

RAPORTUL ANUAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.

intocmite in conformitate cu O.M.F.P. nr 3055/2009

-31 decembrie 2012-

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

CUPRINS:

Capitolul I. Descrierea activitatii Societatii Nationale a Sarii. Cadrul de reglementare si functionare. Misiunea Societatii

Capitolul II. Structura actionariatului. Structura de conducere, organizare si activitate. Cadrul general de organizare si functionare a Societatii Nationale a Sarii

Capitolul III. Analiza activitatii desfasurate in anul 2012 de catre Societatea Nationala a Sarii

- 1. Evaluarea activitatii de vanzare**
- 2. Evaluarea nivelului tehnic si tehnologic al SNS**
- 3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala si servicii**
- 4. Evaluarea modului de indeplinire a planului de investitii**
- 5. Evaluarea aspectelor legate de angajati/personalul societatii**
- 6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii societatii asupra mediului; Protectia mediului**
- 7. Evaluarea Activitatii de inchideri de mine si cariere**
- 8. Managementul calitatii**
- 9. Evaluarea Activitatii de Administrare a Riscurilor si a Sistemului de Control Intern**

Capitolul IV. Situatiile financiar-contabile

- 1. Politici contabile**
- 2. Evolutia activelor si pasivelor societatii**
- 2. Contul de profit si pierdere**
- 3. Indicatori economico-financiari**
- 4. Fluxul de trezorerie**

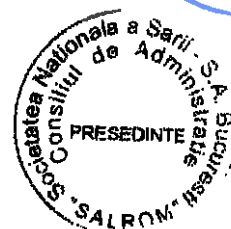
Capitolul V. Diverse

- 1. Parti afiliate**
- 2. Transparenta**
- 3. Responsabilitate**

Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administratie

- 1. Aprobarea repartizarii profitului net aferent exercitiului financiar 2012**
- 2. Aprobarea situatiilor financiare la 31.12.2012**

Capitolul VII. Elemente survenite de la inchiderea exercitiului financiar



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul I. Descrierea activitatii Societatii Nationale a Sarii.
Cadrul de reglementare si functionare. Misiunea Societatii

Societatea Nationala a Sarii S.A. (denumita in continuare "Societatea" sau "SNS") este persoana juridica romana, inmatriculata la Registrul Comertului sub nr. J/40/4607/2005 din data de 05.05.2005, fiind infiintata in anul 1997 prin Hotarare de Guvern ca urmare a reorganizarii fostei Regii Autonome a Sarii.

Societatea isi desfasoara activitatea prin sediul central din Bucuresti si prin cele 7 sucursale deschise in 7 judete din tara.

Adresa sediului social este: Calea Victoriei, nr 220, Bucuresti, sector 1, Romania.

Activitatea principala a societatii o constituie exploatarea sarii si a altor produse nemetalifere din perimetrele pentru care are licenta precum si prepararea in vederea comercializarii atat pe piata interna cat si pe piata externa a unei game variate de produse. Activitatea secundara cu importanta semnificativa consta in: furnizarea de servicii turistice de tratament si agrement destinate persoanelor fizice.

SNS este unic producator autorizat de sare, pe plan national, fiind clasificata drept "societate de interes strategic" de Legea nr. 99/1999 privind unele masuri pentru accelerarea reformei economice.

Societatea este supusa reglementarilor specifice Agentiei Nationale pentru Resurse Minerale (A.N.R.M) detinand licente de concesiune si exploatare a resurselor de sare si a altor produse nemetalifere emise de ANRM pentru fiecare perimetru aflat in exploatare avand perioade de valabilitate, individuale, cuprinse intre 1999-2019.

Redevența minieră este stabilită, prin licențele de concesiune a dreptului de exploatare în vigoare, la o cotă de 2% din valoarea producției miniere. Produsul minier pentru care societatea plătește redevență, este sarea gemă brută extrasă din mină, la intrarea în instalația de preparare, respectiv costul produsului brut extras din carieră.

Fiind o companie detinuta in proportie majoritara de stat, SNS se supune tuturor reglementarilor specifice companiilor detinute integral sau majoritar de Statul Roman.

MISIUNEA SNS este "Exploatarea rationala si eficienta a resurselor cu respect fata de mediul inconjurator; SAREA - Sursa de sanatate si vitalitate pentru oameni".



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul II. Structura actionariatului. Structura de conducere, organizare si activitate. Cadrul general de organizare si functionare a Societatii Nationale a Sarii

Structura actionariatului

La 31 decembrie 2012, Societatea este detinuta de doi actionari dupa cum urmeaza:

- Statul Roman, reprezentat de Ministerul Economiei cu 51%
- SC Fondul Proprietatea SA cu 49%

Structura de conducere; Organizarea activitatii de conducere

Societatea este administrata in sistem unitar de un Consiliu de Administratie format din 5 membri care a delegat atributii de conducere unui Director General si care indeplineste toate actele si ia toate masurile necesare si utile in vederea aducerii la indeplinire a obiectului de activitate al Societatii, cu exceptia acelor atributii ce intra, conform legislatiei romane si statului societatii, in competenta Adunarii Generale a Actionarilor sau Consiliului de Administratie. Consiliul de Administratie este structura ce exercita un control permanent asupra Conducerii societatii si se intruneste, cel putin, o data pe luna. Activitatea Consiliului de Administratie este reglementata de Legislatia Romana in vigoare si este guvernata de prevederile capitolului V din Actul Constitutiv al Societatii.

Componenta Consiliului de Administratie, in anul 2012, a fost urmatoarea:

- Dl. Rares Macrea, Presedinte, in perioada noiembrie 2011- iulie 2012
- Dl. Parvulescu Dumitru – Presedinte, iulie 2012 – in functie la data prezentei
- Dl. Gheorghe Dan – Membru, mai 2011 – in functie la data prezentei
- Dl. Livezeanu Daniel – Membru, in perioada februarie 2009- august 2012
- Dl. Csaba Jozsef – Membru, in perioada mai 2011-iulie 2012
- Dl. Muraru Gabriel – Membru, in perioada august 2010 – august 2012
- Dl. Pogonaru Andrei Mihai – Membru, in perioada iulie 2012 – ianuarie 2013
- Dl. Radu Liviu – Membru, august 2012 – in functie la data prezentei
- Dna. Fatu Simona Carmen – Membru, august 2012 – in functie la data prezentei

In cursul anului 2012, structura membrilor Consiliului de Administratie a suferit modificari majore astfel ca, incepand cu a doua jumatate a anului, au fost numiti noi membri, exceptie facand dl Gheorghe Dan al carui mandat si-a pastrat continuitatea.

Totodata au fost operate modificari in ceea ce priveste separarea atributiunilor intre structura de conducere executiva si non-executiva astfel ca incepand cu luna august 2012 totalitatea membrilor consiliului de administratie a fost formata din administratori neexecutivi, directorul general ramanand activ doar in structura de conducere executiva a Societatii.

Conducerea executiva a societatii a fost asigurata, in anul 2012, astfel:

- Dl. Muraru Gabriel – Director General, in perioada august 2010- octombrie 2012
- Dl Voicu Adrian – Director General interimar, in perioada octombrie 2012-februarie 2013



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

Membri Consiliului de Administratie au decis, in luna octombrie 2012, revocarea din functie a directorului general Muraru Gabriel si numirea directorului economic, Voicu Adrian, in functia de director general interimar pana la organizarea procesului de selectie in conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice. Consiliul de Administratie a stabilit directorului general interimar ca obiectiv principal, dincolo de desfasurarea in bune conditii a activitatii societatii, demararea procesului de implementare a prevederilor OUG 109/2011, in vederea asigurarii stabilitatii si coerenței in conducere a companiei.

Activitatea structurii de conducere

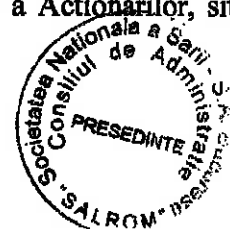
Pe tot parcursul anului 2012, s-au tinut 30 sedinte ale Consiliului de Administratie din care 6 sedinte prin corespondenta. Membri Consiliului de Administratie au emis un numar de aproximativ 200 de decizii.

Intr-o proportie majoritara, respectiv 35% din totalul deciziilor luate, acestea s-au referit la activitatea comerciala, legata in principal de avizarea/aprobarea conditiilor comerciale incheiate cu clientii si furnizorii majori ai societatii. A doua ca importanta semnificativa in cadrul deciziilor luate de Consiliul de Administratie s-a situat aprobarea actiunilor legate de activele corporale ale societatii precum si a actiunilor legate de investitii majore, ambele totalizand cca 25% din totalul deciziilor formulate. Deciziile incumbate de schimbarile produse in structura Consiliului de Administratie, de modul de organizare si functionare precum si modificarile aduse Statului SNS au totalizat cca 10% din deciziile luate de membri Consiliului de Administratie. Cca 8% din decizii s-au referit la contracte de sponsorizare, a doua componenta a activitatii operative. Sub 5% din deciziile luate s-au referit la aspecte legate de: modificari de reglementari interne, litigii si actiuni de reprezentare si marketing. Este de remarcat ca pe Agenda sedintelor Consiliului de Administratie a existat un numar redus de rapoarte de audit intern si de rapoarte de activitate prezentate de conducerea executiva.

Ponderile de mai sus in structura deciziilor luate de membri Consiliului de Administratie reflecta un grad mare de implicare in activitatea comerciala operativa a societatii, fiind pe de o parte consecinta fireasca a structurii competentelor de aprobare a contractelor comerciale si de sponsorizare, decise de adunarea generala a actionarilor in anul 2011 ce se regasesc in Anexa 2 la Statutul SNS. Pe de alta parte acesta pondere reflecta si preocuparea conducerii non-executive pentru imbunatatirea marjelor de profit prin renegocierea conditiilor de pret ale contractelor in sensul cresterii acestora la clienti si reducerii la furnizori.

Un alt element important aflat in dezbaterile sedintelor Consiliului de Administratie a fost legat de investitiile majore pe care societatea le deruleaza reflectand preocuparea conducerii pentru cresterea productivitatii, retehnologizare sau dezvoltare de capacitate/facilitate menite sa creasca vanzarile in conditii de dimensionare corespunzatoare a investitiei versus beneficiile aduse si termenele de recuperare.

In plus fata de cele mentionate mai sus, Consiliul de Administratie a avizat/aprobat in vederea desfasurarii in bune conditii a activitatii SNS: Situatii financiare aferente anului 2011, pentru care a primit descarcarea de gestiune din partea Adunării Generale a Actionarilor, situatiile



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

financiare semi-anuale, bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2012, programul de achiziții și investiții aferent anului 2012. Față de bugetul aprobat s-a realizat doar o rectificare. Principalele modificări au fost legate de creșterea veniturilor, creșterea rezultatului brut, cu modificarea subcapitolelor respective din formularul de buget.

Notele de informare prezentate de către Conducerea Executivă, Consiliului de Administrație au fost în general, punctuale, pe subiecte legate de contractele comerciale sau litigii neîndeplinind standardele unui raport de activitate prin care să se urmărească modul de execuție a bugetului de venituri și cheltuieli și de realizare a programului de investiții. Pe parcursul anului 2012 a fost prezentat în luna octombrie un singur raport de activitate care reflecta statusul desfășurării activității la luna iunie 2012.

În conformitate cu dispozițiile Legii nr.31/1990, privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare și a Statutului SNS, registrele aferente desfășurării activității Consiliului de Administrație au fost completate la zi.

Membrii Consiliului de Administrație își propun ca obiectiv principal pentru anul 2013 creșterea ponderii focusului pe modificarea reglementărilor interne, a modului de organizare și funcționare a societății implicând modificări în structura organizatorică, implementarea unor politici comerciale, de investiții, de sponsorizări, de remunerare a personalului societății care să includă alocări de limite pe categorii de venituri și cheltuieli raportate la buget, delegarea unor competențe de aprobare atât de la nivelul non-executiv către executiv dar și de la executiv către structurile organizatorice inferioare concomitent cu stabilirea de obiective, diferențiate pe centre de profit și cost.

Un alt obiectiv de concentrare a activității membrilor Consiliului de Administrație se referă la îmbunătățirea sistemului de control intern în principal prin reorganizarea activității de audit intern și mai ales a regândirii modului de gestionare a riscurilor. Corespunzător se va urmări implementarea unui sistem periodic de raportare a activității conducerii executive în vederea îmbunătățirii eficienței procesului decizional transferând concentrarea activității pe luarea de decizii cu caracter preventiv/anticipativ față de sistemul actual care este mai degrabă reactiv și corectiv.

Ultimul dar nu cel din urmă obiectiv pe care Consiliul de Administrație și-l propune pentru anul 2013 se referă la elaborarea unei strategii de dezvoltare pe termen lung care să includă previziuni ale indicatorilor țintă pentru SNS ce pot fi obținuți până în 2018, data la care expiră majoritatea licențelor curente de exploatare precum și pregătirea planului de exploatare/dezvoltare pentru intervalul 2018-2028.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Cadrul General de Organizare si Functionare a Societatii Nationale a Sarii

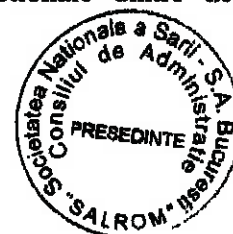
In anul 2012 nu au fost realizate modificari esentiale in structura organizatorica a Societatii acesta fiind structurata piramidal pe sistemul de subordonare ierarhica sub directa coordonare a directorului general al societatii, acesta avand un rol central atat in coordonarea entitatilor functionale cat si in ceea ce priveste puterea decizionala la nivelul organizatiei. Organigrama sediului central (care include toate structurile de conducere ale societatii) nu face referire la modul in care conducerea si entitatile functionale aflate in central relationeaza cu sucursale singurele referinte regasindu-se in Statutul Societatii unde se mentioneaza ca "directorul general aproba angajarea si concedierea directorilor sucursalelor precum si a fiselor de post a acestora". Independent, fiecare sucursala are propria organigrama, aceasta fiind intr-o foarte mare masura o replica "in oglinda" a organigramei sediului central.

Regulamentul de organizare si functionare al societatii nu a suferit modificari in anul 2012 acesta reflectand, partial, modul de organizare si functionare al societatii, multe dintre activitatii desfasurandu-se pe baza de "practica" sau decizii emise de directorul general. Societatea functioneaza, de altfel intr-o foarte masura, atat prin intermediul deciziilor emise de directorul general cat si prin intermediul numeroaselor comisii infiintate tot prin decizie a directorului general, care numeste si membrii acestora. Acest mod de functionare genereaza riscuri operationale, permite un sistem de conducere discretionar si arbitrar, nu asigura transparenta procesului de cunoastere si de diseminare a informatiei si nu asigura corelarea si armonizarea procedurilor si proceselor. Conduce, totodata, la lipsa de responsabilizare si urmarire a procesului decizional, responsabilitatile nefiind clar precizate si implicit incluse in fisele de post individuale si poate avea ca efect nealocarea corespunzatoare a gradului de incarcare a personalului dar si posibilitatea aparitiei unor conflicte de responsabilitati.

In vederea eficientizarii si reorganizarii fluxurilor informationale si decizionale din interiorul societatii, in anul 2012 a fost contractat un serviciu de asistenta tehnica pentru implementarea managementului proceselor si mai apoi pentru structurarea informatiei in Regulamentul de Organizare si functionare al SNS, serviciu furnizat de SC Avanter SRL, precum si transpunerea acestora pe o platformă informatică de administrare a proceselor.

In cadrul proiectului au fost identificate un numar de 486 de procese organizationale din care s-a decis standardizarea unui numar de 361 „proces de baza” din care 351 „proces specifice sucursalei prototip”. La data de 31 decembrie, furnizorul livrase un numar de 273 modele de proces, acestea nefiind introduse in „modul live”, stadiul implementarii proiectului fiind intarziat.

Membri Consiliului de Administratie isi propun ca obiectiv principal pentru anul 2013 implementarea, la nivelul conducerii executive, a sistemului decizional colectiv in care fiecare decident va lua in considerare in procesul de decizional impactul deciziei asupra activitatii resortului coordonat corelat cu obiectivele alocate. Adicional, se va urmari finalizarea proiectului de eficientizare procese si administrare centralizata pe suport informatic si integrarea acestora intr-o structura organizationala (organigrama) care va cuprinde atat palierul de subordonare ierarhica cat si functionala si care va reflecta atat organizarea activitatii sediului central cat si al sucursalelor precum si legaturile functionale dintre acestea.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul III. Analiza Activitatii desfasurate in anul 2012 de catre Societatea Nationala a Sarii

1. Evaluarea activitatii de vanzare a produselor si serviciilor SNS

Societatea este organizata, conform activitatilor comerciale pe care desfasoara, in doua centre generatoare de venituri: activitatea de vanzari a produselor de sare si a altor produse nemetalifere, care reprezinta peste 90% din cifra de afaceri si activitatea de turism (sub 10% din cifra de afaceri).

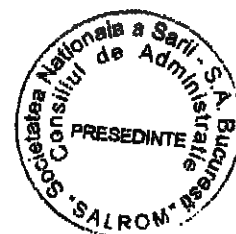
Activitatea de vanzare a produselor se realizeaza atat la nivelul centralei cat si la nivelul sucursalelor existand anumite delimitari de atributii in ceea ce priveste administrarea clientilor. Astfel, personalul de vanzari de la nivelul centralei administreaza relatia cu clientii externi iar dintre clientii locali a celor de tip "key accounts" (incluzand retelele de retail, companiile mari, etc) precum si organizarea si functionarea depozitelor proprii, in numar de 3, la data de 31 decembrie 2012. Contractarea si vanzarea produselor la intern catre alte categorii de clienti este realizata de catre unitatile de vanzari ale sucursalelor pentru clientii din toata tara. Nu exista obiective de vanzari alocate personalului de vanzari, singurele obiective la nivel de societate fiind la nivelul directorului general si a directorilor de sucursale, acestea incluzand printre altele si obtinerea de venituri, indiferent de categoria de produs sau serviciu.

In ceea ce priveste activitatea de turism, la nivelul centralei exista o directie dedicata care realizeaza actiuni de promovare a activitatii turistice incluzand organizarea de evenimente si campanii publicitare, fara a avea obiective specifice alocate de crestere a veniturilor si/sau a profitului pe activitate. In ultimii 2 ani veniturile realizate pe segmentul servicii turism au scazut constant acestea fiind generate in buna masura de lucrarile in derulare necesare realizarii obiectivului de reconstructie a "strandului" de la sucursala Praid, aceasta fiind sucursala cu cea mai mare pondere in activitatea de turism (cca 46%).

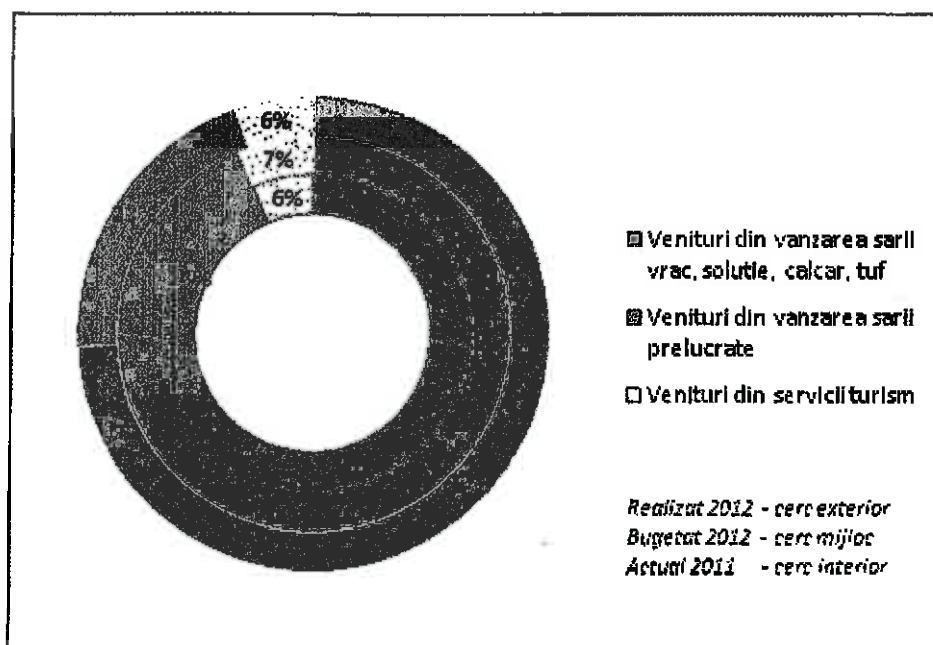
1.1 Ponderea produselor si serviciilor pe categorii in total cifra de afaceri

Ponderea cea mai mare in structura cifrei de afaceri realizata din vanzarea produselor, de cca. 70%, o reprezinta veniturile din vanzarea sarii vrac si solutie servind ca materie prima pentru industria chimica si sare pentru dezapezire.

Veniturile realizate pe segmentul de sare vrac, sare solutie si alte produse nemetalifere au crescut atat fata de anul 2011 cat si fata de cifrele bugetate pe fondul cresterii pretului de desfacere in contextul vanzarii unei cantitati mai mici fata de cea vanduta in 2011, in principal, datorita scaderii cererii de produse de sare solutie si calcar la anumiți consumatori industriali majori.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012



Nerealizari, atat fata de valorile inregistrate in 2011 cat si fata de cele bugetate, se inregistreaza la produsele preparate/preparate din sare avand ca destinatie sarea pentru uz alimentar si zootehnic si alte utilizari de larg consum acestea reprezentand in jur de 20-25% din veniturile obtinute din vanzarea sarii si a altor produse nemetalifere cu tendinte de scadere constanta in ultimii ani. Pe segmentul de sare pentru uz alimentar societatea a inregistrat si in anul 2012 o scadere a cotei de piata, in principal datorita concurentei externe dar si modului de organizare a activitatii comerciale si de distributie practicate de SNS precum si datorita nealocarii de obiective de vanzare personalului de vanzari.

1.2 Export versus Piata locala

Aproximativ 90 mil RON, respectiv 33% din cifra de afaceri realizata in anul 2012 provine din vanzarile la export in principal catre Ungaria, Serbia, Slovacia, Bulgaria si Republica Moldova, cantitati minore fiind exportate si in alte tari precum Austria, Croatia, Germania si Polonia. Ponderea exportului a crescut cu cca 1-2% anual in ultimii 2 ani pe fondul unor comenzi in crestere ale jucatorilor din industria chimica, produsele de sare gema industriala reprezentand dealtfel ponderea cea mai mare in structura exportului. Au fost, de asemenea, atrasi noi clienti pentru produsele de sare pentru dezapezire.

Conducerea societatii isi propune pentru anul 2013 regandirea politicilor comerciale si a celor de distributie, alocarea de obiective de vanzare bazate pe criterii de: structura de produse, cantitate si pret astfel incat sa se stopeze fenomenul de scadere a cotei de piata pe categoriile de produse cu valoare adaugata mai mare. In ceea ce priveste activitatea de turism se va avea in vedere cresterea numarului de turisti si a veniturilor conexe specifice acestei activitati prin organizarea de evenimente si derularea de campanii publicitare.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

2. Evaluarea nivelului tehnic si tehnologic al SNS

Tehnologiile utilizate in exploatarea sarii si a altor produse nemetalifere, functie de produs si destinatiile acestuia, sunt urmatoarele:

- **Exploatarea sarii, geme** se face utilizand tehnologiile clasice miniere de derocare care includ: procedeul de taiere la vatra, perforare, puscare, urmat de operatiile de incarcare, transport, preparare. Metodele de exploatare folosite au o baza comuna si anume construirea unei structuri de rezistenta pilier-planseu, societatea utilizand functie de specificul zacamantului metode de exploatare cu camere mici si pilieri patrati si patrati supraetajati dar si metode de exploatare cu camere mici si pilieri dreptunghilari.
- **Exploatarea sarii in solutie** se face prin dizolvare, cu sonde utilizand atat metoda de exploatare cu sonde individuale cat si metoda de exploatare cu sonde in grup.
- **Sarea recristalizata** se produce prin evaporarea sarii in solutie extrasa cu ajutorul sondelor utilizand o instalatie de evaporare in vid cu multiplu efect.
- **Exploatarea calcarului** se face utilizand tehnologiile clasice miniere de derocare in trepte de exploatare din cariera (unde exista un pilier de protectie circular) si utilizarea unei instalatii de concasare-clasare.

Tehnologiile utilizate in exploatarea fiecarui zacamant sunt indicate in cadrul licentelor de exploatare iar schimbarea tehnologiei pe durata licentelor de exploatare nu necesita modificarea termenilor licentierii atata timp cat in procesul de extractie a sarii geme se vor respecta dimensiunile lucrarilor miniere aprobate prin avizele la metodele de exploatare a sarii geme in stare solida emise de ANRM.

In ceea ce priveste procesul de preparare a sarii incluzand activitatile de prelucrare (sortare, macinare/morarit), ambalare si paletizare, acestea difera de la sucursala la sucursala in ceea ce priveste gradul de automatizare cat si in ceea ce priveste amplasarea echipamentelor (subtern si suprateran).

Legat de nivelul tehnic al utilajelor utilizate in activitatea de exploatare a sarii geme, la data de 31 decembrie 2012 se constata ca societatea utilizeaza, inca, o serie de utilaje de importanta majora care prezinta o uzura avansata astfel:

- pentru activitatea de havare sunt folosite un numar de 12 utilajele de havat avand o vechime intre 19 si 29 ani in conditiile in care durata normala de functionare este de 7 ani;
- pentru perforarea gaurilor de mina in frontul camerei de exploatare sunt in dotare 10 instalatii de perforat cu vechime de la 17 la 35 ani, majoritatea avand 10-11 ani, fata de durata normala de 6 ani;

In cursul anului 2012, conducerea societatii a aprobat achizitionarea unui numar de 5 instalatii de perforat orizontal, gauri de impuscare in valoare aproximativa de 2,7 mil EUR, ce vor fi finantate prin leasing financiar, menite sa inlocuiasca jumatate din numarul instalatiilor existente care sunt depreciate fizic si moral. Datorita timpului mare de fabricatie, aceste utilaje vor fi furnizate si implicit vor putea fi folosite, incepand cu anul 2014.

Societatea intentioneaza sa introduca utilizarea de combine miniere cu un grad ridicat de productivitate si cu costuri mai reduse de exploatare la deschiderea de noi orizonturi.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Majoritatea utilajelor din instalatiile de preparare prezinta uzura medie depasind 58%, iar unele prezinta o vechime cu mult peste durata normala de functionare. Societatea a demarat incepand cu anul 2011 un proces de inlocuire a utilajelor si de automatizare a fluxurilor dar si de introducerea partiala a fluxurilor de preparare (pe sectiunea de sortare si macinare) in subteran pentru diminuarea poluarii la suprafata si eliminarea costurilor de intretinere si remediere a constructiilor de la suprafata.

3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala si servicii

Sucursalele SNS au avut un program de achizitii planificat pentru anul 2012 in valoare totala de 127.652 mii RON reprezentand necesarul pentru realizarea de lucrari si achizitia de bunuri si servicii necesare realizarii productiei aferente producerii unei cantitati de cca 3.403 mii tone sare si alte produse nemetalifere.

Raportat la cantitatea bugetata s-au produs 3.154 tone de sare si alte produse nemetalifere pentru care s-au cheltuit in total 110.407 mii lei astfel ca nerealizarea cantitatii de produse cu cca 7.87% fata de cea planificata s-a reflectat corespunzator si in cheltuielile aferente (cca 7.17%). Cu toate acestea cheltuielile aferente productiei realizate in 2012 fata de 2011 s-au majorat cu cca 16% in contextul obtinerii unei productii mai mici cu 8%.

Din analiza situatiei cheltuielilor realizate pe fiecare pozitie a rezultat o crestere semnificativa a cheltuielilor cu serviciile in principal serviciile de transport care au o pondere semnificativa in structura de cost.

Membrii Consiliului de Administratie isi propun pentru anul 2013 o mai atenta monitorizare a costurilor de productie urmarindu-se reducerea acestora, in principal pe categoria de servicii si in special a serviciilor de reparatii care au inca o pondere semnificativa in contextul in care in anul 2012 s-au realizat investitii semnificative iar procesul de investire va continua si in anul 2013.

4. Evaluarea modului de indeplinire a planului de investitii

In scopul realizarii produselor care fac obiectul de activitate al SNS S.A conform cu cererile beneficiarilor interni si externi, pentru a face fata concurentei tot mai intense pe piata, societatea a realizat o serie de programe, in valoare totala de cca 34,9 mil lei, care au vizat in principal:

✓ **realizarea unor noi obiective care sa imbunatateasca sau sa creasca unele capacitati si sa diversifice gama de produse (11.304.369 lei).**

Pe segmentul de exploatare mentionam:

- sapare put de aeraj in aripa estica a Salinei Ocnele Mari, EM Rm. Valcea- cca 1,9 mil lei;
- adancire put extractie Salina Praid- cca 380 mii lei;
- amenajare atelier subteran orizont Salina OcnaDej cca 141 mii lei;



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

- sapare galerie de cercetare inclusiv proiectare si executie lucrari de aeraj- cca 192 mii lei;
- post transformare Salina Slanic- cca 333 mii lei;
- consolidarea silozurilor de sare la Salina Tg.Ocna- cca 766 mii lei;
- refacere statie transformare 6/0,4 kV la Salina Tg.Ocna cca 142 mii lei;
- reprofilare put aeraj Salina Cacica- cca 246 mii lei;

Pe segmentul de prelucrare mentionam:

- prese de tabletat de la Cacica si Ocna Mures - cca 757mii lei;
- automatizare fluxuri tehnologice in preparare si in subteran la Salina Tg.Ocna- 219 mii lei;
- retehnologizarea instalatiei de recristalizare prin metoda Mechanical Vapour Recompression- cca 327 mii lei;
- imbunatatiri la instalatia de concasare clasare Bistrita-Costesti, Rm.Valcea-cca 235 mii lei;

Au fost realizate investitii menite sa imbunatateasca conditiile de depozitare si desfacere in suma de aproximativ 1,5 mil lei si au fost achizitionate alte utilaje independente in suma de cca 4,1mil lei menite sa imbunatateasca productivitatea muncii;

✓ Investitiile din cadrul actiunii de modernizare a proceselor si instalatiilor existente precum si retehnologizarea proceselor de exploatare si preparare-ambalare au totalizat cca 20,6 mil lei, din care cele mai importante au fost:

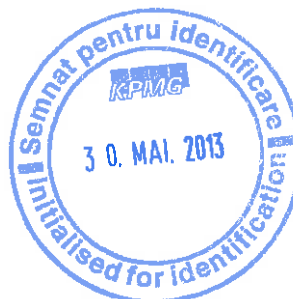
- instalatii de ambalat in saci de 25-40 kg la EM Rm.Valcea si Ocna Dej – cca 5.64 mii lei;
- instalatii de ambalare in pungi de la 100÷1000g pentru sare si produse din sare la sucursalele din Cacica si Ocna Mures cca1.062 mii lei;
- instalatii de ambalare in pungi de 5÷10 kg, la sucursalele Ocna Dej, Slanic si Cacica, pentru sarea industrială valorificată prin rețelele de mari magazine cca1.481 mii lei;
- instalatii automate de ambalat in saci si big-bag, la Rm.Valcea, Ocna Dej-cca 1.610 mii lei;
- modernizare depozite de sare la Salina Ocnele Mari cca 505 mii lei;
- achizitia de incarcatoare frontale si autobasculante de mare productivitate pentru incarcarea si transportul substantelor minerale exploatate (sare- la tote sucursalele care extrag sarea prin lucrari miniere, calcar) cca7.154 mii lei
- achizitia unor instalatii de foraj pentru exploatarea sarii in subteran si pentru exploatare calcar cca1.169 mii lei;
- dotarea cu instalatii moderne de copturit cca 742 mii lei;
- alte utilaje independente cca1.33 mil lei;

Alte categorii de investitii in suma de cca 3.000 mii lei au constat in:

- ✓ actiuni pentru protectia mediului si a zacamintelor;
- ✓ dezvoltarea turismului in saline;
- ✓ elaborarea unor proiecte pentru cercetare-dezvoltare.

Valoarea cheltuielilor pentru investitii programata in bugetul anului 2012 a fost de 28.300 mii lei, iar cheltuielile efectiv realizate au fost de 28.457 mii lei.

De remarcat ca principalele actiuni au fost orientate spre achizitia de utilaje si echipamente care sa le inlocuiasca pe cele existente, care inregistrau un grad avansat de uzura datorita vechimii si conditiilor de exploatare. De altfel, aceasta tendinta se observa din valorile de investitii realizate in ultimii cinci ani, unde capitolul de „Utilaje independente si dotari” reprezinta ponderea principala in valoarea totala a investitiilor (57% in anul 2012, 54,3% in



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

2011, 42,3% in 2010, 52,6% in 2009 si 43,3 % in 2008), cu tendinta crescatoare spre sfarsitul perioadei analizate, cand uzura echipamentelor crea serioase probleme in exploatare.

Societatea nu a realizat in totalitate programele de investitii pe care si le-a bugetat pentru anul 2012, in principal datorita nerealizarii investitiilor care priveau modernizarea proceselor tehnologice de exploatare la sarea in solutie la Ramnicu Valcea. Realizarea investitiilor a fost amanata din cauza greutatilor pe care SNS le intampina in incasarea contravalorii produselor livrate la combinatele chimice. De altfel, situatia financiara precara a acestor combinate a condus la o diminuare continua a cererii produselor Societatii Nationale a Sarii fapt care necesita o regandire a strategiei pe termen lung vis-a-vis de mentinerea acestei tehnologii.

5. Evaluarea aspectelor legate de angajati/personalul societatii

Numarul angajatilor SNS a scazut cu 80 de persoane in 2012 fata de 2011, in principal, ca urmare a plecarii pe cale naturala. Societatea nu a realizat nici un program de restructurari in anul 2012. Nu au existat modificari semnificative nici in structura pe categorii profesionale.

Evolutia numarului de personal si structura acestuia pe categorii profesionale

Sucursala	Numar personal					
			din care:			
			TESA		Muncitori	
	Dec-12	Dec-11	Dec-12	Dec-11	Dec-12	Dec-11
E.M. Râmnicu Valcea	578	599	108	107	470	492
Salina Ocna Dej	359	375	67	67	292	308
Salina Slanic	287	302	43	39	244	263
Salina Targu Ocna	229	242	41	42	188	200
Salina Praid	151	163	25	25	126	138
Salina Ocna Mures	80	82	22	22	58	60
Salina Cacica	95	94	20	19	75	75
S.N.S - Sediul	113	115	85	87	28	28
TOTAL S.N.S. - S.A.	1.892	1.972	411	408	1.481	1.564
TOTAL S.N.S. %	100%	100%	22%	21%	78%	79%

In ceea ce priveste activitatea de instruire a personalului, angajatii au beneficiat de cursuri de perfectionare in limitele aceluasi plafon de buget ca si in anul 2011 respectiv in limita a cca 340 mii RON.

Un aspect negativ de remarcat, pe baza analizei cifrelor din tabelul de mai jos, este reprezentat de *structura personalului SNS pe grupe de varsta* unde se constata ca cca 50% din personalul societatii este cuprins in categoria de varsta de peste 45 de ani, cu tendinta de crestere anuala a acestui procent, in timp ce procentul de tineri de pana in 35 ani (cca 10%) inregistreaza tendinte de scadere.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatia Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Evoluția structurii de personal pe grupe de vârstă:

Sucursala	< 25 ani		26 - 35 ani		36 - 45 ani		> 45 ani	
	Dec-12	Dec-11	Dec-12	Dec-11	Dec-12	Dec-11	Dec-12	Dec-11
E.M. Râmnicu Valcea	15	22	44	47	207	243	312	287
Salina Ocna Dej	0	0	47	58	175	175	137	142
Salina Slanic	0	0	7	10	178	190	102	102
Salina Tg. Ocna	1	1	7	10	79	93	142	138
Salina Praid	7	7	21	22	52	69	71	65
Salina Ocna Mures	0	0	2	2	23	29	55	51
Salina Cacica	1	2	11	10	31	39	52	43
S.N.S - Sodi	8	6	25	30	41	39	39	40
TOTAL S.N.S. - S.A.	32	38	164	189	786	877	910	868
TOTAL S.N.S. %	1,69%	1,93%	8,67%	9,58%	41,54%	44,47%	48,10%	44,02%

In cadrul SNS activeaza 15 sindicate afiliate Federatiei Naționale Sindicale SALROCA dar si altor uniuni sindicale. SNS a incheiat cu reprezentantii salariatilor SNS, in anul 2012, un contract Colectiv de Munca urmand ca acesta sa fie renegociat in anul 2014. Contractul a fost negociat si incheiat de conducerea executiva, prin reprezentatii sai legali. In anul 2012, in cadrul SNS nu au existat miscari sindicale.

Conducerea Societatii isi propune ca in anul 2013, concomitent cu implementarea sistemului de management al proceselor si actualizarea regulamentului de organizare si functionare sa se realizeze un sistem care sa opereze modificarea fiselor de post prin preluarea automata a atributiunilor prevazute prin proceduri si fluxuri de lucru.

In plus, se urmareste implementarea sistemului de alocare de obiective anuale si urmarire a indeplinirii acestora pentru fiecare dintre functiunile carora li se aloca obiective in scopul cresterii gradului de responsabilizare a tuturor angajatilor societatii. Acest lucru va avea efecte pozitive atat asupra cresterii productivitatii, calitatii produselor precum si eficientei organizatiei dar si a gradului de satisfactie al angajatilor care vor putea fi recompensati dupa performante.

La nivel de reglementare a activitatii de resurse umane, Conducerea isi propune elaborarea unor politici de personal si de acordare de compensatii si beneficii in baza fondului de premiere constituit pentru a preveni folosirea arbitrara a acestuia. Foarte importanta si urgenta este elaborarea unui plan de succesiune care sa aiba in vedere reducerea decalajelor care rezulta din statisticile privind structura angajatilor pe grupe de varsta, dupa cum importanta este si pregatirea si retentia personalului de executie (specialisti) aflat in pozitii cheie in societate dar si a tuturor managerilor aflatii in pozitii de "sef directie/serviciu/compartiment/birou" precum si precum si testarea abilitatilor manageriale a acestora.

Productivitatea muncii

Cu toate ca au fost realizate investii in domeniul re tehnologizarii productivitatea muncii nu a crescut semnificativ datorita faptului ca numarul de angajati a ramas relativ constant, avand



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

usoare tendinte de scadere. Decalaje mari de productivitate exista si intre sucursale explicatia fiind data de calitatea resurselor, gama de produse/activitati dar si nivelul tehnologic specific fiecarei sucursale.

Indicatori de productivitate	31.12.2012	31.12.2011
Numar total de angajati-ultimo	1,892	1,972
Numar mediu de angajati	1,870	1,936
Cifra de afaceri/ numar mediu de angajati	145,474	129,241
Cheltuieli salariale/Cifra de afaceri (%)	34%	36%
Profit(inainte de impozitare)/angajat	14,453	3,047
Cantitate vanduta/angajat	1,687	1,764

Conducerea isi propune pentru anul 2013, ca pe masura eficientizarii fluxurilor de productie sa se realizeze si ajustarea corespunzatoare a numarului de personal. Prin standardizarea proceselor si pe masura implementarii proceselor specifice sucursalei „prototip” (in cadrul activitatilor comune) se urmareste reducerea decalajului de productivitate intre sucursale.

6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii societatii asupra mediului inconjurator; Protectia mediului

Activitatea SNS privind protectia mediului este reglementata prin autorizatiile de mediu (fara programe de conformare) si de gospodarire a apelor detinute de fiecare sucursala in parte, autorizatii ce prevad o serie de obligatii de mediu pe care societatea trebuie sa le respecte.

In anul 2012, inspectorii Garzii Nationale de Mediu si reprezentantii Administratiei Nationale „Apele Romane” au efectuat o serie de controale de mediu la sucursalele S.N.S. pentru a verifica respectarea prevederilor autorizatiilor sus-mentionate. In urma acestor inspectii, autoritatile de mediu nu au constatat abateri de la prevederile autorizatiilor si a legislatiei in domeniu si, implicit, nu au aplicat sanctiuni.

In decursul anului 2012, au fost programate lucrari de mediu in valoare totala de 2,6 mil RON, din care:

- ❖ lucrari de protectie a mediului – aprox. 1,5 mil RON
- ❖ lucrari de refacere a mediului – 1,1 mil RON

Pe parcursul anului 2012 au fost realizate lucrari de mediu in cuantum total de cca. 2,7 mil RON valoare mai mare cu 4,6% decat cea planificata, realizata pe destinatii astfel:

- ❖ lucrari de protectie a mediului – 2 mil RON
- ❖ lucrari de refacere a mediului – 0,7 mil RON

Lucrarile de mediu realizate au fost cu cca 577 mii RON mai mari decat cele prevazute datorita aparitiei necesitatii efectuării unor lucrari suplimentare neidentificate la momentul planificării inasa necesare pentru evitarea unor poluari accidentale sau alte evenimente neprevazute. Dintre acestea enumeram: constructia unei cladiri depozit selectiv de deseuri si reabilitarea suitorului de aeraj a depozitului subteran de explozivi la Salina Praid.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

La capitolul lucrari de refacerea mediului propuse in anul 2012, dar nerealizate, mentionam reconditionarea retelei tehnologice E.M. Rm. Valcea si reabilitarea sistemului de desprafuire a depozitului subteran de explozivi de la Salina Praid. Cea dintai a fost amanata din motive de reducere a cererii de produse prin acea tehnologie astfel incat investitia se va relua in momentul in care va exista predictibilitate iar volumul de vanzari se stabilizeaza.

Un alt aspect care deriva din impactul activitatii societatii asupra mediului inconjurator il reprezinta daunele produse gospodariilor aflate in perimetrele de exploatare datorita miscarilor de teren care apar in cazul explotarii sarii in solutie. In acest caz societatea este datoare sa ofere despagubiri persoanelor afectate.

In anul 2012, S.N.S.-S.A. a acordat o singura despagubire ce depaseste valoarea de 1.000 lei prevazuta in procedura PO-SNS-40 „Stabilirea si acordarea eventualelor despagubiri solicitate de proprietarii care considera ca le-au fost afectate bunurile de activitatile desfasurate de sucursalele societatii” ed. 0 rev. 1, valabila la acel moment. Valoarea totala a despagubirii a fost de 15.719 lei si a fost acordata de E.M. Rm. Valcea unei persoane fizice pentru pagubele generate de doua deversari de saramura produse in anii 2005 si respectiv 2008 deversari care au afectat culturile agricole aflate in proprietatea acesteia. Despagubirea a fost stabilita pe baza unei expertize tehnice elaborate de un expert agricol.

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune realizarea tuturor lucrarilor prioritare referitoare la protectia si refacerea mediului dar si procedurizarea si standardizarea unui amplu program, care se va derula pe durata mai multor ani, referitor la stramutarea gospodariilor aflate in perimetrele de exploatare a sarii solutie de la Exploatarea Miniera Ramnicu Valcea.

7. Evaluarea activitatii de inchideri de mine si cariere in perimetrele apartinand SNS S.A.

La nivel national inchiderea minelor si carierelor neviabile constituie una din masurile stabilite prin HG nr 615/2004 pentru aprobarea strategiei miniere pe perioada 2004-2010 si este reglementata de legea minelor nr.85/2003. Mai mult decat atat, prin HG nr 644/2007 privind aprobarea inchiderii definitive si monitorizarii factorilor de mediu postinchidere a unor mine si cariere, cu modificarile ulterioare SNS a fost inclusa in programul de inchidere a unor campuri de mine si se afla, in continuare angrenata in programe de ecologizare a unor perimetre miniere care se deruleaza prin SC Conversmin S.A. sub coordonarea Ministerului Economiei.

Legat de obiectivele miniere propuse la inchidere in baza HG 644/2007, in anul 2012, SNS a efectuat o serie de lucrari specifice minelor si carierelor inchise din perimetrele apartinand SNS. O parte dintre lucrari au fost executate in baza contractelor cu SC Conversmin SA iar altele, necesare, au fost realizate din surse proprii.

Astfel, la *Sucursala Salina Ocna Mures*, S.N.S a executat lucrari de conservare, in valoare de 329.428 lei, in baza contractului incheiat cu SC Conversmin SA. Lucrarile au constat in: mentinerea nivelului lacurilor la cota +254m, masuratori topografice de precizie pentru urmarirea stabilitatii terenului, lucrari de functionare statie de pompare ape tehnologice si



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

mentinerea nivelului lacurilor la cota +254m. Lucrarile executate in anul 2012 au fost decontate de catre SC Conversmin SA in totalitate.

In plus, sucursala Salina Ocna Mures a executat, din surse proprii, in perimetrul Ocna Mures si Razboieni urmatoarele lucrari :

- Spalare periodica a coloanelor sondelor (3 sonde in Ocna Mures si 2 sonde in Razboieni)
- Degajare periodica a sondelor (3 sonde in Ocna Mures si 2 sonde in Razboieni)
- Decolmatate, curatire si igienizare camp de sonde
- Paza sondelor perimetrul Razboieni
- Urmarire prin masuratori topo a deformarii suprafetei
- Nivelare si intretinere drumuri in perimetrul Ocna Mures

Costul acestor lucrari a fost de cca 1,85 mil lei, parte dintre acestea urmand a fi continuate si in 2013.

La **Sucursala Salina Slanic** s-au executat "Lucrari de impermeabilizare a senalului paraului Slanic si a afluentilor mal stang". Valoarea lucrarii, conform HG 644/2007, a fost de 10 mii lei. Beneficiarul investitiei a fost SC Conversmin SA iar lucrarile au constat in: decolmatarea albiei paraului Slanic si construire canal de deviere, lucrari de impermeabilizare, turnare si montare pereu din beton armat, ecran de impermeabilizare din micropiloti secant, canal afluent Baia Verde si sant dalat la putul de aeraj.

Sucursala E.M.Rm.Valcea a executat, in anul 2012, servicii de monitorizare microseismica a Campurilor de exploatare III si IV Ocnele Mari, conform contractelor incheiate cu Universitatea Bucuresti in valoare de cca 340 mii Ron.

In Campul II de sonde Ocnele Mari s-au executat lucrarile "Modificarea de traseu pentru finalizarea regularizarii Paraului Sarat intre barajul de retentie si decantor", conform HG 602/2001 si 336/2003. Investitor al lucrarii a fost Ministerul Economiei- DGRM iar executant SC Cominco Oltenia SA in baza contractului nr.51/18.07.2012. Asistenta tehnica a fost asigurata de SC Irimat Cons SRL. Valoarea lucrarilor a fost de 1,1 mil lei.

Pentru anul 2013, Societatea isi propune continuarea lucrarilor prevazute in baza contractului incheiat cu SC Conversmin in decembrie 2012 in valoare de 268 mii lei inasa, conducerea SNS este rezervata cu privire la realizarea integrala a acestora datorita lipsei surselor financiare alocate din bugetul de stat pentru anul 2013.

In plus, SNS isi propune sa execute proiectele PIA – inchidere - pentru zona de perimetru care nu face parte din HG 644/2007 perimetrul Ocna Mures si PIA – conservare – perimetrul Razboieni, in limita sumelor ce vor fi aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli al societatii.

In acelasi timp, conducerea isi propune finalizarea strategiei pe termen lung cu privire la fiecare dintre exploatatiile curente si unde va fi cazul, se vor lua decizii de noi inchideri de mine sau perimetre.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatii Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

8. Managementul calitatii

Societatea Nationala a Sarii are implementat si certificat un sistem de management integrat calitate – mediu – siguranta alimentului – securitate si sanatate ocupationala (OHSAS) atat la sediul central, cat si la cele sapte sucursale din subordine.

Sistemul de management integrat este certificat de catre S.C. SRAC CERT S.R.L, fiind insotit si de certificarea IQNet care confera o recunoastere internationala a certificatelor de sistem, aspect extrem de important in derularea relatiilor comerciale ale societatii pe pietele externe.

Documentatia sistemului de management care include manuale, proceduri generale, de proces si operationale precum si instructiuni de lucru se actualizeaza ori de cate ori intervin modificari in organigrama societatii sau in modul de derulare efectiva a activitatii astfel ca in anul 2012 numarul actualizarilor a fost redus.

Sistemele de management integrat calitate-mediu-siguranta alimentului sunt implementate atat la sucursale cat si la sediul central fiecare dintre aceste entitati dispunand de certificari: ISO 9001:2008, ISO 14001:2005, ISO 22000:2005 si OHSAS 18001:2007. Diferente de certificare exista in cadrul Salinei Praid care are OHSAS 18001:2005 si a Salinei Ocna Mures care are doar ISO 9001:2008 acestea avand activitati de procesare limitate.

Auditurile organizate de SRAC se efectueaza cu o periodicitate anuala si se finalizeaza prin incheierea cate unui Raport de Audit aferent fiecarei sucursale si respectiv sediului central, ce contine neconformitatile identificate, recomandarile de imbunatatire si observatiile auditorilor externi referitoare la sistemul de management implementat.

In urma auditurilor externe efectuate de SRAC in anul 2012 nu au fost identificate neconformitati majore sau minore, fiind propuse doar o serie de domenii de imbunatatire (recomandari), a carora realizare urmeaza a fi verificata cu ocazia auditului extern din anul 2013.

9. Evaluarea Activitatii de Administrare a Riscurilor si a Sistemului de Control Intern

9.1 Activitatea de Administrare a Riscurilor

Activitatea de administrare a riscurilor nu este coordonata de o entitate distincta din cadrul structurii organizatorice a societatii. In cursul anului 2012 conducerea executiva a aprobat o procedura privind managementul riscului prin care au fost definite categoriile de risc, insa pana la sfarsitul anului 2012 nu s-a realizat inventarul riscurilor ce trebuie administrate. Responsabilitatea de identificare si gestionare este transferata la nivelul fiecarui serviciu, birou, compartiment, sector respectiv zonele generatoare de riscuri iar activitatea de coordonare si indrumare metodologica a fost transferata unei comisii al carui presedinte a fost numit directorul economic, in timp ce responsabilitatea privind dispunerea de masuri pentru



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

contracarea riscurilor precum si acordarea de termene privind implementarea masurilor revenind secretarului comisiei.

Nu au fost prevazute metode de cuantificare a riscurilor si nici modele de simulare a impactului asupra contului de profit si pierderi si implicit asupra capitalului. Prin urmare nu exista un cadru adecvat de gestionare a riscurilor, limite adecvate de control al riscului precum si responsabilitati clare privind monitorizarea si raportarea acestora.

In cursul lunii decembrie 2012, Consiliul de Administratie a decis infiintarea unui Comitet de Administrare a Riscurilor care urmeaza sa defina un cadru de strategii, politici si proceduri pentru gestionarea adecvata a riscurilor precum si responsabilitati clare privind monitorizarea si raportarea acestora, de indata ce Adunarea Generala a Actionarilor aproba infiintarea acestuia.

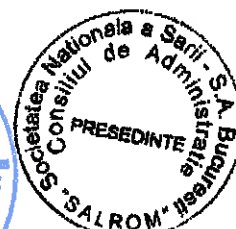
Societatea este expusa urmatoarelor categorii mari de riscuri ca rezultat a desfasurarii activitatii sale specifice:

- **Riscul de piata. Dependente fata de furnizori-clienti**
- **Riscul de mediu**
- **Riscul asociat rezervelor geologice si al tehnologiilor**
- **Riscul operational si altele legate de exploatare**
- **Riscul de lichiditate**
- **Riscul valutar**
- **Riscul legislativ**

Riscul de piata

Riscul de piata se refera la pierderile potentiale ce pot apare ca urmare a unor miscari neavorabile ale preturilor de pe piata atat in ceea ce priveste produsele comercializate de SNS cat si in ceea ce priveste pretul materiilor prime, materialelor si serviciilor necesare realizarii productiei.

Desi societatea este, in prezent, unicul producator local de sare avand avantajele specifice acestui monopol natural nu este, in ceea ce priveste piata de desfacere, lipsita de provocari din partea concurentei dupa cum rezulta si din statisticile privind importurile de produse de sare in Romania care arata o dinamica foarte mare a cresterii importurilor ceea ce pune presiune asupra pretului de vanzare in vederea mentinerii cotelor de piata pe anumite segmente de produse. Si mai acerba este concurenta la extern, SNS fiind, traditional, furnizor de sare si produse de sare catre tarile invecinate, unde presiunea asupra pretului de vanzare creste si datorita costurilor de transport, o componenta semnificativa a pretului de vanzare. Cu toate acestea pretul produselor de sare, in general, nu prezinta variatii foarte mari, in acest domeniu neexistand o bursa care sa stabileasca niste indici de referinta. In plus, SNS incheie cu clientii majori contracte anuale la preturi ferme de desfacere, astfel incat exista un grad destul de ridicat de predictibilitate in procesul de planificare anuala.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

În ceea ce privește prețurile materiilor prime, materialelor și serviciilor utilizate în procesul de exploatare și preparare, societatea este expusă tendințelor generale specifice majorității companiilor.

Printre măsurile dispuse de conducerea non-executivă, în anul 2012, în vederea ameliorării riscului de piață se numără aceea de încheiere a contractelor cu furnizorii de servicii de transport pe o durată echivalentă cu cea a contractelor cu clienții mari și la un preț fix care să elimine atât fluctuațiile marjei brute pe produs cât și eventualele riscuri operaționale.

În ceea ce privește dependențele de furnizori curenți societatea are un nivel redus de dependență. Există, însă un număr destul de redus de furnizori de utilaje și echipamente specifice la nivel mondial datorită specificului activității. Când privește dependențele față de clienți, cu toate că societatea gestionează un număr foarte mare de clienți din multe sectoare de activitate, se constată o concentrare destul de mare a activității de cca o treime pe clientul cel mai mare. Și mai îngrijorător este faptul că există două surcursale care prezintă dependențe totale, pe o categorie de produs, data de unul și respectiv doi clienți. De altfel, astfel de dependențe de unici clienți au avut, în trecut, ca efect închiderea activității de exploatare de la sucursala Ocna Mureș ca urmare a închiderii combinatului SC UPSOM S.A., societatea fiind nevoită, inclusiv la data prezentei, să realizeze cheltuieli privind mentenanța obiectivului.

Conducerea își propune elaborarea unei strategii dedicate privind tratamentul metodei de exploatare a sării în soluție care crează dependențe pentru societate.

Riscul de mediu

Prin specificul activității sale societatea produce efecte negative asupra mediului, în special pe segmentul de exploatare a sării în soluție, tehnologie care are ca efect riscul alunecărilor de teren sau chiar al surparii unor goluri de dizolvare. În vederea menținerii sub control a acestor riscuri și a diminuării efectelor lor SNS, prin direcțiile de specialitate urmărește încadrarea parametrilor sondelor în limita valorilor proiectate, realizează monitorizarea evoluției golurilor prin măsurători cavernometrice, monitorizarea prin măsurători topografice a zonei de la suprafață și a construcțiilor din campurile de sonde, monitorizarea microseismică a campurilor de sonde prin prelucrarea informațiilor primite la stația microseismică în vederea identificării unor evenimente microseismice care ar putea să pună în pericol siguranța suprafeței terenului sau a exploatarei și ale măsurilor similare.

În anul 2012, SNS a alocat un volum semnificativ de resurse financiare și a executat o serie de lucrări de mediu care au fost enumerate în capitolele anterioare.

Pentru anul 2013, Societatea își propune derularea unui amplu program de stramutări a gospodăriilor care sunt afectate sau potențial afectate de metoda de exploatare de la Ramnicu Valcea în vederea reducerii riscurilor care pot conduce la daune materiale și mai ales umane.

Riscul asociat rezervelor geologice și al tehnologiilor

Riscul asociat rezervelor geologice este riscul înregistrării de pierderi directe sau indirecte datorită neconfirmării rezervelor geologice la nivel cantitativ și calitativ omologat precum și necorelarea gradelor de asigurare a rezervelor economice dovedite cu producțiile preconizate.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Riscul tehnologic se refera la posibilele pierderi care pot aparea din cauza circulatiei apei respectiv schimbarilor care pot aparea in circulatia apei la contactul steril/sare ce pot conduce la aparitia dizolvarilor necontrolate pe spinarea sarii.

Aceste riscuri specifice pot fi diminuate, insa nu pot fi eliminate in totalitate, prin realizarea de programe de cercetare geologica adecvate, executia forajelor tehnologice, realizarea in conditii corespunzatoare a programelor de monitorizare, intretinere a drenurilor si canalelor de scurgere precum si a lucrarilor de impermeabilizare si protectie a lucrarilor miniere.

Riscul operational si altele legate de exploatare

Riscul operational este riscul inregistrarii de pierderi directe sau indirecte rezultand dintr-o gama extinsa de factori asociati cu procesele, modul de functionare a diverselor echipamente, personalul societatii si infrastructura acesteia precum si alti factori externi, altii decat cei asociati riscurilor clasificate deja.

In vederea diminuarii acestor riscuri, conducerea isi propune realizarea, cu prioritate a investitiilor in zonele/domeniile avand cea mai mare probabilitate de materializare dar si avand impact asupra sigurantei in exploatare, incluzand fara sa se limita la sistemele de aeraj, sistemele de depozitare explozibil, elevatoare, etc.

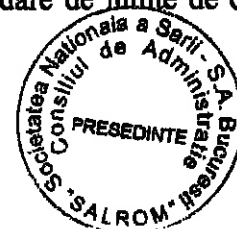
Totodata, conducerea va urmari implementarea unor standarde generale de gestionare a riscului operational pe domenii de activitate, incluzand, fara a se limita la:

- o Cerinte de separare a responsabilitatilor;
- o Cerinte privind responsabilizarea angajatilor prin introducerea in fisa postului a unor responsabilitati privind riscul operational concomitant cu instruirea profesionala;
- o Cerinte de dezvoltare a unor planuri contingente;
- o Diminuarea riscului inclusiv asigurarea impotriva acestuia, acolo unde este cazul;
- o Stabilirea unor standarde de etica si conduita.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este generat de politica de colectare a creantelor pentru care se acorda limite de creditare precum si de dimensiunea numarului de clienti ai societatii si a gradului de concentrare a acestora. Societatea a avut ca politica ameliorarea riscului de incasare a creantelor prin solicitarea de emitere de bilete la ordin, fara a exista o procedura specifica de alocare a limitelor de credit, de monitorizare a derularii relatiei comerciale si de reducere respectiv eliminare a limitelor de creditare, cand conditiile o impun. In plus, in anul 2012, riscul de neincasare s-a agravat cand unul dintre clientii majori au intrat in insolventa. Printre masurile imediate luate de conducerea societatii in vederea ameliorarii riscului de neincasare a creantelor istorice s-a numarat constituirea de garantii suplimentare sub forma ipotecarii si gajarii unor bunuri imobile apartinand debitorului precum si continuarea livrarilor numai pe baza de plati in avans.

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune implementarea unui sistem de analiza a clientilor care beneficiaza de facilitate de plata la termen si de acordare de limite de credit,



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

introducerea unui sistem de monitorizare a incasarilor respectiv stabilirea unor criterii de "alarma" cu aplicarea procedurilor de suspendare de limita de creditare.

In ceea ce priveste numarul si distributia clientilor, trebuie mentionat ca societatea gestioneaza o baza foarte mare de clienti ceea ce asigura un flux de lichiditati constant raportat la gradul de sezonalitate a activitatii. De altfel, pe tot parcursul anului 2012, compania a inregistrat constant excedent de lichiditati, in timp ce valoarea datoriilor, indeosebi a creditelor bancare, este una redusa.

Riscul valutar

Societatea detine pozitii valutare, in EUR, lichiditatile fiind generate de activitatea semnificativa de export, in timp ce valoarea platilor in valuta este nesemnificativa, societatea neavand pozitii de creditare in valuta, iar furnizorii, exceptand pe cei ocazionali (indeosebi furnizorii de utilaje) sunt in general platiti in lei. Prin urmare, societatea este expusa la diferente de curs valutar. In anul 2012, societatea nu a utilizat instrumente de acoperire a riscului valutar, insa evolutiile monedei EUR din cursul anului 2012 au constituit un avantaj, SNS obtinand diferente favorabile din cursul valutar.

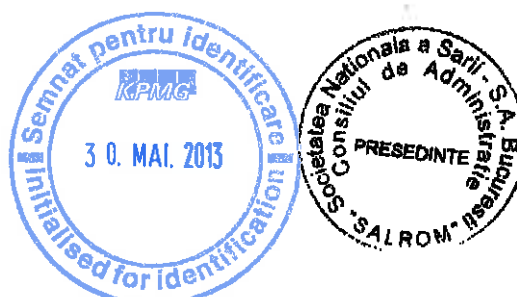
Conducerea societatii isi propune, pentru anul 2013, elaborarea unei politici de gestionare a riscului valutar astfel incat sa existe limite de asumare a riscului valutar in anumite conditii de piata dar si indicatii clare cu privire la actiunile ce trebuie intreprinse in cazul aparitiei unor factori adversi care ar putea conduce la inregistrarea de pierderi din diferente de curs nefavorabile.

Riscul legislativ – cadrul de reglementare specific si riscul fiscal

Prin structura actionariatului precum si prin natura activitatii sale, Societatea este supusa aplicarii regulilor specifice companiilor detinute de stat precum si a celor emise de ANRM, autoritatea de reglementare in domeniul resurselor naturale. Legat de aplicarea regulilor specifice companiilor de stat exista un risc de rigiditate cu privire la aplicarea politicilor comerciale si de produse, precum si legat de contractarea diverselor servicii, materii prime, materiale in contextul in care societatea actioneaza pe o piata concurentiala si in contextul in care a fost, in cursul anului 2012, supusa aplicarii prevederilor OUG 34 privind achizitiile publice. Modalitatile si termenele lungi, impuse de reglementari, necesare pentru realizarea anumitor ajustari de strategie produs, achizitii de materii prime si materiale pot conduce la imposibilitatea practarii unor politici dinamice de vanzari-aprovizionari cu impact negative asupra imbunatatirii performantelor financiare ale companiei.

Totodata, interpretarea textelor legislative si implementarea practica a procedurilor noilor reglementari fiscale aplicabile ar putea varia, existand riscul ca in anumite situatii autoritatile fiscale si alte autoritati de control sa adopte o pozitie diferita fata de cea a societatii.

Pe parcursul anului 2012 s-a manifestat si "Riscul de instabilitate manageriala" generat de foarte dese schimbări in structura de conducere a societatii atat pe palierul conducerii executive cat si non-executive cu tendinte de mentinere a unui risc ridicat si in anul 2013, an in



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

care conducerea isi propune implementarea sistemului de selectie si numire a administratorilor respectiv directorilor executivi prevazut de OUG 109/2011 privind guvernanta corporatista.

Obiectivele pentru managementul riscului:

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune, in afara celor mentionate pentru fiecare categorie de risc de mai, urmatoarele:

- a) Numirea unei persoane angajat al societatii care sa aiba atributiuni specifice de identificare si clasificare a riscurilor, modelare si stabilire impact, stabilire de plan de masuri, urmarire indeplinire plan de masuri si raportare a gradului de indeplinire a obiectivelor ce vor fi stabilite de conducerea societatii. Persoana desemnata va trebui sa prezinte certificari corespunzatoare si sa faca dovada ca a urmat cursuri de pregatire, in conformitate cu cerintele indicate prin normele si ghidurile specifice elaborate de Uniunea Europeana.
- b) Elaborarea unei Politici privind modul de gestionare a riscurilor si stabilire a principiilor dupa care acestea sunt clasificate si nivelul pana la care sunt/pot fi reduse. Pregatirea de proceduri individuale pentru mentinerea controlului asupra riscurilor la care societatea este expusa.

Este de mentionat faptul ca, in cursul anului 2012, nici unul dintre riscurile provizionate nu s-a materializat prin inregistrarea de pierderi. Societatea a constituit provizioane pentru categoriile mari de riscuri indentificate indeosebi cele legate de litigii precum si cele legate de lucrari de mediu si despagubiri.

Cu toate acestea nu exista standarde referitoare la modul de constituire a provizioanelor acestea fiind propuse spre constituire pe baza de selectie aleatorie si de impact, nerezultand dintr-o modalitate analiza structurata si cuantificata a tuturor categoriilor de riscuri. Constituirea de provizioane se face anual, pe baza propunerii conducerii executive aprobata/ajustata mai apoi de catre consiliul de administratie respectiv adunarea generala a actionarilor.

9.2 Evaluarea sistemului de control intern

In anul 2012, societatea a functionat in baza standardului aplicat in anii anteriori in care sistemul de control intern a fost organizat pe 2 paliere ambele aflate sub directa coordonare a directorului general al societatii respectiv compartimentul de audit intern si compartimentul inspectie generala si control intern, ambele entitati avand atributiuni similare in general, de verificare a incadrarii indicatorilor in limitele aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli precum si de verificare a incadrarii activitatii in prevederile legale. Ambele asigura consiliere atat directorului general cat si diverselor directii/servicii din cadrul societatii cu privire la respectarea prevederilor legale in vigoare.

In ceea ce priveste activitatea compartimentului de audit intern, numarul misiunilor de audit desfasurate in 2012 a fost extrem de redus raportat la numarul de auditori respectiv 6 misiuni de audit si 6 actiuni de consiliere raportat la un numar de 6 auditori interni, rezultand o medie de 1 misiune de audit si 1 consiliere per auditor per an. In ceea ce priveste gradul de independenta al auditorilor acesta poate fi contestat atata vreme cat auditorii interni de la sediul



**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012**

central sunt subordonati ierarhic si functional directorului general iar cei din sucursale directorilor de sucursale. Referitor la tematica misiunilor de audit realizate in anul 2012 se constata ca temele abordate au fost variate incluzand inventarierea elementelor de patrimoniu, a activitatii de vanzari, a controlului financiar preventive, activitatea de achizitii, etc. Insa dimensiunea tematicii nu a avut o acoperire semnificativa si relevanta relativ la dimensiunea societatii. Misiunile au avut caracter de conformitate a actelor si faptelor cu prevederile legale fara a se face o analiza a procedurilor si proceselor interne si fara a exista propuneri de modificare a acestora. Deficientele constatate nu au prezentat rating iar in ceea ce priveste masurile dispuse, acestea nu au avut termene de remediere.

In cursul lunii decembrie 2012, Consiliul de Administratie a decis infiintarea unui Comitet de Audit care urmeaza, deodata cu Adunarea Generala a Actionarilor aproba infiintarea acestuia, sa restructureze modelul de organizare si functionare a sistemelor de control intern si sa realizeze o evaluare a personalului.

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune restructurarea modului de organizare si functionare a sistemelor de control intern pe 3 paliere: supravegherea permanenta, controlul ulterior si auditul.

- a) Supravegherea permanenta definita ca supravegherea zilnica, respectiv aplicarea principiului "celor 4 ochi" in realizarea operatiunilor zilnice si supravegherea formalizata constand in verificarea ulterioara de catre conducatorii entitatilor organizatorice a respectarii de personalul din subordinea a reglementarilor si procedurilor pentru asigurarea eficientei zilnice exercitate de personal si generarea de rapoarte de autoevaluare care trebuie transmise administratorului de risc in vederea analizei
- b) Controlul ulterior consta in verificarea respectarii reglementarilor interne si a legislatiei in vigoare la nivelul fiecarei entitati organizatorice. Controlul intern va fi organizat ca entitate distincta in subordinea conducerii executive
- c) Nivelul 3 va fi asigurat de serviciul de audit intern, constituit ca un dispozitiv permanent si independent, aflat in sub directa coordonare a Consiliului de Administratie, avand misiunea de a evalua, in cadrul unei abordari obiective, riguroase si impartiale, eficacitatea sistemului de control intern a politicilor, procedurilor, proceselor care guverneaza activitatea societatii si modul in care acestea sunt respectate.

Se va urmari alocarea unui numar de misiuni per auditor conform standardelor internationale, concomitent cu imbunatatirea standardelor de elaborare de rapoarte, planuri de masuri si urmarire a indeplinirii acestora.

Un alt obiectiv se refera la imbunatatirea standardelor de pregatire a auditorilor interni prin urmare de cursuri de specialitate si obtinerea de certificari de standarde internationale de audit.

Auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012 a fost efectuat de societatea KPMG Audit SRL, pentru al doilea an consecutiv.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatii Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul IV. Situatia financiar-contabila

- 1. Politici contabile**
- 2. Evolutia activelor si pasivelor societatii**
- 3. Situatia modificarilor capitalurilor proprii**
- 4. Contul de profit si pierdere**
- 5. Indicatori economico-financiari**
- 6. Fluxul de trezorerie**

1. Politici contabile

Activitatea financiar-contabila este organizata si se desfasoara in conformitate cu Legea contabilitatii nr. 82/1991 republicata cu modificarile si completarile ulterioare, referitoare la inregistrarea sistematica si cronologica a datelor si urmeaza principiile contabile stipulate de legislatie incluzand: permanenta metodelor, continuitatea activitatii, independent exercitiului financiar, intangibilitatea soldurilor initiale si necompensarea veniturilor cu cheltuielile.

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda locala. Tranzactiile in devize sunt inregistrate in moneda locala la cursul de schimb publicat de BNR pentru data tranzactiei. Inregistrările in contabilitate se fac in mod sistematic si cronologic pe baza documentelor justificative.

Situatiile financiare ale Societatii se intocmesc prin centralizarea, la sediul central, a balantelor sucursalelor care sunt intocmite de contabilii sefi ai acestora, dintre care numai cativa au certificare de expert contabil autorizat fapt care poate afecta calitatea inregistrarilor si raportarilor atat timp cat nu exista metodologii contabile standard impuse de sediul central. La consolidarea datelor, sediul central, prin serviciul financiar- contabil, are in vedere eliminarea tranzactiilor "intragrup" derulate in cursul anului intre sucursale.

Situatiile financiare ale Societatii cuprind:

- A) Bilantul contabil;
- B) Contul de Profit si Pierdere;
- C) Situatia modificarilor capitalurilor proprii
- D) Situatia fluxurilor de trezorerie;
- E) Note la situatiile financiare

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune elaborarea si implementarea unor politici si proceduri contabile unitare la toate sucursalele precum si implementarea unui sistem informatic "ERP – Modul Finance" care sa poata permite accesul la datele introduse de sucursale, generarea de rapoarte si implicit o mai buna monitorizare a activitatii sucursalelor. In plus, se va urmări o revizuire si standardizare a modului de stabilire a amortizării pe categorii de active precum si stabilirea unor termene standard de reevaluare a activelor pe categorii de active.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatii Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

2. Evolutia activelor si pasivelor societatii

Imobilizari necorporale

La 31 decembrie 2011 si 31 decembrie 2012, imobilizarile necorporale includ, in principal concesiuni de terenuri, proiecte si studii privind exploatarea zacamintelor si programe informatice.

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2012 imobilizarile necorporale au evoluat astfel:

Valoarea bruta

	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Cheltuieli de constituire si dezvoltare	0	114.749	0	114.749
Concesiuni, licente si alte imobilizari	1.064.670	-135.111	0	929.559
Alte imobilizari necorporale	855.665	317.459	34.892	1.138.232
Imobilizari necorporale in curs	0	153.196	34.920	118.276
Total imobilizari necorporale	1.920.335	450.293	69.812	2.300.816

Deprecieri - amortizare

	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Cheltuieli de constituire si dezvoltare	0	22.316	0	22.316
Concesiuni, licente si alte imobilizari	572.430	-137.915	0	434.515
Alte imobilizari necorporale	581.578	392.131	34.892	938.817
Total imobilizari necorporale	1.154.008	276.532	34.892	1.395.648

Valoare neta contabila

	Sold la 1 ian	Sold la 31 dec
Cheltuieli de constituire si dezvoltare	0	92.433
Concesiuni, licente si alte imobilizari	492.240	495.044
Alte imobilizari necorporale	274.087	199.415
Imobilizari necorporale in curs	0	118.276
Total imobilizari necorporale	766.327	905.168

In cursul anului 2012 au fost realizate achizitii de imobilizari necorporale in suma de 432.208 printre care se numara: concesiune terenuri la sucursala Slanic Prahova, studii privind stabilitatea constructiilor si terenurilor, studii si proiecte privind exploatarea zacamintelor precum si programe informatice.

Valoarea amortizata este semnificativa datorita faptului ca in general se aplica metoda liniara pe o durata de maxim 3 ani care reprezinta si perioada de recuperare a acestora. Pentru lucrarile miniere, in cariere si de extractie sare in solutie prin sonde, amortizarea se calculeaza pe unitatea de produs in functie de rezerva exploatabila de substanta mineral utila.

Reducerea de 34.892 lei este determinata de casarea unor programe informatice de contabilitate si facturari utilizate in anii anteriori si care au fost scoase din uz precum si a unor licente expirate.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Imobilizari corporale

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2012 imobilizarile corporale au evoluat astfel:

Valoarea bruta

	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Terenuri	26.163.951	0	0	26.163.951
Constructii	81.952.501	11.550.381	18.525.261	74.977.621
Instalatii tehnice si masini	64.564.718	25.304.797	1.051.364	88.818.151
Alte mijloace fixe	819.022	138.676	24.039	933.659
Imobilizari corporale in curs	3.691.604	24.058.509	19.690.218	8.059.895
Total imobilizari corporale	177.191.796	61.052.363	39.290.882	198.953.277

Deprecieri - amortizare

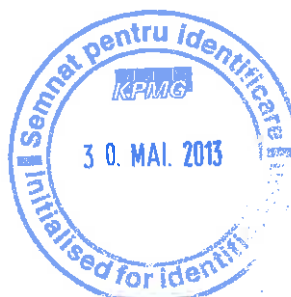
	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Terenuri	355.488	67.141	0	422.629
Constructii	11.494.196	4.563.648	13.446.531	2.611.313
Instalatii tehnice si masini	32.370.465	10.180.091	734.347	41.816.209
Alte mijloace fixe	449.358	113.926	24.039	539.245
Total imobilizari corporale	44.669.507	14.924.806	14.204.917	45.389.396

Valoare neta contabila

	Sold la 1 ian	Sold la 31 dec
Terenuri	25.808.463	25.741.322
Constructii	70.458.306	72.366.308
Instalatii tehnice si masini	32.194.252	47.001.942
Alte mijloace fixe	369.664	394.414
Imobilizari corporale in curs	3.691.604	8.059.895
Total imobilizari corporale	132.522.289	153.563.881

La 31 decembrie 2012, terenurile includ atat terenuri primite de la Ministerul Economiei cat si terenuri achizitionate de societate pe baza de contract-vanzare cumparare. In cursul anului 2012, nu au fost achizitionate noi terenuri. Grupa de imobilizari corporale – "Terenuri" nu a fost reevaluat la sfarsitul anului 2012. Aproximativ 7,6 mil RON reprezinta valoarea terenurilor aduse aport la capitalul social in anul 1999. Diminuarea valorii nete a terenurilor cu 67.141 reprezinta amortizarea unor amenajari realizate in anul 2006 la Salina Paid. Amortizarea lucrarilor de amenajare se realizeaza pe parcursul a 10 ani.

La 31 decembrie 2012, societatea a reevaluat imobilizarile corporale din grupa cladiri la valoarea justa de la data bilantului. In urma reevaluarii a rezultat o diminuare a valorii acestora cu suma de 10.812.576 respectiv cu 13% fata de valoarea bruta de la 1 ianuarie 2012. La stabilirea noii valori s-a luat in considerare amortizarea cumulate ce a fost eliminate din valoarea bruta, reevaluarea realizandu-se la valoarea ramasa de amortizat. Cresterile de valoare la categoria constructii in suma de 11.550.381, provin din construirea de cladiri specifice precum cladire statie pompe la sucursala Targu Ocna, hala ambalare-depozitare la Ocna Dej dar si din modernizarea unor constructii existente precum depozitul de sare ambalata de la Exploatarea Ramnicu Valcea. Actiunea de reevaluare a constructiilor a condus la ajustari de amortizare si depreciere avand impact semnificativ asupra contului de profit si pierderi si asupra fondurilor proprii.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Cea mai mare crestere de valoare, in anul 2012, se inregistreaza la grupa "Instalatii tehnice si masini" urmare a realizarii intr-o mare masura a programului asumat de investii. O valoare semnificativa a investitiilor (8.059.895) se afla in curs de realizare, astfel ca incepand cu anul 2012 grupa de active corporale "instalatii tehnice si masini" se afla pe primul loc ca pondere in structura activelor corporale. Utilajele, echipamentele si altele similare sunt inregistrate in contabilitate conform proceselor verbale de receptie si clasificate in conformitate cu prevederile H.G. nr.2139/2004. Acestea sunt amortizate fiscal conform Legii Codului fiscal, folosindu-se metoda amortizării liniare, iar pentru cariere și sonde amortizarea se calculează în funcție de rezervă.

Pe baza estimarilor efectuate de conducerea executiva a societatii, la 31 decembrie 2012 valoarea mijloacelor fixe nu este in totalitate recuperabila datorita gradului avansat de uzura a unora dintre acestea necesitand casarea in cursul anului 2013. Prin urmare au fost constituite provizioane pentru deprecierea imobilizarilor corporale in suma de 496.208 compusa din deprecierea aferenta constructiilor 109.443 si deprecierea aferenta instalatiilor tehnice si masilor cu grad inaintat de uzura fizica si morala in suma de 386.765.

Imobilizari financiare

Intre 1 ianuarie si 31 decembrie 2012 imobilizarile financiare au evoluat astfel:

Valoarea bruta

	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Garantii	859.628	8.883.447	1.163.226	8.579.849
Total imobilizari financiare	859.628	8.883.447	1.163.226	8.579.849

Deprecieri - amortizare

	Sold la 1 ian	Cresteri	Reduceri	Sold la 31 dec
Garantii	0	0	0	0
Total imobilizari financiare	0	0	0	0

Valoare neta contabila

	Sold la 1 ian	Sold la 31 dec
Garantii	859.628	8.579.849
Total imobilizari financiare	859.628	8.579.849

Societatea nu detine participatii prin urmare nu exista nici ajustari pentru deprecierea activelor imobilizate.

In imobilizarile financiare sunt cuprinse garantiile de mediu, de buna executie pentru diversi furnizori de servicii dar si pentru livrarile de sare.

La data de 31 decembrie 2012 nivelul garantiilor emise s-a redus cu suma de 1.163.226. Cresterile de sume se datoreaza, in principal, constituirii unui depozit in suma de 6.643.050 drept garantie de buna executie pentru contractul de finantare de la sucursala Cacica privind „Cresterea eficientei energetice la nivelul instalatiei de preparare a sarii” proiect co-finantat din fonduri europene nerabursabile.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

Active circulante

Activele circulante înregistrate la data de 31 decembrie 2012 în suma de 122.840.280 cuprind:

• Stocuri	14.826.270
• Creante	37.618.140
• Investiții pe termen scurt	67.934.559
• Casa și conturi la bănci	2.461.311

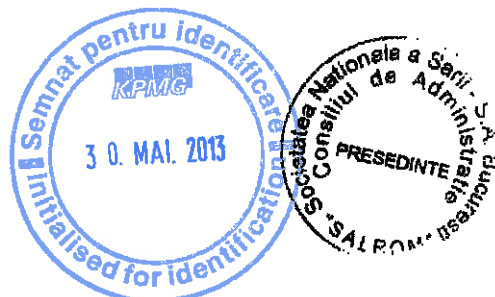
Stocuri

La 31 decembrie 2012 societatea deține stocuri în suma de 14.826.270 lei în următoarea structură:

Denumire	Sold la 1 ian 2012	Sold la 31 dec 2012
Materii prime	227.893	312.537
Materiale auxiliare	3.763.559	3.141.629
Combustibili	1.560.736	3.181.109
Materiale de ambalat	1.377.883	1.839.686
Piese de schimb	1.995.711	2.185.319
Alte materiale consumabile	391.891	208.982
Obiecte de inventar	265.504	306.271
Producție în curs de execuție	10.683	0
Produse finite	2.825.653	3.466.343
Mărfuri	1.482.780	1.289.162
Adaos comercial aferent mărfurilor	(393.608)	(341.516)
TVA neexigibilă aferentă mărfurilor	(130.917)	(141.117)
Materiale aflate la terți	178.619	165.731
Ambalaje	72.110	106.993
Avans pentru cumpărături de stocuri	256.067	77.096
Ajustări pentru depreciere stocuri	(962.941)	(971.955)
Total	12.921.623	14.826.270

Stocurile sunt înregistrate la minimum dintre costul de achiziție și valoarea realizabilă netă. La sfârșitul anului, stocurile sunt supuse procesului de inventariere. Rezultatele inventarierii sunt aprobate de conducerea executivă și avizate de auditorul extern.

Approximativ 71% din valoarea stocurilor este reprezentată de stocuri de materii prime, materiale, combustibil, materiale de natura obiectelor de inventar și ambalaje în timp ce numai 29% sunt stocurile aferente produselor finite și mărfurilor. Creșterea valorii stocurilor de combustibili, față de anul precedent, se datorează închiderii temporare a instalației de sare recristalizată la Salina Cacica. Acest fapt a condus și la creșterea producției de sare recristalizată pe stoc, ea reprezentând 43,93% din valoarea stocului de produse finite la sfârșitul anului 2012.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

Metoda utilizată pentru valorificarea diferitelor tipuri de stocuri de natura pieselor de schimb și materialelor consumabile este FIFO (primul intrat, primul ieșit).

Datorită faptului că există stocuri fără mișcare sau cu mișcare lentă, în principal la materialele consumabile, s-au constituit provizioane pentru deprecieri la un nivel similar anului 2012

Creante

Creante	Sold la	Termen	
	31 dec 2012	Sub 1 an	Peste 1 an
Creanțe comerciale	53.206.005	53.206.005	-
Creanțe aferente litigiilor	3.333.924	3.333.924	-
Clienți – facturi de întocmit	9.133	9.133	-
Ajustări din deprecieri pentru creanțe comerciale	20.580.887	20.580.887	-
Avansuri pentru prestări servicii	6.483	6.483	-
Creanțe imobilizate pe termen scurt	-	-	-
Creanțe comerciale nete	35.974.658	35.974.658	
Creanțe în legătură cu personalul și asigurările sociale,	1.154.952	889.609	265.343
alte creanțe leg. cu bug. locale, sume neclarificate			
Debitori diverși	953.166	953.166	
Ajustări din deprecieri pentru debitorii diverși	464.636	464.636	
Total creanțe din activele circulante	37.618.140	37.352.797	265.343

Suma de 20.580.887 lei reprezintă *deprecieri pentru creanțe comerciale* provenind din creanțele neincasate de la clienți mai mari de 90 de zile. Aproximativ 18 mil lei reprezentând cca. 87% din această valoare provine din întârzierile la plata facturilor înregistrate de Combinatul Oltchim. Debitul înregistrat la sfârșitul anului 2012 provine din reesalonări de sume aferente anilor anteriori, acestea fiind, de altfel, provizionate aproape în totalitate la sfârșitul anului 2011, deprecierea fiind reluată și la sfârșitul anului 2012. De notat faptul că la sfârșitul anului 2012 combinatul chimic Oltchim a solicitat intrarea în insolvență ceea ce conduce la înrăutățirea profilului de risc cu impact major asupra gradului de recuperare al creanțelor. Pentru securizarea creanței societatea a constituit, la sfârșitul anului 2012, garanții sub formă de gaj ipotecar asupra unei părți din activele SC Oltchim evaluate de SC Ernst&Young SRL, la solicitarea SNS, la valoarea de piață (metoda veniturilor) de 3.140.000 EUR și la valoarea de lichidare de 1.570.000 EUR.

Pentru *creanțele aferente clienților* cu care există procese pe rol la instanțele judecătorești sau sunt în curs de negocieri pentru recuperarea acestora, în suma de 3.3 mil lei au fost efectuate ajustări de valoare reflectate într-un cont distinct.

În grupa *Creanțelor legate de personal* sunt cuprinse sume ce trebuie încasate de la salariați pentru rate stipulate în contractele de vânzare a unor apartamente pe care le deținea societatea la sucursala Slanic Prahova, sume de recuperat de la bugetul asigurărilor de sănătate și pentru care există cereri de restituire sume F.N.U.A.S.S., etc.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Investitii pe termen scurt

La 31 decembrie 2012 societatea avea constituite depozite pe termen scurt la banci in suma de 67.934.559 lei

Casa si Conturi la banci

La 31 decembrie 2012 societatea avea inregistrat la capitolul Casa si Conturi curente in banci suma de 2.461.311 lei

Datorii

La 31 decembrie 2012 societatea inregistreaza datorii in suma de 36.887.240 lei in urmatoarea structura:

Datorii	Sold la 31 dec. 2012	Termen de exigibilitate		
		sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
Leasing, împrumuturi, datorii asimilate	823.476	473.968	48.208	301.300
Furnizori	17.709.943	17.709.943		
Clienți - creditori	2.646.562	2.646.562		
Datorii salariale și obligații aferente ale asiguraților și asigurătorilor	7.631.399	7.631.399		
Impozitul pe profit	3.281.473	3.281.473		
Taxa pe valoare adăugată	2.589.257	2.589.257		
Impozit pe venituri din salarii	997.506	997.506		
Datorii către instituții publice și locale	1.051.981	1.051.981		
Diverși creditori și alți similari	155.643	103.241	22.239	30.163
Total datorii	36.887.240	36.485.330	70.447	331.463

Societatea beneficiaza de credit furnizor de la o serie de furnizori pentru activitatea curenta dar si pentru imobilizari. Nu sunt inregistrate intarzieri la plata in relatia cu furnizorii.

Datoriile cu personalul, asigurarile sociale, impozitele si taxele datorate bugetului de stat si bugetelor locale sunt achitate, in termenele prevazute de legislatie.

La 31 decembrie 2012 societatea nu avea angajate credite bancare pentru exploatare.

Societatea detine concesiuni cu termene de plata mai mari de un an, la sucursala Slanic.

La categoria de creditori diversi si altii similari sunt cuprinsi și salariatii care au cumparat apartamente de la SNS si care achita in rate contravaloarea pretului de achizitie.

Societatea nu a constituit provizioane aferente obligatiilor si nu are obligatii privind plata pensiilor.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

Provizioane

La 31 decembrie 2012, situația provizioanelor se prezintă după cum urmează:

Denumirea provizionului	Sold la 1 Ian.2012	Reluări/ Constituii Reclasificări		Sold la 31 Dec. 2012
Provizioane pentru Litigii				
Cheltuieli de judecată aferente clienților incerti	92.500	0	235.250	327.750
Litigii privind fondul de mediu	42.235	42.235	0	0
Litigiu privind revocarea din funcție a unui fost director general	1.346.624	134.662	0	1.211.962
Litigiu privind solicitare despăgubiri prăbușire teren Ocna Mureș	0	0	1.000.000	1.000.000
Provizioane pentru participarea salariatilor la profit				
Fond participare la profit constituit pentru exercițiile financiare 2006 -2012	225.972	0	2.108.309	2.334.281
Provizioane pentru lucrari de mediu si despagubiri				
Cheltuieli de mediu pentru refacerea terenurilor afectate	647.915	0	42.000	689.915
Despăgubiri la E.M. Râmnicu Vâlcea	3.000.000	0	3.000.000	6.000.000
Reabilitare zonă sonde Târgu Ocna	0	0	2.000.000	2.000.000
Total general	5.355.246	176.897	8.385.559	13.563.908

Pentru exercițiul financiar 2012 au fost constituite noi provizioane, după cum urmează:

1. Provizioane pentru Litigii:

Suma de 235.250 lei nou constituita reprezintă estimarea conducerii executive privind nivelul cheltuielilor de judecată legate de acțiunile SNS de recuperare a unor sume de la diversi debitori litigiosi pe care societatea i-a acționat în judecată.

S-a constituit provizion nou pentru litigiul cu SC LIDL Imobiliare România Management și SC LIDL Discount SRL, acestea solicitând SNS și Consiliului Local (care a eliberat autorizația de construcție) despăgubiri pentru acoperirea pagubei produse în localitatea Ocna Mureș de surparea terenului pe care era construit magazinul Plus din apropierea sondei aflate în exploatarea sucursalei Ocna Mureș. Valoarea prejudiciului constatată de reclamanta este de 8,4 mil. lei și solicitat în instanță în cursul anului 2012. Având în vedere că procesul este în fază incipientă, neexistând nici o hotărâre în dosar dar considerând, totodată, că există un risc semnificativ aferent unui prejudiciu mare, societatea a constituit un provizion în suma de 1 mil de lei.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

2. Provizioane pentru constituirea fondului de participare la profit:

S-a constituit provizion pentru participarea salariabililor la profitul obținut în anul 2012, calculat conform legislației specifice societăților cu capital majoritar/integral de stat în suma de 2.108.309 lei. Suma de 225.972 lei constituită în anii precedenți nu a fost acordată până în prezent, motiv pentru care provizionul se menține.

3. Provizioane pentru lucrări de mediu și despăgubiri

S-a constituit provizion suplimentar în suma de 42.000 lei pentru refacerea terenurilor afectate de exploatarea miniere în vederea redării acestora în circuitul economic la campurile de sonde din Ramnicu Valcea și pentru refacerea terenurilor din zona Ocna Mures care au suferit deteriorări în anul 2012.

S-a constituit provizion nou, de 3 mil lei, în suplimentarea sumei de 3 mil lei constituită în anii anteriori, deoarece pe baza ultimilor rapoarte referitoare la valoarea proprietăților afectate din localitatea Ocnele Mari din județul Vâlcea, numărul proprietăților ce trebuie despăgubite/stramutate, din resurse proprii ale societății, s-a marit. Se prognozează a fi stramutate circa 296 de imobile afectate de exploatarea sării soluție.

S-a constituit provizion nou în suma de 2 mil lei pentru sondele de sare soluție de la Gura Slanic Targu Ocna în baza unui studiu de analiză și monitorizare a acestor sonde, studiu care a constatat creșterea riscului de surpare datorită unirii mai multor puturi de sare.

Provizionul în suma de 42.235 lei, constituit în anii anteriori pentru litigiul cu Administrația Fondului de Mediu privind neplata contribuției stabilite în urma controlului efectuat de organele de control, s-a anulat prin trecerea pe pierdere, deoarece procesul intentat de SNS a fost pierdut, decizia fiind definitivă și irevocabilă, suma fiind reținută din contul bancar al societății.

Procesul intentat Societății Naționale a Sării de către domnul Marcel Octavian Nicolaescu (fost director general), provizionat la sfârșitul anului 2011 la valoarea integrală a sumelor solicitate drept despăgubire pentru revocarea fără justă cauză din funcția de director general, este încă în desfășurare, însă SNS a obținut o primă sentință prin care s-a respins acțiunea reclamantului. Acesta a făcut, însă, recurs prin invocarea unei excepții de nelegalitate. Data fiind evoluția pozitivă a derulării procesului, comparativ cu anul 2011, s-a considerat reluarea a 10% din suma solicitată drept despăgubire, urmând ca, funcție de evoluția procesului să se elibereze sau reintrească sumele constituite drept provizion.

Provizioanele pentru deprecierea activelor imobilizate (construcții, instalații, mașini) și pentru deprecierea activelor circulante (stocuri de materii prime, materiale, obiecte de inventar, clienți, debitori diverși) sunt evidențiate în bilanț pe categorii de active diminuând valoarea acestora până la valoarea realizabilă netă.

Provizioanele sunt propuse, spre constituire, de către conducerea executivă pe baza de estimări fără a exista calcule de probabilitate de materializare și ajustări cu colateralele, acolo unde este cazul.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Situatia modificarilor capitalurilor proprii

Element al capitalului propriu	Sold la 1 ian 2012	Reduceri	Cresteri	Sold la 31 dec 2012
Capital subscris	40.936.410			40.936.410
Rezerve din reevaluare	61.303.797	7.198.677	6.869.143	60.974.264
Surplusul din reevaluare realizat	17.280.630		3.331.894	20.612.524
Rezerva legala	3.601.735		1.743.312	5.345.047
Alte rezerve – rezerve geologice	72.611.445	13.092.625	25.478.084	84.996.904
Alte rezerve – surse de finantare	2.270.771		9.932	2.280.703
Alte rezerve – facilitati fiscale	2.409.963			2.409.963
Rezultatul reportat	0			0
Rezultatul din transpunerea la OML 1752/2005	(515.913)	86.660	23.392	(579.181)
Profitul exercitiului financiar de repartizat	1.363.946	1.363.946	20.781.362	20.781.362
Repartizarea profitului	(1.175.234)	(1.175.234)	(1.743.312)	(1.743.312)
Total capitaluri si rezerve	200.087.551	20.566.674	56.493.807	236.014.684

Reducerile rezervelor din reevaluare se datoreaza efectului de reevaluare a cladirilor iar cresterile surplusului din reevaluare rezultat se datoreaza ajustarilor de amortizare.

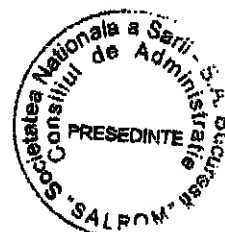
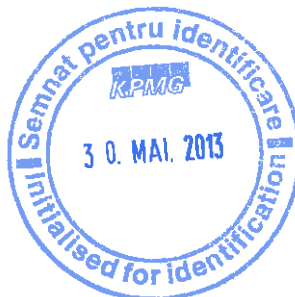
Rezervele legale s-au majorat datorita repartizarii sumei de 1,7 mil lei reprezentand 5% din profitul contabil, conform prevederilor legale.

Rezervele geologice au crescut prin constituirea unei cote de 6% din pretul produselor vandute ce va fi utilizata, conform HG 765/1994, ca sursa de finantare pentru studii si cercetari geologice, re tehnologizari, lucrari de protectia mediului, etc. Reducerile in suma de cca. 13 mil de lei se datoreaza investitiilor realizate din acest fond in cursul anului 2012 si decontarii fondului constituit in urma controlului efectuat de Curtea de Conturi intre sediu si sucursale.

Per total fondurile proprii au crescut in 2012 fata de 2011 cu cca 12%.

Desi nu au fost realizate modificari la capitalul social, in anul 2012, acesta este, in esenta, afectat in minus cu cca 118 mii lei, inca din anii anteriori. Suma este aferenta aportului adus in natura la capitalul social a doua terenuri la sucursala Ramanicu Valcea, terenuri ce au fost pierdute de catre SNS, prin hotarare judecatoreasca definitiva si irevocabila in cadrul unor procese de retrocedare intentate de catre fostii proprietari.

Societatea isi propune ca, in cursul anului 2013, sa regleze aceasta situatie urmand a inainta adunarii generale a actionarilor, concomitent, o propunere de diminuare a capitalului social in conformitate cu dispozitiile judecatoresti si o propunere de majorare a capitalului social, in aceeasi suma din rezervele legale constituite.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situațiile Financiare ale Societății Naționale a Sării S.A.
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012

3. Contul de Profit și Pierdere

La 31 decembrie 2012 situația contului de profit și pierderi comparativ cu bugetul aprobat și cifrele realizate la 31 decembrie 2012 se prezintă astfel:

Denumirea indicatorului	Realizat la 31 dec 2012	Bugetat 2012	Realizat la 31 dec. 2011
Cifra de afaceri neta	272,036,716	236.522.000	250,210,387
Venituri din exploatare	303,510,494	260.022.000	282,725,257
Producția vandută	257,731,201	209,053,000	233,145,652
Venituri din vânzarea mărfurilor	17,649,302	16,522,000	18,413,978
Reduceri comerciale acordate	3,343,787		1,349,243
Variația stocurilor	13,141,385		16,528,143
Producția imobilizată	2,304,731	2,100,000	1,907,952
Alte venituri din exploatare	16,027,662	14,800,000	14,078,775
Cheltuieli de exploatare	278,161,540	256.310.000	277,508,664
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	41,911,680		47,991,959
Alte cheltuieli materiale	2,277,153		2,091,107
Alte cheltuieli din afară (cu energia și apa)	11,829,663	10.395.000	7,997,314
Cheltuieli privind mărfurile	12,388,195	12.800.000	12,572,407
Reduceri comerciale primite	265,816		6,059
Cheltuieli cu personalul	91,271,084	92.649.000	88,945,577
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	15,783,469	13.000.000	13,943,776
Ajustarea valorii activelor circulante	199,987		17,154,342
Alte cheltuieli de exploatare	94,557,463		86,769,652
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	8,208,662		48,589
REZULTATUL DIN EXPLOATARE (EBIT)	25,348,954	3.712.000	5,216,593
EBITDA	41,132,423	16.712.000	19,160,369
Venituri financiare	5,786,024	5.688.000	4,907,293
Cheltuieli financiare	4,107,946	3.900.000	4,224,578
REZULTATUL FINANCIAR:	1,678,078	1.788.000	682,715
REZULTATUL OPERATIONAL CURENT:	27,027,032	5.500.000	5,899,308
Venituri extraordinare	0		0
Cheltuieli extraordinare	0		0
REZULTATUL EXTRAORDINAR:	0		0
VENITURI TOTALE	309,296,518	265.710.000	287,632,550
CHELTUIELI TOTALE	282,269,486	260.210,000	281,733,242
REZULTATUL BRUT	27,027,032	5.500.000	5,899,308
Impozital pe profit	6,329,905	836.000	4,535,362
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI FINANCIAR	20,697,127	4.664.000	1,363,946



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatii Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Cifra de afaceri realizata in 2012 este mai mare atat decat cifra bugetata (cu 15%) cat si decat cea realizata in 2011 (cu 9%) pe fondul cresterii cantitative si valorice a vanzarii produselor de sare gema (atat pe piata interna cat si la export). Produsele de sare gema sunt folosite in principal ca materie prima in industria chimica dar si ca material antiderapant si de dezapezire a drumurilor, pentru perioada de iarna.

Pe celelalte categorii de produse vandute si servicii prestate societatea a inregistrat scaderi dupa cum urmeaza:

- pe segmentul de vanzari sare solutie vanzarile au scazut fata de 2011, atat cantitativ (13.97%) cat si valoric insa intr-o proportie mai mica respectiv 8.12%. Similar au scazut si vanzarile de produse nemetalifere: 9.10% valoric si 9.46% cantitativ.
- pe segmentul de vanzari sare alimentara avand ca destinatie atat industria alimentara cat si consumul casnic precum si vanzarile de sare avand alte destinatii decat cele de mai sus incluzand sarea tablete pentru dedurizarea apei, sarea de baie, etc. vanzarile au scazut intr-o proportie mai mare decat piata, societatea pierzand constant, in ultimii ani, cota de piata.

In afara veniturilor din activitatea de exploatare si comercializare a sarii si a altor produse nemetalifere societatea inregistreaza venituri si din activitatea de prestari servicii turistice care au ca scop valorificarea, sub forma de obiective turistice, a unor parti din saline in care au fost amenajate spatii de agrement. Acestea au scazut fata de anul 2011 cu 6.63% unul dintre motive constand in efectuarea unor lucrari de modernizare la salina Praid.

In anul 2012, veniturile bugetate nu au fost fundamentate pe categorii de produse si servicii si implicit nici urmarite separat.

Cheltuielile de exploatare au crescut fata de anul 2011 cu cca 3% in conditiile in care cifra de afaceri neta a crescut cu 8% insa cantitatea totala de produse vandute a fost cu cca 7% mai mica in 2012 fata de 2011. Cresteri semnificative de cheltuieli s-au inregistrat la categoria cheltuieli de desfacere datorita cresterii tarifelor de transport precum si a celor cu combustibilul. Cresteri de cheltuieli semnificative s-au inregistrat si la capitolul de cheltuieli generale de administratie.

Cheltuielile bugetate au fost fundamentate si urmarite pe categorii, insa cresterea unora dintre acestea fata de cifrele bugetate a fost justificata pe seama cresterii cifrei de afaceri. Altele precum cele legate de cheltuieli cu personalul s-au incadrat in limitele bugetate.

Cheltuielile de exploatare prezinta, pe parcursul anului, o evolutie inelastica in raport cu evolutia vanzarilor care are un caracter sezonier datorita produsului de sare pentru dezapezire care are o pondere semnificativa in total vanzari.

Rezultatul din exploatare inainte de provizionare si ajustari de imobilizari si creante reprezinta, in 2012, 18% din cifra de afaceri neta fata de 14.5% in 2011.

Cu toate acestea impactul ajustarilor de imobilizari si creante precum si al provizioanelor a diminuat semnificativ procentul, indicatorul EBIT ajungand astfel la 9% din cifra de afaceri neta.

Rezultatul financiar de 1,6 mil lei in anul 2012 datorat in principal diferentelor de schimb valutar favorabile, in contextul deprecierii monedei nationale, adaugat la profitul din exploatare



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

a condus la obtinerea unui profit inainte de impozitare in suma de 27 mil lei respectiv 10% din cifra de afaceri neta.

4. Indicatori Economico-Financieri

Indicatori de capital:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Rentabilitatea capitalului angajat <i>(Profit inainte de impozitare/Capitaluri proprii)</i>	12%	3%
Rentabilitatea capitalului ajustat <i>(Profit inainte de impozitare/(Capitaluri proprii- fond geologic))</i>	18%	5%
Indicatorul capitalurilor proprii <i>(Capitaluri proprii/Total Pasive)</i>	82%	89%

Rentabilitatea capitalului angajat in anul 2012 a fost de 12% superior anului 2011 (3%) datorita cresterii profitului. Societatea are, inasa, potential de crestere superior acestui nivel avand in vedere ca intreaga activitate este finantata din fonduri proprii, dupa cum rezulta si din indicatorul capitalurilor proprii foarte ridicat (82% in 2012 si 89% in 2011).

In ceea ce priveste rentabilitatea capitalului ajustat cu sumele reprezentand fondul geologic (capital grevat de obligatii) acesta se situeaza la un nivel de 18% in 2012, fata de 5% in 2011.

Conducerea societatii isi propune pentru anul 2013 imbunatatirea rentabilitatii capitalului angajat prin utilizarea efectului de levier.

Indicatori de profitabilitate:

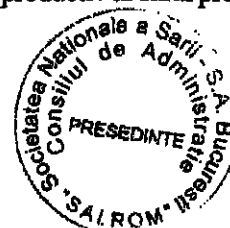
	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Marja bruta de vanzari <i>(EBIT/Cifra de afaceri)</i>	9%	2%
Profit net raportat la vanzari <i>(Profit dupa impozitare/Cifra de afaceri)</i>	10%	2%

Marja bruta de vanzari a inregistrat in anul 2012 un nivel de 9% iar profitul net raportat la vanzari 10%. niveluri superioare celor din 2011 inasa sub potentialul societatii. Avand in vedere amplul program de investitii pe care aceasta l-a demarat in 2011, exista premise de reducere a costurilor in viitor si imbunatatire a indicatorilor de profitabilitate.

Indicatori de performanta:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Cost/Venit (%) <i>(Total cheltuieli/Total venituri)</i>	89%	91%
Viteza de rotatie a clientilor (zile) <i>(Sd mediu clienti/Cifra de afaceri x 365 zile)</i>	41	43
Viteza de rotatie a furnizorilor (zile) <i>(Sd mediu furnizori/Costul mediu de achiz bunuri x 365 zile)</i>	50	72
Viteza de rotatie a stocurilor (zile) <i>(Stoc mediu/Costul vanzarilor x 365 zile)</i>	29	24
Viteza de rotatie a activelor totale (%) <i>(Cifra de afaceri/Total active)</i>	95%	109%

Indicatorul Cost/Venit care arata nivelul cheltuielilor angajate (exclusiv provizioanele) pentru realizarea veniturilor a inregistrat o usoara imbunatatire in 2012. Activand intr-un sector productiv al carui produs finit



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

are o valoare mica/unitate acest indicator poate fi imbunatatit numai prin realizarea unor volume mari de desfacere care sa permita reducerea costurilor fixe.

Desi termenul de incasare a sumelor de la clienti (41 zile) este mai mic decat termenul de plata la furnizori, acesta din urma inregistrand o scadere de la 72 zile, in 2011, la 50 zile in 2012, societatea inregistreaza (incluzand stocurile) un „gap” de finantare de cca 30 zile care este finantat din surse proprii. Per ansamblu, duratele de rotatie a clientilor, furnizorilor si stocurilor se incadreaza in limitele normale de functionare a unei societati din domeniul productiv.

Indicatori de lichiditate si grad de indatorare:

Lichiditate (X)	<u>2012</u>	<u>2011</u>
(Active crt/Datorii crt)	3,37	3,92
Grad de indatorare (%)	0.14%	0.18%
(Capital imprumutat/Capital propriu)		

Indicatorii de lichiditate si grad de indatorare s-au mentinut in aceleasi limite atat in 2011 cat si in 2012, indicand valori mari de lichiditate si foarte mici de indatorare care, inasa, au un impact negativ asupra randamentului capitalurilor.

5. Fluxul de Trezorerie

Fluxurile de trezorerie au fost calculate prin metoda indirecta si prezinta fluxurile de numerar din activitatile de exploatare, de investitii si de finantare.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Fluxuri de trezorerie din activitati de exploatare:		
Incasari de la clienti, debitori s.a.m.d.	381,532,896	325,753,533
Plati catre furnizori, angajati, creditorii, s.a.a.	339,133,696	284,575,863
Dobanzi platite		0
Impozit pe profit platit	-4,123,045	-4,877,209
Trezoreria neta din activitati de exploatare	38,276,154	36,300,461
Fluxuri de trezorerie din activitati de investitii:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale	-44,751,538	-33,197,456
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	392,656	28,268
Dobanzi incasate	707,953	1,558,191
Trezoreria neta din activitati de investitii	-43,650,929	-31,610,997
Fluxuri de trezorerie din activitati de finantare:		
Dividende platite	-178,780	-1,540,807
Trezorerie neta din activitati de finantare	-178,780	-1,540,807
Cresterea neta a trezoreriei si echivalentelor de trezorerie	-5,553,555	3,148,657
Trezorerie si echivalente de trezorerie la inceputul exercitiului financiar	8,014,866	4,866,209
Trezorerie si echivalente de trezorerie la sfarsitul exercitiului financiar	2,461,311	8,014,866



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Cu toate ca incasarile de la clienti au fost cu 17% mai mari in 2012 decat in 2011, pe fondul unor vanzari mai mari si a unui grad de colectare mai bun, la sfarsitul exercitiului financiar rezultatul net din trezorerie a fost cu 69% mai mic in 2012 fata de 2011 datorita realizarii platilor corespunzatoare activitatii de investii (mai mari cu 35% fata de anul 2011) dar si datorita cresterii platilor catre furnizorii curenti, urmare a cresterii cheltuielilor de exploatare.

Veniturile din dobanzi au fost si ele mai mici. Desi, per ansamblu, rulajul sumelor in cont a fost mai mare, veniturile din dobanzi au fost mai mici si datorita mentinerii unor sume mari in valuta, moneda la care dobanzile aferente plasamentelor bancare au fost mai mici comparative cu cele in lei.

Activitatea de trezorerie este centralizata la nivelul sediului central, realizandu-se astfel o mai buna administrare a fluxurilor de trezorerie.

Capitolul V. Diverse

1. Parti afiliate

Societatea Nationala a Sarii nu detine participatii la alte societati.

2. Transparenta

Societatea publica situatiile financiare pe pagina de web proprie, acestea putand fi vizualizate insa numai pe baza de parola. Societatea nu este listata la nici o bursa de valori motiv pentru care nu publica rapoarte curente. Societatea nu a intocmit in anul 2012 un Raport Anual corespunzator anului financiar incheiat 2011.

Avand in vedere prevederile OUG 109 privind guvernanta corporatistista conducerea societatii isi propune publicarea, fara acces restrictionat, a Situatiilor financiare aferente anului 2012 si a tuturor rapoartelor insotitoare, dupa aprobarea acestora de catre Adunarea Generala a Actionarilor.

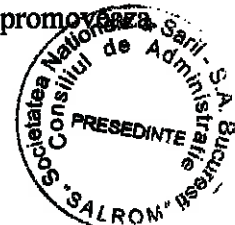
Totodata, conducerea isi propune elaborarea unui Raport Anual si publicarea acestuia pe pagina proprie de web: www.salrom.ro.

3. Responsabilitate

Societatea s-a implicat atat in imbunatatirea conditiilor de munca si de viata ale salariatilor sai, cat si in viata comunitatilor din regiunile in care opereaza, printr-o serie de actiuni de responsabilitate sociala materializate atat prin actiuni de sponsorizare cat si donatii.

Totodata, fiind un promotor al unei vieti active si sanatoase, SNS a organizat evenimente cu caracter sportiv si a sponsorizat cluburile sportive apartinand sindicatelor de lucratori ai societatii.

Pentru anul 2013, conducerea societatii isi propune elaborarea unei politici de sponsorizari care sa prevada alocari de sume corespunzatoare valorilor pe care aceasta le promoveaza.



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatii Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul VI. Propunerea Consiliului de Administratie

1. Aprobarea repartizarii profitului net aferent exercitiului financiar 2012

Membri Consiliului de Administratie al Societatii Nationale a Sarii supun aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor repartizarea profitului net contabil, dupa cum urmeaza:

Profit net:	22.889.671
- participarea salariaților la profit	2.108.309
Profit net de repartizat:	21.146.359
- rezerva legală	1.743.312
- acoperirea pierderii contabile	63.268
- alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	0
- dividende conform H.G. nr.1269/2012 (85%)	18.974.782

Din profitul net realizat in suma de 22.889.671 s-a propus repartizarea sumei de 2.108.309 ca fond de participare a salariatilor la profit precum si distribuirea acestora in cursul anului 2013 impreuna cu sumele constituite si nerepartizate in anii anteriori 225.972 lei. Suma s-a calculat, in conformitate cu prevederile contractului colectiv de munca, prin aplicarea unui procent de 10% din profitul net contabil diminuat cu rezerva legala si acoperirea pierderii contabile. Pierderea contabila in suma de 63.268 care a fost acoperita din profitul de repartizat reprezinta plata unor diferente rezultate din recalcularea cotei de 6% fond pentru rezerve geologice aferente anilor 2010-2011, in baza unei decizii a Curtii de Conturi.

Din profitul net s-a constituit rezerva legala de 5%, respectiv 1.743.312 lei calculata astfel: profitul net contabil inainte de impozitare in suma de 29.135.341 ajustat cu valoarea cheltuielilor aferente constituirii de noi provizioane (6.607.595) si respectiv veniturile din anulari de provizioane (876.702) a condus la obtinerea unui rezultat financiar de 34.866.234 lei, la care s-a aplicat procentul de 5%, conform prevederilor legale.

Se propune acordarea de dividende in suma de 18.974.782, respectiv 85% din profitul net respectiv 17.920.627 lei la care s-adaugat suma de 1.054.155 lei.

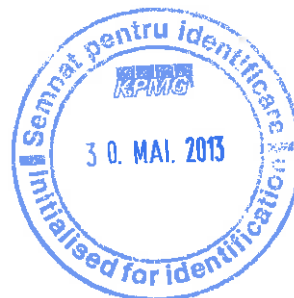
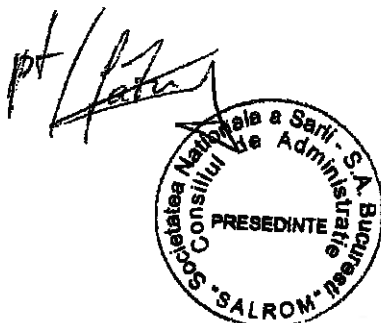
2. Aprobarea situatiilor financiare la 31.12.2012

Avand in vedere cele mentionate in prezentul raport supunem Adunarii Generale a Actionarilor aprobarea situatiilor financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A. precum si descarcarea de gestiune pe anul 2012 a tuturor membrilor acestuia.

Presedintele Consiliului de Administratie

20 Mai, 2013

Dumitru Pirvulescu



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
privind Situatiile Financiare ale Societatii Nationale a Sarii S.A.
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2012

Capitolul VII. Elemente survenite de la inchiderea exercitiului financiar

La nivelul Societatii nu s-au inregistrat evenimente ulterioare datei bilantului, care sa aiba impact asupra situatiilor financiare ale anului 2012.

In primul trimestru al anului 2013 au avut loc, inasa, urmatoarele evenimente semnificative:

1) Modificari in structurile de conducere executiva si non-executiva astfel:

- La data de 29 ianuarie 2013 a fost inregistrata demisia dlui Andrei Mihai Pogonaru din functia de administrator non-executiv si s-a luat decizia de inlocuire a acestuia cu dna Irina Daniela Florea.
- La data de 12.02.2013 s-a luat decizia de inlocuire a directorului general interimar Adrian Voicu cu dl Aurel Bucur.

2) In perioada ianuarie-aprilie a.c Curtea de Conturi a desfasurat un control de fond prevazut initial pentru perioada 07.01.2013-01.03.2013 dar care s-a prelungit pana la data de 30.04.2013, perioada auditata fiind anii 2010-2012. Rezultatele misiunii de audit vor fi cunoscute, cel mai probabil, in cursul lunii iunie 2013.

