

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE
Dosar nr. 22456/3/2012

Aprilie 2013

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza

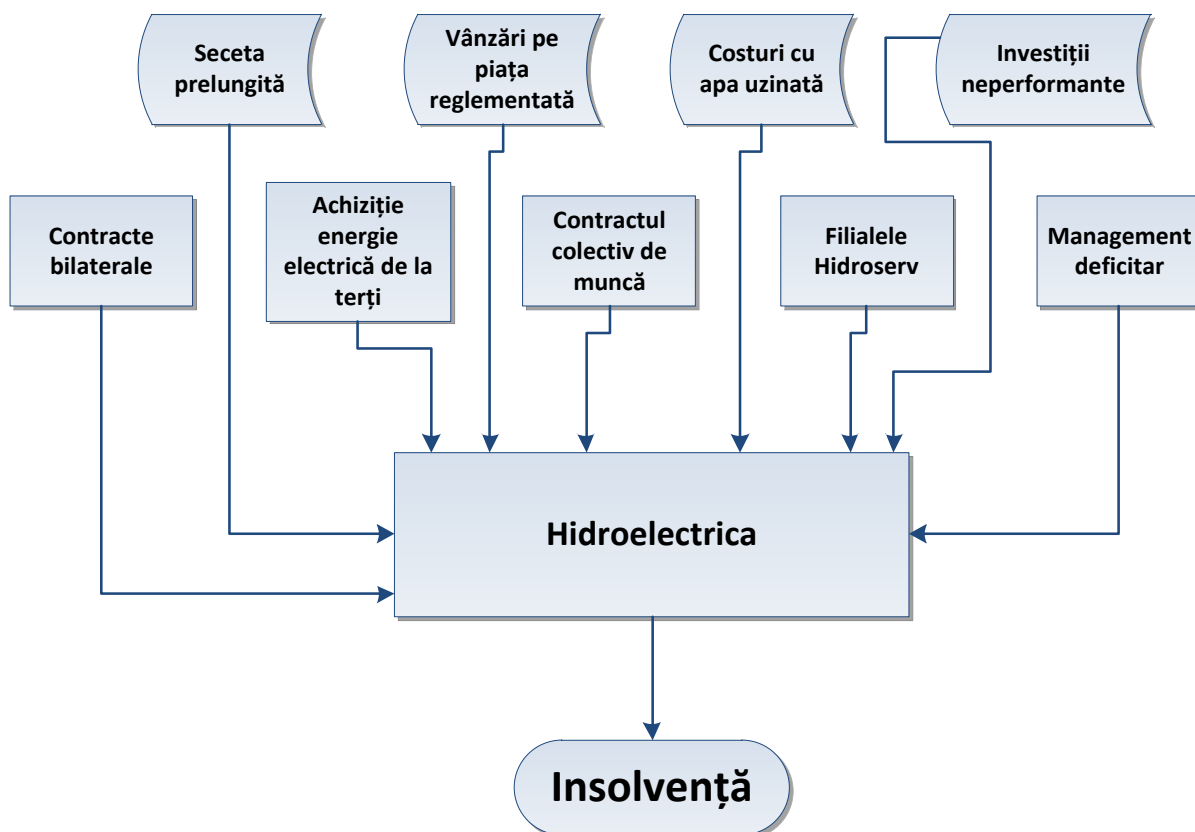
CUPRINS

I. Istoric introductiv	pag. 3
II. Sumarul activităților curente	pag. 4
III. Descrierea activităților desfășurate	pag. 5
A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar	pag. 5
Activitatea de management al activelor	pag. 5
Activitatea de management energetic	pag. 7
Activitatea de exploatare și UCCH	pag. 7
Activitatea de furnizare	pag.13
Activitatea de mentenanță	pag.14
Dezvoltare si re tehnologizare	pag.17
Activitatea de SMI	pag.28
Activitatea de achiziții	pag.38
Reorganizarea activității societății și a organigramei	pag.45
Activitati de natură economică și financiară	pag.49
Strategie dezvoltare afaceri și comunicare	pag.52
B. Măsuri procedurale	pag.56
Ședința Comitetului Creditorilor	pag.56
Raportarea privind litigiile în aprilie 2013	pag.59

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, administratorul judiciar a identificat nouă cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Până la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri și a întreprins activități care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
- **maximizarea veniturilor societății.** Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile care puteau fi obținute pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, asigurarea reprezentării debitoarei în contestatiile formulate la tabelul preliminar al creanțelor, în acțiunile în anulare formulate de către Hidrosind, opozițiile, recursurile și toate caile de atac și cererile formulate de către traderii de energie în cadrul dosarului de insolvență și în afara acestuia.

Fiecare dintre măsurile și acțiunile întreprinse până la data prezentului Raport sunt descrise pe larg în Rapoartele de activitate ale administratorului judiciar pe lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie 2012, ianuarie, februarie și martie 2013 și publicate în Buletinul Procedurilor de Insolvență și pe site-ul www.euroinsol.eu.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR CURENTE

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a continuat cu acțiunile începute în lunile precedente, având ca scopuri principale diminuarea pierderilor societății prin reduceri de cheltuieli, organizarea și eficientizarea proceselor și procedurilor interne care să asigure o mai bună funcționare operațională a societății și care să creeze premisele redresării economice a debitoarei.

A. Măsuri operaționale:

- Stabilirea unor politici clare de vânzare pe piața concurențială și determinarea principiilor aferente ofertării și contractării energiei electrice pentru anul contractual 2013.
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți, în condițiile în care încasările debitoarei au scăzut semnificativ ca urmare a scăderii producției, pe fondul secetei accentuate;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție.
- Restructurarea organizațională a societății.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Pregătirea pentru apărarea Hidroelectrică într-un număr de 74 de contestații formulate de creditorii împotriva tabelului preliminar.
- Litigii soluționate în perioada raportului de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE

A. Măsuri operaționale luate de administratorul judiciar

1. *Activitatea de managementul activelor*

Activități specifice Departamentului

- Gestionare contracte din Planul de Studii
 1. Urmărire derulare Contract nr 107/2012 - **PE 112/1993 – Normativ pentru proiectarea instalațiilor de curent continuu din centrale și stații electrice** - Elaborator ISPE București.
 2. Derulare Contract nr 106/2012 - **Studiu privind soluții de etanșare a rosturilor la construcții hidroenergetice** - Elaborator SC ISPH SA.
 3. Derulare Contract nr 2/2013 - **Normativ pentru execuția și controlul betoanelor în construcții hidrotehnice. Revizuire PE 713 - 90 și anchetă pentru aprobarea ca normativ republican** - Elaborator SC ISPH SA.
 4. Derulare Studiu în baza Comenzii nr 37741/2013 – **Expertiza privind calitatea materialului paletelor aparatului director de la HA1 Frunzaru, în vederea stabilirii cauzelor care au condus la apariția unei coroziuni premature accentuate a acestora** - Elaborator Universitatea Politehnică București, Facultatea Știința și Ingineria Materialelor, Centrul de Cercetări și Experimentări Ecom-Metalurgice ECOMET.

- Evaluarea solicitărilor unor terți de realizare a unor obiective care ar putea avea influență asupra obiectivelor (existente sau în faza de proiect) aparținând Societății:
 - Robinia Fences și Capitalist Prodcom – MHC Aștileu II - canal de fugă
 - Refraceram Baru – Râul Strei în zona Baru, sector 490,50 - 476 mdM
 - Ascia Energy – colaborare privind re tehnologizarea unor microhidrocentrale
- Centralizarea datelor privind monitorizarea eficienței energetice a echipamentelor și instalațiilor din sucursale, elaborarea și transmiterea la ANRE a Declarației de consum total anual de energie și a Chestionarului de analiză energetică aferente anului 2012 a S.C. Hidroelectrică SA.
- Participarea și obținerea atestatului de Manager Energetic al SC Hidroelectrică SA în urma examenului organizat de ANRE, de către responsabilul desemnat.
- Participarea la recepția la terminarea lucrărilor de re tehnologizare a grupului HA 4 (comercial IZB4), a blocului 2 și a LEA 2 110 kV din CHE Izbiceni.
- Participare în comisia de evaluare pentru atribuirea contractului de servicii „*Elaborarea părții tehnice a documentației de atribuire (documentație de execuție și condiții tehnice de execuție) pentru achiziția celor trei segmente superioare nebetonate ale camerei rotorului turbinei hidroagregatului nr 8 din centrala de bază a SHEN Porțile de Fier II*”.
- Participarea la recepția finală a sistemelor TV cu circuit închis din CHE Ipotești și din CHE Drăgănești.
- Participarea la recepția finală pentru camera de comandă și control din CHE Porțile de Fier I.
- Participarea la recepția la terminarea lucrărilor de re tehnologizare la echipamentele aferente CHE Rusănești (sistem de monitorizare și diagnoză; sistem de aer comprimat; sistem de iluminat; sistem ventilație; instalație alarmare și stins incendiu; telecomunicații CHE; sistem comandă și control dispecer local CHE; sistem TV cu circuit închis; stația 20 kV+ trafo 20/0,4 kV; instalație c.c. 220 V).
- Coordonarea activității sucursalelor referitoare la relația cu societățile care dețin exploatarea de agregate minerale (avize, note de fundamentare, convenții de exploatare, etc).
- Coordonarea **activității CTE-Hidroelectrică**: analiză documentații tehnice, avize, etc.
- Gestionarea activității de obținere (sau, după caz, modificare) a unor avize și autorizații necesare funcționării activelor de producere a energiei.

Suport tehnic pentru alte Departamente

- Suport în gestionarea reglementării contractuale a problemei coroziunii premature la unele componente ale grupurilor re tehnologizate de pe Oltul Inferior.
- Suport în gestionarea unor activități rămase de executat în contractul de re tehnologizare de la Porțile de Fier II.
- Suport în definirea condițiilor de contractare a lucrărilor de mentenanță de nivel 3 și 4.

2. **Activitatea de management energetic**

Luna aprilie 2013 a fost caracterizată de un excedent de energie în condițiile menținerii debitelor Dunării la valori între 10.000 mc/s și 12.000 mc/s cu menținerea diminuării disponibilității în putere a hidroagregatelor din Porțile de Fier datorită căderii reduse.

Serviciile tehnologice de sistem contractate s-au realizat în proporție de 100 %, și anume, 138.600 hMW Bandă Reglaj Secundar, 413.640 hMW Rezervă de Reglaj Terțiar Rapid, 1.320 MVARh Rezervă de Reglaj U/Q.

Nu s-a participat la licitație de servicii tehnologice de sistem, Transelectrica neorganizând licitație pentru luna mai 2013.

Pe PZU Hidroelectrică a vândut o cantitate de 390.430 MWh (reprezentând 27,4 % din piață) la un preț mediu de 173 lei/ MWh, reprezentând o valoare de 67.599.028 lei. Prețul mediu ponderat pe întreaga piață PZU a fost de 151,4 lei/MWh.

Toate ofertele de producție au fost făcute în echilibru față de obligațiile contractuale.

3. **Activitatea de exploatare și UCCH**

Caracterizare hidrologică:

Lună de primăvară cu hidraulicități în gama de la **normal la excedentar în majoritatea secțiunilor amenajate hidroenergetic** astfel: → **Jiul (160%), Râul Mare (149%), Argeșul (148%), Prutul (142%), Râul Alb (135%), Dâmbovița (133%), Râul Târgului (130%), Lotrul (129%), Someșul (127%), Drăganul (120%), Cerna-Valea lui Iovan (119%), Bistra Mărului (117%), Bistrița (109%), Buzăul (101%).**

Excepție, ca și în luna martie, cu hidraulicități deficitare au făcut **Sebeșul (87%) și Oltul (75%).**

Din punct de vedere hidrologic pentru amenajările de pe apele interioare în luna aprilie 2013 s-a menținut pentru a doua lună consecutiv tendința de revenire către o hidrologie mai apropiată de normalele lunare.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **142 %**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent înregistrat **11247 mc/s**, față de **7930 mc/s** normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost depășită în majoritatea secțiunilor amenajate, limitele de extreme ale realizării prognozei fiind **74,7 % (Oltul – sect Râmnicu Vâlcea)** și **209 % (Râul Mare – sect baraj Gura Apelor)**. Pentru **Dunăre**, prognoza din 30.03.2013 (**10800 mc/s** debit prognozat) a fost de asemenea depășită, realizându-se în proporție de **104 %**. Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare au condus la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total pentru luna aprilie de circa **469 mil mc**). Față de volumele țintă stabilite cu ANAR la marile amenajări din administrarea SC Hidroelectrică SA s-au înregistrat fără excepție acumulări. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări a atins la 30.04.2013 valoarea de **82,54 %**, cu circa **24 % peste valoarea medie a finalului de lună aprilie** din ultimii 17 ani (**58,7 %**). Producția de energie din instalațiile proprii în luna aprilie a fost de **1621 GWh**, cu circa 83 GWh sub valoarea medie a producției din luna aprilie a ultimilor 17 ani (1538 GWh). De menționat valoarea record absolut al ultimilor 17 ani a gradului de umplere la data de 30.04.2013, situație generate, pe de o parte, de depășirile prognozelor lunare, iar pe de alta parte de lipsa unor contracte pe măsura capacității din aceste prime patru luni din anul 2013.

Având în vedere prognoza din 30.04.2013 pentru următoarele 3 luni se impune o mai intensă acțiune pe toate piețele de energie spre a se limita deversările la marile amenajări cap de cascadă.

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total	Rezerva energetică
		(mil mc)	(GWh)
2012 -31 dec	58,32	1437,93	1766,90
31 ian	56,86	1402,02	1738,84
28 feb	55,97	1380,00	1723,91
31 mar	63,51	1566,02	1934,67
30 apr	82,54	2035,16	2514,48

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

Luna	Obligații Contractuale							Total oferat	Cumpărare		Total Livrat din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vânzare PZU	Total obligații contract		PZU	Contract bilater	
ian	0	330114	378046	53320	10277	141652	917641	917630	2	0	965115
feb	0	309255	379281	101760	10840	162449	967888	967866	10	0	990086
mar	0	316503	441006	272325	13697	172646	1221740	1222954	56	0	1302485
apr	0	306645	429369	393690	17549	390430	1566915	1566915	0	0	1620792
TOTAL	0	1262517	1627702	821095	52363	867177	4674184	4675365	68	0	4878478

Serviciile tehnologice de sistem au fost realizate în proporție de **100%**. (**133600** hMW cantitatea contractată a reglajului secundar, **413640** hMW cantitatea reglementată a rezervei de reglaj terțiar, **1320** MVarh cantitate aferentă reglajului tensiunii în banda secundară).

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	21,00	224,60	190,54
feb	10,01	170,06	159,83
mar	21,25	164,39	139,19
apr	Nu s-a achiziționat	173,14	151,43

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	MWh	MW	%	MWh	MW	%
Amenajarea Dunărea	625 485,00	868,73	39,57			
Amenajări cu acumulări	519 076,70	720,94	32,84	30 320,05	42,11	75,84
Amenajări pe firul apei	436 254,26	605,91	27,60	9 656,32	13,41	24,16

Total – aprilie **1 620 793,33** **2 251,10**
 Total an (cumulat la zi) **4 878 478,71** **1 693,92**

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)

ian	10277	1,05
feb	10840	1,08
mar	13697	1,04
apr	17549	1,07

În luna **aprilie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **17,549** GWh.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6271,45	276,38	4987,07	133,22
feb	6271,45	193,22	5368,14	133,44
mar	6271,45	262,43	5199,84	133,51
* apr	6271,45	262,55	5004,52	133,51

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO –HE-DE-07)

Energie deversată

(MWh)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	16601	0	0	6635	0	23236
feb	14983	2	0	6248	15	21248
mar	16165	33251	136	110599	1262	161413
* apr	9276	281065	310	57975	8484	357110
*Total la zi	57025	314318	446	181457	9761	563007

Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat numai după data de 10 mai, când este termenul de raportare procedurat pentru luna aprilie.

Pentru luna **mai 2013** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor și a propunerilor de debite uzinate făcute de ANAR, este de circa **1800** GWh.

Activitatea de analiza incidentelor

În luna aprilie 2013 toate sucursalele au analizat situația incidentelor pe trimestrul I 2013 și în conformitate cu prevederile NTE 004/05/00 au transmis rapoartele la Hidroelectrică S.A.

Pentru exploatarea în condiții de siguranță a instalațiilor și echipamentelor din toate CHE și stațiile electrice, începând cu data de 01.04.2013, se concep și se aprobă SNF (schemele normale de funcționare) valabile pentru perioada de vară. SNF aprobate de Dispeceratele cu autoritate de decizie valabile pentru perioada verii 2013 au fost transmise la Hidroelectrică S.A.

Din fluxul informațional al lunii aprilie 2013 a rezultat că principalele incidente produse în luna aprilie 2013 au fost:

SH Curtea de Argeș

- **12.04.2013 ora 08³⁰ CHE Dragoslavele – HA1** – pendulații mecanice (pe partea hidraulică a rotorului turbinei) în timpul procesului automat de pornire hidroagregat și după realizarea paralelului cu SEN la o sarcină de 2,5 MW; pierderi de ulei prin sertarul de distribuție AD determinate de uzura bucșei și pistonului sertarului de distribuție, pierderi de ulei la servomotoarele AD.
- **13.04.2013 ora 19³⁶ CHE Băiculești – HA1** – declanșare prin protecția lipsă apă răcire lagăr turbină în urma înfundării canalelor de curgere ale lagărului turbinei HA1. Incidentul s-a produs din cauza turbidității ridicate a apei (creștere nivel suspensii) cu prilejul viiturilor din perioada 04.04.2013÷08.04.2013. Deoarece efectele incidentului au constat în prezența unor bucăți de cauciuc topit în camera de presiune a lagărului turbinei, în înfundarea canalelor de ungere lagăr cu material din compoziția lagărului, precum și în denivelări cu aspect de material topit pe suprafața cuzineților de cauciuc aferenți lagărului turbinei, sucursala a stabilit măsurile de demontare și recondiționare lagăr HA1, precum și de verificare circulație apă răcire și ungere la HA2.

SH Porțile de Fier

- **07.04.2013 ora 09³⁹ Stația 110/20/6 kV Ostrovu Mare și CHE Porțile de Fier 2 – LEA 110 kV Cetate 1, LEA 110 kV Cetate 2 și CTv1-2b** au declanșat prin protecțiile de distanță, **Bloc II, Bloc III și Bloc IV** au declanșat prin protecțiile de curent maxim pe înaltă și joasă tensiune, **HA4, HA5, HA6, HA7 și HA8** au declanșat prin protecțiile de curent maxim trafo excitație, curent maxim de secvență inversă și minimă impedanță treapta 2, iar **HA3** a rămas izolat pe servicii proprii. Cauza incidentului a fost conturnarea izolatorului separatorului de bară 2B aferent faza S LEA 110 kV Cetate 1.

SH Râmnicu Vâlcea



- **03.04.2013 ora 19⁰⁰ MHC Bistrița-Prislop - HA1 și HA2** – scădere presiune pe conducta forțată pe fondul ploilor abundente și al creșterii debitului afluent pe râul Costești în timpul viiturii din perioada 03.04.2013÷07.04.2013. Efectele viiturii au constat în oprirea în prevenire de incident a celor două hidroagregate, colmatarea captării, modificarea cursului albiei pârâului Costești spre malul stâng creându-se o breșă de circa 60 m ce a inundat zona limitrofă (drum forestier, canton silvic, pepinieră) și dezgolirea conductei de aducțiune și a cablurilor electrice aferente instalațiilor captării pe o porțiune de circa 60 m. Pentru eliminarea efectelor viiturii sunt necesare execuția lucrărilor de șenalizare curs albie pârâu Costești amonte de captare și realizare protecție mal stâng în zona breșei create și protecție mecanică conductă de aducțiune dezgolită.
- **10.04.2013 ora 13¹⁰ CHE Călimănești – IO 110 kv trafo 63 MVA, HA1 și HA2** – declanșare prin protecții trafo în urma semnalizării „defect cofret trafo 63 MVA” și a constatării nefuncționării instalației de răcire trafo 63 MVA. Cauza incidentului a fost scurtcircuitarea traductorului de nivel ulei conservator trafo 63 MVA și lipsa tensiunii de comandă cofret trafo 63 MVA. Ca urmare a incidentului s-a deversat echivalentul a 32,61 MWh.
- **29.04.2013 ora 03¹⁷ CHE Drăgășani – HA1** – oprit în prevenire de avarie datorită unui miros de izolație încinsă în zona hidrogenatorului. În urma retragerii din exploatare s-au depistat pori la instalația de răcire a LRG și lichidarea incidentului a necesitat uscarea HG1.

SH Sebeș

- **05.04.2013 ora 20⁰³ CHE Săsciori – HA1** – declanșare prin protecția diferențială generator, protecția longitudinală bloc și intrarea în funcțiune a instalației fixe de stins incendiu, în urma unei bubuituri urmate de apariția fumului pe la capacele generatorului, la tubulatura de încălzire sala mașinilor. În urma controlului vizual și a măsurărilor s-a ajuns la concluzia că s-a produs un scurtcircuit bifazic între fazele R și T care s-a extins la masă. Efectele incidentului au fost: afectarea capetelor frontale inferioare ale bobinajului, topirea parțială a barelor în zona dintre capacele 5 și 6 (capace peste zona de îmbinare/sudură a două bare de bobinaj) și arderea (foc produs de arcul electric) bandajelor pe aproximativ 1/3 din circumferința inelului de consolidare a capetelor frontale. În concluzie s-a produs distrugerea bobinajului statoric. Defectul a apărut între fazele R și T, cu mențiunea că faza T lucrează din 09.11.2009 cu o bară din ancoșa 55 cu șunt exterior în urma unei puneri la masă a barei. Generatorul funcționează din anul 1987 (de peste 25 de ani) având ciclul de viață depășit, iar ultima lucrare de mentenanță efectuată a fost de tip LN2 în perioada 21.11.2012÷09.12.2012 când, în urma măsurătorii tgΔ la generator, s-a impus o verificare periodică a evoluției tgΔ cel puțin o dată la 6 luni. Pentru execuția LN4 a fost întocmit CS și s-a avizat în CTE HE din 31.05.2011, dar execuția lucrărilor de mentenanță a fost amânată succesiv din lipsa resurselor financiare.

SH Târgu Jiu

- **06.04.2013 ora 10³⁴ Stația 110 kV Tismana și CHE Tismana – IO 110 kV Trafo Bloc, HA1 și HA2** - declanșează și se opresc cu aruncare de sarcină în urma acționării protecției diferențiale Trafo 130 MVA. Cauza a fost explozia transformatorului de curent faza R tip CEPS 600/5/5/5A datorită unui defect intern. Efectele au fost spargerea a trei fuste la izolatorul de porțelan al trafo de curent de 110 kV de pe faza S cu fisurarea acestuia și un mic început de incendiu. De asemenea din cauza incidentului începând cu ora 23⁴⁰ s-a deschis golirea de fund la Barajul Motru deversând un debit de cca. 4 m³/s, iar de la ora 00³⁰ din data de 07.04.2013 s-a deschis golirea de fund la Barajul Clocoțiș deversând un debit de cca. 5 m³/s.

În cursul lunii aprilie 2013 a fost desemnată o comisie din partea Executivului HE care a mers la SH Curtea de Argeș pentru a analiza incidentul produs la data de 26.03.2013 ora 11⁵⁵ la HA1 CHE Pitești constând în perlarea contactelor întreruptorului de borne generator în timpul manevrelor de revenire la SNF. Pentru lămurirea cauzelor s-a stabilit solicitarea la CHE Pitești a furnizorului celulei întreruptorului și anume AUTOMATICA S.A.

Reducerile de putere datorită nefuncționării hidroagregatelor aflate în incident în cursul lunii aprilie au fost compensate atât intern cât și extern astfel că nu s-au înregistrat indisponibilități pe piața de echilibrare.

Analiza situației complete a incidentelor pe luna aprilie 2013 va fi raportată de Sucursalele de Hidrocentrale până la data de 20 mai 2013 conform prevederilor NTE/004/05/00 și a PO-HE-DE-02 ed.rev. în vigoare.

4. **Activitatea de furnizare**

În luna aprilie 2013 a continuat acțiunea de ofertare/vanzare a cantității de energie electrică disponibilă pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale – PCCB și PCCB NC.

În cursul lunii martie 2013, Hidroelectrică SA a participat pe PCCB OPCOM cu 18 de pachete oferta de vanzare și a răspuns la un număr de 7 oferte de cumpărare.

Rezultatul licitațiilor s-a concretizat în semnarea a 9 contracte, însumând o cantitate de 208.152 MWh, valoarea totală însumând 42,6 milioane lei.

Tot în această luna, au fost ofertate și 120 de contracte standard pe PCCB NC, prin licitații succesive, fiind încheiate un număr de 10 contracte.

În ceea ce privește derularea contractelor în vigoare, menționăm că Hidroelectrică are în derulare pe piața concurențială un număr de 87 de contracte.

5. **Activitatea de mentenanță**

În luna aprilie 2013 activitatea de mentenanță a avut ca principale componente următoarele activități:

- *analiza zilnică și săptămânală a lucrărilor de mentenanță* care se desfășoară în sucursale pentru respectarea programului de mentenanță fizic și valoric aprobat și a programului de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile aprobat de conducerea Hidroelectrică și DEN;
- *închiderea lunii martie 2013 și a trimestrului I 2013;*
 - centralizarea, analizarea și validarea datelor de la sucursale cu urmărirea realizării lucrărilor aprobate și a încadrării în bugetele de mentenanță aprobate pentru luna martie 2013 și pentru trimestrul I 2013;
 - întocmirea raportului de sinteză privind realizarea valorică a costurilor lucrărilor de mentenanță, cu următoarele valori:

-lei-

Sucursala	Valoare aprobată martie 2013	Valoare realizată martie 2013
Bistrița	1.258.118	1.461.168
Buzău	245.000	98.422
Caransebeș	153.700	92.102
Cluj	432.393	302.678
Curtea de Argeș	1.243.554	1.237.678
Hațeg	3.112.200	3.109.475
Oradea	1.721.741	765.751
Porțile de Fier	1.787.419	874.705
Râmnicu Vâlcea	1.463.976	1.058.905
Sebeș	83.535	80.265
Sibiu	970.000	879.530
Slatina	1.156.785	1.155.380
Târgu Jiu	244.337	138.078
TOTAL	13.872.758	11.254.138

-lei-

<i>Sucursala</i>	<i>Valoare aprobată trim. I 2013</i>	<i>Valoare realizată trim. I 2013</i>
Bistrița	4.465.970	4.197.185
Buzău	313.443	155.473
Caransebeș	409.300	332.856
Cluj	1.328.850	1.012.354
Curtea de Argeș	4.050.000	4.013.528
Hațeg	8.662.930	8.659.234
Oradea	3.249.550	1.726.204
Porțile de Fier	2.519.429	1.606.705
Râmnicu Vâlcea	3.572.836	2.759.531
Sebeș	225.000	139.745
Sibiu	2.635.000	2.527.458
Slatina	3.138.000	2.860.156
Târgu Jiu	736.000	621.092
TOTAL	35.306.308	30.611.521

- *Întocmirea programului de mentenanță pentru luna mai 2013;*
- Centralizarea, analizarea și validarea propunerilor de programe de mentenanță pentru luna mai 2013 primite de la sucursale;
 - Verificarea încadrării în bugetul de mentenanță aprobat pentru anul 2013;
 - Avizarea și supunerea spre aprobare a programului de mentenanță pentru luna mai 2013, luându-se în considerare valorile estimate ale realizării programului de mentenanță pe 4 luni, respectiv estimarea valorilor ce vor fi realizate la 5 luni. Au rezultat următoarele valori:

-lei-

Sucursala	Program anual	Estimat realizat 4 luni	Necesar Mai	Estimat realizat 5 luni
Bistrița	15.900.000	6.057.584	1.195.700	7.253.284
Buzău	3.850.000	346.733	144.746	491.479
Caransebeș	4.505.319	515.857	224.000	739.857
Cluj	11.200.000	1.460.386	780.700	2.241.086
Curtea de Argeș	18.900.000	6.013.527	2.125.000	8.138.527
Hațeg	16.400.000	10.559.234	1.906.529	12.465.763
Oradea	10.499.300	3.600.815	1.512.500	5.113.315
Porțile de Fier	18.170.000	3.270.505	1.403.600	4.674.105
Râmnicu Vâlcea	18.542.650	4.458.531	805.420	5.263.951
Sebeș	8.680.000	182.264	991.631	1.173.895
Sibiu	7.020.000	3.247.723	967.451	4.215.174
Slatina	9.980.000	3.905.456	835.000	4.740.456
Târgu Jiu	5.950.000	1.148.216	649.346	1.797.562
TOTAL	149.597.269	44.766.831	13.541.623	58.308.454

- În cursul lunii aprilie 2013 au fost finalizate următoarele lucrări de mentenanță la hidroagregate din unități dispecerizabile:
- LN2 la HA2 CHE Vânători,
 - LN4 la HA1 CHE Răcăciuni,
 - LN2 la HA2 CHE Scropoasa,
 - S-au finalizat lucrările la aducțiunea CHE Retezat și s-a început umplerea lacului de acumulare în data de 08.04.; s-au executat probele de PIF după LN3 la HA2 care a fost redat în exploatare în data de 26.04 și s-au început probele de PIF la HA1 după LN3, lucrări desfășurate pe perioada Opririi Tehnologice cauzată de lucrările la aducțiune,
 - LN2 la HA2 CHE Clopotiva,
 - LN2 la HA1 CHE Călimănești,
 - LN2 la HA2 CHE Dăești,
 - LN4 la HA2 CHE Râureni,
 - LN4 la HA1 CHE Viștea.

- S-a continuat urmărirea *calendarului de întocmire a documentațiilor de atribuire pentru restul lucrărilor și serviciilor din programul de mentenanță pe anul 2013* ce urmează a fi atribuite prin alte forme de achiziție conform OG 34/2006 (licitație deschisă, cerere de ofertă). Este în derulare aprobarea/avizarea referatelor de necesitate și a documentațiilor de atribuire pentru lucrările care vor fi atribuite prin formele de achiziție prevazute de OUG 34/2006.

Pe aceasta temă s-a desfășurat o videoconferință la care a participat Administratorul Judiciar, Directorul General al Hidroelectrica, Directorul Direcției Producere Energie Electrică, Managerul Departamentului Mentenanță și Directorii din Sucursalele Hidroelectrica în cadrul căreia s-a analizat stadiul întocmirii documentațiilor de atribuire și de publicare a acestora în SEAP. S-a constatat o întârziere față de programul propus și s-a atras atenția de către Administratorul Judiciar privind:

- necesitatea urgentării finalizării documentațiilor de atribuire și publicarea acestora în SEAP, pentru ca lucrările să poată fi finalizate în anul 2013 având în vedere durata procedurii de achiziție;
 - modul de întocmire a documentației tehnice (caietelor de sarcini), care trebuie să fie întocmite corect din punct de vedere tehnic, dar să nu conțină cerințe care să elimine concurența.
- S-a întocmit *Programul de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile pentru luna mai 2013*, care a fost aprobat de Dispecerul Energetic Național și conducerea Hidroelectrica. Valoarea puterii medii lunare în mentenanță pentru hidroagregatele din unitățile dispecerizabile este de 272 MW.

6. **Dezvoltare si retehnologizare**

A. **ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE**

A.1. **PROGRAM DE DEZVOLTARE 2013**

Prin Hotărârea AGA nr. 33 din data de 20.02.2013 a fost aprobat proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013, proiect ce prevede pentru activitatea de investiții suma de **377,974** milioane lei, constituită din surse proprii în valoare de 250 milioane lei și restul din credite.

Pe acest buget s-a construit și s-a supus spre aprobare Administratorului Judiciar și Administratorului Special, Programul de Dezvoltare al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013.

În primul trimestru al anului 2013, valoarea totală a realizărilor înregistrată pe obiectivele de investiții ale societății, raportată de sucursale, a fost de 49,98 milioane de lei, reprezentând cca. 13,2% din valoarea totală a Programului de Dezvoltare HE aprobat pe anul 2013.

A.2. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN DERULARE

A.2.1. Acte Aditionale rest de executat la 01.01.2013

Ca urmare a diminuării fondurilor de investiții alocate prin BVC 2013 a fost necesară încheierea de Acte Adiționale în cadrul contractelor încheiate cu executanții lucrărilor aferente obiectivelor de investiții. Aceste Acte adiționale au rolul de a defini noul grafic fizic și valoric pentru restul de executat la 01.01.2013, în prețuri valabile la 31.12.2010, luând în calcul următoarele elemente:

- Restul de executat la 01.01.2012;
- Realizările din perioada 01.01.2012 – 31.12.2012;
- Valoarea lucrărilor realizate și nedecontate din lipsă de alocări în Programul de Dezvoltare HE 2012 și eșalonarea valorii aferente anului 2013;
- Diferența de actualizare rezultată din înghețarea prețurilor aferente situațiilor de lucrări decontate în semestrul I 2012;
- Valoarea cheltuielilor aferente perioadei de întrerupere a obiectivelor de investiții.

Pentru această acțiune a fost întocmit un model de Act Adițional cu toate anexele aferente definirii noului grafic de execuție pentru restul de executat, document discutat și agreat cu partenerii de contract și transmis spre aplicare în sucursale.

În cursul lunii aprilie 2013, pe baza modelului transmis spre aplicare s-au negociat și elaborat de către reprezentanții HE sediu, cei din SH, reprezentanții Executanților și cei ai Proiectanților Generali ai amenajărilor hidroenergetice, Actele Adiționale la contractele aflate în vigoare pentru execuția lucrărilor în cadrul obiectivelor de investiții gestionate de fiecare sucursală în parte și ulterior s-au transmis spre semnare la HE București unde au fost parcurse procedurile de verificare și aprobare.

La data de 30.04.2013 s-au semnat cca. 90 % din Actele Adiționale avute în vedere.

A.2.2. Puneri în funcțiune 2013

Pentru asigurarea punerii în funcțiune la finalul anului 2013 a CHE Racovița, situată pe râul Olt, centrala echipată cu 2 hidroagregate cu o putere totală instalată de 31 MW și o producție medie de energie de 73,99 GWh/an s-au derulat următoarele activități:

- Analiza și avizare în CTE HE a Studiului de Soluție privind racordarea la Sistemul Energetic Național a CHE Racovița;
- Discuții purtate de reprezentanții SH Sibiu la Brașov cu reprezentanții Operatorului de Distribuție în vederea stabilirii soluției finale de racordare la rețea a centralei hidroelectrice Racovița;
- Contractarea și elaborarea Proiectului Tehnic pentru linia electrică de 110 kV aferentă evacuării energiei produse în CHE Racovița, documentație care permite contractarea lucrărilor de construire a liniei electrice subterane, lucrare obligatorie pentru realizarea punerii în funcțiune a capacității energetice;
- Demararea procedurilor de contractare a serviciilor de expertizare a pililor celor 2 poduri de cale ferată care se intersectează cu canalul de fugă al centralei, în vederea obținerii avizului de funcționare de la CFR, aviz care condiționează punerea în funcțiune a centralei în trimestrul IV 2013;
- Analiza documentației de retrasare a canalului de fugă al centralei de la 70m la 90m în vederea asigurării tranzitării debitelor râului Olt în condiții de siguranță, în situația actuală cu cota aval a talvegului ridicată cu 4 m pe cca. 1,5 km, în zona podurilor de cale ferată, față de cota din proiect. Pe această porțiune excavarea la cotă finală se poate realiza numai după construirea unui nou pod dublu de cale ferată, investiție ce cade în sarcina CFR.

A.2.3. Lucrari Suplimentare aparute pe parcursul executiei lucrarilor la Obiective de investitii

Pentru urmatoarele 4 obiectivele de investitii s-au analizat în cadrul Direcției Dezvoltare Retehnologizare/Serviciile de Dezvoltare și în cadrul CTE HE documentații tehnico economice de lucrări suplimentare/adaptări la teren/puneri în siguranță, întocmite de proiectantul amenajării, în vederea prezentării spre avizare în CTE Hidroelectrică, supunerii spre aprobare și parcurgerii procedurii de adiționare la contractele existente, conform Metodologiei interne a Hidroelectrice:

- AHE Surduc Siriu - Documentații de reglementare a tipului de rocă excavată pe aducțiunea principală Surduc Nehoiașu;
- AHE a râului Olt pe sector Cornetu Avrig. CHE Racovița – lucrări de retrasare a canalului de fugă și adaptări la teren pentru digul mal stâng;
- Trecerea pe derivație a CHE Oești. Lucrări suplimentare de adaptare la teren necesare finalizării obiectivului de investiții;
- AHE a râului Siret pe sector Cosmești – Movileni. Lucrări de punere în siguranță.

AHE a raului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbesti - Direcția Dezvoltare Retehnologizare a convocat la București, în intervalul 3-4 aprilie 2013, o ședință privind analiza lucrărilor suplimentare apărute în intervalul ianuarie 2008 – septembrie 2012, necesare finalizării obiectivului de investiții "AHE a raului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbesti,,. Scopul principal al acestei ședințe a fost analiza

fundamentării acestor lucrări suplimentare din punct de vedere tehnic, economic, precum și al prevederilor contractuale și legale, în vederea supunerii acestora spre aprobare și parcurgerii procedurii de contractare/adiționare.

La întâlnire au participat reprezentanții beneficiarului HE sediu și SH Târgu Jiu și cei ai Consultantului, în final stabilindu-se lucrările suplimentare ce vor face obiectul procedurii de atribuire actuale.

A.2.4. Diverse

În luna aprilie 2013 a fost depusă la Ministerul Economiei documentația necesară promovării Hotărârii de Guvern privind aprobarea amplasamentului și declanșarea procedurii de expropriere a imobilelor proprietate privată, precum și transferul imobilelor proprietate publică situate în coridorul de expropriere a obiectului de investiții de utilitate publică "AHE a râului Siret pe sector Cosmești Movileni", conform prevederilor Legii nr. 255/2010.

Aprobarea actului normativ va rezolva problema obținerii terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții fără costuri pentru Hidroelectrică S.A.

Documentația privind aprobarea coridorul de expropriere a obiectului de investiții de utilitate publică "AHE Runcu Firiza", conform prevederilor Legii nr. 255/2010, se afla în faza de pregătire.

Aprobarea actului normativ va rezolva problema obținerii terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții, fără costuri pentru Hidroelectrică S.A. și va diminua cuantumul chiriilor plătite în prezent pentru ocuparea acestora;

Pentru realizarea/finalizarea unor obiective de investiții hidroenergetice, în cadrul unor parteneriate publice private, s-au elaborat și predat la Ministerul Economiei fișele de prezentare cu principalele caracteristici tehnice ale proiectelor, precum și estimarea valorii de investiție, pentru:

- AHE a râului Tisa pe sector Săpânța Teceu;
- AHE a râului Siret pe sector Comești Movileni. CHE Coșmești;
- AHE a râului Olt. CHE Căineni și Lotrioara;
- AHE a râului Strei pe sector aval de CHE Bretea

A.3. VIZITE ÎN CADRUL SUCURSALELOR HIDROCENTRALE

În cursul lunii aprilie 2013 Administratorul Judiciar, împreună cu Directorul General și Directorul Direcției de Producere a Energiei Electrice s-au deplasat la SH Bistrița, Buzău, Târgu Jiu, Slatina, Sibiu, Sebeș și Hațeg, vizite de lucru în cadrul cărora au analizat printre altele și stadiul obiectivelor de investiții aflate în curs de derulare gestionate de aceste sucursale.

A.4. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI

În luna aprilie 2013 nu s-au aprobat obiective de investiții noi.

A5. DIVERSE

Pentru a evita costurile suplimentare ce pot fi generate de aplicarea noilor normative apărute în domeniu preparării de betoane, normative de prevăd mărirea dozajului de ciment la betoanele hidrotehnice din cadrul obiectivelor de investiții aflate în execuție, în cadrul Direcției Dezvoltare s-a demarat acțiunea de actualizare a normativului existent, folosit cu succes la realizarea amenajărilor hidroenergetice existente în România PE 713-90 – Normativ pentru execuția și controlul betoanelor în construcții hidrotehnice, în vederea aprobării acestuia ca normativ republican.

În prima fază elaboratorul inițial al normativului PE 713-90 a întocmit a propunere de actualizare, documentație ce a parcurs procedura de analiză și avizare în CTE HE.

În vederea auditării situațiilor financiare ale Hidroelectrica pe anul 2012, la solicitarea societății de audit, au fost întocmite și predate diverse situații pe linie de dezvoltare, precum și fișe de prezentare pentru obiectivele de investiții aflate în curs de derulare.

Au fost pregatite materialele pentru vizita în China a conducerii Hidroelectrica și Ministrului Delegat pentru Energie pentru următoarele obiective de investiții:

- Centrala hidroelectrică cu acumulare prin pompaj CHEAP Tarnița;
- Amenajarea hidroenergetică a fluviului Dunărea aval de CHE Porțile de Fier II în amplasamentul Turnu Măgurele - Nicopole.

B. ACTIVITATEA DE RETEHNOLGIZARE

1. Proiect Retehnologizare CHE Stejaru

Pentru proiectul Stejaru luna Aprilie a fost extrem de aglomerata datorita procesului de analiza a celor 17 aplicatii depuse de cele 25 de companii inscrise in etapa de precalificare pentru atribuirea contractului de retehnologizare.

Comisia de evaluare, numita prin decizia Administratorului Judiciar, si-a desfasurat activitatea atat la Hidroelectrica Bucuresti, cat si la sediul Sucursalei Bistrita care administreaza hidrocentrala Stejaru.

Evaluarea aplicatiilor s-a realizat avand la baza ghidul de evaluare impus de banca finantatoare, BERD si documentatia de precalificare unde au fost detaliate toate criteriile si modul de evaluare.

Pentru a se asigura o evaluare cat se poate de obiectiva, acolo unde documentele prezentate nu ofereau posibilitatea intelegerii foarte clare a datelor transmise, comisia de evaluare, cu aprobarea Administratorului Judiciar, a transmis o serie de solicitari de clarificare diversilor aplicanti stabilindu-se, conform procedurii BERD, termene de primire a raspunsurilor. Toate companiile au raspuns la majoritatea clarificarilor solicitate in termenul impus.

Comisia de evaluare a intocmit raportul de evaluare a aplicatiilor pentru etapa de precalificare din cadrul procesului de licitatie pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru si acesta a fost supus aprobarii Administratorului Judiciar si al Directorului General al Societatii.

In perioada urmatoare raportul de evaluare va fi analizat de catre expertii BERD in vederea aprobarii, urmand a se continua cu etapa pregatirii si depunerii ofertelor tehnico-economice angajante de catre firmele precalificate.

Dupa ce raportul de evaluare va fi aprobat de catre BERD toti aplicantii vor fi informatii despre rezultatele evaluarii, cei respinsi primind in acelasi timp si motivele care au stat la baza luarii acestei decizii.

Reamintim faptul ca un numar de 103 companii din intreaga lume si-au aratat interesul cu privire la proiectul cu o valoare estimata de 110 milioane euro pentru Retehnologizarea primei hidrocentrale de mare putere construita in Romania, CHE Stejaru si au solicitat documentatia de precalificare pusa la dispozitie in mod gratuit de Hidroelectrica, in cadrul procesului de licitatie publica deschisa cu participare internationala, organizata conform regulilor si politicilor bancii finantatoare, BERD.

In data de 15 Martie 2013, la sedinta de deschidere a aplicatiilor pentru precalificare, s-au prezentat 25 de companii din intreaga lume, grupate in 17 consortii. Licitatia organizata de catre Hidroelectrica dobandeste astfel o dimensiune globala prin participarea mai multor companii din China, Germania, Austria, Spania, Franta, Rusia, Israel, Finlanda, Norvegia, Croatia si Slovenia, un singur consortiu avand in componenta o companie din Romania.

Numarul mare de companii interesate de acest proiect se datoreaza transparentei decizionale promovate de catre EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica si unui marketing foarte bun al proiectului in etapa de precalificare, care a fost lansata in data de 25.01.2013. Astfel pe langa publicarea invitatiei de precalificare pe web site-ul Hidroelectrica, web site-ul BERD, in jurnalul Uniunii Europene, in ziarele Bursa si Ziarul Financiar, aceasta a fost transmisa direct si catre peste 300 de companii din intreaga lume care activeaza in domeniul hidroenergetic, cat si tuturor ambasadelor de pe teritoriul Romaniei.

În luna Decembrie 2012, Administratorul Judiciar și Administratorul Special ai Hidroelectrica împreună cu reprezentanții BERD, au agreat, la Londra, reluarea procesului de licitație pentru Proiectul de Retehnologizare al CHE Stejaru după ce acesta a fost suspendat în iulie 2012 ca urmare a intrării societății în insolvență.

Până la înregistrarea aplicațiilor pentru precalificare, au fost efectuate vizite în șantier de către companiile care au solicitat acest lucru și au fost transmise răspunsuri la toate solicitările de clarificări primite din partea potențialilor ofertanți, conform procedurilor BERD.

Caietele de sarcini au fost supuse aprobării Consiliilor tehnico-economice ale Hidroelectrica. În perioada următoare documentația de atribuire se va supune aprobării Administratorului Judiciar și a Board-ului tehnico-economic al BERD și va fi disponibilă în luna mai 2013, pentru firmele care îndeplinesc criteriile de calificare în vederea depunerii ofertelor tehnice și comerciale angajante.

Finanțarea Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru, contractată în iulie 2011, este asigurată printr-un credit sindicalizat pus la dispoziție de Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (70 milioane Euro), ErsteBank și CaixaBank (cu 20 milioane Euro fiecare).

CHE Stejaru, cu o producție anuală de 435.000 MWh, are peste 50 de ani de operare în Sistemul Energetic Național, fiind pusă în funcțiune între anii 1960-1961 și este echipată cu 6 turbine verticale de tip Francis cu o putere totală instalată de 210 MW (4x27.5MW + 2x50MW). Lucrările de retehnologizare vor face posibilă funcționarea în condiții de siguranță și la randamente maxime a CHE Stejaru pentru încă cel puțin 30 de ani.

2. Proiect Retehnologizare Ecluză Română PdF I

În luna Aprilie 2013, lucrările de retehnologizare de la Ecluză Română, Portile de Fier I, au continuat în ritmul impus de graficul de execuție.

Au fost realizate cu prioritate acele lucrări care țin de siguranța în exploatarea ecluzei române dat fiind faptul că în viitorul apropiat ecluză sarbească va fi retrasă din exploatare pentru executarea lucrărilor de reabilitare necesare, ecluză română fiind astfel singura care va asigura traficul naval pe Dunăre în secțiunea Portile de Fier I.

Proiectul de Retehnologizare a Ecluzei Române PdF I, a apărut necesar ca urmare a uzurii fizice și morale a echipamentelor cât și datorită caracteristicilor funcționale serios afectate. Prin HG 956/ 2004 au fost aprobați indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții "Lucrări de Reabilitare a Ecluzei Române din cadrul Sistemului Hidroenergetic și de Navigație Portile de Fier I";

Astfel, în iunie 2006, Hidroelectrică a încheiat, în urma licitației publice deschise, contractul de rețehnologizare cu firma desemnată câștigătoare- Romenergo S.A.

Prin HG 956/2004 s-a prevăzut ca lucrarea va fi finanțată din surse proprii ale Hidroelectrică, credite atrase și sume de la bugetul de stat. Suma prevăzută a fi asigurată de la bugetul de stat, 88 milioane Lei în preturi 2004, reprezintă 43% din valoarea devizului general al lucrării.

Cu toate acestea, până în acest moment, finanțarea lucrărilor s-a efectuat exclusiv de către Hidroelectrică din surse proprii și credite atrase. În luna septembrie 2012, apoi în luna Noiembrie 2012, și Decembrie 2012, Hidroelectrică a solicitat Ministerului Economiei alocarea sumelor actualizate prevăzute în HG 956/2004 și ultima actualizare a devizului general. Până în acest moment nu s-a primit un răspuns favorabil din partea Ministerului.

În urma rețehnologizării echipamentelor aferente Ecluzei Romane din PdF I, s-au obținut: creșterea capacității de trafic cu 22.2 milioane tone/an (de la 12.8 milioane tone/an la 35 milioane tone/an), creșterea disponibilității ecluzei cu 88 zile/an (de la 232 zile/an la 320 zile/an), eficientizarea duratei medii de ecluzare cu aproximativ 50% (de la 145 minute la 75 minute).

3. Proiect Rețehnologizare Olt Inferior

În luna Aprilie 2013, au continuat lucrările de rețehnologizare conform graficului de execuție.

S-a realizat recepția montajului dispozitivului de rotire și blocare a partilor rotitoare ale mașinii și a testelor de punere în funcțiune a acestuia. Acest sistem va facilita și va permite execuția unor servicii de mentenanță complexe pe toată durata de viață a investiției în condiții de siguranță sporită.

S-au continuat lucrările la sistemul SCADA și control de la distanță la nivel de Centru Dispecer Slatina, sistem care va permite monitorizarea și controlul de la distanță a tuturor celor 20 de hidroagregate rețehnologizate.

S-au finalizat lucrările de rețehnologizare a tuturor echipamentelor aferente centralei Rusanesti după ce hidrocentralele Ipotesti, Draganesti și Frunzaru au trecut prin același proces de reabilitare.

În perioada următoare se vor continua și finaliza de asemenea lucrările de rețehnologizare asupra echipamentelor aferente ultimei hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior, CHE Izbiceni. Toate cele 20 de hidroagregate de pe acest sector au fost rețehnologizate și predate în exploatare.

Proiectul de re tehnologizare a celor 20 HA de pe sectorul Olt Inferior, cel mai mare proiect de aceasta natura al companiei Hidroelectrica, a aparut necesar datorita problemelor tehnice grave si a cheltuielilor de mentenanta foarte ridicate.

Contractul a fost atribuit in anul 2004 consortiului condus de Voith Hydro, in urma HG nr. 1599/2003 – care prevedea incredintarea directa a lucrarilor catre acest consortiu.

Proiectul de re tehnologizare este finalizat in proportie de 95%, pana in acest moment fiind puse in functiune 19 din cele 20 de hidroagregate re tehnologizate.

Prin re tehnologizare s-au obtinut: cresterea puterii disponibile in regim de turbina cu 100MW (de la 185MW la 285MW), cresterea puterii disponibile in regim de pompa cu 200MW (de la 0.0 MW la 200MW) cat si cresterea productiei medii de energie cu 432GWh/an (de la 512 GWh/an la 944 GWh/an).

4. Proiect Re tehnologizare CHE Lotru-Ciunget

In luna aprilie 2013 s-a continuat exploatarea si urmarirea comportarii grupurilor re tehnologizate aflate in perioada de garantie.

Lucrarile de re tehnologizare la CHE Lotru-Ciunget, cea mai mare hidrocentrala de pe raurile interioare ale Romaniei, cu o putere instalata de 510 MW, au inceput in anul 2007 si au fost finalizate la inceputul anului 2011, fiind finantate in proportie de 80% de Banca Mondiala printr-un credit in valoare de 66 milioane Euro.

In prezent echipamentele re tehnologizate din hidrocentrala Lotru Ciunget se afla in perioada de garantie contractuala.

In data de 22.02.2013, reprezentantii Hidroelectrica si Banca Mondiala au organizat o misiune de informare a situatiei actuale dupa finalizarea lucrarilor de re tehnologizare. In cadrul misiunii au fost vizitate barajul Vidra, centrala Lotru-Ciunget cat si echipamentele si instalatiile aferente acestora. Reprezentantii Bancii Mondiale au apreciat din nou foarte pozitiv modul de derulare al lucrarilor de re tehnologizare la acest obiectiv.

Prin lucrarile de re tehnologizare s-au obtinut creșterea randamentului turbinei cu peste 1% si creșterea energiei de proiect cu 200 GWh/an (de la 900 GWh/an la 1100 GWh/an).

5. Proiect Re tehnologizare CHE Portile de Fier II

Pe langa derularea lucrarilor de re tehnologizare la ultimul hidroagregat de la CHE Portile de Fier II, Hidroelectrica si Administratorul Judiciar au pregatit si apararea

necesara impotriva contestatiei depuse de Andritz Hydro in urma denuntarii contractului Gogosu in luna Ianurie 2013.

In urma deciziei Administratorului Judiciar, in scopul reducerii cheltuielilor in cadrul proiectului, ca lucrarile suplimentare necesare pentru finalizarea si punerea in functiune a ultimului hidroagregat din PdF II sa fie contractate de catre Beneficiar prin aplicarea procedurilor prevazute de legislatia romaneasca in domeniul achizitiilor publice, echipele SH Portile de Fier si Hidroelectrica Bucuresti au intocmit caietele de sarcini si documentatia de atribuire necesare lansarii procesului de licitatie.

Aceasta decizie a fost transmisa contractorului caruia i s-a solicitat predarea tuturor componentelor asupra carora sunt necesare lucrari suplimentare.

De asemenea Euro Insol analizeaza posibilitatea compensarii lucrarilor rest de executat cu avansul platit pentru retehnologizare CHE Gogosu (contract denuntat in ianuarie 2013 si pentru care nu au fost executate lucrari pana la data denuntarii).

In continuare Administratorul Judiciar si Hidroelectrica se vor ocupa de luarea tuturor masurilor necesare pentru finalizarea lucrarilor la CHE Portile de Fier II cu costuri minime si de protejarea intereselor Hidroelectrica in contextul contestatiei depuse de Contractor cu privire la masura denuntarii contractului Gogosu.

Proiectul de Retehnologizare CHE Portile de Fier II a fost contractat in anul 2001, prin incredintare directa firmei Andritz Hydro conform prevederilor HGR 848/2001. Contractul prevedea retehnologizarea celor 8 hidroagregate din CHE PdF II, a celor 2 hidroagregate din CHE Gogosu, cat si a instalatiilor auxiliare aferente hidroagregatelor si centralelor Portile de Fier II si Gogosu.

Pana in acest moment au fost retehnologizate 7 din cele 8 HA din CHE PdF II, cel de-al optulea grup aflandu-se in plin proces de retehnologizare. Retehnologizarea CHE Gogosu se va executa in baza unui contract ce va fi incheiat in urma unui proces de licitatie publica internationala.

Prin retehnologizarea CHE PdF II s-au obtinut cresterea puterii instalate pe centrala cu peste 35MW (de la 216MW la 251.2MW), cresterea energiei de proiect cu aproximativ 134GWh/an (de la 1307 la 1441 GWh/an), cresterea capacitatii de uzinare a apei cu 400 m³/s pe centrala (de la 3400 m³/s la 3800 m³/s) si cresterea randamentului turbinei cu aproximativ 2%.

6. Promovarea unor noi proiecte de Retehnologizare

In contextul eficientizarii activitatii de productie de energie nepoluanta din surse regenerabile si reducerea consturilor de productie, in data de 07.02.2013,

Administratorul Judiciar si Hidroelectrica au lansat o invitatie Bancii Mondiale pentru analizarea oportunitatii de a investi in 3 noi proiecte de retehnologizare a 3 mari hidrocentrale, de o importanta deosebita pentru Hidroelectrica si pentru Sistemul Energetic National.

Astfel, in perioada 18-22.02.2013, Hidroelectrica si Banca Mondiala au organizat o misiune de informare asupra detaliilor celor trei mari proiecte si anume: Retehnologizare CHE Vidraru (SH Curtea de Arges) , Retehnologizare CHE Retezat (SH Hateg) si Retehnologizare CHE Mariselu (SH Cluj).

Reprezentantii Hidroelectrica si cei ai Bancii Mondiale au vizitat barajele si uvrajele aferente celor trei hidrocentrale, au inspectat si s-au informat asupra starii actuale a echipamentelor aferente centralelor si barajelor.

Au fost colectate o serie de date tehnice necesare intocmirii unei prime analize tehnice privind necesitatea si oportunitatea efectuarii unor investitii, in retehnologizarea completa a celor 3 mari hidrocentrale.

Amintim ca in luna Martie 2013 Hidroelectrica a transmis Bancii Mondiale o prima estimare a valorii celor trei proiecte. In acelasi timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finantelor Publice includerea acestor proiecte in plafonul de garantare al imprumuturilor cu Banca Mondiala.

In luna Aprilie 2013 Banca Mondiala si Hidroelectrica au demarat pregatirea termenilor de referinta pentru contractarea lucrarilor de consultanta in cadrul celor 3 proiecte de retehnologizare, lucrari ce urmeaza a fi contractate prin aplicarea procedurii de licitatie publica internationala in baza regulilor si politicilor Bancii Mondiale.

Tot in Aprilie 2013 Hidroelectrica a purtat discutii si cu BERD care, in contextul imbunatatirii semnificative si rapide a indicatorilor economici ai societatii, este interesata de asemenea de finantarea fie a unuia din cele 3 proiecte de retehnologizare, fie a altor proiecte promovate de societatea Hidroelectrica.

Cele trei proiecte supuse analizei Bancii Mondiale, impreuna cu proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, finantat de catre BERD, insumeaza o putere instalata de aproximativ 1000MW si o suma totala alocata pentru lucrarile de retehnologizare de aproximativ 400 milioane de Euro.

Pana in prezent Hidroelectrica a retehnologizat aproximativ 2.300MW, reprezentant 35% din puterea instalata la nivelul companiei, hidroagregatele retehnologizate generand aproximativ 60% din productia anuala de energie a companiei.

Prin realizarea noilor proiecte mentionate mai sus Hidroelectrica va avea aproximativ 50% din capacitatile de productie complet re tehnologizate, acestea urmand sa produca in jur de 70% din productia de energie a societatii si cea mai mare parte a serviciilor de sistem livrate, asigurand astfel nu numai eficientizarea si reducerea costurilor de productie, ci si atributurile necesare functionarii stabile si in conditii de siguranta a intregului Sistem Energetic National.

7. **Activitatea de SMI**

În etapa actuală în care Hidroelectrica se află într-un proces continuu de transformare, activitatea SMI s-a focalizat pe adaptarea la schimbare și continuarea acțiunii de dezvoltare și funcționare a sistemului management integrat astfel încât să se conformeze cerințelor legale și ale referențialelor în baza cărora își menține certificarea în domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale.

Pentru adaptare la modificarea structurii organizatorice și procesuale din data de 15.03.2013, principalele acțiuni ale SMI în luna aprilie au fost:

- revizuirea Hărții proceselor elaborată în 05.03.2013 și înlocuirea cu versiunea 13, validată de către proprietarii de procese, aprobată și difuzată în data de 3.04.2013;
- revizuirea procedurilor necesare pentru stabilirea cadrului documentar și pentru funcționarea proceselor difuzate în 19.03.2013 și 21.03 înlocuirea cu edițiile adaptate schimbării difuzate în data de 5.04.2013;
- stabilirea împreună cu proprietarii de procese a obiectivelor specifice și a indicatorilor de performanță pentru fiecare proces și funcție relevantă;
- redactarea raportului pentru analiza anuală efectuată de management.

A. Managementul calității

A1. Obiectivele specifice și Programul de management integrat

Stabilirea obiectivelor specifice pentru anul 2013 s-a făcut împreună cu proprietarii de procese/funcțiile relevante din Hidroelectrica plecând de la obiectivele generale din Declarația de politică a Directorului General. S-a elaborat Programul de Management Integrat (PMI) al Hidroelectrica pentru anul 2013, care cuprinde indicatori de performanță asociați fiecărui obiectiv specific, activitățile și resursele necesare pentru îndeplinirea fiecărui obiectiv specific, frecvența de monitorizare, măsurare, analiză și raportare, precum și responsabilii pentru realizarea, monitorizarea, măsurarea și raportarea fiecărui indicator. PMI a fost aprobat, înregistrat cu nr. 51709/29.04.2013 și difuzat în întreaga societate. Au fost stabilite un număr de 83 de obiective specifice, fiecare având asociați unul sau mai mulți indicatori de performanță.

PMI este valabil la nivelul întregii societății, urmând ca în sucursale să se particularizeze, prin adăugarea, doar dacă este cazul, a indicatorilor specifici proceselor desfășurate la nivelul SH (ex: ecluzare, exploatare în condiții specifice etc). În acest fel se asigură convergența cu PMI Hidroelectrică și cu Declarația de politică, acționându-se concertat pentru îndeplinirea obiectivelor generale ale societății. Conține obiective specifice aplicabile tuturor proceselor din Hidroelectrică și permite definirea obiectivelor individuale pentru salariați.

Noua concepție a PMI, asigură eficiență sporită în documentare și în monitorizarea stadiului de îndeplinire a obiectivelor care se va efectua semestrial, îndeplinindu-se astfel și cerința legală din Ordinul MFP 946/2005 cu privire la luarea în considerare a reevaluării obiectivelor în cazul modificărilor mediului intern sau extern societății, respectiv în cazul în care ipotezele luate în calcul inițial s-au modificat.

A2. Analiza efectuată de management

Analiza anuală efectuată asupra funcționării SMI în anul precedent s-a încheiat la nivelul sucursalelor, iar acestea au transmis rapoartele și programele de măsuri rezultate. La nivelul executivului, s-au analizat atât documentele transmise de sucursale cât și de proprietarii de procese din executiv, centralizându-se date și integrându-se informațiile cele mai importante în Raportul de analiză a eficacității globale a SMI elaborat pentru Hidroelectrică SA. De asemenea s-a analizat programul de acțiuni de îmbunătățire rezultat în urma analizei desfășurată în luna mai 2012 și schimbările care au influențat funcționarea SMI.

Scopul analizei este de evalua funcționarea SMI, de a analiza cauzal și comparativ și de a concluziona și stabili măsurile ce se impun pentru o funcționare îmbunătățită și performantă.

Datorită clarificărilor necesare privind: stadiul îndeplinirii obiectivelor, gradul în care s-au realizat indicatorii de performanță și concluziile privind performanța proceselor, analiza la nivelul societății se va desfășura în prima parte a lunii mai. Deja din examinarea datelor și informațiilor cuprinse în raport s-au concretizat oportunități și necesități de îmbunătățire și s-a schițat un Program de măsuri și acțiuni de îmbunătățire a performanțelor sistemului de management integrat.

A3. Documentele SMI

Modificările importante ale Hărții proceselor, versiunea 13 se referă la:

- adăugare procesului de bază „Achiziția, vânzarea și furnizarea energiei electrice” ca proces de nivel 0;
- recodificarea proceselor și documentele asociate acestora;

- introducerea procesului „Asigurarea navigației în sectoarele românești ale Dunării prin ecluzele SHEN PF I și SHEN PF II”, ca proces de nivel 2 care se desfășoară numai la nivelul SH Porțile de Fier.

Modificările care au avut loc au condus la elaborarea edițiilor noi ale procedurilor operaționale „Elaborarea documentelor SMI” și „Managementul proceselor” care au fost aprobate și difuzate în data de 5.04.2013, cu aplicabilitate efectivă din 8.04.2013. Pe baza celor două proceduri revizuite și a formularelor aferente, au fost actualizate și transmise în anchetă și restul procedurilor de sistem: Controlul documentelor, Controlul înregistrărilor, Audit intern SMI, Acțiune corectivă și acțiune preventivă, Controlul neconformităților, Aspecte de mediu, Evaluare risc și Evaluarea conformării, Fișa de proces Audit intern SMI, Fișa de proces Retehnologizare, precum și procedurile operaționale: Analiza efectuată de management și Investigarea evenimentelor în sistemul de muncă. Ca urmare, au fost formulate observații și propuneri de îmbunătățire și s-au elaborat drafturile finale ale acestor proceduri care sunt în deplină conformitate cu cerințele standardelor de referință, reglementează procese sau activități pentru întreaga societate fiind aplicabile atât în executiv, cât și în sucursale. Documentele au fost elaborate atât de personalul SMI din executiv, cât și de cel din SH, prevederile acestora au fost analizate și pe cât posibil corelate urmând să se finalizeze, să se aprobe și să se difuzeze în luna mai.

În cadrul sucursalelor Bistrița, Curtea de Argeș, Porțile de Fier, Rm. Vâlcea și Tg. Jiu s-a analizat, luând în considerare documentele din Harta proceselor, oportunitatea actualizării și retragerii din uz sau transformării în instrucțiuni de lucru a unor proceduri operaționale elaborate la nivel de sucursală.

La SH Tg. Jiu s-a întocmit Programul de elaborare/actualizare a procedurilor operaționale nr. 50008/ 23.04.2013, iar la SH Bistrița a fost emisă Decizia 72/ 04.04. 2013 pentru numirea proprietarilor de procese la nivelul sucursalei.

Atât în sucursale, cât și în executiv a început procesul de actualizare a documentelor existente și de elaborare a unor documente noi.

Corespunzător noilor documente emise, s-a actualizat spațiul alocat SMI pe Intranet, în sensul adăugării documentelor în vigoare și arhivării celor retrase din uz, astfel încât documentele, formularele editabile și înregistrările în vigoare să fie disponibile întregului personal. Pentru formularele aferente celor două proceduri actualizate au fost create documente șablon pentru a ușura munca elaboratorilor de documente. S-a actualizat și Lista documentelor în vigoare și s-au creat legături (hiperlink-uri) în listă pentru accesarea rapidă și directă.

B. Protecția Mediului

B1. Conformarea cu cerințele legale

Desfășurarea activității de protecția mediului pe parcursul lunii aprilie s-a axat pe urgentarea obținerii „obligațiilor de mediu” pentru privatizarea centralelor electrice de mică putere (CHEMP) nominalizate în adresa nr. 37921/27.03.2013 a Departmentului Strategie și Cooperare Internațională. În sucursalele Bistrița, Cluj, Caransebeș, Curtea de Argeș, Hațeg, Oradea, Rm. Valcea și Sibiu s-a realizat:

- elaborarea și depunerea la Agențiile de Protecția Mediului (APM) locale a documentațiilor de notificare;
- efectuarea de vizite în teren cu reprezentanții APM locale;
- comunicarea cu APM pentru obținerea de clarificări.

Ca urmare a acțiunilor întreprinse în cursul lunii aprilie s-au obținut adresele privind obligațiile de mediu în vederea privatizării pentru 39 CHEMP-uri.

În conformitate cu reglementările Agenției Naționale de Protecția Mediului privind implementarea Sistemului Integrat de Mediu la nivel național, s-a realizat înregistrarea și s-au efectuat corecțiile necesare în bazele de date ale agenției. De asemenea s-a solicitat și s-a realizat extinderea înregistrării pe domeniul „Reglementări” în format electronic, astfel încât să se poată depune documentațiile pentru obținerea actelor de reglementare din domeniul protecției mediului (avize, acorduri, autorizații de mediu) on-line.

S-au continuat acțiunile de reînnoire a autorizațiilor de mediu la SH Bistrița (MHC Hemeiuș), SH Curtea de Argeș (Golesti, CHE Pitesti, CHE Bascov, 15 CHE în amenajarea Oiești – Golești), SH Hațeg (CHEMP Buta și Valea de Pești), SH Rm. Valcea (AHE Malaia), SH Sibiu (CHE Sadu 5, MHC Rășinari, MHC Tălmaci, MHC Sadu Sat) și la SH Tg. Jiu (AHE Motru – Tismana – Bistrița). Acțiunile întreprinse au constat în elaborarea și depunerea documentațiilor de prezentare sau de completare, efectuarea de vizite în amplasament ale reprezentanților APM locale, participarea la sedințele Consiliului de Analiză Tehnică, obținerea de avize de mediu de la custozii ariilor protejate în cazul obiectivelor hidroenergetice aflate în zonele respective. Procedura de reautorizare a fost finalizată prin obținerea autorizațiilor de mediu la sucursalele Oradea (CHE Remeți și CHEMP Restituire CET 1), Rm. Valcea (SPE Balindru, SPE Jidoaia, CHE Lotru Ciunget, Baraj și lac de acumulare Vidra, MHC Latorița) și Tg. Jiu (AHE Motru – Tismana – Bistrița).

Pentru îndeplinirea obligațiilor din autorizațiile de mediu s-au elaborat și promovat spre aprobare la nivelul Hidroelectrica referatele de aprobare pentru: analiza calității apei - SH Caransebes, curățarea luciului de apă - SH Sebes și achiziția serviciilor de salubritate - SH Tg. Jiu.

S-au parcurs primele etape în vederea obținerii avizului de mediu pentru Planul Urbanistic Zonal aferent proiectului „CHEAP Tarnița – Lăpuștești”, respectiv inițierea elaborării raportului de mediu de către un evaluator de mediu acreditat, formarea unui grup de lucru cu reprezentanți de la 23 de instituții, derularea primei

sedințe a grupului de lucru la APM Cluj și stabilirea programului de lucru pentru următoarele etape.

În toate sucursalele s-au derulat acțiuni în conformitate cerințele legislației în domeniul gestionării deșeurilor, respectiv raportarea evidențelor de deșeuri generate, colectarea selectivă și eliminarea deșeurilor prin firme autorizate și elaborarea formularelor de transport în cazul deșeurilor periculoase.

B2. Controale interne și externe ale autorităților de protecția mediului

În baza programelor de control intern și tematicilor aprobate la nivel de sucursale, s-au realizat controale linie de protecția mediului la 21 de obiective hidroenergetice care au fost documentate în procese-verbale și programe de masuri.

Garda Națională de Mediu prin Comisariatele Județene și SGA au efectuat controale în cadrul sucursalelor Bistrița, Caransebeș, Hațeg și Porțile de Fier. Nu s-au constatat neconformități și nu s-au aplicat sancțiuni contravenționale. Implementarea măsurilor rezultate în urma controalelor sunt în derulare.

B3. Alte activități specifice protecției mediului

În cadrul SH Oradea s-a efectuat instruirea personalului în domeniul protecției mediului și s-a realizat simularea unei situații de urgență cu o posibilă poluare a mediului la CHE Remeți.

Ca urmare a viiturilor ce au avut loc în perioada martie-aprilie 2013, pentru asigurarea salubrității în zonele centralelor și zonele riverane cursurilor de ape, au fost realizate mai multe acțiuni de ecologizare cu personal propriu la UH Câmpulung.

C. Securitate și Sănătate în Muncă

C1. Organizarea activității specifice securității și sănătății în muncă

Pentru îndeplinirea cerințelor legale referitoare la organizarea activității de securitate și sănătate în muncă în corelare cu modificările intervenite în structura organizatorică a societății, în cursul lunii aprilie au fost emise decizii pentru nominalizarea persoanelor desemnate în înțelesul legii 319/2006 a securității și sănătății în muncă la SH Porțile de Fier și la SH Rm Vâlcea.

În urma analizei efectuate asupra certificatelor constatatoare ce atestă autorizarea punctelor de lucru din cadrul Hidroelectrica potrivit prevederilor Legii 359/2004, SH Tg Jiu a contactat autoritățile locale și a inițiat demersurile pentru autorizarea Barajului Motru și Barajului Clocotiș.

Referitor la Regulamentul de autorizare a electricienilor, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 11/2013, s-a elaborat o Notă, potrivit căreia, pentru conformarea cu cerințele de reglementare s-a propus desemnarea și participarea la programul de autorizare a câte unui salariat din fiecare sucursală, cu responsabilități în coordonarea/ supravegherea procesului de operare a instalațiilor electrice. Cheltuielile estimate pentru autorizarea celor 13 persoane sunt de cca 35.500 lei, reprezentând 1,3% din cheltuielile estimate în situația în care toți electricienii din cadrul Hidroelectrica ar fi supuși procedurii de autorizare.

Ca urmare a solicitării INCDPM nr. 1693/04.04.2013, a fost desemnat un reprezentant oficial al Hidroelectrica în cadrul Comitetul Consultativ structurat în cadrul organismului de certificare ICSPM-CS. În urma participării la ședința Comitetului Consultativ, anticipând riscul retragerii în perioada următoare a certificării unor sortimente de EIP ca urmare a unor modificări apărute în standardele de certificare, au fost aduse corecții asupra documentației de achiziție centralizată de EIP.

La SH Sibiu s-a întocmit o evidență centralizată a instalațiilor și echipamentelor din cadrul sucursalei, pe locuri de muncă (locul amplasării și funcționării) care se verifică periodic de persoane competente având în vedere măsurile stabilite în Programul de acțiuni de îmbunătățire a funcționării SMI al sucursalei pentru anul 2013.

A fost finalizată analiza de evaluare a conformării cu cerințele legale și celelalte cerințe în domeniul SSM la toate sucursalele și la executivul societății pentru anul 2012. Gradul de conformare rezultat la nivelul Hidroelectrica SA pentru anul 2012, este de 95,6%, față de 94,4% în anul 2011.

În conformitate cu prevederile procedurii „Comunicare, participare și consultare”, ed./rev. în vigoare, s-a realizat consultarea lucrătorilor din Hidroelectrica SA privind securitatea și sănătatea în muncă, pe baza chestionarului de consultare distribuit în principal cu ocazia instruirii periodice.

C2. Organizarea și funcționarea CSSM

Potrivit dispozițiilor legale în domeniul securității și sănătății în muncă, în cadrul CSSM desfășurate la nivelul sucursalelor au fost discutate și avizate următoarele :

- Rapoartele de activitate pentru anul 2012 la SH Rm Vâlcea și SH Buzău;
- Planul de prevenire și protecție și programul de cheltuieli pentru realizarea acestuia în anul 2013 la SH Rm Vâlcea și SH Buzău;
- Raportul privind consultarea angajaților pentru anul 2012 la SH Buzău;
- Informări cu privire la evenimentul din data de 05.03.2013 de la CFEE Siriu, evaluarea riscurilor, măsuri organizatorice privind controlul medical periodic, rezultatele acțiunilor de control intern și controlul efectuat de ITM Buzău la SH Buzău;

- Informări cu privire la achizițiile centralizate de echipament individual de protecție, materialele igienico-sanitare, apa potabilă îmbuteliată minerală și plată, ce se vor realiza în decursul anului 2013 la SH Rm Vâlcea;

La ședințele CSSM de la SH Rm Vâlcea și SH Buzău au participat și inspectorii de muncă din cadrul Inspectoratului Teritorial de Muncă, aceștia au subliniat importanța realizării măsurilor stabilite în planul de prevenire și protecție.

C3. Stadiul de realizare a Planului de prevenire și protecție

Pentru a ține sub control măsurile stabilite în Planul de prevenire și protecție și a se adopta măsuri de eficientizare în timp util, la nivelul fiecărei sucursale și centralizat la nivelul societății, se monitorizează lunar stadiul realizării, fizic și valoric, a Planului de prevenire și protecție și se analizează comparativ cu măsurile planificate. Situația stadiului derulării planului stabilit pentru anul 2013, în sumă totală de 7.450.447 lei, a fost realizată în sumă de 129.810 lei la sfârșitul lunii martie 2013, stadiul fizic de realizare fiind de cca. 16,4%. Din analiza raportărilor sucursalelor rezultă că, în realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății angajaților, neexistând, în perioada primului trimestru al anului 2013, situații de pericol iminent a siguranței lucrătorilor.

A fost analizată și s-au efectuat observații asupra documentației transmise la ANRMAP în vederea acceptării procedurii de achiziție prin licitație deschisă a necesarului de echipament individual de protecție. ANRMAP a acceptat procedura, inclusiv criteriile tehnice de departajare a ofertelor. Licitația de EIP va avea loc în luna iulie 2013 la SH Buzău.

Pentru achiziția centralizată de materiale igienico sanitare au fost formulate răspunsuri la clarificările solicitate de posibillii ofertanți care au constatat în precizări cu privire la ambalarea unguentului de protecție și contractele similare ale ofertanților care dovedesc capacitatea acestora de a răspunde solicitărilor din caietul de sarcini. Licitația pentru achiziția centralizată de materiale igienico sanitare va avea loc în data de 09.05.2013 la SH Porțile de Fier.

La nivelul Hidroelectrica SA, inspectorii SSM au efectuat 35 de acțiuni de control programate în domeniul SSM, în urma cărora, acolo unde a fost cazul s-au inițiat acțiuni corective și preventive.

La SH Bistrița au fost organizate exerciții de simulare în cadrul CHE Poiana Teiului, CHE Bolovaniș pentru a aprecia capacitatea de răspuns a lucrătorilor în situații de urgență, ce au cuprins și aspecte de protecția mediului.

C4. Supravegherea sănătății lucrătorilor



În luna aprilie 2013 s-a efectuat controlul medical periodic la un număr de 1009 salariați din cadrul SH Buzău, SH Sibiu, SH Curtea de Argeș, SH Porțile de Fier, SH Hațeg, SH Sebeș și SH Rm Vâlcea. În total de la începutul anului 2013 a fost efectuat controlul medical periodic la un număr de 2857 persoane, reprezentând cca 57% din salariații Hidroelectrica.

Ca urmare a aprobării solicitărilor medicilor de medicina muncii de a prelua în administrare cabinetele medicale din cadrul sucursalei unde si-au desfășurat activitatea, în cursul lunii aprilie au fost analizate, semnate și difuzate contractele de comodat pentru cabinetele medicale din cadrul SH Sibiu, SH Slatina, SH Rm. Vâlcea. Pentru SH Curtea de Argeș contractul de comodat cu medicul de medicina muncii urmează să fie finalizat în cursul lunii mai 2013. În baza acestor contracte, medicii de medicina muncii vor presta, cu titlu gratuit, activități de medicina muncii pentru salariații Hidroelectrica, inclusiv participarea ca membrii în CSSM, potrivit dispozițiilor legale.

La nivelul executivului Hidroelectrica au fost actualizate 200 de fișe de identificare a factorilor de risc profesional (conform procedurii descrise în HG 355/2007) ca urmare a modificărilor intervenite în structura funcțională a societății.

C5. Conștientizarea personalului în domeniul SSM

În luna aprilie a continuat campania de conștientizare a lucrătorilor privind securitatea și sănătatea în muncă. Materialele sunt disponibile pe portalul Hidroelectrica și au fost adăugate în plus materialele prelucrate de Inspectoratele Teritoriale de Muncă cu ocazia seminarului organizat cu prilejul zilei internaționale a securității și sănătății în muncă la care au participat reprezentanți ai Hidroelectrica de la SH Oradea, SH Porțile de Fier și SH Sebeș.

C6. Acțiuni de instruire specifică securității și sănătății în muncă

În cadrul sucursalelor a fost monitorizat stadiul de realizare a instruirilor periodice planificate și au fost derulate acțiunile de autorizare a electricienilor la SH Caransebeș, SH Curtea de Argeș, SH Porțile de Fier, SH Sibiu, SH Slatina și SH Rm Vâlcea. Au continuat instruirile specifice în domeniul securității și sănătății în muncă la executivul Hidroelectrica și la sucursalele Caransebeș, Buzău, Porțile de Fier și Tg Jiu.

C7. Situația evaluării riscurilor SSM

Au fost reevaluate riscurile privind securitatea și sănătatea în muncă la două locuri de muncă din SH Slatina, nivelul global de risc rezultat se menține la 3,09 – nivel acceptat potrivit metodei de evaluare elaborată de INCDPM și reglementărilor interne.

C8. Controale ale autorităților în domeniul SSM

ITM Maramureș a efectuat un control la punctele de lucru aparținând Atelierului Baia Mare – Secția Exploatare Someș-Tisa de la SH Cluj în urma căruia s-au stabilit următoarele măsuri de evaluare a condițiilor de muncă în care își desfășoară activitatea personalul salariat:

- realizarea de măsuratori de zgomot la CHEMP Borșa Complex, CHEMP Vișeuț, CHEMP Izvoare și CHEMP Chiuzbaia ;
- realizarea de măsuratori de vibrații la CHEMP Borșa Complex și CHEMP Vișeuț.

Pentru implementarea măsurilor dispuse, SH Cluj a efectuat măsurătorile la punctele de lucru cu forțe proprii. Buletinele vor fi transmise la ITM Maramureș în cursul luni mai 2013.

C9. Evenimente în sistemul de muncă

În luna aprilie nu s-au produs evenimente în sistemul de muncă din cadrul Hidroelectrică SA. Evenimentele produse în luna martie 2013 la SH Bistrița - CHE Beresti și la SH Buzău - CFEE Siriu sunt în fază de cercetare potrivit dispozițiilor legale, acestea urmând a fi finalizate în perioada următoare.

D. Audit Intern SMI

D1. Audit intern SMI

În sucursalele Buzău, Cluj și Hațeg s-a finalizat procesul de evaluare a auditorilor interni SMI. În baza rezultatelor evaluării în SH Buzău au fost promovați doi auditori, unul la gradul de conducător echipă audit. Au fost transmise la executivul societății în scopul monitorizării, listele de auditori din sucursalele Bistrița, Caransebeș, Curtea de Argeș, Porțile de Fier, Rm. Vâlcea, Slatina și Tg. Jiu.

S-au întocmit, aprobat și difuzat programele de audit intern ale sucursalelor Bistrița, Caransebeș, SH Oradea și Tg. Jiu. Au fost stabilite obiectivele programelor de audit, consecvente cu politica societății și cu obiectivele sistemului de management implementat, s-au stabilit echipele de audit, domeniile și criteriile de audit, fiind incluse în programe toate procesele care se desfășoară în Hidroelectrică SA.

Selecția membrilor echipelor de audit s-a realizat în funcție de obiectivele auditului și de complexitatea fiecărui audit, avându-se în vedere ca echipa de audit să aibă toate cunoștințele și abilitățile necesare și repartizarea auditorilor interni să fie echilibrată. Înaintea demarării auditurilor programate pentru luna aprilie s-a realizat instruirea echipelor de audit.

În luna aprilie s-au efectuat 19 audituri interne ale SMI, din care 2 în executivul societății, 7 în SH Bistrița, 1 în SH Curtea de Argeș, 4 în Portile de Fier, 4 în Rm. Vâlcea și 1 în SH Tg. Jiu. În executivul Hidroelectrică au fost stabilite 5 recomandări de îmbunătățire pe procesul de achiziții și 4 recomandări pe procesul de resurse umane.

S-a elaborat și difuzat planul de audit, pentru auditul intern ce urmează a se desfășura la SH Bistrița, în perioada 13-17.05.2013 cu auditori selectați din corpul de auditori interni SMI la nivelul Hidroelectrica.

D2. Auditul extern de supraveghere

În data de 17.04.2013 a fost încheiat cel de-al doilea contract subsecvent al acordului cadru încheiat în anul 2012 cu prestatorul de servicii SC SRAC CERT SRL, având ca obiect „Recertificarea Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupațională”: Audit supraveghere I și redevența anuală - anul II.

S-a comunicat cu auditorul șef pentru stabilirea perioadei de audit și s-a stabilit de comun acord ca auditul de supraveghere nr. 1 să se desfășoare în perioada 10.06–14.06.2013, perioadă confirmată prestatorului de servicii prin adresa nr. 50663/29.04.2013.

E. Managementul Riscurilor și conformarea cu standardele de control intern managerial

Toate sucursalele au transmis serviciului SMI din executiv situația sintetică a autoevaluării efectuate conform prevederilor Ordinului MFP 946/2005, cu completările și modificările ulterioare, situația fiind inclusă în capitolul „Rezultatele auditurilor și autoevaluărilor” din Raportul pentru analiza efectuată de management la nivelul societății.

SH Cluj a demarat implementarea acțiunilor din *Planul de acțiuni de recomandare emis* în urma misiunii de audit public intern de consiliere efectuat de executivul Hidroelectrica SA.

În SH Oradea a fost efectuată o misiune de audit public intern de consiliere cu tema „Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/manAGERIAL” prin care s-a evaluat stadiul de implementare al sistemului de control intern managerial și s-au prezentat prevederile legale, s-au propus acțiuni, s-a discutat cu șefii de compartimente funcționale care au responsabilitatea implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial, inclusiv referitor la acțiunea de autoevaluare.

În vederea întocmirii unei evidențe privind formarea profesională a personalului CF SMI în domeniul Managementului Riscului (ISO 31000:2010) și Sistemului de control intern managerial (OMFP 946/2005) au fost transmise din sucursale informațiile privind acțiunile de instruire externă și internă în aceste domenii.

SH Rm. Vâlcea și SH Tg. Jiu au actualizat Registrele riscurilor de nivel I și II din sucursale în conformitate cu structura organizatorică în vigoare, încadrându-se în termenele programate. Deasemenea, s-a actualizat lista funcțiilor sensibile din

cadrul sucursalelor în concordanță cu structura organizatorică în vigoare și s-au transmis tuturor compartimentelor funcționale atribuțiile și responsabilitățile specifice sistemului de control managerial intern necesar a fi introduse în ROF și fișele de post.

F. Activități comune SMI

În cursul lunii aprilie specialiștii din cadrul CF SMI au analizat documentații (studii de fezabilitate, caiete de sarcini, contracte) pentru clarificarea aspectelor ce privesc conformarea cu cerințele legale, evitarea sau diminuarea riscurilor de accidentare sau/și îmbolnăvire profesională și au participat la ședințele de avizare prezentând puncte de vedere privind cerințele specifice domeniilor SMI.

Specialiștii SSM și PM din sucursale au asigurat încheierea convențiilor anexe la contractele de prestări servicii încheiate în sucursale și au participat la recepții de lucrări și produse pentru verificarea conformității acestora cu cerințele legale și celelalte cerințe în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă.

La solicitarea conducerii sucursalelor și a serviciilor de resurse umane au fost întocmite și transmise propuneri pentru modificarea ROF-ului privind activitatea SMI și s-a realizat consilierea compartimentelor funcționale pentru introducerea responsabilităților și atribuțiilor specifice domeniilor SMI (cerință legală în domeniul SSM și controlului managerial intern și cerințe din standardele destinate certificării în celelalte domenii) în ROF și în fișele de post, astfel încât să se asigure tratarea unitară a capitolelor din ROF, trasabilitatea cu fișele de post și harta proceselor, precum și corelarea fluxurilor de date de intrare - ieșire între compartimentele funcționale. La recomandarea ITM, în cadrul SH Buzău s-au refăcut atribuțiile și responsabilitățile cadru pentru introducerea acestora în fișele de post ale funcțiilor de execuție.

Inspectorul MC din SH Rm. Vâlcea a îndeplinit și atribuțiile de operator RSVTI, până la autorizarea persoanei desemnate în noua organigramă și a pregătit și autorizat ISCIR 8 instalații mecanice sub presiune.

S-a menținut un nivel ridicat de informare privind schimbările din documentația SMI, noua structură procesuală a societății, s-a continuat implementarea măsurilor și acțiunilor rezultate în urma auditurilor interne SMI și acțiunile de autoinstruire pe baza Ghidului privind conceptul abordării bazate pe proces pentru sistemele de management (ISO 9000 Introduction and Support Package: Guidance on the Concept and Use of the Process Approach for management systems).

8. Activitatea de achizitii

A. Reducerea valorii contractelor aflate in derulare la aceasta data

În urma negocierilor au fost reduse valorile lucrărilor rămase de executat ale contractelor comerciale aflate în derulare în cadrul SC Hidroelectrică SA, întocmindu-se în acest sens actele adiționale aferente. Valoarea reducerilor rezultate din actele adiționale aprobate la nivelul executivului SC Hidroelectrică SA, de la intrarea în procedura insolvenței și până în prezent, repartizate pe sucursale, este de 240.819.475 lei (434 acte adiționale) din care

- Din fonduri de investiții : 118.800.326 lei
- Fonduri de mentenanță: 107.283.783 lei
- Alte fonduri: 14.735.365 lei

a) Total reduceri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	54	663.766.662	607.833.615	62.909.120	600.857.543
SH Buzau	20	317.678.034	280.198.653	18.540.275	299.137.759
SH Caransebes	25	314.868.194	257.025.503	24.535.348	290.332.846
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.427.418	509.186.910
SH Curtea de Arges	66	98.397.224	28.246.080	9.081.625	89.315.599
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	24	101.113.755	87.035.928	28.590.744	72.523.011
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	19.185.875	85.135.275
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510
SH Sibiu	49	306.910.980	175.278.740	9.846.500	297.064.480
SH Slatina	18	68.113.742	21.016.045	7.225.167	60.888.575
SH Targu-Jiu	21	184.794.666	46.786.548	2.937.550	181.857.117
Total	434	3.216.489.154	2.336.005.848	240.819.475	2.973.449.767

b) Contracte din fonduri de Investiții:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464

SH Bistrita	26	586.992.623	548.147.172	38.210.380	548.782.243
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.793.161	489.911.793
SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.376.707	4.489.423	44.721.168
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	9	40.049.616	38.250.083	2.470.143	37.579.473
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259
SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	13	166.791.008	38.680.050	1.450.098	165.340.911
Total	170	2.656.349.507	2.031.544.693	118.800.326	2.535.333.754

c) contracte din fonduri de mentenanta:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	6	64.802.147	47.906.187	21.403.324	43.398.824
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	6	26.103.380	21.417.933	12.688.416	13.414.964
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	6	37.318.989	7.730.593	3.090.371	34.228.618
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	18.593.101	57.553.717
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436
SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000

SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	42	456.164.175	240.738.891	107.283.783	348.880.389

d) Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	8	7.110.094	2.953.771	706.274	6.403.820
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	48	11.867.643	3.138.779	1.501.831	10.365.812
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	11	25.649.129	21.463.928	5.522.026	20.127.102
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857
SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	27	1.490.191	1.073.620	137.050	1.353.141
SH Slatina	8	2.071.390	1.325.607	355.061	1.716.329
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	222	103.975.473	63.722.264	14.735.365	89.235.624

Aceste situatii centralizate au fost obtinute prin initierea de către Departamentul Achiziții și Logistică a aplicatiei informatice denumite „Acte aditionale de reducere” disponibila pe intranetul SC Hidroelectrica SA. În cadrul acestei aplicatii au fost completate date referitoare la actele aditionale de reducere a valorii contractelor de catre toate sucursalele Hidroelectrica.

Ulterior, la aplicația de bază departamentul achiziții a inițiat și a fost creată suplimentar o sectiune dedicata altor tipuri de reduceri de cheltuieli din cadrul SH și executiv, care nu provin din diminuarea valorii contractelor comerciale, ca de exemplu: referate de necesitate aprobate la o valoare mai mica decat cea solicitata, reducerea chiriilor diverselor spatii, reducerile obținute în cadrul procedurilor de negociere fără publicarea prealabila a unui anunt, diminuarea sau anularea de penalizări, dobânzi în cazul întârzierilor la plată rezultate din derularea unor contracte de retehnologizare, etc.

Valoarea totala a acestor reduceri este la aceasta data de **410.978.370 lei**.

Alte reduceri:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	611.468.184	201.436.415	410.031.769
SH Bistrita	659.065	519.955	139.110
SH Buzau	2.342.532	2.021.939	320.593
SH Curtea de Arges	85.000	67.500	17.500
SH Hateg	249.687	159.143	90.543
SH Oradea	66.600	50.400	16.200
SH Portile de Fier	94.485	78.393	16.092
SH Ramnicu Valcea	2.683.899	2.416.445	267.454
SH Sebes	69.794	55.337	14.457
SH Sibiu	130.902	110.135	20.767
SH Slatina	7.888	7.628	260
SH Targu-Jiu	251.090	207.466	43.624
Total	618.109.126	207.130.756	410.978.370

Valoarea totala a reducerilor formata din totalul actelor aditionale de reducere, la care se adauga valoarea rezultata din „alte reduceri” este de 651.797.845 lei.

Aceste date care sunt obtinute online pe baza proiectului aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” inițiată și urmărită de Departamentul Achiziții și Logistică sunt actualizate permanent. La inițiativa Departamentului Achiziții și Logistică a fost inițiată și este finalizata din punct de vedere tehnic această aplicație electronică in vederea centralizării veniturilor din alte activitati (chirii, concesiionari, valorificări, etc), fiind la aceasta data funcțională și în curs de introducere a datelor pe baza documentelor comerciale aprobate în acest sens.

B. Actiuni curente derulate în cadrul Departamentului Achiziții și Logistică:

- 1) Realizarea procedurilor de achizitie publica de produse, servicii și lucrări necesare și oportune, aprobate prin programul anual al Executivului Hidroelectrica:
 - a) Negociere în vederea încheierii unui contract subsecvent pe o perioadă de 4 luni cu SC Orange Romania SA pentru „Servicii de telefonie mobila și servicii asociate” până la finalizarea procedurii de licitație deschisă

- publicată în SEAP. Procedura a fost finalizată, contractul nr. 83/26.04.2013 încheiat cu SC Orange Romania SA a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- b) Negociere în vederea încheierii unui contract subsecvent pe o perioadă de 4 luni cu SC ROMTELECOM SA pentru „Servicii de telefonie fixă și internet back-up” pe o perioada de 4 luni până la finalizarea procedurii de licitație deschisă publicată în SEAP. Procedura a fost finalizată, contract nr. 71/05.04.2013 încheiat cu SC ROMTELECOM SA transmis spre derulare direcției beneficiare.
- c) Negociere contract subsecvent cu SC SRAC CERT SRL pentru „Servicii Recertificare Sistem Management Integrat calitate - Mediu-Santate și Securitate Ocupationala”. Procedura a fost finalizată, contract nr. 72/17.04.2013 încheiat cu SC SRAC CERT SRL a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- d) Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare „Servicii de asistență tehnică Microsoft Premier” Nota de negociere a fost aprobată de executivul Hidroelectrica, Contractul de servicii este în curs de avizare și aprobare de către executivul Hidroelectrica.
- e) Achiziție directă „Servicii de consultanță fiscală” procedură demarată prin intermediul Catalogului Electronic din cadrul SEAP la data de 15.04.2013, contractul este în curs de întocmire.
- f) Negociere fără publicarea unui anunț de participare „Reactualizarea hidrologiei râului Lotru” Procedură finalizată, Contract nr. 69/03.04.2013 semnat cu INHGA a fost transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- 2) Avizarea și aprobarea documentatiilor de atribuire primite din partea SH în conformitate cu procedurile HE, prin intocmirea și aprobarea de Note Comune și Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie de produse, servicii și lucrări din cadrul Programelor anuale ale acestora, conform valorilor aprobate de către executivul Hidroelectrica prin referate de necesitate.
- 3) Efectuarea la nivel centralizat a achizițiilor de bunuri și servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor după cum urmează:
- Licitație Deschisă „Servicii telefonie fixa, telefonie mobila, internet, transport voce/date și mentenanta echipamente de comunicatie și de videoconferintață” Anunț de participare publicat în SEAP, deschidere oferte la data de 03.06.2013.
 - Licitație Deschisă „Verificare tehnică în utilizare pentru investigații/examinări cu caracter tehnic a instalațiilor ce funcționează în domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA pentru intervalul 2013-2014” Anunț de participare publicat în SEAP, deschidere oferte la data de 15.05.2013.
 - Licitație Deschisă „Servicii de curățenie și igienizare în spațiile interioare și exterioare pentru 11 sucursale ale SC Hidroelectrica SA” Anunț de achiziție publicat în SEAP, deschidere oferte în data de 20.05.2013.

- Cerere de oferte „Servicii de evaluare Centrale Hidroelectrice de Mică Putere.” Invitație de participare publicată în SEAP, au fost deschise ofertele la data de 08.05.2013
 - Licitatie deschisa „Echipament individual de protecție” Anunț de participare publicat în SEAP, deschidere oferte la data de 01.07.2013.
 - Licitatie deschisa „Sistem informatic tip ERP” Documentație de atribuire introdusă în SEAP la data de 24.04.2013, în curs de așteptare aprobare din partea ANRMAP.
 - Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare „Service postgaranție echipamente de avertizare alarmare” Negociere cu SC ROKURA SRL finalizată, Contract în curs de avizare și aprobare de către executivul Hidroelectrica (a fost obținută o reducere de aprox. 20% la piesele de schimb care vor fi înlocuite pe parcursul contractului).
 - Licitatie Deschisa pentru contractul „Polite CASCO și RCA necesare a fi reînnoite în 2013 pentru autoturisme” – Procedură finalizată, contractele cu nr. 76/17.04.2013 încheiate cu SC Asigurare Românească Asirom Vienna Insurance Group SA, respectiv 77/17.04.2013 încheiate cu SC Asigurare-Reasigurare ASTRA SA au fost transmise spre derulare departamentului beneficiar.
 - Achizitie Directa „Servicii de deratizare și dezinfecție” – Procedură finalizată, contract nr. 73/17.04.2013 transmis spre derulare departamentului beneficiar.
 - Negociere Contract Subsecvent pentru anul 2 în conformitate cu acordul cadru pentru 4 ani pentru furnizare Uleiuri Minerale cu SC Mol Romania Petroleum Products SRL, Nota de negociere a fost aprobată, iar contractul subsecvent nr.2 este în curs de avizare și aprobare de către executivul Hidroelectrica.
- 4) S-a solicitat și sunt în curs de primire de la SH necesarul de produse și servicii cu justificările necesare în vederea întocmirii documentelor și realizării centralizate a achizițiilor pentru:
- Lacuri și vopsele
 - Corpuri de iluminat
 - Servicii reparatii și intretinere autoturisme
 - Rechizite
 - Anvelope
 - Stingatoare de incendiu
 - Tehnica de calcul
 - Medicamente și materiale sanitare
 - Apa potabila
 - Vaselina, unsori si alte tipuri de lubrifianti
 - Lavete si alte materiale textile
- 5) Efectuarea centralizată a achiziției și delegarea de competență pentru organizarea și derularea în numele Hidroelectrica a procedurilor de achiziție necesare tuturor sucursalelor, de către sucursalele care au cea mai mare

pondere a achizițiilor respective precum și de către sucursalele care au personal special pregătit în vederea întocmirii caietelor de sarcini unitare. În cadrul comisiilor de evaluare vor fi prezenți și reprezentanți de specialitate din cadrul executivului HE. În acest sens menționăm:

- Achiziția de „Materiale Igienico Sanitare” delegată spre a fi derulată de către SH Portile de Fier – Licitatie Deschisă Documentație publicată în SEAP, deschiderea oferte are loc în data de 09.05.2013.
- 6) Programarea centralizată și optimizarea livrărilor la nivel de executiv HE pentru contractele aflate în derulare de către sucursale în ceea ce privește:
- motorina vrac pentru încălzire și grupuri electrogene,
 - carburanți - bonuri valorice,
 - uleiuri minerale,
 - tichete de masă

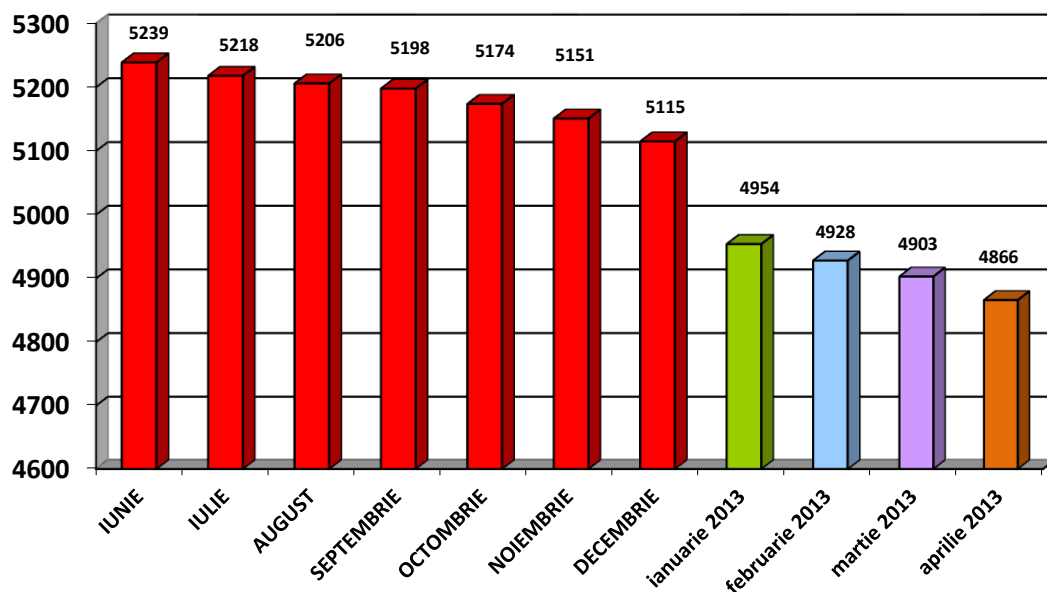
Pentru motorina vrac ultima comandă s-a efectuat în luna februarie la nivel centralizat. Menționăm în acest sens că s-a solicitat tuturor SH transmiterea la executiv HE până la data de 15 ale lunii curente, a cantităților necesare pentru luna următoare din aceste produse.

- 7) A fost primit din partea tuturor SH „Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2013” refăcut în conformitate cu resursele aprobate și cu modificările din cadrul organigramei SC Hidroelectrică SA. Programele sunt în curs de aprobare de către executivul Hidroelectrică după avizarea în prealabil de către direcțiile de specialitate care coordonează activitatea respectivă.
- 8) A fost suplimentat „Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2013” pentru Executivul SC Hidroelectrică SA pentru achizițiile necesare și oportune, ulterior aprobării PAAP inițial, pe baza referatului de necesitate aprobat.

9. **Restructurarea personalului societății și a organigramei**

La data de **30.04.2013** s-a înregistrat un număr de **4866 de angajați** față de 4903 de angajați cât erau înregistrați la data de 31.03.2013.

În întreaga perioadă iunie 2012 – aprilie 2013 se observă tendința de scădere a numărului de personal al SC Hidroelectrică SA:



Tendinta de scadere a personalului pe sucursale este prezentata in tabelul urmator:

NR. CRT	SUCURSALA	NR	NR	NR	NR	NR	NR	NR	NR	NR	NR	NR
		PERS. EXISTENT 21.06.2012	PERS. EXISTENT 31.07.2012	PERS. EXISTENT 31.08.2012	PERS. EXISTENT 30.09.2012	PERS. EXISTENT 31.10.2012	PERS. EXISTENT 30.11.2012	PERS. EXISTENT 31.12.2012	PERS. EXISTENT 31.01.2013	PERS. EXISTENT 28.02.2013	PERS. EXISTENT 31.03.2013	R PERS. EXISTENT 30.04.2013
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583	562	561	557	554
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338	327	327	326	323
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192	190	188	187	185
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298	290	290	290	289
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657	642	638	635	633
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347	342	341	340	336
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286	284	282	282	282
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474	461	461	459	452
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547	531	529	528	528
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238	237	234	229	228
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307	301	301	301	302
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324	315	314	313	308
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279	261	255	251	249
14	EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245	211	207	205	197
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115	4954	4928	4903	4866

Principalele motive de plecare din organizatie in luna aprilie 2013 sunt din cauze naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipat partiale, o trecere de la Executiv Hidroelectrica la Sucursala Sibiu).

Pe parcursul lunii aprilie 2013 a fost inregistrat un numar de 37 de salariati care au parasit organizatia. Situatiya pe sucursale se prezinta astfel:

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.03.2013	NR PERS. EXISTENT 30.04.2013	Iesiri Aprilie 2013	Intrari Aprilie 2013

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.03.2013	NR PERS. EXISTENT 30.04.2013	Iesiri Aprilie 2013	Intrari Aprilie 2013
1	BISTRITA	595	557	554	3	0
2	BUZAU	344	326	323	3	0
3	CARANSEBES	195	187	185	2	0
4	CLUJ	317	290	289	1	0
5	CURTEA DE ARGES	666	635	633	2	0
6	HATEG	357	340	336	4	0
7	ORADEA	290	282	282	0	0
8	PORTILE DE FIER	487	459	452	7	0
9	RM. VALCEA	552	528	528	0	0
10	SEBES	241	229	228	1	0
11	SIBIU	316	301	302	0	1
12	SLATINA	328	313	308	5	0
13	TG. JIU	285	251	249	2	0
14	EXECUTIV	260	205	197	8	0
	TOTAL	5233, (5239 /3 posturi cu cate doi angajati)	4903	4866	38	1

In tabelul urmatoare sunt evidentiata motivele de plecare din organizatie, structurate pe cauze. Cele mai multe plecari sunt datorate pensionarilor (26 de cazuri).

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie in luna aprilie 2013	Nr. salariati plecati
1	Pensie limita varsta	9
2	Pensionare medicala	1
3	Pensie anticipata partiala	11
4	Pensie anticipata	5
5	Incetare CIM cu acordul partilor	9
6	Expirare termen perioada determinata	1
7	Desfacere disciplinara a CIM	1
	TOTAL	37

II. Calendarul activitatilor:

A. Selectia managerilor Hidroelectrica

Contractul de prestari servicii de formare in management incheiat in data de 26.02.2013 cu firma Pederson & Partners se afla in derulare. Proiectul Phoenix, procesul de selectie a echipei de management Hidroelectrica, a inceput in 20 martie, iar CV-urile au putut fi incarcate pe www.hidroelectrica.ro pana in data de 10 aprilie 2013.

La incheierea etapei de receptionare a CV-urilor s-au inregistrat 2,447 de aplicatii, conform comunicatului de presa dat de administratorul judiciar in data de 12.04.2013.

Selectia CV-urilor a inceput in 27 martie si era planificata se incheie in 20 aprilie. Datorita numarului mare de aplicatii, precum si a organizarii selectiei in etape, de la Directori executivi catre Manageri de departamente si structuri teritoriale, selectia CV-urilor s-a prelungit. Informatia a fost facuta publica pe site-ul www.hidroelectrica.ro care ramane canalul principal de comunicare cu candidatii.

Phoenix este un proiect in premiera pentru Romania si de asemenea pentru o firma de stat. Hidroelectrica cauta o echipa de manageri vizionari, cu experienta in programe complexe de transformare organizationala, capabili sa faca diferenta si sa construiasca viitorul companiei ca jucator de top in piata de energie regionala.

B. Turneul Administratorului Judiciar in cele 13 sucursale ale societatii

Pe parcursul lunii aprilie au fost vizitate inca 7 din cele 13 sucursale ale societatii in cadrul Turneului de primavara al Administratorului Judiciar: Bistrita, Buzau, Slatina, Targu Jiu, Hateg, Sibiu si Sebes.

Calendarul vizitelor desfasurate in lunile martie si aprilie 2013 a fost:

- ✓ -9-10 martie 2013 Sucursalele Valcea si Arges
- ✓ -16-17 martie 2013 Sucursalele Portile de Fier si Caransebes
- ✓ -30-31 martie 2013 Sucursalele Oradea si Cluj
- ✓ -6-7 aprilie 2013 Sucursalele Bistrita si Buzau
- ✓ -13-14 aprilie 2013 Sucursalele Slatina si Targu Jiu
- ✓ -18-19 aprilie 2013 Sucursalele Hateg, Sibiu si Sebes

Administratorul Judiciar s-a intalnit astfel cu peste 3000 de angajati ai societatii din exploatarea centralelor hidroelectrice si din compartimentele functionale purtand un dialog deschis.

La intalnirile cu angajatii, Administratorul Judiciar a prezentat situatia economica a societatii, pasii parcursi de la intrarea in insolventa pentru redresarea situatiei si

proiectele care sunt in curs de derulare. **Astfel, cele mai noi proiecte prezentate pe larg cu ocazia vizitelor in sucursale sunt reorganizarea celor 8 filiale Hidroserv si selectarea managerilor societatii pe baza de concurs.**

EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica a implementat măsurile necesare pentru înregistrarea la Registrul Comerțului a unei singure entități juridice, rezultată prin fuziunea celor 8 filiale, astfel încât să fie salvată cea mai mare parte a locurilor de muncă de la Hidroserv-urile aflate în pragul incapacității de plată din cauza datoriilor scadente și neachitate acumulate față de terți în valoare de peste 122 milioane lei.

Aprobarea organigramei in data de 16.01.2013 a coincis cu revocarea si numirea cu delegatie timp de 90 de zile a celor 67 de manageri ai societatii, pana la ocuparea prin concurs a posturilor. Cu ocazia intalnirilor cu salariatii, administratorul judiciar i-a indemnat pe toti salariatii care au dovedit in timp loialitate fata de companie, competenta si capabilitati manageriale sa candideze pentru cele 67 de posturi de conducere, garantandu-le o procedura transparenta si obiectiva.

Salariatii au adresat intrebari administratorului judiciar privind securitatea locurilor lor de munca atat la Hidroelectrica cat si in filialele Hidroserv, reorganizarea Filialelor Hidroelectrica, denuntarea contractelor cu traderii de energie, contractele impovaratoare cu Filialele Hidroserv si cu cei 100 de subcontractanti ai filialelor, proiectele de dezvoltare si strategia viitoare a companiei, protectia sociala a salariatilor si drepturile salariale convenite salariatilor, prevazute in Contractul Colectiv de Munca intr-o perioada critica a societatii.

10. Activități specifice de natură economică și financiară.

Cifra neta de afaceri realizata pana la data de 30.04.2013 a fost de 961 milioane lei, din care portiunea aferenta lunii aprilie este de 292 milioane lei, in urmatoarea structura:

- a) Energie electrica livrata 1.563.835 MWh in valoare de 268,8 mil.lei, din care :
 - Piața Reglementată 429.369 MWh în valoare de 52,7 milioane lei;
 - Eligibili, Furnizori licențiați și PCCB 707.446 MWh în valoare de 138,7 milioane lei;
 - Piața Zilei Următoare 390.430 MWh în valoare de 67,6 milioane lei;
 - Piața de echilibrare și membrii PRE 36.591 MWh în valoare de 9,8 milioane lei;
- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecvență/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii) în valoare de 21,9 milioane lei;
- c) Servicii transport efectuate pentru piața reglementată 1 milion lei;

Profitul preliminar pentru luna aprilie este de 129 milioane lei, iar profitul cumulat preliminar pentru primele 4 luni ale anului 2013 este de 274 milioane lei, cca. 62 milioane euro.

La data de 31.03.2013, data ultimei balante inchise, principalele posturi bilantiere care definesc poziția financiară se prezintă astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	31.03.2013	%	PASIV	31.03.2013	%
Imobilizari necorporale	4	0,02%	Capital social	4.479	22,22%
Imobilizari corporale	19.642	97,45%	Rezerve din reevaluare	11.130	55,22%
Imobilizari financiare	61	0,30%	Rezerve	1.118	5,54%
ACTIVE IMOBILIZATE	19.707	97,77%	Rezultatul reportat	(688)	-3,41%
Stocuri	107	0,53%	Rezultat curent	113	0,56%
Creante	227	1,12%	Repartizarea profitului	0	
Investitii financiare pe termen scurt	2	0,01%	CAPITALURI PROPRII	16.153	80,14%
Disponibilitati banesti	112	0,56%	Patrimoniul public	39	0,20%
ACTIVE CIRCULANTE	447	2,22%	Datorii pe termen scurt	2.240	11,16%
Chelt. înreg in avans	3	0,01%	Datorii pe termen lung	1.298	6,39%
ACTIV TOTAL	20.156	100,00%	TOTAL DATORII	3.538	17,55%
			Alte elemente de pasiv	426	2,12%
			PASIV TOTAL	20.156	100,00%

Datorii

Datoriile totale ale societății la data de 31.03.2013 sunt în valoare totala de **3.538 milioane lei**, din care:

- datorii pe termen scurt în sumă de **2.240 milioane lei**, structurate astfel:
 - sume datorate instituțiilor de credit în valoare de 731 milioane lei;
 - avansuri încasate în cadrul comenzilor în valoare de 9 milioane lei;
 - datorii comerciale - furnizori și asimilate în valoare de 1.021 milioane lei;
 - datorii față de acționari, respectiv Ministerul Economiei prin O.P.S.P.I. și Fondul Proprietatea S.A. în valoare de 302 milioane lei reprezentând dividende și penalități de întârziere pentru neplata la termen a acestora;
 - datorii către bugetul consolidat al statului în sumă de 147 milioane lei;
 - datorii către personalul unității în valoare de 30 milioane lei;
- datorii pe termen lung în valoare de **1.298 milioane lei** reprezentând în principal credite pentru investiții.

Fluxuri de numerar și trezoreria netă

În luna aprilie 2013, societatea a încasat venituri din activitatea de exploatare și din activitatea financiară în valoare de 455,77 milioane lei, după cum urmează:

Specificație	Suma (milioane lei)
Energie Electrică	447,99
Certificate Verzi	1,74
Dobânzi financiare	0,14
Dividende	0,20
Utilizări credite de investiții	5,56
Alte încasări	0,14
Total	455,77

Plățile efectuate în luna aprilie sunt de 311,35 milioane lei, după cum urmează:

Detalii	Valoare (milioane lei)
Salarii nete	18,95
Drepturi CCM	3,19
Obligații Fiscale	99,28
Furnizori de investiții și producție	84,01
Plăți diverse prin casă	0,09
Comisioane de transfer bănci	0,01
Dobânzi + Comisioane linii de credit	2,58
Dobânzi + Comisioane credite de investiții	4,90
Rambursări Credite investiții	35,31
Rambursări Linii de credit	63,03
TOTAL Plăți	311,35

În luna aprilie 2013 s-au efectuat plăți către bugetul consolidat al statului în valoare de 99,28 milioane lei, din care TVA în valoare de 81,67 milioane lei.

La data de 30.04.2013, Hidroelectrică deținea în conturile deschise la bănci fonduri proprii în valoare de 255 milioane lei, iar sumele utilizate din liniile de credit au fost de 381 milioane lei.

La data de 30.04.2013, disponibilul în lei pe liniile de credit contractate era de 312,34 milioane lei, după cum urmează:

	Plafon linie de credit	Valoare disponibilă la 30.04.2013 (lei)
Banca Transilvania (lei)	120.000.000	12.059.516
Alpha Bank (lei)	80.000.000	23.817
BRD (lei)	300.000.000	300.000.000
RBS (euro)	20.740.000	18.546
Total		312.101.879

Poziția monetară netă s-a apreciat constant în fiecare lună, astfel că **la finele lunii aprilie 2013 deficitul de cash era de 126 milioane lei față de 780 milioane lei, valoare înregistrată la 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței, creșterea fiind de 654 milioane lei.** Evoluția poziției monetare nete se prezintă astfel:

Specificație	Ian 2012	Mai 2012	Dec 2012	Ian 2013	Feb 2013	Mar 2013	Apr 2013
Casa și conturi la bănci	77	71	57	133	112	90	255
Linii de credit pe termen scurt	-736	-851	-669	-626	-526	-450	-381
Poziția monetară netă	-659	-780	-612	-493	-414	-360	-126

În luna aprilie au fost diminuate liniile de credit de la RBS cu 1 milion Euro și la City Bank cu 1 milion USD.

11. **Strategie, dezvoltare afaceri și comunicare**

În luna aprilie 2013, în cadrul Departamentului Strategie și Cooperare Internațională s-au derulat următoarele activități:

1. **Serviciul strategie și dezvoltare afaceri**

- **cooperare și relații internaționale**

În luna aprilie 2013, activitatea de cooperare și relații internaționale s-a desfășurat pe următoarele coordonate:

- identificarea oportunităților de cooperare în domeniul hidroenergetic, precum și întocmirea și derularea corespondenței de afaceri cu companii/organizații străine în vederea identificării de potențiali parteneri pentru dezvoltarea unor relații de colaborare în domeniul hidroenergetic din România: Ambasada Sloveniei, Fortum Power and Heat, OWS (One World Solution, Praga, Cehia);
- corespondență cu Ministerul Economiei în vederea pregătirii lucrărilor Comisiei interguvernamentale româno-ruse de colaborare economică și tehnico-științifică și participare la lucrările grupei de lucru în domeniul energetic (prin managerul de departament), elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România; pregătirea lucrărilor Comisiei interguvernamentale româno-sârbe de colaborare economică; înaintarea către Ministerul Economiei a procesului verbal al Sesiunii 81-a a Comisiei mixte româno-sârbe pentru Porțile de Fier și a anexei 11.2 la acesta, cuprinzând informarea părții române privind intenția de promovare a investiției CHEAP Dunăre Banat (Dubova); înaintarea pentru aprobare de către Ministrul delegat pentru energie a propunerilor de Acord de Confidențialitate, respectiv Memorandum de Înțelegere cu compania chineză China Gezhouba; pregătirea lucrărilor Consiliului de Cooperare Economică Româno – Germană; corespondență privind oportunitățile de cooperare cu grupul israelian Israel Electric Corporation;
- elaborare informări cu privire la: cooperarea bilaterală pe relația Bulgaria; cooperarea cu compania chineză China Gezhouba (CGGC);



- elaborare Notă privind cooperarea cu compania chineză China Gezhouba (CGGC) pentru promovarea unor proiecte de interes național;
- elaborare proiecte de Memorandum de Înțelegere și Acord de Confidențialitate pentru dezvoltarea cooperării cu China Gezhouba (CGGC) și transmitere la Ministerul Economiei, respectiv Ambasada României la Beijing, pentru înaintare către China Gezhouba;
- gestionarea participării Hidroelectrica la diverse evenimente (Comisia mixtă româno-rusă, AG IRE, AG APEN, Conferința “Trilema Energiei” organizată de CNR-CME, CD și AG CRE);
- efectuarea traducerilor documentelor și documentațiilor solicitate: fișe de prezentare a proiectelor de amenajări hidroenergetice propuse pentru parteneriat public privat, fișe de prezentare a proiectelor de rețehnologizare aflate în promovare, Acord de confidențialitate și Memorandum de Înțelegere între Hidroelectrica și China Gezhouba, protocol comisia mixtă româno-sârbă, scrisori Andritz Hydro, BERD, Geneva Association, OWS Praga, NL Agency, Ambasada Sloveniei, Synergy Events, invitații evenimente, corespondență e-mail (informații legate de privatizare, follow-up interviu dl. Borza, etc);
- derularea relațiilor de colaborare cu organisme naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată – preluarea unor informații puse la dispoziție de asociații în vederea diseminării acestora prin intermediul buletinului informativ lunar; pregătirea documentațiilor necesare participării la Adunarea Generală a Asociației Patronale Energia și efectuarea demersurilor necesare participării reprezentantului Hidroelectrica desemnat; corespondență cu APEN privind numirea directorului general al Hidroelectrica ca vicepreședinte al Consiliului Director al APEN; corespondență cu CROMB privind invitația la ICOLD 2013; corespondență cu CRE privind invitația la evenimentul cu tema “Romania – an Energy Pole in Europe”; corespondență cu IRE privind participarea la lucrările Adunării Generale IRE 2013 și efectuarea demersurilor necesare participării reprezentantului Hidroelectrica desemnat; corespondență cu CRE privind participarea la lucrările ședinței comune a Adunării Generale și Consiliului Director CRE 2013 și efectuarea demersurilor necesare participării reprezentantului Hidroelectrica desemnat;
- întocmirea și urmărirea aprobării documentațiilor necesare deplasărilor reprezentanților Hidroelectrica în Germania - Rheinfelden, Laufenburg (4-7.04.2013) și China, Beijing (11-16.05.2013) - referat, decizie, ordin, mandat, notă estimativă de avans, procurarea documentelor de transport și a altor documente de călătorie, demersuri în vederea obținerii vizei, calculul drepturilor bănești pe perioada deplasării în străinătate, evidența acțiunilor și a documentelor aferente plecărilor în străinătate, etc;
- urmărirea avizării centralizatorului cheltuielilor aferente deplasărilor în străinătate ale personalului Hidroelectrica pentru anul 2012 – la Direcția Financiară din luna ianuarie 2013;
- întocmirea materialelor de prezentare ale companiei (prezentarea proiectului CHEAP Dobrogea Podiș; prezentarea proiectului Complexului Hidrotehnic Turnu Măgurele – Nicopol, prezentare proiecte de rețehnologizare în promovare –

română și engleză, prezentare proiecte de amenajări hidroenergetice propuse pentru parteneriat public privat – română și engleză, prezentare Hidroelectrică în vederea participării la misiunea economică din China – română și engleză);

- elaborare documente SMI (definire obiective specifice pentru Programul de Management Integrat, încadrare obiective specifice în obiective generale, indicatori de performanță, etc);
- arhivare electronică documente: în cursul lunii aprilie a continuat activitatea de scanare a documentațiilor aferente activității desfășurate de către serviciu, în vederea arhivării electronice a acestora.
- În cursul lunii aprilie reprezentanții serviciului au coordonat activitatea de culegere și au centralizat datele tehnico-economice necesare în vederea evaluării CHEMP-urile care vor fi scoase la vânzare.
- Conform graficului de activități a continuat, și în luna aprilie, activitatea de derulare a procesului postprivatizare pentru MHC-urile vândute prin licitații publice cu strigare, organizate în perioada 2004-2008, prin verificarea respectării clauzelor contractuale de către cumpărătorii acestor microhidrocentrale, în conformitate cu graficele prevăzute de către contracte.
- În cursul lunii aprilie a continuat activitatea de scanare a tuturor documentațiilor aferente activității desfășurate de către serviciu.

Proiectul CHEAP Tarnița-Lăpușești

- În cursul lunii aprilie 2013, reprezentanții departamentului au sintetizat, întocmit și transmis către Ministerul Economiei - Departamentul Energie, materialele de prezentare solicitate, referitoare la stadiul proiectului CHEAP Tarnița-Lăpușești necesare pentru întâlnirea domnului Ministru Constantin Niță cu reprezentanții unor importante firme din Republica Populară China pentru a prezenta acest proiect.

2. Serviciul relația cu acționarii și relații publice

Comunicarea cu acționarii și cu publicul, prin intermediul mass-media, a fost deosebit de susținută în luna aprilie 2013, ca urmare a derulării proiectului "Phoenix" de recrutare a celor 67 de manageri ai Hidroelectrică și a Turneului "Hidroelectrică - pentru un nou început..." care a avut loc în perioada martie-aprilie 2013.

Monitorizarea reflectării în mass-media tipărită și on-line a companiei, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnalistilor a identificat 361 de titluri în mediul on-line, ceea ce înseamnă că au fost acoperite și publicațiile on-line generalist, evenimentul zilei, adevărul, românia liberă etc. și cele de specialitate economică, ziarul financiar, bursa, wall-street etc.

Au fost transmise următoarele comunicate de presă (și băncilor creditoare în situația în care materialele conțineau informații financiare): "Câinele moare de drum lung și prostul de grija altuia" referitor la cantitățile de energie și prețurile pe

MWh tranzacționate de la începutul anului (2 aprilie), „Euro Insol a câștigat procesele cu băieții deștepți” referitor la stadiul celor 74 de contestații formulate de traderii de energie împotriva măsurilor administratorului judiciar (11 aprilie), „Hidroelectrică inundată de CV-uri” referitoare la numărul impresionant de aplicații depuse după încheierea perioadei de transmitere a CV-urilor și scrisorilor de intenție (12 aprilie), „Hidroelectrică – profit de 144 milioane lei pe trimestrul I” (17 aprilie), și „Remus Borza – personalitatea anului în energie” referitor la titlul acordat în cadrul Galei Romanian Energy Awards 2013, organizată de The Diplomat Bucharest at Athenee Palace Hilton în data de 23 aprilie 2013 (24 aprilie).

În data de 19 aprilie la Sibiu, în încheierea turneului „Hidroelectrică – pentru un nou început...”, administratorul judiciar a susținut și o conferință de presă la care au participat jurnaliști din presa locală – Tribuna, Rondul de Sibiu, Turnul Sfatului, Citynews Sibiu, Antena 1 Sibiu, Realitatea Sibiu, TV Eveniment – dar și corespondenți ai unor organizații de presă cu acoperire națională – Digi24 TV, Agerpres, Adevărul, Evenimentul Zilei, Mediafax. Conferința de presă a generat 12 titluri în presa scrisă și on-line. Subiectele discutate au fost referitoare la reducerea structurii de personal cu 150 angajați, etapa a 2-a a disponibilizărilor, până la data de 15 mai și reorganizarea societății într-o structură cu 8 sucursale în loc de 13. Disponibilizările au fost tratate ca subiect de interes național.

Biroul de presă al Hidroelectrică a răspuns solicitărilor de informare transmise de către Mediafax, Ziarul Financiar și Societatea Academică din România.

Alte acțiuni ale serviciului Relația cu Acționarii și Relații Publice s-au referit la: actualizarea site-ului Hidroelectrică - interfața companiei cu mediul extern, comunicare internă, informarea publicului intern privind derularea proiectului Phoenix și invitația lansată acestora de a participa la selecție, realizarea revistei interne „Noutăți în domeniul energetic”, analiza Manualului de Identitate Vizuală al companiei în vederea actualizării acestuia, documentare în vederea realizării raportului anual pe anul 2012.

Grupul celor mai influente și relevante organizații media care au inclus informații de la aceste evenimente în fluxurile de știri, edițiile tipărite sau on-line, programele, buletinele informative și emisiunile proprii cuprinde:

Agenții de presă: Agerpres, Mediafax, Hotnews, Newsin, Reuters.

Presa scrisă și on-line: Ziarul Financiar, Capital, România Liberă, Evenimentul Zilei, Bursa, Adevărul, Jurnalul Național, Business Magazin, Focus Energetic, Puterea, Libertatea, The Diplomat Bucharest, Wall Street, Capital, Income Magazine, Economica.net, Daily Business, Curierul Național, Gândul.

Radio și TV: Pro TV, The Money Channel, TVR 1, Prima TV, Realitatea TV, Romania TV, Antena 3, B1 TV, Digi 24, Radio Romania, National TV, Prima TV.

Prezența constantă a administratorului judiciar, a administratorului special și a directorului general al Hidroelectrica în mass-media, prin declarații, interviuri, participări la emisiuni radio și TV și conferințe referitoare la domeniul energiei, a avut ca obiective principale descrierea și argumentarea deciziilor adoptate în cadrul procesului de administrare a insolvenței, desfășurarea campaniei de recrutare a managerilor Hidroelectrica, precum și consolidarea imaginii Hidroelectrica drept cel mai mare producător de energie din România și principalul furnizor de servicii pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național.

B. Măsuri procedurale

Sedinta Comitetului Creditorilor din data de 25 aprilie 2013

În temeiul art. 17 din Legea nr. 85/2006, administratorul judiciar a convocat Comitetul Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. pentru data de 25.04.2013, având ca ordine de zi: Ratificarea contractelor de cesiune de creanță cu titlu de garanție încheiate între Hidroelectrica S.A. și instituțiile bancare conform situației anexate la convocator.

Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor împreună cu anexa au fost comunicate membrilor comitetului creditorilor prin e-mail/fax. De asemenea, Convocatorul Sedintei Comitetului Creditorilor a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 7517/25.04.2013, respectiv nr. 7526/25.04.2013.

Conform celor hotărâte în cadrul sedintei Adunării Creditorilor din data de 14.09.2012, membrii Comitetului Creditorilor debitoarei S.C. HIDROELECTRICA S.A. sunt următorii:

1. BRD GROUPE SOCIETE GENERALE – Presedinte;
2. ING BANK N.V.– Membru;
3. UNICREDIT BANK AUSTRIA AG – reprezentată prin UNICREDIT TIRIAC BANK – Membru;
4. BANCA COMERCIALA ROMANA – Membru;
5. Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri - Membru;

Prin încheierea de sedință din data de 03.10.2012 judecătorul-sindic a menținut Comitetul Creditorilor astfel cum a fost desemnat în cadrul Adunării Creditorilor din data de 14.09.2012.

La sedința Comitetului Creditorilor din data de 25.04.2013 au participat următorii:

1. BRD GROUPE SOCIETE GENERALE – Presedinte prin reprezentant d-l Enache Cristian
2. ING BANK N.V. Membru - prin împuternicit d-na Ana Maria Ureche;

3. UNICREDIT BANK AUSTRIA AG – reprezentata prin UNICREDIT TIRIAC BANK – Membru prin imputernicit d-na Mihaela Bucsa;
4. BANCA COMERCIALA ROMANA-Membru prin imputernicit dl. Radu Florin Moldovan

La sedinta Comitetului Creditorilor din data de 25.04.2013 a participat si dl. Remus Vulpescu in calitate de administrator special al S.C. Hidroelectrica S.A.

Avand in vedere dispozitiile art. 17 alin. 4 din Legea nr. 85/2006, potrivit carora deciziile comitetului se iau cu majoritatea simpla din totalul numarului de membri ai acestuia, Comitetul Creditorilor convocat pentru data de 25.04.2013 a fost legal intrunit si **a ratificat contractele de cesiune de creanta cu titlu de garantie incheiate intre Hidroelectrica S.A. si institutiile bancare dupa cum urmeaza:**

Banca	Tip facilitate credit	Valoare nominala	Valoarea creditului/liniei de credit la 15.04.2013	Moneda	Maturitate	Cesiuni de creante valabile la 15.04.2013	Valoarea anuala a cesiunilor valabile la 15.04.2013 (RON)
BRD	Linie de credit	300.000.000	38.674.781	RON	30.04.2013	1. SC CEZ Vanzare SA, Ctr. nr. 15/03.01.2011, 2. GDF Suez Energy Romania ctr. nr. 102/30.10.2012, 3. E.ON Energie Romania ctr. nr. 103/30.10.2012, 4. Arelco Power ctr. nr. 104/31.10.2012, 5. Enel Energie ctr. nr. 3/03.01.2011, 6. Enel Furnizare Muntenia ctr. nr. 7/03.01.2011, 7. Transelectrica ctr. nr. 110/14.11.2012, 8. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 111/14.11.2012, 9. Renovatio Trading ctr. nr. 112/14.11.2012, 10. Transelectrica ctr. nr. 114/14.11.2012, 11. Tinmar Ind ctr. nr. 115/14.11.2012, 12. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 116/14.11.2012, 13. Electrica Furnizare ctr. nr. 117/14.11.2012, 14. Energy Financing Team Romania ctr. nr. 118/15.11.2012, 15. Fidelis Energy ctr. nr. 119/15.11.2012, 16. Romelectro ctr. nr. 120/15.11.2012, 17. Repower Furnizare Romania ctr. nr. 121/15.11.2012, 18. Enex ctr. nr. 122/15.11.2012, 19. E.ON Energie Romania ctr. nr. 123/15.11.2012, 20. Repower Furnizare Romania, ctr. nr. 124/15.11.2012, 21. Transformer Energy Supply, ctr. nr. 127/16.11.2012, 22. Axpo Energy Romania, ctr. nr. 128/16.11.2012, 23. Electrica Furnizare ctr. nr. 129/16.11.2012, 24. Electrica Furnizare ctr. nr. 5/24.01.2013	506.174.987
	Credit de investitii 2011	30.000.000	24.375.000	EUR	10.06.2016		

ING Bank	Credit de investitii 2009	60.000.000	28.000.000	EUR	16.11.2014	1. Ctr. nr. 47CE/08.09.2005 cu SC Alro Slatina SA, 2. Ctr. nr. 5/03.01.2011 cu SC Electrica Furnizare SA 3. Ctr. nr. 9/03.01.2011 cu SC Enel Energie (Banat) SA	710.372.369
	Credit de investitii 2011	60.000.000	45.882.353	EUR	07.06.2016		
CITIBANK	Credit de investitii 2009	75.000.000	32.100.000	EUR	02.07.2014	1. Ctr. nr. 24CE/18.12.2002 cu SC Elsid Titu SA, 2. Ctr. nr. 32CE/28.03.2003 cu SC Electrocarbon SA, 3. Ctr. nr. 36CE/21.04.2004 cu SC Electromagnetica SA 4. Ctr. nr. 35 CE/03.03.2004 cu SC Euro Pec SA	210.042.614
	Linie de credit	32.349.609	32.349.609	USD	20.04.2014	Ctr. nr. C333/23.12.2009 cu CN Transelectrica SA (servicii de sistem)	
Banca Transilvania	Linie de credit	120.000.000	107.940.484	RON	10.04.2014	1. Electrica Furnizare ctr. nr.130/16.11.2012, 2. Axpo Energy Romania ctr. nr. 131/16.11.2012, 3. Electrica Furnizare ctr. nr. 132/16.11.2012, 4. Renovatio Trading ctr. nr. 134/19.11.2012, 5. Axpo Energy Romania ctr. nr. 135/19.11.2012, 6. Electrica Furnizare ctr. nr. 136/20.11.2012, 7. Arelco Power ctr. nr. 137/20.11.2012, 8. GDF Suez Energy ctr. nr. 138/20.11.2012, 9. Electrica Furnizare ctr. nr. 140/06.12.2012, 10. Electrica Furnizare ctr. nr. 141/06.12.2012, 11. GDF Suez Energy ctr. nr. 142/07.12.2012, 12. Repower Generation ctr. nr. 143/07.12.2012, 13. GDF Suez Energy ctr. nr. 144/07.12.2012, 14. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 149/18.12.2012, 15. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 150/18.12.2012, 16. E.ON Energie Romania ctr. nr. 151/18.12.2012	140.655.708
Alpha Bank	Linie de credit	80.000.000	79.976.183	RON	31.03.2014	1. Enel Energie Muntenia, ctr. nr. 9/01.02.2013, 2. Enel Energie ctr. nr. 10/01.02.2013, 3. Enel Energie ctr. nr. 11/01.02.2013, 4. Enel Energie ctr. nr. 12/01.02.2013, 5. Electrica Furnizare ctr. nr. 13/01.02.2013, 6. Electrica Furnizare ctr. nr. 14/01.02.2013, 7. Electrica Furnizare ctr. nr. 15/01.02.2013, 8. Enel Energie Muntenia ctr. nr. 16/01.02.2013, 9. Electrica Furnizare ctr. nr. 17/01.02.2013, 10. OET Bulgaria ctr. nr. 20/04.02.2013, 11. OET Bulgaria ctr. nr. 21/04.02.2013	105.197.553

Raportarea privind litigiile in aprilie 2013

Administratorul judiciar a reprezentat debitoarea SC HIDROELECTRICA SA in urmatoarele litigii:

1. Dosar nr. 31833/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Elsid Titu - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora. La termenul de judecata din data de 07.04.2013 instanta de judecata a amanat cauza pana la data de 17.04.2013 cand instanta s-a pronuntat in sensul admitterii exceptiei invocate de debitoarea SC HIDROELECTRICA SA prin administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si respingerii contestației formulate de SC ELSID SA TITU ca inadmisibilă.

2. Dosar nr. 31569/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alro Slatina - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora. La termenul de judecata din data de 17.04.2013 instanta s-a pronuntat in sensul admitterii exceptiei invocate de debitoarea SC HIDROELECTRICA SA prin administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si respingerii contestației formulate de Alro Slatina ca inadmisibilă.

3. Dosar nr. 31849/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Electrocarbon - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora. La data de 10.04.2013 instanta s-a pronuntat astfel " Admite exceptia invocată de instanță din oficiu. Respinge cererea reclamantei ca inadmisibilă. Obligă reclamanta la plata sumei de 8383,95 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către administratorul judiciar EURO INSOL SPRL".

4. Dosar nr. 29088/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : EFT AG: Contestator

EFT Romania SRL : Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala si suspendare executare masura. La data de 10.04.2013 instanta s-a pronuntat in sensul admitterii exceptiei invocate de debitoarea SC HIDROELECTRICA SA prin administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si respingerii contestației formulate ca inadmisibilă.

5. Dosar nr. 34739/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Electrocentrale Deva: Contestator
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii denuntarii

La data de 10.04.2013 instanta s-a pronuntat in sensul aditerii exceptiei invocate de debitoarea SC HIDROELECTRICA SA prin administratorul judiciar EURO INSOL SPRL si respingerii contestației formulate ca inadmisibilă.

6. Dosar nr. 31379/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romindustries - Contestator
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica

La termenul de judecata din data 03.04.2013 contestatoarea a depus cerere de recuzare a judecatorului sindic. Cererea de recuzare a fost respinsa urmatorul termen fiind la data de 15.05.2013.

7. Dosar nr. 31384/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Alpiq Romenergie – Reclamant
HIDROELECTRICA SA- Parat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica

La termenul de judecata din data 17.04.2013 contestatoarea a depus cerere de recuzare a judecatorului sindic. Cererea de recuzare a fost respinsa si urmeaza sa fie acordat termen de judecata.

8. Dosar nr. 29713/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Energy Holding - Contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala cvc energie electrica.

La termenul de judecata din data de 17.04.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat comitetul creditorilor. Urmatorul termen de judecata 15.05.2013.

9. Dosar nr. 4697/3/2013- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG CU SEDIUL ALES
Contestator
ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA PRIN ANDRITZ HYDRO
GMBH VIENA - SUC.PORTILE DE FIER IICU SEDIUL ALES -
Contestator
HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație - imp.masurii adm.jud.de denuntare unilaterala a unor amendamente la contr.

La termenul de judecata din data de 17.04.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat comitetul creditorilor. Urmatorul termen de judecata 29.05.2013.

10. Dosar nr. 7791/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : Fondul Proprietatea – reclamant

Guvernul Rom - parat

ANAR - intervenient

MIN Mediului - intervenient

HIDROELECTRICA SA- intervenient

OBIECT: Obligatie de a face (modificare HG 1202)

La termenul de judecata din data de 05.04.2013 Hidroelectrica a depus cerere de interventie. Urmatorul termen de judecata este la data de 24.05.2013.

Administrator Judiciar

EURO INSOL SPRL

Prin practician coordonator

Av. Dr. Remus Adrian Borza