

**RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**  
**privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.**

**intocmite in conformitate cu O.M.F.P. nr 3055/2009**

**-31 decembrie 2013-**

## **CUPRINS:**

**Capitolul I. Descrierea activitatii Societatii Nationale a Sarii. Cadrul de reglementare si functionare. Misiunea Societatii**

**Capitolul II. Structura actionariatului. Structura de conducere, organizare si activitate. Cadrul general de organizare si functionare a Societatii Nationale a Sarii**

**Capitolul III. Analiza activitatii desfasurate in anul 2013 de catre Societatea Nationala a Sarii**

- 1. Evaluarea activitatii de vanzare a produselor si serviciilor SNS**
- 2. Evaluarea nivelului tehnic si tehnologic al SNS**
- 3. Evaluarea activitatii de productie**
- 4. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala si servicii**
- 5. Evaluarea modului de indeplinire a planului de investitii**
- 6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii societatii asupra mediului; Protectia mediului**
- 7. Evaluarea Activitatii de inchideri de mine si cariere**
- 8. Managementul calitatii**
- 9. Evaluarea aspectelor legate de angajati/personalul societatii**
- 10. Evaluarea Activitatii de Administrare a Riscurilor si a Sistemului de Control Intern**

**Capitolul IV. Situatie financiar-contabila**

- 1. Politici contabile**
- 2. Bilantul**
- 3. Contul de Profit si Pierdere**
- 4. Situatie fluxurilor de numerar**
- 5. Situatie modificarilor capitalurilor proprii**
- 6. Indicatori economico-financiari**
- 7. Situatie conturilor in afara bilantului**
- 8. Datorii contingente**
- 9. Actiuni de control**

**Capitolul V. Diverse**

- 1. Parti afiliate**
- 2. Transparenta**
- 3. Responsabilitate**

**Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administratie**

- 1. Repartizarea profitului net aferent exercitiului financiar 2013 - propunerea Consiliului de Administratie**
- 2. Aprobarea situatiilor financiare la 31.12.2013**

**Capitolul VII. Elemente survenite de la inchiderea exercitiului financiar**

## **Capitolul I. Descrierea activitatii Societatii Nationale a Sarii.**

### **Cadrul de reglementare si functionare.**

#### **Misiunea Societatii**

**Societatea Nationala a Sarii S.A.** (denumita in continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridica romana, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J/40/4607/2005 din data de 05.05.2005, fiind infiintata in anul 1997 prin Hotarare de Guvern ca urmare a reorganizarii fostei Regii Autonome a Sarii.

Societatea isi desfasoara activitatea prin sediul central din Bucuresti si prin cele 7 sucursale deschise in 7 judete din tara.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei, nr 220, Bucuresti, sector 1, Romania.

Activitatea principala a societatii o constituie exploatarea sarii si a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care are licenta precum si prepararea in vederea comercializarii atat pe piata interna cat si pe piata externa a unei game variate de produse. Activitatea secundara cu importanta semnificativa consta in: furnizarea de servicii turistice de tratament si agrement destinate persoanelor fizice.

SNS este unic producator autorizat de sare, pe plan national, fiind clasificata drept "societate de interes strategic" de Legea nr. 99/1999 privind unele masuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea este supusa reglementarilor specifice Agentiei Nationale pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) detinand licente de concesiune si exploatare a resurselor de sare si a altor produse nemetalifere emise de ANRM pentru fiecare perimetru aflat in exploatare avand perioade de valabilitate, individuale, cuprinse intre 1999-2019.

Salrom detine un numar de 14 licente incheiate cu ANRM. Licentele au fost incheiate in baza Legii minelor nr. 61/1998, a H.G. nr. 550/1999 si H.G. nr. 755/1999. Obiectul acestora il constituie cesionarea dreptului de exploatare a zacamentelor de sare gema, calcar industrial si de constructii, feldspat, mica si tufuri industriale. Durata licentelor este, in general, de 20 de ani, cu drept de prelungire pe perioade succesive de cate 5 ani potrivit prevederilor legale in materie, in vigoare la momentul aprobarii licentelor.

Potrivit acestor licente, redeventa pentru activitatea miniera este stabilita la 2% din valoarea productiei miniere realizate anual si datorata incepand cu data de 15 Iunie 1998 (data de intrare in vigoare a Legii minelor nr. 61/1998), in conformitate cu prevederile art. 39 din Normele pentru aplicarea legii minelor, aprobate prin H.G. 639/25.09.1998. Produsul minier pentru care se plateste redeventa miniera este definit de fiecare licenta in parte.

Fiind o companie detinuta in proportie majoritara de stat, SNS se supune tuturor reglementarilor specifice companiilor detinute integral sau majoritar de Statul Roman.

**MISIUNEA SNS este "Exploatarea rationala si eficienta a resurselor cu respect fata de mediul inconjurator; SAREA - Sursa de sanatate si vitalitate pentru oameni".**

\*

## **Capitolul II. Structura actionariatului. Structura de conducere, organizare si activitate. Cadrul general de organizare si functionare a Societatii Nationale a Sarii**

### **Structura actionariatului**

La 31 decembrie 2012, Societatea este detinuta de doi actionari dupa cum urmeaza:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei cu 51%
- SC Fondul Proprietatea SA cu 49%

### **Structura de conducere; Organizarea activitatii de conducere**

Societatea este administrata in sistem unitar de un Consiliu de Administratie format din 5 membri care a delegat atributii de conducere unui Director General si care indeplineste toate actele si ia toate masurile necesare si utile in vederea aducerii la indeplinire a obiectului de activitate al Societatii, cu exceptia acelor atributii ce intra, conform legislatiei romane si statutului societatii, in competenta Adunarii Generale a Actionarilor sau Consiliului de Administratie. Consiliul de Administratie este structura ce exercita un control permanent asupra Conducerii societatii si se intruneste, cel putin, o data pe luna. Activitatea Consiliului de Administratie este reglementata de Legislatia Romana in vigoare si este guvernata de prevederile capitolului V din Actul Constitutiv al Societatii.

Componenta Consiliului de Administratie, in anul 2013, a fost urmatoarea:

|                           |  |                                |
|---------------------------|--|--------------------------------|
| Dl. Parvulescu Dumitru    | – Presedinte, iulie 2012                         | – in functie la data prezentei |
| Dl. Gheorghe Dan          | – Membru, mai 2011                               | – in functie la data prezentei |
| Dl. Radu Liviu            | – Membru, august 2012                            | – in functie la data prezentei |
| Dna. Fatu Simona Carmen   | – Membru, august 2012                            | – in functie la data prezentei |
| Dna Irina Florea          | – Membru, februarie 2013                         | – in functie la data prezentei |
| Dl. Pogonaru Andrei Mihai | – Membru, in perioada iulie 2012 – ianuarie 2013 |                                |

In cursul anului 2013, structura membrilor Consiliului de Administratie nu a suferit modificari semnificative si nu au fost operate modificari in ceea ce priveste separarea atributiunilor intre structura de conducere executiva si non-executiva, totalitatea membrilor consiliului de administratie fiind formata din administratori neexecutivi, directorul general ramanand activ doar in structura de conducere executiva a Societatii.

Conducerea executiva a societatii a fost asigurata, in anul 2013, astfel:

Dl Voicu Adrian – Director General interimar, in perioada octombrie 2012 - februarie 2013  
Dl. Aurel Bucur – Director General, februarie 2013 - in functie la data prezentei

In baza propunerii formulate de Ministrul Economiei, membrii Consiliului de Administratie l-au ales in luna februarie 2013, in functia de director general, pe Dl Aurel Bucur delegandu-i acestuia conducerea executiva a societatii in limitele prevazute de Statutul acesteia. Consiliul de Administratie a stabilit directorului general ca obiectiv principal, dincolo de desfasurarea in bune conditii a activitatii societatii si a indeplinirii indicatorilor prevazuti in Bugetul de Venituri si Cheltuieli, demararea procesului de implementare a prevederilor OUG 109/2011, in vederea asigurarii stabilitatii si coerentei in conducere a companiei. Acest obiectiv nu a fost adus la indeplinire deoarece prin Hotararea nr. 8 din 9.09.2013, Adunarea Generala a Actionarilor a respins propunerea Consiliului de Administratie privind aprobarea demararii procesului de implementare a prevederilor OUG 109/2011 precizand totodata ca acesta este un

atribut al autoritatii tutelare iar la nivelul Ministerului Economiei s-a demarat procedura prevazuta de actul normativ mentionat mai sus.

### **Activitatea structurii de conducere**

Pe tot parcursul anului 2012, s-au tinut 25 sedinte ale Consiliului de Administratie. Membrii Consiliului de Administratie au emis un numar de aproximativ 244 de decizii.

Intr-o proportie majoritara, deciziile s-au referit la activitatea operationala, legata in principal de avizarea/aprobarea conditiilor comerciale incheiate cu clientii si furnizorii majori ai societatii. A doua ca importanta semnificativa in cadrul deciziilor luate de Consiliul de Administratie s-a situat aprobarea actiunilor legate de activele corporale ale societatii precum si a actiunilor legate de investitii majore. Sub 5% din deciziile luate s-au referit la aspecte legate de: elaborari si modificari de reglementari interne, litigii si actiuni de reprezentare si marketing. Pe agenda sedintelor Consiliului de Administratie au existat rapoarte de audit intern si rapoarte de activitate prezentate de conducerea executiva.

Ponderile de mai sus in structura deciziilor luate de membri Consiliului de Administratie reflecta un grad mare de implicare in activitatea comerciala operativa a societatii, fiind pe de o parte consecinta fireasca a structurii competentelor de aprobare a contractelor comerciale si de sponsorizare, decise de adunarea generala a actionarilor in anul 2011 ce se regasesc in Anexa 2 la Statutul SNS. Pe de alta parte acesta pondere reflecta si preocuparea conducerii non-executive pentru imbunatatirea profitabilitatii companiei.

Un alt element important aflat in dezbaterile sedintelor Consiliului de Administratie a fost legat de investitiile majore pe care societatea le deruleaza reflectand preocuparea conducerii pentru cresterea productivitatii, re tehnologizare sau dezvoltare de capacitate/facilitate menite sa creasca vanzarile in conditii de dimensionare corespunzatoare a investitiei versus beneficiile aduse si termenele de recuperare.

In plus fata de cele mentionate mai sus, Consiliul de Administratie a avizat/aprobat in vederea desfasurarii in bune conditii a activitatii SNS: Situatiile financiare aferente anului 2012, situatiile financiare semi-anuale, bugetul de venituri si cheltuieli aferent anului 2013, programul de achizitii si investitii aferent anului 2013. Situatiile financiare aferente anului 2012 precum si bugetul de venituri si cheltuieli aferent anului 2013 au fost aprobate cu intarziere fie datorita prezentarii cu intarziere a acestora de catre conducerea executiva, fie datorita prezentarii intr-o forma necorespunzatoare (in cazul bugetului de venituri si cheltuieli).

In legatura cu bugetul de venituri si cheltuieli au existat diferente intre varianta de buget aprobata de Consiliul de Administratie si varianta publicata prin Hotarare de Guvern asa cum este prevazut printr-o legislatie neadaptata realitatii economice si care nu face decat sa ingreuneze activitatea societatilor cu capital majoritar de stat.. Datorita aprobarii cu intarziere a bugetului si implicit a publicarii nu s-a realizat nici o rectificare.

In conformitate cu dispozitiile Legii nr.31/1990, privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Statutului SNS, registrele aferente desfășurării activității Consiliului de Administrație au fost completate la zi.

Membri Consiliului de Administratie isi propun ca obiectiv principal pentru anul 2014 cresterea ponderii focusului pe modificarea reglementarilor interne, a modului de organizare si functionare a societatii implicand modificari in structura organizatorica, implementarea unor politici comerciale, de investitii, de sponsorizari, de remunerare a personalului societatii care sa includa alocari de limite pe categorii de venituri si cheltuieli raportate la buget, delegarea unor competente de aprobare atat de la nivelul non-executiv catre executiv dar si de la executiv catre

structurile organizatorice inferioare concomitent cu stabilirea de obiective, diferite pe centre de profit si cost.

Un alt obiectiv de concentrare a activitatii membrilor Consiliului de Administratie se refera la imbunatatirea sistemului de control intern in principal prin reorganizarea activitatii de audit intern si mai ales a regandirii modului de gestionare a riscurilor. Corespunzator se va urmarii implementarea unui sistem periodic de raportare a activitatii conducerii executive in vederea imbunatatirii eficientiei procesului decizional transferand concentrarea activitatii pe luarea de decizii cu caracter preventiv/anticipativ fata de sistemul actual care este mai degraba reactiv si corectiv.

### **Cadrul General de Organizare si Functionare a Societatii Nationale a Sarii**

In anul 2013 nu au fost realizate modificari in structura organizatorica a Societatii acesta fiind structurata piramidal pe sistemul de subordonare ierarhica sub directa coordonare a directorului general al societatii, acesta avand un rol central atat in coordonarea entitatilor functionale cat si in ceea ce priveste puterea decizionala la nivelul organizatiei. Organigrama sediului central (care include toate structurile de conducere ale societatii) nu face referire la modul in care conducerea si entitatile functionale aflate in central relationeaza cu sucursale singurele referinte regasindu-se in Statutul Societatii unde se mentioneaza ca "directorul general aproba angajarea si concedierea directorilor sucursalelor precum si a fiselor de post a acestora". Independent, fiecare sucursala are propria organigrama, aceasta fiind intr-o foarte mare masura o replica "in oglinda" a organigramei sediului central.

Regulamentul de organizare si functionare al societatii nu a suferit modificari in anul 2013 acesta reflectand, partial, modul de organizare si functionare al societatii, multe dintre activitatii desfasurandu-se pe baza de "practica" sau decizii emise de directorul general. Societatea functioneaza, de altfel intr-o foarte masura, atat prin intermediul deciziilor emise de directorul general cat si prin intermediul numeroaselor comisii infiintate tot prin decizie a directorului general, care numeste si membrii acestora. Acest mod de functionare genereaza riscuri operationale, permite un sistem de conducere discretionar si arbitrar, nu asigura transparenta procesului de cunoastere si de diseminare a informatiei si nu asigura corelarea si armonizarea procedurilor si proceselor. Conduce, totodata, la lipsa de responsabilizare si urmarire a procesului decizional, responsabilitatile nefiind clar precizate si implicit incluse in fisele de post individuale si poate avea ca efect nealocarea corespunzatoare a gradului de incarcare a personalului dar si posibilitatea aparitiei unor conflicte de responsabilitati.

Desi in anul 2012 a fost contractat un serviciu de asistenta tehnica pentru implementarea managementului proceselor si refacerea pe baze unitare a Regulamentului de Organizare si functionare al SNS, in vederea eficientizarii si reorganizarii fluxurilor informationale si decizionale din interiorul societatii, precum si transpunerea acestora pe o platforma informatica de administrare a proceselor, acest serviciu furnizat de SC Avanter SRL nu a fost valorificat de catre conducerea executiva.

Membrii Consiliului de Administratie isi propun ca obiectiv principal pentru anul 2014, finalizarea proiectului de eficientizare procese si administrare centralizata pe suport informatic si integrarea acestora in structura organizationala (organigrama), prin introducerea acestuia ca punct distinct in grila de obiective ale directorului general.

\*\*

## **Capitolul III. Analiza Activitatii desfasurate in anul 2013 de catre Societatea Nationala a Sarii**

### **1. Evaluarea activitatii de vanzare a produselor si serviciilor SNS**

Societatea este organizata, conform activitatilor comerciale pe care desfasoara, in doua centre generatoare de venituri: activitatea de vanzari a produselor de sare si a altor produse nemetalifere, care reprezinta cca 95% din cifra de afaceri si activitatea de turism (cca 5% din cifra de afaceri).

Activitatea de comercializare a produselor se realizeaza atat la nivelul centralei cat si la nivelul sucursalelor existand delimitari de atributiuni in ceea ce priveste administrarea clientilor. Astfel, personalul de vanzari de la nivelul centralei administreaza relatia cu clientii externi iar dintre clientii locali a celor de tip "key accounts" (incluzand retelele de retail, companiile mari, etc) precum si organizarea si functionarea depozitelor proprii, in numar de 3, la data de 31 decembrie 2013. Contractarea si vanzarea produselor la intern catre alte categorii de clienti este realizata de catre unitatile de vanzari ale sucursalelor pentru clientii din toata tara. Nu exista obiective de vanzari alocate personalului de vanzari, singurele obiective la nivel de societate fiind la nivelul directorului general si a directorilor de sucursale, acestea incluzand printre altele si obtinerea de venituri, indiferent de categoria de produs sau serviciu.

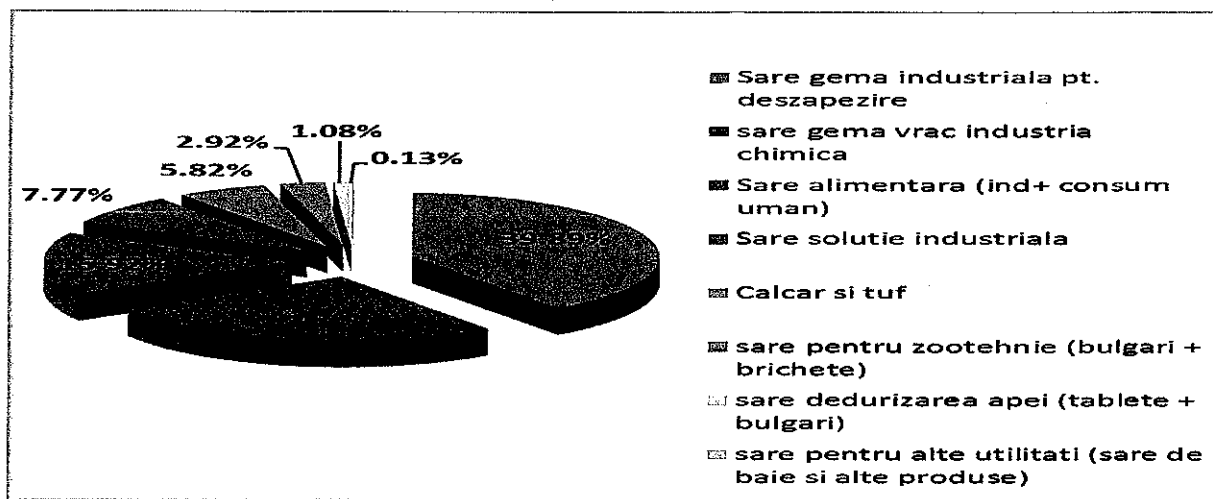
In ceea ce priveste activitatea de turism, la nivelul centralei exista o directie dedicata care realizeaza actiuni de promovare a activitatii turistice incluzand organizarea de evenimente si campanii publicitare, carerea i-au fost alocate obiective specifice de crestere a veniturilor realizarea a unui anumit nivel de profit pe activitate. In ultimii 4 ani veniturile realizate pe segmentul servicii turism au scazut constant acestea fiind generate in buna masura de lucrarile in derulare necesare realizarii obiectivului de reconstructie a "strandului" de la sucursala Praid, aceasta fiind sucursala cu cea mai mare pondere in activitatea de turism (cca 46%). Acest obiectiv urmeaza a fi dat in exploatare in cursul anului 2014.

#### **1.1 Ponderea produselor si serviciilor pe categorii in total cifra de afaceri**

Ponderea cea mai mare in structura cifrei de afaceri realizata din vanzarea de produse de sare si nemetalifere o reprezinta veniturile din vanzarea sarii avand ca destinatie sare de dezapezire cca 40% urmata de sarea gema pentru industria chimica cu cca 26%.

Veniturile realizate pe segmentul de sare gema avand ca destinatie sarea de dezapezire si industria chimica au crescut in anul 2013 cu cca 15,5 mil lei (+16%) pe fondul cresterii atat a cantitatii livrate (+ 2,2%) cat si a pretului de desfacere (+ 9%). Nerealizari, atat fata de valorile inregistrate in 2012 cat si fata de cele bugetate, se inregistreaza la produsele de sare avand ca destinatie sarea pentru uz alimentar, sare tablete pentru dedurizare si alte utilizari de larg consum si a altor produse nemetalifere continuand tendinta de scadere constanta in ultimii ani.

Toate aceste influente au condus la continuarea diminuarii ponderilor produselor cu un grad mai avansat de prelucrare dar si a produselor de sare solutie si calcar si cresterea gradului de concentrare a celor 2 segmente deja majore cu ponderi valorice individuale de peste 25% in structura produselor, dupa cum rezulta din tabelul de mai jos:



Pe segmentul de sare solutie si calcar (alte produse nemetalifere) cantitatea de marfa livrata a fost afectata negativ de reducerea cu 8,45% cantitatii de sare in solutie, respectiv cu 3,52% a cantitatii de calcar preluate de Oltchim, acesta fiind un segment de piata limitat la utilizatorii existenti si care nu prezinta potential de crestere in urmatoorii ani.

In ceea ce priveste nerealizarile inregistrate la produsele din sare avand un grad mai mare de prelucrare precum sarea pentru uz alimentar si alte utilizari de larg consum desi piata nu prezinta scaderi nici in termeni cantitativi si nici de pret, Societatea isi diminueaza an de an cota de piata, in principal, datorita modului de organizare a activitatii comerciale si de distributie practicate de SNS si datorita nealocarii de obiective de vanzare personalului de vanzari. In cursul anului 2013, conducerea executiva nu a intreprins masuri in sensul indeplinirii obiectivelor alocate in sensul stoparii reducerii cotei de piata, ceea ce a condus la cresterea importurilor de sare de acelasi tip din Austria, Ucraina (Salinen Austria, Mozysol Ucraina), dar si de sare de mare din Egipt, Tunisia, Grecia. Pe segmentul de sare pentru uz alimentar, societatea a inregistrat in anul 2013 o scadere a cantitatilor vandute (-12,8%) si a veniturilor obtinute (-13,8%) comparativ cu anul 2012, in principal pe fondul reducerii accentuate a cantitatii vandute de sare recristalizata. Acelasi trend de scadere s-a inregistrat si la sarea tablete pentru dedurizare, produs fabricat din sare recristalizata.

### 1.2 Export versus Piata locala

Pe fondul scaderii cu 3,8% atat a cantitatilor cat si a preturilor produselor desfacute pe piata interna ponderea vanzarile la export a inregistrat o crestere majora in anul 2013 de la 33% in 2012 la 42% in 2013 (din punct de vedere valoric) respectiv de la 20% la 25% (din punct de vedere cantitativ) provenind, in principal, din vanzarile realizate catre clientii traditionali din industria chimica din Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria si Republica Moldova, cantitati minore fiind exportate si in alte tari precum Austria, Croatia, Germania si Polonia. Au fost, totodata, atrasi noi clienti pentru produsele de sare pentru dezapezire.

Societatea Nationala a Sarii continua sa se pozitioneze ca un jucator important pe segmentul produselor de sare gema cu un grad redus de prelucrare avand ca piata de desfacere industria chimica dar si serviciile sezoniere de dezapezire inasa, continua sa piarda din cota de piata pe segmentul produselor cu un grad mai inalt de prelucrare indeosebi pe segmentul de produse obtinute din sare recristalizata.



In tabelul de mai jos este prezentata evolutia vanzarilor de produse de sare si nemetalifere in anul 2013 comparativ cu anul 2012 functie de piata de desfacere:

| <b>Indicator</b>                          | <b>u.m.</b> | <b>2012</b>        | <b>2013</b>        | <b>Variatie indicator (%)</b> |
|---|-------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|
| <b>Cantitate marfa livrata, din care:</b> | to          | <b>3.138.520</b>   | <b>3.207.642</b>   | <b>+2,20</b>                  |
| - piata interna                           | to          | 2.503.276          | 2.406.526          | -3,86                         |
| - export                                  | to          | 635.244            | 801.116            | +26,11                        |
| <b>Valoare marfa livrata, din care:</b>   | lei         | <b>262.738.820</b> | <b>286.383.562</b> | <b>+9,00</b>                  |
| - piata interna                           | lei         | 172.293.870        | 165.724.841        | -3,81                         |
| - export                                  | lei         | 90.444.950         | 120.658.721        | +33,41                        |

Conducerea societatii va aloci conducerii executive, si in anul 2014, obiective legate de regandirea politicilor comerciale si a celor de distributie, alocarea de obiective de vanzare bazate pe criteriile de: structura de produse, cantitate si pret astfel incat sa se stopeze fenomenul de scadere a cotei de piata pe categoriile de produse cu valoare adaugata mai mare.

### **1.3 Activitatea de prestari servicii turistice in total cifra de afaceri**

In ceea ce priveste evolutia activitatii de turism, anul 2013 nu a adus modificari semnificative nici in ceea ce priveste ponderea in structura cifrei de afaceri (nivelul acesteia situandu-se in continuare sub 5%) nici in ceea ce priveste veniturile care s-au situat la un nivel similar anului 2012 (cca 15 mil lei) si nici in ceea ce priveste numarul de turisti (in jur de 950.000).

Pentru promovarea salinelor Salrom, pe parcursul anului 2013, Directia Turism a organizat diverse evenimente, unele fiind de mare impact si bucurandu-se de o foarte buna mediatizare in conditiile unor cheltuieli limitate. Dintre acestea, evenimente organizate exclusiv de Directia Turism, in parteneriat sau la care societatea a fost reprezentata, mentionam:

- Salina Slanic: concurs ciclism *Călătorie spre Centrul Pământului* (februarie 2013), campionat de aeromodelism;
- Salina Targu Ocna: concurs ciclism *Calatorie intre Cer si Pamant*, Seminarul Tehnic National *Autoaparare - Educatie si Spirit* (mai 2013), Inaugurarea salii de spectacole *Florin Piersic* din Mina Trotus (decembrie 2013);
- Salina Ocnele Mari: Expozitia internationala de arta *UnderGroundZero*;
- Salina Praid: *Festivalul sarmalelor* (octombrie 2013);
- Directia turism cu reprezentarea/ implicarea sucursalelor/ salinelor care desfasoara activitate de turism: *Targul de Turism al Romaniei Romexpo* Bucuresti (martie 2013), Conferinta *Antreprenoriatului Feminin* (speaker de la Directia Turism cu prezentarea Salrom si a salinelor ca destinatie turistica inedita – aprilie 2013).

Cu toate acestea veniturile si implicit marja bruta pe segment de activitate s-au situat sub nivelul bugetat in principal datorita nerealizarilor inregistrate la salinile Praid si Slanic Prahova. Astfel, la salina Praid activitatea de turism a fost intrerupta temporar din cauza producerii unui incendiu, unde nu au fost inregistrate victime, dar si intarzierii lucrarilor de modernizare si extindere a strandului datorita aparitiei unor modificari in lucrarile de constructie cauzate de infiltratii ale solului. Activitatea de turism de la Salina Slanic a fost, de asemenea, intrerupta temporar, in plin sezon turistic, datorita aparitiei unor fisuri intr-o portiune semnificativa din traseul turistic care au necesitat lucrari de coptura si din motive de siguranta a vizitatorilor aceasta portiune a fost inchisa.

## 2. Evaluarea nivelului tehnic si tehnologic al SNS

Tehnologiile utilizate in exploatarea sarii si a altor produse nemetalifere, functie de produs si destinatiile acestuia, sunt urmatoarele:

- **Exploatarea sarii geme** se face utilizand tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de taiere la vatra, perforare, puscare, urmat de operatiile de incarcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o baza comuna si anume construirea unei structuri de rezistenta pilier-planseu, societatea utilizand functie de specificul zacamantului metode de exploatare cu camere mici si pilieri patrati si patrati supraetajati dar si metode de exploatare cu camere mici si pilieri dreptunghilari.
- **Exploatarea sarii in solutie** se face prin dizolvare, cu sonde utilizand atat metoda de exploatare cu sonde individuale cat si metoda de exploatare cu sonde in grup.
- **Sarea recristalizata** se produce prin evaporarea sarii in solutie extrasa cu ajutorul sondelor utilizand o instalatie de evaporare in vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului si a tufului vulcanic** se face utilizand tehnologiile clasice miniere de derocare in trepte de exploatare din cariera (unde exista un pilier de protectie circular) si utilizarea unei instalatii de concasare-clasare.

Tehnologiile utilizate in exploatarea fiecarui zacamant sunt indicate in cadrul licentelor de exploatare.

**Procesul de exploatare si preparare a sarii geme** include activitati specifice tipului de produs in sa categoriile principale care se identifica la fiecare sucursala sunt derocarea, spargerea/sortarea, macinarea/moraritul, ambalarea si paletizarea. Cu toate acestea fluxurile tehnologice difera foarte mult de la sucursala la sucursala pe de o parte datorita formei zacamantului si a nivelului de exploatare dar si inexistentei unui concept de optimizare a fluxurilor tehnologice atat in subteran cat si suprateran. Pentru activitatea de extractie a sarii geme, dotarea existenta cuprinde un numar relativ redus de tipuri de utilaje, in principal acestea fiind formate din haveze, instalatii de perforat, incarcatoare frontale, sondeze, excavatoare, mijloace de transport auto. Regandirea intregii tehnologii de exploatare se impune inca o data in plus datorita faptului ca utilajele pe care societatea le are in exploatare prezinta un nivel de uzura avansata iar reabilitarea celor existente este atat costisitoare dar si imposibila deoarece unele componente sunt scoase complet din fabricatie.

Cu toate ca, conducerea societatii a aprobat, inca din anul 2012, achizitionarea de instalatii de perforat orizontal, gauri de impuscare si haveze, la data de 31.12.2013 acestea nu fusesera contractate. Consiliul de administratie a solcitat conducerii executive pregatirea unui plan de optimizare a fluxurilor corelat cu tehnologiile si utilajele existente pe piata in contextul actual.

**In procesul de exploatare si preparare a sarii in solutie** nu au intervenit modificari semnificative societatea utilizand tehnologiile consacrate. De altfel, datorita restrangerii pietei de desfacere a sarii solutie investitii semnificative in modernizarea tehnologiei sunt excluse.

**Fluxul tehnologic de productie a sarii recristalizate.** Datorita vechimii instalatiei de preparare existente, pentru a putea optimiza costurile de productie, se impune cresterea eficientei energetice la nivelul instalatiei de preparare a sarii recristalizate obtinuta din sarea solutie de la salina Cacica. Acest proiect a fost demarat inca din anul 2012, data la care a fost aprobat proiectul "**Cresterea eficientei energetice la nivelul instalatiei de preparare din cadrul SNS SA- SALROM- SALINA CACICA**"- cod SMIS 38721 Programul POSCCE-Axa 4 in baza caruia a fost semnat contractul de finantare din fonduri europene nr.16EE/06.08.2012. Contractul nr.16EE/2012 a fost parafat intre SNS SA-in calitate de beneficiar si MECMA-in calitate de Organism Intermediar de Energie (O.I.E) in numele si pentru Autoritatea de Management POSCCE (AM POSCCE) pentru o perioada de implementare de 18 luni.

**Valoarea totala a proiectului de investitii este de: 18.039.896,64 lei (i.e. 4.284.502,23 euro), din care valoare eligibila de 5.891.096,50 lei (1.399.144,16 euro) si contributia beneficiarului de 12.148.800,14 lei (2.885.358,07 euro).**

Obiectivul general al proiectului il constituie cresterea eficientei energetice si implicit obtinerea unei economii de energie la nivelul sectorului extractie si preparare sare recristalizata –de la Salina Cacica, cu asigurarea principiilor durabile si reducerea decalajelor fata de productivitatea la nivelul celorlalte regiuni ale tarii si la nivelul Uniunii Europene.

Obiectivul specific al proiectului il constituie realizarea unei noi constructii, tip hala industrială, cu suprafata totala de 225mp (9x25m) si realizarea de investitii in echipamente tehnologice si functionale superioare din punct de vedere energetic si tehnologic celor din prezent respectiv: 1 statie MVR – (sistem ce utilizeaza procedeul de recompresie mecanica a vaporilor rezultati la evaporare in vederea reutilizarii energiei in procesul tehnologic), 1 statie de abur (compusa dintr-un generator 2 t/h si un generator de 1 t/h) pe parcursul lunilor de implementare, in vederea cresterii eficientei energetice si dezvoltarii durabile a intreprinderii, in conditii de siguranta in exploatare, respectiv costuri si pierderi de productie reduse.

In cursul anului 2013 s-au derulat activitatile prevazute in graficul de executie atasat la contractul de finantare, s-au trimis notificari la O.I.E, s-au intocmit rapoartele de progres trimestrial, si s-au realizat materialele publicitare de informare si de promovare a proiectului.

In baza graficului de executie R1/2623/20.03.2013 de la contractul de finantare nr.16EE s-au derulat etapele de achizitie prevazute, pentru: lucrarile de constructii tip hala industrială, utilaje/echipamente tehnologice si functionale cu montaj, punere in functiune, efectuare teste de performanta si achizitie dotari. Achizitia acestora se face printr-o singura etapa, procedura fiind de „licitatie deschisa” conform prevederilor legale in materie de achizitie.

Valoarea estimativa a contractului ce se va licita pentru furnizare utilaje, echipamente tehnologice si functionale cu montaj, punere in functiune, dotari si lucrari de constructii aferente, este de: 12.320.122 lei fara TVA (i.e. 2.926.047,26 euro). Din aceasta valoare, doar suma de 11.782.193 lei (i.e. 2.798.288,33 euro) este eligibila 50%, fiind finantata prin POSCCE (FEDR+BN), iar restul il reprezinta contributia beneficiarului-SNS SA.

Durata contractului va fi pana la finalizarea perioadei de garantie si incheierea procesului-verbal de receptie finala. Termenul de finalizare a probelor tehnologice si functionale pentru intreaga investitie trebuie sa fie conform noului grafic de executie aprobat prin act additional la contract.

Avand in vedere faptul ca, la depunerea ofertelor pentru licitatie deschisa ce a avut loc in data de 10 iulie 2013, s-a prezenta doar un singur ofertant (“Asociere”) care nu a avut Garantia de Participare (G.P) conforma cu cerintele din fisa de date a achizitiei si nici conforma cu prevederile legislatiei in vigoare, procedura de atribuire a contractului de furnizare a fost astfel anulata, acest lucru ducand la nerespectarea termenelor din graficul de executie. Anularea procedurii de licitatie s-a efectuat in baza prevederilor art.33, alin.3, lit.b) din HG nr.925/2006 cu modificarile si completarile ulterioare, pentru neconformitatea garantiei de participare iar raportul procedurii a fost aprobat de catre Min.Finantelor prin U.C.V.A.P (Unitatea de Coordonare si Verificare a Achizitiilor Publice) in 05.08.2013.

Pentru reluarea procedurii de licitatie deschisa, trebuie respectate prevederile legale in materie de achizitii emise ulterior, a normelor si instructiunilor de achizitii aferente beneficiarilor operatori economici privati ai POSCCE. Ca atare, tinand cont de situatia aparuta, prin anularea procedurii si implicit prin depasirea termenelor prevazute in graficul de executie R1/2013, SNS SA a fost nevoita sa solicite Ministerului Economiei la O.I.E, printr-o notificare temeinic justificata tehnic, economic, legislativ si administrativ, prelungirea termenului final de implementare a proiectului cod SMIS 38721.

Prelungirea perioadei de implementare a fost acceptata de OIE si aprobata de Min.Economiei prin Departamentul pentru Energie pina la data de 30.06.2015, impreuna cu modificarea graficului de

rambursare a cheltuielilor, între beneficiar și finanțator semnându-se actul adițional nr.1/240/11.11.2013 la ctr.16EE/2012.

După semnarea actului adițional la contract, procedura de atribuire pentru furnizare utilaje, echipamente tehnologice și functionale cu montaj, punere în funcțiune, dotări și lucrări de construcții aferente îndeplinirii obiectivului general și specific al proiectului de *Crestere a eficienței energetice la nivelul instalației de preparare din cadrul Salinei Cacica*, se va relua după rectificarea documentației de atribuire conform prevederilor Ordinului nr.1120/2013. Se estimează emiterea anunțului de reluare a licitației deschise în perioada ianuarie-februarie 2014.

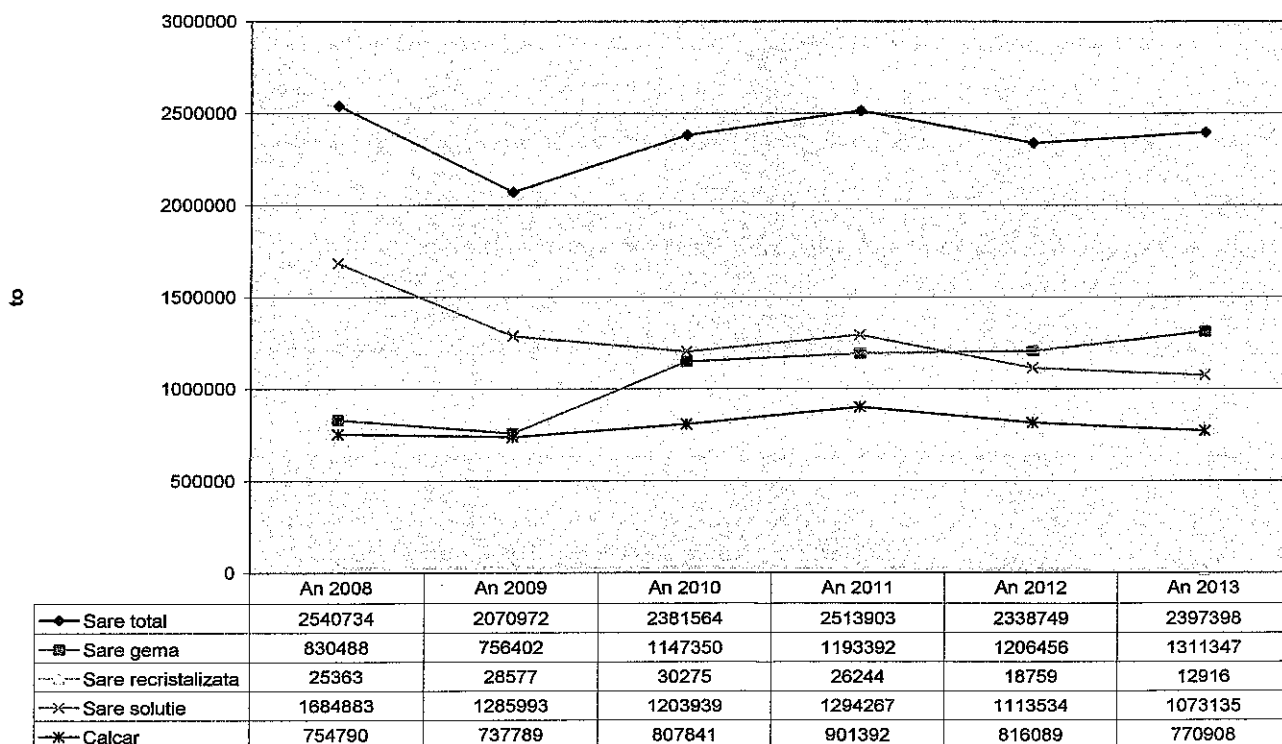
**In procesul de exploatare a calcarului și a tufului vulcanic** se impun analize legate de eficiența exploatării având în vedere condițiile legate de nivelul de exploatare al zăcămintului corelat cu problemele ridicate de accesul la zăcămant datorită restricțiilor legate de rezervația naturală din zonă.

### 3. Evaluarea activității de producție

Activitatea de producție se realizează în baza unui program anual de exploatare care se întocmește și se aprobă conform legislației în vigoare. Producția anuală de sare (gema, recristalizată, soluție), nemetalifere (calcar), microproducție, etc se programează în baza datelor statistice estimative cu privire la evoluția consumului și industriilor specifice deservite, precum și a contractelor și comenzilor în derulare.

Producția totală de sare realizată în anul 2013 a fost de 2.397.398 tone, reprezentând 99% față de nivelul programat, iar producția de calcar realizată a fost de 770.908 tone, reprezentând 79% din program, datorită necorelării cu activitatea de vânzări aferentă produselor de sare soluție și calcar de la E.M.Râmnicu Vâlcea.

PRODUCTIE 2008-2013



În anul 2013 producția de sare gema a reprezentat 54,7% din cantitatea totală de sare fabricată, în creștere față de anul 2012, urmând un trend crescător în ultimii ani.

*Handwritten signature*

Din punctul de vedere al **capacităților de producție, pentru sarea gema**, exploatata cu lucrari miniere, gradul de utilizare al acestora în anul 2013 a fost de:

- a. 38% la sucursala Salina Slănic
- b. 100% la sucursala Salina Ocna Dej
- c. 58% la sucursala Salina Târgu Ocna-Fețele Târgului
- d. 85% la sucursala Salina Praid
- e. 100% la sucursala E.M.Râmnicu Vâlcea-mina Cocenești

Pentru celelalte segmente incluzand sare solutie, calcar, sare recristalizata, gradul de utilizare a capacitailor de productie a fost sub 50% in majarea majoritate a exploatarilor.

Se impune actualizarea studiilor de condiții industriale care fundamentează capacitățile maxime de producție, ținând cont pe de o parte de condițiile concrete de zăcământ care se modifică de regulă odată cu avansarea exploatării, cât și de investițiile realizate pentru activitatea de producție.

Rezervele deschise și pregătite la data de 01.01.2014 însumează 237.968,5 tone, cantitate ce asigură exploatarea pentru anul 2014. Pentru restul rezervelor, activitatea de cercetare este in derulare.

#### 4. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala si servicii

Programele de aprovizionare tehnico-materiala pentru anul 2013 au fost intocmite in conformitate cu cerintele necesare realizarii obiectivelor prevazute prin Programele Generale de Exploatare de la fiecare sucursala. Aceste obiective s-au stabilit avand la baza productiile aprobate de catre Agentia Nationala pentru Resurse Minerale pentru fiecare perimetru de exploatare, fie prin programele de dezvoltare anexa la licentele de exploatare, sau prin adresa 5949/08.11.2012, pentru cazul in care au fost prevazute alte valori decat cele din licente.

Comparativ cu veniturile bugetate pentru anul 2013, respectiv valoarea achizitiilor bugetate, situatia achizitiilor realizate, se prezinta astfel:

[lei]

|                                 | Venituri bugetate<br>2013 | Total achizitii<br>Productie<br>programate 2013 | Total achizitii<br>Productie realiz.2013 |
|---------------------------------|---------------------------|---|--|
| <b>TOTAL SNS, din<br/>care:</b> | <b>323.847.000</b>        | <b>146.156.557</b>                              | <b>100.956.788</b>                       |
| <b>Cacica</b>                   | 11.073.489                | 12.852.484                                      | 4.091.961                                |
| <b>Rm Valcea</b>                | 74.260.466                | 24.460.330                                      | 22.477.840                               |
| <b>Dej</b>                      | 111.379.126               | 53.346.514                                      | 39.113.751                               |
| <b>Praid</b>                    | 33.563.802                | 22.458.585                                      | 14.551.356                               |
| <b>Slanic Prahova</b>           | 30.895.247                | 10.667.526                                      | 5.485.963                                |
| <b>Ocna Mures</b>               | 1.737.889                 | 1.708.600                                       | 727.576                                  |
| <b>Targu Ocna</b>               | 29.332.884                | 11.505.400                                      | 8.931.315                                |
| <b>Sediul Central</b>           | 31.604.097                | 9.157.118                                       | 5.577.026                                |

Raportat la productia bugetata in 2013 (catitativ cat si valoric) cheltuielile aferente productiei realizate au fost mai mici cu 31% iar fata de anul 2012, in conditiile realizarii aproximativ a

aceleasi cantitati, acestea s-au redus cu 9%, ceea ce arata o imbunatatire a managementului costurilor.

Membrii Consiliului de Administratie isi propun si pentru anul 2014 o atenta monitorizare a costurilor de productie urmarindu-se reducerea acestora, in principal pe categoria de servicii si indeosebi a serviciilor de reparatii care au inca o pondere semnificativa.

## 5. Evaluarea modului de indeplinire a planului de investitii

Pentru anul 2013, in bugetul societatii aprobat prin H.G 532/30.06.2013 au fost prevazute cheltuieli de finantare pentru investiti in suma totala de **29.751.000** lei. Valoarea totala realizata in anul 2013 a fost de **16.240.063** lei reprezentand **54,59 %** din programul anual din care:

- 10.942.314 lei - constructii-montaj;
- 4.778.440 lei - utilaje si
- 519.309 lei - studii, proiecte si cercetare.

Acestor lucrari le corespund realizari ale obiectivelor de investitii in procent de **17,06 %** din programul anual aprobat (pe obiective) de **95.186.692** lei.

In cadrul valorii de **16.240.063** lei au fost realizate in totalitate, sau au fost incepute lucrarile, la urmatoarele obiective mai importante:

**1) La Salina Ocna Dej:** extinderea platformei betonate pentru sare dezapezire, consolidare galerie de coasta acces Mina Transilvania-zona de sare.

La data prezentei s-au realizat partial si sunt in derulare obiectivele:executie constructie usoara din lemn-sala apel, inlocuire retea incalzire corp administrative. Au fost achizitionate utilaje independente cum ar fi: autonacela pentru lucru la inaltime cu brat, motostivuitor 1,5 t, macara pivotanta 2,5 t, cantar de banda, foreza cu recuperare carote, compresor, sistem desprafuire, autoutilitara;

**2) La EM Rm.Valcea:** a fost finalizata sistemul de monitorizare nivel saramura si agent de dizolvare si sun in derulare, cu un grad avansat de realizare lucrarile la obiectivele „Put de aeraj aripa estica a Salinei Ocnele Mari”, refacere acoperis coloare cu banda Ocnele Mari,amenajare punct incarcare sare vrac in vagoane si autobasculante. Au fost achizitionate utilaje de baza ca:platforma de lucru la inaltime, instalatie de foraj, autovehicul transport explozivi;

**3) La Salina Slanic:** refacere infrastructura (drum acces, parcare, canalizare), post transformare. Sunt in derulare, in stadiu avansat, lucrari de impermeabilizare si consolidare la platforma put PA3, sapare plan inclinat auto intre orizonturile XI-XIV. S-au procurat utilaje:transportor elicoidal, masina infoliat saci, masina transport personal in subteran;

**4) La Salina Tg.Ocna:** modernizare flux tehnologic in preparare si in subteran, consolidare silozuri sare, iluminare traseu acces punct turistic oriz.IX, amenajare spatiu manifestari culturale punct turistic oriz.IX. Ca utilaj mai important s-a achizitionat un miniexcavator pe senile;

**5) La Salina Cacica:** s-a finalizat instalatia de filtrare saramura bazin si este in stadiu avansat obiectivul modernizare casa put extractie. Ca utilaje au fost asigurate electropompe pentru fluxul tehnologic de recristalizare si o moara cu stifturi;

**6) La Salina Praid:** s-a finalizat adancire put extractie si au fost demarcate lucrarile la obiective mari, cu realizari importante ce permit finalizarea in anul 2014, cum sunt: strand, galerie de aeraj nr.6601, amenajare orizont 6o. S-au achizitionat utilaje si echipamente importante pentru procesul de productie cum sunt: ventilatoare aeraj, incarcator frontal 2,5 mc, miniexcavator.

**7) La Salina Ocna Mures:** s-a realizat un put captare apa in campul Razboieni si s-a achizitionat o moara cu valturi pentru flux sare gema.

Pe categorii de investitii, structura se prezinta astfel:

|  | Total SNS - Lei   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | Realizat 2013     | Buget '13         | Realizat '12      |
| <b>Total General</b>                         | <b>16,240,063</b> | <b>95,186,692</b> | <b>34,974,601</b> |
| din care :                                   |                   |                   |                   |
| Crestere capacitati si diversificare produse | 1,495,561         | 12,810,000        | 11,304,369        |
| Modernizare procese si mentinere capacitati  | 10,429,587        | 59,710,474        | 20,668,728        |
| Actiuni protectia mediului si zacamint.      | 738,746           | 7,753,200         | 779,023           |
| Investitii pentru turism                     | 3,502,381         | 12,944,200        | 710,228           |
| Alte proiecte pentru cercetare-dezv.         | 73,788            | 1,968,818         | 1,512,254         |

In anul 2012 au facut parte din programul de investitii alte obiective, in consecinta cifrele nu sunt comparabile.

Societatea nu a realizat in totalitate programele de investitii pe care si le-a bugetat pentru anul 2013, din urmatoarele considerere: (i) aprobarea cu intarziere a bugetului de venituri si cheltuieli si a planurilor de investitii (ii) regandirea prioritatii dar si obiectivelor de investitii de catre noua conducere executiva numita in februarie 2013 astfel ca schimbarea anumitor specificatii tehnice la unele achizitii aflate in derulare a condus la reluarea procedurilor de achizitie (iii) aplicarea de catre societate a prevederilor OUG 34 in prima jumata a anului si mai apoi excluderea acestora de la aplicare (iv) organizarea interna necorespunzatoare a procedurii de aplicare a OUG si mai apoi de renuntare la aplicare. Faptul ca societatea, inca, nu are o strategie de dezvoltare pe segmente de activitate functie de evolutia pietelor deservite, pe un orizont de timp mai indelungat, genereaza modificari frecvente in structura obiectivelor de investitii, conducerile executive care se succed la conducerea societatii modificand frecvent ordinea prioritatilor.

#### **6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii societatii asupra mediului inconjurator; Protectia mediului**

La sucursalele SNS – S.A. activitatea privind protectia mediului este reglementata conform autorizatiilor de mediu si a autorizatiilor de gospodarie a apelor in vigoare, emise de autoritatile acreditate, in conformitate cu legislatia de mediu aplicabila.

In decursul anului 2013 au fost realizate lucrari de protectie si refacere a mediului in valoare totala de **2.863,31 mii lei**, fata de o valoare programata de **3.949,12 mii lei**, astfel:

- Salina Ocna Dej: programat = 29,5 mii lei, realizat = 41,381 mii lei;
- Salina Ocna Mures: programat = 22,3 mii lei, realizat = 36,748 mii lei;
- E.M. Rm. Valcea: programat = 1.591,8 mii lei, realizat = 1.338,55 mii lei;
- Salina Slanic: programat = 102,3 mii lei, realizat = 51,741 mii lei;
- Salina Cacica: programat = 155 mii lei, realizat = 5,6 mii lei;
- Salina Tg. Ocna: programat = 444,1 mii lei, realizat = 718,655 mii lei;
- Salina Praid: programat = 1.604,12 mii lei, realizat = 670,635 mii lei;

*V. Pop.*

In anul 2013, toate sucursalele SNS au fost controlate de inspectori ai Garzii Nationale de Mediu, ai Administratiei Nationale „Apele Romane” si ai agentiilor teritoriale pentru protectia mediului. In urma acestor controale, urmatoarele salinile au fost sanctionate:

**1. Exploatarea Miniera Rm. Valcea:**

- a fost sanctionata contraventional cu „Avertisment” in data de 29.01.2013 de catre A.N. „Apele Romane” – Administratia Bazinala de Apa Olt in urma unei sesizari a unui localnic privind deversarea de catre unitatea miniera de ape uzate fecaloid menajere in paraul Bistrita.

- a fost sanctionata contraventional in data de 17.05.2013 cu o amenda in valoare de 10.000 lei (intrucat a fost achitata in 48 de ore, a fost platita suma de 3.750 lei) pentru depozitarea in conditii necorespunzatoare a uleiurilor uzate.

**2. Salina Praid:** a fost sanctionata contraventional in data de 23.07.2013 de Garda Nationala de Mediu – Comisariatul Judetean Harghita cu o amenda in valoare de 50.000 lei pentru depasirea limitelor maxime admise continute de apele uzate tehnologice de mina deversate in paraul Tarnava Mica. Salina Praid a contestat la Judecatoria Odorheiu Secuiesc aceasta sanctiune, iar in momentul de fata procesul se afla pe rol.

De asemenea, in anul 2013, au fost inregistrate doua reclamatii la Garda Nationala de Mediu – Comisariatul Judetean Valcea depuse de un locuitor din localitatea Ocnele Mari, precum si de o petenta din satul Bistrita, com. Costesti, astfel:

- un locuitor din Ocnele Mari a sesizat G.N.M. privind deversarea de apa de dizolvare si/sau fluid izolant in reseaua de canalizare aferenta strazii Lunca, precum si uscarea unor arbori plantati pe proprietatea sa; inspectorii G.N.M. au dispus, in urma controlului efectuat la E.M. Rm. Valcea, remedierea eventualelor scurgeri de fluide tehnologice din traseele apartinand Sectorului Extractie si Preparare Sare in solutie Lunca (raspunde conducerea Sectorului) si remedierea rigolei aferente strazii Lunca afectata de lucrarile efectuate pentru inlocuirea conductei de apa potabila (raspunde Primaria Valcea). Inspectorii G.N.M. nu au aplicat sanctiuni cu ocazia controlului.

- o petenta din satul Bistrita, com. Costesti, a sesizat G.N.M. - Comisariatul Judetean Valcea privind zgomotul produs de rolele sistemului de transport al calcarului si poluarea atmosferica cu pulberi sedimentabile. Inspectorii G.N.M. au dispus inlocuirea rolor benzii 1650 uzate din vecinatatea domiciliului petentei, fara a sanctiona unitatea miniera.

La celelalte sase sucursale ale societatii nu s-au inregistrat evenimente de mediu in decursul anului 2013.

Lucrarile de mediu au fost realizate in procent de 72% fata de plan cauzele nerealizarii fiind generate de aceleasi considerente care au fost mentionate la capitolul "Investitii".

Un alt aspect care deriva din impactul activitatii societatii asupra mediului inconjurator il reprezinta daunele produse gospodariilor aflate in perimetrele de exploatare datorita miscarilor de teren care apar in cazul explotarii sarii in solutie. In acest caz societatea este datoare sa ofere despagubiri persoanelor afectate.

Pentru anul 2014, conducerea societatii isi propune realizarea tuturor lucrarilor prioritare referitoare la protectia si refacerea mediului dar si procedurizarea si standardizarea unui amplu program, care se va derula pe durata mai multor ani, referitor la stramutarea gospodariilor aflate in perimetrele de exploatare a sarii solutie de la Exploatarea Miniera Ramnicu Valcea.



## **7. Evaluarea activitatii de inchideri de mine si cariere in perimetrele apartinand Societatii**

Societatea Națională a Sării SA prin specificul și vechimea exploatărilor sale, este inclusa în cadrul programului de restructurare a industriei miniere si se afla, începând cu anul 1998 într-un vast program de inchidere si ecologizare care vizează următoarele aspecte :

- închiderea și ecologizarea “minelor istorice”
- închiderea și ecologizarea perimetrelor neviabile economic sau cu rezerve epuizate
- închiderea și ecologizarea perimetrelor miniere afectate de fenomene de subsidență

In anul 2013, avut loc Receptia la terminarea lucrarilor de conservare la Campul de sonde inactiv Ocna Mures, executate conform contractului 134/20.10.2011, consemnata prin PV nr.458/06.11.2012. A fost inaintata catre SC Conversmin SA solicitarea de recuperare a 70% din garantia de buna executie, conform art. 19.3, alin a).

Totodata, s-au executat lucrari de consevare la Campul de sonde inactiv Ocna Mures, conform contractului nr.128/11.12.2012 in valoare de 269.092 lei (inclusiv TVA), incheiat cu S.C.Conversmin S.A.. Aceste lucrari constau in:

- Mentinerea nivelului lacurilor la cota +254
- Post de paza permanent in zona campului de sonde
- Urmarirea stabilitatii terenului prin masuratori topo de precizie
- Functionarea statiei de pompare ape tehnologice

Datorita insuficientei fondurilor previzionate a fi alocate programului de inchidere si ecologizare, SC Conversmin SA a solicitat redimensionarea activitatii de conservare ceea ce a condus la imposibilitatea finantarii lucrarilor specifice de conservare. Prin urmare contractul susmentionat a fost sistat 5 luni, respectiv perioada martie – iulie 2013. Data de reluare a executiei a fost 20.08.2013. Valoarea decontata in anul 2013 a fost 113.514 lei, iar valoarea alocata pentru anul 2014 este de 155.578 lei.

In plus fata de lucrarile susmentionate, sucursala Salina Ocna Mures a executat, din surse proprii, in perimetrul Ocna Mures si Razboieni lucrari de :

- Spalare periodica a sondelor (3 sonde in Ocna Mures si 2 sonde in perimetrul Razboieni)
- Degajare periodica a sondelor (3 sonde in Ocna Mures si 2 sonde in perimetrul Razboieni)
- Decolmatare, curatire si igienizare camp de sonde
- Paza sondelor
- Urmarire prin masuratori topo a deformarii suprafetei in perimetrul Razboieni
- Nivelare si intretinere drumuri in perimetrul Ocna Mures
- Monitorizarea zonei adiacente conului de surpare

Costul acestor lucrari a fost de 1.740.540 lei.

Mentionam faptul ca activitatea de exploatare a câmpurilor Războieni și Ocna Mureș este sistată începând cu data de 26.01.2010

In anul 2013 s-a incheiat un acord cadru de prestări servicii de proiectare, conform ORDIN comun ANRM. nr. 202/2881/2348 din 4 decembrie 2013 si HOTĂRÂREA nr. 1208 din 14 octombrie 2003 privind aprobarea Normelor pentru aplicarea Legii minelor nr. 85/2003, pentru elaborarea :

- Planului initial de incetare a activitatii ,
- Planului de refacere a mediului,
- Proiectului tehnic de refacere a mediului,
- Programului de monitorizare a factorilor de mediu postinchidere,

- Studiului de evaluare a impactului social și Planului de atenuare a impactului social, în scopul cuantificării și constituirii garanției finale pentru refacerea mediului la Salina Slănic, Salina Ocna Dej, Salina Praid, E.M. Râmnicu Vâlcea - cariera de calcar Arnota-Bistrița și Salina Ocna Mureș, perimetrele Ocna Mureș și Războieni.

La elaborarea lucrării, se porneste de la următoarele premise :

- Societatea Națională a Sării-SA va prelungi perioadele de valabilitate a licențelor dobândite cu perioade succesive de câte 5 ani, în conformitate cu prevederile Legii minelor nr.85/2003.
- Pentru calculul perioadelor de viață a exploatărilor vor fi avute în vedere :
  - rezervele economic dovedite calculate pe toată durata de viață a minei/exploatării;
  - media producției realizată de fiecare salină în ultimii 3 ani;
  - probleme tehnice și economice ce ar putea determina abandonarea exploatării înainte de epuizarea rezervelor, fapt ce ar putea conduce la închiderea prematură a minei/exploatării.

Sucursala E.M.Rm.Valcea a executat. în anul 2013. servicii de monitorizare microseismică a Campurilor de exploatare III și IV Ocnele Mari, conform contractului nr. 51/03.01.2013 încheiat între SNS SA București prin SEM Rm. Valcea și Universitatea București DCGGA. Valoarea contractului a fost de 215.760 lei.

Pentru anul 2014, Societatea își propune continuarea lucrărilor prevăzute în baza contractului încheiat cu SC Conversmin în decembrie 2012 însă, conducerea SNS este rezervată cu privire la realizarea integrală a acestora datorită lipsei surselor financiare alocate din bugetul de stat pentru anul 2014.

În plus, SNS își propune să execute proiectele PIA – închidere - pentru zona de perimetru care nu face parte din HG 644/2007 perimetrul Ocna Mureș și PIA – conservare – perimetrul Războieni, în limita sumelor ce vor fi aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli al societății.

În același timp, conducerea își propune finalizarea strategiei pe termen lung cu privire la fiecare dintre exploatarea curente și unde va fi cazul, se vor lua decizii de noi închideri de mine sau perimetre.

## 8. Managementul calitatii

Societatea Națională a Sării are implementat și certificat un sistem de management integrat calitate – mediu – siguranța alimentului – securitate și sănătate ocupatională (OHSAS) atât la sediul central, cât și la cele șapte sucursale din subordine.

Sistemul de management integrat este certificat de către S.C. SRAC CERT S.R.L., fiind însoțit și de certificarea IQNet care conferă o recunoaștere internațională a certificatelor de sistem, aspect extrem de important în derularea relațiilor comerciale ale societății pe piețele externe.

În anul 2013 S.N.S. – S.A. (sediul central și depozite) a fost auditat de Societatea Română pentru Asigurarea Calității - SRAC CERT. Auditul extern a fost efectuat în perioada 21 – 25.10.2013, fiind un audit de recertificare a sistemului de management de calitate – mediu – siguranța alimentului – OHSAS (sănătate și securitate în muncă) implementat la nivelul sediului central al societății, precum și la depozitele de sare Prelungirea Ghencea și Chiajna.

În urma auditului, nu au fost identificate neconformități față de standardele de referință SR EN ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, ISO 22000:2005 și OHSAS 18001:2007 (considerate criterii de audit), în schimb a fost documentată o observație, în sensul că nu toate Fișele de post fac referire și la atribuțiile și responsabilitățile privind sănătatea și securitatea în muncă. Totodată, au fost

propușe, prin Raportul de audit extern, noua domenii de îmbunătățire, care, în prezent, sunt în curs de realizare.

Ca urmare a acestui audit extern, SNS-S.A. sediu central și depozite a obținut recertificarea sistemului de management integrat calitate – mediu – siguranța alimentului – OHSAS prin emiterea de către SRAC a următoarelor certificate ISO:

4. Calitate SR EN ISO 9001:2008 – certificat nr. 2220/3 din 15.11.2013;
5. Mediu SR EN ISO 14001:2005 – certificat nr. 663/3 din 15.11.2013;
6. Siguranța alimentului SR EN ISO 22000:2005 – certificat nr. 50/3 din 15.11.2013;
7. OHSAS 18001:2007 – certificat nr. 1306/2 din 15.11.2013;

Toate certificatele ISO enumerate mai sus sunt valabile până la data de 15.11.2016 și sunt însoțite de Certificatul IQNet care conferă recunoaștere internațională a certificării.

În ceea ce privește sucursalele SNS-S.A, acestea au implementat și certificat sistemul de management integrat calitate-mediu-siguranța alimentului-OHSAS, mai puțin Salina Praid care deține certificate doar pentru calitate, mediu și siguranța alimentului și Salina Ocna Mureș care are implementat numai sistemul de management al calității.

## 9. Evaluarea aspectelor legate de angajați/personalul societății

*Numărul angajaților SNS* la data de 31 decembrie a scăzut cu 47 persoane în 2013 față de 2012, în principal, ca urmare a plecărilor pe cale naturală. Societatea a disponibilizat în anul 2013, 2 salariați de la Sucursala Ocna Mureș.

### Evoluția numărului de personal și structura acestuia pe categorii profesionale

| Sucursala                  | TOTAL |       |     | TESA |      |     | Muncitori |       |     |
|----------------------------|-------|-------|-----|------|------|-----|-----------|-------|-----|
|                            | 2012  | 2013  | %   | 2012 | 2013 | %   | 2012      | 2013  | %   |
| <b>E.M. Râmnicu Vâlcea</b> | 578   | 567   | 98  | 108  | 107  | 99  | 470       | 460   | 98  |
| <b>Salina Ocna Dej</b>     | 359   | 343   | 96  | 67   | 66   | 99  | 292       | 277   | 95  |
| <b>Salina Slanic</b>       | 287   | 264   | 92  | 43   | 41   | 95  | 244       | 223   | 91  |
| <b>Salina Tg. Ocna</b>     | 229   | 232   | 101 | 41   | 44   | 107 | 188       | 188   | 100 |
| <b>Salina Praid</b>        | 151   | 159   | 105 | 25   | 27   | 108 | 126       | 132   | 105 |
| <b>Salina Ocna Mureș</b>   | 80    | 78    | 98  | 22   | 23   | 105 | 58        | 55    | 95  |
| <b>Salina Cacica</b>       | 95    | 92    | 97  | 20   | 20   | 100 | 75        | 72    | 96  |
| <b>S.N.S - Sediul</b>      | 113   | 110   | 97  | 85   | 85   | 100 | 28        | 25    | 89  |
| <b>TOTAL S.N.S. - S.A.</b> | 1.892 | 1.845 | 98  | 411  | 413  | 100 | 1.481     | 1.432 | 97  |

Nu au existat modificări semnificative în structura pe categorii profesionale.

**Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă:**

| Sucursala                  | <25 ani   |           | 26-35 ani  |            | 36-45 ani  |            | >45 ani    |            |
|----------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                            | Dec-12    | Dec-13    | Dec-12     | Dec-13     | Dec-12     | Dec-13     | Dec-12     | Dec-13     |
| E.M. Râmnicu Vâlcea        | 15        | 15        | 44         | 45         | 207        | 205        | 312        | 302        |
| Salina Ocna Dej            | 0         | 0         | 47         | 42         | 175        | 138        | 137        | 163        |
| Salina Slanic              | 0         | 0         | 7          | 1          | 178        | 141        | 102        | 122        |
| Salina Tg. Ocna            | 1         | 2         | 7          | 8          | 79         | 65         | 142        | 157        |
| Salina Praid               | 7         | 6         | 21         | 27         | 52         | 50         | 71         | 76         |
| Salina Ocna Mureș          | 0         | 0         | 2          | 1          | 23         | 21         | 55         | 56         |
| Salina Cacica              | 1         | 0         | 11         | 9          | 31         | 33         | 52         | 50         |
| S.N.S - Sediu              | 8         | 2         | 25         | 28         | 41         | 34         | 39         | 46         |
| <b>TOTAL S.N.S. - S.A.</b> | <b>32</b> | <b>25</b> | <b>164</b> | <b>161</b> | <b>786</b> | <b>687</b> | <b>910</b> | <b>972</b> |
| <b>TOTAL S.N.S. %</b>      | <b>2%</b> | <b>1%</b> | <b>9%</b>  | <b>9%</b>  | <b>42%</b> | <b>37%</b> | <b>48%</b> | <b>53%</b> |

În ceea ce privește structura personalului SNS pe grupe de vârstă, se constată că 52,68% din personalul societății este cuprins în categoria de vârstă de peste 45 de ani, cu tendință de creștere anuală a acestui procent (cu 2% mai mult decât în anul 2012) în timp ce procentul de tineri de până în 35 ani (cca 10%) înregistrează tendințe de scădere.

În ceea ce privește activitatea de instruire a personalului, angajații au beneficiat de cursuri de perfecționare în suma de 102.000 lei la o treime față de limitele bugetului de venituri și cheltuieli și semnificativ redus față de anul 2012.

În cadrul SNS activează 15 sindicate afiliate Federației Naționale Sindicale SALROCA dar și altor uniuni sindicale. SNS a încheiat cu reprezentanții salariaților SNS, în anul 2012, un contract Colectiv de Muncă urmând ca acesta să fie renegociat în anul 2014. Contractul a fost negociat și încheiat de conducerea executivă, prin reprezentanții săi legali. În anul 2012, în cadrul SNS nu au existat mișcări sindicale.

Conducerea Societății își propune ca în anul 2014, concomitent cu implementarea sistemului de management al proceselor și actualizarea regulamentului de organizare și funcționare să se realizeze un sistem care să opereze modificarea fișelor de post prin preluarea automată a atribuțiilor prevăzute prin proceduri și fluxuri de lucru.

În plus, se urmărește implementarea sistemului de alocare de obiective anuale și urmărirea îndeplinirii acestora pentru fiecare dintre funcțiile cărora li se alocă obiective în scopul creșterii gradului de responsabilizare a tuturor angajaților societății. Acest lucru va avea efecte pozitive atât asupra creșterii productivității, calității produselor precum și eficienței organizației dar și a gradului de satisfacție al angajaților care vor putea fi recompensați după performanțe.

La nivel de reglementare a activității de resurse umane, Conducerea își propune elaborarea unor politici de personal și de acordare de compensații și beneficii în baza fondului de premiere constituit pentru a preveni folosirea arbitrării a acestuia. Foarte importantă și urgentă este elaborarea unui plan de succesiune care să aibă în vedere reducerea decalajelor care rezultă din statisticile privind structura angajaților pe grupe de vârstă, după cum importantă este și pregătirea și retenția personalului de execuție (specialiști) aflat în poziții cheie în societate dar și a tuturor managerilor aflați în poziții de "șef direcție/serviciu/compartiment/birou" precum și precum și testarea abilităților manageriale a acestora.

## ***Productivitatea muncii***

Productivitatea muncii a crescut semnificativ datorita cresterii indicatorilor de cifra de afaceri si profit in timp ce numarul de angajati a inregistrat usoare tendinte de scadere. Cu toate acestea exista decalaje mari de productivitate intre sucursale explicatia fiind data de calitatea resurselor, gama de produse/activitati dar si nivelul tehnologic specific fiecarei sucursale.

| <b>Indicatori de productivitate</b>       | <b>31.12.2013</b> | <b>31.12.2012</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Numar total de angajati-ultimo            | <b>1.845</b>      | <b>1.892</b>      |
| Numar mediu de angajati                   | <b>1.813</b>      | <b>1.870</b>      |
| Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati | 165.092           | 145.474           |
| Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%) | 32%               | 34%               |
| Profit(inainte de impozitare)/angajat     | 28.015            | 14.453            |
| Cantitate vanduta/angajat                 | 1,748             | 1.687             |

Conducerea isi propune pentru anul 2014, ca pe masura eficientizarii fluxurilor de productie sa se realizeze si ajustarea corespunzatoare a numarului de personal. Prin standardizarea proceselor si pe masura implementarii proceselor specifice sucursalei „prototip” (in cadrul activitatilor comune) se urmareste reducerea decalajului de productivitate intre sucursale.

## **10. Evaluarea Activitatii de Administrare a Riscurilor si a Sistemului de Control Intern**

### **10.1 Activitatea de Administrare a Riscurilor**

Activitatea de administrare a riscurilor nu este coordonata de o entitate distincta din cadrul structurii organizatorice a societatii. Exista o procedura privind managementul riscului, aprobata de conducerea executiva in anul 2012, prin care se definesc categoriile de risc, inasa nu exista responsabilitati clar alocate iar conducerea executiva nu a prezentat consiliului de administratie in anul 2013 nici un raport cu privire la aceasta activitate. Responsabilitatea de identificare si gestionare este transferata la nivelul fiecarui serviciu, birou, compartiment, sector respectiv zonele generatoare de riscuri iar activitatea de coordonare si indrumare metodologica este transferata unei comisii al carui presedinte este directorul economic, in timp ce responsabilitatea privind dispunerea de masuri pentru contracararea riscurilor precum si acordarea de termene privind implementarea masurilor revenind secretarului comisiei.

Nu sunt prevazute metode de cuantificare a riscurilor si nici modele de simulare a impactului asupra contului de profit si pierderi si implicit asupra capitalului. Prin urmare, Consiliul de Administratie considera ca, conducerea executiva nu a asigurat, nici in anul 2013, un cadru adecvat de gestionare a riscurilor, limite adecvate de control al riscului precum si responsabilitati clare privind monitorizarea si raportarea acestora.

Prin contractarea serviciului de asistenta tehnica pentru implementarea managementului proceselor din anul 2012, au fost identificate o serie de riscuri specifice, inasa procesul nu a fost finalizat prin alocarea de responsabilitati concrete personalului societatii, responsabilitati incluse intr-o procedura specifica aprobata de conducerea societatii si mai apoi incluse in fisele de post individuale.

Societatea este expusa urmatoarelor categorii principale de riscuri ca rezultat a desfasurarii activitatii sale specifice:

- **Riscul de piata. Dependente fata de furnizori-clienti**
- **Riscul de mediu**
- **Riscul asociat rezervelor geologice si al tehnologiilor**
- **Riscul operational si altele legate de exploatare**
- **Riscul de lichiditate**
- **Riscul valutar**
- **Riscul legislativ**

### **Riscul de piata**

Riscul de piata se refera la pierderile potientiale ce pot apare ca urmare a unor miscari nevaforabile ale preturilor de pe piata atat in ceea ce ce priveste produsele comercializate de SNS cat si in ceea ce priveste pretul materiilor prime, materialelor si serviciilor necesare realizarii productiei.

Desi societatea este, in prezent, unicul producator local de sare avand avantajele specifice acestui monopol natural nu este, in ceea ce priveste piata de desfacere, lipsita de provocari din partea concurentei dupa cum rezulta si din statisticile privind importurile de produse de sare in Romania care arata o dinamica foarte mare a cresterii importurilor ceea ce pune presiune asupra pretului de vanzare in vederea mentinerii cotelor de piata pe anumite segmente de produse. Si mai acerba este concurenta la extern, SNS fiind, traditional, furnizor de sare si produse de sare catre tarile invecinate, unde presiunea asupra pretului de vanzare creste si datorita costurilor de transport, o componenta semnificativa a pretului de vanzare. Cu toate acestea pretul produselor de sare, in general, nu prezinta variatii foarte mari, in acest domeniu neexistand o bursa care sa stabileasca niste indici de referinta. In plus, SNS incheie cu clientii majori contracte anuale la preturi ferme de desfacere, astfel incat exista un grad destul de ridicat de predictibilitate in procesul de planificare anuala.

In ceea ce priveste preturile materiilor prime, materialelor si serviciilor utilizate in procesul de exploatare si preparare, societatea este expusa tendintelor generale specifice majoritatii companiilor.

Printre masurile dispuse de conducerea non-executiva, in anul 2013, in vederea ameliorarii riscului de piata se numara aceea de incheiere a contractelor cu furnizorii de servicii de transport pe o durata echivalenta cu cea a contractelor cu clientii mari si la un pret fix care sa elimine atat fluctuatiile marjei brute pe produs cat si eventualele riscuri operationale.

In ceea ce priveste dependentele de furnizori curenti societatea are un nivel redus de dependenta. Exista, insa un numar destul de redus de furnizori de utilaje si echipamente specifice la nivel mondial datorita specificului activitatii. Cat priveste dependentele fata de clienti, cu toate ca societatea gestioneaza un numar foarte mare de clienti din multe sectoare de activitate, se constata o concentrare destul de mare a activitatii de cca. o treime pe clientul cel mai mare. Si mai ingrijorator este faptul ca exista doua surcursale care prezinta dependente totale, pe o categorie de produs, data de unul si respectiv doi clienti. De altfel, astfel de dependente de unici clienti au avut, in trecut, ca efect inchiderea activitatii de exploatare de la sucursala Ocna Mures ca urmare a inchiderii combinatului SC UPSOM S.A., societatea fiind nevoita, inclusiv la data prezentei, sa realizeze cheltuieli privind mentenanta obiectivului.

### **Riscul de mediu**

Prin specificul activitatii sale societatea produce efecte negative asupra mediului, in special pe segmentul de exploatare a sarii solutie, tehnologie care are ca efect riscul alunecarilor de teren sau chiar al surparii unor goluri de dizolvare. In vederea mentinerii sub control a acestor riscuri si a diminuarii efectelor lor SNS, prin directiile de specialitate urmareste incadrarea parametrilor sondelor in limita valorilor proiectate, realizeaza monitorizarea evolutiei golurilor prin masuratori cavernometrice, monitorizarea prin masuratori topografice a zonei de la suprafata si a constructiilor din campurile de sonde, monitorizarea microseismica a campurilor de sonde prin prelucrarea informatiilor primite la statia microseismica in vederea identificării unor evenimente microseismice care ar putea sa puna in pericol siguranta suprafetei terenului sau a exploatarei si ale masuri similare.

Pentru anul 2014, Societatea isi propune derularea unui amplu program de stramutari a gospodariilor care sunt afectate sau potential afectate de metoda de exploatare de la Ramnicu Valcea in vederea reducerii riscurilor care pot conduce la daune materiale si mai ales umane.

### **Riscul asociat rezervelor geologice si al tehnologiilor**

Riscul asociat rezervelor geologice este riscul inregistrarii de pierderi directe sau indirecte datorita neconfirmarii rezervelor geologice la nivel cantitativ si calitativ omologat precum si necorelarea gradelor de asigurare a rezervelor economic dovedite cu productiile preconizate. Riscul tehnologic se refera la posibilele pierderi care pot aparea din cauza circulatiei apei respectiv schimbarilor care pot aparea in circulatia apei la contactul steril/sare ce pot conduce la aparitia dizolvarilor necontrolate pe spinarea sarii.

Aceste riscuri specifice pot fi diminuate, inasa nu pot fi eliminate in totalitate, prin realizarea de programe de cercetare geologica adecvate, executia forajelor tehnologice, realizarea in conditii corespunzatoare a programelor de monitorizare, intretinere a drenurilor si canalelor de scurgere precum si a lucrarilor de impermeabilizare si protectie a lucrarilor miniere.

### **Riscul operational si altele legate de exploatare**

Riscul operational este riscul inregistrarii de pierderi directe sau indirect rezultat dintr-o gama extinsa de factori asociati cu procesele, modul de functionare a diverselor echipamente, personalul societatii si infrastructura acesteia precum si alti factori externi, altii decat cei asociati riscurilor clasificate deja.

In vederea diminuarii acestor riscuri, conducerea isi propune realizarea, cu prioritate a investitiilor in zonele/domeniile avand cea mai mare probabilitate de materializare dar si avand impact asupra sigurantei in exploatare, incluzand fara sa se limita la sistemele de aeraj, sistemele de depozitare explozibil, elevatoare, etc.

Totodata, conducerea va urmari implementarea unor standarde generale de gestionare a riscului operational pe domenii de activitate, incluzand, fara a se limita la:

- Cerinte de separare a responsabilitatilor;
- Cerinte privind responsabilizarea angajatilor prin introducerea in fisa postului a unor responsabilitati privind riscul operational concomitant cu instruirea profesionala;
- Cerinte de dezvoltare a unor planuri contingente;
- Diminuarea riscului inclusiv asigurarea impotriva acestuia, acolo unde este cazul;
- Stabilirea unor standarde de etica si conduita.

### **Riscul de lichiditate**

Riscul de lichiditate este generat de politica de colectare a creantelor pentru care se acorda limite de creditare precum si de dimensiunea numarului de clienti ai societatii si a gradului de concentrare a acestora. Societatea a avut ca politica ameliorarea riscului de incasare a creantelor prin solicitarea de emitere de bilete la ordin, fara a exista o procedura specifica de alocare a limitelor de credit, de monitorizare a derularii relatiei comerciale si de reducere respectiv eliminare a limitelor de creditare, cand conditiile o impun. In anul 2013, conducerea executiva nu a realizat implementarea unui sistem de analiza a clientilor care beneficiaza de facilitate de plata la termen si de acordare de limite de credit si nici nu a introdus un sistem de monitorizare a incasarilor si respectiv stabilirea unor criterii de "alarma" cu aplicarea procedurilor de suspendare de limita de creditare. Consiliul de Administratie va include in cadrul obiectivelor directorului general implementarea acestei proceduri.

In ceea ce priveste numarul si distributia clientilor, trebuie mentionat ca societatea gestioneaza o baza foarte mare de clienti ceea ce asigura un flux de lichiditati constant raportat la gradul de sezonabilitate a activitatii. De altfel, pe tot parcursul anului 2013, compania a inregistrat constant excedent de lichiditati, in timp ce valoarea datoriilor, este una redusa.

### **Riscul valutar**

Societatea detine pozitii valutare, in EUR, lichiditatile fiind generate de activitatea semnificativa de export, in timp ce valoarea platilor in valuta este nesemnificativa, societatea nevand pozitii de creditare in valuta, iar furnizorii, exceptand pe cei ocazionali (indeosebi furnizorii de utilaje) sunt in general platiti in lei. Prin urmare, societatea este expusa la diferente de curs valutar. In anul 2013, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, insa evolutiile monedei EUR din cursul anului 2013 au constituit un avantaj, SNS obtinand diferente favorabile din cursul valutar.

### **Riscul legislativ – cadrul de reglementare specific si riscul fiscal**

Prin structura actionariatului precum si prin natura activitatii sale, Societatea este supusa aplicarii regulilor specifice companiilor detinute de stat precum si a celor emise de ANRM, autoritatea de reglementare in domeniul resurselor naturale. Legat de aplicarea regulilor specifice companiilor de stat exista un risc de rigiditate cu privire la aplicarea politicilor comerciale si de produse, precum si legat de contractarea diverselor servicii, materii prime, materiale in contextul in care societatea actioneaza pe o piata concurentiala si in contextul in care aceasta a fost, cca jumatate din anul 2013, supusa aplicarii prevederilor OUG 34 privind achizitiile publice. Modalitatile si termenele lungi, impuse de reglementari, necesare pentru realizarea anumitor ajustari de strategie produs, achizitii de materii prime si materiale pot conduce la imposibilitatea practarii unor politici dinamice de vanzari-aprovizionari cu impact negative asupra imbunatatirii performantelor financiare ale companiei.

Totodata, interpretarea textelor legislative si implementarea practica a procedurilor noilor si vechilor reglementari fiscale aplicabile ar putea varia, existand riscul ca in anumite situatii autoritatile fiscale si alte autoritati de control sa adopte o pozitie diferita fata de cea a societatii. Acest risc este prezent si consemnat in detaliu in sectiunea de "Datorii contingente" consemnate la capitolul IV "Situatia financiar-contabila", unde sunt expuse situatii in care organe de control diferite, interpreteaza si constata in mod diferit constituirea unor obligatii fiscale.



Pe parcursul anului 2013, "**Riscul de instabilitate manageriala**" a fost usor ameliorat comparativ cu anul 2012, astfel ca a exista o singura modificare in structura de conducere executiva si una in structura de conducere non-executiva.

### **Obiectivele pentru managementul riscului:**

Pentru anul 2014, conducerea societatii isi propune, in afara celor mentionate pentru fiecare categorie de risc de mai, urmatoarele:

- Numirea unei persoane angajat al societatii care sa aiba atributiuni specifice de identificare si clasificare a riscurilor, modelare si stabilire impact, stabilire de plan de masuri, urmarire indeplinire plan de masuri si raportare a gradului de indeplinire a obiectivelor ce vor fi stabilite de conducerea societatii. Persoana desemnata va trebui sa prezinte certificari corespunzatoare si sa faca dovada ca a urmat cursuri de pregatire, in conformitate cu cerintele indicate prin normele si ghidurile specifice elaborate de Uniunea Europeana.

- Elaborarea unei Politici privind modul de gestionare a riscurilor si stabilire a principiilor dupa care acestea sunt clasificate si nivelul pana la care sunt/pot fi reduce. Pregatirea de proceduri individuale pentru mentinerea controlului asupra riscurilor la care societatea este expusa.

Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri indentificate indeosebi cele legate de litigii precum si cele legate de lucrari de mediu si despagubiri.

Cu toate acestea nu exista standarde referitoare la modul de constituire a provizioanelor acestea fiind propuse spre constituire prin selectie baza de de impact, nerezultand dintr-o modalitate analiza structurata si cuantificata a tuturor categoriilor de riscuri.

### **10.2 Evaluarea sistemului de control intern**

Si in anul 2013, societatea a functionat in baza standardului aplicat in anii anteriori in care sistemul de control intern a fost organizat pe 2 paliere ambele aflate sub directa coordonare a directorului general al societatii respectiv compartimentul de audit intern si compartimentul inspectie generala si control intern, ambele entitati avand atributiuni similare in general, de verificare a incadrarii indicatorilor in limitele aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli precum si de verificare a incadrarii activitatii in prevederile legale. Ambele asigura consiliere atat directorului general cat si diverselor directii/servicii din cadrul societatii cu privire la respectarea prevederilor legale in vigoare.

In ceea ce priveste activitatea compartimentului de audit intern, numarul misiunilor de audit desfasurate in 2013 a fost extrem de redus raportat la numarul de auditori respectiv 6 misiuni de audit, 2 actiuni de consiliere si o misiune ad-hoc ordonata de Consiliul de Administratie. In cursul anului 2013 nu s-a realizat o reorganizare a compartimentului de audit intern astfel ca raportat la un numar de 6 auditori interni, rezulta o medie de 1 misiune de audit per auditor per an. In ceea ce priveste gradul de independenta al auditorilor acesta poate fi contestat atata vreme cat auditorii interni de la sediul central sunt subordonati ierarhic si functional directorului general iar cei din sucursale directorilor de sucursale. Referitor la tematica misiunilor de audit realizate in anul 2012 se constata ca temele abordate au fost variate incluzand: inventarierea elementelor de patrimoniu, a activitatii de marketing-vanzari, a controlului financiar preventive, activitatea de achizitii, etc. insa dimensiunea tematicii nu a avut o acoperire semnificativa si relevanta relativ la dimensiunea societatii. Spre deosebire de anul 2012, deficientele constatate au prezentat rating iar in ceea ce priveste masurile dispuse, acestea au avut termene de remediere. Au fost realizate un numar de 184 recomandari din care

73 cu titlu permanent, 85 au fost implementate, 20 sunt, la data prezentei in curs de implementare iar un numar de 4 au fost partial implementate.

Totodata, in cursul anului 2013 a fost elaborata Carta auditului intern.

Luand in considerare urmatoarele:

(i) situatia de provizorat a conducatorului compartimentului de audit intern din cursul anului 2013;

(ii) propunerile unor planuri de audit focalizate pe sucursale in contextul in care sediul central nu furnizeaza reguli uniforme de functionare a sucursalelor prin regulamente, proceduri si procese pe teme cu impact mare asupra societatii;

(iii) constatarile Curtii de Conturi care nu au fost sesizate preventiv de structurile interne de control si pe care acestea nu si-au propus sa le auditeze,

Consiliul de Administratie a dispus conducerii executive, in data de 1 octombrie 2013 urmatoarele:

- efectuarea unor propuneri de reorganizare a structurilor sistemului de control intern ale societatii incluzand functiunile de audit intern, control intern, control financiar de gestiune astfel incat acestea sa fie in acord cu modificarile legislative aparute dar si cu normele Uniunii Europene in materie de standarde de control intern;
- evaluarea personalului aferent acestor entitati de catre o firma specializata in evaluari de personal (in sensul in care personalul existent indeplineste cerintele necesare ocuparii posturilor - daca prezinta certificările/ atestatele corespunzatoare si prezinta abilitatile specifice)

Pana la data elaborarii prezentului raport, rezultatele analizei si propunerile solicitate nu au fost inaintate de catre conducerea executiva.

**Auditul financiar a fost asigurat, pentru al doilea an consecutiv, de catre societatea KPMG Audit SRL.**

\*\*\*

## Capitolul IV. Situatia financiar-contabila

1. Politici contabile
2. Bilantul
3. Contul de Profit si Pierdere
4. Situatia fluxurilor de numerar
5. Situatia modificarilor capitalurilor proprii
6. Indicatori economico-financiari

### 1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabila este organizata si se desfasoara in conformitate cu Legea contabilitatii nr. 82/1991 republicata cu modificarile si completarile ulterioare, referitoare la inregistrarea sistematica si cronologica a datelor si urmeaza principiile contabile stipulate de legislatie incluzand: permanenta metodelor, continuitatea activitatii, independenta exercitiului financiar, intangibilitatea soldurilor initiale si necompensarea veniturilor cu cheltuielile.

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda locala. Tranzactiile in devize sunt inregistrate in moneda locala la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzactiei. Inregistrarile in contabilitate se fac in mod sistematic si cronologic pe baza documentelor justificative.

Situatiile financiare ale Societatii se intocmesc prin centralizarea, la sediul central, a balantelor sucursalelor care sunt intocmite de contabilii sefi ai acestora, dintre care numai cativa au certificare de expert contabil autorizat fapt care poate afecta calitatea inregistrarilor si raportarilor atat timp cat nu exista metodologii contabile standard impuse de sediul central. La consolidarea datelor, sediul central, prin serviciul financiar- contabil, are in vedere eliminarea tranzactiilor "intragrup" derulate in cursul anului intre sucursale.

#### Situatiile financiare ale Societatii cuprind:

- A) Bilantul contabil;
- B) Contul de Profit si Pierdere;
- C) Situatia fluxurilor de numerar;
- D) Situatia modificarilor capitalurilor proprii
- E) Note la situatiile financiare
- F) Reaprtizarea profitului net
- G) Raportul Consiliului de Administratie la situatiile financiare

Desi pentru anul 2013, conducerea societatii si-a propus elaborarea si implementarea unor politici si proceduri contabile unitare la toate sucursalele precum si implementarea unui sistem informatic unitar, acest lucru nu a fost realizat. Constatările legate de existenta unor practici neuniforme între sucursale în ceea ce privește modul de calcul al revedentei miniere, modul de constituire și de consumare a fondului geologic precum și de includere a cheltuielilor în structura costurilor, impactul cheltuielilor de transport în prețul produselor, modalitatea de realizare a decontărilor între sucursale, precum și impactul acestora în formula de determinare a profitabilității pe produs, respectiv pe client și segment de activitate a necesitat investigarea procedurii de calcul și înregistrare atât la nivelul sucursalelor cât și a sediului central în vederea creării unor standarde unitare dar și a determinării unui model care să reflecte specificitățile, să fie eficient și în același timp în concordanță cu prevederile legislative în vigoare. Datorită complexității subiectelor abordate dar și a modului în care a fost dezvoltată arhitectura informatică în funcțiune, conducerea societății a considerat necesară contractarea în a doua jumătate a anului 2013 a unui serviciu de consultanță financiar-contabilă și fiscală externă. La sfârșitul anului 2013, studiul era parțial finalizat urmând a fi implementat în cursul anului 2014, astfel ca în cursul anului 2013 nu au fost realizate modificări ale politicilor contabile.

## 2. Bilantul Evolutia activelor si pasivelor societatii

### A. Active Imobilizate I. Imobilizari necorporale

La 31 decembrie 2013 si 31 decembrie 2012, imobilizarile necorporale includ, in principal concesiuni de terenuri, proiecte si studii privind exploatarea zacamintelor si programe informatice. Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2013 imobilizarile necorporale au evoluat astfel:

#### Valoarea bruta

|   | Sold la 1 ian    | Cresteri       | Reduceri      | Sold la 31 dec   |
|---|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Cheltuieli de constituire si dezvoltare | 114.749          | 0              | 0             | 114.749          |
| Concesiuni, licente si alte imobilizari | 929.559          | 32.575         | 30.001        | 932.133          |
| Alte imobilizari necorporale            | 1.138.232        | 12.752         | 29.078        | 1.121.906        |
| Imobilizari necorporale in curs         | 118.276          | 86.280         | 16.788        | 187.768          |
| <b>Total imobilizari necorporale</b>    | <b>2.300.816</b> | <b>131.607</b> | <b>75.867</b> | <b>2.356.556</b> |

#### Deprecieri - amortizare

|   | Sold la 1 ian    | Cresteri       | Reduceri      | Sold la 31 dec   |
|---|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Cheltuieli de constituire si dezvoltare | 22.316           | 38.255         | 0             | 60.571           |
| Concesiuni, licente si alte imobilizari | 434.515          | 70.093         | 30.001        | 474.607          |
| Alte imobilizari necorporale            | 938.817          | 392.131        | 29.078        | 978.858          |
| <b>Total imobilizari necorporale</b>    | <b>1.395.648</b> | <b>177.467</b> | <b>59.079</b> | <b>1.514.036</b> |

#### Valoare neta contabila

|   | Sold la 1 ian  | Sold la 31 dec |
|---|----------------|----------------|
| Cheltuieli de constituire si dezvoltare | 92.433         | 54.178         |
| Concesiuni, licente si alte imobilizari | 495.044        | 457.526        |
| Alte imobilizari necorporale            | 199.415        | 143.048        |
| Imobilizari necorporale in curs         | 118.276        | 187.768        |
| <b>Total imobilizari necorporale</b>    | <b>905.168</b> | <b>842.520</b> |

|  | Cresteri   | Valoare        | Reduceri                                      | Valoare          |
|--|--|----------------|---|------------------|
| <b>Imobilizari necorporale - Total</b> |  | <b>131.607</b> |   | <b>75.867</b>    |
| Licente                                | Licente microsoft windows și programe informatice la Târgu Ocna;<br>Programe software de operare la sucursala Praid;<br>Licente antivirus la sediu;  | 32.575         | Casarea unor studii si proiecte la suc. Praid | 30.001<br>29.078 |
| Alte imobilizari necorporale           | Lucrări executate în regie proprie în baza unui Program de cercetare geologică cu foraje pentru promovarea de rezerve geologice exploatabile în extremitatea sud - estică a câmpului Cantacuzino de la Salina Slanic Prahova, program de cercetare avizat și aprobat de societate, de Ministerul Economiei și de Agenția Națională pentru Resurse Minerale. Punerea în funcțiune s-a realizat în luna martie 2014. | 12.752         | Casarea unor licente si programe software     | 16.788           |
| Imobilizari necorporale in curs        | Programele și licențele antivirus achiziționate ce urmeaza sa fie puse in functiune  | 86.280         |   |                  |

Reducerea de 59.079 lei este determinata de casarea unor programe informatice de contabilitate si facturari utilizate in anii anteriori si care au fost scoase din uz precum si a unor licente expirate. Valoarea amortizata este semnificativa datorita faptului ca in general se aplica metoda liniara pe o durata de maxim 3 ani care reprezinta si perioada de recuperare a acestora.

## II. Imobilizari corporale

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2013 imobilizarile corporale au evoluat astfel:

| <b>Valoarea bruta</b>                     |                      |                   |                   |                       |
|---|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
|   | <b>Sold la 1 ian</b> | <b>Cresteri</b>   | <b>Reduceri</b>   | <b>Sold la 31 dec</b> |
| Terenuri                                  | 26.163.951           | 5.737.031         | 7.413.192         | 24.487.790            |
| Constructii                               | 74.977.621           | 4.333.812         | 128.563           | 79.182.870            |
| Instalatii tehnice si masini              | 88.818.151           | 5.994.679         | 2.124.969         | 88.818.151            |
| Alte mijloace fixe                        | 933.659              | 108.849           | 91.955            | 950.553               |
| Imobilizari corporale in curs             | 8.059.895            | 13.118.830        | 6.775.668         | 14.403.057            |
| Avansuri acordate - imobilizari corporale | 0                    | 29.410            | 0                 | 29.410                |
| <b>Total imobilizari corporale</b>        | <b>198.953.277</b>   | <b>29.322.611</b> | <b>16.534.347</b> | <b>211.741.541</b>    |

| <b>Deprecieri - amortizare</b>     |                      |                   |                  |                       |
|------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------|-----------------------|
|                                    | <b>Sold la 1 ian</b> | <b>Cresteri</b>   | <b>Reduceri</b>  | <b>Sold la 31 dec</b> |
| Terenuri                           | 422.629              | 67.151            | 0                | 489.780               |
| Constructii                        | 2.611.313            | 6.009.426         | 373.208          | 8.247.531             |
| Instalatii tehnice si masini       | 41.816.209           | 11.184.894        | 2.110.414        | 50.890.689            |
| Alte mijloace fixe                 | 539.245              | 114.595           | 52.191           | 601.649               |
| <b>Total imobilizari corporale</b> | <b>45.389.396</b>    | <b>17.376.066</b> | <b>2.535.813</b> | <b>60.229.649</b>     |

| <b>Valoare neta contabila</b>             |                      |                       |
|---|----------------------|-----------------------|
|   | <b>Sold la 1 ian</b> | <b>Sold la 31 dec</b> |
| Terenuri                                  | 25.741.322           | 23.998.010            |
| Constructii                               | 72.366.308           | 70.935.339            |
| Instalatii tehnice si masini              | 47.001.942           | 41.797.172            |
| Alte mijloace fixe                        | 394.414              | 348.904               |
| Imobilizari corporale in curs             | 8.059.895            | 14.403.057            |
| Avansuri acordate - imobilizari corporale | 0                    | 29.410                |
| <b>Total imobilizari corporale</b>        | <b>153.563.881</b>   | <b>153.563.881</b>    |

### Terenuri:

Societatea Națională a Sării deține în proprietate terenuri înregistrate în contabilitate pe baza certificatelor de proprietate primite de la Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (denumirea actuală Ministerul Economiei), precum și terenuri achiziționate pe bază de contracte de vânzare - cumpărare. Aproximativ 7,6 mil RON reprezinta valoarea terenurilor aduse aport la capitalul social in anul 1999. In cursul anului 2013 nu au fost realizate achizitii noi de terenuri.

La sfârșitul exercițiului financiar 2013, terenurile aflate în patrimoniul Societății Naționale A Sării S.A au fost supuse procesului de reevaluare care s-a efectuat de către SOCIETATEA GENERALĂ A EXPERȚILOR TEHNICI SA., în baza contractului nr.57/12.02.2014. În urma procesului de reevaluare s-au înregistrat cresteri de valoare in suma de 5.737.031 lei si scaderi de valoare in suma de 7.413.192 lei, astfel ca per total valoarea terenurilor a scazut cu 1.676.161 lei conducand la o valoare bruta de 23.802.456 lei, față de 25.478.617 lei in anul 2012.

Diminuarea valorii nete a terenurilor cu 67.151 lei reprezintă amortizarea unor amenajări de terenuri la Salina Praid, valoarea bruta a acestora fiind in suma de 685.334 lei iar neta in suma de 489.780 lei. Amortizarea lucrarilor de amenajare se realizeaza pe parcursul a 10 ani.

### **Constructii/ Instalatii tehnice si masini/Alte mijloace fixe:**

La 31 decembrie 2012, cresterile de valoare la categoria constructii in suma de 4.333.812, instalatii tehnice si masini in suma de 5.994.679 si alte mijloace fixe in suma de 108.849 lei provin din punerea in functiune a unor lucrari de reparatii si modernizari cladiri si constructii speciale specifice procesului de productie si dotari adiacente, masini si utilaje independente. Utilajele, echipamentele si altele similare sunt înregistrate în contabilitate conform proceselor verbale de recepție și clasificate în conformitate cu prevederile H.G. nr.2139/2004. Acestea sunt amortizate fiscal conform Legii Codului fiscal, folosindu-se metoda amortizării liniare, iar pentru cariere și sonde amortizarea se calculează în funcție de rezervă. Societatea a reevaluat imobilizarile corporale din grupa cladiri la valoarea justa in anul 2012.

### **Imobilizari corporale in curs:**

La finalul exercițiului financiar 2013, în categoria imobilizărilor în curs în valoare totală de 14.403.057, sunt incluse:

- **sucursala E.M. Rm. Vâlcea:** foraje geologice, puț aeraj aripă estică, modernizare cabină de comandă Câmpurile de sonde III si IV, studiu privind asigurarea capacității de producție a sării în soluție, flux măcinare subteran, modernizare conductă transport Ocnița platformă chimică, lucrări protecție zăcământ, amenajare punct încărcare a sării, sistematizare incintă Trăistari, acoperiș puț aeraj aripă vestică;
- **sucursala Slănic Prahova:** deschidere mină nouă, re tehnologizare și sistematizare infrastructură din incinta salinei, amenajare punct turistic, amenajare magazin desfacere produse din sare, refacere și extindere rețele de drenuri Mina Unirea, lucrări de injecții pentru impermeabilizarea și consolidarea PA3, exploatare sare cu combină, desprăfuire sanitară, mărire capacitate de transport a vasului de extracție Mina Unirea, proiect construcție sală acces puț Mina Unirea;
- **sucursala Ocna Dej:** secție producere sare ambalată, proiect tehnic „Lucrări de injecție și impermeabilizare la infiltrația de ape 851 Mina Transilvania”, proiect tehnic de execuție la obiectivul „Depozit exploziv”, proiect tehnic „Mărirea capacității sistemului de transportare a sării din subteran”, proiect tehnic de exploatare a sării cu combina punctiformă, cântar bandă;
- **sucursala Ocna Mureș:** studiu de fezabilitate pentru achiziționarea unei noi instalații de evaporare sare recristalizată, instalație dozare, iodare, tratare;
- **sucursala Târgu Ocna:** amenajare locație construcție pentru turiști, modernizare cabină de comandă nr.1 (șarpantă), modernizare și automatizare flux tehnologic, sistem supraveghere activitate producție suprafață și subteran, instalație de producere ambalaje, amenajare spațiu pentru manifestări culturale, deschidere orizonturi XII – XIV, consolidare galerie Mina Trotuș;
- **sucursala Praid:** proiect tehnic acoperiș platformă sare vrac, proiect tehnic de execuție la lucrarea depozit selectiv deșeu, proiect tehnic privind adâncirea puțului de extracție între cotele +205 și 188 m, proiect tehnic privind galeria de acces între orizonturile +448 și 402 m, proiect tehnic de instalație de desprăfuire, proiect tehnic de regularizare pârâul Corund pe malul drept cu asistență tehnică, prevenirea inundații și taxa de regularizare pârâul Corund, proiect tehnic privind reabilitarea suitorului de aeraj la depozitul exploziv, studiu de fezabilitate la punctul turistic privind extindere și reamenajare, hotel, lucrări de intervenție, amenajare camping, modernizare și extindere ștrand, proiect ștrand baie hidrotermală, proiect tehnic Galerie de coastă, proiect tehnic – Mina Josif, proiect cu tema „Exploatarea sării cu combină”, adâncire puț cu asistență tehnică și adâncire puț orb prestări, regularizarea pârâului Corund, acoperiș construcție și autorizații, galerie de aeraj – camera 6601, documentație pentru obținerea autorizației de amenajare spațiu turistic, amenajare orizont 60, lucrări de construcții Izorep, proiect tehnic de execuție instalație de preparare în subteran;
- **sucursala Cacica:** re tehnologizarea instalației de recristalizare prin metoda MVR.

In avansuri acordate pentru imobilizări corporale suma de 29.4010 lei reprezinta avans pentru achiziționarea unui rezervor carburant, în baza contractului nr.14352/09.12.2013 cu SC Rohe România SRL București.

### III. Imobilizari financiare

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2013, imobilizarile financiare au evoluat astfel:

| Valoarea bruta                      |                  |                  |                   |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                     | Sold la 1 ian    | Cresteri         | Reduceri          | Sold la 31 dec   |
| Garantii                            | 8.579.849        | 3.918.474        | 10.736.069        | 1.762.254        |
| <b>Total imobilizari financiare</b> | <b>8.579.849</b> | <b>3.918.474</b> | <b>10.736.069</b> | <b>1.762.254</b> |

| Deprecieri - amortizare             |               |          |          |                |
|-------------------------------------|---------------|----------|----------|----------------|
|                                     | Sold la 1 ian | Cresteri | Reduceri | Sold la 31 dec |
| Garantii                            | 0             | 0        | 0        | 0              |
| <b>Total imobilizari financiare</b> | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>       |

| Valoare neta contabila              |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
|                                     | Sold la 1 ian    | Sold la 31 dec   |
| Garantii                            | 8.579.849        | 1.762.254        |
| <b>Total imobilizari financiare</b> | <b>8.579.849</b> | <b>1.762.254</b> |

In imobilizările financiare sunt cuprinse garanțiile: de mediu, de bună execuție pentru diverși furnizori de servicii, pentru livrarea de sare de drumuri către beneficiari. Scaderile semnificative de sume se datoreaza, în principal, eliberării unui depozit in suma de 6.643.050 constituit drept colateral pentru garanția de bună execuție la contractul de finanțare la Cacica cu fonduri nerambursabile.

### Situatia inventarierii patrimoniului:

Inventarierea anuala s-a desfasurat in conformitate cu procedurile de inventariere aprobate de directorul general si de catre directorii de sucursale conform deciziilor directorului general nr. 125,126/21.10.13, 133/29.10.13 si 146/ 20.11.2013.

Perioada de desfasurare a inventarierii a fost:

- 29.11.13 – 9.12.13 pentru inventarierea stocurilor;
- 31.12.13 - 26.02.14 pentru celelalte conturi din balanta

Pentru gestiunile dispersate in teritoriu pe sectii si sectoare de activitate, inventarierea a inceput 25.10.13 la sucursala Tg.Ocna si 18.11.2013 la E.M.Valcea

Valorificarea inventarierii anuale pentru stocurile existente la 29.11.13 s-a facut pana in data de 31.12.13, rezultatele au fost aprobate de directorul general al societatii pentru inventarierea patrimoniului de la sediu si de catre directorii de sucursale pentru inventarierea patrimoniului acestora.

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 1. nr. gestiuni inventariate:     | 295 |
| 2. plus la inventarierea anuala : | 599 |
| 3. minus la inventarierea anuala: | 553 |

La inventarierea patrimoniului s-au facut propuneri de casare in valoare de **2.105.119** lei, reprezentand:

|  |         |
|--|---------|
| 1. obiecte de inventar si echipamente:             | 850.883 |
| 2. obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe: | 45.288  |
| 3. mijloace fixe amortizate integral:              | 616.786 |
| 4. mijloace fixe neamortizate integral:            | 499.658 |
| 5. mijloace fixe amortizate in afara bilantului:   | 11.728  |
| 6. imobilizari necorporale                         | 47.885  |
| 7. lucrari de investitii in curs sistate           | 0       |
| 8. materiale depozite, marfuri                     | 32.891  |

Cu ocazia inventarierii patrimoniului s-au facut propuneri pentru constituirea de ajustari pentru depreciere, in valoare totala de **202.787** lei, pentru:

|  |         |
|--|---------|
| - mijloace fixe neamortizate integral: | 202.787 |
| - lucrari de investitii sistate :      | 0       |

## B. Active circulante

Activele circulante inregistrate la data de 31 decembrie 2013 in suma de 166.750.495 cuprind:

- Stocuri 13.908.073
- Creante 52.832.606
- Investitii pe termen scurt 80.206.425
- Casa si conturi la banci 19.803.391

## I. Stocuri

Stocurile sunt inregistrate la minimum dintre costul de achizitie si valoarea realizabilă neta. Metoda utilizata pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natura pieselor de schimb si materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit). La sfarsitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere. Rezultatele inventarierii au fost aprobate de conducerea executiva.

Approximativ 29% din valoarea stocurilor este reprezentata de stocuri de produse finite si marfuri, in timp ce restul de 71% sunt stocuri de materii prime, materiale, combustibil, materiale de natura obiectelor de inventar si ambalaje dintre care cele cu ponderi semnificative, de peste 10%, sunt reprezentate de mteriale auxiliare, piese de schimb si ambalaje.

La data de 31.12.2013 stocurile sunt in valoare totala de **13.908.073 lei**, reprezentand diferenta dintre soldul conturilor in suma de 14.767.453 lei si ajustarile in suma de 859.380 lei, astfel:



| <b>Stocuri</b>                   | <b>Perioada</b>  | <b>Sold</b>       | <b>Ajustari</b> |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| Materii prime                    | 12/31/2013       | <b>409.029</b>    | 7.256           |
|                                  | 12/31/2012       | <b>312.537</b>    | 947             |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>96.492</b>     | <b>6.309</b>    |
| Materiale auxiliare              | 12/31/2013       | <b>3.915.824</b>  | 399.049         |
|                                  | 12/31/2012       | <b>3.141.629</b>  | 354.619         |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>774.195</b>    | <b>44.430</b>   |
| Piese de schimb                  | 12/31/2013       | <b>2.315.251</b>  | 310.746         |
|                                  | 12/31/2012       | <b>2.185.319</b>  | 471.324         |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>129.932</b>    | <b>-160.578</b> |
| Combustibili                     | 12/31/2013       | <b>1.256.661</b>  | 0               |
|                                  | 12/31/2012       | <b>3.181.109</b>  | 28.048          |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>-1.924.448</b> | <b>-28.048</b>  |
| Alte Materiale consumabile       | 12/31/2013       | <b>310.274</b>    | 12.465          |
|                                  | 12/31/2012       | <b>286.078</b>    | 8.506           |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>24.196</b>     | <b>3.959</b>    |
| Obiecte de inventar              | 12/31/2013       | <b>283.493</b>    | 18.698          |
|                                  | 12/31/2012       | <b>306.271</b>    | 33.584          |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>-22.778</b>    | <b>-14.886</b>  |
| Ambalaje si materiale de ambalat | 12/31/2013       | <b>1.785.060</b>  | 41.441          |
|                                  | 12/31/2012       | <b>1.946.679</b>  | 4.989           |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>-161.619</b>   | <b>36.452</b>   |
| Materiale aflate la terti        | 12/31/2013       | <b>254.743</b>    | 69.725          |
|                                  | 12/31/2012       | <b>165.731</b>    | 69.725          |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>89.013</b>     | <b>0</b>        |
| Productie in curs de executie    | 12/31/2013       | <b>0</b>          | 0               |
|                                  | 12/31/2012       | <b>0</b>          | 0               |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| Produse finite                   | 12/31/2013       | 3.362.969         | <b>0</b>        |
|                                  | 12/31/2012       | 3.466.343         | <b>213</b>      |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>-103.374</b>   | <b>-213</b>     |
| Marfuri                          | 12/31/2013       | 874.149           | <b>0</b>        |
|                                  | 12/31/2012       | 806.529           | <b>0</b>        |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>67.620</b>     | <b>0</b>        |
| <b>TOTAL</b>                     | 12/31/2013       | 14.767.453        | <b>859.380</b>  |
|                                  | 12/31/2012       | 15.798.225        | <b>971.955</b>  |
|                                  | <b>Diferenta</b> | <b>-1.030.772</b> | <b>-112.575</b> |

## II. Creante si ajustari:

Creantele in sold la 31.12.2013 se prezinta astfel:

lei-

| Creante  | Sold la 31.12.2012 | Sold la 31.12.2013 | Diferente (±)      |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Furnizori debitori + creante cu personalul                                       | 1.161.434          | 1.623.880          | 462.446            |
| <b>Cienti,din care:</b>  | <b>56.539.930</b>  | <b>72.357.166</b>  | <b>15.817.236</b>  |
| - <i>clienti (4111) din care:</i>  | <b>53.206.005</b>  | <b>51.014.503</b>  | <b>-2.191.502</b>  |
| clienti din activitatea de baza  | 53.206.005         | 51.014.503         | -2.191.502         |
| clienti din alte activitati  | 0                  | 0                  | 0                  |
| <i>Ajustari pentru deprecierea creantelor clienti</i>                            | <b>17.246.963</b>  | <b>0</b>           | <b>-17.246.963</b> |
| - <i>clienti incerti (4118) din care:</i>  | <b>3.333.924</b>   | <b>21.342.663</b>  | <b>18.008.739</b>  |
| in stare de faliment   | 213.441            | 1.076.181          | 862.740            |
| alti clienti incerti din alte activitati   |                    |                    |                    |
| <i>Ajustari pentru deprecierea creantelor clienti incerti</i>                    | <b>3.333.924</b>   | <b>21.342.663</b>  | <b>18.008.739</b>  |
| <i>Efecte de primit (413)</i>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <i>Cienti facturi de intocmit (418)</i>  | <b>9.133</b>       | <b>9.133</b>       | <b>0</b>           |
| Imprumuturi nerambursabile cu caracter de subventii                              | 0                  | 0                  | 0                  |
| Decontari in cadrul grupului (451)   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Creante imobilizate (2678)   | 0                  | 0                  | 0                  |
| Chelt inreg in avans (471)   | 744.347            | 890.378            | 146.031            |
| <b>Debitori din care:</b>  | <b>953.166</b>     | <b>646.495</b>     | <b>-306.671</b>    |
| -debitori cu titlu executoriu  | 189.031            | 185.800            | -3.231             |
| -debitori din penalitati facturate   |                    |                    |                    |
| <i>Ajustari pentru debitele din penalitati facturate</i>                         | <b>189.031</b>     | <b>185.800</b>     | <b>-3.231</b>      |
| -alti debitori   | 764.134            | 460.695            | -303.439           |
| <i>Ajustari pentru deprecierea creantelor altor debitori din alte activitati</i> | <b>275.605</b>     | <b>275.605</b>     | <b>0</b>           |
| Dobanzi de incasat ( 5187)   | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Total ajustari</b>  | <b>21.045.523</b>  | <b>21.804.068</b>  | <b>758.545</b>     |
| <b>TOTAL CREANTE NETE</b>  | <b>37.618.140</b>  | <b>52.832.606</b>  | <b>15.214.466</b>  |

In grupa **Creantelor legate de personal** sunt cuprinse sume ce trebuie incasate de la salariati pentru rate stipulate in contractele de vanzare a unor apartamente pe care le detinea societatea la sucursala Slanic Prahova, sume de recuperat de la bugetul asigurarilor de sanatate si pentru care exista cereri de restituire sume F.N.U.A.S.S., etc.

### **Soldul creantelor incerte (ct.4118):**

Pentru creanțele aferente clienților și a altor debitori litigioși cu care există procese pe rol la instanțele judecătorești sau sunt în curs de negocieri pentru recuperarea acestora, însă cu posibile pierderi pe care societatea le-ar putea suporta în viitor, au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct, conform legislației în vigoare, atât din punct de vedere contabil, cât și din punct de vedere fiscal. Valoarea deprecierei creanțelor - clienți este 21.342.663 lei, din care debitul de la Combinatul Oltchim este în proporție de 88,78% din totalul ajustărilor pentru creanțe, care la 31 decembrie 2013 este de 18.948.508 lei formată din debit 17.926.954 lei și penalități facturate și

neincasate de 1.021.554 lei. Societatea are constituite garantii sub forma de gaj ipotecar asupra unei parti din activele SC Oltchim evaluate de SC Ernst&Young SRL, in anul 2012, la solicitarea SNS, la valoarea de piata (metoda veniturilor) de 3.140.000 EUR si la valoarea de lichidare de 1.570.000 EUR. Creanta Oltchim a trecut, in anul 2013 din categoria clienti din activitatea de baza in categoria clienti incerti.

**Clienti declarati in stare de faliment-servicii sunt in valoare de 1.076.181 lei, dupa cum urmeaza :**

| Nr. Crt. | DENUMIRE CLIENT          | SOLD LA 31.12.2013 | AJUSTARI         |
|----------|--------------------------|--------------------|------------------|
| 0        | 1                        | 2                  | 3                |
| 1        | SIDERMET SA CALAN        | 4.060              | 4.060            |
| 2        | TURNATORIA 1 SA CALAN    | 2.573              | 2.573            |
| 3        | DRUMURI SI PODURI DEVA   | 48.945             | 48.945           |
| 4        | INDIPET TRANS NOVACI     | 11.819             | 11.819           |
| 5        | TERMOFICARE 2000 PITESTI | 16.216             | 16.216           |
| 6        | ROSAL E CORECICLYNG      | 53                 | 53               |
| 7        | DAN STEFF                | 1.599              | 1.599            |
| 8        | HERUVIM INTERNATIONAL    | 1.999              | 1.999            |
| 9        | CIPINVEST                | 13.163             | 13.163           |
| 10       | AGRODANCOS DISTRIBUTE    | 25.612             | 25.612           |
| 11       | TRAFIC DISTRIBUTION      | 7.368              | 7.368            |
| 12       | AGROINDUSTRIALE          | 1.696              | 1.696            |
| 13       | BELL AMI SA              | 161                | 161              |
| 14       | CRIMBRO PROD CARN        | 6.248              | 6.248            |
| 15       | UPSOM                    | 893.804            | 893.804          |
| 16       | PROGRESUL VICTORIA       | 7.232              | 7.232            |
| 17       | CHYPRIANOS               | 2.713              | 2.713            |
| 18       | COMTIM                   | 1.295              | 1.295            |
| 19       | ZIMBRUL                  | 804                | 804              |
| 20       | PF MURARIU M. RARUTA     | 2.380              | 2.380            |
| 21       | DRUMURI SI PODURI        | 11.918             | 11.918           |
| 22       | UNIVERS ALL TRADING      | 14.523             | 14.523           |
|          | <b>Total</b>             | <b>1.076.181</b>   | <b>1.076.181</b> |

### Creante immobilizate (ct.2678)

Soldul creantelor immobilizate la data de 31.12.2013 este in valoare de **1.762.254 lei**, din care:

|  |                  |
|--|------------------|
| Garantii totale din care:                                  | <b>1.762.254</b> |
| Garantie CNADNR  | 492.560          |
| Garantie ANRM Bucuresti                                    | 710.742          |
| Garantie furnizori   | 517.867          |
| Garantii constituite in favoarea furnizorilor de utilitati | 2.815            |
| Garantie litigii   | 38.270           |

### III. Investitii pe termen scurt

La 31 decembrie 2013 societatea avea constituite depozite pe termen scurt la banci in suma de 80.206.425 lei

### IV. Casa si Conturi la banci

La 31 decembrie 2013 societatea avea inregistrat la capitolul Casa si Conturi curente in banci suma de 19.803.391 lei

## D. Datorii

La 31 decembrie 2013 societatea inregistreaza datorii in suma de 37.146.956 lei in urmatoarea structura:

a) Datorii la furnizori – total 14.188.417 lei, din care:

- *furnizori de energie* – 543.587 lei, reprezentand 3,83 % din total datorii catre furnizori, din care:

| Denumire furnizor                       | Sold la 31.12.2013 |
|---|--------------------|
| ELECTRICA SUB. OCNA MURES               | 349                |
| ELECTRICA FURNIZARE PLOIESTI_SLANIC SA  | 464                |
| TINMAR IND S.A. SEDIU                   | 539.340            |
| ELECTRICA DISTRIBUTIE TRANSILVANIA NORD | 1.254              |
| ELECTRA FURNIZARE SA_PRAID              | 2.180              |

- *furnizori din aprovizionare*: 5.788.857 lei, reprezentand 40,79% din care:

| Denumire furnizor                          | Sold la 31.12.2013 |
|--|--------------------|
| <b>MURES</b>                               |                    |
| CORAL 33 ALL PROD SRL PLOIESTI             | 3.008,86           |
| ITO INDUSTRIES INTERNATIONAL SRL BUCURESTI | -253,59            |
| VOTROM SRL ORADEA                          | 2.296,33           |
| OMV PETROM MARKETING SRL BUCURESTI         | 3.271,01           |
| <b>SEDIU</b>                               |                    |
| PRO TEHNIC                                 | 423.801            |
| <b>DEJ</b>                                 |                    |
| ASY EXIM SRL                               | 112.931,36         |
| MAXAM ROMANIA SRL                          | 142.148,64         |
| MERY HEART PRODEXIM SRL                    | 179.430,21         |
| POLIMED COM SRL BISTRITA                   | 47.927,14          |
| TRANSILVANIA PACK AND PRINT SA             | 39.603,16          |
| UNU TIC SRL                                | 16.039,83          |
| Alti furnizori                             | 145.986,70         |
| <b>CACICA</b>                              |                    |
| CORAL 33 ALL PROD SRL                      | 7.075,19           |
| TRANSILVANIA PACK AND PRINT SA             | 60.015,38          |
| ADELINE PRODUCTION SRL                     | 14.652,76          |
| CHIMCOMPLEX SA                             | 66.899,49          |
| COMPACT COMPANY PRODCOM SRL                | 431,01             |
| AGROIGIENA SRL                             | 1.488,00           |
| AMBRO SA                                   | 3.254,49           |
| ATOCHIM SRL                                | 1.488,00           |
| BAUMAX ROMANIA SRL                         | 61,77              |
| CATENA SRL                                 | 243,93             |

|  |            |
|--|------------|
| DEDEMAN SRL                              | 147,9      |
| DRUMURI SI PODURI SA                     | 6.621,04   |
| ELEX SRL                                 | 17.537,64  |
| HENKEL ROMANIA SRL                       | 14.881,86  |
| LIVING JUMBO INDUSRY SA                  | 6.813,80   |
| MARTISORUL COM SRL                       | 1.398,73   |
| MICA IND SI PRESTARI SERVICII SRL        | 36,40      |
| MUSATINII SA                             | 996,96     |
| PASCAR EXIM SRL                          | 7.882,49   |
| POLIMED COM SRL                          | 16.170,17  |
| ROBMET SRL                               | 642,32     |
| ROMCARBON SA                             | 11.556,22  |
| SUPERSTAR COM SRL                        | 1.160,64   |
| TERRA DESIGN SRL                         | 577,40     |
| THIMM PACKAGING SRL                      | 885,47     |
| SELF TRUST                               | 378,89     |
| SOCIETATEA COOP MESTESUGAREASCA GRADUL I | 6.557,12   |
| VICENTIU SERV SRL                        | 2.104,78   |
| <b>SLANIC</b>                            |            |
| MAXAM BUCURESTI                          | 38.252,02  |
| APROV EL<br>BUCURESTI                    | 60.348,32  |
| ROMCARBON SA                             | 87.529,31  |
| ALMATAR TRANS SRL                        | 66.953,25  |
| DYAFULL COM SRL                          | 24.855,30  |
| EVADIX MPI SRL                           | 15.345,91  |
| ALȚI FURNIZORI                           | 48.316,61  |
| <b>PRAID</b>                             |            |
| AUSTIN POWDER EXPLOZIV SRL               | 29.004,39  |
| TEHNOPREST 2001 SRL                      | 13.640,00  |
| SIGNO SRL                                | 10.933,08  |
| AMIGO INTERCOST SRL                      | 14.445,85  |
| M.TABAC SRL                              | 17.776,57  |
| ELAN TRIO SRL                            | 7.455,33   |
| ELARP IMPEX SRL                          | 5.542,87   |
| <b>TG OCNA</b>                           |            |
| DOGICOM SRL ONESTI                       | 351.480,63 |
| VOTROM SA ORADEA                         | 171.938,33 |
| ARTEGO SA TG-JIU                         | 161.874,56 |
| MEFIVAR SA SATU MARE                     | 124.533,70 |
| PROCONSIL GRUP SRL TOPILE-IASI           | 58.761,97  |
| ROLINE COM SRL CLUJ NAPOCA               | 49.838,08  |
| SITECH SRL BACAU                         | 49.087,31  |
| BAG AUTOMATION ITALIA                    | 48.592,12  |

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| ALTI FURNIZORI                 | 389.625,75 |
| <b>VALCEA</b>                  |            |
| ARTEGO                         | 283.987,90 |
| AUSTIN POWDER EXPLOZIV         | 177.461,11 |
| FINMARC                        | 109.805,10 |
| ELECTROGRUPAPARATAJ SA         | 54.315,47  |
| MAXAM ROMANIA SRL              | 93.533,91  |
| NITRO NOBEL GROUP SRL          | 35.625,20  |
| PRO TEHNIC                     | 45.964,62  |
| PRO TYRES                      | 94.639,78  |
| VILFOREST                      | 634.851,86 |
| VIPAS SERVICES SRL             | 31.783,68  |
| VOTROM SRL                     | 586.629,97 |
| RADICAL ZERO SRL               | 32.444,35  |
| RADPRODCOM RM VALCEA           | 10.809,38  |
| ROMPRIOXIM SRL                 | 11.371,80  |
| SC DAMILA SRL                  | 21.510,71  |
| SC RAMOSS COM SRL              | 23.136,16  |
| SC NOIL SRL                    | 16.348,16  |
| CASE UTILAJE CAPITAL SRL       | 25.136,59  |
| CONIX TRANS                    | 21.577,17  |
| METAL PRODUCTS SRL             | 10.625,17  |
| AS INDUSTRIAL SA               | 21.228,80  |
| SC ROMCARBON SA                | 10.340,00  |
| TEHNOPREST 2001 SRL            | 21.685,68  |
| INFOPLUS SERVICE S.R.L.        | 10.910,20  |
| ELECTRICAL BUSINESS CENTER SRL | 11.698,71  |
| ALTI FURNIZORI                 | 94.358,69  |

**- furnizori din reparatii si intretinere instalatii si echipamente, 376.611 lei, reprezentand 2,65% din total datorii catre furnizori:**

| <b>Denumire furnizor</b>            | <b>Sold la 31.12.2013</b> |
|-------------------------------------|---------------------------|
| AUTOSERV MARC SRL OCNA MURES        | 495                       |
| <b>CACICA</b>                       |                           |
| COMPACT COMPANY PRODCOM SRL         | 250,00                    |
| E-ON SERVICII TEHNICE SRL           | 3.622,04                  |
| ADRIA SRL                           | 1.607,40                  |
| PRO – MARICICA SERVICE SRL          | 2.427,92                  |
| <b>SLANIC</b>                       |                           |
| ANALOGI DC BUCUREȘTI                | 2.718,95                  |
| INDUSTRIAL CUMMAN SRL PLOIEȘTI      | 2.182,28                  |
| QUALITY CONFORT DESIGN SRL PLOIEȘTI | 27.815,68                 |
| <b>DEJ</b>                          |                           |
| BELCONSTRUCT SRL                    | 10.530,00                 |
| CASE UTILAJE CAPITAL SRL VOLUNTARI  | 8.453,26                  |

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| MAV CONSTRUCT SRL DEJ               | 1.407,31  |
| SCHNEIDER ROMANIA SRL ORADEA        | 1.629,16  |
| STRICT PREST SRL CLUJ NAPOCA        | 277,80    |
| <b>PRAID</b>                        |           |
| HIDRAULICE SI PNEUMATICE INVEST SRL | 20.567,36 |
| CASE UTILAJE CAPITAL SRL            | 7.301,48  |
| AUTO LEJTO SRL                      | 2.470,82  |
| <b>TG OCNA</b>                      |           |
| MICROPACK AUTOMATIZARI IASI         | 40.323,74 |
| TOTAL AUTOMATISATION CLUJ NAPOCA    | 4.745,08  |
| HYDROSERVICE SRL BACAU              | 6.820,00  |
| <b>VALCEA</b>                       |           |
| AVERSA MANUFACTURING SRL            | 78299,80  |
| CASE UTILAJE CAPITAL SRL            | 4142,32   |
| TEHNOPREST 2001 SRL                 | 25420,48  |
| MILBA REMOB SRL                     | 24490,00  |
| SC VICO STAR SRL                    | 39548,94  |
| SERVICE FAUR                        | 7043,63   |
| SITEC                               | 7319,41   |
| SEBATELECOM SRL                     | 1884,80   |
| SC INSEMEX SA                       | 39701,87  |

- furnizori de prestari servicii transport 5.568.044 lei, reprezentand 39,24 % din total datorii catre furnizori:

| <b>DENUMIRE FURNIZOR</b>     | <b>SOLD LA 31.12.2013</b> |
|------------------------------|---------------------------|
| <b>MURES</b>                 |                           |
| LOGITRANS MOND SRL PITESTI   | 6.448                     |
| MANGUSTA SRL DEJ             | 16.762                    |
| <b>CACICA</b>                |                           |
| CARGUS INTERNATIONAL SA      | 591,75                    |
| HALTERRA SRL                 | 1.860,00                  |
| MIHAI LUCA TRANS SRL         | 1.860,00                  |
| OTTO EXPRESS DELIVERY SRL    | 200,32                    |
| <b>SLANIC</b>                |                           |
| AUTOGYP SPEDITION SRL LUNCA  | 131.451,16                |
| BICA SRL RM.VÁLCEA           | 489.759,25                |
| T.P.S.U.T.MH SIMION          | 15.883,03                 |
| GRIRO TRANSPORT SRL PÁULEȘTI | 7.440,00                  |
| <b>SEDIU</b>                 |                           |
| AHEAD LOGISTICS              | 16.623,11                 |
| DUMAGAS S.R.L                | 13.058,71                 |
| EFE IMPEX                    | 18.623,24                 |
| EXINTERM IMPORT EXPORT       | 17.107,19                 |
| FM ROMANIA                   | 14.607,20                 |

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| NCA SPED                          | 23.787,42    |
| SANEL TRANS                       | 49.570,98    |
| <b>DEJ</b>                        |              |
| AUTOGYP SPEDITION SRL             | 739.117,53   |
| COR&GAB TRANS SRL                 | 95.275,87    |
| TRANSFEROVIAR GRUP SA             | 783.521,49   |
| SNTFM SUC. MARFA CLUJ             | 165.195,19   |
| <b>PRAID</b>                      |              |
| AUTOGYP SPEDITION SRL             | 657.361,24   |
| TRANSFEROVIAR GRUP SRL            | 100.779,19   |
| GAS TOURS SRL                     | 10.990,74    |
| <b>TG OCNA</b>                    |              |
| AUTOGYP SPEDITION SRL POSAGA-ALBA | 129.218,45   |
| AVIMI SERV SRL BRAILA             | 68.561,32    |
| HELIOPOLIS PREST SERV SRL TG-OCNA | 6.167,92     |
| <b>VALCEA</b>                     |              |
| ANTARES TRANSPORT SA              | 18.976,96    |
| AUTOGYP SPEDITION SRL             | 201.459,69   |
| CFR MARFA BANAT OLTENIA           | 28.783,13    |
| CFR MARFA SA                      | 281.502,31   |
| S.C. BICA S.R.L.                  | 1.182.529,86 |
| SC TPSUT MH SA                    | 46.992,31    |
| SC TRANSMONTANA SA                | 10.597,85    |
| TRANSFEROVIAR GRUP SA             | 198.353,16   |
| CFR SECTIA L6                     | 17.008,31    |

- furnizori de alte prestatii 1.911.318 lei, etc) lei, reprezentand 13,49% din total datorii din care:

| Denumire furnizor                             | Sold la 31.12.2013 |
|---|--------------------|
| <b>MURES</b>                                  |                    |
| ALTERNET SRL OCNA MURES                       | 746.55             |
| ROMTELECOM ALBA IULIA                         | 1209.09            |
| APA CTTA SA ALBA IULIA                        | 2513.22            |
| CTCE SRL PIATRA NEAMT                         | 101.59             |
| CENTRUL DE INFORMATICA MINIERA SA CLUJ NAPOCA | 1877.91            |
| DUOCHIMPREST SRL OCNA MURES                   | 138.16             |
| EON ENERGIE ROMANIA SA TARGU MURES            | 41720.40           |
| FINANCIAR URBAN SRL PITESTI                   | 157.35             |
| MINESA ICPM SA CLUJ NAPOCA                    | 87283.60           |
| TRANSILVANIA BROKER BISTRITA SRL BISTRITA     | 1571.39            |
| CONVERSMIN SA BUCURESTI                       | 7257.78            |
| <b>CACICA</b>                                 |                    |
| APELE ROMANE SIRET                            | 183.45             |
| ROMTELECOM SA                                 | 599.30             |



|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| COMPANIA DE INFORMATICA NEAMT SRL     | 138.16     |
| MARTISORUL COM SRL                    | 10.371.26  |
| MINESA I.C.P.M. SA                    | 992.00     |
| OMV PETROM MARKETING SRL              | 2.826,78   |
| SCHENKER ROMTRANS SA                  | 111,49     |
| ECUATOR SRL                           | 199,61     |
| MITROFAN SRL                          | 382.385,55 |
| PFA PASCOVICI CONSTANTIN              | 5.538,21   |
| PISCINE ARISTOCRATE SRL               | 61.639,09  |
| <b>SLANIC</b>                         |            |
| ROMTELECOM SA BUCUREȘTI               | 1.075,22   |
| MINESA ICPM SA CLUJ-NAPOCA            | 23.684,00  |
| CENTRUL MEDICAL MEDIURG PLOIEȘTI      | 1.500,00   |
| HIDRO PRAHOVA SA SUC. SLĂNIC          | 8.179,64   |
| COMP.SERVICII PUBLICE PLOPENI         | 1.091,82   |
| DATANET SRL PLOIEȘTI                  | 277,47     |
| D.S.P. SLOBOZIA                       | 40,00      |
| BIROTECH SRL PLOIEȘTI                 | 167,40     |
| <b>SEDIU</b>                          |            |
| PRINTING POINT                        | 15.022,60  |
| RCS&RDS                               | 23.825,75  |
| SCORSEZE SECURITY                     | 313.352,15 |
| <b>DEJ</b>                            |            |
| CNCF CF CLUJ SECTIA L7 DEJ            | 19.025.30  |
| CN POSTA ROMANA SA                    | 5.75       |
| COMP. DE INFORMATICA SA NEAMT         | 128.73     |
| COMPANIA DE SALUBRITATE BRATNER VERES | 1.296.30   |
| RCS&RDS SA BUCURESTI                  | 1.853.97   |
| AQUABLUE SRL DEJ                      | 1.240.60   |
| CARGUS INTERNATIONAL SRL              | 506.32     |
| CENTRUL DE INFORMATICA MINIERA SA     | 1.111.19   |
| COMPANIA DE APA SOMES SUC. DEJ        | 4.781.82   |
| LA FANTANA SRL                        | 1104.84    |
| FAN COURIER EXPRESS SRL               | 106.51     |
| I.C.P.M. MINESA CLUJ NAPOCA           | 3596.00    |
| INSEMEX SRL PETROSANI                 | 20.712.96  |
| ROCO TRADING SRL OCNA MURES           | 1500.00    |
| VASROM SRL DEJ                        | 31651.00   |
| TARNOVAN SEPTIMIU PFA DEJ             | 2917.00    |
| <b>PRAID</b>                          |            |
| SAL SIND SRL                          | 139.411,22 |
| RESSWOLF DOCUMENTE SRL                | 54.208,83  |
| SISTEC SBSOL SRL                      | 48.981,24  |
| CABINET MEDICAL MJ                    | 4.800,00   |
| INSEMEX PETROSANI                     | 28.949,01  |
| ALTI FURNIZORI                        | 131.283,51 |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>TG OCNA</b>                          |           |
| E-ON ENERGIE ROMANIA – REGEST BACAU     | 25.450,58 |
| ICPM CLUJ NAPOCA                        | 68.572,00 |
| SC COLD SRL TG-OCNA                     | 9.688,58  |
| UNIVERSITATEA DIN PETROSANI             | 55.000,00 |
| COMP.DE UTILIT.PUBLICHE TG.OCNA         | 2.103,08  |
| II OLTEANU VALENTIN ADJUD               | 6.200,00  |
| ALTI FURNIZORI                          | 12.870,07 |
| <b>VALCEA</b>                           |           |
| UM 0460                                 | 228,15    |
| CENAFER                                 | 810,00    |
| VIPAS SERVICES SRL                      | 193,13    |
| PROSPECTIUNI SA                         | 266,60    |
| RCS & RDS                               | 593,08    |
| COCA COLA HBC ROMANIA SRL               | 150,28    |
| NORDEXIM COFFEE SERVICES                | 138,88    |
| RADMIN COM SRL                          | 272,80    |
| SC NOIL SRL                             | 6261,62   |
| APAVIL S.A.                             | 9.376,69  |
| CET                                     | 4.995,55  |
| DISTRIGAZ SUD - GDF SUEZ Energy Romania | 18.652,43 |
| HERY SRL                                | 12.767,60 |
| ICA RESEARCH & DEVELOPMENT R&D SRL      | 2.294,00  |
| LES ENERG SRL                           | 14.880,00 |
| OLTCHIM SA -Insolventa                  | 52.503,93 |
| OMV PETROM MARKETING SRL                | 14.518,35 |
| PF HODOROGEA GHEORGHE                   | 1.890,00  |
| ROMTELECOM SA                           | 4.854,23  |
| SC URBAN SA                             | 4.700,98  |
| UMAN SERV SRL                           | 2.736,00  |
| UNIVERSITATEA                           | 0,00      |
| UZINA MECANICA VALCEA                   | 2.203,38  |

- *furnizori de investitii*, in suma de **2.085.795 lei** reprezentand **100 %** din total datorii din care: furnizori de investitii cu plata pe termen scurt conform contract, in suma de **2.085.795 lei**, reprezentand **100 %** din total datorii catre furnizori, din care:

| <b>Denumire furnizor</b>   | <b>Sold la 31.12.2013</b> |
|----------------------------|---------------------------|
| <b>CACICA</b>              |                           |
| AVERSA MANUFACTURING SRL   | 103.912,00                |
| MECANEX SA                 | 48.980,00                 |
| <b>SLANIC</b>              |                           |
| AMBAFIN GRUP SRL BUCUREȘTI | 18.297,40                 |
| CONSPROIECT SA PLOIEȘTI    | 22.940,00                 |
| CISCOM SRL FOCSANI         | 71.300,00                 |
| BIOTERRA ENERGY SRL IAȘI   | 45.644,03                 |

|                                |            |
|--------------------------------|------------|
| ELCONET SRL PLOIEȘTI           | 47.841,90  |
| ERELKA SRL CRAIOVA             | 6.800,00   |
| MINESA ICPM SA CLUJ-NAPOCA     | 2.728,00   |
| <b>SEDIU</b>                   |            |
| IRCAT.CO                       | 143.716,00 |
| <b>DEJ</b>                     |            |
| CDP ACCESS SRL MIOVENI         | 287.858,06 |
| AUTOMATICA SA VOLUNTARI        | 132.383,23 |
| ASY EXIM SRL                   | 26.659,89  |
| <b>PRAID</b>                   |            |
| AQUA NOVA HARGHITA SRL         | 2.978,27   |
| COPYTECH SRL                   | 1.919,52   |
| IGLOO ARCHITECTURE SRL         | 4.143,34   |
| IRCAT CO SRL                   | 27.816,00  |
| IZOREP SRL                     | 20.184,47  |
| <b>TG OCNA</b>                 |            |
| MARCOM RMC'94 SRL Bucuresti    | 275.329,60 |
| SITECH SRL Bacau               | 123.475,63 |
| ONE ACTIVE SECURITY SRL Onesti | 36.050     |
| BEWEGEN INTELIGENT SRL Reghin  | 33.561,75  |
| PENTAGON SRL Tecuci            | 29.821,98  |
| Alti furnizori                 | 46.836,01  |
| <b>VALCEA</b>                  |            |
| ECONSTRUCT XXI INTEGRAL SRL    | 17.455,62  |
| ELECTROGRUPAPARATAJ SA         | 32.611,23  |
| MTA GROUP INTERNATIONAL SRL    | 19.468,00  |
| NITECH                         | 41.821,48  |
| PRIMEXPROD                     | 270.284,85 |
| VALTEX IMPEX SRL               | 36.465,59  |

- **Furnizori facturi nesosite** ce reprezinta datoriile aferente exercitiului 2013 si facturate in anul 2014 pana la intocmirea situatiilor financiare, in sold la data de 31.12.2013 in valoare de **119.798 lei**, in proportie de **100 %** din total datoriile catre furnizori, din care:

| DESCRIERE                        | Sold la 31.12.2013 |
|----------------------------------|--------------------|
| <b>CACICA</b>                    |                    |
| GENSOFT CONSULTING SRL           | 6.139,59           |
| <b>DEJ</b>                       |                    |
| E.ON ENERGIE ROMANIA SA          | 29.798,10          |
| SNTFM BUCURESTI SUC. MARFA CLUJ  | 83.860,31          |
| - alte sume in curs de facturare |                    |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>119.798</b>     |

**Datoriile la bugetul consolidat de stat** sunt datoriile curente in suma de **11.209.368 lei** aferente lunii decembrie 2013 achitate sau lichidate in luna ianuarie 2014, conform prevederilor legale, din care:

| DESCRIERE   | Sold la 31.12.2013 |
|---|--------------------|
| -Contributia la asigurari sociale                 | 2.679.476          |
| -Contributia pentru asigurari sociale de sanatate | 859.152            |
| -Fond somaj                                       | 80.040             |
| -Impozit salarii                                  | 1.110.504          |

|   |                   |
|---|-------------------|
| -Fond solidaritate sociala  | 48.809            |
| -Fond garantare salariala   | 20.076            |
| -TVA de plata   | 1.540.895         |
| -TVA neexigibil aferent lunii decembrie (lichidat conform Cod Fiscal) | 0                 |
| -Redeventa  | 1.080.032         |
| -Impozitul pe activitati miniere 0,5                                  | 134.384           |
| -Impozitul pe profit  | 3.656.000         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>11.209.368</b> |

**Alte datorii – total 5.354.388 lei din care:**

|   |                  |
|---|------------------|
| <b>Datorii catre personal din care:</b>   | <b>3.958.535</b> |
| - drepturi salariale si obligatii catre personal aferente lunii decembrie                   | 3.550.951        |
| - garantii gestionari   | 407.584          |
| <b>Datorii din garantii de participare la licitatii</b>                                     | <b>493.507</b>   |
| <b>Datorii din garantii de buna executie pentru servicii si pentru investitii din care:</b> | <b>500.165</b>   |
| - pentru servicii   | 26.210           |
| - pentru investitii   | 473.955          |
| <b>Alti furnizori</b>   | <b>402.181</b>   |

## H. Provizioane

La 31 decembrie 2013, situatia provizioanelor se prezinta dupa cum urmeaza:

| Explicatii  | Sold la 31.12.2012 | Ajustari si proviz. constituite in anul 2013 | Reluari de ajustari si provizioane | Sold la 31.12.2013 |
|---|--------------------|--|------------------------------------|--------------------|
| <b>I Ajustari pt deprecierea activelor, din care:</b>                     | <b>21.541.731</b>  | <b>901.063</b>                               | <b>435.939</b>                     | <b>22.006.855</b>  |
| 1. Ajustari pentru deprecierea creantelor (491,496)                       | 21.045.523         | 901.063                                      | 142.518                            | 21.804.068         |
| 2. Ajustari pt deprecierea imobilizarilor in curs (293)                   | 0                  | 0  | 0                                  | 0                  |
| 3. Ajustari pt deprecierea mijloacelor fixe (291)                         | 496.208            | 0  | 293.421                            | 202.787            |
| <b>II Provizioane pt riscuri si cheltuieli: din care:</b>                 | <b>24.588.104</b>  | <b>7.133.714</b>                             | <b>8.699.994</b>                   | <b>23.021.824</b>  |
| 1. Provizioane pentru litigii (1511)                                      | 2.539.712          | 35.850                                       | 0                                  | 2.575.562          |
| 2. Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri                     | 8.689.915          | 12.000                                       | 4.031.432                          | 4.670.483          |
| 3. Provizioane pentru riscuri si cheltuieli - penalitati furnizori (1518) | 11.024.196         | 3.572.270                                    | 2.334.281                          | 12.262.185         |
| <b>III. Provizioane pentru participarea salariatilor la profit</b>        | <b>2.334.281</b>   | <b>3.513.594</b>                             | <b>2.334.281</b>                   | <b>3.513.594</b>   |
| <b>IV. Provizioane pentru impozit amanat (1516)</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                           | <b>0</b>           |
| <b>V. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (1515)</b>               | <b>0</b>           | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                           | <b>0</b>           |

Pentru exercitiul financiar 2013 nu au fost constituite valori semnificative pentru noi provizioane. Provizioanele sunt propuse, spre constituire, de catre expertii societatii pe baza de estimari si inregistrate in contabilitate, fara a fi, individual, aprobate de conducerea societatii.

## I. Venituri in avans

**1. Subventii pentru investitii** (ct.475) in valoare de **13.810 lei** si se compune din "Plusuri de inventar in suma de 13.810 lei

Soldul contului 472 "Venituri in avans" in valoare de **213.652 lei** reprezinta ratele ce se vor incasa in perioadele urmatoare, in baza contractelor de vanzare – cumparare apartamente Salina Slanic Prahova.

### 3. Contul de Profit si Pierdere

La 31 decembrie 2013 situatia contului de profit si pierderi comparativ cu bugetul aprobat si cifrele realizate la 31 decembrie 2012 se prezenta astfel:

| Denumirea indicatorului                                     | Realizat la<br>31 dec 2013 | Bugetat<br>2013    | Realizat la<br>31 dec. 2012 |
|---|----------------------------|--------------------|-----------------------------|
| <b>Cifra de afaceri neta</b>                                | <b>299,312,408</b>         | <b>285,035,000</b> | <b>272,036,716</b>          |
| <b>Venituri din exploatare</b>                              | <b>326,982,184</b>         | <b>317,801,000</b> | <b>303,510,494</b>          |
| Producția vandută   | 286,277,074                | 270,018,000        | 257,731,201                 |
| Venituri din vanzarea mărfurilor                            | 16,692,720                 | 15,035,000         | 17,649,302                  |
| Reduceri comerciale acordate                                | 3,657,386                  |                    | 3,343,787                   |
| Variația stocurilor   | 9,458,779                  |                    | 13,141,385                  |
| Producția imobilizată                                       | 2,319,424                  | 2,396,000          | 2,304,731                   |
| Alte venituri din exploatare                                | 15,891,573                 | 16,541,000         | 16,027,662                  |
| <b>Cheltuieli de exploatare</b>                             | <b>278,183,079</b>         | <b>288,981,000</b> | <b>278,161,540</b>          |
| Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile    | 35,505,196                 | 44,093,000         | 41,911,680                  |
| Alte cheltuieli materiale                                   | 2,083,752                  |                    | 2,277,153                   |
| Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)               | 12,104,833                 | 12,173,000         | 11,829,663                  |
| Cheltuieli privind mărfurile                                | 11,100,331                 | 12,474,000         | 12,388,195                  |
| Reduceri comerciale primite                                 | 294,855                    |                    | 265,816                     |
| Cheltuieli cu personalul                                    | 97,251,853                 | 98,607,000         | 91,271,084                  |
| Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale   | 16,626,554                 | 15,500,000         | 15,783,469                  |
| Ajustarea valorii activelor circulante                      | 646,184                    |                    | 199,987                     |
| Alte cheltuieli de exploatare                               | 105,963,501                |                    | 94,557,463                  |
| Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli | -2,804,270                 |                    | 8,208,662                   |
| <b>REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)</b>                     | <b>48,799,105</b>          | <b>28,820,000</b>  | <b>25,348,954</b>           |
| <b>EBITDA</b>   | <b>65,425,659</b>          | <b>44,320,000</b>  | <b>41,132,423</b>           |
| <b>Venituri financiare</b>                                  | <b>7,449,284</b>           | <b>6,046,000</b>   | <b>5,786,024</b>            |
| <b>Cheltuieli financiare</b>                                | <b>5,456,345</b>           | <b>4,190,000</b>   | <b>4,107,946</b>            |
| <b>REZULTATUL FINANCIAR:</b>                                | <b>1,992,939</b>           | <b>1,856,000</b>   | <b>1,678,078</b>            |
| <b>REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:</b>                       | <b>50,792,044</b>          | <b>30,676,000</b>  | <b>27,027,032</b>           |
| <b>Venituri extraordinare</b>                               | 0                          | 0                  | 0                           |
| <b>Cheltuieli extraordinare</b>                             | 0                          | 0                  | 0                           |
| <b>REZULTATUL EXTRAORDINAR:</b>                             | 0                          | 0                  | 0                           |
| <b>VENITURI TOTALE</b>                                      | <b>334,431,468</b>         | <b>323,847,000</b> | <b>309,296,518</b>          |
| <b>CHELTUIELI TOTALE</b>                                    | <b>283,639,424</b>         | <b>293,171,000</b> | <b>282,269,486</b>          |
| <b>REZULTATUL BRUT</b>                                      | <b>50,792,044</b>          | <b>30,676,000</b>  | <b>27,027,032</b>           |
| <b>Impozitul pe profit</b>                                  | <b>7,995,087</b>           | <b>4,663,000</b>   | <b>6,245,670</b>            |
| <b>REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR:</b>            | <b>42,796,957</b>          | <b>26,013,000</b>  | <b>20,781,362</b>           |

Cifra de afaceri realizata in 2013 este mai mare atat decat cifra bugetata (cu 5%) cat si decat cea realizata in 2012 (cu 10%) pe fondul cresterii cantitative si valorice a vanzarii produselor de sare gema (atat pe piata interna cat si la export). Produsele de sare gema sunt folosite in principal ca materie prima in industria chimica dar si ca material antiderapant si de dezapezire a drumurilor, pentru perioada de iarna.

Pe celelalte categorii de produse vandute si servicii prestate societatea a inregistrat scaderi cantitative, dupa cum urmeaza:

- pe segmentul de vanzari sare solutie vanzarile au scazut fata de 2012, cantitativ cu 3% insa prezinta o crestere valorica cu 6.5%. Similar au scazut si vanzarile de produse nemetalifere: cantitativ cu 4% insa valoric prezinta o crestere de 3%.
- pe segmentul de vanzari sare alimentara avand ca destinatie atat industria alimentara cat si consumul casnic precum si vanzarile de sare avand alte destinatii decat cele de mai sus incluzand sarea tablete pentru dedurizarea apei, sarea de baie, etc. vanzarile au scazut intr-o proportie mai mare decat piata, societatea pierzand constant, in ultimii ani, cota de piata.

In afara veniturilor din activitatea de exploatare si comercializare a sarii si a altor produse nemetalifere societatea inregistreaza venituri si din activitatea de prestari servicii turistice care au ca scop valorificarea, sub forma de obiective turistice, a unor sectiuni de saline amenajate ca spatii de agrement. Acestea au inregistrat o usoara scadere fata de anul 2012 cu 0.66%. Cea mai abrupta scadere a veniturilor a inregistrat-o E.M.Ramnicu Valcea, respectiv de 11% fata de anul 2012, in timp ce Salinele Praid si Targu Ocna au realizat venituri mai mari decat in anul precedent.

Cheltuielile de exploatare s-au mentinut la acelasi nivel cu cele din anul 2012 in conditiile in care cifra de afaceri neta a crescut cu 10% iar cantitatea totala de produse vandute a fost cu cca 2.15% mai mare in 2013 fata de 2012. Crestere semnificativa de cheltuieli s-a inregistrat la categoria cheltuieli cu personalul datorata acordarii fondului de participare a salariatilor la profit si a cresterii fondului de salarii cu 3%, reprezentand rata inflatiei conform bugetului aprobat. Cresteri semnificative de cheltuieli s-au inregistrat si la categoria cheltuieli de desfacere datorita cresterii cheltuielilor de transport precum la capitolul de cheltuieli generale de administratie.

Cheltuielile bugetate au fost fundamentate si urmarite pe categorii, insa cresterea unora dintre acestea fata de cifrele bugetate a fost justificata pe seama cresterii cifrei de afaceri. Altele precum cele legate de cheltuieli cu personalul s-au incadrat in limitele bugetate.

Cheltuielile de exploatare prezinta, pe parcursul anului, o evolutie inelastica in raport cu evolutia vanzarilor care are un caracter sezonier datorita produsului de sare pentru dezapezire care are o pondere semnificativa in total vanzari.

Rezultatul din exploatare inainte de provizionare si ajustari de imobilizari si creante reprezinta, in 2013, 21% din cifra de afaceri neta fata de 18% in 2012.

Cu toate acestea impactul ajustarilor de imobilizari si creante a diminuat procentul, indicatorul EBIT ajungand astfel la 16% din cifra de afaceri neta.

Rezultatul financiar de 1,9 mil lei in anul 2013 s-a datorat in principal diferentelor de schimb valutar favorabile, in contextul deprecierei monedei nationale, care adaugat la profitul din exploatare a condus la obtinerea unui profit inainte de impozitare in suma de 50.8 mil lei respectiv cca.17% din cifra de afaceri neta.

#### 4. Fluxul de Trezorerie

Fluxurile de trezorerie au fost calculate prin metoda directa si prezinta evidenta platilor pe fiecare categorie operational, investitii si finantare.

|  | <u>2013</u>        | <u>2012</u>        |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare:</b>                         |                    |                    |
| Incasari de la clienti, debitori s.a.m.d.  | 414.413.967        | 402.322.187        |
| Plati catre furnizori, angajati, creditorii, s.a.a.                                | -336.637.180       | -339.133.696       |
| Dobanzi platite  |                    |                    |
| Impozit pe profit platit   | -7.568.950         | -4.123.045         |
| <b>Trezoreria neta din activitati de exploatare</b>                                | <b>70.207.836</b>  | <b>59.065.445</b>  |
| <b>Fluxuri de trezorerie din activitati de investitii:</b>                         |                    |                    |
| Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale                               | -23.240.127        | -44.751.538        |
| Incasari din vanzarea de imobilizari corporale                                     | 86.097             | 392.656            |
| Dobanzi incasate   | 1.534.922          | 707.953            |
| <b>Trezoreria neta din activitati de investitii</b>                                | <b>-21.619.108</b> | <b>-43.650.929</b> |
| <b>Fluxuri de trezorerie din activitati de finantare:</b>                          |                    |                    |
| Dividende platite  | -18.974.782        | -178.780           |
| <b>Trezorerie neta din activitati de finantare</b>                                 | <b>-18.974.782</b> | <b>-178.780</b>    |
| <b>Cresterea neta a trezoreriei si echivalentelor de trezorerie</b>                | <b>29.613.946</b>  | <b>15.235.736</b>  |
| <b>Trezorerie si echivalente de trezorerie la inceputul exercitiului financiar</b> | <b>70.395.870</b>  | <b>55.160.134</b>  |
| <b>Trezorerie si echivalente de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar</b> | <b>100.009.816</b> | <b>70.395.870</b>  |

Cu toate ca incasarile de la clienti au fost doar cu 3% mai mari in 2013 decat in 2012, mai buna gestionare a platilor catre furnizori a condus ca la sfarsitul exercitiului financiar rezultatul net din activitatea de exploatare sa fie cu 19% mai mare in 2013 fata de 2012.

Nerealizarea planului de investitii a facut ca iesirile de numerar sa fie cu cca 50% mai mici decat in anul 2012.

Administrarea unui flux mai mare de numerar ca facut ca dobanzile incasate sa se situeze, de asemenea, la un nivel dublu fata de anul anterior.

Per total, la sfarsitul exercitiului financiar 2013, Societatea a inregistrat lichiditati cu cca 40% mai mari decat in anul precedent.

**Activitatea de trezorerie este centralizata la nivelul sediului central, realizandu-se astfel o mai buna administrare a fluxurilor de trezorerie.**

## 5. Situatia modificarilor capitalurilor proprii

| Element al capitalului propriu                                   | Sold la<br>1 ian 2013 | Reduceri          | Cresteri          | Sold la<br>31 dec 2013 |
|--|-----------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| Capital subscris   | 40.936.410            | 0                 | 0                 | 40.936.410             |
| Rezerve din reevaluare   | 60.974.264            | 13.040.855        | 6.697.406         | 54.630.815             |
| Rezerve rezultate din surplus de reevaluare                      | 20.612.524            | 0                 | 4.670.856         | 25.283.380             |
| Rezerve legale   | 5.345.047             | 0                 | 2.371.362         | 7.716.409              |
| Alte rezerve – rezerve geologice                                 | 89.687.570            | 3.343.727         | 18.451.074        | 104.794.917            |
| Rezultatul reportat  |                       |                   |                   | 0                      |
| Rezultatul reportat provenit din corectarea unor erori contabile |                       |                   |                   | 0                      |
| Rezultatul reportat provenit trecerea la OMF 1752/2005           | -579.181              | 96.328            | 159.597           | -515.912               |
| Rezultatul exercitiului financiar                                | 20.781.362            | 20.781.362        | 42.796.957        | 42.796.957             |
| Repartizarea profitului  | -1.743.312            | -1.743.312        | -2.371.363        | -2.371.363             |
| <b>Total capitaluri si rezerve</b>                               | <b>236.014.684</b>    | <b>35.518.960</b> | <b>72.775.889</b> | <b>273.271.613</b>     |

Reducerile rezervelor din reevaluare se datoreaza in principal efectului de reevaluare a terenurilor iar cresterile surplusului din reevaluare rezultat se datoreaza ajustarilor de amortizare.

Rezervele legale s-au majorat datorita repartizarii sumei de 2,3 mil lei reprezentand 5% din profitul contabil, conform prevederilor legale.

Rezervele geologice au crescut prin constituirea unei cote de 6% din pretul produselor vandute ce va fi utilizata, conform HG 765/1994, ca sursa de finantare pentru studii si cercetari geologice, re tehnologizari, lucrari de protectia mediului, etc. Reducerile in suma de cca. 3 mil de lei se datoreaza investitiilor realizate din acest fond in cursul anului 2013.

Per total fondurile proprii au crescut in 2013 fata de 2012 cu cca 16%.

Rezultatul reportat, si in anul 2013, afecteaza in minus capitalurile proprii, inca din anii anteriori. Suma este aferenta aportului adus in natura la capitalul social a doua terenuri la sucursala Ramanicu Valcea, terenuri ce au fost pierdute de catre SNS, prin hotarare judecatoreasca definitiva si irevocabila in cadrul unor procese de retrocedare intentate de catre fostii proprietari.

Societatea isi propune ca, in cursul anului 2014, sa regleze aceasta situatie urmand a inainta adunarii generale a actionarilor, concomitent, o propunere de diminuare a capitalului social in conformitate cu dispozitiile judecatoresti si o propunere de majorare a capitalului social, in aceeasi suma din rezervele legale constituite.



## 6. Indicatori Economico-Financiari

### Indicatori de capital:

|   | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Rentabilitatea capitalului angajat</b><br><i>(Profit inainte de impozitare/Capitaluri proprii)</i>                 | 19%         | 12%         |
| <b>Rentabilitatea capitalului ajustat</b><br><i>(Profit inainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic)</i> | 29%         | 18%         |
| <b>Indicatorul capitalurilor proprii</b><br><i>(Capitaluri proprii/Total Pasive)</i>                                  | 85%         | 82%         |

Rentabilitatea capitalului angajat in anul 2013 a fost de 19% superior anului 2012 (12%) datorita cresterii profitului. Societatea are, insa, potential de crestere superior acestui nivel avand in vedere ca intreaga activitate este finantata din fonduri proprii, dupa cum rezulta si din indicatorul capitalurilor proprii foarte ridicat (85% in 2013 si 82% in 2012).

In ceea ce priveste rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentand fondul geologic (capital grevat de obligatii) acesta se situeaza la un nivel de 29% in 2013, fata de 18% in 2012.

Conducerea societatii isi propune pentru anul 2014 imbunatatirea rentabilitatii capitalului angajat prin utilizarea efectului de levier.

### Indicatori de profitabilitate:

|   | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Marja bruta de vanzari</b><br><i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>                           | 16%         | 9%          |
| <b>Profit net raportat la vanzari</b><br><i>(Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)</i> | 14%         | 8%          |

Marja bruta de vanzari a inregistrat in anul 2013 un nivel de 16% iar profitul net raportat la vanzari 14%, niveluri superioare celor din 2012. Avand in vedere valorile aprobate ale programelor de investitii inca din anul 2011, exista premise de reducere a costurilor si in viitor sub conditia realizarii unor programe de reorganizare si restructurare.

### Indicatori de performanta:

|   | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------|-------------|
| <b>Cost/Venit (%)</b><br><i>(Total cheltuieli/Total venituri)</i>   | 86%         | 89%         |
| <b>Viteza de rotatie a clientilor (zile)</b><br><i>(Sd mediu clienti/Cifra de afaceri x 365 zile)</i>                 | 53          | 41          |
| <b>Viteza de rotatie a furnizorilor (zile)</b><br><i>(Sd mediu furnizori/Costul mediu de achiz bunuri x 365 zile)</i> | 35          | 26          |
| <b>Viteza de rotatie a stocurilor (zile)</b><br><i>(Stoc mediu/Costul vanzarilor x 365 zile)</i>                      | 31          | 29          |
| <b>Viteza de rotatie a activelor totale (%)</b><br><i>(Cifra de afaceri/Total active)</i>                             | 93%         | 95%         |

Indicatorul Cost/Venit care arata nivelul cheltuielilor angajate (exclusiv provizioanele) pentru realizarea veniturilor a inregistrat o usoara imbunatatire in 2013. Activand intr-un sector productiv al carui produs finit are o valoare mica/unitate acest indicator poate fi imbunatatit numai prin realizarea unor volume mari de desfacere care sa permita reducerea costurilor fixe.

Viteza de rotatie a debitelor clienti de 53 zile, in crestere fata de anul 2012 (41 zile) indica o scadere a eficientei societatii in colectarea creantelor,, in timp ce numarul mediu de zile de creditare pe care societatea le-a obtinut de la furnizori este de 35 zile. Societatea inregistreaza un „gap” de finantare de cca 20 zile care este finantat din surse proprii. Per ansamblu, duratele de rotatie a clientilor, furnizorilor si stocurilor se incadreaza in limitele normale de functionare a unei societati din domeniul productiv.

## Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:

|                                      |             |             |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Lichiditate (X)</b>               | <b>2013</b> | <b>2012</b> |
| (Active crt/Datorii crt)             | 4,49        | 3,37        |
| <b>Grad de indatorare (%)</b>        | 0.12%       | 0.14%       |
| (Capital imprumutat/Capital propriu) |             |             |

Indicatorul de lichiditate a crescut in anul 2013 fata de 2012 iar gradul de indatorare prezinta o usoara scadere fata de anul precedent, indicand valori mari de lichiditate si foarte mici de indatorare care, inasa, au un impact negativ asupra randamentului capitalurilor.

## 7. Situatiia conturilor in afara bilantului

### Situatiia conturilor extracontabile:

In evidenta extracontabila a SC Societatea Nationala a Sarii SA este inregistrata suma de **11.926.101 lei** din care cele mai importante pozitii reprezinta:

- a) Garantii acordate de catre Societate : nu e cazul  
b) **Scrisori de garantii bancare primite de la terti** **613.707 lei**  
din care:

| Sucursala | Societatea        | Valoarea |
|-----------|-------------------|----------|
| Slanic    | Furnizori diversi | 571.041  |
| Praid     | Furnizori diversi | 42.666   |

- c) **Concesiuni si redevente** **3.773.456 lei**  
din care:

|  |           |
|--|-----------|
| Terenuri in concesiune Contractate de la primaria - Valcea | 1.216.300 |
| Terenuri in concesiune Ocele Mari de la primaria - Valcea  | 223.420   |
| Redeventa de plata la terenuri concesionate - Valcea       | 2.334.537 |
| Teren concesiune - Slanic                                  | 199       |

- d) **Alte valori in afara bilantului** **6.821.827 lei**  
din care:

- Furt din mijloace fixe (pagube) nu e cazul
- Debitori scosi din activ, urmariti in continuare nu e cazul
- Mijloace fixe complet amortizate si transferate in obiecte de inventar (valoare sub 2.500 lei) si obiecte de inventar date in folosinta personalului salariat transferate in conturi extrabilantiere reprezentand diverse calculatoare birou, telfoane, mobilier, echipamente, etc. 6.821.827 lei
- Garantii de buna executie: nu e cazul
- Furnizori datorii cesionate la banci, nu e cazul
- Stocuri de natura obiectelor de inventar: au fost incluse la punctul precedent

## 8. Datorii Contingente

La 31 decembrie 2013, Societatea inregistreaza la datorii contingente suma de 36.380.594 lei, posibile obligatii de plata catre bugetul statului, ca urmare a Raportului de Control al Curtii de Conturi nr. 4037/30.04.2013 principalul aspect vizat fiind acela ca "**prin neincheierea de acte aditionale la licentele de exploatare acordate de ANRM nu a fost reactualizat modul de calcul a redeventelor miniere**". Datoria contingenta se constituie la nivelul recalcularii redeventelor aferente anilor 2010, 2011 si primul trimestru 2012 in suma de **26.767.953 lei** posibila obligatie

de plata la bugetul statului reprezentand redeventa miniera calculata in conditiile aplicarii Legii nr. 262/2009, la care se adauga dobanzi si penalitati in suma de 9.612.641 lei.

Aceste datorii contingente vor fi evaluate continuu pentru a determina daca devine probabila o iesire de resurse, moment in care se va face recunoasterea unui provizion in situatiile financiare.

### 9. Controale efectuate de Autoritati:

In cursul anului 2013, Societatea Nationala a Sarii SA a fost supusa unui numar de **8 actiuni de control**, din care, urmatoarele cu caracter fiscal:

**1) Controlul efectuat de catre Directia Generala de Insectie Financiara** din Ministerul Finantelor Publice, in baza Ordinului de Serviciu nr. 198/04.10.13, avand tematica: constituirea, repartizarea, raportarea si virarea dividendelor din profitul net pentru exercitiile financiare 2011-2012. In urma verificarilor, s-a intocmit o **Nota Unilaterala**. Conform OMFP 1331/2012, nota unilaterala este actul de control care se intocmeste in cazurile in care din verificarea obiectivelor si documentelor aferente acestora nu s-au constatat abateri ori acestea, prin volumul si importanta lor, nu justifica intocmirea unui raport de inspectie economico-financiara);

**2) Controlul efectuat de Directia Generala a Finantelor Publice a judetului Harghita** avand tematica: inspectie economico-financiara cf. art.6 din O.U.G.94/2011. In urma verificarilor s-a intocmit **Dispozitia obligatorie** nr. 66789/26.02.13. Controlul nu a retinut in sarcina entitatii controlate obligatii fiscale sau abateri de la legislatia in vigoare;

**3) Controlul efectuat de Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Brasov – AJFP Alba** avand tematica: inspectie economico-financiara a operatorilor economici care au raportat pierderi. In urma controlului s-a intocmit **Dispozitia obligatorie** nr. 404783/05.08.13. Controlul a dispus masuri de calculare si emitere de facturi de penalitati pentru unii debitori ai sucursalei si de inventariere si analiza a soldurilor debitorilor incerti inregistrati in ct 4118 in vederea stabilirii situatiilor in care se impune scoaterea lor din evidenta contabila cf pct 187 din OMFP 3055/2009. Implementarea masurilor dispuse este in curs.

#### Alte controale:

**4) Controlul efectuat de catre Curtea de Conturi Departamentul IV** avand tematica: situatia, evolutia si modul de administrare a patrimoniului public si privat al statului precum si legalitatea realizarii veniturilor si a efectuarii cheltuielilor.

In urma verificarilor s-a intocmit Raportul de control nr. 4037/30.04.13 si s-a emis Decizia nr.18/31.05.14. Impotriva deciziei Curtii de Conturi, Societatea a formulat in termenul legal Contestatia nr. 5539/18.06.13, respinsa de Comisia de solutionare a contestatiilor a Curtii de Conturi. In consecinta, societatea s-a adresat instantelor de judecata competente si a solicitat anularea deciziei 18/31.05.13. Actiunea face obiectul dosarului nr. 5789/2013 la Sectia de Contencios Administrativ a Curtii de Apel Bucuresti.

Printre abaterile cu impact semnificativ constatate de reprezentantii Curtii de Conturi, altele decat cele mentionate la datorii contingente, se numara:

- *neconstituirea unei cote de fond geologic* aferente anilor 2009, 2010, 2011 si 2012 in suma de 8.722.887 lei;

- *cheltuieli cu personalul societatii* in suma 4,5 mil lei aferente anilor 2010-2012;

**5) Alte controale au fost efectuate de Inspectoratul Teritorial de Munca Bucuresti, Directia Sanitar Veterinara Bucuresti, Directia Regionala Vamala Bucuresti Corpul de control al ministrului din Ministerul Economiei.** Organele de Control mentionate nu au retinut abateri de la respectarea normelor legale in vigoare.

\*\*\*\*

## Capitolul V. Diverse

### 1. Parti afiliate

Societatea Nationala a Sarii nu detine participatii la alte societati.

Parti afiliate pot fi inasa considerate societatile comerciale avand actionar statul roman.

In anul 2013, Societatea a avut tranzactii de cumparare si vanzare cu urmatoarele societati controlate de stat:

|              | Sold creante la<br>31 decembrie<br>2013 | Sold datorie la<br>31 decembrie<br>2013 | Vanzari 2013     | lei<br>Cumparari<br>2013 |
|--------------|---|---|------------------|--------------------------|
| Oltchim      |   | 1.133.208                               | 9.316.823        |                          |
| CFR SA       |   |   |                  |                          |
| CNADNR       | 42.750.842                              |   |                  |                          |
| <b>TOTAL</b> | <b>42.750.842</b>                       | <b>1.133.208</b>                        | <b>9.316.823</b> |                          |

### 2. Transparenta - Conflict de interese

Societatea publica situatiile financiare pe pagina de web proprie.

Societatea nu este listata la nici o bursa de valori motiv pentru care nu publica rapoarte curente.

Conducerea isi propune elaborarea unui Raport Anual de Activitate destinat publicului si publicarea acestuia pe pagina proprie de web: [www.salrom.ro](http://www.salrom.ro).

Urmare a controlului realizat de Curtea de Conturi, finalizat prin Raportul nr. 4037/30.04.2013, a fost identificata o situatie de **conflict de interese**, inregistrata in perioada 2011-2013, ca urmare a incheierii cu titlu gratuit de catre Societate, pentru o perioada de 48 luni a suprafetei de 420 mp aferenta fatadei sediului administrativ catre SC View Media Solutions SRL care avea ca asociat pe dna Malinici Andreea angajata a Societatii Nationale a Sarii in functia de sef serviciu audit intern. Contractul la care se face referire are numarul 317/21.12.2011 si a fost reziliat de catre conducerea executiva la data de 17.07.2013, urmare a actiunii de control.

Mentionam ca dna Malinici este si la data prezentei angajata a SNS in functia de coordonator compartiment strategie, planificare in cadrul Directiei de Management.

### 3. Responsabilitate

Societatea s-a implicat atat in imbunatatirea conditiilor de munca si de viata ale salariatilor sai, cat si in viata comunitatilor din regiunile in care opereaza, printr-o serie de actiuni de responsabilitate sociala materializate atat prin actiuni de sponsorizare cat si donatii.

Totodata, fiind un promotor al unei vieti active si sanatoase, SNS a organizat evenimente cu caracter sportiv si a sponsorizat cluburile sportive apartinand sindicatelor de lucratori ai societatii.

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune elaborarea unei politici de sponsorizari care sa prevada alocari de sume corespunzatoare valorilor pe care aceasta le promoveaza.

\*\*\*\*\*

## Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administratie

### 1. Propunerea de aprobare a repartizarii profitului net aferent exercitiului financiar 2013

Avand in vedere prevederile:

- OG.nr.64/2001, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital majoritar de stat, cu modificarile si completarile ulterioare
- OMF 144/2005 completat cu OMF 418/2005,
- Ordinul MFP 23.12.2013 privind aprobarea formatului si structurii bugetului BVC precum si a anexelor de fundamentarea a acestuia,

**Propune, spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor SC „Societatea Nationala a Sarii,, SA repartizarea profitului net de 46.310.551 lei pe urmatoarele destinatii:**

**a) Rezerva legala 2.371.363 lei**

Rezerva legala reprezinta suma calculata din profitul contabil brut anual prin aplicarea unui procent de 5%, conform art.183 alin.(1) din Legea nr.31/1990 si art. 22 al (1) din Codul Fiscal:

- b). Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege: nu este cazul.
- c). Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti: nu este cazul.
- d). Alte repartizari prevazute de lege: nu este cazul.
- e). Participarea salariatilor la profit 3.513.594 lei**

**b) Participarea salariatilor la profit conform OMF nr.144/2005, in limita a 10% din profitul net ramas dupa deducerea sumelor repartizate la lit. (a) – (d), dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul societatii in exercitiul financiar de referinta.**

- Suma prevazuta in BVC pe anul 2013 pentru participarea salariatilor la profit in limita a 10% din profitul net a fost de 2.334.000 lei;
- Provizionul constituit la 31.12.2013 pentru participarea salariatilor la profit, conform Ordinului MFP nr. 128/2005, este de 3.513.594 lei

Minimum 50% varsaminte la bugetul de stat sau local, in cazul regiilor autonome, ori dividende, in cazul societatilor nationale, companiilor nationale si societatilor comerciale cu capital integral sau majoritar de stat. In conformitate cu Ordinul Comun nr.1062/1235/959/2013, prin care s-a aprobat BVC 2013, si cu prevederile Memorandumului (anexat ) aprobat de Primul Ministru avand ca tema masuri ce trebuie avute in vedere la elaborarea Bugetului de venituri si cheltuieli 2013, dividendele propuse a fi repartizate vor fi in cota de 85% din profitul contabil ramas dupa deducerea impozitului pe profit si acoperirea destinatiilor prevazute la litera a)-d) si reintregit conform OUG nr 64/2001 lit f, Ordinul MFP nr 144/2005 si Ordinul MFP nr 2032/2013.

**c) Dividende 85% 40.425.594 lei**

Profitul nerepartizat pe destinatiile prevazute la literele (a) – (f) se repartizeaza la alte rezerve si constituie sursa proprie de finantare.

**d) Sursa proprie de finantare: 0 lei**

**Sintetizand rezultatul calculelor prezentate mai sus, propunem repartizarea profitului net pe urmatoarele destinatii, conform dispozitiilor legale:**

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| <b>1. Rezerva legala in limita de 5%</b>                              | <b>2.371.363 lei</b>  |
| <b>2. Participarea salariatilor la profit (Nota)</b>                  | <b>3.513.594 lei</b>  |
| <b>3. Dividende cuvenite actionarilor 85% din profitul reintregit</b> | <b>40.425.594 lei</b> |
| <b>4. Constituirea surselor proprii de finantare (alte rezerve)</b>   | <b>0 lei</b>          |

**Nota:**

*Precizam ca pentru anul 2013, s-a creat un provizion pentru participarea salariatilor la profit in valoare de 3.513.594 lei. Aceasta suma se va reflecta in anul 2014 in cheltuieli, iar provizionul constituit anterior se va relua la venituri. Ca urmare, participarea salariatilor la profit a fost provizionata, afectand profitul brut al anului 2013 si nu face obiectul repartizarii profitului net.*

## 2 Aprobarea situatiilor financiare la 31.12.2012

Structura și modul de funcționare a SC „Societatea Nationala a Sarii” SA asa cum au fost aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație sunt funcționale și reprezintă o pregătire a societatii pentru promovarea procesului de a atrage fonduri de investiții prin credite sau prin injecție de capital privat și pentru responsabilizarea managementului executiv în acord cu cerințele impuse de reglementarile aplicabile dar si de o economie de piata.

Avand in vedere cele prezentate precum si concluziile reflectate in Raportul Auditorului Financiar Independent KPMG AUDIT SRL Bucuresti privind incheierea exercitiului financiar al anului 2013, Raport conform caruia Situatiile financiare redau o imagine fidela, in toate aspectele semnificative, a pozitiei financiare a societatii la data de 31.12.2013, precum si a rezultatului operatiunilor sale si a fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat,

**Consiliul de Administratie al SC „Societatea Nationala a Sarii,, SA  
propune spre aprobare Raportul Consiliului de Administratie pentru anul 2013 si  
descarcarea de gestiune a administratorilor aferenta anului 2013.**

### **Capitolul VII. Elemente survenite de la inchiderea exercitiului financiar**

Intre 1-7 aprilie 2014, Societatea a fost supusa unui nou control din partea Curtii de Conturi avand ca tema verificarea modului de aducere la indeplinire a masurilor dispuse prin Decizia nr. 18/2013. Urmare a acestui control a fost emisa Decizia nr. 25/07.05.2014 care prelungeste termenul de aducere la indeplinire a masurilor dispuse in Decizia 18/2013, pana la data de 31.12.2014.

La nivelul Societatii nu s-au inregistrat alte evenimente ulterioare datei bilantului, care sa aiba impact asupra situatiilor financiare ale anului 2013.

\*\*\*\*\*

### **CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL SC "SOCIETATEA NATIONALA A Sarii" SA**

**Dumitru Pirvulescu - Presedinte**

**Dan Valentin Gheorghe - Membru**

**Liviu Radu - Membru**

**Simona Carmen Fatu - Membru**

**Irina Florea - Membru**

