

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center

Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5

021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu

www.euroinsol.eu

HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE

Dosar nr. 22456/3/2012

Martie 2013

**Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza**

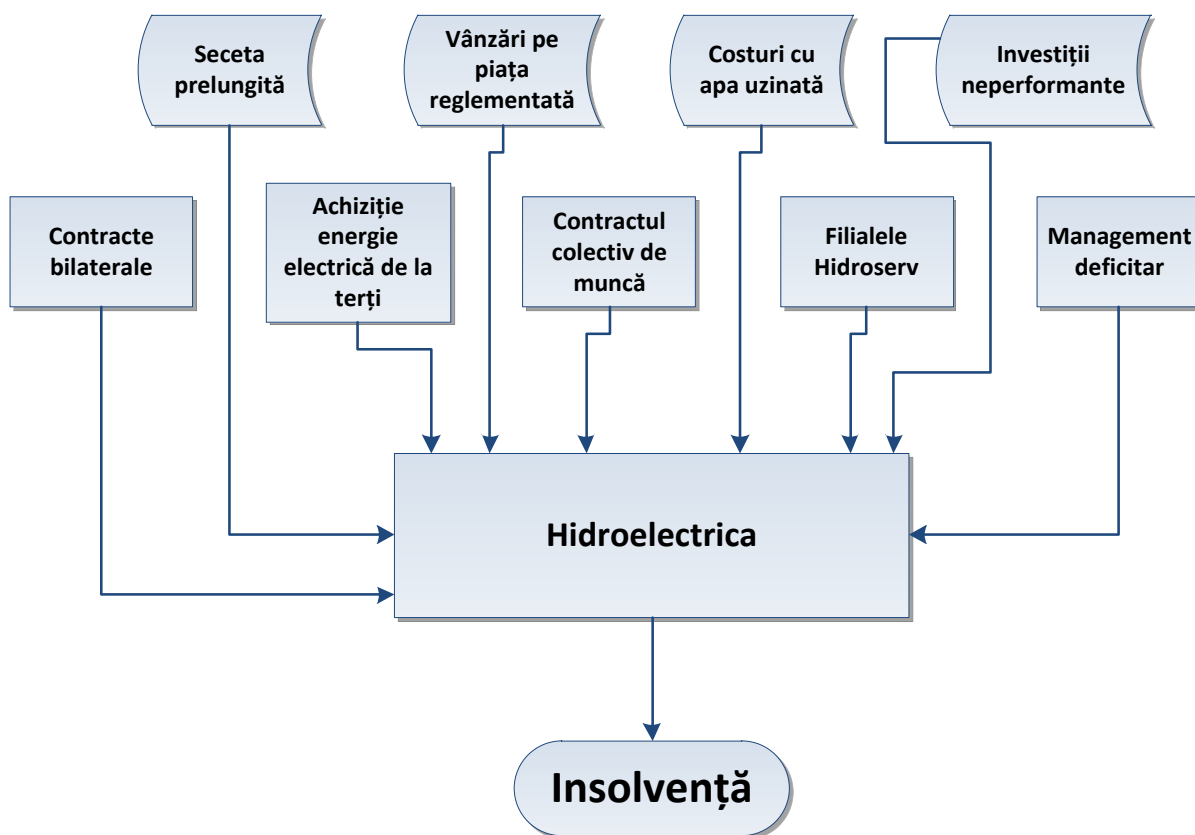
CUPRINS

I. Istoric introductiv	pag. 3
II. Sumarul activităților curente	pag. 4
III. Descrierea activităților desfășurate	pag. 5
A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar	pag. 5
Activitatea de management al activelor	pag. 5
Activitatea de management energetic	pag. 7
Activitatea de exploatare și UCCH	pag. 7
Activitatea de furnizare	pag.12
Activitatea de mentenanță	pag.12
Dezvoltare si re tehnologizare	pag.15
Activitatea de SMI	pag.24
Activitatea de achiziții	pag.47
Reorganizarea activității societății și a organigramei	pag.54
Activitati de natură economică și financiară	pag.57
Strategie dezvoltare afaceri și comunicare	pag.61
B. Măsuri procedurale	pag.65
Ședințele comitetului creditorilor și AGA	pag.65
Raportarea privind litigiile în martie 2013	pag.66

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, administratorul judiciar a identificat nouă cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Până la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri și a întreprins activități care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
- **maximizarea veniturilor societății.** Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile care puteau fi obținute pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, asigurarea reprezentării debitoarei în contestațiile formulate la tabelul preliminar al creanțelor, în acțiunile în anulare formulate de către Hidrosind, opozițiile, recursurile și toate caile de atac și cererile formulate de către traderii de energie în cadrul dosarului de insolvență și în afara acestuia.

Fiecare dintre măsurile și acțiunile întreprinse până la data prezentului Raport sunt descrise pe larg în Rapoartele de activitate ale administratorului judiciar pe lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie 2012, ianuarie 2013 și februarie 2013 și publicate în Buletinul Procedurilor de Insolvență și pe site-ul www.euroinsol.eu.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR CURENTE

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a continuat cu acțiunile începute în lunile precedente, având ca scopuri principale diminuarea pierderilor societății prin reduceri de cheltuieli, organizarea și eficientizarea proceselor și procedurilor interne care să asigure o mai bună funcționare operațională a societății și care să creeze premisele redresării economice a debitoarei.

A. Măsurile operaționale:

- Stabilirea unor politici clare de vânzare pe piața concurențială și determinarea principiilor aferente ofertării și contractării energiei electrice pentru anul contractual 2013.
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți, în condițiile în care încasările debitoarei au scăzut semnificativ ca urmare a scăderii producției, pe fondul secetei accentuate;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție.
- Restructurarea organizațională a societății.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Pregătirea pentru apărarea Hidroelectrica într-un număr de 74 de contestații formulate de creditorii împotriva tabelului preliminar.
- Litigii soluționate în perioada raportului de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE

A. Măsurile operaționale luate de administratorul judiciar

1. Activitatea de managementul activelor

Activități specifice Departamentului

- Gestionare contracte din Planul de Studii,
 - ✓ Avizare în CTE Hidroelectrica a Fazei 1 „Elaborarea documentului de discuție privind revizuirea PE 112/93” a Contractului nr. 107/2012 - **PE 112/1993 – Normativ pentru proiectarea instalațiilor de curent continuu din centrale și stații electrice** - Elaborator ISPE București. Document de discuție.
 - ✓ Urmărire derulare Contract nr. 48/2013 - **Măsurători dielectrice de expertizare a generatorului electric HG 3 Mărișelu** - Elaborator SC Filiala Icemenerg SA,
 - ✓ Derulare Contract nr. 106/2012 - **Studiu privind soluții de etanșare a rosturilor la construcții hidroenergetice** - Elaborator SC ISPH SA,
 - ✓ Derulare Contract nr. 2/2013 - **Normativ pentru execuția și controlul betoanelor în construcții hidrotehnice. Revizuire PE 713 - 90 și anexa pentru aprobarea ca normativ republican** - Elaborator SC ISPH SA.



- Evaluarea solicitărilor unor terți de realizare a unor obiective care ar putea avea influența asupra obiectivelor (existente sau în faza de proiect) aparținând Societății:
 - Shelly Water Energy – MHC Tâlmăciu aval de CHE Racovița
 - Repower Vânzări – MHC Movileni
 - Energyweland – sector Feneș-Armeniș
- Coordonarea activității de stabilire a regulilor privind *Avizarea părții tehnice a documentațiilor de atribuire a lucrărilor de mentenanță*, a unor *Condiții tehnice de eligibilitate a ofertanților*, precum și a unor *clauze comerciale specifice*, care au fost transmise în Sucursale în 25.03.2013.
- Participarea la recepția la terminarea lucrărilor de retehnologizare a grupului HA 4 (comercial IZB4), a blocului 2 și a LEA 2 110 kV din CHE Izbiceni.
- Participarea și obținerea atestatului de Manager Energetic al SC Hidroelectrica SA în urma examenului organizat de ANRE, de către responsabilul desemnat.
- Coordonarea activității sucursalelor de hidrocentrale referitoare la relația cu societățile care dețin exploatarea de agregate minerale (avize, note de fundamentare, convenții de exploatare, etc).
- Derularea procedurii de menținere în vigoare a Brevetului de Invenție nr. 118768 B cu titlul **“Instalație hidraulică de acționare automată a vanelor fluture”** pentru anul 13 de protecție.
- Coordonarea **activității CTE-Hidroelectrica**: analiză documentații tehnice, avize, etc.
- Postarea pe **Portalul Hidroelectrica - Grupul Tehnic** a unor noutăți în domeniul specific hidroenergeticii pentru informarea Sucursalelor de Hidrocentrale.
- Organizarea în colaborare cu *Muzeul Tehnic București* și cu *IRE - Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie* și participare la Masa rotundă cu titlul **Dimitrie Leonida – primul inginer energetician al României**.

Suport tehnic pentru alte Departamente

- Suport în gestionarea reglementării contractuale a problemei coroziunii premature la unele componente ale grupurilor retehnologizate de pe Oltul Inferior.
- Suport în gestionarea unor activități rămase de executat în contractul de retehnologizare de la Porțile de Fier I.
- Colaborare la întocmirea documentației pentru privatizarea unor MHC.
- Suport pentru definitivarea centralizatoarelor privind **Nomenclatoarele de lucrări de mentenanță tip** pentru hidroagregatele Kaplan, Francis, bulb și Pelton aflate în funcțiune în cadrul societății asupra cărora vor fi efectuate lucrări de mentenanță de nivel 2, 3 și 4. Transmiterea la Sucursale pentru observații și propuneri de îmbunătățire în vederea transformării în Normă Tehnică Internă.

2. *Activitatea de management energetic*

Luna martie 2013 a fost caracterizată de o rezervă suficientă, atât în rezerva de energie cât și în disponibilitate de putere față de obligațiile contractuale, corelată cu viitură pe Dunăre cu debite de peste 10.000 mc/s care au dus la scăderea căderii, cu diminuarea corespunzătoare a puterii disponibile pe agregatele din Porțile de Fier, și un puseu de viitură pe apele interioare în perioada 12-16 martie. Serviciile tehnologice de sistem contractate s-au realizat în proporție de 100%, și anume, 153.220 hMW bandă Reglaj Secundar, 428.596 hMW Rezervă de Reglaj Terțiar Rapid, 1.330 MVARh Rezervă de Reglaj U/Q.

Pe PZU Hidroelectrică a vândut o cantitate de 172.645 MWh (reprezentând 14,1% din piață) la un preț mediu de 164 lei/MWh, reprezentând o valoare de 28.380.844 lei și am cumpărat 56 MWh la prețul de 21 lei/MWh. Prețul mediu ponderat pe întreaga piață PZU a fost de 139,2 lei/MWh.

Toate ofertele de producție au fost făcute în echilibru față de obligațiile contractuale.

3. *Activitatea de exploatare și UCCH*

Caracterizare hidrologică:

Lună de primăvară cu hidraulicități ***normale sau peste în marea majoritate a secțiunilor amenajate hidroenergetic*** astfel:→ **Someșul (164%), Drăganul (164%), Jiul (127%), Cerna -Valea lui Iovan (121%), Bistra Mărului (121%), Argeșul (117%), Dâmbovița (116%), Râul Alb (116%), Râul Târgului (113%), Lotrul (106%), Râul Mare (102%), Prutul (101%), Buzăul (101%), Bistrița (93%).**

Excepție cu hidraulicități deficitare au făcut **Oltul (53%) și Sebeșul (50%).**

Din punct de vedere hidrologic pentru amenajările de pe apele interioare în luna martie 2013 s-a manifestat o tendință de revenire către o hidrologie mai apropiată de normalele lunare, aceasta după un lung șir anterior de luni deficitare.

Pentru fluviul **Dunărea** hidraulicitatea înregistrată, **134%**, poate fi caracterizată ca **excedentară** (debitul afluent înregistrat **9117 mc/s**, față de **6800mc/s** normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost depășită în majoritatea secțiunilor amenajate limitele de extreme ale realizării prognozei fiind **64,8% (Oltul – secț Râmnicu Vâlcea)** și **306% (Drăganul – secț baraj Drăgan)**. Pentru **Dunăre**, prognoza din 28.02.2013 (**7300 mc/s** debit prognozat) a fost de asemenea depășită, realizându-se în proporție de **125%**. În a doua decadă a lunii

(12.03.2013) INHGA a reactualizat prognoza pentru fluviul Dunărea de la valoarea menționată anterior de 7300 mc/s la valoarea de 8300 mc/s, iar în data de 19.03.2013 valoarea prognozată a devenit 9000 mc/s și care, în final, avea să fie foarte apropiată de valoarea efectiv înregistrată.

Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total pentru luna martie de circa **186** mil mc). Față de volumele țintă stabilite cu ANAR la marile amenajări din administrarea SC Hidroelectrică SA s-au înregistrat fără excepție acumulări. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.03.2013 valoarea de **63,51%**, cu circa **21% peste valoarea medie a finalului de lună martie** din ultimii 17 ani (**42,3%**) și cu circa **32 % peste valoarea preconizată în HG 941/2012** (programul de trecere în bune condiții a perioadei de iarnă – **31,6%** la 28.02.2013). Producția de energie din instalațiile proprii în luna martie a fost de **1302** GWh, cu circa 110 GWh sub valoarea medie a producției din luna martie a ultimilor 17 ani (1412GWh). De menționat valoarea record absolut al ultimilor 17 ani a gradului de umplere la data de 31.03.2013 situație generată pe de o parte de depășirile prognozelor lunare, cât și de lipsa unor contracte pe măsura capacității din aceste trei luni trecute din anul 2013.

Avînd în vedere prognoza din 29.03.2013 pentru următoarele 3 luni se impune o mai intensă acțiune pe toate piețele de energie spre a nu se ajunge la deversări.

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total (mil mc)	Rezerva energetică (GWh)
2012 - 31 dec	58,32	1437,93	1766,90
31 ian	56,86	1402,02	1738,84
28 feb	55,97	1380,00	1723,91
31 mar	63,51	1566,02	1934,67

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

Luna	Obligații Contractuale						Total	Cumparare			Total	(MWh)
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract	oferat	PZU	Contract bilater	Livrat din Producție proprie	
ian	0	330114	378046	53320	10277	141652	917641	917630	2	0	965115	
feb	0	309255	379281	101760	10840	162449	967888	967866	10	0	990086	
mar	0	316503	441006	272325	13697	172646	1221740	1222954	56	0	1302485	
TOTAL	0	955872	1198333	427405	34814	476747	3107269	2108450	68	0	3257686	

Serviciile tehnologice de sistem au fost realizate în proporție de **100%**. (**153220**hMW cantitatea contractată a reglajului secundar, **428596** hMW cantitatea

reglementată a rezervei de reglaj terțiar, **1320 MVarh** cantitate aferentă reglajului tensiunii în banda secundară).

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)	Preț mediu PZU (RON/MWh)
ian	21,00	224,60	190,54
feb	10,01	170,06	159,83
mar	21,25	164,39	139,19

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispencerizabile			Unități nedispencerizabile		
	MWh	<i>MW</i>	%	MWh	MW	%
<u>Amenajarea Dunărea</u>	760 003,00	1021,51	59,24			
Amenajări cu acumulări	229 932,43	309,05	17,92	14 404,91	19,36	73,73
Amenajări pe firul apei	293 005,00	393,82	22,84	5 139,90	6,91	26,30

Total - **mar** 1 302 485,24 1 750,65
Total an (cumulat la zi) 3 257 686,38 1 508,19

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	10277	1,05
feb	10840	1,08
mar	13697	1,04

În luna **martie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **13,697GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO-HE-DE-06)

(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire P _d / 4500 × 100 (%)
ian	6271,45	276,38	4987,07	133,22
feb	6271,45	193,22	5368,14	133,44
mar	6271,45	262,43	5199,84	133,51

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO –HE-DE-07)

Cauza → Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Energie deversată (MWh)	
					Pregoliri, Alte cauze	Total
ian	16601	0	0	6635	0	23236
feb	14983	2	0	6248	15	21248
mar	9669	106101	30	26163	1140	143103
Total la zi	41253	106103	30	39046	1155	187587

Pentru luna **aprilie 2013** estimarea producției de energie realizabilă în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor și a propunerilor de debite uzinate făcute de ANAR, este de circa **1800 GWh**.

Activitatea de analiza a incidentelor

În luna martie 2013 a fost analizată situația incidentelor raportate în anul 2012 în conformitate cu prevederile NTE 004/05/00.

Pentru generalizarea experienței de exploatare și în scopul prevenirii unor incidente similare, Raportul de analiză a situației incidentelor raportate în anul 2012 a fost transmis spre prelucrare cu tot personalul operațional din toate Sucursalele de Hidrocentrale, în cadrul programului de pregătire profesională - capitolul Exerciții de avarie. De asemenea raportul a fost transmis și la Departamentele de Managementul Activelor, Mentenanță și Retehnologizare.

În cursul lunii martie 2013 a fost realizată măsura de actualizare a fluxului informațional pe linie de incidente între Sucursalele de Hidrocentrale și Executivul Hidroelectrica S.A.

Pentru exploatarea în condiții de siguranță a instalațiilor și echipamentelor din toate CHE și Stațiile electrice, începând cu data de 01.04.2013 se concep și se aprobă SNF (schemele normale de funcționare) valabile pentru perioada de vară. S-au primit deja o parte din SNF aprobate de Dispeceratele cu autoritate de decizie pentru perioada verii 2013.

Din fluxul informațional al lunii martie 2013 a rezultat că principalele incidente produse în luna martie 2013 au fost:

SH Buzău

- **05.03.2013 ora 18⁰⁰ CHE Nehoiașu – HA1** – pierderi de apă sistem etanșare turbină, uzură segmenti de grafit aferenți sistem etanșare;

SH Cluj

- **19.03.2013 ora 00⁰⁰ CHE Mărișelu – HA2** – pierderi de apă etanșare arbore turbină;

- **26.03.2013 ora 08⁰⁰ CHE Tarnița – HA1** – pierderi de ulei lagăr turbină;

SH Curtea de Argeș

- **13.03.2013 ora 06⁰⁰ CHE Moroieni – HA2** – desprinderea unei pene din textolit cu rol de rigidizare a legăturii electrice dintre doi poli rotorici ai generatorului, în timpul procesului de pornire hidroagregat;

- **26.03.2013 ora CHE Pitești – HA1** – perlarea contactelor întreruptorului de borne generator în timpul manevrelor de revenire la SNF ca urmare a efectuării unor lucrări de mentenanță la întreruptoarele de borne și celulele de măsură aferente HA1 și HA2;

SH Oradea

- **11.03.2013 ora 19¹⁵ CHE Lugașu – HA2** – scădere nivel ulei rezervor GUP, pierderi ulei plan separație dintre ogivă și butuc rotor turbină cauzate de ruperea a două prezoane consecutive de fixare a ogivei și deplasarea (≈ 5 cm) garniturii de etanșare;

SH Hațeg

- **05.03.2013 ora CHE Subcetate – HA1** – rupere coloană cap distribuție;

SH Porțile de Fier

- **25.03.2013 ora 12⁰⁶ CHE Porțile de Fier 1 – HA1** – presiune scăzută apă răcire etanșare, înfundare furtune etanșare favorizată de turbiditate ridicată a apei fluviului (creștere nivel suspensii) în perioada de viitură. Ca urmare s-a impus oprirea HA1 în regim de urgență, iar barajul deversor a fost deschis suplimentar deversându-se echivalentul a Epdev = 190 MWh;

SH Râmnicu Vâlcea

- **25.03.2013 ora 06²³ HA2 CHE Zăvideni** – pierderi de ulei nivel lagăr axial generator-flanșe (între bucușă de racord conductă injecție tur și baie lagăr axial), fisură pe conducta tur a instalației de injecție lagăr axial generator din cauza soluției de fixare a conductelor tur și retur pe suportul lagărului (soluție de fixare a conductelor tur și retur a instalației de înaltă presiune și injecție necorespunzătoare);

SH Sibiu

- **19.03.2013 ora 06⁰⁹ CHEmp Bran II – HA2** – zgomote anormale în urma unei puneri la pământ pe RED 20 kV urmată de un RAR reușit pe 20 kV (supratensiuni electrice externe pe LEA 20 kV), flacără la bobinajul HG2, protecția maximală de curent neacționând pentru declanșarea OROMAX 1600 A (mărire timp acționare, pierdere calitate material declanșatoare). Deoarece bobinajul HG2 prezenta urme de deteriorare, atunci HG2 a fost înlocuit cu HG1 (HA1 fiind indisponibil cu deteriorări ale axului și lagărelor turbinei de la preluarea acestuia de la SH Curtea de Argeș);

SH Târgu Jiu

- **18.03.2013 CHE Motru – HA2** – pierderi apă etanșare lagăr turbină.

Incidentele raportate pe parcursul lunii martie 2013 nu au pus în evidență apariția unor puncte slabe noi în instalații. În urma finalizării analizei situației incidentelor

pe anul 2012 Sucursalele de Hidrocentrale au început să transmită listele actualizate cu punctele slabe în instalații.

Analiza situației complete a incidentelor pe luna martie 2013 va fi raportată de Sucursalele de Hidrocentrale până la data de 20 aprilie 2013 conform prevederilor NTE/004/05/00 și a PO-HE-DE-02 ed.rev. în vigoare.

4. Activitatea de furnizare

În luna martie 2013, a continuat acțiunea de vânzare a cantității de energie electrică disponibilă pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale – PCCB și OCCB NC.

În cursul lunii martie 2013, Hidroelectrică SA a participat pe PCCB OPCOM cu 44 de pachete ofertă, în cadrul sesiunilor de licitație din 04-08.03.2013., 11.03.2013, și respectiv 21.03.2013.

Rezultatul licitațiilor s-a concretizat în vânzarea cu succes a 10 de pachete ofertă, însumând o cantitate de 307.965 MWh, valoarea totală însumând 55.733.253,80 lei.

Tot în această luna, au fost oferite și 200 de contracte standard pe PCCB NC, licitația având loc în data de 19.03.2013, rezultatul acesteia neconducând la încheierea de tranzacții.

5. Activitatea de mentenanță

În luna martie 2013 activitatea de mentenanță a avut ca principale componente următoarele activități:

- *analiza zilnică și săptămânală a lucrărilor de mentenanță* care se desfășoară în Sucursale, pentru respectarea programului de mentenanță fizic și valoric aprobat pentru trimestrul I 2013 și a programului de retrageri din exploatare a hidroagregatelor din unitățile dispecerizabile aprobat de conducerea Hidroelectrică și DEN;
- *închiderea lunii februarie 2013;*
 - centralizarea, analizarea și validarea datelor de la sucursale, cu urmărirea realizării lucrărilor aprobate și a încadrării în bugetele de mentenanță aprobate pentru luna februarie 2013;
 - întocmirea raportului de sinteză privind realizarea valorică a costurilor lucrărilor de mentenanță, cu următoarele valori:

<i>Sucursală</i>	<i>Valoare aprobată februarie 2013</i>	<i>Valoare realizată februarie 2013</i>
Bistrița	1.766.000	1.294.584
Buzău	109.812	28.930
Caransebeș	156.900	153.913
Cluj	468.400	281.620
Curtea de Argeș	1.106.935	1.076.339
Hațeg	2.425.365	2.425.291
Oradea	1.236.149	858.093
Porțile de Fier	547.583	547.573
Rm. Vâlcea	1.415.100	1.007.166
Sebes	79.065	37.818
Sibiu	825.000	808.076
Slatina	1.209.000	932.561
Tg. Jiu	236.674	228.175
TOTAL	11.581.983	9.680.139

- *Întocmirea programului de mentenanță pentru luna aprilie 2013;*
- Centralizarea, analizarea și validarea propunerilor de programe de mentenanță pentru luna aprilie 2013 primite de la Sucursale; verificarea încadrării în bugetul de mentenanță aprobat pentru anul 2013;
 - Avizarea și supunerea spre aprobare a programului de mentenanță pentru luna aprilie 2013, cu următoarele valori estimate:

-lei-

Sucursală	Valoare buget mentenanță 2013	Valoare aprobată trim. I	Total estimat a se realiza în trim. I	Valoare program aprilie	Total estimat a se realiza în primele 4 luni
Bistrița	15.900.000	4.465.970	4.465.970	1.860.400	6.326.370
Buzău	3.850.000	313.443	302.050	191.261	493.311
Caransebeș	4.505.319	409.300	394.455	183.000	577.455
Cluj	11.200.000	1.328.850	1.142.070	448.031	1.590.101
Curtea de Argeș	18.900.000	4.050.000	4.019.404	2.000.000	6.019.404
Hațeg	16.400.000	8.662.930	8.661.959	1.900.000	10.561.959
Oradea	10.499.300	3.249.550	2.682.195	1.874.610	4.556.805

Porțile de Fier	18.170.000	2.519.249	2.519.419	1.663.800	4.183.219
Rm. Vâlcea	18.542.650	3.572.836	3.164.602	1.699.000	4.863.602
Sebeș	8.680.000	225.000	143.015	42.519	185.534
Sibiu	7.020.000	2.635.000	2.617.928	720.265	3.338.193
Slatina	9.980.000	3.138.000	2.861.561	1.045.300	3.906.861
Tg. Jiu	5.950.000	736.000	727.351	527.124	1.254.475
TOTAL	149.597.269	35.306.128	33.701.979	14.155.310	47.857.289

– S-a continuat urmărirea *calendarului de întocmire a documentațiilor de atribuire pentru restul lucrărilor și serviciilor din programul de mentenanță pe anul 2013* ce urmează a fi atribuite prin alte forme de achiziție conform OG 34/2006 (licitație deschisă, cerere de oferte). S-a respectat termenul stabilit pentru întocmirea documentațiilor de atribuire 15.03.2013. Valoarea estimată a lucrărilor/serviciilor ce urmează a fi achiziționate, prin modalitățile menționate anterior, este următoarea:

Nr crt	Denumire Sucursală	Valoare lucrări care vor fi scoase la licitație din programul de mentenanță 2013 (lei)
1	S.H. Porțile de Fier	2.790.500
2	S.H. Hațeg	3.000.000
3	S.H. Caransebeș	1.702.900
4	S.H. Bistrița	5.337.000
5	S.H. Curtea de Argeș	790.525
6	S.H. Rm Vâlcea	7.210.114
7	S.H. Cluj	5.887.500
8	S.H. Oradea	2.068.400
9	S.H Buzău	6.000.000
10	S.H Tg-Jiu	1.700.000
11	S.H. Sebeș	2.539.000
12	S.H. Sibiu	0
13	S.H. Slatina	445.000
	TOTAL	39.470.939

- S-a întocmit *Programul de retrageri din exploatare pentru luna aprilie 2013*, care a fost aprobat de DEN și conducerea Hidroelectrica. Valoarea puterii medii lunare în mentenanță pentru hidroagregatele din unitățile dispecerizabile este de 665 MW.

6. Dezvoltare si re tehnologizare

A. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

A.1. PROGRAM DE DEZVOLTARE 2013

Prin Hotărârea AGA nr. 33/2013 din data de 20.02.2013, a fost aprobat proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013, proiect ce prevede pentru activitatea de investiții suma de **377,974** milioane lei, constituită din surse proprii 250 milioane lei și restul din credite.

Pe acest buget a fost construit și supus spre aprobare Administratorului Special, Programul de Dezvoltare al Hidroelectrica S.A. pentru anul 2013, program ce include următoarele categorii principale de cheltuieli:

- Valoare cheltuieli pentru lucrări de baza ce se vor executa în anul 2013 la obiectivele de investiții având ca ordonator principal de credite ME și Hidroelectrica, aflate în derulare;
- Valoare cheltuieli generate de întreruperea temporară a obiectivelor de investiții;
- Valoare taxe, avize și autorizații necesar a fi platite în 2013 pentru obiectivele de investiții aflate în execuție, conform obligațiilor legale;
- Valoare chirii și redări în circuitul agricol/silvic pentru terenurile aferente obiectivelor de investiții necesară a fi plătită în 2013;
- Valoare necesară finalizării în 2013 a lucrărilor de modernizare a echipamentelor, respectiv reabilitare a părții de construcție pentru obiectivele de investiții cu lucrări demarate în 2012;
- Valoare necesară conform contractelor de re tehnologizare a capacităților energetice aflate în curs de derulare;
- Valoare studii și proiecte aferente fazei preinvestiționale;
- Valoare intabulări terenuri aferente obiectivelor de investiții.

De asemenea s-au întocmit și aprobat Filele de Program pentru fiecare Sucursală, precum și extrasele pentru Executanții principali ai lucrărilor din cadrul obiectivelor de investiții.

În cursul lunii martie s-au aprobat pentru fiecare SH în parte Listele anuale de studii pentru obiective de investiții viitoare, în limita bugetului aprobat prin Programul de Dezvoltare HE 2013 – Cap IV.

Documentațiile cuprinse în cadrul acestor Liste au fost selectate în urma analizei efectuate în cadrul Direcției pe solicitările transmise de SH, privind necesitatea întocmirii de documentații tehnico – economice pentru promovarea unor noi obiective de investiții, care acoperă realizarea de capacități noi de producere a energiei electrice, lucrări de re tehnologizare a centralelor hidroelectrice, modernizări de hidroagregate și echipamente hidroenergetice, reabilitări și puneri în siguranță a părții de construcții etc.

De asemenea în limita bugetului alocat prin Programul de Dezvoltare HE 2013 – Capitolul 3 s-au aprobat Listele de dotări diverse și utilaje independente pentru fiecare SH în parte, liste ce conțin aparate de măsură și control, scule și dispozitive pentru reparații, tehnică de calcul, dotări pe linie de SSM, PSI.

A.2. OBIECTIVE DE INVESTIȚII ÎN DERULARE

A.2.1. Cheltuieli pe perioada de intrerupere temporara a activitatii

Perioada de secetă prelungită și starea de insolvență în care se află societatea, incepand cu luna iunie 2012, a condus la diminuarea semnificativă a Programului de Dezvoltare 2013, si in consecinta s-a dispus oprirea temporară pe o durată de 3/12 luni a lucrărilor la obiectivele de investiții aflate în derulare.

La nivelul Sucursalelor Hidrocentrale, în amplasamentele șantierelor aferente obiectivelor de investiții ale societății, s-au organizat ședințe de analiză și negociere a următoarelor tipuri de cheltuieli generate de apariția acestei perioade de întrerupere:

- a. cheltuielile lunare cu iluminatul, pază, epuismențele, ventilația etc; Principiile care au stat la baza acestor analize și negocieri au fost negociate la nivel de Hidroelectrica București cu reprezentanții principalilor executanți ai lucrărilor (Hidroconstrucția, Energomontaj și Construcții Hidrotehnice Iași. Devizele financiare întocmite în urma acestor negocieri au fost supuse aprobării Administratorului Judiciar în cursul lunii martie, în cadrul unei Note de Fundamentare care stabilește valoarea maximală a acestora și duratele de aplicare în anul 2013. urmând a fi contractate în vederea decontării;
- b. lucrările de punere în siguranță necesar a fi executate pe perioada întreruperii temporare a lucrărilor la unele fronturi/secțiuni/obiecte atacate și nefinalizate, care dacă nu se execută pot conduce la deteriorarea lucrărilor executate, generând costuri suplimentare.
- c. lucrările de protejare a fronturilor și a terților la inundații în conformitate cu prevederile tehnice și legale în vigoare

Costul lucrărilor de la punctele a și b, pentru marea parte a investițiilor în derulare, nu a fost bugetat în Programul de Investiții și urmează a fi prezentat AGA, în vederea analizei situațiilor evidențiate și cautării unei soluții de rectificare pozitivă a Bugetului de Investiții pe 2013.

Ședințele de analiză și negociere menționate mai sus, la care au participat reprezentanți ai HE București, ai SH, ai Executanților lucrărilor și cei ai Proiectanților s-au finalizat prin încheierea de Procese Verbale.

A.2.2. Semnarea Actelor Aditionale pe 2013

Ca urmare a diminuării fondurilor de investiții alocate prin BVC 2013, este necesară încheierea de Acte Adiționale în cadrul contractelor încheiate cu executanții lucrărilor aferente obiectivelor de investiții. Aceste Acte adiționale au rolul de a defini noul grafic fizic și valoric pentru restul de executat la 01.01.2013, în prețuri 31.12.2010, luând în calcul următoarele elemente:

- Restul de executat la 01.01.2012 din actul adițional anterior;
- Realizările din perioada 01.01.2012 – 31.12.2012;
- Valoarea lucrărilor realizate și nedecontate din lipsă de alocări în Programul de Dezvoltare HE 2012 și eşalonarea valorii aferente anului 2013;
- Diferența de actualizare rezultată din înghețarea prețurilor aferente situațiilor de lucrări decontate în semestrul I 2012;
- Valoarea cheltuielilor aferente perioadei de întrerupere a obiectivelor de investiții.

Pentru această acțiune a fost întocmit un model de Act Adițional cu toate anexele aferente definirii noului grafic de execuție pentru restul de executat, document discutat și agreat cu partenerii de contract și transmis spre aplicare în Sucursale.

A.2.3. Lucrări Suplimentare aparute pe parcursul executiei lucrarilor la Obiective de investitii

Pentru următoarele 3 obiective de investiții s-au analizat în cadrul Direcției Dezvoltare Retehnologizare/Serviciile de Dezvoltare, documentații tehnico economice de lucrări suplimentare întocmite de proiectantul amenajării, în vederea prezentării spre avizare în CTE Hidroelectrică, supunerii aprobării și parcurgerii procedurii de adiționare la contractele existente, conform Metodologiei interne a Hidroelectricei.:

- AHE Surduc Siriu - Documentații de reglementare a tipului de rocă excavată pe aducțiunea principală Surduc Nehoiașu;
- AHE a râului Olt pe sector Cornetu Avrig. CHE Racovița – lucrări de retrasare a canalului de fugă și adaptări la teren pentru digul mal stâng;
- AHE Cerna Belareca –stabilizare a versantului drept în zona descărcătorului de ape mari al barajului Cornereva, aflat în curs de execuție;

A.2.4. AHE a raului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbesti. Probleme in derularea Contractului de executie 21DI/2004

- a. SH Targu Jiu a convocat o întâlnire privind constatarea și analiza efectelor viiturii produse pe râul Jiu în data de 15.03.2013, la obiectele din cadrul obiectivului de investitii „AHE a râului Jiu pe sector Livezeni-Bumbești”, aflat în curs de execuție. La întâlnire au participat reprezentanții Beneficiarului (Hidroelectrica sediu central, SH Târgu Jiu), ai Executantului (Romelectro, Hidroconstrucția și ISPH) și cei ai Consultantului (ISCE). În data de 19.03.2013 reprezentanții părților s-au deplasat în șantier la toate punctele de lucru aferente amenajării afectate de viitura produsă și s-au constatat avariile produse. Întâlnirea a fost finalizată prin semnarea unei Minute prin care s-au stabilit măsurile necesare și modul de acțiune pentru avariile constatate.
- b. Analiza în cadrul Direcție Dezvoltare a fundamentarii Lucrarilor Suplimentare aparute în cadrul Contractului 21 DI/2004 în perioada ian 2008÷dec. 2012 în vederea supunerii spre aprobarea conducerii HE a demararii achizitiei acestora.

A.2.5. Comandament pe santierul CHE Racovita indata de 08.03.2013

În data de 08.03.2013 a avut loc pe santierul CHE Racovita din cadrul obiectivului de investiții AHE a râului Olt pe sectorul Cornetu Avrig, sedinta de Comandament cu toti Executanti implicati, sedinta la care a participat si conducerea HE, domnul avocat Remus Borza, reprezentantul administratorului judiciar, domnul Director General Mihai Stanculescu si domnul Director Direcție Producere Energie Electrica, Dragos Zachia.

S-au stabilit termene intermediare aferente tuturor etapelor, activitatilor care conditioneaza punerea în functiune în trimestrul III al anului 2013. S-a analizat stadiul execuției lucrărilor, problemele apărute pe linie de construcții, furnizare și montaj echipamente, evacuare energiei produsă, obținere terenuri și s-au stabilit măsuri și soluții pentru asigurarea termenului de punere în funcțiune a capacității energetice la finalul anului 2013.

S-au facut pasi importanti in deblocarea Avizului CFR pentru punerea în functiune a centralei Racovita, în situatia actuala a talvegului raului Olt pe cca. 2 km amonte si aval de podurile de cale ferata, în sensul realizarii unei Expertize a fundatiilor celor doua poduri de catre un Expert AFER si o reconsiderare a calculelor de afuiere astfel încat PIF-ul propus sa se poata realiza.

A.3. VIZITE IN CADRUL SUCURSALELOR HIDROCENTRALE

În cursul lunii martie 2013 Administratorul Judiciar, împreună cu Directorul General și Directorul Direcției de Producere a Energiei Electrice s-au deplasat la SH Cluj,

Oradea, Caransebeș, Sibiu, Curtea de Argeș, vizite de lucru în cadrul cărora au analizat printre altele și stadiul obiectivelor de investiții aflate în curs de derulare gestionate de aceste sucursale.

A.4. OBIECTIVE DE INVESTIȚII NOI

Prin Hotărârea Administratorului Judiciar al Hidroelectrica S.A. nr. 70/2013 s-a aprobat obiectivul de investiții privind „Amenajarea spațiilor aferente clădirii de birouri a sediului central al Hidroelectrica S.A.”, cu scopul de a promova imaginea și valorile Hidroelectrica S.A., precum și de a asigura un climat optim pentru desfășurarea activității personalului propriu.

B. ACTIVITATEA DE RETEHNOLOGIZARE

B.1. PROIECT RETEHNOLOGIZARE CHE STEJARU

Un număr de 103 companii din întreaga lume și-au aratat interesul cu privire la proiectul cu o valoare estimată de 110 milioane euro pentru Retehnologizarea primei hidrocentrale de mare putere construită în România, CHE Stejaru, și au solicitat documentația de precalificare pusă la dispoziție în mod gratuit de Hidroelectrica, în cadrul procesului de licitație publică deschisă cu participare internațională, organizată conform regulilor și politicilor băncii finanțatoare, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD).

În data de 15 Martie 2013, la ședința de deschidere a aplicațiilor pentru precalificare, s-au prezentat 25 de companii din întreaga lume, grupate în 17 consorții. Licitatia organizată de către Hidroelectrica dobandeste astfel o dimensiune globală prin participarea mai multor companii din China, Germania, Austria, Spania, Franța, Rusia, Israel, Finlanda, Norvegia, Croația și Slovenia, un singur consorțiu având în componență o companie din România.

Numărul mare de companii interesate de acest proiect se datorează transparenței decizionale promovate de către EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica și unui marketing foarte bun al proiectului în etapa de precalificare, care a fost lansată în data de 25.01.2013. Astfel, pe lângă publicarea invitației de precalificare pe web site-ul Hidroelectrica, web site-ul BERD, în jurnalul Uniunii Europene, în ziarul Bursa și Ziarul Financiar, aceasta a fost transmisă direct și către peste 300 de companii din întreaga lume care activează în domeniul hidroenergetic, cât și tuturor ambasadelor de pe teritoriul României.

În luna Decembrie 2012, Administratorul Judiciar și Administratorul Special ai Hidroelectrica împreună cu reprezentanții BERD, au agreeat, la Londra, reluarea procesului de licitație pentru Proiectul de Retehnologizare al CHE Stejaru după ce aceasta a fost suspendat în iulie 2012, ca urmare a intrării societății în insolvență.

Pana la inregistrarea aplicatiilor pentru precalificare, au fost efectuate vizite in santier de catre companiile care au solicitat acest lucru si au fost transmise raspunsuri la toate solicitarile de clarificari primite din partea potentialilor ofertanti, conform procedurilor BERD.

Caietele de sarcini au fost supuse aprobarii Consiliilor tehnico-economice ale Hidroelectrica. In perioada urmatoare documentatia de atribuire se va supune aprobarii Administratorului Judiciar si a Board-ului tehnico-economic al BERD si va fi disponibila la sfarsitul lunii aprilie 2013, pentru firmele care indeplinesc criteriile de calificare in vederea depunerii ofertelor tehnice si comerciale angajante.

Finantarea Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru, contractata in iulie 2011, este asigurata printr-un credit sindicalizat pus la dispozitie de Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare (70 milioane Euro), ErsteBank si CaixaBank (cu 20 milioane Euro fiecare).

CHE Stejaru, cu o productie anuala de 435.000 MWh, are peste 50 de ani de operare in Sistemul Energetic National, fiind pusa in functiune intre anii 1960-1961 si este echipata cu 6 turbine verticale de tip Francis cu o putere totala instalata de 210 MW (4x27.5MW + 2x50MW). Lucrarile de retehnologizare vor face posibila functionarea in conditii de siguranta si la randamente maxime a CHE Stejaru pentru inca cel putin 30 de ani.

B.2. PROIECT RETEHNOLOGIZARE ECLUZA ROMANA PDF I

In luna Martie 2013, lucrarile de retehnologizare de la Ecluză Română, Portile de Fier I, au continuat in ritmul impus de graficul de executie.

Au fost analizate scenariile de reducere a ritmului lucrarilor de retehnologizare avand in vedere bugetul redus, alocat acestui obiectiv. Aceste scenarii au fost discutate atat cu contractorul general cat si cu subcontractorii acestuia si s-a luat in calcul, pentru anul 2013, executia lucrarilor minim necesare care sa asigure navigatia pe Dunare in conditii de maxima siguranta.

Proiectul de Retehnologizare a Ecluzei Romane PdF I, a aparut necesar ca urmare a uzurii fizice si morale a echipamentelor cat si datorita caracteristicilor funcționale serios afectate. Prin HG 956/ 2004 au fost aprobati indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investitii "Lucrari de Reabilitare a Ecluzei Romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic si de Navigatie Portile de Fier I" ;

Astfel, in iunie 2006, Hidroelectrica a încheiat, în urma licitației publice deschise, contractul de retehnologizare cu firma desemnată câștigătoare- Romenergo S.A.

Prin HG 956/2004 s-a prevazut ca lucrarea va fi finantata din surse proprii ale Hidroelectrica, credite atrase si sume de la bugetul de stat. Suma prevazuta a fi

asigurata de la bugetul de stat, 88 milioane Lei in preturi 2004, reprezenta 43% din valoarea devizului general al lucrarii.

Cu toate acestea, pana in acest moment, finantarea lucrarilor s-a efectuat exclusiv de catre Hidroelectrica din surse proprii si credite atrase. Până in prezent Hidroelectrica a finanțat acest proiect cu suma de 50 milioane Euro. In luna septembrie 2012, apoi in luna Noiembrie 2012, si Decembrie 2012, Hidroelectrica a solicitat Ministerului Economiei alocarea sumelor actualizate prevazute in HG 956/2004 si ultima actualizare a devizului general. Pana in acest moment nu s-a primit un raspuns favorabil din partea Ministerului.

In urma retehnologizarii echipamentelor aferente Ecluzei Romane din PdF I, s-au obtinut: cresterea capacitatii de trafic cu 22.2 milioane tone/an (de la 12.8 milioane tone/an la 35 milioane tone/an), cresterea disponibilitatii ecluzei cu 88 zile/an (de la 232 zile/an la 320 zile/an), eficientizarea duratei medii de ecluzare cu aproximativ 50% (de la 145 minute la 75 minute).

B.3. PROIECT RETEHNOLOGIZARE OLT INFERIOR

In luna martie 2013, au continuat lucrarile de retehnologizare conform graficului de executie.

S-a finalizat montajul dispozitivului de rotire si blocare a partilor rotitoare ale masinii si s-au efectuat testele de punere in functiune. Acest sistem va facilita si va permite executia unor servicii de mentenanta complexe pe toata durata de viata a investitiei in conditii de siguranta sporita.

S-au continuat lucrarile la sistemul SCADA si control de la distanta la nivel de Centru Dispecer Slatina, sistem care va permite monitorizarea si controlul de la distanta a tuturor celor 20 de hidroagregate retehnologizate.

Contractul a fost atribuit in anul 2004 consortiului condus de Voith Hydro, in urma HG nr. 1599/2003 – care prevedea incredintarea directa a lucrarilor catre acest consortiu. Valoarea acestui contract a ajuns la 430 milioane Euro.

Proiectul de retehnologizare este finalizat in proportie de 95%, pana in acest moment fiind puse in functiune 19 din cele 20 de hidroagregate retehnologizate.

Prin retehnologizare s-au obtinut: cresterea puterii disponibile in regim de turbina cu 100MW (de la 185MW la 285MW), cresterea puterii disponibile in regim de pompa cu 200MW (de la 0.0 MW la 200MW) cat si cresterea productiei medii de energie cu 432GWh/an(de la 512 GWh/an la 944 GWh/an).

B.4. PROIECT RETEHNOLOGIZARE CHE LOTRU-CIUNGET

În luna Martie 2013 s-a continuat exploatarea și urmărirea comportării grupurilor re tehnologizate aflate în perioada de garanție.

Lucrările de re tehnologizare la CHE Lotru-Ciunget, cea mai mare hidrocentrală de pe râurile interioare ale României, cu o putere instalată de 510 MW, au început în anul 2007 și au fost finalizate la începutul anului 2011, fiind finanțate în proporție de 80% de Banca Mondială printr-un credit în valoare de 66 milioane Euro.

În prezent echipamentele re tehnologizate din hidrocentrala Lotru Ciunget se afla în perioada de garanție contractuală.

În data de 22.02.2013, reprezentanții Hidroelectrică și Banca Mondială au organizat o misiune de informare a situației actuale după finalizarea lucrărilor de re tehnologizare. În cadrul misiunii au fost vizitate barajul Vidra, centrala Lotru-Ciunget cât și echipamentele și instalațiile aferente acestora. Reprezentanții Bancii Mondiale au apreciat din nou foarte pozitiv modul de derulare al lucrărilor de re tehnologizare la acest obiectiv.

Prin lucrările de re tehnologizare s-au obținut creșterea randamentului turbinei cu peste 1% și creșterea energiei de proiect cu 200 GWh/an (de la 900 GWh/an la 1100 GWh/an).

B.5. PROIECT RE TEHNOLOGIZARE CHE PORTILE DE FIER II

După ce în luna Ianuarie 2013, Administratorul Judiciar – Euro Insol a denunțat Faza III a contractului (amendamentele 4 și 6) care presupunea re tehnologizarea hidrocentralei Gogosu, lucrările de re tehnologizare au continuat la ultimul grup din centrala de bază PdF II.

Pentru a reduce cheltuielile în cadrul proiectului, Administratorul Judiciar a decis ca lucrările suplimentare necesare pentru finalizarea și punerea în funcțiune a ultimului hidroagregat din PdF II să fie contractate de către Beneficiar prin aplicarea procedurilor prevăzute de legislația românească în domeniul achizițiilor publice.

Această decizie a fost transmisă contractorului caruia i s-a solicitat predarea tuturor componentelor asupra cărora sunt necesare lucrări suplimentare.

De asemenea Euro Insol va analiza posibilitatea compensării lucrărilor rest de executat cu avansul de 13,6 mil. Euro plătit pentru re tehnologizare CHE Gogosu (contract denunțat în ianuarie 2013 și pentru care Contractorul a contestat în instanță decizia denunțării).

Tot în luna Martie 2013 s-a recepționat în fabrică contractorului ansamblu rotor urmand ca acesta să fie livrat la începutul lunii Aprilie 2013.

Proiectul de Retehnologizare CHE Portile de Fier II a fost contractat in anul 2001, prin incredintare directa firmei Andritz Hydro, conform prevederilor HGR 848/2001. Contractul prevedea retehnologizarea celor 8 hidroagregate din CHE PdF II, a celor 2 hidroagregate din CHE Gogosu cat si a instalatiilor auxiliare aferente hidroagregatelor si centralelor Portile de Fier II si Gogosu.

Pana in acest moment au fost retehnologizate 7 din cele 8 HA din CHE PdF II, cel de-al optulea grup aflandu-se in plin proces de retehnologizare. Retehnologizarea CHE Gogosu se va executa in baza unui contract ce va fi incheiat in urma unui proces de licitatie publica internationala.

Prin retehnologizarea CHE PdF II s-au obtinut creșterea puterii instalate pe centrala cu peste 35MW (de la 216MW la 251.2MW), creșterea energiei de proiect cu aproximativ 134GWh/an (de la 1307 la 1441 GWh/an), creșterea capacitatii de uzinare a apei cu 400 m3/s pe centrala (de la 3400 m3/s la 3800 m3/s) si creșterea randamentului turbinei cu aproximativ 2%.

B.6. PROMOVAREA UNOR NOI PROIECTE DE RETEHNOLOGIZARE

In contextul eficientizarii activitatii de productie de energie nepoluanta din surse regenerabile si reducerea costurilor de productie, in data de 07.02.2013, Administratorul Judiciar si Hidroelectrica au lansat o invitatie Bancii Mondiale pentru analiza oportunitatii de a investi in 3 noi proiecte de retehnologizare a 3 mari hidrocentrale, de o importanta deosebita pentru Hidroelectrica si pentru Sistemul Energetic National.

Astfel, in perioada 18-22.02.2013, Hidroelectrica si Banca Mondiala au organizat o misiune de informare asupra detaliilor celor trei mari proiecte si anume: Retehnologizare CHE Vidraru (SH Curtea de Arges) , Retehnologizare CHE Retezat (SH Hateg) si Retehnologizare CHE Mariselu (SH Cluj).

Reprezentantii HE si cei ai BM au vizitat barajele si uvrajele aferente celor trei hidrocentrale, au inspectat si s-au informat asupra starii actuale a echipamentelor aferente centralelor si barajelor.

Au fost colectate o serie de date tehnice necesare intocmirii unei prime analize tehnice privind necesitatea si oportunitatea efectuarii unor investitii, in retehnologizarea completa a celor 3 mari hidrocentrale.

In luna Martie 2013 Hidroelectrica a transmis Bancii Mondiale o prima estimare a valorii celor trei proiecte. In acelasi timp, Administratorul Judiciar a discutat cu Ministerul Finantelor Publice includerea acestor proiecte in plafonul de garantare al imprumuturilor cu Banca Mondiala.

Banca Mondiala si-a exprimat din nou interesul pentru finantarea celor trei proiecte si au propus ca in luna aprilie sa existe o intalnire pe acest subiect cu reprezentantii guvernului si reprezentantii Hidroelectrica.

Cele trei proiecte supuse analizei Bancii Mondiale, impreuna cu proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, finantat de catre BERD, insumeaza o putere instalata de aproximativ 1000MW si o suma totala alocata pentru lucrarile de retehnologizare de aproximativ 400 milioane de Euro.

Pana in prezent Hidroelectrica a retehnologizat aproximativ 2.300MW, reprezentant 35% din puterea instalata la nivelul companiei, hidroagregatele retehnologizate generand aproximativ 60% din productia anuala de energie a companiei.

Prin realizarea noilor proiecte mentionate mai sus, Hidroelectrica va avea aproximativ 50% din capacitatile de productie complet retehnologizate, acestea urmand sa produca in jur de 70% din productia de energie a societatii si cea mai mare parte a serviciilor de sistem livrate, asigurand astfel nu numai eficientizarea si reducerea costurilor de productie ci si attributele necesare functionarii stabile si in conditii de siguranta a intregului Sistem Energetic National.

7. **Activitatea de SMI**

Data de 1.03.2013 a constituit o piatră de hotar în dezvoltarea Sistemului de Management Integrat al Hidroelectrica prin deciziile luate în analiza efectuată de management. Analiza s-a efectuat pe baza Raportului Reprezentantului Managementului Hidroelectrica (nr. 27065/ 01.03.2013) și a versiunii 11 a Hărții proceselor și a vizat înțelegerea contextului intern în care Hidroelectrica își desfășoară activitățile, dar și determinarea factorilor critici și tendințelor cu impact asupra îndeplinirii obiectivelor societății.

Reorganizarea și redefinirea proceselor, precum și adoptarea organizării procesuale a societății a urmărit gruparea proceselor și activităților aferente după criterii de omogenitate și complementaritate și s-a concretizat în Harta proceselor Hidroelectrica (versiunea 11) care are avantajul că susține atingerea obiectivelor generale, permite o utilizare eficientă a resurselor, o implementare eficace a documentelor interne și o definire clară a responsabilităților. Documentele asociate proceselor, vor avea o formă îmbunătățită atât din punct de vedere al eliminării redundanței cât și din punct de vedere al utilizării facile și a unei vizualizări rapide, datorată introducerii de logigrame și matrici de responsabilități. Totuși luând în considerare adaptabilitatea, flexibilitatea și capacitatea de răspuns a personalului, precum și riscurile unei implementări rapide a schimbărilor cu consecințe asupra calității documentelor și asupra eficacității implementării, s-a decis ca măsură preventivă, o fază pilot în care logigramele și matricile de responsabilități sunt opționale. Această etapă va facilita asimilarea noutăților aduse în documentare și

totodată va asigura evaluarea capabilității personalului de a înțelege aceste elemente de noutate.

Politica în domeniul calității, mediului, securității și sănătății în muncă a fost schimbată cu Declarația de politică a Directorului General, mai adecvată scopului societății și asigurării unui cadru pentru stabilirea și analizarea obiectivelor specifice. Declarația cuprinde obiectivele generale ale societății, înglobând cerințele standardelor implementate: calitate, mediu, securitate și sănătate în muncă, managementul riscului și control intern managerial.

În etapa actuală de dezvoltare a SMI, precum și în contextul în care Sistemul de Control Intern Managerial se reflectă și se documentează în Sistemul de Management Integrat și utilizează pentru rapoartele transmise Ministerului Economiei documentele existente și instrumente de evaluare și autoevaluare similare, s-a hotărât integrarea acestor sisteme de management care, până în acest moment au funcționat în paralel, generând birocrație excesivă, responsabilități disipate și implicit ineficiență. Responsabilitățile privind menținerea funcționării eficace, dezvoltarea și coordonarea Sistemului de Control Intern Managerial s-au alocat compartimentelor funcționale SMI.

Aplicația Legis oferea baza de acces și cunoaștere a legislației, fiind un instrument necesar și util pentru elaborarea Listelor de cerințe legale pentru toate domeniile de activitate. Nefiind actualizată din luna iulie 2012, s-a discutat și analizat posibilitatea de a se oferi un suport legislativ, în lipsa căruia conformarea cu cerințele legale și actualizarea listelor -cerință esențială a standardelor de referință- este imposibilă. Pentru a atenua riscurile importante asociate acestei probleme, s-a solicitat urgentarea încheierii contractului pentru achiziția unei aplicații informatice de acces la legislație.

Pentru menținerea certificării, luându-se în considerare asigurarea echilibrului între urgența implementării unor măsuri și resursele existente pentru implementare, s-a elaborat și aprobat un Program de acțiuni pe perioada 1.03 - 30.06.2013, prin care s-a urmărit planificarea în timp a activităților necesare pentru funcționarea SMI. În completarea acestuia s-a elaborat și Programul de elaborare/actualizare a documentelor SMI în perioada aprilie-mai 2013 în care, responsabili de elaborarea și actualizarea procedurilor sunt persoane din cadrul CF SMI iar pentru actualizarea în etapa pilot a fișelor de proces sunt proprietarii de procese.

În data de 15.03.2013, structura organizatorică a Hidroelectrica s-a modificat și acest lucru a favorizat îmbunătățirea Hărții proceselor prin dezvoltarea cu procesul de bază „Achiziția, vânzarea și furnizarea energiei electrice”. Pentru asigurarea ierarhiei în succesiunea proceselor, element necesar și obligatoriu în abordarea procesuală, s-au recodificat atât procesele cât și documentele asociate acestora. Versiunea 12 a Hărții proceselor elaborată în 05.03.2013, a fost transmisă în anchetă solicitându-se reflectarea cât mai fidel a activităților desfășurate în

întreaga societate și validarea de către proprietarii de procese. Interesul deosebit arătat de personalul din sucursale, concretizat în transmiterea unor propuneri extrem de pertinente, a condus la îmbunătățiri evidente, printre care cea mai importantă a fost introducerea ca proces de nivel 2 în cadrul procesului de producere „Asigurarea navigației în sectoarele românești ale Dunării prin ecluzele SHEN PF I și SHEN PF II”, proces care se desfășoară numai la nivelul SH Porțile de Fier.

A. Managementul calității

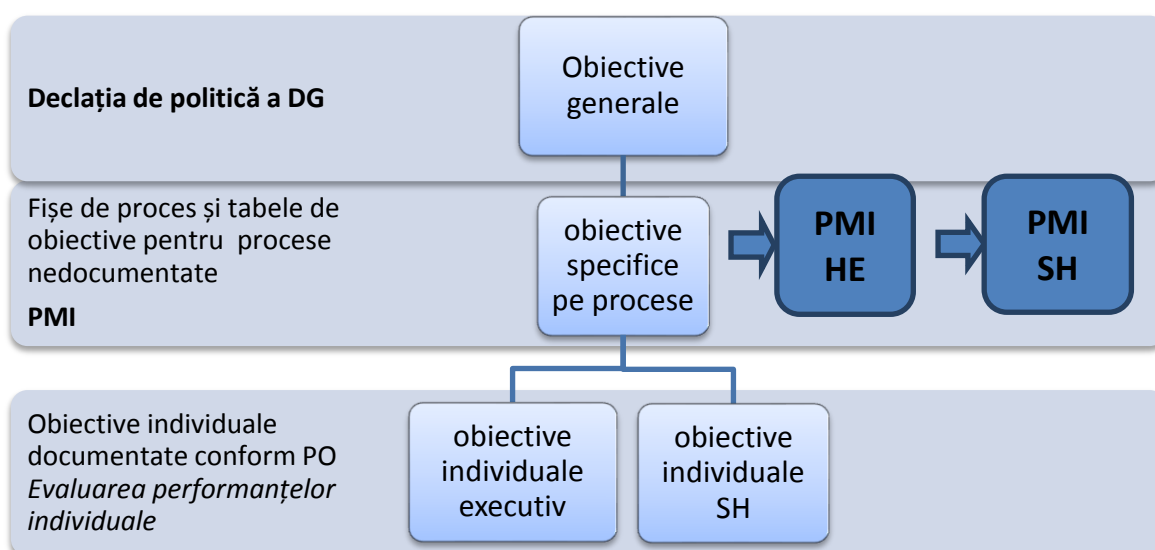
Focalizată pe punerea în practică a deciziilor luate în analiza de management din 1.03.2013, activitatea desfășurată în cadrul SMI a fost în special de reorganizare a Sistemului de Management din Hidroelectrica, respectiv:

- stabilirea sistemului de obiective și structurii Programului de Management Integrat;
- definitivarea structurii documentelor SMI, a conținutului și ierarhiei acestora.

A1. Sistemul de obiective și structura Programului de Management Integrat

Plecând de la obiectivele generale stabilite în Declarația de politică a Directorului General din 28.02.2013 difuzată în toată Hidroelectrica, s-au stabilit împreună cu proprietarii de procese obiectivele specifice, s-au schițat fișele de proces și s-a conturat un Program de Management Integrat al Hidroelectrica pentru anul 2013.

În noua organizare a Sistemului de Management Intergrat există o nouă concepție de stabilire și definire a obiectivelor, concepție care în viitor va conduce la o eficiență sporită a activității de documentare și de monitorizare a acestora. Noul sistem de obiective va face obiectul procedurii actualizate „Program de management integrat” și este redat schematic în continuare.



Programul de Management Integrat (PMI) cuprinde obiective pentru toate procesele din Hidroelectrica, permițând definirea obiectivelor individuale pentru activitățile realizate în scopul îndeplinirii obiectivelor specifice. Pe baza PMI

Hidroelectrică fiecare sucursală va elabora sau va actualiza propriul PMI, preluând obiectivele specifice și indicatorii deja stabiliți.

A2. Structura și ierarhia documentelor SMI

Procedurile de sistem și operaționale elaborate în conformitate cu cerințele standardelor de referință vor reglementa procese sau activități pentru întreaga societate fiind aplicabile activităților desfășurate atât în executiv cât și în sucursale. Prevederile acestor documente vor fi corelate de o echipă de specialiști SMI și se vor supune următoarei ierarhii:



A3. Analiza efectuată de management

La nivelul sucursalelor s-a încheiat acțiunea de culegere a datelor și informațiilor necesare analizei anuale a eficacității SMI. Raportarea s-a făcut după noua structură organizatorică și s-au analizat toate activitățile relevante. Personalul CF SMI a oferit consultanță și asistență pentru efectuarea și documentarea analizelor de către compartimentele funcționale. Rapoartele și Programele de măsuri rezultate au fost aprobate, difuzate la nivelul sucursalelor și transmise executivului pentru centralizare și integrare în Raportul de analiză a eficacității globale a SMI în anul 2012.

În cadrul executivului, analiza managementului se desfășoară într-o etapă ulterioară, după centralizarea datelor și informațiilor din analizele efectuate la nivelul sucursalelor și compartimentelor funcționale din executiv. Analiza efectuată la nivelul societății este programată în a doua decadă a lunii aprilie. S-a început centralizarea datelor cu privire la stadiul îndeplinirii obiectivelor și a performanței proceselor. Pentru a preveni apariția unor factori de risc în luarea în considerare a elementelor de intrare în analiză, cum ar fi omiterea unor elemente de intrare, s-a recomandat consultarea cadrului de raportare din procedura existentă și s-a oferit consultanță și asistență personalului implicat în elaborarea Rapoartelor.

Ca urmare a difuzării în sucursale a documentelor privind analiza efectuată în 01.03.2013, în cadrul sucursalelor au fost informați toți angajații. Observațiile și propunerile pertinente transmise din toate sucursalele au favorizat elaborarea unei versiuni a Hărții proceselor cu un grad ridicat de aplicabilitate în întreaga societate, care va fi supusă aprobării proprietarilor de procese și Directorului General al Hidroelectrica.

A4. Obiectivele specifice și Programul de management integrat

Stabilirea obiectivelor specifice pentru anul 2013 s-a realizat la nivelul executivului Hidroelectrica, fiind centralizate obiectivele specifice tuturor compartimentelor funcționale. O echipă formată din trei salariați al Serviciului SMI au asistat conducătorii compartimentelor funcționale și au completat formularul propus pentru Programul de management integrat cu obiective specifice, indicatori de performanță, valori de referință, frecvența cu care sunt analizate obiectivele și este monitorizat stadiul îndeplinirii acestora. Încadrarea fiecărui obiectiv specific a urmărit asigurarea trasabilității cu obiectivele generale. Au fost stabilite un număr de 88 obiective specifice care au fost integrate în draftul Programului de management integrat valabil la nivelul societății. În cursul lunii aprilie, PMI pentru anul 2013 va fi definitivat, aprobat și transmis atât sucursalelor cât și CF din executiv. CF din sucursalele Hidroelectrica, sub directa îndrumare a compartimentului SMI, își vor actualiza obiectivele specifice asigurând trasabilitatea cu Programul de management integrat al Hidroelectrica.

A5. Documentele SMI

Realizarea Programului de elaborare/ actualizare a documentelor SMI în perioada aprilie–mai 2013 s-a demarat, actualizându-se în cursul lunii martie mai multe proceduri.

Procedura operațională „Elaborarea documentelor SMI” conține reguli fundamentale și precizări detaliate pentru elaborarea și codificarea documentelor SMI și a fost aprobată și difuzată în 18.03.2013. La stabilirea datei de intrare în vigoare, s-a avut în vedere asigurarea timpului necesar pentru studierea documentului de către tot personalul care îl aplică și în acest sens aceasta a fost stabilită pentru 25.03.2013. În procedură au fost integrate ca anexe instrucțiunea de codificare care conține exemple concrete pentru o înțelegere facilă și instrucțiunea de elaborare a logigramei și matricii de responsabilități.

Procedura operațională „Managementul proceselor” conține cerințe explicite pentru întocmirea fișelor de proces și pentru funcționarea proceselor pe principii de management esențiale în îmbunătățirea continuă și existente în cultura societății: ciclul Deming cunoscut ca ciclul PDCA (Plan-Do-Check-Act) sau PEVA (Planifică-Execută-Verifică-Acționează). Procesele sunt coordonate de la executiv și obiectivele stabilite pentru procese sunt preluate în PMI și vor fi valabile atât la executiv cât și la sucursale.

În baza procedurii operaționale „Elaborarea documentelor SMI” actualizată, atât în sucursale cât și în executiv a început procesul de actualizare a documentelor existente și de elaborare a unor documente noi. Conform Programului stabilit, împreună cu compartimentele SMI din sucursale s-au elaborat drafturi pentru proceduri de sistem și proceduri operaționale. Documentele au fost transmise în anchetă la nivelul întregii societăți, observațiile și propunerile de îmbunătățire emise au fost analizate și unele dintre ele au fost operate în documente.

A6. Alte activități specifice managementului calității

Pe tot parcursul lunii martie, atât în sucursale cât și în executiv a fost gestionat corespunzător spațiul alocat SMI pe Intranet, în sensul actualizării cu noile documente și arhivării celor retrase din uz. Documentele, formularele editabile și înregistrările în vigoare sunt disponibile întregului personal.

Au fost create documente șablon pentru a ușura munca elaboratorilor de documente, acestea pot fi preluate și completate.

Lista documentelor în vigoare și Lista formularelor în vigoare s-au actualizat și s-au creat legături (hiperlink-uri) în liste pentru accesarea rapidă direct din listă.

S-a elaborat un draft de ChekList pentru verificarea documentelor SMI în vederea avizării, astfel încât să fie eliminat riscul de neconformare cu prevederile procedurii de elaborare și cadrul documentar stabilit.

B. Protecția Mediului

B1. Conformarea cu cerințele legale

OUG nr 195/2005 privind protecția mediului coroborată cu HG 577/2002 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării:

Urmare a adresei nr. 37921/27.03.201 inițiate de Departamentul Strategie și Cooperare Internațională, referitoare la pregătirea materialelor pentru privatizarea centralelor electrice de mică putere (CHEMP), s-au derulat acțiuni de corespondență cu APM locale privind obținerea avizelor de mediu necesare privatizării unor CHEMP-uri. Astfel, conform abordării fiecărei Agenții de Protecția Mediului (APM) teritoriale:

- s-a confirmat valabilitatea avizelor de mediu pentru privatizare obținute în perioada 2004 – 2005, de către SH Cluj și SH Bistrița;
- s-au obținut informații și s-au depus documentațiile pentru obținerea avizelor de mediu necesare privatizării de către sucursalele Buzău, Caransebeș, Curtea de Argeș, Hațeg, Rm. Vâlcea, Oradea, Sibiu și Tg. Jiu.

Ordinul MMDD nr. 1798/2007 privind procedura de emitere a autorizației de mediu:

În scopul reautorizării, sucursalele au întocmit și depus documentații pentru următoarele obiectivele hidroenergetice: MHC Hemeiuși, MHC Capra 2 și MHC Capra 3 din SH Bistrița și Amenajarea Malaia din SH Rm. Vâlcea.

S-au făcut completări la documentațiile depuse la APM pentru derularea procedurii de emitere a deciziei de eliberare a autorizației de mediu pentru: Amenajarea Galbeni la SH Bistrița, 15 CHE din Amenajarea Oiești–Golești la SH Curtea de Argeș, CHEMA Baraj CET la SH Oradea, CHE Sadu 5 și CHE Robești la SH Sibiu.

Datorită completării documentațiilor cu avizul custodelui ariei protejate „Frumoasa”, necesar pentru obținerea autorizațiilor de mediu la obiectivele AHE Lotru Ciunget, SPE Jidoaia și SPE Balindru din cadrul SH Rm. Vâlcea, în data de 11.03.2013 a fost emisă decizia privind emiterea autorizației de mediu pentru obiectivele menționate.

Reprezentanții APM au efectuat vizite în amplasamentele amenajării Galbeni și MHC Hemeiuș de la SH Bistrița, în vederea reautorizării.

În cadrul SH Oradea s-au ridicat autorizațiile de mediu emise de APM Bihor pentru CHEMA Aștileu 1, CHEMA Aștileu 2 și CHE Tileag.

SH Rm. Vâlcea și SH Sibiu au întocmit referate de necesitate pentru aprobarea tarifelor de emitere a autorizațiilor de mediu, referatele au fost transmise spre aprobare executivului Hidroelectrica.

HG 445/2009 privind evaluarea impactului anumitor proiecte publice și private asupra mediului: în urma depunerii de către SH Buzău a documentației pentru emiterea acordului de mediu, ca urmare a consultărilor desfășurate în cadrul ședinței CAT APM Vrancea pentru proiectul „Amenajarea hidroenergetică a râului Siret aval, CHE Movileni, MHC Movileni – faza studiu de fezabilitate” APM Galați a emis decizia nr. 197/26.03.2013, pentru etapa de încadrare, faza studiu de fezabilitate amplasat în comuna Garoafa din jud Vrancea.

HG 1076/2004 privind stabilirea procedurii de realizare a evaluării de mediu pentru planuri și programe: pentru asigurarea cerinței de informare și participare a publicului la procedura de evaluare de mediu referitoare la proiectul CHEMA Târnița Lapușești, SH Cluj a publicat un anunț în ziar pentru etapa de încadrare a procedurii de obținere a avizului de mediu pentru PUZ CHEMA Târnița Lapușești și a obținut aprobarea pentru postarea pe site a anunțurilor și documentației aferente. De asemenea s-au purtat discuții cu APM Cluj privind derularea etapelor următoare în cadrul procedurii de evaluare de mediu.



HG 235/2007 privind gestionarea uleiurilor uzate: SH Porțile de Fier a actualizat evidența uleiurilor tehnologice și a deșeurilor de ulei uzat existente în centralele și ecluzele SH Porțile de Fier (Porțile de Fier I, Porțile de Fier II și Gogoșu), cu respectarea prevederilor legale din HG nr. 856/2002 și a întocmit și transmis la APM teritorial raportarea pentru anul 2012 referitoare la uleiurile uzate.

Legea nr.104/2011 privind calitatea aerului și a Ordinului nr. 3299/2012 privind metodologia de raportare a inventarelor de emisii de poluanți în atmosferă: în contextul obligativității de înregistrare a punctelor de lucru ale Hidroelectrica pentru raportarea inventarului de emisii în atmosferă, s-au purtat discuții telefonice și corespondență electronică cu reprezentanții ANPM și s-a decis asimilarea sucursalelor de hidrocentrale și a sediului social al Hidroelectrica SA ca puncte de lucru. Acestea au fost înregistrate on-line în baza de date națională. SH Bistrița a încărcat datele privind emisiile de poluanți în atmosferă aferente centralelor termice cu puteri instalate sub 50 MWh.

Legea nr.211/2011 privind regimul deșeurilor și HG 856/2002 privind gestionarea deșeurilor: urmare a modificării structurilor organizatorice ale sucursalelor, s-au actualizat deciziile de numire a persoanelor responsabile cu gestionarea deșeurilor în sucursalele Buzău, Caransebeș, Porțile de Fier și Slatina. SH Caransebeș a întocmit și transmis către APM teritorial raportarea anuală a evidenței deșeurilor. Toate sucursalele au completat formularele de evidență a deșeurilor, iar SH Sibiu a întocmit și transmis la APM Broșov situația gestiunii deșeurilor pentru luna februarie 2013, cerință explicită a autorizațiilor de mediu.

Legea nr.132/2010 privind colectarea selectivă a deșeurilor în instituțiile publice: SH Slatina a realizat și transmis la ANPM raportarea privind cantitățile de deșeuri colectate selectiv. SH Porțile de Fier a încheiat contract cu un operator economic autorizat pentru colectarea, transportul și depozitarea deșeurilor la amplasamentul ecologic iar în luna martie 2013 s-au predat 10 kg materiale plastice și 50 kg deșeuri de hârtie și carton.

HG 1061/2008 privind transportul deșeurilor periculoase și nepericuloase: Conform solicitării APM, s-au întocmit și transmis formularele privind expediția și transportul uleiurilor uzate pentru anul 2012, de către SH Bistrița și SH Caransebeș. SH Porțile de Fier a primit din partea I.S.U. Mehedinți aprobarea transportului de deșeuri periculoase din sucursală și au fost predate către SC New Company Recycling SRL 2,033 tone de baterii cu plumb, deșeu periculos înregistrat cu cod 16 06 01*, pentru care au fost completate și aprobate formularele necesare însoțirii transportului de la preluare până la predarea acestora în condiții de siguranță. De asemenea s-au predat deșeuri nepericuloase, întocmindu-se formularele necesare transportului, către SC Brantner Servicii Ecologice SA. SH Tg Jiu a întocmit formularele de încărcare-descărcare a deșeurilor plutitoare antrenate de viitura din luna martie pe râul Jiu, în scopul

eliminării acestora prin firma de salubritate locală și formularele de încărcare-descărcare a deșeurilor feroase în vederea valorificării prin licitație.

Ordinul ME nr. 175/2005 privind procedura de raportare a datelor referitoare la activitatea de protecție a mediului de către agenții economici cu activitate industrială: Compartimentele SMI din sucursale au efectuat controale interne conform programelor aprobate:

- SH Caransebeș la CHEMP Zervești, la Stația 110 kV și CHE Ruieni, la depozit și la Serviciul Managementul Utilităților;
- SH Oradea la CHE Săcădat și CHE Remeti;
- SH Porțile de Fier la CHE Porțile de Fier I, laboratorul chimic din centrală și CHE Gogoșu;
- SH Rm. Vâlcea la CHE Rm. Vâlcea, CHE Râureni, CHE Govora, MHC Horezu 2, CHEMP Bistrița Prislop;
- SH Sebeș la Barajul Obreji de Căpâlna și CHE Petrești
- SH Tg. Jiu la CHE Clocotiș, Baraj Clocotiș, Baraj Vâja și Depozit Preajba.

Ordinul <LLNK 231 51>MAPPM nr. 278/1997, privind activitățile de prevenire și combatere a poluărilor accidentale la folosințele de apă: s-a demarat acțiunea de actualizare a planurilor de prevenire și combatere a poluărilor accidentale ale apei cu produse petroliere datorată modificărilor structurii organizatorice în sucursalele Curtea de Argeș, Slatina și Tg. Jiu, iar SH Caransebeș a realizat centralizarea stocurilor de materiale de intervenție de la punctele de lucru și de la depozit.

Legea apelor 107/1996, modificată și completată:

În vederea finalizării procedurii de reglementare/autorizare pentru stația de epurare de la CHE Someșul Cald, personalul compartimentului SMI a însoțit reprezentantul ANAR ABAS SGA Cluj la efectuarea vizitei în amplasament. Nefiind semnalate probleme, s-a întocmit procesul verbal de vizită în amplasament și s-a decis emiterea actului de reglementare.

Autorizarea, din punct de vedere al gospodăririi apelor a centralei Dimitrie Leonida–Stejaru din SH Bistrița, în conformitate cu legislația în vigoare și cu cele consemnate în procesul verbal încheiat de ABA Siret la vizita efectuată, necesită reglementarea folosinței de apă și a ministației de epurare existente pe amplasament. În acest scop a fost întocmit referatul pentru realizarea de analize fizico-chimice și microbiologice pentru rețeaua de alimentare cu apă, canalizare și stație de evacuare a apelor uzate pe platforma Stejaru.

Ordinul MMGA nr. 662/2006 privind procedura și competențele de emitere a avizelor și autorizațiilor de gospodărire a apelor: SH Porțile de Fier a obținut autorizația de gospodărire a apelor nr. 32/2013 privind alimentarea cu apă și evacuarea apelor uzate la CHE Porțile de Fier I și autorizația de gospodărire a

apelor nr. 33/2013 privind alimentarea cu apă și evacuarea apelor uzate la UHE Porțile de Fier II – Colonie definitivă.

Ordinul MMSC nr. 45/12.01.2013 privind aprobarea componenței Consiliului Consultativ de Administrare al Parcului Natural Porțile de Fier și aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al acestuia: Deoarece SH Porțile de Fier face parte din Consiliul Consultativ de Administrare al Parcului Natural Porțile de Fier, reprezentanții sucursalei au participat la ședința ordinară a Consiliului Consultativ în data de 21 martie 2013. Conform ordinii de zi au fost discutate și dezbătute: Raportul de activitate al APNPF la finele anului 2012, stadiul implementării proiectului POS „RNP Romsilva - Administrația Parcului Natural Porțile de Fier RA, garant al unui sistem adecvat de management al biodiversității”, Programul de activitate al APNPF pentru anul 2013 și alte probleme organizatorice statutare.

B2. Controale ale autorităților

La SH Curtea de Argeș, Comisariatul Județean Prahova al Gărzii Naționale de Mediu a efectuat un control la CHEMA Sinaia 0 ca urmare a sesizării referitoare la gestionarea necorespunzătoare a deșeurilor staționate în grilajele barajului. Nu s-au aplicat amenzi dar s-au dispus următoarele măsuri: refacerea grătarului de retenție a deșeurilor și întocmirea de instrucțiuni privind curățarea grătarelor și completarea obligațiilor personalului de deservire baraj în fișele de post. Măsurile se vor realiza la nivelul Secției de exploatare lalomița.

La SH Buzău, Comisariatul General al Gărzii Naționale de mediu a efectuat un control la barajul și lacul de acumulare al CHE Calimanesti din jud Vrancea care se află în aria protejată „Lunca Siretului Inferior” ROSPA 0071 și ROSCI 0162, bornele CSA Si 123 și CSA Si 124. Nu s-au aplicat sancțiuni, dar constatările consemnate au fost:

- existența stației de sortare aparținând SC Total Antreprise SRL, a cărei balastieră se află la capătul dinspre malul stâng al barajului și faptul că transportul agregatelor se realizează cu mașini de mare tonaj care tranzitează barajul. Măsura dispusă a fost: se vor lua măsuri de limitare a traficului greu pe baraj.
- existența de deșeuri în cuveta lacului în zona UAT Pufești. SH Buzău a efectuat un control în această zonă, la sesizarea șefului de atelier Siret aval, înaintea controlului Garzii de mediu, finalizat cu o sesizare adresată Primăriei comunei Pufești din jud. Vrancea, referitoare la igienizarea zonelor aflate în administrarea comunei.

Tot în cadru SH Buzău, Administrația Bazinală de Apă Dobrogea Litoral Constanța a efectuat un control la CHE Agigea din jud. Constanța. Nu s-au aplicat sancțiuni, măsura dispusă fiind de a se anunța operativ ABADL despre orice intrare, ieșire sau conectare de funcționare a HG 1-2 ale CHE Agigea și despre orice poluare accidentală sau mortalitate piscicolă în zonă, dacă va fi cazul.

La SH Porțile de Fier au avut loc 2 controale ale SGA Mehedinți, care au vizat verificarea obiectivelor supuse autorizării și modul de respectare a legislației din domeniul protecției mediului și apelor. Obiectivele verificate au fost CHE Porțile de Fier I și UHE Porțile de Fier II. Nu s-au aplicat sancțiuni.

La SH Tg-Jiu a avut loc în data de 15.03.2013 controlul Comisariatului Județean Gorj al Gărzii Naționale de Mediu, efectuat ca urmare a sesizării existenței de deșeuri plutitoare antrenate de râul Jiu (în urma viiturii din 14 și 15.03.2013) în acumulările Vădeni și Tg-Jiu. S-au dispus două măsuri:

- Colectarea și eliminarea deșeurilor existente la cele două acumulări;
- Notificarea săptămânală GNM Gorj și după finalizarea acțiunii, referitor la modul de rezolvare al măsurii de colectare și eliminare a deșeurilor, inclusiv cantitatea de deșeuri colectată și predată către depozit.

În scopul respectării și comunicării celor dispuse, s-au întocmit și s-au transmis săptămânal către GNM Gorj informări cu privire la modul de realizare a măsurii stabilite. Cu această ocazie s-a specificat faptul că Hidroelectrica nu este generatoare de astfel de deșeuri și că acționează în permanență cu utilajele hidromecanice din dotare și antrenează resurse importante umane și materiale pentru colectarea acestor deșeuri plutitoare. Pentru a ține sub control situația, s-a întocmit un program intern de măsuri, cu responsabilități și termene de realizare, precum și un Registru de monitorizare a deșeurilor plutitoare, la toate acumulările aparținând SH Tg-Jiu și se realizează monitorizarea permanentă a acestora. În prezent se monitorizează sectorul Livezeni-Vădeni, al lacurilor de acumulare Vădeni și Tg-Jiu prin monitorizare foto și urmărirea completării registrului de monitorizare de către barajistul din fiecare tură.

B3. Proiecte JI

Pentru proiectele de Implementare în Comun realizate în baza art. 6 din Protocolul de la Kyoto, a căror derulare s-a încheiat la sfârșitul anului 2012, în cursul lunii martie s-a urmărit efectuarea plății facturii emise de KPMG aferentă verificării Raportului de monitorizare a proiectului „Portofoliul de dezvoltare hidroenergetică a Hidroelectrica. Modul I” și s-au introdus la plată facturile emise de TUV SUD pentru serviciile de verificare a Rapoartelor de monitorizare aferente proiectelor de la Porțile de Fier pentru perioada 1 ianuarie 2012 – 29 noiembrie 2012.

În continuare s-a purtat corespondență cu partenerul olandez pentru urgentarea plății facturilor emise în luna ianuarie în valoare totală de 1.736.435 Euro.

B4. Alte activități specifice protecției mediului

În SH Bistrița a avut loc recepția finală a lucrărilor rețelei de alimentare cu apă și canalizare de la Stejaru și pavilion Stejaru, la care a participat și specialistul de mediu din cadrul compartimentului SMI.

Dezbateră publică a Raportului de mediu pentru PUZ "Construire CHEAP Frasin-Piingărați" care a avut loc la Bicăz și întrunirea Comitetului Special constituit pentru proiect care a avut loc la sediul APM Neamț a solicitat participarea specialistului de mediu din SH Bistrița.

În relația cu părțile interesate, la diverse solicitări ale acestora a fost realizată o bună și eficientă comunicare. Astfel, SH Bistrița a răspuns SGA Neamț referitor la întreținerea corespunzătoare a albiei minore, în aval de acumularea Tașca iar SH Rm. Vâlcea a răspuns solicitării Prefecturii Vâlcea cu privire la efectele pe care le poate avea exploatarea forestieră de pe versantul stâng al acumulării Mălaia asupra exploatării în siguranță a amenajării, prin accelerarea ritmului de colmatare a acumulării. De asemenea, la modificările propuse de Societatea Ornitologică Română în calitate de Manager de Conservare, s-a analizat documentația „Planul de management al Sitului Natura 2000 ROSPA0106 Valea Oltului Inferior” și s-a formulat un punct de vedere de către specialiștii din executiv, SH Rm. Vâlcea și SH Slatina.

S-a actualizat baza de date a Forumului SMI aflat pe Intranet cu 5 noi autorizații de mediu obținute de SH Oradea: CHE Tileagd, CHE Lugașu, CHE Sacadat, CHEMA Astileu I și CHEMA Astileu II.

C. Securitate și Sănătate în Muncă

C1. Activități specifice securității și sănătății în muncă

Pentru îndeplinirea cerințelor legale referitoare la organizarea activității de securitate și sănătate în muncă, în corelare cu modificările intervenite în structura organizatorică a societății, a fost elaborată decizia de nominalizare a lucrătorilor desemnați în înțelesul Legii 319/2006, la nivelul executivului Hidroelectrica. În cadrul sucursalelor Bistrița, Oradea și Sebeș, în luna martie au fost emise decizii similare.

Cu participarea specialiștilor SSM din sucursale s-a efectuat o analiză asupra existenței certificatelor constatatoare care atestă autorizarea punctelor de lucru din cadrul Hidroelectrica potrivit prevederilor Legii 359/2004. În urma centralizării datelor transmise, a fost elaborată și aprobată de conducerea Hidroelectrica Nota nr. 37582/26.03.2013. În baza acestei note compartimentul Juridic din executiv va iniția demersurile necesare pentru punerea în conformitate cu dispozițiile legale aplicabile, în mod unitar, a tuturor punctelor de lucru din cadrul societății. Precizăm că, potrivit art. 39, alin. (2) și art. 41 din Legea 319/2006 a securității și sănătății în muncă, pentru nerespectarea prevederilor legale referitoare la autorizarea funcționării din punct de vedere al securității și sănătății în muncă, angajatorul se sancționează contravențional cu amendă de la 5.000 lei la 10.000 lei.

Specialiștii în domeniul SSM din executiv și sucursalele Hidroelectrica au participat la actualizarea documentației SMI potrivit modificărilor structurii organizatorice și Hărții proceselor Hidroelectrica, fiind elaborate în luna martie și

transmise în anchetă, următoarele proceduri specifice domeniului securitate și sănătate în muncă: „Evaluare riscuri SSM” și „Investigarea evenimentelor în sistemul de muncă”.

Referitor la documentul de discuție al ANRE privind Regulamentul de autorizare al electricienilor la care Hidroelectrica, văzând conținutul său abuziv și apreciind impactul financiar la cca 2.750.000 lei cheltuieli minime, a transmis observații (parțial preluate în documentul final), deoarece din analiza efectuată asupra textului documentului aprobat, nu rezultă clar faptul că procedura de autorizare a electricienilor nu este aplicabilă Hidroelectrica, a fost inițiată o discuție cu d-na Director General Maria Măneucă din cadrul ANRE pentru clarificarea situației. În urma acestei discuții, s-a solicitat prin adresa înregistrată la ANRE cu nr. 14506/22.03.2013, confirmarea asupra menținerii sistemului propriu de autorizare și instruire periodică a electricienilor din cadrul Hidroelectrica. Răspunsul ANRE nr. 39787/01.04.2013 precizează că Hidroelectrica poate îndeplini cerințele de operare a instalațiilor electrice prin structurile proprii, însă personalul de coordonare/supraveghere a acestei activități trebuie să fie autorizat de către ANRE, cu gradul de autorizare corespunzător nivelului maxim de tensiune aferent capacităților de producție. Față de răspunsul primit propunem, pe cale de consecință, atacarea documentului emis de ANRE în contencios administrativ potrivit procedurilor legale aplicabile, deoarece acest document nu răspunde exigențelor de siguranță în operare a instalațiilor electrice din cadrul Hidroelectrica, crescând nejustificat cheltuielile societății.

Pentru respectarea legislației cu privire la protecția maternității la locul de muncă, având în vedere informarea depusă potrivit dispozițiilor legale, de către o salariață din executivul Hidroelectrica, a fost elaborată și transmisă în termenul legal părților interesate, documentația ce se impune în acest caz.

A fost finalizată analiza de evaluare a conformării cu cerințele legale și celelalte cerințe în domeniul SSM la SH Porțile de Fier, gradul de conformare rezultat fiind de 96%. La unele sucursale analiza este în desfășurare urmând a se finaliza în perioada următoare.

A fost efectuată consultarea salariaților cu privire la activitatea de securitate și sănătate în muncă la SH Sibiu și la executivul Hidroelectrica.

C2. Organizarea și funcționarea CSSM

Prin procesul verbal nr. 31835/12.03.2013 al ședinței CSSM-Hidroelectrica ce a avut loc în data de 11.03.2013 au fost avizate și comunicate întregului personal Raportul de activitate privind securitatea și sănătatea în muncă desfășurată în cadrul Hidroelectrica în anul 2012, Programul și tematica de control în domeniul securității și sănătății în muncă pentru anul 2013 și Programul de teme de conștientizare a lucrătorilor pentru anul 2013. De asemenea în cadrul ședinței CSSM s-au stabilit sucursalele la care vor fi membri în CSSM medicii de medicina

muncii care încheie contract de comodat cu Hidroelectrica, pentru a asigura respectarea cerințelor Legii 319/2006 a securității și sănătății în muncă, precum și reprezentanții salariaților care vor face parte din comisia de analiză a ofertelor de echipament individual de protecție, ce urmează a fi achiziționat printr-un acord cadru cu o durată de patru ani. Documentele și înregistrările rezultate au fost comunicate în termenul legal părților interesate.

Având în vedere prevederile dispozițiilor legale în domeniul securității și sănătății în muncă precum și hotărârile rezultate din ședința CSSM-Hidroelectrica, în luna martie 2013 au fost actualizate deciziile de numire a membrilor CSSM în cadrul executivului Hidroelectrica și sucursalelor Caransebeș, Cluj, Sebeș, Porțile de Fier, Oradea, Rm Vâlcea, Sibiu și Tg. Jiu și a fost revizuit conținutul Regulamentului de organizare și funcționare al CSSM la SH Caransebeș, SH Cluj, SH Rm Vâlcea și SH Tg Jiu.

În cadrul ședințelor CSSM la nivelul sucursalelor, în luna martie 2013 au fost discutate și avizate următoarele:

- Rapoartele de activitate pentru anul 2012 la SH Bistrița, SH Cluj, SH Porțile de Fier, SH Sibiu și SH Tg Jiu;
- Planul de prevenire și protecție și programul de cheltuieli pentru realizarea acestuia în sucursale pentru anul 2013 la SH Bistrița, SH Cluj, SH Porțile de Fier, SH Sibiu și SH Tg Jiu;
- Rezultatele consultării lucrătorilor privind activitatea de securitate și sănătate în muncă la SH Bistrița;
- Informări cu privire la reevaluarea riscurilor privind securitatea și sănătate în muncă la SH Bistrița, SH Cluj și SH Sibiu;
- Informări cu privire la derularea controlului medical periodic la SH Sibiu și SH Tg. Jiu;
- Informări cu privire la programul de teme de conștientizare pentru anul 2013 la SH Sibiu și SH Porțile de Fier;
- Informări cu privire la programul și tematica de control în domeniul SSM a executivului Hidroelectrica și prevederile instrucțiunii proprii de SSM privind utilizarea ATV la SH Tg Jiu;
- Alimentarea cu apă potabilă a CHE Vânători la SH Bistrița.

C3. Stadiul de realizare a Planului de prevenire și protecție

Pentru a ține sub control măsurile stabilite în Planul de prevenire și protecție și a se adopta măsuri de eficientizare în timp util, la nivelul fiecărei sucursale și centralizat la nivelul societății, se monitorizează lunar stadiul fizic și valoric al realizărilor și se analizează comparativ cu măsurile planificate. Potrivit datelor transmise de sucursale, s-a calculat situația stadiului de derulare a Planului de prevenire și protecție stabilit pentru anul 2013. Dint totalul de 7.450.447 lei, s-a realizat valoric, la sfârșitul lunii februarie, suma de 64.342, iar stadiul fizic de realizare este de cca 9,2% față de măsurile planificate în anul 2013. Din analiza raportărilor sucursalelor rezultă că, în realizarea măsurilor prevăzute în planul de

prevenire și protecție, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății angajaților, neexistând, în perioada primului trimestru al anului 2013, situații de pericol iminent al siguranței lucrătorilor.

La solicitarea Departamentului Achiziții și Logistică, s-a făcut propuneri privind numirea specialiștilor din cadrul societății în comisia de evaluare a ofertelor pentru achiziția centralizată de EIP și a fost elaborată o notă pentru fundamentarea criteriilor tehnice de departajare a ofertelor pentru sortimentele de echipament individual de protecție ce vor fi achiziționate centralizat prin procedură de licitație publică. A fost analizată și s-au efectuat observații asupra documentației transmise la ANRMAP în vederea acceptării procedurii de achiziție.

Documentația pentru achiziția centralizată de materiale igienico sanitare, aprobată de conducerea Hidroelectrică, a fost transmisă Departamentului Achiziții și Logistică pentru demararea procedurilor legale de achiziție. În acest sens au fost analizate documentele elaborate de Departamentului Achiziții și Logistică, procedurile de licitație urmând a fi organizate și desfășurate de către SH Porțile de Fier potrivit dispozițiilor legale aplicabile.

În scopul respectării prevederilor HG 493/2006 privind obligativitatea purtării antifoanelor la atingerea sau depășirea valorii de expunere superioare de la care se declanșează acțiunea (85 dBA) și pentru evitarea înregistrării de îmbolnăviri profesionale prin expunere la zgomot, a fost elaborată documentația pentru achiziția centralizată de indicatoare electronice de zgomot pentru dotarea lucrătorilor expuși, în limita unui dispozitiv pentru personalul de pe o singură tură, acesta urmând a fi predat de la o tură la alta. Deși măsura este cuprinsă în planul de prevenire și protecție și în programul de achiziții centralizate la nivelul Hidroelectrică, aceasta va fi reanalizată în scopul optimizării cheltuielilor neavând un grad ridicat de urgență pentru realizare.

Inspectorii SSM din sucursale au verificat și analizat dotarea lucrătorilor cu echipament individual de protecție.

La nivelul sucursalelor societății, inspectorii SSM au efectuat 31 de acțiuni de control programate în domeniul SSM, în urma cărora, acolo unde a fost cazul s-au inițiat acțiuni corective și preventive.

La solicitarea Departamentului Achiziții și Logistică a fost elaborată de personalul serviciului SMI o convenție cadru de securitate și sănătate în muncă pentru serviciile centralizate de deratizare dezinsecție a locurilor de muncă din cadrul Hidroelectrică.

C4. Supravegherea sănătății lucrătorilor

În luna martie 2013 s-a efectuat controlul medical periodic la un număr de 900 salariați din cadrul sucursalelor Caransebeș, Cluj, Curtea de Argeș, Tg Jiu, Porțile

de Fier și la 2 salariați de la SH Rm Vâlcea cu forțe proprii. În total, de la începutul anului 2013, a fost efectuat controlul medical periodic la un număr de 1.850 persoane, reprezentând cca 37% din salariații Hidroelectrica, contravaloarea serviciilor medicale facturate la sfârșitul lunii martie 2013 fiind de 78.184 lei, din care s-a achitat până în prezent suma de 39.443 lei.

Pentru serviciile medicale de medicina muncii finalizate de prestator în luna martie 2013 situațiile transmise de prestator au fost verificate de responsabili de contract din SH urmând ca pe baza acestora să se efectueze verificarea la nivelul executivului Hidroelectrica pentru acceptarea la plată a valorii facturate.

Având în vedere numărul mare de salariați ai SH Porțile de Fier, cu rezultatul controlului medical periodic „apt condiționat” (179 pers. cca 39% din numărul de salariați ai sucursalei) emis în urma derulării serviciilor medicale de medicina muncii, aceștia au fost trimiși la medicii de familie pentru investigații suplimentare și tratament de specialitate. Cele trei persoane cu rezultat inapt temporar au prezentat certificate de concediu medical, urmând investigații și tratament medical de specialitate asigurat de medicul de familie pentru redobândirea aptitudinii în muncă, pe baza recomandărilor medicului de medicina muncii din cadrul prestatorului de servicii medicale.

Au fost asigurate responsabililor de contract din cadrul sucursalelor, îndrumările și clarificările solicitate, necesare derulării în condiții optime a serviciilor medicale de supraveghere a sănătății lucrătorilor și s-a comunicat permanent cu prestatorul.

La SH Bistrița și SH Rm Vâlcea au fost actualizate 13 și respectiv 2 fișe de identificare a factorilor de risc profesional (conform procedurii descrise în HG 355/2007), ca urmare a modificărilor intervenite în structura organizatorică a sucursalelor.

Având în vedere tema discuțiilor din cadrul simpozionului organizat în data de 14.03.2013 de firma ANIMA în parteneriat cu Direcția de Sănătate Publică și Inspectoratul Teritorial de Muncă București, privind serviciile de medicina muncii în cadrul serviciilor private de medicină, reprezentantul Hidroelectrica a susținut reducerea formalităților ce conțin aceleași informații, impuse în prezent, prin cerințele legale pentru reducerea birocrăției excesive, precum și identificarea unor scheme de bonificare a agenților economici care asigură o activitate performantă în domeniul securității și sănătății în muncă.

Situația înregistrărilor multiple privind confirmarea efectuării examenului medical periodic, potrivit formalităților legale, a fost analizată și cu inspectorul de muncă din cadrul Inspecției Muncii în scopul eficientizării acestei activități, mai ales în cazul în care se apelează la servicii externalizate de medicina muncii și documente precum Fișa individuală de instructaj în domeniul securității și sănătății în muncă nu pot fi scoase din unitate pentru a fi semnate de medicul de medicina muncii odată cu eliberarea Fișei de aptitudini, document impus de cerințele HG

355/2007, care conține aceeași informație privind efectuarea examenului medical periodic și în plus copia acestei fișe trebuie anexată la Fișa individuală de instructaj în domeniul securității și sănătății în muncă, potrivit HG 1425/2006 cu modificările și completările ulterioare.

C5. Conștientizarea personalului în domeniul SSM

Având în vedere Programul de teme de conștientizare a personalului din cadrul Hidroelectrica în anul 2013, au fost postate pe portalul Hidroelectrica:

- filmul realizat de SH Curtea de Arges cu privire la efectuarea schimbului de tură;
- prezentarea în PowerPoint cu privire la efectele și consecințele consumului de alcool, realizată în cadrul Serviciului Sistem Management Integrat Hidroelectrica.

În baza acestui program, în luna martie s-a desfășurat și prima campanie de conștientizare pe 2013, materialele fiind prelucrate în sucursalele Hidroelectrica prin afișare în secțiile de producție sau prin prezentare în cadrul instruirilor periodice. Intensificarea eforturilor persoanelor implicate în această campanie, va avea ca efect creșterea nivelului de implicare a lucrătorilor în recunoașterea instinctuală a riscurilor specifice și aplicarea măsurilor de prevenire ce se impun.

La finalul lunii martie 2013, Inspectoratului Teritorial de Muncă Bihor împreună cu Inspekția Muncii a demarat un program de informare, conștientizare, monitorizare și control privind respectarea prevederilor legale referitoare la legislația de securitate și sănătate în muncă. SH Oradea a fost invitată sa participe la acest program prin „Proiectul pilot privind îmbunătățirea stării de securitate în muncă a lucrătorilor din întreprinderi mici și mijlocii”, rezultatele obținute în urma proiectului vor fi promovate ca exemple de bune practici privind îmbunătățirea stării de securitate în muncă pentru întreprinderile mici și mijlocii din județul Bihor și vor fi diseminate în cadrul sucursalelor și executivului Hidroelectrica.

C6. Acțiuni de instruire specifică securității și sănătății în muncă

În luna martie 2013, în cadrul sucursalelor a fost monitorizat stadiul de realizare a instruirilor periodice planificate și au fost derulate acțiunile de autorizare a electricienilor la SH Cluj, SH Porțile de Fier, SH Sebeș, SH Bistrița, SH Rm Vâlcea și la SH Slatina. A fost actualizată decizia de constituire a comisiei de autorizare, urmând ca autorizarea electricienilor să aibă loc în perioada următoare. Specialiștii SSM din sucursalele Caransebeș și Tg Jiu au efectuat instruirii specifice în domeniul securității și sănătății în muncă.

C7. Situația evaluării riscurilor SSM

Au fost efectuate 11 reevaluări de riscuri la unele locuri de muncă ale sucursalelor Buzău, Cluj, Sibiu, Slatina și Bistrița. Acestea au vizat în special precizarea de măsuri de prevenire și protecție pentru toate nivelurile parțiale de risc determinate. Nivelul de risc determinat se încadrează în valoarea nivelului de risc acceptabil

3,5, stabilit potrivit metodei utilizate și procedurii de sistem „Evaluare riscuri SSM” din Hidroelectrica.

C8. Controale ale autorităților în domeniul SSM

La SH Buzău inspectorii de muncă din cadrul Inspectoratului Teritorial de Muncă Buzău au desfășurat o acțiune de control, cu tematica: „Verificarea respectării prevederilor Legii 319/2006, HG 1425/2006 și HG 355/2007”. În urma acțiunii de control a fost avertizată conducerea societății cu privire la necesitatea realizării integrale a măsurilor stabilite pentru anul 2013 prin Planul de prevenire și protecție al SH Buzău prin asigurarea finanțării necesare.

C9. Evenimente în sistemul de muncă

În luna martie 2013 s-au produs două evenimente în sistemul de muncă în cadrul Hidroelectrica, care sunt redată în continuare.

La SH Bistrița - CHE Berești a avut loc un eveniment în data de 08.03.2013 (în afara muncii conform analizei efectuate la fața locului) constând în sesizarea privind faptul că un lucrător al CHE Berești este decedat pe coronamentul barajului. Din primele cercetări medicale efectuate la fața locului de lucrătorii SMURD, decesul victimei s-ar putea datora unui infarct miocardic. Evenimentul este cercetat potrivit dispozițiilor legale de Inspectoratul Teritorial de Muncă Bacău, inspectorul SSM din cadrul SH Bistrița asigurând sprijinul necesar finalizării acestei analize.

La SH Buzău - CFEE Siriu a avut loc un eveniment de muncă în data de 05.03.2013 constând în accidentarea unui electrician care executa o lucrare de remediere a unei console deteriorată de la stâlpul 242 aferent LEA 20 kV Baraj 1. Ca urmare a defectării unei nacele acționată de un braț telescopic (tija de acționare a cilindrului de telescopare s-a îndoit), lucrătorul a căzut și a suferit un traumatism la piciorul drept ce a necesitat 10 zile de concediu medical. Cercetarea evenimentului este realizată potrivit dispozițiilor legale de o comisie numită la nivelul SH Buzău. Având în vedere cauza prezumtivă de defectare tehnică a nacelei, este în realizare o expertiză ISCIR a utilajului. După realizarea expertizei ISCIR se va finaliza dosarul de cercetare urmînd să se înregistreze evenimentul potrivit dispozițiilor legale aplicabile.

D. Audit Intern SMI

D1. Auditori interni SMI

În baza rezultatelor evaluării anuale a auditorilor interni, care s-a desfășurat în luna februarie, s-au întocmit listele de auditori pentru executiv și sucursale și lista auditorilor interni SMI la nivelul Hidroelectrica. Acestea includ stadiul calificării fiecărui auditor, domeniul de competență, numărul și data certificatului de auditor intern obținut și numele furnizorului de formare.

Listele de auditori interni SMI au fost avizate, aprobate și difuzate electronic. Listele scanate se află postate pe Intranetul societății. Corpul de auditori interni SMI la nivelul Hidroelectrica SA cuprinde 16 conducători de echipă de audit, 23 auditori interni și 5 auditori în formare.

În vederea actualizării procedurii operaționale „Evaluarea auditorilor interni SMI”, au fost analizate și centralizate rezultatele testelor de evaluare a auditorilor interni SMI, referitoare la opinia acestora privind criteriile și metodele de evaluare.

D2. Programe de audit intern

În conformitate cu cerințele procedurii de sistem „Audit intern” și cu cerințele standardului SR EN ISO 19011:2011 „Ghid pentru auditarea sistemelor de management”, în vederea întocmirii Programelor de audit intern pentru anul 2013 au fost analizate organigramele tuturor entităților organizatorice (executiv și sucursale), Harta proceselor Hidroelectrica aprobată în data de 28.02.2013, Listele de auditori interni SMI, precum și Rapoartele de audit elaborate în anul 2012. În cursul lunii martie s-au întocmit, aprobat și difuzat:

- Programul de audit intern al Hidroelectrica la SH;
- Programul de audit intern pentru executiv;
- Programele de audit intern ale sucursalelor Bistrița, Rm. Vâlcea și Sibiu.

Au fost stabilite obiectivele programelor de audit, consecvente cu politica societății și cu obiectivele sistemului de management implementat. De asemenea s-au stabilit domeniile și criteriile de audit. Programele de audit elaborate pentru executiv și pentru sucursale includ toate compartimentele funcționale și funcțiile relevante.

La elaborarea programului de audit al Hidroelectrica la SH pe anul 2013 și la stabilirea amplitudinii acestuia s-a ținut cont de rezultatele analizei programului de audit anterior, de mărimea fiecărei sucursale, de costurile legate de deplasare și cazare și de disponibilitatea auditaților și a auditorilor cu competență corespunzătoare pentru realizarea obiectivelor propuse în program. Selecția membrilor echipelor de audit s-a realizat în funcție de obiectivele auditului și de complexitatea fiecărui audit, astfel încât echipa de audit să aibă toate cunoștințele și abilitățile necesare. Totodată, pentru fiecare audit programat s-a ținut cont de independența auditorilor față de activitatea pe care urmează să o auditeze.

La SH Bistrita inspectorul SSM a fost inclus ca expert tehnic în echipele de audit care efectuează audituri interne la secțiunile de exploatare ale sucursalei.

Draftul programelor de audit a fost transmis în anchetă tuturor factorilor implicați și în funcție de observațiile primite s-au definitivat programele de audit. Acestea au fost analizate, avizate și aprobate, apoi au fost difuzate auditaților și auditorilor.

În SH Curtea de Argeș în luna martie s-au desfășurat audituri interne la cele două uzine din componența sucursalei, UHE Vidraru și UHE Câmpulung, precum și în

următoarele compartimente funcționale: Managementul utilităților, Serviciul UCCH, Compartimentul chimic și Serviciul Tehnic. Auditurile s-au realizat conform programului de audit intern aprobat la nivel de sucursală. S-au întocmit rapoarte de audit care au fost semnate de directorii de uzină, respectiv de directorul SH.

D3. Elaborarea documentației de audit intern

S-a elaborat draftul procedurii „Audit intern SMI”, conform noilor cerințe pentru elaborarea documentelor SMI, respectându-se termenul stabilit în Programul de actualizare a documentelor SMI nr. 27061/01.03.2013. Draftul procedurii a fost transmis în anexă tuturor factorilor implicați.

În vederea actualizării fișei de proces „Audit intern SMI”, au fost reanalizate și actualizate obiectivele și indicatorii de performanță ai procesului Audit intern SMI.

D4. Contractul pentru auditul extern de supraveghere

În luna martie a fost inițiat și s-a desfășurat procesul de negociere pentru cel de-al doilea contract subsecvent al acordului cadru încheiat în anul 2012 cu prestatorul de servicii SC SRAC CERT SRL, având ca obiect „Recertificarea Sistemului de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Ocupațională”: Audit supraveghere I și redevența anuală - anul II. Etapele premergătoare negocierii au fost:

- emiterea adresei către Departamentul Achiziții și Logistică, referitoare la lansarea procedurii de negociere a contractului subsecvent, la care au fost atașate următoarele documente: Graficul de derulare a contractelor pe faze (anexă la Acordul cadru de servicii încheiat în anul 2012) și adresa emisă de SC SRAC CERT SRL, confirmată de conducerea Hidroelectrica SA, în care se menționează data limită de desfășurare a auditului de supraveghere I.
- colaborarea cu Serviciul Contracte referitor la componența comisiei de negociere a contractului, conținutul draftului de contract și a adresei de solicitare a ofertei prestatorului de servicii.

Negocierea contractului subsecvent a avut loc în data de 22.03.2013, la sediul Hidroelectrica, în urma transmiterii ofertei de către prestatorul de servicii. S-au negociat următoarele elemente: prețul contractului, graficul de derulare al auditului de supraveghere pe faze pentru anul 2013, durata auditului, locațiile ce urmează a fi auditate și numărul membrilor echipei de audit.

În urma negocierii s-a obținut o reducere a prețului contractului cu 15,61 % față de prețul estimat inițial în acordul cadru de servicii încheiat în anul 2012. S-a decis ca entitățile auditate în anul 2013 să fie executivul Hidroelectrica SA, SH Bistrița și SH Slatina.

E. Managementul Riscurilor

E1. Documente specifice

Draftul procedurii Managementul Riscului, elaborat în baza cerințelor standardelor ISO 31000 „Managementul riscului. Principii și linii directoare” și ISO 31010 „Managementul Riscului. Tehnici de evaluare a riscurilor” și a experienței colective a personalului din CF SMI, a fost dat în analiză în cadrul Serviciului SMI și va fi transmis în anchetă în toată Hidroelectrică, urmând ca pe baza experienței existente, în special la nivelul sucursalelor, să se finalizeze o procedură aplicabilă la nivelul întregii societăți.

E2. Planificare, monitorizare și raportare

În cursul lunii martie ca urmare a deciziei luate în cadrul analizei efectuate de management în data 1.03.2013, precum și ca etapă de pregătire a raportării solicitate de Ministerul Economiei, s-a emis Decizia nr. 1117/21.03.2013, prin care Serviciul SMI la nivelul Hidroelectrică SA și CF SMI la nivelul fiecărei sucursale, au fost desemnate pentru a realiza activitatea de menținere a funcționării Sistemului de Control Intern Managerial.

În cadrul serviciului SMI, s-a elaborat Programul de acțiuni privind funcționarea sistemului de management integrat, inclusiv funcționarea sistemului de control intern managerial pentru anul 2013 și s-a transmis raportarea solicitată Ministerul Economiei - Unitatea de Politici Publice. Pentru implementarea deciziei emise și a Programului, aceste documente s-au difuzat atât sucursalelor cât și compartimentelor funcționale din executiv.

Pe baza Programului de acțiuni privind funcționarea eficace a SMI, inclusiv funcționarea sistemului de control intern managerial în Hidroelectrică aferent anului 2013, au fost elaborate programe specifice sucursalelor Porțile de Fier și Râmnicu Vâlcea, particularizate în privința responsabilităților.

SH Bistrița a analizat stadiul îndeplinirii măsurilor stabilite în programul de măsuri pentru dezvoltarea sistemului de control managerial intern pe anul 2012, precum și stadiul îndeplinirii măsurilor stabilite în programul de implementare a standardului nr. 11 privind managementul riscului, ambele fiind prezentate în cadrul analizei efectuate de management.

La SH Oradea Comisia pentru managementul riscului s-a întâlnit într-o ședință de lucru care a avut pe ordinea de zi analiza activităților comisiei în anul 2012. S-au făcut propuneri pentru actualizarea formularelor de alertă la risc și a registrelor riscurilor. De asemenea s-a analizat necesitatea implementării unei abordări unitare în ceea ce privește definirea și stabilirea obiectivelor sucursalei conform standardelor aprobate prin Ordinul MFP nr. 946 și standardelor de referință din domeniul managementului calității, mediului, securității și sănătății în muncă.

Pentru respectarea cerințelor standardului 11 „Managementul riscurilor” din Codul controlului intern, în cadrul SH Râmnicu Vâlcea și SH Târgu Jiu s-a planificat revizuirea riscurilor și actualizarea Registrului Riscurilor de nivel I și II.

E3. Organizare

La SH Cluj, au avut loc discuții cu Directorul SH și Serviciul Resurse Umane și Comunicare referitoare la noua abordare a Hidroelectrica, la obligațiile ce revin CF SMI în implementarea și dezvoltarea cerințelor OMFP 946/2005 și s-a stabilit pentru aplicarea art. 7 din Decizia nr. 1117/21.03.2013, actualizarea ROF și fișelor de post ale personalului din cadrul CF SMI.

SH Porțile de Fier în baza art. 6 din Decizia nr. 1117/21.03.2013, pentru ducerea la îndeplinire a prevederilor deciziei a anulat deciziile de numire a comisiei de coordonare a procesului de implementare a Ordinului MFP nr. 946/2005 și de gestionare a riscurilor din cadrul SH Porțile de Fier, atribuțiile fiind preluate de cei desemnați.

La SH Slatina au fost preluate atribuțiile pentru menținerea funcționării sistemului de control intern managerial prin încheierea unui Proces verbal de predare–primire între secretarul Comisiei Ordinului MFP nr. 946/2005 și coordonatorul compartimentului SMI.

F. Activități comune SMI

F1. Instruire internă

În zilele de 27, 28 și 29 martie 2013, în deplină conformitate cu procedura operațională „Instruire internă”, au fost realizate în executivul Hidroelectrica, opt sesiuni de instruire internă, cu prezentări și studii de caz astfel încât lucrătorii să dețină informațiile necesare punerii în aplicare a modificărilor intervenite în documentarea sistemului de management integrat, precum și reînprospătarea cunoștințelor cu privire la cerințele de securitate și sănătate în muncă. Instruirea s-a realizat cu întreg personalul din cadrul executivului Hidroelectrica și a fost susținută de specialiști din cadrul Serviciului SMI, având ca tematică:

- Documentarea SMI și noutăți în elaborarea documentelor SMI, proceduri și fișe de proces;
- Acțiuni corective și preventive inițiate și documentate în cadrul CF, fiind realizată astfel recomandarea auditului extern din 2013;
- Managementul Proceselor din cadrul Hidroelectrica;
- Instruirea periodică în domeniul SSM și prezentarea materialelor de conștientizare cu privire la securitatea și sănătatea în muncă.

Suportul de instruire internă a fost creat odată cu finalizarea procedurilor fiind realizate materiale de prezentare în format PowerPoint. Au fost elaborate teste de verificare a cunoștințelor și chestionare de apreciere a satisfacției cu privire la activitatea de securitate și sănătate în muncă.

Pentru fiecare zi de instruire au fost elaborate rapoarte de eficacitate în scopul obținerii feedback-ului și aprecierii potențialului de îmbunătățire a acestei activități. Subiectele prezentate fiind de actualitate au fost foarte bine primite de salariați și au stârnit interesul participanților, instruirea devenind interactivă și orientată pe noile concepte introduse în SMI.

Prezentările au fost afișate pe Intranetul societății pentru a constitui suport de instruire în perioada următoare și în sucursalele Hidroelectrica.

Sesiuni de instruire internă s-au desfășurat și în cadrul Sucursalelor Porțile de Fier, Caransebeș, Tg. Jiu și Slatina.

De asemenea tot personalul din CF SMI a efectuat o autoinstruire cu tematica „Aspecte privind abordarea procesuală”, având ca suport de curs Ghidul ISO privind conceptul abordării bazate pe proces pentru sisteme de management (ISO 9000 Introduction and Support Package: Guidance on the Concept and Use of the Process Approach for management systems) și Structura procesuală - Procesele de nivel 0,1 și 2 identificate în Hidroelectrica.

F2. Rapoarte solicitate

Auditul financiar a solicitat rapoarte privind activitățile SMI desfășurate în anul 2012, și ca urmare toate sucursalele și executivul Hidroelectrica, prin specialiștii SMI au furnizat date și informații în sprijinul efectuării auditului situațiilor financiare. Au fost elaborate capitole privind activitatea de securitate și sănătate în muncă, protecția mediului și managementul calității. De asemenea auditorii financiari au solicitat întreveneri și au cerut date, documente și informații suplimentare.

Capitole similare au fost realizate și pentru Raportul Hidroelectrica către ANRE, precum și pentru Raportul tehnic de exploatare în cadrul sucursalelor și pentru Raportul anual de exploatare în cadrul executivului.

F3. Alte activități

În cursul lunii martie 2013 atât în cadrul executivului Hidroelectrica, cât și în sucursale, specialiștii SMI au analizat la cererea diverselor compartimente funcționale, caiete de sarcini, studii, contracte pentru clarificarea aspectelor ce privesc conformarea cu cerințele legale, evitarea sau diminuarea riscurilor de accidentare sau/și îmbolnăvire profesională. Documentațiile analizate și punctele de vedere emise s-au discutat și s-au susținut în cadrul sedințelor de avizare CTE.

Specialiștii SSM și PM din sucursale au asigurat încheierea convențiilor cu firmele terțe și au participat la recepții de lucrări pentru verificarea conformității acestora cu cerințele legale și celelalte cerințe în domeniul protecției mediului și securității și sănătății în muncă.

8. Activitatea de achizitii

A. Reducerea valorii contractelor aflate in derulare la aceasta data

În urma negocierilor au fost reduse valorile rest de executat ale contractelor comerciale aflate în derulare în cadrul SC Hidroelectrică SA, întocmindu-se în acest sens actele adiționale aferente. Valoarea reducerilor rezultate din actele adiționale aprobate la nivelul executivului SC Hidroelectrică SA, de la intrarea în procedura insolvenței și până în prezent, repartizate pe sucursale este de 240.401.350 lei (431 acte adiționale) din care

- Din fonduri de investiții : 118.382.202 lei
- Fonduri de mentenanță: 107.283.783 lei
- Alte fonduri: 14.735.365 lei

Total reduceri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	54	663.766.662	607.833.615	62.909.120	600.857.543
SH Buzau	20	317.678.034	280.198.653	18.540.275	299.137.759
SH Caransebes	25	314.868.194	257.025.503	24.535.348	290.332.846
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.109.989	509.504.339
SH Curtea de Arges	66	98.397.224	28.246.080	9.081.625	89.315.599
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	24	101.113.755	87.035.928	28.590.744	72.523.011
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	19.185.875	85.135.275
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510
SH Sibiu	49	306.910.980	175.278.740	9.846.500	297.064.480
SH Slatina	18	68.113.742	21.016.045	7.225.167	60.888.575
SH Targu-Jiu	18	182.403.083	44.394.966	2.836.855	179.566.228
Total	431	3.214.097.572	2.333.614.265	240.401.350	2.971.476.308

a) Contracte din fonduri de Investiții:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464
SH Bistrita	26	586.992.623	548.147.172	38.210.380	548.782.243
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.475.732	490.229.223

SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.376.707	4.489.423	44.721.168
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	9	40.049.616	38.250.083	2.470.143	37.579.473
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259
SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	10	164.399.426	36.288.467	1.349.403	163.050.022
Total	167	2.653.957.924	2.029.153.110	118.382.202	2.533.360.294

b) contracte din fonduri de mentenanta:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	6	64.802.147	47.906.187	21.403.324	43.398.824
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	6	26.103.380	21.417.933	12.688.416	13.414.964
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	6	37.318.989	7.730.593	3.090.371	34.228.618
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	18.593.101	57.553.717
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436
SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000
SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	42	456.164.175	240.738.891	107.283.783	348.880.389

c) Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	8	7.110.094	2.953.771	706.274	6.403.820
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	48	11.867.643	3.138.779	1.501.831	10.365.812
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	11	25.649.129	21.463.928	5.522.026	20.127.102
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857
SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	27	1.490.191	1.073.620	137.050	1.353.141
SH Slatina	8	2.071.390	1.325.607	355.061	1.716.329
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	222	103.975.473	63.722.264	14.735.365	89.235.624

Aceste situatii centralizate au fost obtinute cu ajutorul aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” disponibila pe intranetul SC Hidroelectrica SA. In cadrul acestei aplicatii au fost completate date referitoare la actele aditionale de reducere a valorii contractelor de catre toate sucursalele de hidrocentrale.

In cadrul acestei aplicatii a fost introdusa suplimentar o sectiune dedicata altor tipuri de reduceri de cheltuieli, care nu provin din diminuarea valorii contractelor comerciale, ca de exemplu: referate de necesitate aprobate la o valoare mai mica decat cea solicitata, reducerea chiriilor diverselor spatii, negocierea contractelor nou incheiate, renuntare la pretentii din valoarea masei credale, etc.

Valoarea totala a acestor reduceri este la aceasta data de 409.854.451 lei.

Alte reduceri:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	610.258.184	200.956.748	409.301.436
SH Bistrita	659.065	519.955	139.110
SH Buzau	855.936	754.432	101.504

SH Curtea de Arges	85.000	67.500	17.500
SH Hateg	45.687	17.243	28.443
SH Oradea	66.600	50.400	16.200
SH Portile de Fier	94.485	78.393	16.092
SH Ramnicu Valcea	2.017.061	1.852.957	164.104
SH Sebes	69.794	55.337	14.457
SH Sibiu	92.697	80.976	11.721
SH Slatina	7.888	7.628	260
SH Targu-Jiu	251.090	207.466	43.624
Total	614.503.487	204.649.036	409.854.451

Valoarea totala a reducerilor formata din totalul actelor aditionale de reducere, la care se adauga valoarea rezultata din „alte reduceri” este de 650.255.801 lei

Aceste date care sunt obtinute cu ajutorul aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” sunt in curs de derulare la aceasta data. A fost finalizata din punct de vedere tehnic aplicatia care centralizeaza veniturile din alte activitati (chirii, concesiunari, etc ...), fiind la aceasta data la stadiul de introducere a datelor referitoare la contractele respective.

d) Actiuni curente derulate in cadrul Directiei Comerciale:

- 1) Realizarea procedurilor de achizitie publica din programul anual al Executivului Hidroelectrica.
 - a) Licitatie Deschisa „AHE Siriu-Surduc. Treapta Surduc-Nehoiasu. Etapa I.(un singur grup de 55 MW) Achizitie echipamente si asistenta tehnica la montaj, punere în functiune si receptie” – Adresa catre ANRMAP in vederea clarificarii situatiei privitoare la restituirea garantiei de participare – nu a fost primit încă răspuns din partea ANRMAP;
 - b) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ICMENERG SA pentru contractul „Masuratori dielectrice – HG 3 Mariselu” Contract nr. 48/07.03.2013 semnat cu SC ICMENERG SA si transmis spre derulare catre directia beneficiara (valoarea estimata: 10.000 lei-valoare negociata 9.800 lei);
 - c) Procedură exceptată de la prevederile OUG nr. 34/2006 „Servicii profesionale de formare in management cu accent pe evaluarea si selectarea personalului de conducere al societatii inclusiv management de proiect, design si documentare proces de recrutare, evaluare si selectie”, procedură încheiată, contract nr. 41/26.02.2013 semnat cu SC Pedersen & Partners si transmis spre derulare departamentului beneficiar. (Valoare estimată 65.000 euro valoare negociată 60.000 euro)

- d) Achiziție Directă "Program legislativ INDACO", procedură finalizată, contract nr. 46/06.03.2013 semnat cu SC INDACO SYSTEMS SRL si transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- e) Achizitie Directă „Servicii firmă luminoasă + logo 2 bucăți (dimensiuni: 5000x3612 mm și 9000x6500 mm) pentru sediul SC Hidroelectrica SA din Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, sector 1, București – Proiect tehnic, autorizație de construcție, transport, montaj” Procedură finalizată Contract nr. 51/18.03.2013, semnat și transmis spre derulare departamentului beneficiar (valoare estimată 14.878 euro, valoare negociată 11.548 euro)
- f) Achiziție Directă „Livrare firmă luminoasă + logo 2 bucăți (dimensiuni: 5000x3612 mm și 9000x6500 mm) pentru sediul SC Hidroelectrica SA din Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, sector 1, București” . Procedură finalizată, contract nr. 50/13.03.2013 încheiat cu SC OMIFA SRL și transmis spre derulare departamentului beneficiar (Valoare estimată 15.000 euro, valoare negociată 14.108 euro)
- g) Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare cu SC Media Invest Communication pentru achiziția de „Servicii de asigurare publicitate recrutare personal prin intermediul presei scrise nationale” „Servicii de asigurare publicitate recrutare personal prin intermediul presei scrise on-line”. Procedură finalizată, contract nr. 53/20.03.2013 încheiat cu SC Media Invest Communication SRL transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- h) Negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare cu SC Violet Communication SRL, pentru achiziția de „Servicii de asigurare publicitate recrutare personal prin intermediul presei locale și TV”. Procedură finalizată, contract nr. 54/20.03.2013 încheiat cu SC Violet Communication SRL, transmis spre derulare departamentului beneficiar.
- i) Negociere în vederea încheierii unui contract subsecvent cu SC Orange Romania SA pentru „Servicii de telefonie mobila si servicii asociate” pe o perioada de 4 luni necesara pentru a finaliza procedura de licitație deschisă publicată în SEAP. Negocierea va avea loc pe data de 10.04.2013
- j) Incheierea unui contract subsecvent cu SC ROMTELECOM SA pentru „Servicii de telefonie fixă și internet back-up” pe o perioada de 4 luni necesara pentru a finaliza procedura de licitație deschisă publicată în SEAP. Contract in curs de aprobare executiv Hidroelectrica.
- k) Negociere contract subsecvent cu SC SRAC CERT SRL pentru „Servicii Recertificare Sistem Management Integrat calitate - Mediu-Santate si Securitate Ocupationala”. Contract în curs de aprobare executiv Hidroelectrica.
- l) Licitatie Deschisă „Servicii telefonie fixa, telefonie mobila, internet, transport voce/date si mentenanta echipamente de comunicatie si de videoconferinta” documentație transmisă în SEAP în vederea aprobării de către ANRMAP din data de 13.03.2013, respinsă cu observații de către ANRMAP în data de 25.03.2013, în curs de refacere în conformitate cu observațiile ANRMAP.

- 2) Avizarea si aprobarea documentatiilor de atribuire prin intocmirea de Note Comune si Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie din cadrul Programelor anuale ale acestora, conform procedurilor, deciziilor si normelor interne valabile la aceasta data.
- 3) Efectuarea la nivel centralizat a achizitiilor unor bunuri si servicii care satisfac nevoile tuturor sucursalelor dupa cum urmeaza:
 - Licitatie Deschisa pentru contractul „Polite CASCO si RCA necesare a fi reinoite in 2013 pentru autoturisme” – Procedură finalizată, raportul procedurii în curs de aprobare executiv Hidroelectrica.
 - Achizitie Directa „Servicii de deratizare si dezinsectie” – Procedură finalizată, contract în curs de semnare executiv Hidroelectrica.
 - Licitatie Deschisa „Verificare tehnica în utilizare pentru investigatii/examinări cu caracter tehnic a instalatiilor ce functioneaza în domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA pentru intervalul 2013-2014” documentatie transmisă în SEAP în vederea aprobării de către ANRMAP din data de 20.03.2013, respinsa cu observatii de către ANRMAP în data de 27.03.2013, în curs de refacere în conformitate cu observatiile ANRMAP.
 - Licitatie Deschisa „Servicii de curatenie” documentatie de atribuire în curs de aprobare executive Hidroelectrica în vederea introducerii în SEAP.
 - Negociere Contract Subsecvent acordului cadru de furnizare Uleiuri Minerale cu SC Mol Romania Petroleum Products SRL, Notă de negociere aprobată, contract în curs de semnare reprezentanți Mol Romania.
- 4) Sunt in curs de centralizare si intocmire a documentelor in vederea realizarii achizitiilor centralizate urmatoarele:
 - Lacuri si vopsele
 - Corpuri de iluminat
 - Servicii reparatii si intretinere autoturisme
 - Rechizite
 - Anvelope
 - Echipament individual de protectie
 - Stingatoare de incendiu
 - Tehnica de calcul
 - Medicamente si materiale sanitare
 - Apa potabila
- 5) Delegarea de competenta pentru organizarea si derularea procedurilor realizate la nivel centralizat, pentru nevoile tuturor sucursalelor catre sucursalele care au cea mai mare pondere a achizitiilor respective precum si sucursalelor care au personal special pregatit in vederea intocmirii caietelor de sarcini. In cadrul comisiilor de evaluare vor fi prezenti si reprezentanti ai executivului HE.

- Achizitia de „Materiale Igienico Sanitare” delegata spre a fi derulata de catre SH Portile de Fier – Documentația de atribuire introdusă în SEAP din data de 27.03.2012, în asteptare validare ANRMAP.
 - Achizitia de Lacuri si Vopsele urmand a fi delegata care SH Curtea de Arges.
- 6) Programarea centralizata a livrarilor la nivel executiv HE pentru contracte derulate de catre sucursale in ceea ce priveste:
- motorina vrac pentru incalzire si grupuri electrogene,
 - carburanti - bonuri valorice,
 - uleiuri minerale,
 - tichete de masa
- Pentru motorina ultima comandă s-a efectuat în luna Februarie la nivel centralizat . Mentionam in acest sens ca s-a solicitat tuturor SH transmiterea la executiv HE pana la data de 15 ale lunii curente, a cantitatilor necesare pentru luna urmatoare din aceste produse.
- 7) Primire din partea tuturor SH a „Program anual al achizitiilor publice pentru anul 2013” refăcut în conformitate cu modificările de fonduri și cu modificările din cadrul organigramei SC Hidroelectrica SA. Programele sunt în curs de aprobare de catre executivul Hidroelectrica.
- 8) Suplimentarea „Program anual al achizitiilor publice pentru anul 2013” pentru Executivul SC Hidroelectrica SA în conformitate cu referatele de necesitate aprobate de către executivul Hidroelectrica pentru achizițiile care nu au putut fi prevăzute la încheierea PAAP inițial.

9. *Restructurarea personalului societatii si a organigramei*

La data de **31.03.2013** s-a inregistrat un numar de **4903 de angajati fata de** 4928 de angajati cati erau inregistrati la data de **28.02.2013**.

In intreaga perioada iunie 2012 – martie 2013 se observa tendinta de scadere a numarului de personal al SC Hidroelectrica SA:

Tendinta de scadere a personalului pe sucursale este prezentata in tabelul urmator:

SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	NR PERS. EXISTENT 31.01.2013	NR PERS. EXISTENT 28.02.2013	NR PERS. EXISTENT 31.03.2013
BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583	562	561	557
BUZAU	344	344	344	343	338	338	338	327	327	326
CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192	190	188	187
CLUJ	317	314	311	310	309	308	298	290	290	290
CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657	642	638	635
HATEG	357	354	354	352	353	350	347	342	341	340
ORADEA	290	289	288	288	287	287	286	284	282	282
PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474	461	461	459
RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547	531	529	528

SEBES	241	240	240	241	240	240	238	237	234	229
SIBIU	316	314	314	313	312	309	307	301	301	301
SLATINA	328	328	326	325	324	324	324	315	314	313
TG JIU	285	285	285	285	284	284	279	261	255	251
EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245	211	207	205
TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115	4954	4928	4903

Principalele cauze de scadere in luna martie 2013 sunt din motive naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipat partiale).

Pe parcursul lunii martie 2013 a fost inregistrat un numar de 25 de salariati care au parasit organizatia. Situatia pe sucursale se prezinta astfel:

Nr crt.	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 28.02.2013	NR PERS. EXISTENT 31.03.2013	Iesiri Martie 2013	Intrari Martie 2013
1	BISTRITA	595	561	557	4	0
2	BUZAU	344	327	326	1	0
3	CARANSEBES	195	188	187	1	0
4	CLUJ	317	290	290	0	0
5	CURTEA DE ARGES	666	638	635	3	0
6	HATEG	357	341	340	1	0
7	ORADEA	290	282	282	0	0
8	PORTILE DE FIER	487	461	459	2	0
9	RM. VALCEA	552	529	528	1	0
10	SEBES	241	234	229	5	0
11	SIBIU	316	301	301	0	0
12	SLATINA	328	314	313	1	0
13	TG. JIU	285	255	251	4	0
14	EXECUTIV	260	207	205	2	0
	TOTAL	5233, (5239 /3 posturi cu cate doi angajati)	4928	4903	25	0

In tabelul urmatoar sunt evidentiata motivele de plecare din organizatie, structurate pe cauze. Cele mai multe plecari sunt datorate pensionarilor (19 de cazuri).

Nr. crt.	Motive de plecare din organizatie in luna martie 2013	Nr. salariati plecati
1	Pensie limita varsta	8
2	Pensionare medicala	1
3	Pensie anticipata partiala	2
4	Pensie anticipata	8
5	Incetare CIM cu acordul partilor	3
6	Deces salariat	2
7	Concediere	1
	TOTAL	25

II. Calendarul activitatilor:

A.Implementare reorganizare :

In perioada **11.02.2013 -4.03.2013** a avut loc un Control al Inspectoratului Teritorial de Munca Bucuresti care a avut ca obiectiv modul de respectare a legislatiei muncii in conditiile concedierii generate de reorganizarea societatii, societate aflata in insolventa.

In procesul verbal de control incheiat in data de 4.03.2012 au fost facute recomandari cu privire la respectarea legislatiei muncii, inclusiv eliberarea tuturor documentelor legale la disponibilizare angajatilor. Societatea a indeplinit in totalitate această obligatie legala. Nu au fost dispuse sanctiuni.

B. Selectia managerilor Hidroelectrica

Contractul de prestari servicii de formare in management incheiat in data de 26.02.2013 cu firma Pederson &Partners este in derulare.

Numarul total al posturilor scoase la concurs in cadrul proiectului este de 67, iar numarul posturilor considerate critice este de 28: Directori Executivi (4), Director Sucursala (13), Manageri de departament din cadrul Executivului Hidroelectrica (11). Vor mai fi selectati directorii adjuncti de sucursala, directorii de uzina si inginerii sefi de uzina.

Proiectul a fost lansat in data de 20 martie 2013, prilej cu care a fost organizata o conferinta de presa la sediul societatii sustinuta de Administratorul Judiciar si firma Pedersen&Partners.

Un comunicat de presa dat la 1 zi de la deschiderea campaniei de recrutare anunta un numar record de aplicatii: 472. Campania de recrutare a starnit interes in presa scrisa si media prin originalitate si dimensiune, fiind prima campanie de acest gen lansata de o firma de stat in Romania. Au aparut articole despre campania de recrutare a managerilor Hidroelectrica in Business Magazine, Ziarul Financiar, Capital si presa on-line.

Durata proiectului este de 4 luni si potentialii candidati pot aplica direct pe site-ul Hidroelectrica. Proiectul se bucura de publicitate in presa centrala si locala dar si in interiorul societatii.

Astfel, in data de 21.03.2013 Administratorul judiciar a adresat un mesaj catre toti salariatii societatii prin care ii indeamna sa se inscrie la concurs, asigurandu-i ca este garantul transparentei si onestitatii procesului de selectie, bazat exclusiv pe

competenta profesionala, integritate si onestitate, proces realizat cu sprijinul reputei firme internationale, Pedersen&Partners.

Etapele procesului de selectie sunt :

20 martie - 10 aprilie trimitere curriculum vitae

27 martie - 20 aprilie selectie curriculum vitae

20 aprilie - 25 mai interviuri si verificare referinte

31 mai anuntarea rezultatelor procesului.

C. Vizita Administratorului Judiciar in cele 13 sucursale ale societatii:

Pe parcursul lunii martie au fost vizitate 6 din cele 13 sucursale in cadrul Turneului de primavara al Administratorului Judiciar.

Calendarul vizitelor lunii martie a fost:

-9-10 martie 2013 Sucursalele Valcea si Arges

-16-17 martie 2013 Sucursalele Portile de Fier si Caransebes

-30-31 martie 2013 Sucursalele Oradea si Cluj

Administratorul Judiciar s-a intalnit astfel cu peste **1500 de angajati ai societatii**.

La intalnirile cu angajatii Administratorul Judiciar a prezentat situatia economica a societatii, pasii parcursi de la intrarea in insolventa pentru redresarea situatiei si proiectele care sunt in curs de derulare. ***Astfel, cele mai noi proiecte prezentate pe larg cu ocazia vizitelor in sucursale sunt reorganizarea celor 8 filiale Hidroserv si selectarea managerilor societatii pe baza de concurs.***

EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica a implementat măsurile necesare pentru înregistrarea la Registrul Comerțului a unei singure entități juridice, rezultată prin fuziunea celor 8 filiale, astfel încât să fie salvată cea mai mare parte a locurilor de muncă de la Hidroserv-urile aflate în pragul incapacității de plată, din cauza datoriilor scadente și neachitate în valoare de peste 122 milioane lei, acumulate față de terți.

Aprobarea organigramei in data de 16.01.2013 a coincis cu revocarea si numirea cu delegatie timp de 90 de zile acelor 67 de manageri ai societatii, pana la ocuparea prin concurs a posturilor. Viitorii ocupanti ai posturilor de management vor fi recrutati din interiorul si exteriorul societatii. Administratorul judiciar i-a indemnat pe toti salariatii societatii care au dovedit in timp loialitate fata de companie, competenta si capabilitati manageriale sa candideze pentru cele 67 de posturi de conducere, garantandu-le o procedura transparenta si obiectiva.

Salariatii au adresat intrebari administratorului judiciar privind: securitatea locurilor lor de munca atat la Hidroelectrica cat si in filialele Hidroserv, reorganizarea Filialelor Hidroelectrica, denuntarea contractelor cu baietii destepti, contractele

impovaratoare cu Filialele Hidro serv si cu cei 100 de subcontractanti ai filialelor, proiectele de dezvoltare si strategia viitoare a companiei, protectia sociala a salariatilor si drepturile salariale cuvenite salariatilor, prevazute in Contractul Colectiv de Munca intr-o perioada critica a societatii.

Turneul continua in luna aprilie cand vor fi vizitate si celelalte 7 sucursale ale Hidroelectrica.

10. *Activități specifice de natură economică și financiară.*

Cifra de afaceri neta realizata pana la data de 28.02.2013 a fost in valoare de 396 milioane lei, cca. 91 milioane euro.

La data de 28.02.2013, principalele posturi care definesc pozitia financiara se prezinta astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	28.02.2013	%	PASIV	28.02.2013	%
Imobilizari necorporale	4	0,02%	Capital social	4.480	22,10%
Imobilizari corporale	19.739	97,38%	Rezerve din reevaluare	11.133	54,92%
Imobilizari financiare	61	0,30%	Rezerve	1.119	5,52%
ACTIVE IMOBILIZATE	19.804	97,70%	Rezultatul reportat	(657)	-3,24%
Stocuri	107	0,53%	Rezultat curent	99	0,49%
Creante	250	1,23%	Repartizarea profitului	0	
Investitii financiare pe termen scurt	2	0,01%	CAPITALURI PROPRII	16.174	79,79%
Disponibilitati banesti	106	0,52%	Patrimoniul public	39	0,19%
ACTIVE CIRCULANTE	464	2,29%	Datorii pe termen scurt	2.355	11,62%
Chelt. înreg in avans	2	0,01%	Datorii pe termen lung	1.290	6,36%
ACTIV TOTAL	20.270	100,00%	TOTAL DATORII	3.645	17,98%
			Alte elemente de pasiv	412	2,03%
			PASIV TOTAL	20.270	100,00%

Veniturile din exploatare realizate in luna martie au fost de 246,8 milioane lei, in urmatoarea structura:

- a) Total energie electrica livrata 1.224.513 MWh in valoare de 218,4 mil.lei, din care :
- Piata Reglementata 441.006 MWh in valoare de 55,2 mil. lei ;
 - Eligibili, Furnizori licentiatii si PCCB 581.388 MWh în valoare de 113,5 mil. lei ;
 - Piata Zilei Urmatoare 172.645 MWh in valoare de 28,4 mil. lei ;
 - Piata de echilibrare in valoare de 21,3 mil. lei ;

- b) Servicii de sistem la Transelectrica (reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii) in valoare de 23,8 mil. lei ;
- c) Servicii transport efectuate pentru piata reglementata 1 mil. lei ;
- d) Certificate verzi in valoare de 0,7 mil. lei ;
- e) Alte venituri din exploatare 2,9 mil. lei .

Cifra neta de afaceri realizata in luna martie a fost de 265 milioane lei iar cumulat pentru primul trimestru a fost de 661 milioane lei.

Profitul preliminar pe luna martie este de 44 milioane lei iar cumulat pe trimestrul I este de 143 milioane lei, cca. 33 milioane euro, in urmatoarea structura:

- milioane lei -

Indicatori	Cumulat 2 luni	Martie	Cumulat trimestrul I
Venituri din exploatare	400	267	667
Cheltuieli exploatare	316	198	514
Rezultat din exploatare	84	69	153
Venituri financiare	28	1	30
Cheltuieli financiare	14	26	39
Rezultat financiar	15	-25	-10
Total venituri	428	268	697
Total cheltuieli	329	224	553
Rezultat brut	99	44	143

Fluxuri de numerar si trezoreria neta

In luna martie 2013, societatea a incasat venituri din activitatea de exploatare si din activitatea financiara in valoare de 268 milioane lei, dupa cum urmeaza:

Specificatie	Suma (milioane lei)
Energie electrica	268,1
Dobanzi	0,1
Utilizari credite de investitii	
Total	268,2

Platile efectuate in luna martie sunt de 285,2 milioane lei, dupa cum urmeaza:

- milioane lei -

Detalii	Valoare
Salarii nete	15,23
Drepturi CCM	0,44
Obligatii Fiscale	48,28
Furnizori de investitii si productie	121,84
Delegatii, chelt. gospodaresti	0,05
Comisioane de transfer banci	0,02
Dobanzi + Comisioane linii de credit	2,42
Dobanzi + Comisioane credite de investitii	1,50

Rambursari Credite investitii	15,41
Rambursari Linii de credit	80,01
TOTAL Plati	285,20

In perioada ianuarie-martie 2013 s-au efectuat plati catre bugetul consolidat al statului in valoare de 173,46 milioane lei din care TVA in valoare de 131,27 milioane lei.

La data de 31.03.2013, Hidroelectrica detinea in conturile deschise la banci fonduri proprii in valoare de 90 milioane lei, iar sumele utilizate din liniile de credit erau in valoare de 450 milioane lei.

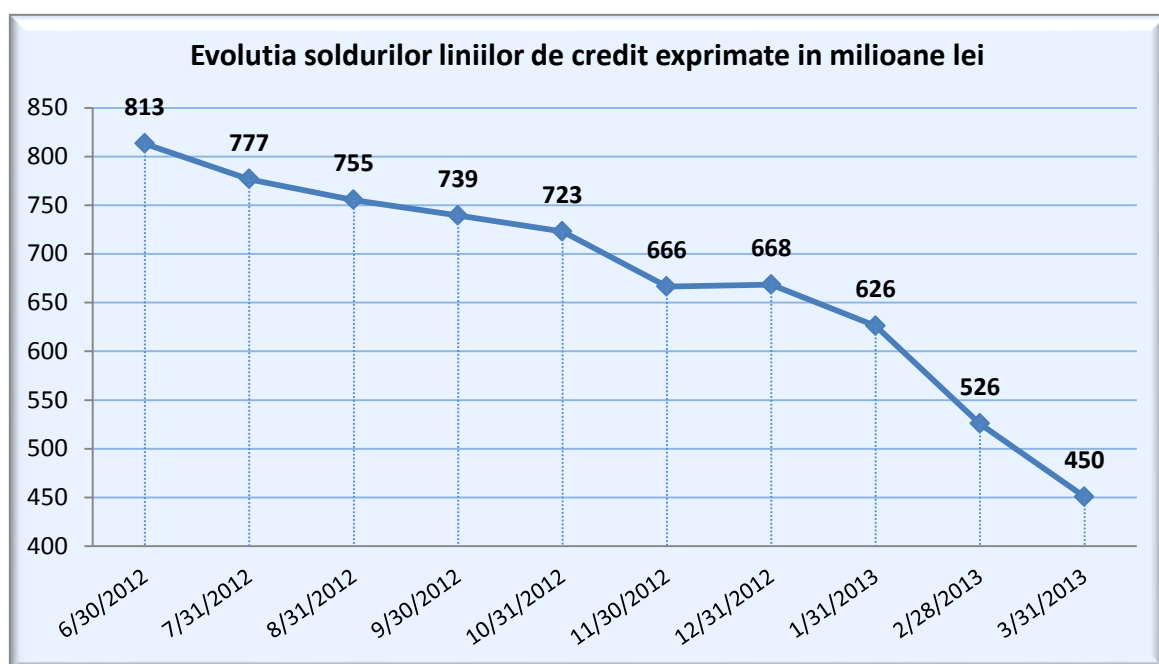
Trezoreria neta fost imbunatatita in fiecare luna, astfel ca **la finele lunii martie 2013, deficitul de cash era de 360 milioane lei fata de 780 milioane lei, valoare inregistrata la 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolventei, cresterea fiind de 420 milioane lei.**

Evolutia trezoreriei nete se prezinta astfel:

	<i>milioane lei</i>					
Specificatie	Ian 2012	Mai 2012	Dec 2012	Ian 2013	Feb 2013	Mar 2013
Casa si conturi la banci	77	71	57	133	112	90
Linii de credit pe termen scurt	-736	-851	-669	-626	-526	-450
Trezorerie neta	-659	-780	-612	-493	-414	-360

In luna martie au fost diminuate liniile de credit de la RBS cu 1 milion EURO si la City Bank cu 2 milioane USD.

Evolutia soldurilor liniilor de credit in perioada 30.06.2012 si 31.03.2013 se prezinta astfel:



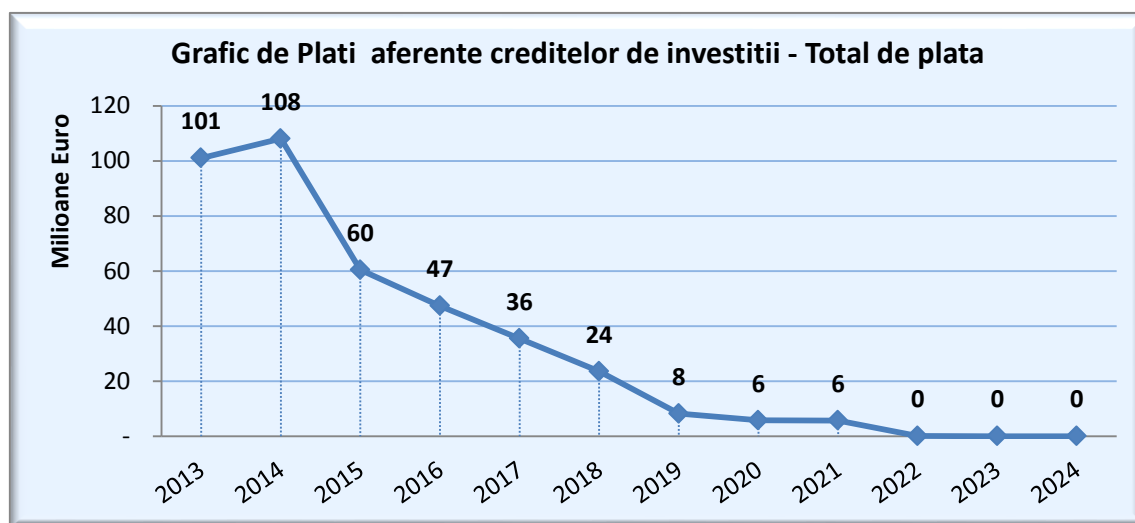
Rulajele pe liniile de credit si costurile inregistrate in perioada ianuarie-martie 2013, se prezinta astfel:

Banca	Luna	Trageri RON	Rambursari Capital RON	Total Costuri RON	Total Plati RON
Alpha Bank	1	0	0	679.331	679.331
	2	0	0	580.731	580.731
	3	0	0	550.836	550.836
Alpha Bank Total		0	0	1.810.898	1.810.898
Banca Transilvania	1	0	0	727.849	727.849
	2	0	0	677.746	677.746
	3	0	0	744.579	744.579
Banca Transilvania Total		0	0	2.150.174	2.150.174
BRD	1	214.142	24.632.646	1.655.968	26.288.614
	2	1	95.782.271	1.129.606	96.911.877
	3	5.173.198	73.781.404	643.665	74.425.068
BRD Total		5.387.340	194.196.320	3.429.239	197.625.559
Citibank	1	273.687	3.511.907	273.687	3.785.594
	2	246.679	3.580.018	246.679	3.826.698
	3	273.397	7.240.480	273.397	7.513.877
Citibank Total		793.763	14.332.405	793.763	15.126.169
ING Bank	1	170.535	4.967.979	53.769	5.021.748
	2	0	0	13.151	13.151
ING Bank Total		170.535	4.967.979	66.920	5.034.899
RBS	1	224.121	4.615.860	224.121	4.839.982
	2	193.610	4.626.175	193.610	4.819.784
	3	207.362	4.622.833	207.365	4.830.197
RBS Total		625.093	13.864.868	625.096	14.489.964
Total		6.976.731	227.361.573	8.876.089	236.237.662

La data de 31.03.2013, disponibilul in lei pe liniile de credit contractate era de 247.385.244 lei, dupa cum urmeaza:

Banca	Plafon linie credit	Sold disponibil linie credit
Alpha Bank	80.000.000	23.817
BRD	300.000.000	235.301.910
Banca Transilvania	120.000.000	12.059.516
Total	500.000.000	247.385.244

Graficul de plati in cadrul creditelor de investitii se prezinta astfel:



Din totalul obligatiilor de plata catre creditorii financiari, in valoare de 101 milioane de euro, reprezentand rate scadente, dobanzi si alte costuri asociate pentru anul 2013, in perioada ianuarie-martie au fost efectuate plati in valoare de 28 milioane euro, astfel ca suma ramasa de plata pentru perioada aprilie-decembrie 2013 este de 73 milioane euro.

11. **Strategie, dezvoltare afaceri si comunicare**

În luna martie 2013, în cadrul Departamentului Strategie și Cooperare Internațională s-au derulat următoarele activități:

1. **Serviciul strategie și dezvoltare afaceri**

- **cooperare și relații internaționale**

În luna martie 2013, activitatea de cooperare și relații internaționale s-a desfășurat pe următoarele coordonate:

- identificarea oportunităților de cooperare în domeniul hidroenergetic, precum și întocmirea și derularea corespondenței de afaceri cu companii/organizații străine în vederea identificării de potențiali parteneri pentru dezvoltarea unor relații de colaborare în domeniul hidroenergetic din România: Ambasada Italiei, Franco Tosi Meccanica, JSC Technopromexport, Fortum Power & Heat (prin Zazi Business), Aldesa Energias Renovables;
- corespondență cu Ministerul Economiei în vederea pregătirii unei întâlniri la nivel înalt pe relația Ungaria (informare privind cooperarea cu compania maghiară MVM Zrt.), elaborarea și înaintarea propunerilor privind oportunitățile de cooperare în domeniul hidroenergetic din România;
- gestionarea participării Hidroelectrica la diverse evenimente (IRE - Masa Rotundă *Dimitrie Leonida – primul inginer energetician al României*, Verbund – parc eolian Casimcea, etc.);



- colectarea datelor de la departamentele implicate și elaborarea raportului administratorului special; urmărirea semnării și postării raportului administratorului special pe pagina de internet a companiei; transmiterea raportului în limba engleză către Franklin Templeton Investment Management;
- efectuarea traducerilor documentelor și documentațiilor solicitate: raportul administratorului special, materiale pentru pagina de internet a Hidroelectrica, convenție ATEL, adresă Banca Mondială, adrese Andritz, email Business European Awards, cât și informațiile selectate pentru a fi prezentate în buletinul informativ;
- derularea relațiilor de colaborare cu organismele naționale și internaționale de profil la care Hidroelectrica este afiliată – preluarea unor informații puse la dispoziție de asociații în vederea diseminării acestora prin intermediul buletinului informativ lunar; pregătirea documentațiilor necesare participării la Adunarea Generală a Asociației Patronale Energia; nominalizarea reprezentantului Hidroelectrica în cadrul Consiliului Director al CNR-CME; nominalizarea unui responsabil media din cadrul Hidroelectrica, cu statut de reprezentant CNR-CME, în vederea mediatizării evenimentelor științifice și expoziționale organizate de asociație, și în special a FOREN 2014; colaborare cu IRE în vederea organizării mesei rotunde Dimitrie Leonida;
- întocmirea și urmărirea aprobării documentațiilor necesare deplasărilor reprezentanților Hidroelectrica la Budapesta, în Ungaria (alături de delegația oficială a ministrului delegat pentru Energie), la Ravensburg, în Germania și, respectiv, la Laufenburg și Rheinfelden, în Germania - referat, decizie, mandat, notă estimativă de avans, procurarea documentelor de transport și a altor documente de călătorie, calculul drepturilor bănești pe perioada deplasării în străinătate, evidența acțiunilor și a documentelor aferente plecărilor în străinătate, etc;
- elaborare referate pentru aprobarea plății contravalorii biletelor de avion pentru deplasarea managementului Hidroelectrica la întâlnirile cu salariații din sucursale;
- urmărirea avizării centralizatorului cheltuielilor aferente deplasărilor în străinătate ale personalului Hidroelectrica pentru anul 2012 – la Direcția Financiară din luna ianuarie 2013;
- colectare informații și elaborarea unei informări privind activitatea organizației Central Europe Energy Partners (CEEP);
- întocmirea materialelor de prezentare ale companiei (prezentarea proiectului CHEAP Tarnița-Lăpușești, în limba română);
- sinteza activității de cooperare și relații internaționale pe anul 2012 transmisă Direcției Financiare în vederea întocmirii situațiilor financiare aferente anului 2012;
- completarea chestionarului de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern/managerial pentru anul 2012, conform Anexei nr. 4.1 din OMFP nr. 1423/2012;
- elaborare documente SMI (fișa de proces, date intrare pentru analiza efectuată de management, stadiul realizării indicatorilor și obiectivelor specifice, etc);
- actualizare materiale pagină web aferente activității departamentului;

- arhivare electronică documente: în cursul lunii martie a continuat activitatea de scanare a documentațiilor aferente activității desfășurate de către serviciu, în vederea arhivării electronice a acestora.

2. Serviciul relația cu acționarii și relații publice

Comunicarea cu acționarii și cu publicul, prin intermediul mass-media, a fost deosebit de susținută în luna martie 2013, ca urmare a inițierii proiectului "Phoenix" de recrutare a celor 67 de manageri ai Hidroelectrica și a începerii Turneului "Hidroelectrica - pentru un nou început..." planificat a se derula în perioada martie-aprilie 2013.

Monitorizarea reflectării în mass-media tipărită și on-line a companiei, a declarațiilor administratorului judiciar și a răspunsurilor la întrebările jurnalistilor a identificat 441 de titluri în mediul on-line, ceea ce înseamnă că au fost acoperite și publicațiile on-line generalist, evenimentul zilei, adevărul, România liberă etc. și cele de specialitate economică, ziarul financiar, bursa, wall-street etc.

Au fost transmise comunicate de presă (și băncilor creditoare în situația în care materialele conțineau informații financiare) referitoare la: "Turneul Hidroelectrica - pentru un nou început..." planificat a se derula în perioada martie-aprilie 2013 (11 martie), Comandamentul convocat și prezidat de avocat Remus BORZA pe râul Olt, în șantierul viitoarei amenajări hidroenergetice Racovița (11 martie), profitul brut preliminar pentru luna februarie 2013 - 47,9 milioane lei, 11 milioane euro (14 martie), numărul foarte mare de companii interesate de Retehnologizarea Hidrocentralei Stejaru - 103 (15 martie), lansarea proiectului Phoenix, cel mai complex și radical proces de selecție pentru managementul unei companii din istoria României moderne (20 martie), recordul de cv-uri în prima zi de la lansarea proiectului Phoenix (22 martie), precizări privind articolul "Hidroelectrica vinde energie din ce în ce mai ieftină" publicat pe site-ul Hotnews.ro în data de 26 martie 2013 (27 martie).

Reprezentantul EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica, av. dr. Remus Borza a organizat două conferințe de presă și a avut o prezență constantă în mass-media, participând în direct la dezbateri și emisiuni cu profil economic, la declarații și interviuri pe următoarele subiecte:

- măsurile adoptate în vederea îmbunătățirii principalilor indicatori economico-financiar ai Hidroelectrica;
- conferința de presă din data de 07.03.2013, în cadrul căreia administratorul judiciar al Hidroelectrica, dl Remus Borza a prezentat situația filialelor Hidroserv și necesitatea fuziunii acestora;
- conferința de presă din data de 20.03.2013, în cadrul căreia a fost lansat proiectul Phoenix, care are ca scop recrutarea a 67 de manageri de top și middle management – promovarea acestui proiect concretizându-se prin spoturi tv, anunțuri print și online;

- Turneul “Hidroelectrica ... pentru un nou început”, prin intermediul căruia administratorul judiciar al Hidroelectrica se întâlnește cu salariații din cele 13 sucursale. Cele mai noi proiecte prezentate pe larg cu ocazia vizitelor în sucursale sunt: reorganizarea celor 8 filiale Hidroserv și selectarea managerilor societății pe bază de concurs. În luna martie, au fost organizate întâlniri la sucursalele: Râmnicu Vâlcea, Curtea de Argeș, Porțile de Fier, Caransebeș, Cluj și Oradea.

Biroul de presă al Hidroelectrica a răspuns solicitărilor de informare transmise de către revista Capital și Focus Energetic.

Alte acțiuni ale serviciului Relații cu Acționarii și Relații Publice s-au referit la: actualizarea site-ului Hidroelectrica - interfața companiei cu mediul extern, comunicare internă, informarea publicului intern privind lansarea proiectului Phoenix și invitația lansată acestora de a participa la selecție, realizarea revistei interne „Noutăți în domeniul energetic”, analiza Manualului de Identitate Vizuală al companiei în vederea actualizării acestuia, documentare în vederea realizării raportului anual pe anul 2012, organizarea și participarea Hidroelectrica la Masa Rotundă Dimitrie Leonida din data de 28.03.2013.

Grupul celor mai influente și relevante organizații media care au inclus informații de la aceste evenimente în fluxurile de știri, edițiile tipărite sau on-line, programele, buletinele informative și emisiunile proprii cuprinde:

Agenții de presă: Agerpres, Mediafax, Hotnews, Newsin, Reuters.

Presa scrisă și on-line: Ziarul Financiar, Capital, România Liberă, Evenimentul Zilei, Bursa, Adevărul, Jurnalul Național, Business Magazin, Focus Energetic, Puterea, Libertatea, The Diplomat Bucharest, Wall Street, Capital, Income Magazine, Economica.net, Daily Business, Curierul Național, Gândul.

Radio și TV: Pro TV, The Money Channel, TVR 1, Prima TV, Realitatea TV, România TV, Antena 3, B1 TV, Digi 24, Radio România, Național TV, Prima TV.

Prezența constantă a administratorului judiciar, a administratorului special și a directorului general al Hidroelectrica în mass-media, prin declarații, interviuri, participări la emisiuni radio și TV și conferințe referitoare la domeniul energiei, a avut ca obiective principale:

- Descrierea și argumentarea deciziilor adoptate în cadrul procesului de administrare a insolvenței;
- Promovarea campaniei de recrutare a managerilor Hidroelectrica;
- Combaterea scenariilor pesimiste/critice prezente în mass-media, privitoare la Hidroelectrica, cel mai mare producător de energie din România;
- Consolidarea imaginii Hidroelectrica drept cel mai mare producător de energie din România și principalul furnizor de servicii pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național.

B. Măsurile procedurale

Sedinta Adunarii Generale a Actionarilor din data de 13 martie 2013

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Hidroelectrica, legal si statutar intrunita, in data de 13.03.2013, la sediul societatii cu o participare la vot reprezentand 100% din capitalul social, respectiv

1. STATUL prin MINISTERUL ECONOMIEI actionar detinand 80,05699911% din capitalul social;
2. S.C. FONDUL PROPRIETATEA S.A., actionar detinand 19,943900089% din capitalul social;

in temeiul dispozitiilor prevazute de art. 111 din Legea nr.31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, cu raportare la art.20, alin.1, lit.g) din Legea nr.85/2006 privind procedura insolventei, a hotarat urmatoarele:

Art. 1 Se aproba Strategia în domeniul Centralelor Hidroelectrice de Mică Putere (CHEMP) aflate în patrimoniul S.C. „Hidroelectrica” S.A., întocmită de conducerea executivă și avizată de administratorul judiciar și administratorul special, sub condiția încadrării în prevederile Strategiei Energetice a României pentru perioada 2007-2020, aprobată prin H.G. nr. 1069/2007 și asigurării stabilității și securității sistemului energetic național.

Responsabilitatea privind modul de grupare a CHEMP pe principiul de flux și/sau zonale, respectiv pentru pregătirea și derularea ofertei de vanzare a acestora, prin metode transparente și competitive, cu respectarea prevederilor Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificările și completările ulterioare și a Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificarile si completările ulterioare, și a Legii nr. 137/2002 privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, aprobate prin H.G. nr. 577/2002, cu modificările și completările ulterioare, aparține conducerii executive a societății și administratorului judiciar.

În vederea determinării prețului de ofertă pentru fiecare activ în parte se va efectua un raport de evaluare de către un evaluator autorizat pentru astfel de operațiuni, cu respectarea standardelor în domeniu.

În stabilirea elementelor ofertei de vânzare, pentru fiecare caz în parte, se va avea în vedere necesitatea asumării integrale de către cumparator a tuturor obligațiilor, răspunderilor și costurilor de mediu aferente activului/grupului de CHEMP, stabilite de autoritatea de mediu competentă și efectuarea de către cumpărător a investițiilor de mediu și respectiv a celor pentru finalizarea și punerea în funcțiune a investițiilor.

Administratorul judiciar va asigura realizarea unei publicități suficiente, în mod repetat, a ofertei de vânzare, astfel încât aceasta să poată ajunge la cunoștința tuturor potențialilor investitori. Fiecare ofertă de vânzare în parte va fi aprobată în adunarea generală a acționarilor societății, în baza unui mandat special emis în acest sens.

Art. 2 Se împuternicește dl. Mihai Obacescu să semneze în numele și pe seama acționarilor hotărârile AGOA din data de 13.03.2013.

Se împuternicește directorul general al SC PEEH Hidroelectrica SA pentru a îndeplini toate și oricare dintre formalitățile cerute pentru înregistrarea și pentru asigurarea opozabilității către terțe persoane a hotărârilor luate de AGOA. Persoana împuternicită va putea delega altor persoane mandatul său cu privire la îndeplinirea formalităților menționate mai sus.

Raportarea privind litigiile în martie 2013

Administratorul judiciar a reprezentat debitoarea SC HIDROELECTRICA SA în următoarele litigii:

1. Dosar nr. 8231/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : Fondul Proprietatea - Reclamant

AUTORITATEA NATIONALA DE REGLEMENTARE IN
DOMENIUL ENERGIEI ELECTRICE - Pârât
SC HIDROELECTRICA SA- Pârât

OBIECT: Modificare decizii ANRE si obligatia de a emite decizie pt despagubiri
La termenul de judecata din data de 07.03.2013 instanta de judecata ne-a comunicat actiunea si cererea de introducere in cauza a Hidroelectrica SA, acordand termen la 03.04.2013.

2. Dosar nr. 26502/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Sindicatul Petrom Energie- Reclamant

Sindicatul Hidrosind – Reclamant
Alpiq Romindustries - Reclamant
Alpiq RomEnergie – Reclamant
Alpiq AG - Reclamant
HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Opozitie la deschiderea procedurii insolventei

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 a fost lipsa de procedura cu Alpiq AG, instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat si acest reclamant. Urmatorul termen de judecata este la data de 15.05.2013.

3. Dosar nr. 31849/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Electrocarbon - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

4. Dosar nr. 29088/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : EFT AG: Contestator

EFT Romania SRL : Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie masura denuntare unilaterala si suspendare executare masura

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

5. Dosar nr. 34739/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Electrocentrale Deva: Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: Contestatie impotriva masurii denuntarii

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

6. Dosar nr. 629/301/2013- Judecatoria Sector 3 Bucuresti

PARTI : HIDROELECTRICA SA- Reclamant

Camera de Comert si Industrie - Parat

OBIECT: Anulare rezolutia 5/2011

La termenul de judecata din data 22.03.2013 instanta a luat act ce Hidroelectrica si-a indeplinit toate cele puse in vedere de instanta prin citatie si a acordat termen de judecata la data de 17.05.2013.

7. Dosar nr. 15749/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : Filiala Hidrosind – Reclamant

HIDROELECTRICA SA- Parat

Fondul Proprietatea- Intervenient

OBIECT: actiune in anulare a hoararii AGA

La termenul de judecata din data de 04.03.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru ca reclamanta sa ia cunostiinta de intampinare. Termenul acordat este 01.04.2013.

8. Dosar nr. 4697/3/2013- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ANDRITZ HYDRO GMBH RAVENSBURG CU SEDIUL ALES

Contestator

ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA PRIN ANDRITZ HYDRO

GMBH VIENA - SUC.PORTILE DE FIER IICU SEDIUL ALES -

Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație – impotriva masurii administratorului judiciar de denuntare unilaterala a unor amendamente la contractul de retehnologizare Portile de Fier II.

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a acordat termen pentru a fi citat comitetul creditorilor. Urmatorul termen de judecata 17.04.2013.

9. Dosar nr. 36549/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ALPIQ ROMINDUSTRIES SRL prin SCHOENHERR SI

ASOCIATII – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 reclamanta a depus cerere de recuzare a judecatorului sindic. La data de 27.03.2013 completul imediat urmator a respins cererea de recuzare formulata de reclamanta. Nu a fost stabilit termen de judecata pana la data prezentului raport.

10. Dosar nr. 36546/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ALPIQ ROMENERGIE SRL prin SCHOENHERR SI ASOCIATII –

contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

11. Dosar nr. 36545/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ENERGY HOLDING prin TUCA ZBARCEA & ASOCIATII –

contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

12. Dosar nr. 36781/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : ALRO SA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

13. Dosar nr. 36861/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELSID SA TITU PRIN SCA STOICA & ASOCIATII :

Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

14. Dosar nr. 36857/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELECTROCARBON SA PRIN SCA STOICA & ASOCIATII :

Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

15. Dosar nr. 36989/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : INSPECTORATUL DE STAT IN CONSTRUCTII - ISC:

Contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 06.03.2013 instanta a hotarat: „Dispune înscrierea creanței sale în cuantum de 1.156,662,51 lei în tabelul definitiv al creanțelor debitorului SC HIDROELECTRICA SA în categoria creanțelor bugetare conform art. 123 pct. 4 din legea 85/2006. Respinge capătul de cerere cu privire la suma de 3.817.830,08 lei”.

16. Dosar nr. 37378/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : SINDICATUL NATIONAL PETROM ENERGIE CU SEDIUL ALES

– contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

17. Dosar nr. 37616/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC LUXTEN LIGHTING COMPANY SA – contestator

HIDROELECTRICA SA- intimat

OBIECT: contestație la tabelul preliminar

La termenul de judecata din data de 06.03.2013 instanta a acordat termen de judecata la data de 20.03.2013 pentru ca intimata sa ia cunostiinta de inscrisurile depuse de contestatoare. La termenul de judecata din data de 20.03.2013 instanta de judecata a retinut cauza in pronuntare pe care a amanat-o pentru data de 10.04.2013.

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza