296 mii lei, reprezentând 41% din profitul sucursalei Salina Praid. Pentru prima dată, sucursala Salina Slănic a înregistrat pierdere (46,5 mii lei) datorată creșterii exponențiale a costurilor cu transportul vizitatorilor, acesta făcându-se cu microbuze închiriate urmare a defecțiunii tehnice a liftului în luna august 2014.

Printre evenimentele de anvergură organizate de către Direcția Turism, se menționează evenimentele-concurs de ciclism: a 2-a ediție a “Călătoriei spre Centrul Pământului” la Salina Slănic (februarie 2015) și a 3-a ediție a “Călătoriei între Cer și Pământ” la Târgu Ocna (mai 2015). De asemenea, Direcția Turism a reprezentat societatea ca expozant la “Târgul de Turism al României”, Romexpo București (martie 2015), pentru al 4-lea an consecutiv.

## 2. Evaluarea nivelului tehnic și tehnologic

Tehnologiile utilizate în exploatarea sării și a altor produse nemetalifere, funcție de produs și destinațiile acestuia, sunt următoarele:

- **Exploatarea sării geme** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de tăiere la vatră, perforare, pușcare, urmat de operațiile de încărcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o bază comună și anume construirea unei structuri de rezistență pilier-planșeu, în funcție de specificul zăcământului metode de exploatare cu camere mici și pilieri pătrați, și pătrați – supraetajați, dar și metode de exploatare cu camere mici și pilieri dreptunghiulari.
- **Exploatarea sării în soluție** se face prin dizolvare, cu sonde utilizând atât metoda de exploatare cu sonde individuale, cât și metoda de exploatare cu sonde în grup.
- **Sarea recristalizată** se produce prin evaporarea sării în soluție extrasă cu ajutorul sondelor, utilizând o instalație de evaporare în vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizând tehnologiile clasice miniere de derocare în trepte de exploatare din carieră (unde există un pilier de protecție circular) și utilizarea unei instalații de concasare-clasare.

Tehnologiile utilizate în exploatarea fiecărui zăcământ sunt indicate în cadrul licențelor de exploatare.

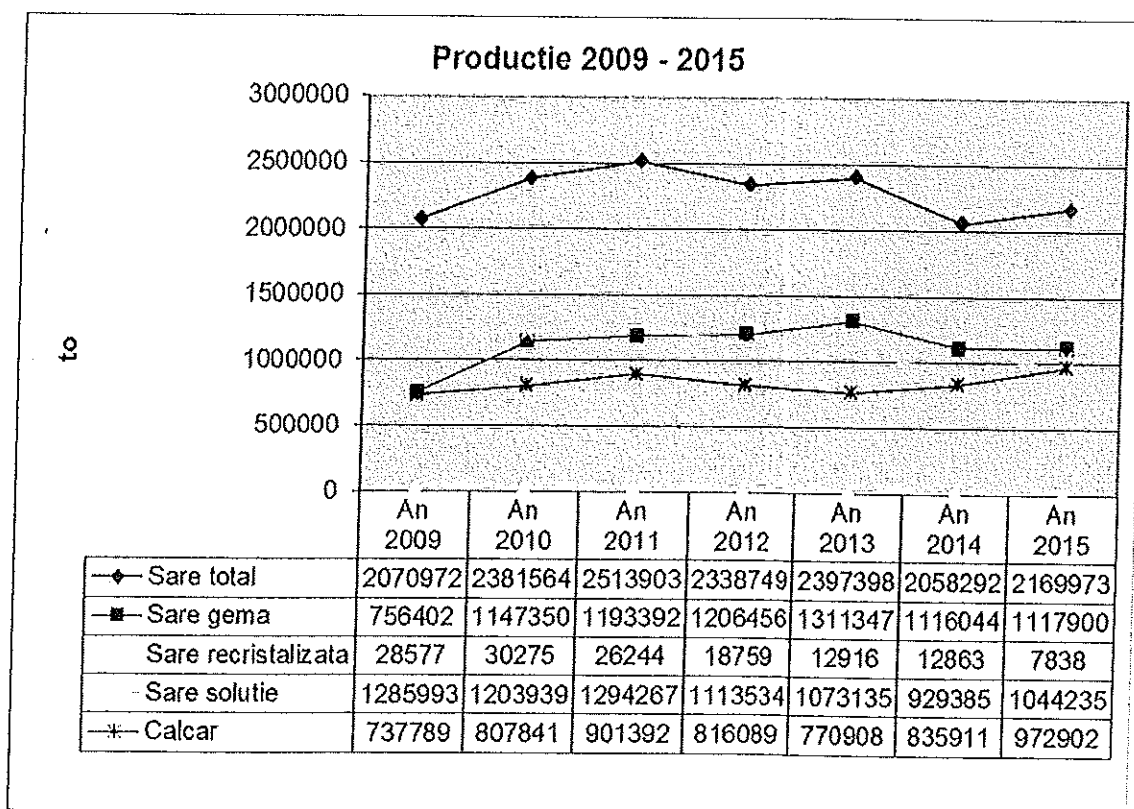
**Procesul de exploatare și preparare a sării geme** include activități specifice tipului de produs, însă categoriile principale care se identifică la fiecare sucursală sunt derocarea, spargerea/sortarea, măcinarea/morăritul, ambalarea și paletizarea. Cu toate acestea fluxurile tehnologice diferă foarte mult de la o sucursală la alta, pe de o parte datorită formei zăcământului și a nivelului de exploatare, dar și inexistenței unui concept de optimizare a fluxurilor tehnologice atât în subteran, cât și suprateran. Pentru activitatea de extracție a sării geme, dotarea existentă cuprinde un număr relativ redus de tipuri de utilaje, în principal acestea fiind formate din haveze, instalații de perforat, încărcătoare frontale, sondeze,

excavatoare, mijloace de transport auto. Regândirea întregii tehnologii de exploatare se impune încă o dată în plus, datorită faptului că utilajele pe care societatea le are în dotare prezintă un nivel de uzură avansat, iar reabilitarea celor existente este costisitoare și greu de realizat, deoarece unele componente sunt scoase complet din fabricație.

### 3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza programului anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gemă, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), microproducție, etc., se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2015 a fost de 2.170.018 tone, reprezentând 96% față de nivelul programat, iar producția de calcar realizată a fost de 972.996 tone, reprezentând 100,3% din cantitatea programată.



În anul 2015 producția de sare gemă a reprezentat 51,52% din cantitatea totală de sare fabricată, în ușoară descreștere față de anul 2014, când a înregistrat un procent de 54,23% din totalul producției de sare gemă.

*Calcar*

#### 4. Evaluarea modului de îndeplinire a planului de investiții

Pentru anul 2015, în bugetul societății aprobat prin H.G 875/20.10.2015 au fost prevăzute cheltuieli de finanțare pentru investiții în sumă totală de **35.205.000 lei**. Valoarea totală realizată a fost de **17.538.583 lei**, reprezentând **49,82 %** din programul anual din care:

- 7.135.145 lei - construcții-montaj;
- 9.069.488 lei - utilaje;
- 1.333.950 lei - studii, proiecte și cercetare.

Aceste lucrări reprezintă 18,60% din realizările obiectivelor de investiții aprobate în programul anual aprobat, în valoare totală de **94.217.115 lei**

În cadrul valorii de **17.538.583 lei** au fost realizate în totalitate sau lucrări începute, la următoarele obiective mai importante:

- **Ia sucursala E.M. Rm. Vâlcea:** cameră stație aeraj general, inclusiv ventilator stație aeraj general și proiect tehnic cameră stație aeraj general zonă est, amenajare flux de măcinare sare în subteranul Salinei Ocnele Mari, instalații electrice și automatizări în aripa estică a Salinei Ocnele Mari, post transformare energie electrică la nivelul orizontului +210 Ocnele Mari, dezvoltarea bazei turistice la subteran prin relocare în aripa estică a Salinei Ocnele Mari, strămutări gospodării din câmpurile III și IV de sonde în vederea continuării exploatarei sării în soluție, sistem de acces turiști cu cartelă cu cititor cod de bare și sistem de supraveghere punct turistic, reamenajare flux sare pentru industria alimentară, modernizare rețele de transport tehnologic între cabina de comandă și platforma chimică Govora, perforator electric 127 V, ciocan abataj, explozor, electropompă, motopompă, pompă alimentare carburanți, traductoare presiune diferențială, buldoexcavator cu picon, mașină dejantat, umidometru, PH-metru, balanță analitică, etuvă laborator, centrală termică, server, sistem trasabilitate exploziv;

- **Ia sucursala Slănic Prahova:** săpare plan înclinat auto între orizonturile XI-XIV conform reactualizării proiectului de cercetare geologică a primului orizont sub cota +200 – Plan înclinat auto și lucrări de pregătire galerie principală de contur, relocare post transformare joasă tensiune și tablouri de distribuție, asigurarea celei de a doua cale de alimentare și modernizare a rețelei de distribuție a energiei electrice în subteranul Minei Unirea, transportor cu bandă TMB 1000, L = 330 m, plan de management al reziduurilor miniere, plan de refacere a mediului, proiect tehnic de refacere a mediului, program de monitorizare a factorilor de mediu post închidere, studiu de evaluare a impactului social și planul de atenuare a impactului social, plan inițial de încetare a activității, plantare de puieți forestieri în zona minelor vechi, re tehnologizare și sistematizarea infrastructurii și a construcțiilor din incintă, perforator electric 127 V, aspirator industrial, spectrofotometru, ventilator centrifugal, imprimantă cu jet pentru ambalaje, mașină de găurit cu carotă diamantată, copiator, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **Ia sucursala Ocna Dej:** clădire poartă 1 – pază și desfacere sare, studiu

de soluții și studiu de fezabilitate pentru demararea obiectivului Proiectare și execuție galerie transport sare, adiacentă galeriei de bolțari, distribuitor motorină, perforator electric 127 V, ventilator aeraj VE 700, ciocan abataj, explozor, aspirator industrial, aparat de măsurat prize de pământ, polizor cu picior, inductor încălzire rulment, convertizor de frecvență, balanță analitică, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **la sucursala Ocna Mureș:** balanță analitică, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **la sucursala Târgu Ocna:** deschiderea orizonturi XII – XIV, amenajare locație cu construcții pentru cazare turiști (studiu de fezabilitate, avize, taxe), modernizarea instalației de compensare a factorilor de putere la puțul de aeraj, mașină de spălat și curățat pardoseli, electrostivuator, cameră de termoviziune, tablou electric de acționare ventilatoare, aparat de sudură cu inverter, daltă hidraulică de tăiat piulițe 19 tf, troliu electric de 2 tf (20 m cablu), elevator – 450 în instalația de preparare, generator de curent monofazat, aparat de debitat cu plasmă, electrocompresor 10 bari, extractor hidraulic 20 tf, pompă hidraulică 700 bari, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **la sucursala Praid:** plan înclinat acces auto între orizontul +188 m și +168 m, regularizarea pârâului Corund, proiect tehnic și execuție stație de salvare minieră, reabilitare suitor de aeraj de la depozitul de exploziv, ciocan abataj, balanță analitică, pompă epuizant, transportor mobil cu șnec, compresor trifazat, aparat de sudură, rezervor inox 5 mc, cuptor de calcinare de laborator, mașină de spălat pahare, apart de salvare cu circuit închis tip BG 4, aparat de ventilație asistată, friteuză dublă, aparat espresso, mașină de curățat și spălat pardoseli, plită de gătit, echipament de spălare cu presiune, ventilator 75 kW, imprimantă multifuncțională A3 color, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **la sucursala Cacica:** retehnologizarea instalației de sare recristalizată prin metoda Mechanical Vapour Recompression, fose septice, sistem proiectare ventilație, încălzire gardă, răcire ulei, rezervor condensat, sistem de elutriere sare, modernizare instalație de automatizare evaporare, execuție rezervor condensat MVR + Demister, instalație încălzire gardă MVR + CT, instalație răcire ulei MVR, reabilitare clădire secție evaporare, electropompă, server, sistem trasabilitate explozivi;

- **sediul:** server, sistem de securitate, calculatoare (sediul și sucursale).

Pe categorii de investiții, structura se prezintă astfel:

	Total SNS - Lei		
	Realizat 2015	Program aprobat '15	Realizat '14
<b>Total General</b>	<b>17.538.583</b>	<b>94.217.115</b>	<b>38.838.156</b>
din care :			
Creștere capacitati si diversificare produse	363.291	19.444.504	7.823.162
Modernizare procese și menținere capacități	14.395.198	49.705.796	22.211.305
Acțiuni protecția mediului și zăcământ.	1.259.572	10.763.198	4.644.276
Investiții pentru turism	1.245.364	11.934.517	5.102.347
Alte proiecte pentru cercetare-dezvoltare	275.158	2.369.100	57.066

Față de programul aprobat, realizarea unui procent de numai 18,6 % s-a datorat următoarelor considerente :

- La obiectivele cuprinse în cadrul capitolului “Obiective noi”, a fost necesară prevederea în program a întregii valori, deși realizarea acestora este multianuală, pentru a se putea desfășura procedurile de achiziție;
- În cadrul capitolului “Obiective în continuare” există obiective cu valori mari de achiziție/realizare, pentru care s-au realizat studiile de fezabilitate și proiectele tehnice, dar pentru care urmează a se organiza procedura de achiziție, fiind necesară de asemenea cuprinderea în program a întregii valori, deși realizarea acestora este întinsă pe parcursul mai multor ani;
- Derularea unor obiective mari (hală producție și ambalare la Salina Ocna Dej, depozit sare la Salina Slănic) s-a blocat din lipsa unor ofertanți care să realizeze lucrările la prețul din program;
- Începerea lucrărilor la unele obiective s-a amânat datorită necesității refacerii proiectelor ca urmare a apariției unor noi cerințe (Instalație măcinare sare în subteran la Salina Praid, Retehnologizarea și sistematizarea infrastructurii și a construcțiilor din incinta Salinei Slănic);
- Lucrările pentru o serie de obiective de investiții și utilaje nu s-au putut demara din pricina faptului că procedurile de achiziție nu au putut fi finalizate în anul 2015,
- De asemenea, procedurile de achiziție pentru o serie de obiective și utilaje nu s-au putut finaliza fie din pricina lipsei ofertanților, fie datorită faptului că valorile oferite în cadrul procedurilor au depășit valorile bugetate;
- Nu în ultimul rând, ar trebui menționat faptul că programul de investiții pentru anul 2015 a fost aprobat la jumătatea lunii iulie 2015, iar BVC în luna octombrie 2015.

*Coban*



## 5. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității societății asupra mediului înconjurător; Protecția mediului

La sucursalele societății, activitatea privind protecția mediului se desfășoară conform autorizațiilor de mediu și a autorizațiilor de gospodărire a apelor, emise de autoritățile acreditate, în conformitate cu legislația de mediu aplicabilă.

În decursul anului 2015 au fost realizate lucrări de protecție și refacere a mediului, în valoare totală de **2.700,012 mii lei**, față de o valoare programată de **2.723,357 mii lei**, astfel:

Sucursala	Valoare programată (mii lei)	Valoare realizată (mii lei)
Salina Ocna Dej	42,987	24,780
Salina Ocna Mureș	19,400	9,778
E.M. Rm. Vâlcea	399,400	731,423
Salina Slănic	44,000	25,754
Salina Cacica	0	0
Salina Tg. Ocna	445,100	547,558
Salina Praid	1.772,470	1.360,719
<b>TOTAL</b>	<b>2.723,357</b>	<b>2.700,012</b>

În anul 2015, toate sucursalele societății au fost controlate de inspectorii ai Gărzii Naționale de Mediu și ai Administrației Naționale „Apele Române”.

În urma acestor controale, singura salina sancționată contravențional a fost sucursala Salina Ocna Mureș cu amendă în valoare de 50.000 lei, în data de 22.12.2015, de către Garda Națională de Mediu – Comisariatul Județean Alba, pentru producerea unei erupții la sonda S124, incident neraportat de către S.N.S. – S.A. la autoritatea publică teritorială de protecția mediului. Întrucât amenda a fost achitată în termen de 48 h de la data comunicării Procesului Verbal de Constatare și Sanționare a contravenției, societatea a plătit, doar suma de 12.500 lei.

De asemenea, în anul 2015, au fost înregistrate două reclamații la Garda Națională de Mediu – Comisariatul Județean Vâlcea și Comisariatul Județean Prahova, astfel:

1. Un locuitor din Ocnele Mari a sesizat telefonic G.N.M. - Comisariatul Județean Vâlcea privind zgomotul și pulberile în suspensie produse la instalația de măcinare din punctul de lucru Trăistari.

În urma controlului, inspectorii G.N.M. au dispus următoarele măsuri:

- realizarea unor măsurători tehnice în vederea determinării nivelului de zgomot și pulberi în suspensie în prezența reprezentanților G.N.M.;

- transmiterea către G.N.M. a buletinelor de analiză aferente trim. IV 2015, întrucât acestea nu erau emise la data controlului.

Inspectorii G.N.M. nu au aplicat sancțiuni cu ocazia controlului.

2. Un grup de proprietari din vecinătatea salinei Slănic Prahova au formulat o reclamație cu privire la “existența unor munți de sare depozitați în curtea întreprinderii și noxele de sare din stația de preparare în continuare pulverizate în atmosfera”.

În urma controlului, inspectorii G.N.M. au dispus următoarele măsuri:

- reabilitarea/înlocuirea sistemului de reținere a pulberilor de la Celula 1;
- efectuarea de analize la emisii de pulberi la limita amplasamentului și în dreptul locuințelor de pe str. Morii nr. 3 și str. Florilor nr. 4, și transmiterea rezultatelor determinărilor la G.N.M. Prahova;
- operațiunea de mărunțire a supragabariților (sort 3 – 50 kg) ce se efectuează pe platforma betonată să se realizeze numai cu umectare suplimentară până la realizarea investiției “Depozit de sare”, ce are ca termen de execuție trim. IV 2016.

Inspectorii G.N.M. nu au aplicat sancțiuni cu ocazia controlului.

La celelalte cinci sucursale ale societății nu s-au înregistrat evenimente de mediu în decursul anului 2015.

Pentru anul 2016, conducerea societății își propune realizarea tuturor lucrărilor prioritare referitoare la protecția și refacerea mediului, dar și respectarea tehnologiilor de exploatare și a prevederilor legislative, astfel încât să fie evitate evenimentele cu impact asupra mediului.

## **6. Evaluarea activității de închideri de mine și cariere în perimetrele aparținând societății**

Societatea Națională a Sării S.A. prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusă în cadrul programului de restructurare a industriei miniere și se află, începând cu anul 1998 într-un vast program de închidere și ecologizare care vizează următoarele aspecte :

- închiderea și ecologizarea “minelor istorice”;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate;
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență.

Lucrările de închidere a minelor și reabilitare a mediului, lucrările de proiectare și asistență tehnică, lucrările de monitorizare a implementării contractelor și cele de monitorizare post închidere din perimetrele aflate în administrarea Societății Naționale a Sării S.A., precum și cele care constituie moșteniri istorice sunt finanțate de la bugetul de stat, din surse prevăzute cu aceasta destinație în bugetul ministerului de resort și/sau din alte surse atrase

(credite rambursabile sau nerambursabile acordate de instituții financiare internaționale) în limita prevederilor din legea de aprobare a bugetului de stat.

Încă din anul 2007, an în care au fost avizate PIA la obiectivele susmenționate, societatea a întreprins demersuri la SC Conversmin SA pentru deblocarea fondurilor alocate lucrărilor de conservare prin HG 644/2007, respectiv HG 1008/2006.

**În anul 2015**, sucursala Ocna Mureș a executat lucrări de conservare în valoare de 1.991,247 mii lei, după cum urmează :

**În perimetrul Ocna Mureș:**

- Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Ocna Mureș (3 sonde);
- Menținerea cotei la +254 m prin pomparea apei din lacuri;
- Lucrări de monitorizare a perimetrului Ocna Mureș;
- Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;
- Nivelare și întreținere drumuri în perimetrul Ocna Mureș;
- Demontare turlă sonde S123 și S124;
- Cheltuieli cu asigurarea pazei.

**În perimetrul Războieni :**

- Lucrări de conservare a sondelor din perimetrul Războieni (2 sonde);
- Lucrări de monitorizare a perimetrului Războieni;
- Lucrări de întreținere, reparații, conservare utilaje și echipamente tehnologice;
- Spălarea interiorului coloanei de ancoraj la sonda 209, pentru depresurizare;
- Cheltuieli cu asigurarea pazei.

**Valoarea totală a lucrărilor susmenționate executate în 2015 a fost de 1.670,761 mii lei, din care SC Conversmin SA a decontat lucrări conform contractului nr. 29/30.05.2014 (contract derulat în 12 luni calendaristice), în valoare de 96,842 mii lei, și anume :**

în perimetrul Ocna Mureș:

- Menținerea cotei la +254 m prin pomparea apei din lacuri ;
- Cheltuieli cu asigurarea pazei;
- Lucrări de monitorizare a perimetrului Ocna Mureș;
- Funcționarea stației de pompare a apei tehnologice.

În cursul anului 2015, sucursala Ocna Mureș nu a executat lucrări de exploatare a rezervelor de sare gemă în perimetrele Ocna Mureș și Războieni, activitatea în aceste perimetre fiind sistată începând cu data de 26.01.2010.

În conformitate cu prevederile Ordinului A.N.R.M. nr.202/2013, societatea a finalizat documentațiile necesare pentru calculul și constituirea garanțiilor de refacere a mediului afectat de exploatare, după cum urmează: Planurile Inițiale de încetare a Activității Miniere, Planurile de Refacere a Mediului, Proiectele

*(Cămin)*

## 7. Managementul calității

Societatea Națională a Sării S.A. are implementat și certificat un sistem de management integrat calitate – mediu – siguranța alimentului – securitate și sănătate ocupațională (OHSAS) atât la sediul central, cât și la cele șapte sucursale din subordine.

Sistemul de management integrat este certificat de către S.C. SRAC CERT S.R.L, fiind însoțit și de certificarea IQNet care conferă o recunoaștere internațională a certificatelor de sistem, aspect extrem de important în derularea relațiilor comerciale ale societății pe piețele externe.

Toate certificatele ISO sunt valabile până la data de 15.11.2016 și sunt însoțite de Certificatul IQNet care conferă recunoaștere internațională a certificării.

În ceea ce privește sucursalele, acestea au implementat și certificat sistemul de management integrat calitate-mediu-siguranța alimentului-OHSAS, mai puțin Salina Praid care deține certificate doar pentru calitate, mediu și siguranța alimentului, și Salina Ocna Mureș care are implementat și certificat doar pentru sistemul de management al calității.

## 8. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

Numărul angajaților a scăzut cu 20 persoane în 2015 față de 2014, în principal, ca urmare a plecărilor pe cale naturală.

### Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale

Sucursala	TOTAL			TESA			MUNCITORI		
	2014	2015	%	2014	2015	%	2014	2015	%
E.M.Râmnicu Vâlcea	557	555	99.64	120	123	102,50	437	432	98,86
Salina Ocna Dej	332	339	102.11	64	64	100,00	268	275	102,61
Salina Slănic	240	222	92.50	40	41	102,50	200	181	90,50
Salina Tg.Ocna	218	226	103.67	45	45	100,00	173	181	104,62
Salina Praid	150	141	94.00	26	28	107,69	124	113	91,13
Salina Ocna Mureș	77	74	96.10	22	20	90,91	55	54	98,18
Salina Cacica	88	84	95.45	20	20	100,00	68	64	94,18
S.N.S.Sediu	101	105	100.96	82	88	107,32	22	17	77,27
<b>TOTAL S.N.S.-S.A.</b>	<b>1763</b>	<b>1746</b>	<b>98.87</b>	<b>419</b>	<b>429</b>	<b>102,39</b>	<b>1347</b>	<b>1317</b>	<b>97,77</b>

Nu au existat modificări semnificative în structura pe categorii profesionale.

### Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă:

Sucursala	< 25 ani		26 – 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
E.M.Râmnicu Valcea	5	5	37	49	140	137	375	364
Salina Ocna Dej	0	2	37	38	129	141	166	158
Salina Slănic	0	0	1	1	119	95	120	126
Salina Tg.Ocna	2	3	7	9	52	46	157	168
Salina Praid	4	2	27	26	42	38	77	75
Salina Ocna Mureș	0	0	1	1	18	12	58	61
Salina Cacica	0	0	7	6	30	22	51	56
S.N.S.Sediu	1	1	30	23	28	33	45	48
<b>TOTAL S.N.S.-S.A.</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>147</b>	<b>153</b>	<b>558</b>	<b>524</b>	<b>1049</b>	<b>1056</b>
<b>TOTAL S.N.S.- %</b>	<b>0,68</b>	<b>0,74</b>	<b>8,32</b>	<b>8,76</b>	<b>31,60</b>	<b>30,01</b>	<b>59,40</b>	<b>60,48</b>

În ceea ce privește structura personalului pe grupe de vârstă, se constată că 60,48% din personalul societății are vârste care depășesc 45 de ani, cu tendință de creștere anuală a acestui procent.

### Evoluția structurii personalului după nivelul de pregătire profesională

Sucursala	Cu pregătire de bază			Cu pregătire medie			Cu pregătire superioară		
	2014	2015	%	2014	2015	%	2014	2015	%
E.M.Râmnicu Vâlcea	447	442	98,88	39	39	100,00	71	74	104,23
Salina Ocna Dej	168	162	96,43	120	132	110,00	44	45	102,27
Salina Slănic	141	119	84,39	71	75	105,63	28	28	100,00
Salina Tg.Ocna	117	116	99,15	75	84	112,00	26	26	100,00
Salina Praid	26	21	80,77	109	101	92,66	15	19	126,67
Salina Ocna Mureș	44	43	97,73	18	17	94,44	15	14	93,33
Salina Cacica	57	53	92,98	19	14	73,68	12	17	141,67
S.N.S.Sediu	7	7	100	20	13	65,00	77	85	110,39
<b>TOTAL S.N.S.-S.A.</b>	<b>1007</b>	<b>963</b>	<b>95,63</b>	<b>471</b>	<b>475</b>	<b>100,85</b>	<b>288</b>	<b>308</b>	<b>106,94</b>

Din analiza structurii personalului după nivelul de pregătire profesională, se constată o creștere ușoară a personalului cu pregătire superioară.

În ceea ce privește activitatea de instruire a personalului, angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în sumă de 123.757,72 lei .

În cadrul societății activeaza 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA, dar și a altor uniuni sindicale. Societatea a încheiat în anul 2015 cu reprezentanții salariaților Actul adițional nr.2 la Contractul Colectiv de Muncă, urmând ca acesta să fie renegociat în cursul anului 2016. În anul 2015 s-au semnalat nemulțumiri repetate ale salariaților.

### ***Productivitatea muncii***

Productivitatea muncii a crescut semnificativ datorită creșterii indicatorilor de cifra de afaceri și profit în timp ce numărul de angajați a înregistrat usoare tendințe de scădere. Cu toate acestea există decalaje mari de productivitate între sucursale explicatia fiind dată de calitatea resurselor, gama de produse/activități dar și nivelul tehnologic specific fiecărei sucursale.

<b>Indicatori de productivitate</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Numar total de angajati-ultimo	1.746	1.763
Numar mediu de angajati	1.687	1.751
Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati	178.762	158.408
Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%)	22,42	25,82
Profit(inainte de impozitare)/angajat	17.518	18.645

Conducerea își propune pentru anul 2016, ca pe măsura eficientizării fluxurilor de producție să se realizeze și ajustarea corespunzătoare a numărului de personal. Prin standardizarea proceselor și pe măsura implementării proceselor specifice sucursalei „prototip” (în cadrul activităților comune) se urmărește reducerea decalajului de productivitate între sucursale.

## **9. Evaluarea Activității de Administrare a Riscurilor și a Sistemului de Control Intern**

### **Activitatea de Administrare a Riscurilor**

Managementul riscului reprezintă un proces complex de abordare științifică a riscurilor, care utilizează resurse materiale și financiare.

În procesul de management al riscului trebuie atinse două mari categorii de obiective, și anume: obiective pre (costuri și economii legate de tratarea expunerii la risc) și post eveniment (asigurarea continuității, existenței și funcționării societății).

În cazul expunerii la risc a societății, nu este afectat numai conducătorul acesteia, ci și salariații, clienții, chiar populația din zona. Din această perspectivă, obiectivul care vizează "responsabilitatea socială" trebuie să aparțină atât categoriei obiectivelor pre, cât și categoriei obiectivelor post eveniment

Etapa cea mai importantă este „identificarea riscului” care constă în identificarea pericolelor potențiale care exista în cadrul societății.

Tehnicile cele mai utilizate pentru identificarea riscurilor sunt: interviuarea responsabililor strategici și operaționali, sondajul și chestionarul, brainstorming-ul pe activități sau compartimente, organizarea grupurilor focus (grupuri de dezbateri, coordonate de un moderator specializat, pentru atingerea unor obiective stabilite anticipat), comparații, grupări, verificări, s.a.

Activitatea de administrare a riscurilor nu a fost coordonată în 2015 de o entitate distinctă din cadrul structurii organizatorice a societății.

Există o procedură privind managementul riscului, aprobată de conducerea executivă în anul 2012, prin care se definesc categoriile de risc, însă nu existau responsabilități clar alocate, iar conducerea executivă nu a prezentat Consiliului de Administrație în anul 2015 nici un raport cu privire la aceasta activitate. Responsabilitatea de identificare și gestionare este transferată la nivelul fiecărui serviciu, compartiment, sector respectiv zonele generatoare de riscuri.

Nu sunt prevăzute metode de cuantificare a riscurilor și nici modele de simulare a impactului asupra contului de profit și pierderi și implicit asupra capitalului. Prin urmare, Consiliul de Administrație consideră că, nu există un cadru adecvat de gestionare a riscurilor, limite adecvate de control al riscului precum și responsabilități clare privind monitorizarea și raportarea acestora.

În anul 2015 nu s-a adus nicio modificare cu privire la activitatea de coordonare și îndrumare metodologică efectuată la nivelul anului precedent.

Factorii de risc sunt: factori interni de risc și factori externi de risc.

Factorii externi de risc sunt de două categorii: factori de risc determinați de mediu (obiectivi) și factori de risc de natură umană (subiectivi).

Factorii de risc nu sunt independenți, iar pierderile înregistrate în situațiile manifestării riscului sunt deseori consecințe ale interdependenței între ei.

**Factorii interni de risc** sunt asociați activităților și operațiunilor desfășurate în interiorul societății și exprimă, în principal, deficiențele cu care subsistemele societății sunt proiectate, realizate și exploatate de către utilizatori. Aceștia pot conduce, în unele cazuri, la obținerea unor performanțe scăzute ale sistemului (societății) în ansamblu.

Conform specificului societății se identifică următoarele riscuri interni:

■ **Riscuri de piață** (legate de aprovizionare – desfacere): piață restrânsă de distribuție a unor materiale specifice exploatarea sării și a furnizorilor de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. În vederea ameliorării riscului de piață se numără încheierea contractelor cu furnizorii de servicii de transport pe o durată echivalentă cu cea a contractelor cu clienții mari și la un preț fix sau posibil a fi modificat procedural în favoarea societății, în sensul diminuării costurilor, care să elimine atât fluctuațiile marjei brute pe produs, cât și eventualele riscuri operaționale.

În ceea ce privește dependențele de clienți purtem spune că societatea este expusă la o astfel de dependență pentru o anumită categorie de produs, anume livrările de sare soluție către trei clienți: Uzinele Sodice Govor, Olchim și Chimevcomplex Borzești. Astfel de dependențe cu unici clienți au fost în trecut când s-a închis activitatea de exploatare de la sucursala Ocna Mureș, ca

urmare a închiderii combinatului SC UPSOM S.A., societatea fiind nevoita, inclusiv la data prezentei, să realizeze cheltuieli privind mentenanța obiectivului;

■ **Riscuri operaționale** (tehnologice, rezerve geologice și de mediu): utilizarea unor echipamente cu un grad avansat de uzură și gradul scăzut de realizare a investițiilor.

Riscul tehnologic se refera și la posibilele pierderi care pot apărea din cauza circulației apei respectiv schimbărilor care pot apărea în circulația apei la contactul steril/sare ce pot conduce la apariția dizolvărilor necontrolate pe seama sării.

Prin specificul activității societatea produce efecte negative asupra mediului, în special pe segmentul de exploatare a sării soluție, tehnologie care are ca efect riscul alunecărilor de teren sau chiar al surpării unor goluri de dizolvare.

În vederea menținerii sub control a acestor riscuri și a diminuării efectelor lor societatea, prin direcțiile de specialitate urmărește încadrarea parametrilor sondelor în limita valorilor proiectate, realizează monitorizarea evoluției golurilor prin măsurători cavernometrice, topografice a zonei de la suprafață și a construcțiilor din câmpurile de sonde, monitorizarea microseismică a câmpurilor de sonde prin prelucrarea informațiilor primite la stația microseismică în vederea identificării unor evenimente microseismice care ar putea să pună în pericol siguranța suprafeței terenului sau a exploatării și alte măsuri similare.

Și în anul 2015 societatea a avut în derulare programul de strămutări a gospodăriilor care sunt afectate sau potențial afectate de metoda de exploatare de la Râmnicu Vâlcea în vederea reducerii riscurilor care pot conduce la daune materiale și mai ales umane.

În acest moment Regulamentul de Strămutări este aprobat de Consiliul de Administrație.

Riscul asociat rezervelor geologice este riscul înregistrării de pierderi directe sau indirecte datorită neconfirmării rezervelor geologice la nivel cantitativ și calitativ omologat, precum și necorelarea gradelor de asigurare a rezervelor economic dovedite cu producțiile preconizate.

Aceste riscuri specifice pot fi diminuate, însă nu pot fi eliminate în totalitate, prin realizarea de programe de cercetare geologică adecvate, execuția forajelor tehnologice, realizarea în condiții corespunzătoare a programelor de monitorizare, întreținere a drenurilor și canalelor de scurgere, precum și a lucrărilor de impermeabilizare și protecție a lucrărilor miniere.

■ **Riscuri legate de factorul uman:** posibile greve, nemulțumirile din rândul salariaților pot conduce la litigii de muncă, nerealizarea programului de pregătire profesională la nivelul fiecărei direcții/serviciu, conduc la un grad scăzut de profesionalism.

Activitatea presupune un lanț de oameni implicați în procesul de producție de la furnizorul inițial la clientul final. Dacă fiecare este interesat în activitatea pe care o desfășoară și depune o muncă de calitate, riscul ca în procesul de producție să apară întreruperi este foarte mic.



**Factorii externi de risc** produși de mediu (încălzire globală, umiditate, ploaie, zăpadă, îngheț, radiație solară, cutremure, incendii, tornade etc.) nu au o determinare umană, în timp ce factorii externi cauzati de om acționează în toate fazele existenței societății privită ca sistem, însumând toate erorile umane care au loc în activitățile de proiectare și exploatare a resurselor societății.

Conform specificului societății se identifică următoarele riscuri externe:

■ **Riscuri politice - legislative:** se referă la schimbările care pot modifica radical mediul economic în care firma își exportă în cea mai mare parte produsele (risc de țară).

Prin structura acționariatului, precum și prin natura activității sale, societatea este supusă aplicării anumitor reguli specifice instituțiilor publice, multe din ele depinzând de schimbările politice.

Modificările frecvente ale reglementărilor fiscale duc la riscul ca în anumite situații autoritățile fiscale și alte autorități de control să adopte o poziție diferită față de cea a societății (exemplu legislația fiscală în domeniul redevenței miniere în contradicție cu legea minelor).

■ **Riscuri financiare:** afectează rezultatele firmei în urma unor schimbări ce apar în condițiile pieței. Aceste riscuri sunt în afara sferei de control a firmei. De aici apare necesitatea identificării și a măsurării riscurilor conjuncturale și, în primul rând, a riscului de preț și a riscului valutar.

Pentru a preveni riscul financiar întreprinderile trebuie să-și calculeze și să-și asigure un

prag de rentabilitate, configurat ca un interval de încredere și nu ca un reper valoric predeterminat. Amplitudinea acestui interval este determinată de nivelul incertitudinii în care evoluează întreprinderea în cauză. Când ea tinde spre zero, cu siguranță va fi vorba de o rentabilitate punctuală și nu de un interval în care profitabilitatea se realizează cu probabilitate mulțumitoare. Iar, când incertitudinea este ridicată, intervalul de încredere are o dimensiune atât de mare, încât devine inutilizabil în procesul decizional.

■ **Riscul valutar:** societatea deține poziții valutare, în EUR, lichiditățile fiind generate de activitatea de export, achizițiile în valută sunt la dimensiuni nesemnificative, societatea este expusă la diferențe de curs valutar. În anul 2015, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, însă evoluțiile monedei EUR nu au constituit un risc, societatea obținând diferențe favorabile din cursul valutar.

■ **Risc de contractual:** livrările produselor de sare pentru dezăpezire depind de condițiile meteorologice, conducând la posibile nerealizări a indicatorilor economico-financiar, iar pentru aceasta societatea trebuie să constituie diverse rezerve pentru acoperirea acestora (depozite bancare, diverse achiziții de instrumente financiare, etc.)

Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri identificate, îndeosebi cele legate de litigii comerciale și de muncă, precum și cele legate de lucrări de mediu și despăgubiri.

*Colocari*

## Evaluarea sistemului de control intern

În temeiul prevederilor art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Societatea Națională a Sării S.A. dispune de un sistem de control intern/managerial ale cărui concepere și aplicare permit parțial conducerii executive a Societății Naționale a Sării S.A. să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate.

Această afirmație se întemeiază pe o apreciere realistă, corectă, completă și demnă de încredere asupra sistemului de control intern/managerial al entității, formulată în baza autoevaluării acestuia.

Sistemul de control intern/managerial cuprinde parțial mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

În acest caz, menționăm următoarele:

- Registrul riscurilor la nivelul entității, condus de secretarul Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică este actualizat anual;

- Procedurile operaționale elaborate în proporție de 70 % din totalul activităților procedurabile inventariate sunt actualizate anual;

- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial cuprinde, în mod distinct, acțiuni de perfecționare profesională a personalului de conducere, execuție și a auditorilor interni în activitățile realizate de Comisia de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică și acesta a fost actualizat în cursul anului 2016, Decizia nr. 62/14.03.2016.

- În cadrul Societății Naționale a Sării S.A. există compartiment de audit intern și acesta este funcțional, fiind compus din trei persoane, din care una este în concediu de maternitate.

Precizăm că datele cuprinse în prezentul raport sunt formulate prin asumarea responsabilității manageriale și au drept temei datele, informațiile și constatările consemnate în documentația aferentă autoevaluării sistemului de control intern/managerial, deținută în cadrul Societății Naționale a Sării S.A., precum și în rapoartele de audit intern și extern.

Conducerea executivă a prezentat Consiliului de Administrație un raport elaborat în conformitate cu Instrucțiunile privind întocmirea, aprobarea și prezentarea raportului asupra sistemului de control intern/managerial, aprobate prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.

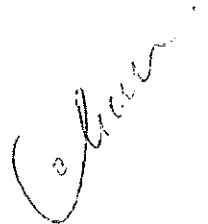
Pe baza rezultatelor autoevaluării, apreciem că la data de 31 decembrie 2015, sistemul de control intern/managerial al Societății Naționale a Sării S.A. este parțial conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.

Din analiza rapoartelor asupra sistemelor de control intern/managerial transmise Societății Naționale a Sării S.A., 7 sucursale subordonate au sisteme parțial conforme.

Toate sucursalele și Societatea Națională a Sării S.A. și-au reactualizat în primul trimestru al anului 2016, Sistemul de control managerial prin emiterea a noi decizii, actualizarea anexelor acestuia și a procedurii de sistem.

**Auditul financiar a fost asigurat pentru anul 2015 de catre societatea Deloitte Audit SRL.**

\*\*\*

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is cursive and appears to read 'Colman'.

## Capitolul IV. Situația financiar-contabilă

1. Politici contabile
2. Bilanțul
3. Contul de Profit și Pierdere
4. Situația fluxurilor de numerar
5. Situația modificărilor capitalurilor proprii
6. Indicatori economico-financiari

### 1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabilă este organizată și se desfășoară în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 republicată cu modificările și completările ulterioare, referitoare la înregistrarea sistematică și cronologică a datelor și urmează principiile contabile stipulate de legislație incluzând: permanența metodelor, continuitatea activității, independența exercițiului financiar, intangibilitatea soldurilor inițiale și necompensarea veniturilor cu cheltuielile.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda locală. Tranzacțiile în devize sunt înregistrate în moneda locală la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzacției. Înregistrările în contabilitate se fac în mod sistematic și cronologic pe baza documentelor justificative.

Situațiile financiare ale Societății se întocmesc prin centralizarea, la sediul central, a bilanțelor sucursalelor care sunt întocmite de contabilii șefi ai acestora, dintre care numai câțiva au certificare de expert contabil autorizat fapt care poate afecta calitatea înregistrărilor și raportărilor atât timp cât nu există metodologii contabile standard impuse de sediul central. La consolidarea datelor, sediul central, prin serviciul financiar - contabil, are în vedere eliminarea tranzacțiilor "intragrup" derulate în cursul anului între sucursale.

#### Situațiile financiare ale Societății cuprind:

- A) Bilanțul contabil;
- B) Contul de Profit și Pierdere;
- C) Situația fluxurilor de numerar;
- D) Situația modificărilor capitalurilor proprii;
- E) Note explicative la situațiile financiare;
- F) Propunerea de repartizarea profitului net;
- G) Raportul Consiliului de Administrație la situațiile financiare.

Contabilitatea societății este ținută atât la sediul administrativ, cât și la nivelul fiecărei sucursale.

Societatea având în subordine 7 sucursale, evidența contabilă este condusă de un șef serviciu/contabil șef și se ține până la nivel de bilanță, ele fiind fără personalitate juridică, dar cu gestiune proprie.

Deși pentru anul 2015, conducerea societății și-a propus elaborarea și implementarea unor politici și proceduri contabile unitare la toate sucursalele precum și implementarea unui sistem informatic unitar, acest lucru nu a fost realizat.

## 2. Bilantul Evolutia activelor si pasivelor societatii

### A. Active Imobilizate

#### I. Imobilizari necorporale

La 31 decembrie 2015 si 31 decembrie 2014, imobilizarile necorporale includ, in principal concesiuni de terenuri, proiecte si studii privind exploatarea zacamintelor si programe informatice.

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2015 imobilizarile necorporale au evoluat astfel:

INDICATORI	-lei-			
	Sold la 01.01.2015	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare	184.049	0	114.749	69.300
Alte imobilizări necorporale	2.496.188	-16.345	55.821	2.424.022
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale	43.980	0	0	43.980
Imobilizări necorporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale	143.788	0	0	143.788
<b>Imobilizări necorporale -</b>	<b>2.868.005</b>	<b>-16.345</b>	<b>170.570</b>	<b>2.681.090</b>

INDICATORI	-lei-			
	Sold la 01.01.2015	Deprecierea înregistrata în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Cheltuieli de constituire și cheltuieli de dezvoltare	98.780	39.069	114.749	23.100
Alte imobilizări necorporale	1.584.289	116.796	55.821	1.645.264
Imobilizări necorporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale	21.541	28.764	0	50.305
<b>Imobilizări necorporale - Total</b>	<b>1.704.610</b>	<b>184.629</b>	<b>170.570</b>	<b>1.718.669</b>

INDICATORI	Valoare netă	
	Sold la 01.01.2015	Sold la 31.12.2015
0	1	2
Cheltuieli de constituire și cheltuieli de <del>decontare</del>	85.269	46.200
Alte immobilizări necorporale	911.899	778.758
Avansuri acordate pentru immobilizări <del>necorporale</del>	43.980	43.980
Immobilizări necorporale de exploatare și evaluare a resurselor minerale	122.247	93.483
<b>Immobilizări necorporale — Total</b>	<b>1.163.395</b>	<b>962.421</b>

### Immobilizări necorporale

- licențe; programe software de operare, programe utilitare, rețea internet, licențe microsoft windows și antivirus la sucursale și sediu;

- în cadrul immobilizărilor necorporale în curs este cuprins programul de salarizare al cărui modul a fost achiziționat la sediu și încă nepus în funcțiune la data de 31.12.2015.

Reducerea de 200.974 lei reprezintă immobilizările necorporale scoase din funcțiune în cursul anului 2015, deoarece erau integral amortizate și nu își mai aveau utilitatea. Suma de -16.345 lei reprezintă o corecție efectuată între contul de activ necorporală-concesiune, și contul de „alte datorii” la sucursala Slănic Prahova.

*Colman*

## I. Imobilizari corporale

Între 1 ianuarie și 31 decembrie 2015 imobilizarile corporale au evoluat astfel:

-lei-

INDICATORI	Valoare brută			
	Sold la 01.01.2015	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Terenuri	24.496.290	205.984	0	24.702.274
Construcții	96.889.318	38.754.883	36.736.816	98.907.385
Instalații tehnice și mașini	117.383.900	12.553.607	1.926.678	128.010.829
Alte imobilizări corporale	1.482.500	254.811	37.673	1.699.638
Imobilizări corporale în curs	9.132.039	18.804.056	19.469.223	8.466.872
Avansuri acordate imobilizări corporale	2.422.671	0	2.422.671	0
Active corporale și evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0
Active biologice productive	0	3.312	0	3.312
<b>Imobilizări corporale –Total</b>	<b>251.806.718</b>	<b>70.576.653</b>	<b>60.593.061</b>	<b>261.790.310</b>

-lei-

INDICATORI	Deprecieri (amortizare și provizioane)			
	Sold la 01.01.2015	Deprecierea înregistrată în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Terenuri	556.921	66.868	0	623.789
Construcții	15.501.855	6.741.802	20.216.875	2.026.782
Instalații tehnice și mașini	61.893.754	13.265.139	2.050.890	73.108.003
Alte imobilizări corporale	737.899	162.260	36.961	863.198
Active corporale și evaluare a resurselor minerale	0	0	0	0
Active biologice productive	0	0	0	0
<b>Imobilizări corporale — Total</b>	<b>78.690.429</b>	<b>20.236.069</b>	<b>22.304.726</b>	<b>76.621.772</b>

*Calin*

INDICATORI	Valoare netă	
	Sold la 01.01.2015	Sold la 31.12.2015
0	1	2
Terenuri	23.939.369	24.078.487
Construcții	81.387.463	96.880.602
Instalații tehnice și mașini	55.490.146	54.902.826
Alte imobilizări corporale	744.601	836.440
Imobilizări corporale în curs	9.132.039	8.466.871
Avansuri acordate imobilizări corporale	2.422.671	0
Active biologice productive	0	3.312
<b>Imobilizări corporale - Total</b>	<b>173.116.289</b>	<b>185.168.538</b>

### **Terenuri:**

Societatea Națională a Sării deține în proprietate terenuri înregistrate în contabilitate pe baza certificatelor de proprietate primite de la Ministerul Economiei, Comerțului și al Mediului de Afaceri, precum și terenuri achiziționate pe bază de contracte de vânzare - cumpărare.

### **Clădiri/Construcții/ Instalații tehnice și mașini/Alte mijloace fixe:**

La 31 decembrie 2015, creșterile de valoare ale activelor corporale în sumă de 12.052.249 lei, se datorează achizițiilor, precum și supunerea clădirilor și a construcțiilor speciale procesului de reevaluare.

Mijloacele fixe sunt înregistrate în contabilitate conform proceselor verbale de recepție și clasificate în conformitate cu prevederile H.G. nr.2139/2004. Acestea sunt amortizate fiscal conform Legii Codului fiscal, folosindu-se metoda amortizării liniare, iar pentru cariere și sonde amortizarea se calculează în funcție de rezervă.

Societatea a reevaluat imobilizarile corporale din grupa cladiri la valoarea justa in anul 2015. Reevaluarea a fost efectuată de către o societate autorizată ANEVAR.



### III. Imobilizări financiare

Intre 1 ianuarie și 31 decembrie 2015, imobilizările financiare au evoluat astfel:

-lei-

INDICATORI	Valoare brută			
	Sold la 01.01.2015	Creșteri	Reduceri	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Imobilizări financiare	1.225.713	6.372.837	6.136.797	1.461.753

-lei-

INDICATORI	Deprecieri (amortizare și provizioane)			
	Sold la 01.01.2015	Deprecierea înregistrată în cursul exercițiului	Reduceri sau reluări	Sold la 31.12.2015
0	1	2	3	4=1+2-3
Imobilizări financiare	0	0	0	0

-lei-

INDICATORI	Valoare netă	
	Sold la 01.01.2015	Sold la 31.12.2015
0	1	2
Imobilizări financiare	1.225.713	1.461.753

În imobilizările financiare sunt cuprinse garanțiile:

- 1) de mediu constituite conform lucrărilor evaluate de ANRM în sumă de 1.246.630 lei;
  - 2) de bună execuție pentru diverși furnizori în sumă de 215.123 lei;
- Pe măsura îndeplinirii obligațiilor, garanțiile au fost restituite astfel ca la finalul anului sumele aflate în sold se ridicau la valoarea de 1.461.753 lei.

#### Situația inventarierii patrimoniului:

Inventarierea anuală s-a desfășurat în conformitate cu Decizia directorului general nr. 268/04.11.2015.

Perioada de desfășurare a inventarierii a fost:

- 02.12.2015 – 31.01.2016 - inventarierea stocurilor;
- 31.12.2015 - 15.03.2016 - conturi bilanțiere, altele decât stocurile.

*Colman*

Valorificarea inventarierii anuale pentru stocurile existente la 30.11.2015 s-a făcut până în data de 31.12.2015, iar rezultatele inventarierii au fost aprobate de directorul general al societății și apoi de către Consiliul de Administrație.

- lei -

1. Numar gestiuni inventariate:	292
2. Plus la inventarierea anuală :	77.039,82
3. Minus la inventarierea anuală:	2.674,64

La inventarierea patrimoniului s-au făcut propuneri de casare în valoare de **3.957.285,71 lei**, reprezentând:

- lei -

1. Obiecte de inventar și echipamente:	1.292.888,14
2. Mijloace fixe amortizate integral:	2.499.749,99
3. Mijloace fixe neamortizate integral:	48.594,32
4. Imobilizari necorporale	79.191,31
5. Tichete cadou	5.790,00
6. Mărfuri, produse finite, materii prime și materiale	31.071,95

Cu ocazia inventarierii patrimoniului s-au făcut propuneri pentru constituirea de ajustări pentru depreciere, în valoare totală de **85.455,27 lei**, pentru:

- lei -

- mijloace fixe neamortizate integral:	48.594,32
- mărfuri, produse finite, materii prime și materiale	31.071,95
- tichete cadou	5.790,00
- lucrări de investiții sistate :	0

De asemenea s-au făcut ajustări de depreciere pentru bunurile propuse la declasare, în sumă de **11.596,76 lei**, pentru:

-lei-

- Mărfuri	1.831,19
- Produse finite	9.765,57

*Colțari*

## B. Active circulante

Activele circulante înregistrate la data de 31 decembrie 2015 în suma de 221.515.880 și cuprind:

- Stocuri  
18.712.580
- Creanțe  
58.051.440
- Casă și conturi la bănci  
144.751.860

## I. Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimum dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă. Metoda utilizată pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natura pieselor de schimb și materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit). La sfârșitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere.

Rezultatele inventarierii au fost aprobate de conducerea executivă și avizată de către Consiliul de Administrație.

Aproximativ 31% din valoarea stocurilor este reprezentată de stocuri de produse finite și mărfuri, în timp ce restul de 69% sunt stocuri de materii prime, materiale, combustibili, materiale de natura obiectelor de inventar și ambalaje.

La data de 31.12.2015 stocurile sunt în valoare totală de 18.712.580 lei, reprezentând diferența dintre soldul conturilor în sumă de 19.814.010 lei și ajustările în sumă de 1.131.007 lei, astfel:

Explicatie	Perioada	Sold	Ajustari
Materii prime	12/31/2015	506,730	16,038
	12/31/2014	352,377	5,855
	<i>Diferenta</i>	<i>154,353</i>	<i>10,183</i>
Materiale auxiliare	12/31/2015	4,117,555	391.518
	12/31/2014	3,937,276	228,658
	<i>Diferenta</i>	<i>180,279</i>	<i>162.860</i>
Piese de schimb	12/31/2015	2,786,037	459.329
	12/31/2014	3,456,118	561,362
	<i>Diferenta</i>	<i>-670,081</i>	<i>-102.033</i>
Combustibili	12/21/2015	2,597,624	62.497
	12/31/2014	1,677,532	843
	<i>Diferenta</i>	<i>920,092</i>	<i>61.654</i>
Alte Materiale consumabile	12/31/2015	286,866	12.480
	12/31/2014	725.641	9,773
	<i>Diferenta</i>	<i>-438,775</i>	<i>2.707</i>

Obiecte de inventar	12/31/2015	327,567	54,687
	12/31/2014	301,011	28,687
	<i>Diferenta</i>	<i>26,556</i>	<i>26,000</i>
Ambalaje si materiale de ambalat	12/31/2015	1,634,690	106,015
	12/31/2014	1,899,864	19,340
	<i>Diferenta</i>	<i>-265,174</i>	<i>86.685</i>
Materiale aflate la terti	12/31/2015	101.840	0
	12/31/2014	276,265	69,725
	<i>Diferenta</i>	<i>-174,425</i>	<i>-69,725</i>
Productie in curs de executie	12/31/2015	1.685,254	0
	12/31/2014	283,846	0
	<i>Diferenta</i>	<i>1,401,408</i>	<i>0</i>
Produse finite	12/31/2015	5.140.626	24.664
	12/31/2014	7,746,094	0
	<i>Diferenta</i>	<i>1,918,001</i>	<i>24.664</i>
Marfuri	12/31/2015	629.221	3.779
	12/31/2014	827,050	6.604
	<i>Diferenta</i>	<i>-197.829</i>	<i>-2.825</i>
<b>TOTAL</b>	12/31/2015	19.814.010	1.131.007
	12/31/2014	21.483.074	930,846

## II. Creanțe și ajustări:

Creanțele în sold la 31.12.2015 se prezintă astfel:

Creanțe	Sold la 31.12.2014	Sold la 31.12.2014	Termen de	Termen de
			sub 1 an	peste 1 an
0	1	2=3 +4	3	4
Creanțe comerciale	58.271.322	60.883.297		
Creanțe aferente litigiilor	20.676.645	20.670.140		
Clienți – facturi de întocmit	9.133	9.133		
Ajustări din deprecieri pentru creanțe comerciale	(20.987.967)	(25.683.522)		
Avansuri pentru prestări servicii	13.400	152.864		
<b>Creanțe comerciale nete</b>	<b>57.982.533</b>	<b>56.031.912</b>		
Creanțe în legătură cu personalul și asigurările sociale, alte creanțe leg. cu bug. locale, sume neclarificate	1.247.120	1.874.073	1.714.787	159.286
Debitori diverși	1.052.925	658.298		
Ajustări din deprecieri pentru debitorii diverși	(830.841)	(512.843)		

*Calian*

Fond nerambursabil dosar CC16EE06082012 – instalație sare recristalizată la Cacica	4.679.761	0		
<b>Total creanțe din activele circulante</b>	<b>64.131.498</b>	<b>58.051.440</b>	<b>1.714.787</b>	<b>159.286</b>

În grupa **Creanțelor legate de personal** sunt cuprinse sume ce trebuie încasate de la salariați pentru rate stipulate în contractele de vânzare – cumpărare a unor apartamente pe care le detinea societatea la sucursala Slanic Prahova.

### **Soldul creanțelor incerte (ct.4118):**

Pentru creanțele aferente clienților și a altor debitori litigioși cu care există procese pe rol la instanțele judecătorești sau sunt în curs de negocieri pentru recuperarea acestora, însă cu posibile pierderi pe care societatea le-ar putea suporta în viitor, au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct, conform legislației în vigoare, atât din punct de vedere contabil, cât și din punct de vedere fiscal. Valoarea deprecierei creanțelor - clienți este 25.683.522 lei, din care Combinatul Oltchim este în proporție de 91,67% din totalul creanțe litigioase, și este formată din debit principal de 17.926.954 lei și penalități facturate și neincasate de 1.021.554 lei. Societatea are constituite garanții sub forma de gaj ipotecar asupra unei părți din activele SC Oltchim evaluate de SC Ernst&Young SRL.

Totodată societatea are de recuperat sume restante de la CNADNR, în valoare totală de 4.980.404 lei, reprezentând facturi de livrări sare pentru sezonul 2014 – 2015 de la sucursala Praid și facturi de penalități aferente livrărilor sezonului 2013 -2014.

**Clienții declarați în stare de faliment sunt în valoare de 1.075.428 lei, în principal, aceiași ca și în anii precedenți.**

### **III. Investiții pe termen scurt**

La 31 decembrie 2015 societatea avea constituite depozite pe termen scurt la bănci în sumă de 10.730.877 lei

### **IV. Casa și Conturi la bănci**

La 31 decembrie 2015 societatea avea înregistrat la capitolul Casa și Conturi curente în bănci suma de 134.020.979 lei

## D. Datorii

La 31 decembrie 2015 societatea înregistrează datorii comerciale în sumă de 17.233.811 lei, în următoarea structură:

1. Datorii la furnizori – total  
16.674.285 lei, din care :

Furnizori de bunuri și servicii (cont 401): in suma de 14.947.441 lei, reprezentând 89,64% din total datorii către furnizori.

Furnizori de investiții (cont 404): in suma de 1.726.844 lei, reprezentand 11,56% din total datorii catre furnizori.

Furnizori facturi nesoite (cont 408) reprezinta datorii aferente exercitiului 2015 si facturate in anul 2016 pana la intocmirea situatiilor financiare, in sold la data de 31.12.2015 in valoare de 559.499 lei.

2. Alte datorii – total (cont 167): 1.343.689 lei, catre un numar mare de furnizori in sa de valori mici, cel mai mare furnizor totalizand suma de 133.320 lei.

3. Datoriile la bugetul consolidat de stat sunt datorii curente in suma de 64.796.155 lei aferente lunii decembrie 2015 achitate sau lichidate in luna ianuarie 2015, din care:conform prevederilor legale, din care:

-lei -	
DESCRIERE	Sold la 31.12.2015
-Contributia la asigurari sociale	1.828.066
-Contributia pentru asigurari sociale de sanatate	700.726
-Fond somaj	78.709
-Impozit salarii	892.906
-TVA de plata	3.867.190
-Redeventa	31.017.206
-Impozitul pe activitati din activ de exploatare	186.487
-Impozitul pe profit	6.706.324
- Cota neangajare persoane cu handicap	30.267
- Alte datorii catre bugetul de stat (accesorii la redeventa miniera)	19.428.824
- Alte datorii cu impozite si taxe	59.450

4. Alte datorii – total 3.403.178 lei din care:

Datorii catre personal din care:	Sold la 31.12.2015 – lei -
- drepturi salariale si obligatii catre personal aferente lunii decembrie	2.092.495
- garantii gestionari	450.293
- alte drepturi de personal (ajutoare materiale, rețineri, etc.)	641.632
- alti creditori	218.758

## H. Provizioane

La 31 decembrie 2015, situația provizioanelor se prezintă după cum urmează:

Explicatii		Sold la 31.12.2014	Ajustari si proviz. constituite in anul 2014	Reluari de ajustari si provizioa ne	Sold la 31.12.2015
<b>I Ajustari pt deprecierea activelor, din care:</b>		<b>23.810.851</b>	<b>5.079.755</b>	<b>1.053.567</b>	<b>27.836.739</b>
1	Ajustari pentru deprecierea creantelor (491,496)	21.818.808	5.071.245	693.688	26.196.365
2	Ajustari pt deprecierea imobilizarilor in curs (293)	0	0	0	0
3	Ajustari pt deprecierea mijloacelor fixe (291)	1.991.743	8.510	359.879	1.640.374
<b>II Provizioane pt riscuri si cheltuieli: din care:</b>		<b>26.431.977</b>	<b>50.688.079</b>	<b>6.478.262</b>	<b>70.641.794</b>
1	Provizioane pentru litigii (1511)	11.081.331	13.663.168	1.698.667	23.045.832
2	Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri	12.725.384	25.283.724	4.779.595	34.251.369
3	Provizioane pentru riscuri si cheltuieli - penalitati furnizori (1518)	0			
<b>III. Provizioane pentru participarea salariatilor la profit</b>		<b>689.503</b>	<b>510.928</b>	<b>0</b>	<b>178.575</b>
<b>IV Provizioane pentru dezafectare imobilizări corporale și alte acțiuni similare</b>		<b>1.935.759</b>	<b>11.230.259</b>	<b>0</b>	<b>13.166.018</b>
<b>V. Provizioane pentru impozit amanat (1516)</b>		<b>0</b>			
<b>VI. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (1515)</b>		<b>0</b>			

Pentru exercițiul financiar 2015 au fost constituite valori semnificative pentru noi provizioane și anume pentru litigii de muncă, în principal pentru

*C. Kaur*

neacordarea recompensei anuale aferentă anilor 2012-2015, conform prevederilor CCMU, și diferența de constituire a garanțiilor de mediu în vederea refacerii terenurilor și redarea acestora în circuitul economic, la terminarea exploatării, la două sucursale Târgu Ocna și E.M. Râmnicu Vâlcea.

Provizioanele sunt propuse, spre constituire, de către salariații ai societății, în colaborare cu auditorii externi, pe bază de estimări și înregistrate în contabilitate, și aprobate de conducerea societății.

## **I. Venituri în avans**

**1. Subvenții pentru investiții** (ct.475) în valoare de **5.495.710 lei** și se compune din:

- Mijloace fixe constatate plusuri de inventar, în sumă de 48.932 lei;
- Sume primite cu caracter de subvenție pentru investiția de la Cacica, obiectivul – re tehnologizarea instalației de sare recristalizată, în sumă de 5.446.778 lei.

**2. Soldul contului "Venituri în avans"** (ct.472) în valoare de **187.904 lei** reprezintă, în principal, ratele ce se vor încasa în perioadele următoare, în baza contractelor de vânzare – cumpărare apartamente la Salina Slanic Prahova.



### 3. Contul de Profit si Pierdere

La 31 decembrie 2015 situatia contului de profit si pierderi comparativ cu bugetul aprobat si cifrele realizate la 31 decembrie 2014 se prezenta astfel:

Denumirea indicatorului	Realizat la 31 dec 2015	Bugetat 2015	Realizat la 31 dec. 2014
<b>Cifra de afaceri neta</b>			<b>277.371.582</b>
<b>Venituri din exploatare</b>	<b>319.086.060</b>	<b>306.408.000</b>	<b>297.645.888</b>
Producția vandută	287.909.285	275.869.000	265.161.245
Venituri din vanzarea mărfurilor	16.143.186	15.000.000	16.091.560
Reduceri comerciale acordate	2.480.495		3.881.223
Variația stocurilor	11.026.648	8.000.000	12.786.057
Producția imobilizată	2.339.847	4.015.000	4.015.433
Alte venituri din exploatare	4.147.589	3.524.000	3.472.816
<b>Cheltuieli de exploatare</b>	<b>291.547.603</b>	<b>258.240.000</b>	<b>265.804.108</b>
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	33.573.029	39.944.000	37.944.389
Alte cheltuieli materiale	2.199.670	1.680.000	2.754.429
Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)	9.924.606	10.495.000	10.019.441
Cheltuieli privind mărfurile	8.818.106	8.552.000	8.503.702
Reduceri comerciale primite	12.392		277.041
Cheltuieli cu personalul	84.832.104	92.301.000	92.268.465
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	20.117.632		19.188.429
Ajustarea valorii activelor circulante	4.577.718		14.740
Alte cheltuieli de exploatare	94.537.575	37.033.000	81.650.975
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	32.979.559		13.736.579
<b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)</b>	<b>27.538.457</b>	<b>48.168.000</b>	<b>31.841.780</b>
<b>EBITDA</b>	<b>48.007.458</b>		<b>49.169.786</b>
Venituri financiare	4.513.789	3.404.000	3.340.787
Cheltuieli financiare	2.499.477	2.600.000	2.534.925
<b>REZULTATUL FINANCIAR:</b>	<b>2.014.312</b>	<b>804.000</b>	<b>805.862</b>
<b>REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:</b>	<b>29.552.769</b>	<b>48.972.000</b>	<b>32.647.642</b>
Venituri extraordinare	0	0	0
Cheltuieli extraordinare	0	0	0
<b>REZULTATUL EXTRAORDINAR:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>323.599.849</b>	<b>309.812.000</b>	<b>300.986.675</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>294.047.084</b>	<b>260.840.000</b>	<b>268.339.033</b>
<b>REZULTATUL BRUT</b>	<b>29.552.765</b>	<b>48.972.000</b>	<b>32.647.642</b>

*C. Hauer*

Impozitul pe profit	13.708.574	7.835.000	8.116.249
<b>REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR:</b>	<b>15.844.191</b>	<b>41.137.000</b>	<b>24.531.393</b>

Veniturile realizate în anul 2015 sunt obținute din operațiuni de vânzare pe piața internă și externă a produselor societății, din activități de natură turistică și alte operațiuni comerciale precum diverse prestări servicii transport, reparații, cavernometrie, etc. Acestea au condus la înregistrarea unei cifre de afaceri nete de 301.571.976 lei. Se observă o creștere a cifrei de afaceri cu 24.200.396 lei față de anul precedent, adică aproximativ 8,72%, rezultată din: creșterea cantității de sare gemă produsă și vândută pe piața internă și externă cu 5,42%, iar din punct de vedere valoric o creștere de 5,99%, creșterea cantității de sare în soluție produsă și vândută cu 12,35%, iar din punct de vedere valoric de 12,16% din punct de vedere cantitativ, creșterea cantității de calcar produsă și vândută cu 16,39%, iar din punct de vedere valoric de 24,25%, și scăderea producției de sare recristalizată urmare întreruperii temporare a activității în vederea finalizării proiectului pe Fonduri Europene la instalația de la Cacica. Veniturile din vânzarea mărfurilor produse de societate cu desfacere prin depozite proprii, sunt destinate atât persoanelor juridice precum marile magazine gen hiper și supernarket cât și persoanelor fizice, au rămas constante.

În ceea ce privește evoluția activității de turism/comerț, veniturile înregistrate în anul 2015 au fost cu 21,16% mai mari decât în anul anterior, respectiv 31.998 mii lei, reprezentând o pondere de 10,61% în structura cifrei de afaceri a companiei. Cheltuielile cu această activitate au fost la nivelul de 25.949 mii lei, reprezentând cu 1,50% mai mult decât în anul anterior.

Se observă o creștere a cheltuielilor aferente bunurilor vândute cu aproximativ 3,70% față de perioada precedentă. Suma de 161.757.714 lei cuprinde: cheltuielile activității de bază (cheltuieli directe producției) ce reprezintă circa 49,32%, cheltuieli aferente activităților auxiliare (celelalte activități pe lângă cea de bază - sarea) 30,89%, și cheltuieli indirecte de producție circa 19,79%.

În anul 2015 activitatea societății s-a desfășurat cu profit, rezultatul brut aferent cifrei de afaceri nete fiind de 139.814.261 lei, o creștere de 15,18% față de anul precedent. Evoluția rezultatului de exploatare, în special se datorează creșterii livrărilor de sare în soluție, calcar și a dezvoltării segmentului de turism.

Cheltuielile de desfacere reprezintă 12,05% în cheltuielile totale de exploatare și 11,65% în cifra de afaceri, fiind în descreștere față de perioada precedentă păstrând proporția evoluției veniturilor din vânzări.

Cheltuielile generale de administrație reprezintă circa 32,46% din cheltuielile totale de exploatare și 31,38% în cifra de afaceri, o creștere cu 36,27% față de perioada precedentă, motivul principal creșterea impozitelor față de bugetul de stat, reprezentată de redevența minieră, cu accesoriile aferente, pentru perioada 2014-

*C. P. ...*

2015, precum și stabilirea unor obligații față de salariați (acordarea recompensei anuale pentru perioada 2012-2014) pentru care există și procese pe rol, și extinderea pentru perioada 2015.


Rezultatul din exploatare în 2015 a fost de 27.538.457 lei, asigurând o rată a rentabilității activității de exploatare de 9,13%, în descreștere cu 22,57% față de anul precedent.

Rezultatul exercițiului 2015 a fost afectat de constituirea unor provizioane pentru riscuri și cheltuieli, precum și de ajustări de valoare a unor creanțe neîncasate de la C.N.A.D.N.R., astfel:

- în sumă de 23.839.502 lei reprezentat de neconstituire și neplata diferenței de redevență minieră aferentă anilor 2014 și 2015, în sumă de 19.819.881 lei, cu accesoriile aferente de 2.838.042 lei. Totodată, a fost provizionată și suma de 1.181.579 lei care reprezintă accesorii fiscale aferente debitului principal 2010 – 2013 pentru 77 zile, respectiv 15 octombrie – 31 decembrie 2015.

- în sumă de 12.959.619 lei, reprezintă valoarea estimată a drepturilor salariale (al 13-lea salariu neacordat dar prevazut în CCM) pentru personalul societății pentru perioada 2012-2015 având în vedere că există deja dosare pe rol pentru un număr de cca 1453 persoane/an;

- în sumă de 4.980.404 lei, care este determinată de neachitarea facturilor de către client, pentru livrările de marfă de la Salina Praid, aferente sezonului de iarnă 2014-2015, precum și neachitarea unor facturi de penalități calculate asupra sumelor neîncasate în termenele contractuale pentru contractele care s-au derulat în perioada 2013 – 2014.



#### 4. Fluxul de Trezorerie

Fluxurile de trezorerie au fost calculate prin metoda directă și prezintă evidenta plăților pe fiecare categorie operațional, investiții și finanțare:

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	lei	
		Exercitiul financiar curent	Exercitiul financiar curent
0	A	2	2
<b>1</b>	<b>Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare:</b>		
2	Incasari de la clienti, debitori s.a.m.d.	335,454,266	356,743,798
3	Plati catre furnizori, angajati, creditorii, s.a.a.	-260,428,752	-256,126,191
4	Dobanzi platite		
5	Impozit pe profit platit	-7,260,036	-11,481,838
6	Incasari din asigurarea impotriva cutremurelor		
<b>7</b>	<b>Trezoreria neta din activitati de exploatare</b>	<b>67,765,478</b>	<b>89,135,769</b>
<b>8</b>	<b>Fluxuri de trezorerie din activitati de investitii:</b>		
9	Plati pentru achizitionarea de actiuni		
10	Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale	-39,180,041	-17,414,592
11	Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	1,258,929	3,171,863
12	Dobanzi incasate	1,131,728	184,435
13	Dividende incasate		
<b>14</b>	<b>Trezoreria neta din activitati de investitii</b>	<b>-36,789,384</b>	<b>-14,058,294</b>
<b>15</b>	<b>Fluxuri de trezorerie din activitati de finantare:</b>		
16	Incasari din emisiunea de actiuni		
17	Incasari din imprumuturi pe termen lung		
18	Plata datoriilor aferente leasing - ului financiar	0	0
19	Dividende platite	-40,425,593	-20,885,936
<b>20</b>	<b>Trezorerie neta din activitati de finantare</b>	<b>-40,425,593</b>	<b>-20,885,936</b>
<b>21</b>	<b>Cresterea neta a trezoreriei si echivalentelor de trezorerie</b>	<b>-9,449,499</b>	<b>54,191,539</b>
<b>22</b>	<b>Trezorerie si echivalente de trezorerie la inceputul exercitiului financiar</b>	<b>100,009,816</b>	<b>90,560,317</b>
<b>23</b>	<b>Trezorerie si echivalente de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar</b>	<b>90,560,317</b>	<b>144,751,856</b>

Creșterea încasărilor din vânzări de mărfuri, diminuarea plăților către diverși furnizori (cu îmbunătățirea procedurilor de selecție a furnizorilor), neefectuarea investițiilor la nivelul propus a condus la o creștere de încasări cu 59,84% față de anul precedent, anume de la 90.560.37 lei la 144.751.856 lei.

Activitatea de trezorerie este centralizată la nivelul sediului central, realizându-se astfel o mai bună administrare a fluxurilor de trezorerie.

*Colan*

## Situația modificărilor capitalurilor proprii

-lei-

Element al capitalului propriu	Sold la 01.01.2015	Reduceri		Cresteri		Sold la 31.12.2015
		Total, din care	prin transfer	Total, din care	prin transfer	
Capital subscris	40,936,410	0	0	0	0	40,936,410
Prime de capital	0					0
Rezerve din reevaluare	51,256,000	9,275,458	9,275,458	20,365,173	20,365,173	62,345,715
Rezerve legale	8,187,282	0	0	0	0	8,187,282
Rezerve pentru acțiuni proprii	0					0
Alte rezerve	126,115,795	3.251.880	0	15.756.540	0	138,620,455
Rezultatul reportat						0
Profit nerepartizat	0	0	0	3,174,584	3,174,584	3,174,584
Pierdere neacoperită						0
Rezultatul reportat provenit din corectarea unor erori contabile	0	0		0		0
Sold creditor	0	0		0		0
Sold debitor	8,642,695	0	0	45,669,786	0	54,312,481
Rezultatul reportat provenit din surplus rezerva din reevaluare						0
Sold creditor	28,655,923	960,905	960,905	3,490,991	3,490,991	31,186,009
Sold debitor		0	0	0	0	0
Rezultat reportat din transpuneri la standarde europene						
Sold creditor						
Sold debitor	515,912	0	0	0	0	515,912
Rezultatul exercițiului financiar					0	0
Sold creditor	24,531,393	24,531,393	3.645.457	15,844,191	0	15,844,191
Sold debitor						0
Repartizarea profitului	470,873	470,873	470,873	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>270,053,323</b>	<b>37.548.763</b>	<b>7.626.480</b>	<b>12.961.693</b>	<b>7.626.480</b>	<b>245,466,253</b>

- o creștere de valoare a rezervelor din reevaluare, determinată de fluctuațiile rezultate în urma reevaluării mijloacelor fixe din categoria „Clădiri și construcții speciale”. Reevaluarea clădirilor și construcțiilor speciale s-a efectuat cu un evaluator autorizat membru ANEVAR , respectiv Societatea Generală a Experților Tehnici S.A.

- o creștere a fondului de rezerve din surplusul de reevaluare din transferul sumelor din contul de rezerve din reevaluare cu contravaloarea cote de amortizare aferente mijloacelor fixe care au fost reevaluate în anii precedenți;

- o creștere de valoare prin constituirea unei cote de 6%, reprezentând cheltuiala geologică, inclusă în prețul produselor vândute ca sursă de finanțare pentru studii și cercetări geologice, re tehnologizări, protecția mediului, etc. conform H.G. nr.765/1994. Prezintă fluctuații pe rulajul debit, care reprezintă transferul sumelor cu achizițiile mijloacelor fixe din acest fond;

*Colțaru*

- o pierdere reportată compusă din: fond geologic neconstituit conform reglementărilor specifice în perioada 2010 – 2012, diferență constatată de reprezentanții Curții de Conturi a României și obligațiile bugetare privind neachitarea redevenței miniere pe perioada 2010 – 2013, cu accesoriile aferente, stabilitate printr-un act de control al A.N.A.F. și contestat atât pe cale administrativă, cât și judiciară;
- diferența de valoare constatată de organele abilitate cu atribuții de control, anume Curtea de Conturi, pentru suma de 8.642.695 lei, urmează a fi acoperită din rezerve din surplus de reevaluare după ce Situațiile financiare ale exercițiului financiar 2015 vor fi aprobate, inclusiv această operație, de către Adunarea Generală a Acționarilor;
- scăderea profitului net a fost determinată de constituirea unor provizioane noi, necesare acoperirii posibilelor pierderi ulterioare din: litigii de muncă, despăgubiri, constituiri garanții financiare de mediu suplimentare, litigii fiscale, etc.

## 6. Indicatori Economico-Financiar

### Indicatori de capital:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
<b>Rentabilitatea capitalului angajat</b> <i>(Profit înainte de impozitare/Capitaluri proprii)</i>	12%	12%
<b>Rentabilitatea capitalului ajustat</b> <i>(Profit înainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic)</i>	22%	26%
<b>Indicatorul capitalurilor proprii</b> <i>(Capitaluri proprii/Total Pasive)</i>	77%	74%

Rentabilitatea capitalului angajat s-a menținut în anul 2015, de 12% Societatea are, însă potențial de creștere având în vedere că întreaga activitate este finanțată din fonduri proprii.

În ceea ce privește rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentând fondul geologic (capital grevat de obligații) acesta se situează la un nivel de 26% în 2015, față de 22% în 2014.

### Indicatori de profitabilitate:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
<b>Marja bruta de vanzari</b> <i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>	11%	16%
<b>Profit net raportat la vanzari</b> <i>(Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)</i>	9%	5%

Marja bruta de vanzari a înregistrat în anul 2015 un nivel de 16%, superior față de cel din 2014 cu un nivel de 11%. Având în vedere valorile aprobate ale programelor de achiziții/investitii (încă din anii precedenți), există premise de reducere a costurilor și în viitor sub condiția realizării unor programe de reorganizare și restructurare.

*Calina*

### Indicatori de performanta:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Cost/Venit (%)	89%	91%
(Total cheltuieli/Total venituri)		
Viteza de rotatie a clientilor (zile)	72	70
(Sd mediu clienti/Cifra de afaceri x 365 zile)		
Viteza de rotatie a furnizorilor (zile)	24	15
(Sd mediu furnizori/Costul mediu de achiz x 365 zile)		
Viteza de rotatie a stocurilor (zile)	40	44
(Stoc mediu/Costul vanzarilor x 365 zile)		
Viteza de rotatie a activelor totale (%)	79	74
(Cifra de afaceri/Total active)		

Indicatorul Cost/Venit care arată nivelul cheltuielilor angajate (exclusiv provizioanele) pentru realizarea veniturilor. Activând într-un sector productiv al cărui produs finit are o valoare mică/unitate, acest indicator poate fi îmbunătățit numai prin realizarea unor volume mari de desfacere care să permită reducerea costurilor fixe. Reducerea cifrei de afaceri a dus la o ușoară creștere a indicatorului Cost/Venit în anul 2015.

Viteza de rotație a creanțelor de 70 zile, în descreștere față de anul 2014 (2 zile) indică o creștere a eficienței societății în colectarea debitelor, în timp ce numărul mediu de zile de creditare pe care societatea le-a obținut de la furnizori este de 15 zile. Societatea inregistreaza un necesar de finanțare de cca 55 zile care este finanțat din surse proprii.

### Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Lichiditate	3,60	2,50
(Active crt/Datorii crt)		
Grad de indatorare (%)	0,12 %	0,12%
(Capital imprumutat/Capital propriu)		

Indicatorul de lichiditate a scăzut în anul 2015 față de 2014, iar gradul de indatorare se menține la nivelul anului precedent, indicand valori mari de lichiditate si foarte mici de indatorare care, inasa, au un impact negativ asupra randamentului capitalurilor.

## **7. Situația conturilor în afara bilanțului**

### **Situația conturilor extracontabile:**

În evidenta extracontabila a SC Societatea Nationala a Sarii SA este inregistrată suma de **13.912.478 lei** din care cele mai importante pozitii reprezinta:

- a) Garantii acordate de către Societate : nu  
e cazul
- b) Suma garantată de SC Olchim SA este de 15.729.352 lei care reprezintă creanță și s-a făcut printr-un contract de ipotecă imobiliară, autentificat sub nr.3044/14.12.2012.

c) Scrisori de garantii bancare primite de la terți **738.430 lei** din care:

Sucursala	Societatea	Valoarea
Slanic	Furnizori diversi	376.071
Praid	Furnizori diversi	362.359

d) Concesiuni și redevențe **2.088.823 lei**, din care:

Terenuri în concesiune Contractate de la primaria - Valcea	2.059.886
Teren concesiune – Cacica	28.937

e) Alte valori în afara bilanțului **8.237.006 lei**, din care mai importante sunt:

- Furt din mijloace fixe (pagube) nu e cazul
- Debitori scosi din activ, urmariti in continuare nu e cazul
- Mijloace fixe complet amortizate si transferate in obiecte de inventar (valoare sub 2.500 lei) si obiecte de inventar date in folosinta personalului salariat transferate in conturi extrabilantiere reprezentand diverse calculatoare birou, telfoane, mobilier, echipamente, etc. 7.916.197 lei
- Imobilizări corporale luate cu chirie 10.809 lei
- Garantii de buna executie: nu e cazul
- Furnizori datorii nerecunoscute 310.000 lei

## 8. Datorii Contingente

Societatea deține unele datorii contindente legate de facturarea unor penalități la un contract de transport extern. Furnizorul este SC Transferoviar Group, care a făcut acțiune în judecată la inceputul anului 2016. Suma pretinsă de furnizor este de 310.000,22 lei.

## 9. Controale efectuate de Autorități:

**SEDIUL S.N.S. S.A.**

1) Control efectuat de Inspectoratul Teritorial de Muncă București, în baza Ordinului de deplasare nr. 13250/08.01.2015 privind Campania națională privind respectarea legislației SSM în activitatea desfășurată cu articole pirotehnice – materii explozive. Perioada controlată 22.12.2014-08.01.2015. S-a încheiat Procesul verbal de control nr.135.767/08.01.2015.

2) Control efectuat de Ministerul Economiei, Comerțului și Turismului ( Corp control minister), în baza Ordinului de Serviciu nr.80015/09.01.2015 în baza H.G. nr.47/2013. Perioada controlată 2012-2014. Nu s-a primit actul de control.



3) **Controlul efectuat de Direcția Regională a Vămirilor**, în baza Ordinului de Control nr. 3/09.02.2015, având tematica: Controlul folosirii autorizației de exportator autorizat și al respectării condițiilor avute în vedere la autorizare. Perioada controlată 01.07.2014-31.12.2014. S-a încheiat Nota internă nr. 129/12.02.2015.

4) **Controlul efectuat de către Direcția Generală a Marilor Contribuabili**, în baza Ordinului de Serviciu nr. 449/07.05.15, având obiectivul: Inspecție fiscală parțială. Perioada verificată 01.01.2010-31.12.2013, conform O.G. nr.92/2003. S-a încheiat raportul de inspecție fiscală nr.11531/27.11.2015.

5) **Controlul efectuat de către Direcția Generală de Inspecție Economico - Financiară** din Ministerul Finanțelor Publice, în baza Ordinului de Serviciu nr. 93/19.06.15, având tematica: Controlul modului de organizare și exercitare a controlului financiar preventiv. Perioada verificată 01.12.2014-31.05.2015. S-a încheiat procesul verbal de control nr.0138184/23.11.2015.

6) **Controlul efectuat de Direcția Regională a Vămirilor**, în baza Ordinului de Control nr. 19/05.10.2015, având tematica: Controlul folosirii autorizației de exportator autorizat și al respectării condițiilor avute în vedere la autorizare. Perioada controlată 01.01.2015-30.06.2015. S-a încheiat Nota internă nr. 622/07.10.2015.

7) **Controlul efectuat de către Direcția Generală de Inspecție Economico - Financiară** din Ministerul Finanțelor Publice, în baza Ordinului de Serviciu nr. 128/26.10.15, având tematica: Verificarea respectării prevederilor O.G. nr.26/2013. Perioada verificată 01.01.2013-30.09.2015. S-a încheiat procesul verbal de control nr.0138197/10.11.2015.

8) **Control efectuat de Inspectoratul Teritorial de Muncă București**, în baza Ordinului de deplasare nr. 13250/08.01.2015 privind modul de respectare a prevederilor Legii nr.467/2006. Perioada controlată 04.11.2015-10.11.2015. S-a încheiat Procesul verbal de control nr.142680/10.11.2015.

9) **Control efectuat de Ministerul Economiei, Comerțului și al Mediului de Afaceri ( Corp control minister)**, în baza Ordinului de Serviciu nr.80853/23.11.2015, privind sesizarea nr.285050/21.10.2015, conform H.G. nr.47/2013. S-a încheiat Raportul de control nr.110178/16.03.2016.

Alte controale:

E.M.RM.VÂLCEA

Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
I.T.M Vâlcea	P.V.nr.SM 07.03/01.2015	05 – 07.01.2015	Expertiza și analiza în vederea obținerii vizei anuale pentru 2015 la autorizațiile de materii explozive.

Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
I.T.M Vâlcea	P.V. nr SM 63/27.01.2015	27.01.2015	Verificarea modului de realizare a măsurilor stabilite în P.V. nr.SM 03/07.01.2015.
A.B.A. Olt	P.V.C.nr 76/27.02.2015	26 – 27/02.2015	Poluarea accidentală pe Râul Olt și Pârâul Sărat.
G.N.M.- C.J.Vâlcea	P.V.C. nr. 2431/27.02.2015	26 – 27/02.2015	Poluarea accidentală pe Râul Olt și Pârâul Sărat.
I.T.M Vâlcea	P.V. nr.SM 231/23.03.2015	19 – 23/03.2015	Control SSM privind respectările prevederilor legale.
D.G.R.F.P. Craiova	-	01.01.2014-31.12.2014	Respectarea disciplinei bugetare economică- financiară și contabilă.
I.J.C. Vâlcea	P.V. Nr.9237/07.04.2015	06-07/04.2015	Piața produselor. Modul de introducere pe piață a produselor pentru construcții (agregate de carieră).
I.T.M Vâlcea	P.V. nr. S.M.304/27.04.2015	20-27.2015	Control SISTEM SSM.
A.B.A. Olt- Inspecția apelor	A.B.A.O. nr. 6002152/06.05.2015	21.12.2014-06.05.2015	Control planificat Cariera Bistrița.
Corp Control Ministerul Economiei	-	25.05.2015	Conf. O.S.
G.N.M.-C.J. Vâlcea	R.I. nr. 201/10.06.2015	09.06-10.06.2015	Control planificat.
U.M. 0698-Rm. Vâlcea	D.C. 2947626/18.06.2015	19.01.2011-18.06.2015	Respectarea modului în care au fost implementate măsurile de protecție ale informațiilor clasificate.
G.N.M.-C.J. Vâlcea	R.I. 218/19.06.2015	19.05.2015	Control planificat.
A.N.C.O.M. O.J. Vâlcea	N.C./O.J.VL / 08.284/2015	03-04.08.2015	Control planificat rețea SMT.
I.T.M. Vâlcea	P.V. nr.S.M.616/ 28.08.2015	27-28.08.2015	Control SSM.
S.J.M.L. Vâlcea	P.V.C. nr.VL-042-1200/02.09.2015	02.09.2015	Control thematic.
I.S.U. Vâlcea	P.V.C./09.09.2015	2014-2015	Control de fond.
D.S.V.S.A. Vâlcea	P.V.C. nr.247/23.10.2015	23.10.2015	Control oficial.
A.B.A. Olt	P.V.C. 0000172/ 27.10.2015	27.10.2015	Control planificat.
D.S.V.S.A. Vâlcea	F.I. 12406/02.11.2015	02.11.2015	Condiții generale de igienă privind produsele ce pot fi utilizate în hrana animalelor.

Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
I.T.M. Vâlcea	P.V. nr.SM 845/13.11.2015	12-13.11.2015	Campania Națională pe articole pirotehnice.
A.B.A. Olt	P.V.C. 0000273/24.11.2015	04.05.2015-24.11.2015	Control planificat.
D.S.V.S.A. Vâlcea	F.E. / 22.12.2015	22.12.2015	Evaluare unitate.

#### SALINA SLANIC PRAHOVA

Nr. crt	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	I.T.M. Prahova	9170/16.01.2015	16-16.01.2015	Respectă prevederile legislației în vigoare în domeniul SSM
2	Garda Națională de mediu comisariatul PH	4631/16.04.2015	16.04.2015	Control documente și verificare în teren
3	A.N.S.V.S.A. Prahova	257-258/21.04.2015 183/21.04.2015 184/21.04.2015	21.04.2015 21.04.2015 21.04.2015	Verificarea modului de respectare a Regulamentului 852/2001; 882/2004; 178/2002.
4	A.N.S.V.S.A. Prahova	423/16.06.2015	16.06.2015	Respectarea condițiilor de igienă.
5	D.S.P. Prahova	50/26.06.2015 51/26.06.2015 52/26.06.2015 53/26.06.2015 54/26.06.2015	26.06.2015  26.06.2015  26.06.2015  26.06.2015	Respectarea condițiilor de igienă-prelevare probe. Respectarea condițiilor de igienă-prelevare probe. Respectarea condițiilor de igienă-prelevare probe. Respectarea condițiilor de igienă-prelevare probe. Respectarea condițiilor de igienă-prelevare probe.
6	I.T.M. Prahova	012372/04.08.2015	04.08.2015	Respectarea prevederilor legislației în vigoare în domeniul SSM.
7	I.T.M. Prahova	012442/27.08.2015	August 2015	Respectarea prevederilor legislației în vigoare în domeniul SSM.
8	D.S.P. Prahova	2094/13.10.2015  173/19.10.2015  174/19.10.2015	13.10.2015  19.10.2015  19.10.2015	Monitorizarea nivelului de iod-prelevare de probe. Monitorizarea nivelului de iod-prelevare de probe. Monitorizarea nivelului de iod-

*Coloni*

		175/19.10.2015	19.10.2015	prelevare de probe. Monitorizarea nivelului de iod- prelevare de probe.
		176/19.10.2015	19.10.2015	Monitorizarea nivelului de iod- prelevare de probe.

### SALINA OCNA DEJ

Nr. crt	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	DSP Cluj	34/19.01.2016	19.01.2016	PN – monitorizarea sării iodate destinate consumului uman
2	ITM Cluj	442/09.02.2016	09.02.2016	Verificare regim Legea nr.126/1995, HG. 536/2002
3	Camera de Conturi Cluj	556,557/17.02.2016	18.02. – 30.03.2016	Controlul modului de administrare a patrimoniului pentru activitatea de extracție a sării și de valorificare a produselor de sare
4	DSP Cluj Serv. De control in Sănătatea Publică	155/22.02.2016	22.02.2016	Control tematic prelevări probe.
5	DSP Cluj	250/17.03.2016	17.03.2016	Control tematic prelevări probe.
6	DSP Cluj Serv. De control in Sănătatea Publică	317/04.04.2016	04.04.2016	Control de necesitate la sesizarea Curții de Conturi nr. 2241/24.03.2016 și adresa DSP Alba Nr. 2477/31.03.2016.
7	DSP Cluj	405/21.04.2016	21.04.2016	Control tematic prelevări probe.
8	DSP Cluj	493/17.05.2016	17.05.2016	Control tematic prelevări probe.

### SALINA OCNA MUREȘ

Nr. crt	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	DGRFP BRAȘOV	Notă unilaterală 32/03.03.2015	01.01-31.01.2015	Avizare Decont justific. cheltuieli conservare Câmp sonde Oc. Mureș (HG nr. 644/2007).
2	DGRFP BRAȘOV	Notă unilaterală 56/16.03.2015	01.02-28.02.2015	Avizare Decont justific. cheltuieli conservare Câmp sonde Oc. Mureș (HG nr. 644/2007).
3	DGRFP BRAȘOV	Notă unilaterală 85/16.04.2015	01.03-31.03.2015	Avizare Decont justific. cheltuieli conservare Câmp sonde Oc. Mureș (HG nr. 644/2007).

4	DGRFP BRAȘOV	Notă constatare 127/04.06.2015	01.04-30.04.2015	Avizare Decont justific. cheltuieli conservare Câmp sonde Oc. Mureș (HG nr. 644/2007).
5	DGRFP BRAȘOV	Nota constatare 128/08.06.2015	04.05-31.05.2015	Avizare Decont justific. cheltuieli conservare Câmp sonde Oc. Mureș (HG nr. 644/2007).
6	GN MEDIU Comisariatul județean Alba	Nota constatare 1019/16.03.2015	13/03/2015	Exfiltrațiile de saramura din partea nordică a Câmpului de sonde Oc. Mureș (sonda S122).
7	GN MEDIU Comisariatul județean Alba	Nota constatare 2410/16.03.2015	24/06/2015	Verificare măsuri stabilite în Nota de constatare nr. 1019/16.03.2015.
8	GN MEDIU Comisariatul județean Alba	Nota constatare 4680/16.12.2015	09/12/2015	Incidentul produs în Cimpul de sonde Oc. Mureș în perioada 20.11-09.12.2015.
9	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 2/12.01.2015	12/01/2015	Supravegherea calității produsului sare iodată.
10	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 25/02.02.2015	02/02/2015	Starea generală de igienă și întreținere a spațiului depozitare și producție.
11	Direcția de Sanatate publică Aba	Proces verbal 16/04.03.2015	04/03/2015	Recoltare probe apa potabilă.
12	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 103/03.06.2015	03/06/2015	Recoltare probe produse finite.
13	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 154/09.06.2015	09/06/2015	Starea generală de igienă a unității.
14	Direcția de Sanatate Publica Aba	Proces verbal 1772/11.08.2015	11/08/2015	Metodologia de monitorizare a nivelului de iod din sarea iodată pentru consumul uman.
15	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 168/06.10.2015	06/10/2015	Recoltare apă rețea.
16	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 305/20.10.2015	20/10/2015	Starea generală de igienă a unității.
17	Direcția de Sanatate Publică Aba	Proces verbal 2462/10.11.2015	10/11/2015	Recoltare probe sare produs finit.

## SALINA TG. OCNA

Nr. crt.	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	M.E.C.T. – Corp Control Minister	-	2012-2015	Control tematic cf. O.S. 80191/02.04.2015.
2	I.T.M. Bacău	P.V. 38536/21.05.2015	14.10.2014- 21.05.2015	Monitorizare.
3	G.N.M.-CJ Bacău	R.I. 171/25.05.2015	2015	Control planificat secția sare gemă.
4	G.N.M.-CJ Bacău	R.I. 173/26.05.2015	2015	Control planificat secția sare gema
5	D.S.P.J. Bacău	P.V. 1362/03.06.2015	03.06.2015	Prelevare probe
6	D.S.V.S.A. Bacău	P.V. 1278/16.06.2015	-	Control oficial
7	C.R.P.C. Iași – C.J.P.C. Bacău	P.V.C. 722724,722725/ 20.07.2015	20.07.2015	Control tematic
8	Inspecția Bazinală a Apelor, Inspecția Teritorială a Apelor Bacău	P.V.C. 11861/23.07.2015	23.07.2015	Control de fond
9	D.S.P.J. Bacău	P.V. 1271/03.08.2015	03.08.2015	Adresa Ministerului Sănătății, Inspecția Sanitară de Stat
10	Direcția Regională Antifraudă Fiscală Suceava	P.V. 3463,3486/ 11.08.2015, P.V.C.S.C.- DGAF 4556/11.08.2015	-	Control operativ și inopinat
11	D.S.V.S.A. Bacău	-	ANULAT	-
12	I.T.M. Bacău	P.V.C. 39223/20.08.2015	21.05-20.08.2015	Verificare măsuri monitorizare
13	D.S.P.J. Bacău	P.V. 1393/10.09.2015	10.09.2015	Prelevare probe sare
14	D.S.V.S.A. Bacău	P.V. 2380/14.09.2015	14.09.2015	Verificare cond. de funcționare a laboratorului
15	U.M. 0793 Bacău	D.C. 1685002/ 24.09.2015	2013-2015	Control tematic – protecție juridică și securitatea documentelor
16	I.S.U. Bacău	P.V.C. 9642/22.10.2015	22.10.2015	Control tematic

Nr. crt.	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
17	D.S.P. Bacău	P.V. 1969/17.11.2015	17.11.2015	Prelevare probe sare
18	I.T.M. Bacău	P.V. 41071/19.11.2015	2015	Control tematic
19	I.T.M. Bacău	P.V.C. 39249/25.11.2015	01.08-25.11.2015	Monitorizare etapa a 3-a
20	D.S.V.S.A. Bacău	P.V. 339/09.12.2015	09.12.2015	Evaluare unitate
21	D.S.P.J. Bacău	P.V. 2251/14.12.2015	14.12.2015	Prelevare probe sare
22	Camera de Conturi Bacău Bacau	Rp 3013/17.02.2016	01.01.2013- 31.12.2015	Modul de adm. a patrimoniului pt. act de extracție a sării și valorif. a prod. de sare
23	Camera de Conturi Bacău	Raport 3014/17.02.2016	2007-2009	Verif modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin Decizia 22/2009
24	I.T.M. Bacău	-	ANULAT	-
25	Inspecția Bazinală de Ape, Inspecția Teritorială a Apelor Bacău	P.V. 811/13.05.2016	13.05.2016	Control tematic

#### SALINA PRAID

Nr. crt.	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	Inspectoratul Jud. Poliție HR Serv. AESP	PV control 21.01.2015	01.01.2015- 21.01.2015	Controlul depozitului de materii explozive ;
2	ANPC-CJPC Harghita	PV constatare nr. 263/121/09.06.2015	09.06.2015	Cercetare reclamație ;
3	MECT Dir. CCM	Adresa măsuri 80626/18.08.2015	2012 – 2015	Control tematic cf. Ordin 439/2010; MECMA HG 47/2013;
4	D.S.P. – SCSP Harghita	PV constatare nr. 87;88/17.06.2015	17.06.-17.06.2015	Control tematic ștrand ;
5	Inspecția muncii - ITM Harghita	PV 227063/14.07.2015	2015	Control tematic SSM ;
6	I.P.J. Harghita	-	La zi	Verific.legal.funct.magazin alim.ABC

*Celauri*

7	ANPC-CJPC Harghita	PV constatare 291/1120/16.07.20 15		Control tematic - cercetare reclamație;
8	A.B.A. Mureș	PV de constatare nr. 4317/17.07.2015	17.06.2016	Control planif. în dom. Gosp.apelor ;
9	MAI - ISU Oltul Harghita	PV de control 312042923.07.201 5	2014	Control tematic pe linia situațiilor de urgență ;
10	I.P.J. Harghita-serv. AGSP	Pv de control 05.08.2015	05.08.2015	Control pe linie resp. prev. Lg. 126/1995; HG 536/2005; HG 207/2005.
11	D.S.P. – SCSP HR	PV constatare 121/ 11.08.2015	11.08.2015	Control tematic turism ;
12	D.S.P. – SCSP HR	PV constatare 122/12.08.2015	12.08.2015	Control tematic apă îmbaiere;
13	ANVSV Dir. Sanitar Veterinară	PV constatare nr. 1/27.09.2015	27.09.2015	Control tematic ;
14	D.S.P. – SCSP HR	PV constatare NR. 329/15.09.2016	15.09.2016	Cercetare reclamație ;
15	D.S.P. – SCSP HR	PV control nr. 227367/03.11.2015	2015	Control tematic ;
16	ANVSV Dir. Sanitar Veterinară		2014-2015	Audit reziduuri contaminanți .

#### SALINA CACICA

Nr. crt.	Denumirea entității care a efectuat controlul	Numărul și data actului de control	Perioada controlată	Tematica controlului
1	Direcția Regională a Finanțelor Publice Iași Direcția Regională Vamală	980/1/ 21.01.2015	21.01.2015 – 21.01.2015	Verificarea îndeplinirii condițiilor de utilizare și scutire a produselor energetice
2	Autoritatea Națională a Vămirilor Biroul Vamal Suceava	0127852/ 26.02.2015	26.02.2015 – 26.02.2015	Verificarea și certificarea datelor de raportare în aplicația informatică CMCS – RO STOCURI
3	Inspectoratul Teritorial de Muncă Suceava	130074/ 17.04.2015	16.04.2015 – 17.04.2015	Control conform tematicii nr. 977/ 16.04.2015 în domeniul securității și sănătății în muncă.
4	Inspectoratul Teritorial de Muncă Suceava	125783/ 19.06.2015	19.06.2015 – 19.06.2015	Control tematic – respectarea prevederilor legale privind regimul materiilor explozive
5	Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorilor CJPC Suceava	732833/151/ 13.07.2015	06.07.2015 – 06.07.2015	Control tematic ANPC HG 348/2004
6	I.S.U. „BUCOVINA” Suceava	4542550/ 09.09.2015	09.09.2015 – 09.09.2015	Verificarea respectării reglementarilor în vigoare în

*C. Marin*



				domeniul situațiilor de urgență.
7	Garda Națională de Mediu Comisariatul Județean Suceava	108/ 14.10.2016	14.10.2015 – 14.10.2015	Control planificat anual (aviz mediu, analiza amplasamentului, procese tehnologice, management deșeuri, spații depozitare, depozitări materii prime, analiza realizării măsurilor corective).
8	Direcția Sanitară și pentru Siguranța Alimentelor Suceava	493/ 25.11.2015	25.11.2015 – 25.11.2015	Control tematic privind siguranța alimentelor.
9	Direcția de Sănătate Publică Suceava	452/ 21.12.2015	21.12.2015 – 21.12.2015	Control sanitar privind rezultatele de la laboratoarele din România – Legea 95/2006 și OG 1078/ 2010.

## Capitolul V. Diverse

### 1. Părți afiliate

Societatea Națională a Sării nu deține participații la alte societăți.

Părți afiliate pot fi însă considerate societățile comerciale având acționar statul roman.

Expunerea pe societate:

- lei -

Partener	Vanzari (fara TVA)		Cumparari (fara TVA)	
	2014	2015	2014	2015
Oltchim	8.243.639	9.079.252	-	-
CFR Marfa	-	-	708.950	19.535.822
C.N.A.D.N.R.	50.676.774	74.333.066	-	-

### 2. Transparența - Conflict de interese

Societatea publică situațiile financiare pe pagina de web proprie.

Societatea nu este listată la nici o bursă de valori motiv pentru care nu publică rapoarte curente.

Conducerea își propune elaborarea unui Raport Anual de Activitate destinat publicului și publicarea acestuia pe pagina proprie de web: [www.salrom.ro](http://www.salrom.ro).

### 3. Responsabilitate

Societatea s-a implicat atât în îmbunătățirea condițiilor de muncă și de viață ale salariaților săi, cât și în viața comunităților din regiunile în care operează, printr-o serie de acțiuni de responsabilitate socială materializate atât prin acțiuni de sponsorizare cât și donații.

Totodata, fiind un promotor al unei vieți active și sănătoase, SNS a organizat evenimente cu caracter sportiv și a sponsorizat cluburile sportive aparținând sindicatelor de lucrători ai societății.

Pentru anul 2015, conducerea societății își propune elaborarea unei politici de sponsorizări care să prevadă alocări de sume corespunzătoare valorilor pe care aceasta le promovează.

\*\*\*\*\*

## Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administrație

### 1. Propunerea de aprobare a repartizării profitului net aferent exercițiului financiar 2015 se face având în vedere prevederile:

- O.G. nr.64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital majoritar de stat, cu modificările și completările ulterioare,
- O.M.F. nr. 144/2005 completat cu O.M.F. nr. 418/2005,
- H.G. nr.875/2015 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,
- Reglementările O.M.F.P. nr.1802/2014, privind acoperirea pierderii reportate,

### Propune, spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor S.C. „Societatea Națională a Sării S.A. repartizarea profitului net de 15.844.191 lei pentru acoperirea pierderii contabile din anii precedenți

Conform prevederilor O.G. nr.64/2001: *“profitul se repartizează pentru destinațiile și în cuantumurile prevăzute la alin. (1) lit. e) (privind participarea salariaților la profit...), f) (privind minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local...), și g) (profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare), după deducerea sumelor aferente destinațiilor stabilite prin acte normative speciale prevăzute la lit. a), b), c), c<sup>1</sup>) și d) ale aceluiași alineat”.*

Și

### Propune, spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor S.C. „Societatea Națională a Sării S.A. acoperirea pierderii contabile din anii precedenți

Conform prevederilor art.423 din O.M.F.P. nr.1802/2014 alin. (1) *“Pierderea contabilă reportată se acoperă din profitul exercițiului financiar curent, după aprobarea situațiilor financiare anuale conform legii, și cel reportat aferent exercițiilor financiare precedente, din rezerve, prime de capital și capital social, potrivit hotărârii adunării generale a acționarilor sau asociaților, cu respectarea prevederilor legale”.*

Din totalul pierderii reportate de 54.312.482 lei, 15.844.191 lei se acoperă din profitul net aferent exercițiului financiar 2015, 3.174.584 lei din profitul net aferent exercițiului financiar 2014 nerepartizat și 31.186.009 lei din rezultatul reportat din surplus de reevaluate. Diferența de 4.107.698 lei urmează a se recupera din profiturile exercițiilor pe care societatea le va obține.

## **2. Aprobarea situațiilor financiare la 31.12.2015**

Structura și modul de funcționare a S.C. „Societatea Națională a Sării” S.A. așa cum au fost aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație sunt funcționale și reprezintă o pregătire a societății pentru promovarea procesului de a atrage fonduri de investiții prin credite sau prin injecție de capital privat și pentru responsabilizarea managementului executiv în acord cu cerințele impuse de reglementările aplicabile dar și de o economie de piață.

Având în vedere cele prezentate precum și concluziile reflectate în Raportul Auditorului Financiar Independent DELOITTE AUDIT SRL București privind încheierea exercitiului financiar al anului 2015, Raport conform căruia Situațiile financiare redau o imagine fidelă, în toate aspectele semnificative, a poziției financiare a societății la data de 31.12.2015, precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de numerar pentru exercițiul financiar încheiat,

**Consiliul de Administrație al S.C. „Societatea Națională a Sării S.A.  
propune spre aprobare Raportul Consiliului de Administrație pentru  
anul 2015 și  
descărcarea de gestiune a administratorilor, aferentă anului 2015.**



## Capitolul VII. Elemente survenite de la închiderea exercițiului financiar

### Evenimente ulterioare închiderii exercițiului financiar 2015:

În prezent societatea este supusă controlului efectuat de reprezentanții Curții de Conturi a României și a avut o ieșire importantă de lichidități pentru achitarea redevenței miniere pentru perioada 2010 – 2013, și a dobânzilor și penalităților de întârziere aferentă calculate pe perioada 2010 – octombrie 2015, anume suma totală 50.119.177 lei.

Acest aspect are impact asupra fluxului de numerar a societății

Alt eveniment semnificativ cu care se confruntă societatea este litigiul cu reprezentanții salariaților pentru acordarea recompensei anuale aferentă perioadei 2012 – 2014.

În martie 2016 societatea achită *debitului principal în suma de 30.690.354 lei* reprezentând redevența suplimentară calculată de către ANAF prin Raportul de Inspecție Fiscală din data de 26/11/2015, sub condiția continuării demersurilor în instanțele de judecată pentru anularea acestuia și *suma de 7.412.332 lei reprezentând cota de 46% din dobânzile datorate calculate la zi* - (pentru 15.10.2015: 30.690.354 lei x 0,03%/zi x 77 zile = 708.947 lei, iar de la 01.01.2016 – 31.03.2016: 30.690.354 lei x 0,02%/zi x 89 zile = 546.288, total penalități datorate 1.255.235 lei).

*Totodată s-a menținut Scrisoarea de garanție bancară până la maturitate* pentru a se încasa dobânda estimată la suma de 100.238,35 lei, cu scopul recuperării pe cât posibil a comisionului de 100.795 lei, plătit deja băncii emitente.

Prezentul Raport constituie parte integrantă a situațiilor financiare, și semnate de administratorii societății.

\*\*\*\*\*

### CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL S.C. "SOCIETATEA NAȚIONALĂ A SĂRII" SA

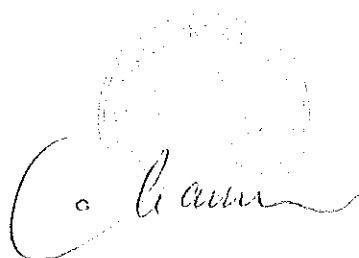
Mircea Vasile Popescu - Membru

Dan Valentin Gheorghe - Membru

Socol Cristian - Membru

Simona Carmen Fatu - Membru

Cosmin Constantin Marinescu - Membru



61

ÎMPĂRȚIRII SA VENIREA  
JOCURILE AFERENTE SITUAȚIILOR  
FINANCIARE PT EXERCITIUL FIN.  
LA 31.12.2015 CT DECIZIA CA  
NR. 12/30.07.2016, ART. 5