

EURO Insol

Societate profesionala de reorganizare si lichidare

București, Opera Center

Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5

021/3354509; 021/3354431; 021/3350416

office@euroinsol.eu

www.euroinsol.eu

HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE Dosar nr. 22456/3/2012

Decembrie 2012

Administrator Judiciar

EURO INSOL SPRL

Prin practician coordonator

Av. Dr. Remus Adrian Borza

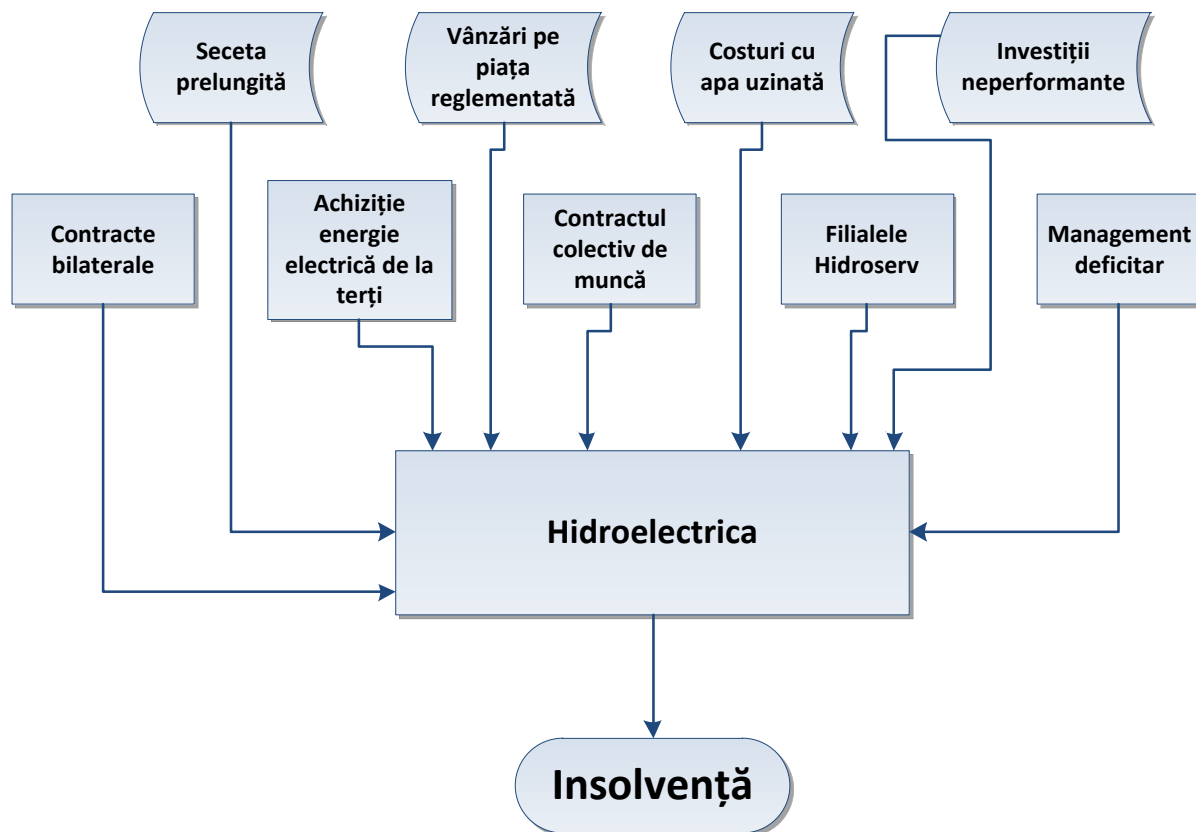
CUPRINS

I. Istoric introductiv	pag.3
II. Sumarul activităților curente	pag.4
III.Descrierea activităților desfășurate	pag.5
A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar	pag.5
Activitatea de furnizare a energiei electrice	pag.5
Principalele proiecte de re tehnologizare	pag.7
Obiective de investitii receptionate	pag.11
Activitatea de mentenanta	pag.16
Activitatea de achizitii	pag.20
Activitatea de exploatare	pag.27
Modificarea organigramei si restructurarea personalului	pag.31
Activitati specifice de natura economica si financiara	pag. 37
PR si mass media	pag. 42
Relatia cu bancile finantatoare	pag. 43
B. Măsurile procedurale	pag.44
Litigii soluționate în perioada raportului de activitate	pag.44

I. Istoric introductiv

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, administratorul judiciar a identificat 9 cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Pana la data prezentului Raport, administratorul judiciar a luat o serie de măsuri si a intreprins activitati care să conducă la atingerea următoarelor obiective:

- **minimizarea cheltuielilor companiei.** Administratorul judiciar a avut în vedere unele direcții de acțiune concretizate în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici adecvate de cumpărări (energie electrică, produse, servicii).
- **maximizarea veniturilor societății.** Administratorul judiciar a analizat prețurile din contractele bilaterale de vânzare a energiei electrice prin raportare la prețurile obținabile pe platforma OPCOM și a intervenit cu corecțiile necesare prin renegocierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie efectuată într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocrăția excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.
- **masurile legale aferente procedurii insolvenței,** constând în elaborarea și afișarea tabelului preliminar al creanțelor, organizarea primei adunări a creditorilor, elaborarea rapoartelor de activitate potrivit Legii nr. 85/2006, asigurarea reprezentării debitoarei în contestațiile formulate la tabelul preliminar al creanțelor, în acțiunile în anulare formulate de către Hidrosind, opozițiile, recursurile și toate caile de atac și cererile formulate de către traderii de energie în cadrul dosarului de insolvență și în afara acestuia.

Fiecare dintre măsurile și acțiunile întreprinse până la data prezentului Raport sunt descrise pe larg în Rapoartele de activitate ale administratorului judiciar pe lunile septembrie, octombrie și noiembrie 2012 și publicate în Buletinul Procedurilor de Insolvență și pe site-ul www.euroinsol.eu.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR CURENTE

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a continuat cu acțiunile începute în lunile precedente, având ca scopuri principale diminuarea pierderilor societății prin reduceri de cheltuieli, organizarea și eficientizarea proceselor și procedurilor interne care să asigure o mai bună funcționare operațională a societății și care să creeze premisele redresării economice a debitoarei.

A. Măsurile operaționale:

- Stabilirea unor politici clare de vânzare pe piața concurențială și determinarea principiilor aferente ofertării și contractării energiei electrice pentru anul contractual 2013.
- Continuarea măsurilor de redresare economică și financiară, în principal prin identificarea surselor care generează pierderi și stoparea acestora, renegocierea contractelor cu toți partenerii – clienți și furnizori de produse și servicii cu scopul de a reduce presiunea asupra cheltuielilor operaționale și implicit de a reduce fluxurile de plăți, în condițiile în care încasările debitoarei au scăzut semnificativ ca urmare a scăderii producției, pe fondul secetei accentuate;
- Gestionarea resurselor financiare ale debitoarei fără afectarea proceselor de producție.
- Restructurarea organizațională a societății.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Pregătirea pentru apărarea Hidroelectrica într-un număr de 74 de contestații formulate de creditorii împotriva tabelului preliminar.
- Litigii soluționate în perioada raportului de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE**A. Măsurile operaționale luate de administratorului judiciar****1. Activitatea de furnizare****Piața Reglementată**

În cursul lunii decembrie 2012 a continuat acțiunea de fundamentare și explicitare a elementelor costurilor de producție în relația cu Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE).

Acest lucru s-a concretizat în susținerea fundamentării costului de producție depusă anterior în luna noiembrie 2012 sub nr. 101375/16.11.2012 prin întâlniri succesive atât cu personalul de specialitate din cadrul Autorității, cât și la nivelul conducerii acesteia.

În plus, pentru a demonstra legitimitatea solicitărilor Hidroelectrica privind creșterea pretului energiei electrice vândute prin contractele reglementate în anul 2013, a fost întocmit “Studiul de fundamentare a tarifului de portofoliu pentru Hidroelectrica SA – Anul 2013”, depus la ANRE sub nr. 59692/28.12.2012.

Ca urmare a acestor demersuri, prin Decizia Președintelui ANRE nr. 3312 din 19.12.2012 privind aprobarea prețurilor și a cantităților reglementate în sectorul energiei electrice, s-a stabilit pentru anul 2013 o reducere cu cca. 1,6 TWh a cantității de energie electrică pe piața reglementată, concomitent cu creșterea

pretului cu 54 lei/MWh, respectiv de la 71 lei/MWh in anul 2012 la 125 lei/MWh in anul 2013.

Astfel, disponibilizarea unei cantități de 1,6 TWh de pe piața reglementată care urmează să fie valorificată pe platforma OPCOM la un preț mediu estimat de 227 lei/MWh precum și creșterea prețului reglementat cu 54 lei/MWh conduc la obținerea în anul 2013 a unor venituri suplimentare în valoare de 460,2 milioane lei, fapt care creează premisele pentru redresarea economică și financiară a debitoarei Hidroelectrica;

Piata concurentiala

In luna decembrie 2012 a continuat vanzarea de energie electrica pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale – PCCB OPCOM, din productia aferenta anului 2013.

Astfel, au fost lansate 16 pachete oferta in cadrul a doua sesiuni de licitatie, prima cu 5 pachete oferta in perioada 06.-07.12.2012 si a doua cu 11 pachete oferta in data de 18.12.2012. Cantitatea totala de energie electrica contractata in luna decembrie 2012, cu livrare in cursul anului 2013 a fost de 634.800 MWh, la un pret mediu de 227,60 lei/MWh, valoarea totala fiind de **144.480.510 lei (cca. 32 milioane Euro)**.

Elementele definitorii ale contractelor incheiate ca urmare a participarii pe PCCB OPCOM in luna decembrie 2012, sunt prezentate mai jos:

<i>Nr.crt.</i>	<i>Partener contract</i>	<i>Cantitate MWh</i>	<i>Pret lei/MWh</i>	<i>Valoare lei</i>	<i>Contract</i>
1	Electrica Furnizare	30,600	239.11	7,316,766.00	140/06.012.2012
2	ELECTRICA FURNIZARE	30,600	239.11	7,316,766.00	141/06.12.2012
3	GDF SUEZ Energy Romania SA	30,600	232.80	7,123,680.00	142/07.12.2012
4	RE Power Generation	30,600	231.50	7,083,900.00	143/07.12.2012
5	GDF SUEZ Energy Romania SA	30,600	235.86	7,217,316.00	144/07.12.2012
6	ENEL Energie Muntenia	43,800	225.05	9,857,190.00	149/18.12.2012
7	ENEL Energie Muntenia	43,800	225.00	9,855,000.00	150/18.12.2012
8	EoN Energie Romania	43,800	225.05	9,857,190.00	151/18.12.2012
9	CEZ Vanzare	43,800	224.50	9,833,100.00	152/18.12.2012
10	ELECTRICA FURNIZARE	43,800	225.14	9,861,132.00	153/18.12.2012
11	ELECTRICA FURNIZARE	43,800	225.01	9,855,438.00	154/18.12.2012
12	ELECTRICA FURNIZARE	43,800	225.11	9,859,818.00	155/18.12.2012
13	ELECTRICA FURNIZARE	43,800	225.17	9,862,446.00	156/18.12.2012
14	EoN Energie Romania	43,800	224.94	9,852,372.00	157/18.12.2012
15	EoN Energie Romania	43,800	225.17	9,862,446.00	158/18.12.2012
16	EoN Energie Romania	43,800	225.25	9,865,950.00	159/18.12.2012
-	TOTAL	63,800	227.60	144,480,155.00	-

Mentionam ca in perioada august – decembrie 2012, S.C. Hidroelectrica a incheiat un numar de 55 de contracte de vanzare-cumparare a energiei electrice ca urmare a licitatiilor pe PCCB OPCOM, cu livrare in cursul anului 2013, insumand o cantitate de 2.028.305 MWh si o valoare de 460.994.097 lei, **pretul mediu de vanzare fiind de 227,28 lei/MWh** (TG inclus).

2. **Principalele proiecte de retehnologizare**

Referitor la activitatea de Retehnologizare, luna decembrie 2012 a fost marcata pe langa continuarea lucrarilor de retehnologizare si punere in functiune a unitatilor retehnologizate si de o serie de negocieri pentru obtinerea unor reduceri a sumelor inscrise la masa credala.

2.1. **Proiect Retehnologizare CHE Stejaru**

In perioada 03-04.12.2012, reprezentantul Administratorului Judiciar – Euro Insol, Remus Borza impreuna cu Administratorul Special – Remus Vulpescu si Directorul General al Hidroelectrica - Stefan Gheorghe, s-au deplasat la sediul BERD din Londra in vederea obtinerii acordului necesar reluarii licitatiei pentru Proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru, avand in vedere conditiile favorabile si increderea de care se bucura Hidroelectrica in urma masurilor luate de Administratul Judiciar de la intrarea in insolventa a companiei.

Discutiile cu reprezentatii BERD au vizat in primul rand situatia actuala a companiei Hidroelectrica, eficienta masurilor aplicate pana in prezent de catre Administratorul Judiciar cat si previzionarea masurilor ce urmeaza a fi luate, astfel incat sa fie abordate toate cele 9 cauze ale intrarii Hidroelectrica in insolventa, asa cum au fost acestea detaliate in Raportul Administratorului Judiciar publicat in August 2012.

BERD, ca si celelalte banci finantatoare ale companiei Hidroelectrica, s-a aratat increzatoare in masurile aplicate de catre Adminsitratorul Judiciar si a agreeat astfel reluarea licitatiei pentru proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru.

Pentru a pregati reluarea acestui proces de licitatie, in data de 07.12.2012 Hidroelectrica a anulat procesul de licitatie existent, demarat in septembrie 2011 si suspendat in iulie 2012 in urma intrarii companiei in insolventa.

In data de 10.12.2012 Hidroelectrica si BERD au publicat pe site-urile proprii Nota Generala de Licitatie prin care informeza public companiile din intreaga lume interesate de proiectul Stejaru de aceasta oportunitate si invita potentialii contractori sa participe la acest proces transparent care se va derula conform regulilor si politicilor BERD, respectand procedurile impuse de banca finantatoare.

Totodata, informatia privind reluarea licitatiei pentru Proiectul de Retehnologizare CHE Stejaru a fost transmisa in scris reprezentantilor a peste 30 de potentiali contractori din intreaga lume, inregistrati in baza de date a Hidroelectrica.

Pana la aceasta data s-au aratat interesate toate marile companii de profil din lume si au fost solicitate, de catre o serie de potentiali contractori, intalniri cu Adminsitratorul Judiciar al Hidroelectrica si reprezentantii societatii, pentru a

înțelege mai bine procedura de licitație și derularea în timp a acesteia. Astfel, în luna Ianuarie 2013, înainte de lansarea oficială a procedurii de licitație, au fost programate o serie de întâlniri cu reprezentanții companiilor interesate de proiectul Stejaru.

Finanțarea Proiectului de Retehnologizare CHE Stejaru contractată în iulie 2011 și suspendată după intrarea societății în insolvență, este asigurată printr-un credit sindicalizat pus la dispoziție de Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (70 milioane Euro), ErsteBank și CaixaBank (cu 20 milioane Euro fiecare).

CHE Stejaru, cu o producție anuală de 435.000 MWh, are peste 50 de ani de operare în Sistemul Energetic Național, fiind pusă în funcțiune între anii 1960-1961 și este echipată cu 6 turbine verticale de tip Francis cu o putere totală instalată de 210 MW (4x27.5MW + 2x50MW). Lucrările de retehnologizare vor face posibilă funcționarea în condiții de siguranță și la randamente maxime a CHE Stejaru pentru încă cel puțin 30 de ani.

2.2. Proiect Retehnologizare Ecluza Romana Pdf I

După ce în luna noiembrie 2012, în urma negocierilor purtate de Administratorul Judiciar – Euro Insol cu reprezentanții firmei Romenergo SA- contractorul lucrărilor de Retehnologizare Ecluza Romana Pdf I, s-a obținut renunțarea la contestația împotriva tabelului preliminar al creanțelor debitoare Hidroelectrica SA, în valoare de aproximativ 8,6 milioane lei, în luna decembrie 2012 au continuat și s-au finalizat o serie de lucrări importante rămase de executat în cadrul contractului de retehnologizare care are ca termen final data de 31.05.2013.

Pentru asigurarea circulației navelor, având în vedere prevederile convenției din 18.08.1948 și acordurile dintre statele riverane privind circulația pe Dunare, comisia mixtă, Romano-Sarba, a decis reabilitarea ecluzelor de pe cele două maluri ale Sistemului Hidroenergetic și de Navigație Pdf I.

Proiectul de Retehnologizare a Ecluzei Romane Pdf I, a apărut necesar ca urmare a uzurii fizice și morale a echipamentelor cât și datorită caracteristicilor funcționale serios afectate. Prin HG 956/ 2004 au fost aprobați indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiții “Lucrări de Reabilitare a Ecluzei Romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic și de Navigație Portile de Fier I” ;

Astfel, în iunie 2006, Hidroelectrica a încheiat, în urma licitației publice deschise, contractul de retehnologizare cu firma desemnată câștigătoare- S.C. Romenergo S.A.

În urma retehnologizării echipamentelor ecluzei romane s-au obținut creșterea capacității de trafic de la 12.8 milioane tone/an la 35 milioane tone pe an, creșterea disponibilității ecluzei de la 232 zile/an la 320 zile/an, eficientizarea duratei medii de ecluzare de la 145 minute la 75 minute.

Prin HG 956/2004 s-a prevăzut ca lucrarea va fi finanțată din surse proprii ale Hidroelectrica, credite atrase și sume de la bugetul de stat. Suma prevăzută a fi

asigurata de la bugetul de stat, 88 milioane Lei in preturi 2004, reprezenta 43% din valoarea devizului general al lucrarii.

Cu toate acestea, pana in acest moment, finantarea lucrarilor s-a efectuat exclusiv de catre Hidroelectrica din surse proprii si credite atrase. In luna septembrie 2012 si apoi in luna noiembrie 2012, Hidroelectrica a solicitat Ministerului Economiei si Comertului alocarea sumelor actualizate prevazute in HG 956/2004 si ultima actualizare a devizului general. Pana in acest moment nu s-a primit un raspuns din partea MECMA.

2.3. Proiect Retehnologizare Olt Inferior

Pentru luna decembrie 2012, Administratorul Judiciar a solicitat consortiului de firme, Voith Hydro si Andritz Hydro, contractorul lucrarilor de retehnologizare a celor 20 de hidroagregate situate pe sectorul Olt Inferior, sa participe la o noua intalnire cu scopul obtinerii unui acord care sa asigure reducerea comerciala a sumelor datorate contractorului.

Discutiile referitoare la acest subiect au fost incepute in luna august 2012 si au continuat prin mai multe runde de negocieri in perioada august - decembrie 2012.

Astfel, in data de 13.12.2012 reprezentantii Consortiului Voith Hydro si Andritz Hydro au participat la intalnirea cu reprezentantii Administratorului Judiciar – Euro Insol si reprezentantii companiei Hidroelectrica.

In urma intalnirii, partile au agreeat prin incheierea unui act aditional la contractul de retehnologizare, o reducere a sumelor inscise la masa credala, pentru Proiectul de Retehnologizare Olt Inferior, de aproximativ 19.1 milioane Euro reprezentand costuri suplimentare datorate extensiei graficului de executie cauzata de suspendarea proiectului in perioada 2009-2010 din lipsa fondurilor si anularea unei plati catre contractor de 1 milion Euro.

Astfel, rezultatul negocierilor a condus la obtinerea unei reduceri de aproximativ 20 milioane Euro care asigura conditiile necesare continuarii in cele mai bune conditii a lucrarilor de retehnologizare Olt Inferior.

Proiectul de retehnologizare a celor 20 HA de pe sectorul Olt Inferior, cel mai mare proiect de acesta natura al companiei Hidroelectrica, este necesar datorita problemelor tehnice grave si a cheltuielilor de mentenanta foarte ridicate.

Contractul a fost atribuit in anul 2004 consortiului condus de Voith Siemens Hydro Power Generation (in prezent Voith Hydro), in urma HG nr. 1599/2003 – care prevedea incredintarea directa a lucrarilor catre acest consortiu.

Prin retehnologizare s-au obtinut: cresterea puterii disponibile in regim de turbina cu aproximativ 55% de la 185 MW la 285 MW, cresterea puterii disponibile in regim de pompa de la 0.0 MW la 200 MW cat si cresterea productiei medii de energie cu aproximativ 75% de la 512 GWh/an la 944 GWh/an.

In acest moment proiectul de retehnologizare este finalizat in proportie de 95%, ultimul hidroagreat retehnologizat urmand a fi pus in functiune in cursul lunii



februarie 2013. In luna decembrie 2012 a fost pus in functiune, in urma retehnologizarii, hidroagregatul nr. 19 situat in CHE Izbiceni, ultima hidrocentrala realizata pe sectorul Olt Inferior, aflata aproape de confluenta raului Olt cu fluviul Dunarea.

2.4. Proiect retehnologizare CHE Lotru-Ciunget

In luna septembrie 2012, Administratorul Judiciar al Hidroelectrica a solicitat companiei Voith Hydro o reducere comerciala a sumele inscrise la masa credala pentru proiectul de Retehnologizare al CHE Lotru-Ciunget.

Incepand cu luna septembrie 2012, partile au purtat o serie de discutii si s-au facut diverse propuneri pentru aplicarea unei reduceri a sumelor inscrise la masa credala. Sumele inscrise reprezinta in principal rambursarea TVA-ului platit de Voith Hydro catre statul roman in numele Hidroelectrica si penalitati calculate ca urmare a intarzierii platii TVA-ului datorat.

In data de 13.12.2012, Administratorul Judiciar si reprezentantii Hidroelectrica au agreeat, prin incheierea unui acord bilateral, cu Voith Hydro, reducerea cu 10% a tuturor penalitatilor datorate pentru neplata la timp a TVA-ului aferent executarii lucrarilor in cadrul proiectului de Retehnologizare CHE Lotru-Ciunget.

Lucrarile de retehnologizare la CHE Lotru-Ciunget, cea mai mare hidrocentrala de pe raurile interioare ale Romaniei, au inceput in anul 2007 si au fost finalizate la inceputul anului 2011, fiind finantate in proportie de 80% de Banca Mondiala printr-un credit in valoare de 66 milioane Euro.

In prezent echipamentele retehnologizate din hidrocentrala Lotru Ciunget se afla in perioada de garantie contractuala.

2.5. Proiect Retehnologizare CHE Portile de Fier II

In luna august 2012, Administratorul Judiciar a solicitat contractorului Andritz Hydro participarea la discutii si negocieri cu privire la reducerea comerciala a sumelor inscrise la masa credala si a sumelor pentru lucrarile ramase de executat in cadrul contractului de Retehnologizare CHE Portile de Fier II (8 HA) si CHE Gogosu (2 HA).

In perioada august-decembrie 2012, partile au purtat o serie de discutii si au facut schimb de corespondenta pe tema reducerilor comerciale care sa faciliteze finalizarea lucrarilor la centrala de baza PdF II si centrala suplimentara Gogosu.

In decembrie 2012, Administratorul Judiciar a solicitat o noua runda de discutii cu scopul de a gasi o solutie amiabila pentru continuarea lucrarilor de retehnologizare.

Este de precizat faptul ca lucrarile de Retehnologizare pentru CHE Gogosu au fost contractate in anul 2003, prin incheierea unui act aditional la contractul de retehnologizare al centralei de baza PdF II semnat in anul 2001.

Aplicarea prevederilor contractuale de adaptare si ajustare a pretului lucrarilor contractate in anul 2003 cat si costul lucrarilor suplimentare preconizate pentru

garantarea parametrilor energetici si de functionare, conduc insa la majorarea semnificativa a valorii contractate in anul 2003, cu aproximativ 28%.

Administratorul Judiciar si reprezentantii Hidroelectrica, considera insa ca pretul lucrarilor de retehnologizare pentru CHE Gogosu, avand in vedere conditiile pietei de astazi, sunt insa prea mari si astfel continuarea lucrarilor la preturile si conditiile prevazute de contract conduc la costuri care afecteaza averea debitoarei Hidroelectrica si posibilitatile de redresare si iesire din insolventa.

Astfel, Administratorul Judiciar si reprezentantii Hidroelectrica, au solicitat contractorului acordarea unei reduceri comerciale care sa reflecte preturile rezonabile, pentru ambele parti, raportate la conditiile pietei de astazi sau incheierea unui act aditional la contract prin care partile sa renunte de comun acord la executarea lucrarilor de retehnologizare in cadrul contractului urmand ca proiectul Retehnologizare CHE Gogosu sa fie supus procedurii de licitatie publica deschisa pentru a se putea asigura obtinerea pretului corect.

Pana in decembrie 2012 contractorul nu a reusit sa propuna solutii fezabile pentru reducerea comerciala a valorii necesare finalizarii lucrarilor de retehnologizare la CHE Gogosu astfel incat sa se asigure conditiile favorabile ambelor parti de continuare a lucrarilor.

Mai mult, la intalnirea din 12.12.2012, Andritz Hydro a mentionat faptul ca nu este de acord cu renuntarea pe cale amiabila la executarea lucrarilor pentru CHE Gogosu si a mentionat faptul ca o astfel de decizie se poate lua numai unilateral de catre Administratorul Judiciar, dar ca acest fapt, din punctul de vedere al Andritz Hydro, implica denuntarea intregului contract de retehnologizare si nu numai a celor 2 acte aditionale prin care au fost contractate lucrarile la CHE Gogosu.

Administratorul Judiciar urmeaza sa evalueze situatia avand in vedere pozitia oficiala transmisa in scris de Andritz Hydro si va aplica masurile necesare protejarii averii debitoarei si asigurarii executarii lucrarilor de retehnologizare in conditiile prevazute de legislatia in vigoare.

3. Obiective de investitii receptionate

In cursul lunii decembrie 2012 o echipa formata din reprezentantul Administratorului Judiciar, Remus BORZA si Directorul General al SC Hidroelectrica SA, Ștefan GHEORGHE a participat la receptia urmatoarelor obiecte din cadrul obiective de investitii:

3.1. Galerie secundara Sebes - Ruien, tronson Cuntu-Borlova

Administratorul Judiciar al SC Hidroelectrica SA, împreună cu Directorul General al SC Hidroelectrica SA, Ștefan GHEORGHE au participat în data de 14 decembrie 2012, la receptia la terminarea lucrarilor aferente tronsonului de galerie Cuntu ÷ Borlova (L=7695m), care face parte din aductiunea secundara Sebes-Ruien (L=11606m). Aductiunea secundara Sebes-Ruien face parte din obiectivul

de investitii „Amenajarea Hidroenergetica Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca” (aprobat prin Decret 294/1981).

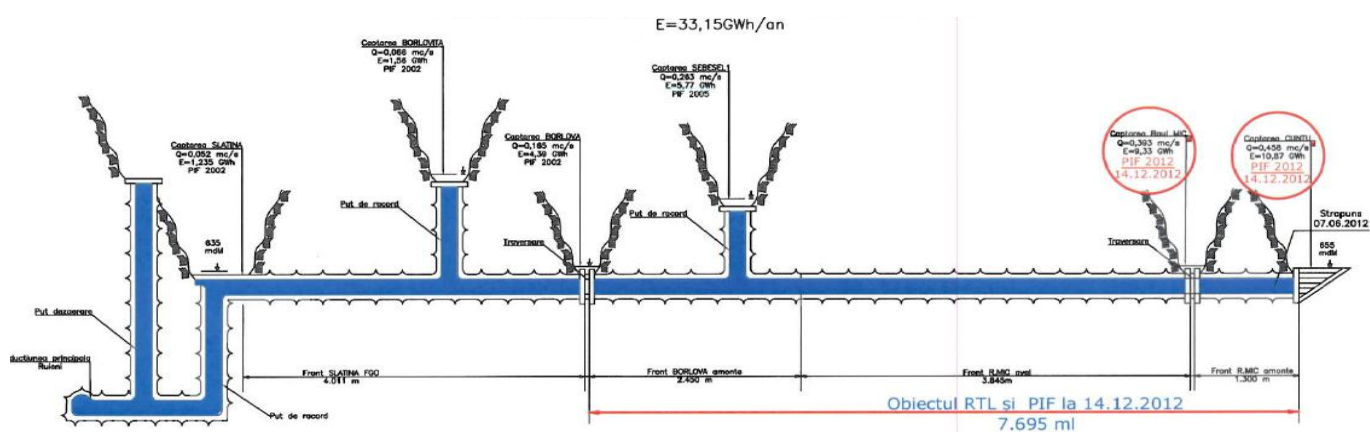
Amenajarea este situată în județul Caraș - Severin amonte de municipiul Caransebeș, fiind realizată pe afluenții de dreapta ai râului Timiș din zona de munte: râul Rece și râul Bistra.

În prezent, amenajarea concentrează debitele în două acumulări și le prelucrează în două hidrocentrale:

- acumularea Poiana Mărului cu un volum total de 96 milioane de mc și **CHE Ruieni** ($P_i=140$ MW) - pusă în funcțiune în 1993;
- acumularea Poiana Ruscă cu un volum total de 20,4 milioane de mc și **CHE Râul Alb** ($P_i = 40$ MW) - pusă în funcțiune în 2008;

Pentru asigurarea volumului de apă necesar schema cuprinde 2 aducțiuni secundare, dintre care prima cuprinde tronsonul de galerie receptionat pentru terminarea lucrărilor în data de 14 decembrie 2012:

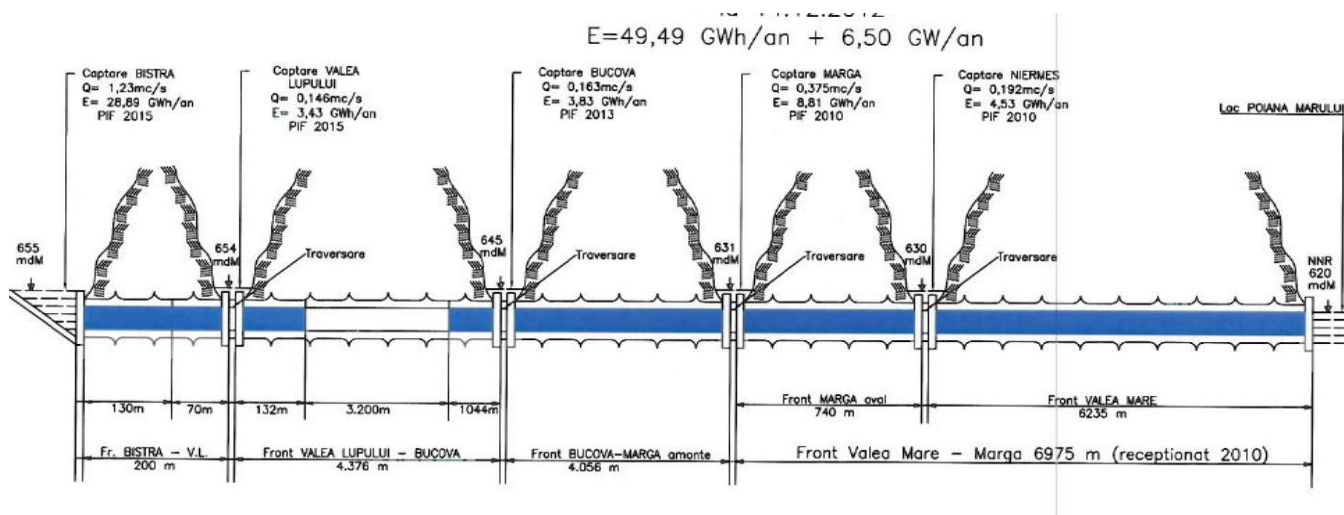
- Aducțiune secundară Sebeș-Ruieni, galerie care preia apele din afluenții de dreapta ai râului Sebeș și le injectează direct în aducțiunea principală lac Poiana Mărului – CHE Ruieni. Galeria are o lungime totală de 11.606 m și 6 captări (Slatina, Borlovița, Borlova, Sebeșel, Râul Mic și Cuntu) și contribuie cu un sport de energie în de 33,15 GWh în centrala Ruieni în anul hidrologic mediu. Ca urmare a punerii în funcțiune în data de 14 decembrie 2012 a tronsonului Cuntu-Borlova și acelor două captări secundare Râul Mic și Cuntu, sporul de energie obținut în CHE Ruieni este de 20,2 GWh/an din totalul de 33,15 GWh/an, reprezentând 7,60% din energia produsă de centrala. Valoarea de inventar la constituirea mijlocului fix pentru tronsonul de galerie Cuntu-Borlova, inclusiv captările Cuntu și Raul Mic, este de 82.107.738 lei.



Aducțiunea secundara Sebes-Ruieni. Tronson receptionat la 14.12.2012

- Aducțiune secundară Bistra - lac Poiana Marului, galerie care preia apele din afluenții de stanga ai râului Sebeș și le injectează în lacul de acumulare Poiana Mărului. Galeria are o lungime totală de 15.876 m și 5 captări (Bistra, Valea Lupului, Bucova, Marga, Niermeș). Dintre acestea sunt în funcțiune în prezent

captările Marga și Niermeș care aduc un spor total de energie de 13,34 GWh/an în centrala Ruieni. Sporul de energie ce se va obține în centrala Ruieni prin punerea în funcțiune a ultimelor 3 captări secundare Bistra, Valea Lupului și Bucova, prognozată a se realiza etapizat până în trim. IV 2016, va fi de încă 36,15 GWh/an. Sporul total de energie în centrala Ruieni aferent tuturor captărilor de pe această aducțiune secundară este de 49,49 GWh/anul hidrologic mediu.



Aduciunea secundara Bistra – lac poiana Marului. Situatie la 14.12.2012

Cu ocazia receptiei tronsonul de galerie Cuntu-Borlova s-a analizat si stadiul executiei la sfârșitul anului 2012 a celei de-a doua galerii secundare, Bistra-lac Poiana Marului, pentru care s-au constatat urmatoarele:

- Galeria de aducțiune tronson Marga – Bucova L = 4.056 m este excavată, are radierul betonat, mai necesită unele betonări de inele, demontări, curățenie, lucrările ce se vor termina în semestrul I 2013.
- Traversare Marga – sunt începute lucrările la fundațiile traversării, necesită racordul cu versanții, poarta etanșă, regularizare albie, demontare organizare tehnologică, redare în fondul forestier.
- Captarea Bucova (Bucovița) are partea de construcții terminată, urmează montarea echipamentului mecanic al captării și racordul (conducta) captării cu aducțiunea – lucrări ce se pot termina până în iunie 2013.

În aceste condiții, dacă se asigură fonduri financiare, în iunie 2013 se poate pune în funcțiune (PIF) captarea secundară Bucova și aducțiunea aferentă (L = 4.056 m) pe tronson Bucova – Marga. Valoarea investiției necesară pentru finanțare în 2013 este de 13.600.000 lei.

Aportul energetic adus de captarea Bucova este de 3,83 GWh/an (1,45 % din energia produsă de CHE Ruieni).

3.2. CHE Plopi

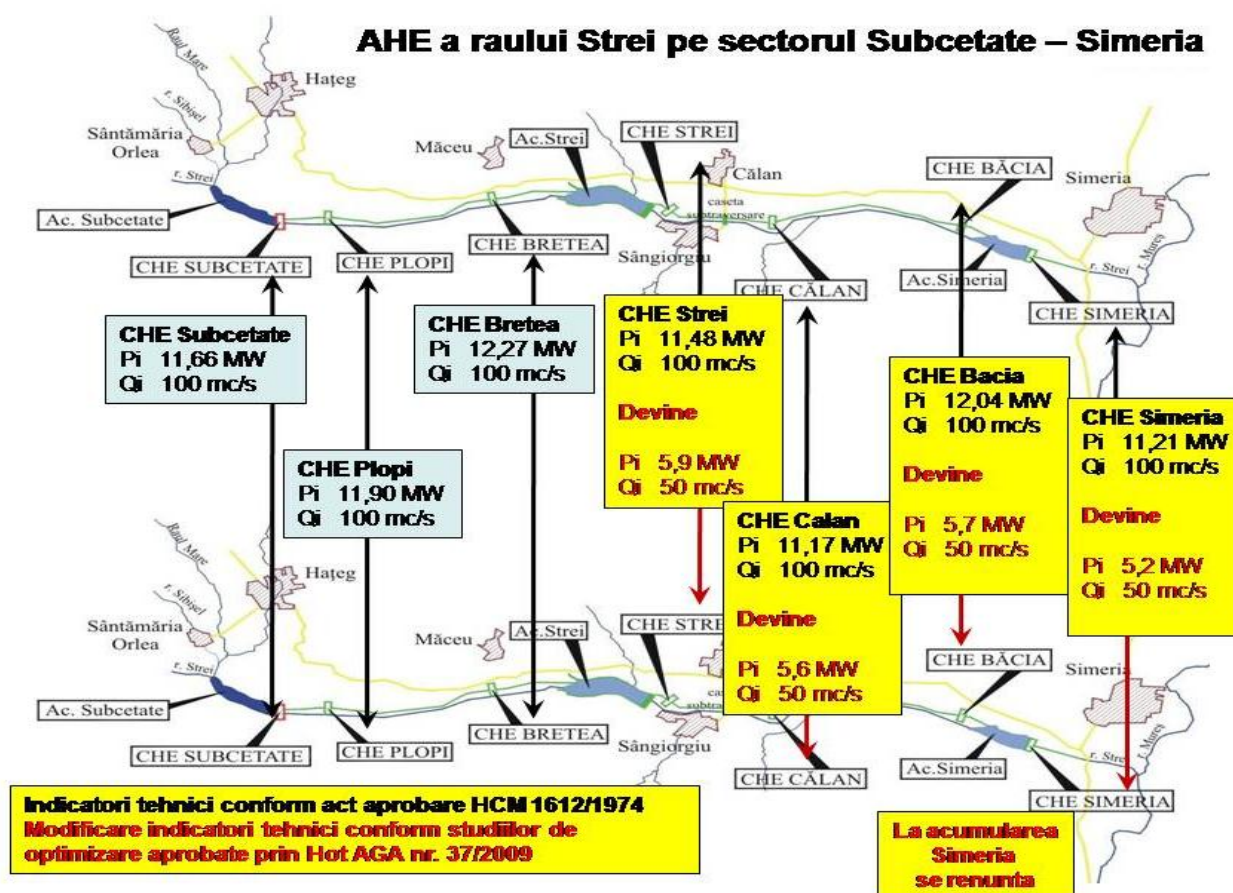
Centrala hidroelectrică Plopi (Pi = 11,90 MW și Emedie = 27,9 GWh/an) face parte din obiectivul de investiții „Amenajarea hidroenergetică a râului Strei, pe sector Subcetate-Simeria” (aprobat prin Decretul nr.40/1989).

Amenajarea hidroenergetică a râului Strei constă în realizarea șapte hidrocentrale care vor asigura regularizarea debitului râului Strei pe o lungime de 32,5 km, cu o cădere de 105 m și cu debite instalate de 100 mc/s și 50 mc/s, corelat cu centralele existente de pe Râul Mare. Dintre acestea 2 centrale sunt cu acumulari (Subcetate, în exploatare și viitoarea centrala Strei, neatacata în prezent), restul de 5 centrale fiind centrale canal. Schema amenajării a suferit modificări față de schema prevăzută inițial prin Decret, în sensul modificării puterii instalate în ultimele 4 centrale, pentru a fi calificate ca surse RES calificate pentru obținere de certificate verzi.

Din cele 7 centrale ale amenajării, în prezent 2 centrale sunt în exploatare, CHE Subcetate pusă în funcțiune în 2004 și CHE Plopi, pusă în funcțiune în 2010, iar CHE Bretea se afla în execuție, lucrările fiind realizate în proporție de circa 45%.

Valoarea mijloacelor fixe constituite la recepția finală a obiectului CHE Plopi este de 214.747.890 lei.

Urmează să fie alocate fonduri de investiție în 2013 astfel încât să se poată realiza recepția la punere în funcțiune în data de 30.06.2014 a centralei hidroelectrice Bretea. Celelalte 4 centrale hidroelectrice, situate în aval de CHE Bretea, respectiv CHE Strei, Călan, Băcia și Simeria urmează să fie atacate astfel încât să fie puse în funcțiune eșalonat până la 31.12.2016. Menționăm că aceste centrale, inclusiv Bretea vor avea puterea instalată pe centrala sub 10 MW, și se vor califica pentru schema de sprijin a RES cu 3 certificate verzi/MWh.



3.3. Put de dezaerare Netis-AHE Retezat-aducțiune principală

Lucrarile au fost partial finalizate.

Puțul de captare și puțul de dezaerare sunt amplasate pe malul stâng al râului Netiș, la cca. 300 m aval de captarea Netiș. Captarea secundară Netiș din amenajarea Râul Mare Retezat aduce un supliment de debit turbinat în uzina subterană CHE Retezat. Este plasată pe traseul galeriei de aducțiune, la cca. 3,6 Km aval de casa vanelor și la cca. 14,9 Km amonte de racordul galeriei cu castelul de echilibru.

Puțul captării Netiș are un diametru interior de 1400 mm la partea superioară și de 1200 mm la partea inferioară. Puțul înțeapă galeria de racord Netiș (camera inferioară), care are diametrul interior de 4,90 m și o lungime de proiect de 26,0 m.

Dezaerarea aerului introdus odată cu debitul de apă captat se face printr-un puț cu diametrul interior de 245 mm, amplasat la cca. 23 m de puțul captării spre intersecția galeriei de racord Netiș cu galeria de aducțiune principală.

Capacitatea de evacuare a puțului actual de dezaerare ($D_i = 245$ mm) este mult inferioară debitului de aer introdus prin puțul de captare cu diametrul interior de 1400 mm odată cu debitul captat, ceea ce a condus la necesitatea realizării a unui nou puț de dezaerare, situat lângă puțul actual de dezaerare, care să suplinească deficitul de secțiune pentru evacuarea aerului din camera inferioară. Acesta va intersecta camera inferioară a racordului în apropierea intersecției cu galeria de aducțiune.

Lucrarea a fost necesară pentru creșterea debitului de apă captat și prin aceasta va rezulta creșterea capacității de dezaerare la nivelul proiectat și implicit creșterea producției de energie electrică aferentă captării Netiș.

Puțul de dezaerare este amplasat deasupra camerei inferioare și se va executa între suprafață și tavanul camerei inferioare, în apropierea intersecției cu galeria de aducțiune. Diametrul liber al puțului va fi de 2,6 m, iar lungimea de 114 m.

Valoare mijloc fix constituit este de 2.823.041 lei

Lucrarile executate, care au focut obiectul receptiei partiale din data de 15.12.2012 sunt:

1. Lucrari pregatitoare
 2. Sapare si betonare put
- Excavatii put 114m
 - Betonare put: 367,7 mc
 - Injectii de consolidare: 1698 m

Lucrari ramase de executat, in Semestrul I 2013:

- Tronson aerian put, pe o inaltime de 4,5m

- Refacere camasuiala si racord bolta camera de suprafata, 5,5 mc
- Injectii de consolidare, 336m

3.4. Stadiul lucrarilor realizate de Hidroconstructia SA la finele trimestrului IV 2012

În data de 21.12.2012 s-a desfășurat o întâlnire de analiză a stadiului lucrarilor la finele trimestrului IV 2012 pentru principalele obiective de investitii pe care Hidroelectrica S.A. le are în desfășurare cu Hidroconstrucția S.A.

Din partea Hidroconstrucția S.A. au participat domnii Emil Timofti, Director General si Mihăiță Fundeanu, Director Calitatea Producției.

Din partea Hidroelectrica S.A. au participat domnii Av. Remus Adrian Borza, Euro Insol SPRL - Administrator Judiciar, Ștefan Gheorghe, Director General, Dragoș Zachia – Zlatea, Director General Adjunct si Răzvan Cojoc, Director Divizia Dezvoltare Strategie.

Hidroconstrucția S.A. a prezentat stadiul executiei lucrarilor la data de 30 noiembrie 2012 pentru principalele obiective de investitie, ca urmare a reducerii Programului de Dezvoltare după data de 01.07.2012 ca urmare a intrarii în insolvență a societății SC Hidroelectrica SA.

Având în vedere ca situatia financiara dificila a societatii se va extinde si in anul 2013, Hidroelectrica prin scrisoarea nr. 114067/13.12.2012 a solicitat Sucursalelor Hidrocentrale ca împreună cu executantul Hidroconstrucția sa faca un inventar al fronturilor de lucru pentru un numar de 15 obiective de investitie, aflate in executie, care vor intra intr-o etapa de conservare in 2013, unele pentru 3 luni si altele pentru 12 luni. Cheltuielile generate de acesta situatie vor trebui fundamentate si analizate cu maxima celeritate de toate partile implicate pentru a minimiza consecintele defavorabile generate de resursele finaciare reduse ale societatii in anul viitor asupra derularii investitiilor respective. Ele vor fi prevazute in Programul de dezvoltare pe anul 2013.

4. Activitatea de mentenanta

Activitatea de mentenanță în cadrul Societății Hidroelectrica, reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale;

La sfarsitul anului 2011 in conformitate cu prevederile „Normativului de Programare a Activitatii de Mentenanta - NHE-01-2005” s-a intocmit programul de mentenanta pentru anul 2012 la o valoare de 386.000.000 lei. Urmare a intrarii societati in insolventa si a necesitatii reducerii costurilor de operare, **valoarea programului de mentenanta a fost redusa la 305.081.406 lei** conform valorilor prezentate in tabelul de mai jos:

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrica	Valoare initiala program mentenanta 2012 (lei)	Valoare redusa 2012 (lei)	Valoare program mentenanta 2012 redusa (lei)
1	Portile de Fier	45.000.000	7.000.000	38.000.000
2	Caransebes	10.500.000	2.000.000	8.500.000
3	Tg Jiu	12.000.000	1.200.000	10.800.000
4	Hateg	43.650.000	5.365.000	38.285.000
5	Bistrita	40.000.000	5.800.000	34.200.000
6	Buzau	22.500.000	4.075.594	18.424.406
7	Curtea de Arges	38.000.000	1.970.000	36.030.000
8	Rm.Vilcea	41.000.000	5.733.000	35.267.000
9	Sibiu	13.400.000	320.000	13.080.000
10	Cluj	20.000.000	4.000.000	16.000.000
11	Oradea	18.000.000	3.500.000	14.500.000
12	Sebes	14.600.000	4.950.000	9.650.000
13	Slatina	38.750.000	6.475.000	32.275.000
14	Executiv	28.600.000	28.530.000	70.000
TOTAL		386.000.000	80.918.594	305.081.406

La sfarsitul lunii decembrie 2012, situatia valorica a programului de mentenanta este urmatoarea:

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrica	Valoare redusa program mentenanta 2012 (lei)	Valoare realizata 11 luni 2012 (lei)	Valoare totala estimata a fi realizata cu mentenanta in 2012 (lei)
1	Portile de Fier	38.000.000	30.953.984	35.096.875
2	Caransebes	8.500.000	6.921.169	7.928.108
3	Tg Jiu	10.800.000	10.361.729	10.799.999
4	Hateg	38.285.000	34.643.695	37.985.000
5	Bistrita	34.200.000	29.249.905	31.962.260
6	Buzau	18.424.406	17.650.597	18.099.648
7	Curtea de Arges	36.030.000	33.586.328	36.020.065
8	Rm.Vilcea	35.267.000	27.408.688	31.002.674
9	Sibiu	13.080.000	12.324.849	13.088.872
10	Cluj	16.000.000	12.046.227	14.830.380

Nr. crt	Sucursala Hidroelectrică	Valoare redusă program mentenanță 2012 (lei)	Valoare realizată 11 luni 2012 (lei)	Valoare totală estimată a fi realizată cu mentenanță în 2012 (lei)
11	Oradea	14.500.000	12.033.646	15.193.813
12	Sebes	9.650.000	7.181.423	8.280.384
13	Slatina	32.275.000	27.901.006	30.105.717
14	Executiv	70.000	0	70.000
	TOTAL	305.081.406	262.263.249	290.463.795

Asa cum se observa in situatia prezentata, s-a reusit incadrarea costurilor cu mentenanța in valorile reduse si chiar o diminuare a acestora. Diminuarea s-a datorat in principal:

- imposibilitatii finalizarii unor lucrari conform graficelor initial propuse cu consecinta continuarii acestora in anul 2013;
- reducerii costurilor de mentenanța in relatia cu Filialele Hidroserv in ultimul trimestru al anului 2012, prin uniformizarea si reducerea valorilor orei de manopera si a cotelor de cheltuieli indirecte si profit;
- renuntarea la demararea unor lucrari de nivel 4 cu modernizare ce erau programate sa inceapa in trimestrul IV 2012.

Activitatea de mentenanță se desfasoara pe doua domenii:

- mentenanță echipamente;
- mentenanță construcții.

In ce priveste mentenanța echipamentelor, la dimensionarea volumului de lucrari s-au avut in vedere urmatoarele:

- hidroagregatele din centralele cu putere instalata peste 4 MW (in numar de 228, cu o putere instalata de 4295 MW reprezentand un procent de 78% din total) au durata normala de utilizare depasita (conform HG 2139/2004);
- o mare parte din centralele, hidroagregatele si instalatiile auxiliare, aflate în exploatare, prezintă o serie de deficiențe de concepție și execuție, uzura morala, majoritatea acestora fiind proiectate si executate inainte de anul 1989.

Tinand seama de cele mentionate mai sus, in cadrul lucrarilor cuprinse in programul anual de mentenanță si in anul 2012 s-a prevazut înlocuirea unor componente ce nu au fost cuprinse sau nu s-au avut în vedere pentru programele de re tehnologizare a unor centrale. Înlocuirea acestor componente s-a făcut pe baza analizei datelor privind starea tehnica a echipamentelor, pentru:

- creșterea siguranței în funcționare a centralelor hidroelectrice;
- micșorarea gradului de indisponibilitate a hidroagregatelor;
- menținerea în funcțiune a capacităților existente.

S-au urmărit în principal următoarele:

- înlocuirea reguletoarelor automate de viteză;
- înlocuirea reguletoarelor automate de tensiune;
- reabilitarea generatoarelor și turbinelor;
- înlocuirea panourilor de automatizare;
- înlocuirea protecțiilor electrice;
- înlocuirea instalațiilor de servicii proprii curent alternativ;
- înlocuirea celulelor electrice în stațiile de conexiuni de 6 kV, 10,5 kV și 20 kV, cu prioritate a întreruptoarelor de pe hidroagregate;
- înlocuirea întreruptorilor de 110 și 220 kV în stațiile electrice de evacuare a puterii din centrală;
- înlocuirea bateriilor de acumulatori și a redresoarelor de curent continuu.

„Lucrarile de nivel 4 cu modernizare” începute la hidroagregatele Kaplan de pe raul Olt – sectorul mijlociu în anul 2001, cu o durată de realizare între 12 și 18 luni, au continuat și în anul 2012. Acest tip de lucrare cuprinde reabilitarea tuturor subansamblelor hidroagregatului și instalațiilor auxiliare ale acestuia, modernizarea generatorului, a instalației de automatizare și serviciilor proprii de curent continuu și alternativ ale hidroagregatului. În anul 2012 a fost finalizată o astfel de lucrare la S.H. Rm. Valcea HA1 – CHE Babeni 18,5 MW, fiind în derulare astfel de lucrări la: S.H. Bistrita – HA 1 CHE Racaciuni 22,5 MW; S.H. Slatina – HA 2 CHE Strejesti 25 MW.

Beneficiile abordării unor astfel de lucrări constau în:

- reducerea costurilor de mentenanță prin creșterea numărului de ore funcționare între două lucrări de mentenanță la hidroagregate;
- reducerea numărului de defecțiuni și a duratelor de indisponibilizare a hidroagregatelor.

Având în vedere procentul mare de echipamente montate în centrale, cu durata de utilizare mai mare de 21 de ani, este necesar în continuare un efort financiar important în activitatea de mentenanță pentru înlocuirea echipamentelor uzate moral în paralel cu lucrările de reabilitare a echipamentelor uzate fizic.

O importanță deosebită în cadrul activității de mentenanță o are activitatea de mentenanță la construcții. O specificitate a lucrărilor de reparații asupra construcțiilor este aceea că în acest domeniu nu există normative de reparații la anumite intervale de timp, reparațiile construcțiilor se efectuează de câte ori este necesar. Alt aspect este acela că intervențiile asupra construcțiilor se efectuează numai pe baza unui proiect emis de un proiectant autorizat, verificat de un verficator, de asemenea autorizat. Constatarea defecțiunilor la construcții se face prin activitatea constantă și sistematică de urmărire a comportării construcțiilor – existentă în fiecare sucursală, prin observațiile zilnice ale personalului de

exploatare și prin inspecțiile bi-anuale in teren ale Comisiei sucursalei stabilită prin Decizie. Valoarea lucrarilor de constructii cuprinsa in programul anual 2012 astfel cum acesta a fost redus, este de **65.831.969 lei** din care valoarea lucrarilor realizate pe o perioada de 11 luni este de 58.491.455 lei.

5. **Activitatea de achizitii**

5.1. **Reduceri comerciale obtinute**

In urma negocierilor au fost reduse valorile lucrarilor ramase de executat din contractele comerciale in derulare, prin acte aditionale incheiate de administratorul judiciar cu cocontractantii. **Valoarea reducerilor rezultate din actele aditionale aprobate la nivelul executivului SC Hidroelectrica SA, repartizate pe sucursale este de 218.113.765 lei** (420 acte aditionale) din care:

- Din fonduri de investitii : 115.025.171 lei
- Din fonduri de mentenanta: 88.747.962 lei
- Din alte fonduri: 14.322.923 lei

In tabele de mai jos am prezentat situatia valorii totale a acestor reduceri si defalcarea acestora pe cele trei categorii sus mentionate:

Total reduceri

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	20	28.020.226	7.256.154	984.285	27.035.940
SH Bistrita	54	663.766.662	607.833.615	62.909.120	600.857.543
SH Buzau	19	317.653.034	280.173.653	18.536.525	299.116.509
SH Caransebes	24	300.454.127	242.611.436	14.082.700	286.371.427
SH Cluj	29	536.829.757	456.004.172	25.109.989	509.504.339
SH Curtea de Arges	62	98.111.331	28.054.687	5.646.095	92.465.236
SH Hateg	46	291.841.919	212.177.911	17.115.559	274.726.361
SH Oradea	21	92.318.141	78.621.320	28.229.442	64.088.699
SH Portile de Fier	21	104.321.152	40.711.402	11.188.502	93.132.648
SH Ramnicu Valcea	20	73.388.380	38.949.406	6.961.537	66.426.843
SH Sebes	21	126.444.464	77.485.692	7.478.472	118.961.510
SH Sibiu	48	306.770.252	175.211.978	9.825.461	296.944.791
SH Slatina	17	68.087.169	20.989.473	7.209.224	60.877.946
SH Targu-Jiu	18	182.403.083	44.394.966	2.836.855	179.566.228
Total	420	3.190.409.697	2.310.475.863	218.113.765	2.970.076.018

Fonduri de Investitii:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	7	14.103.201	3.138.360	460.737	13.642.464
SH Bistrita	27	587.010.746	548.165.295	38.210.919	548.799.827
SH Buzau	10	289.243.940	270.043.811	13.596.260	275.647.680
SH Caransebes	14	288.568.842	235.441.893	11.832.276	276.736.566
SH Cluj	18	514.920.382	446.474.756	22.475.732	490.229.223
SH Curtea de Arges	12	49.210.592	17.471.207	1.141.873	48.068.718
SH Hateg	13	237.607.741	184.701.629	10.066.499	227.541.242
SH Oradea	8	39.715.616	37.916.083	2.460.123	37.255.493
SH Portile de Fier	8	21.531.405	3.271.168	309.793	21.221.612
SH Ramnicu Valcea	3	20.042.453	3.958.076	197.903	19.844.550
SH Sebes	10	104.242.393	64.881.956	3.919.846	100.322.547
SH Sibiu	19	295.752.959	170.927.313	8.649.700	287.103.259
SH Slatina	8	27.292.352	6.251.718	354.106	26.938.246
SH Targu-Jiu	10	164.399.426	36.288.467	1.349.403	163.050.022
Total	167	2.653.642.047	2.028.931.733	115.025.171	2.536.401.448

Fonduri de mentenanta:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	1	414.413	414.413	41.441	372.972
SH Bistrita	5	64.784.025	47.888.064	21.402.785	43.381.240
SH Buzau	2	21.324.000	7.201.070	4.237.741	17.086.259
SH Caransebes	5	11.689.313	7.003.866	2.235.768	9.453.545
SH Cluj	1	20.179.600	9.115.491	2.608.729	17.570.871
SH Curtea de Arges	4	37.060.284	7.471.888	3.005.109	34.055.175
SH Hateg	2	51.826.632	26.179.200	6.857.723	44.968.910
SH Oradea	4	35.415.011	27.321.917	20.598.575	14.816.436
SH Portile de Fier	5	76.146.821	34.307.889	10.595.728	65.551.090
SH Ramnicu Valcea	1	43.187.987	25.940.637	5.109.551	38.078.436
SH Sebes	2	14.227.364	9.175.921	3.077.067	11.150.297
SH Sibiu	3	9.667.830	3.277.807	1.059.750	8.608.080
SH Slatina	2	38.750.000	13.438.720	6.516.000	32.234.000
SH Targu-Jiu	1	16.800.000	7.311.113	1.401.994	15.398.006
Total	38	441.473.280	226.047.996	88.747.962	352.725.316

Alte fonduri:

Sucursala	Numar Contracte	Valoare Initiala	Valoare Rest de Executat	Valoare Reducere	Valoare Finala
Executiv	12	13.502.612	3.703.381	482.107	13.020.504
SH Bistrita	22	11.971.892	11.780.256	3.295.416	8.676.476
SH Buzau	7	7.085.094	2.928.771	702.524	6.382.570
SH Caransebes	5	195.972	165.677	14.656	181.316
SH Cluj	10	1.729.774	413.925	25.528	1.704.246
SH Curtea de Arges	46	11.840.455	3.111.591	1.499.112	10.341.343
SH Hateg	31	2.407.546	1.297.082	191.337	2.216.209
SH Oradea	9	17.187.515	13.383.320	5.170.744	12.016.770
SH Portile de Fier	8	6.642.926	3.132.344	282.980	6.359.946
SH Ramnicu Valcea	16	10.157.940	9.050.693	1.654.083	8.503.857
SH Sebes	9	7.974.707	3.427.815	481.559	7.488.666
SH Sibiu	26	1.349.463	1.006.858	116.012	1.233.452
SH Slatina	7	2.044.818	1.299.035	339.118	1.705.700
SH Targu-Jiu	7	1.203.658	795.385	85.458	1.118.200
Total	215	95.294.370	55.496.133	14.340.633	80.949.255

Aceste situatii centralizate au fost obtinute cu ajutorul aplicatiei informatice „Acte aditionale de reducere” disponibila pe intranetul SC Hidroelectrica SA. In cadrul acestei aplicatii au fost completate date referitoare la actele aditionale de reducere a valorii contractelor de catre toate sucursalele de hidrocentrale.

In cadrul acestei aplicatii a fost introdusa suplimentar o sectiune dedicata altor tipuri de reduceri de cheltuieli, care nu provin din diminuarea valorii contractelor comerciale, ca de exemplu: referate de necesitate aprobate la o valoare mai mica decat cea solicitata, reducerea chiriilor diverselor spatii, renegocierea contractelor in derulare, renuntare la pretentii din valoarea masei credale, etc.

Valoarea totala a acestor reduceri este la aceasta data de **96.807.425 lei**.

Alte reduceri:

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
Executiv	297.037.123	200.441.657	96.595.466
SH Bistrita	70.000	55.097	14.903
SH Buzau	385.694	292.400	93.294
SH Curtea de Arges	15.000	7.500	7.500
SH Hateg	45.687	17.243	28.443
SH Oradea	66.600	50.400	16.200

Sucursala	Valoare Initiala	Valoare Finala	Valoare Reducere
SH Portile de Fier	84.985	70.732	14.253
SH Ramnicu Valcea	88.848	79.963	8.885
SH Sebes	57.705	46.445	11.260
SH Sibiu	26.537	22.826	3.711
SH Targu-Jiu	117.010	103.500	13.510
Total	297.995.188	201.187.763	96.807.425

5.2. Proceduri de achizitie derulate

Au fost realizate procedurile de achizitie din programul anual al Hidroelectrica dupa cum urmeaza:

- a) Licitatie Deschisa „AHE Siriu-Surduc. Treapta Surduc-Nehoiasu. Etapa I (un singur grup de 55 MW) Achizitie echipamente si asistenta tehnica la montaj, punere în functiune si receptie” – Documentatie transmisa in SEAP pentru aprobarea de catre ANRMAP;
- b) Licitatie Deschisa Studiu privind „Exploatarea corelata a centralelor Remeti, Munteni, Lesu ca si Unitate de productie virtuala” – documentatie publicata in SEAP in vederea aprobarii ANRMAP, achizitie ulterior anulata de catre directia beneficiara (Dir. Tehnica);
- c) Negociere contract subsecvent 3 servicii "Servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewall" – depunere oferte pe data de 20.12.2012 cu SC NESS ROMANIA SRL, se urmareste o reducere de 20%, procedura in derulare;
- d) Achizitie Directa servicii „Barracuda Spam Firewall Renewal” Contract nr. 148/14.12.2012 incheiat cu SC Lasting System SRL si transmis spre derulare directiei beneficiare;
- e) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Studiu privind fundamentarea tarifului aferent utilizarii lacului de acumulare Izvorul Muntelui ca rezervor inferior al CHEAP Frasin Pingarati” in curs de semnare contract de catre conducerea SC Hidroelectrica SA (valoarea estimata:9.850 lei-valoare contractata 9.800 lei) ;
- f) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul AHE a raului Strei pe sectorul Subcetate Simeria modificare indicatori tehnico economici” Contract nr. 160/19.12.2012 incheiat cu SC ISPH SA si transmis spre derulare directiei beneficiare (valoarea reducere fata de valoarea estimata:400.000 lei-25%);
- g) Cerere de oferta pentru contractul „Revizia prescriptiei energetice de interes generalPE 017/1983 - Regulament privind documentatia tehnica in exploatare” documentatie publicata in SEAP in vederea validarii de catre ANRMAP, achizitie ulterior anulata de catre directia beneficiara (Dir. Tehnica);



- h) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Studiu privind solutii de etansare a rosturilor la constructiile hidrotehnice Contractul 106/02.11.2012 semnat si transmis spre derulare la directia beneficiara (valoare reducere fata de valoarea estimata:9.000 lei-10%).
- i) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Studiu de fundamentare a tarifului de portofoliu aferent anului 2013 pentru SC Hidroelectrica SA – Contract nr. 105/02.11.2012 semnat si transmis spre derulare directiei beneficiare (valoare reducere fata de valoarea estimata:9.000 lei-10%);
- j) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPE pentru contractul „Revizia prescriptiei energetice de interes general PE112/1993 – normativ pentru proiectarea instalatiilor de curent continuu” – Contract nr. 107/06.11.2012 incheiat cu SC ISPE SA si transmis spre derulare directiei beneficiare (valoare reducere fata de valoarea estimata:14.440 lei-10%);
- k) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Studiu privind realizarea de functii de analiza a evolutiei parametrilor urmariti care sa permita sesizarea situatiilor de risc” – procedura derulata pina la stadiul de negociere si ulterior anulata datorita indisponibilizarii fondurilor (Dir. Mentenanta), raport procedura nr. 108668/04.12.2012;
- l) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPH SA pentru contractul „Documentatie de sinteza privind urmarirea comportarii constructiilor hidrotehnice pentru anul 2012” – Contract nr. 139/03.12.2012 incheiat cu SC ISPH SA este transmis spre derulare directiei beneficiare (valoare reducere fata de valoarea estimata:7.500 lei-10%);
- m) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu ISPH pentru contractul “Normativ pentru executia si controlul betoanelor in constructii hidroenergetice. Revizuire PE 713-90 si ancheta pentru aprobarea ca normativ republican” Contract in curs de semnare de catre conducerea ISPH (valoare reducere fata de valoarea estimata:5.000 lei-6%);
- n) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC CS ROMANIA SA pentru contractul de servicii „Asistenta tehnica, mentenanta si extensii functionale pentru aplicatia cu modulele : Management Tehnic , Oferta de energie si Consumatori Eligibili” – raport in curs de semnare (valoare reducere fata de valoarea estimata:237.892 lei-35%);
- o) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu SC ISPE SA pentru contractul „Masuratori dielectrice – HG 3 Mariselu” procedura in derulare nota de negociere si raport in curs de semnare (valoarea estimata:10.000 lei- valoare negociata 9.800 lei);
- p) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu KPMG Advisory NV pentru contractul „verificarea Rapoartelor de monitorizare a reducerilor de emisii pentru anii 2009 – 2012 aferente proiectului „Portofoliu de dezvoltare hidroenergetică al Hidroelectrica JI Modul I” – Contract nr.

147/14.12.2012 semnat cu KPMG Advisory NV si transmis spre derulare directiei beneficiara (valoarea estimata:42.000 euro-valoare contractata 36.000 euro-15%).

- q) Negocierea fara publicarea prealabila a unui anunt de participare cu TUV SUD Industrie Service GmbH pentru contractul „Verificarea Rapoartelor de monitorizare a reducerilor de emisii pentru anul 2012 aferente celor doua proiecte de tip Implementare in Comun (JI)” – Contract nr. 146/14.12.2012 semnat cu TUV SUD Industrie Service GmbH si transmis spre derulare directiei beneficiare (valoarea estimata:26.000 euro-valoare contractata 24.000 euro-8%).

Pentru procedurile de Negociere fara publicarea prealabila a unui anunt de participare mentionate mai sus s-au obtinut in final reduceri de minim 10% - 15% fata de valoarea estimata initiala a achizitiilor respective. Cuantificarea se regaseste in tabelul Alte Reduceri prezentat in sectiunea 5.1 de mai sus.

Au fost avizate si aprobate documentatiile de atribuire prin intocmirea de Note Comune si Decizii privind demararea de catre sucursale a procedurilor achizitie din cadrul Programelor anuale ale acestora conform procedurilor, deciziilor si normelor interne.

Deasemenea, s-au efectuat achizitii la nivel centralizat pentru bunuri si servicii necesare activitatii sucursalelor dupa cum urmeaza:

- Licitatie Publica cu negocierea ofertelor pentru contractul de „Servicii de examinare medicala a salariatilor SC Hidroelectrica SA” – Contract nr. 145/14.12.2012 incheiat cu SC CENTRUL MEDICAL ROMAR SRL (valoarea estimata :1.300.000 lei ,valoarea negociata – 451.890 lei- 65 %);
- Licitatie Deschisa pentru atribuirea contractului de „Hartie pentru Imprimante, Fotocopiatoare si Plottere „ – Contract in curs de semnare de catre conducerea Hidroelectrica, ofertant castigator SC Top Birotica SRL (valoarea estimata:283.508, valoare contractata: 264.0377 lei-7%);
- Licitatie Deschisa pentru atribuirea contractului de „Reevaluarea imobilizarilor corporale din patrimoniul privat al SC Hidroelectrica SA”- Contract in curs de semnare de catre conducerea Hidroelectrica, ofertant castigator SC ROMCONTROL SA (valoarea estimata:1.000.000, valoare contractata:750.000 lei-25%);
- Achizitie directa prin intermediul catalogului electronic SEAP „Auditul sistemului informatic al SC Hidroelectrica SA executiv si sucursale” – Contract nr. 133/19.11.2012 incheiat cu SC SYSDOM PROIECTE SRL si transmis spre derulare la directia beneficiara;
- Licitatie deschisa pentru atribuirea contractului de „Verificare tehnica in utilizare pentru investigatii/examinari cu caracter tehnic a instalatiilor ce functioneaza in domenii reglementate ISCIR din gestiunea Hidroelectrica SA pe intervalul 2013-2014”- Documentatia de atribuire este elaborata si in curs de aprobare de catre conducerea SC Hidroelectrica SA;

- Negocierea contractului subsecvent pentru anul 2013 cu Agentia Nationala pentru Meteorologie pentru contractul „Servicii de prognoza meteorologica” – procedura in derulare;
- Negocierea contractului subsecvent pentru anul 2013 cu Institutul National de Hidrologie si Gospodarirea Apelor pentru contractul „Servicii de hidrologie si gospodarire a apelor” – procedura in derulare;
- Achizitie directa „Polita RCA pentru autoturisme necesare a fi reinoite in 2012” – procedura finalizata, polite de asigurare in curs de semnare;
- Licitatie Deschisa pentru contractul „Polite CASCO si RCA necesare a fi reinoite in 2013 pentru autoturisme” - Documentatie de Atribuire intocmita, in curs de aprobare de catre conducerea Hidroelectrica

Sunt in curs de centralizare si intocmire a documentelor in vederea realizarii achizitiilor centralizate urmatoarele:

- Servicii de curatenie
- Lacuri si vopsele
- Corpuri de iluminat
- Servicii reparatii si intretinere autoturisme
- Rechizite
- Anvelope
- Echipament individual de protectie
- Stingatoare de incendiu
- Tehnica de calcul
- Medicamente si materiale sanitare
- Apa potabila

S-a aprobat de asemenea delegarea de competenta pentru organizarea si derularea procedurilor realizate la nivel centralizat si destinate acoperirii nevoilor tuturor sucursalelor catre sucursalele care au cea mai mare pondere a achizitiilor respective precum si catre sucursalele care au personal special pregatit in vederea intocmirii caietelor de sarcini. In cadrul comisiilor de evaluare vor fi prezenti si reprezentanti ai executivului HE.

- Achizitia de „Materiale Igienico Sanitare” delegata spre a fi derulata de catre SH Portile de Fier prin decizia 447/24.10.2012.
- Achizitia de Lacuri si Vopsele urmand a fi delegata care SH Curtea de Arges.

S-a dispus programarea centralizata a livrarilor la nivel executiv HE pentru contracte derulate de catre sucursale in ceea ce priveste:

- motorina vrac pentru incalzire si grupuri electrogene,

- carburanți - bunuri valorice,
- uleiuri minerale,
- tichete de masă

Pentru uleiuri minerale s-a aprobat plata în avans a cantităților comandate aferente lunilor noiembrie și decembrie cu plata și livrare în ianuarie 2013. Menționăm în acest sens că s-a solicitat tuturor SH transmiterea la executiv HE până la data de 15 ale lunii curente, a cantităților necesare pentru luna următoare din aceste produse.

6. **Activitatea de exploatare**

Caracterizare hidrologică:

Lună de iarnă cu hidraulicități deficitare (corespunzătoare unei secete severe) în toate secțiunile amenajate hidroenergetic astfel: → Dâmbovița (67%), Râul Târgului (56%), Argeșul (55%), Oltul (54%), Bistrița (52%), Drăganul (50%), Bistra Mărului (49%), Lotrul (48%), Prutul (41%), Someșul (41%), Râul Mare (41%), Sebeșul (39%), Râul Alb (39%), Cerna -Valea lui Iovan (39%), Buzăul (37%), Jiul (28%).

Din punct de vedere hidrologic luna decembrie 2012 a continuat perioada deosebit de deficitară din intervalul anterior.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 87,9%, poate fi caracterizată ca apropiată de subnormală practic constatându-se o ușoară scădere a valorii medii înregistrate (față de luna anterioară) a hidrologiei fluviului (debitul afluent înregistrat 4548 mc/s, față de 5170 mc/s normala lunară și față de valoarea medie înregistrată în luna noiembrie de 4702 mc/s).

Proгноza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 68% (Râul Mare – secț Gura Apelor) și 146% (Argeșul – secț Vidraru). Pentru Dunăre, prognoza din 30.11.2012 (4000 mc/s debit prognozat) s-a realizat în proporție de 114%. În data de 20.12.2012 INHGA a reactualizat prognoza pentru fluviul Dunărea de la valoarea menționată anterior de 4000 mc/s la valoarea de 4500 mc/s, valoare care avea să se dovedească în final ca foarte apropiată de valoarea înregistrată menționată (4548 mc/s).

Condițiile hidrologice combinate cu încadrarea unităților hidro pe Piața de Echilibrare, au condus la destocări reduse de volume în amenajările cap de cascădă (volum destocat total pentru luna decembrie de circa 63 mil mc). Față de volumele țintă stabilite cu ANAR la marile amenajări din administrarea SC Hidroelectrica SA s-au înregistrat acumulări (excepție făcând acumularea Fântânele unde s-a înregistrat o depășire de 0,9 mil mc). Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.12.2012 valoarea de 58,35%, cu numai 1% peste valoarea medie a finalului de lună decembrie din ultimii 16 ani (57,4%) și cu 5,2% peste valoarea preconizată în HG 941/2012 (programul de trecere în bune condiții a perioadei de iarnă – 53,2% la 31.12.2012). Producția de energie

din instalațiile proprii în luna noiembrie a fost de 855 GWh, cu circa 424 GWh sub valoarea medie a producției din luna decembrie a ultimilor 16 ani (1279 GWh).

Situația amenajărilor cap de cascadă:

Data	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util total	Rezerva energetică (GWh)
		(mil mc)	
2011-31 dec	38,39	950,31	1116,94
31 ian	34,08	831,13	1010,76
29 feb	23,92	583,23	698,58
31 mar	28,32	690,70	801,21
30 apr	52,84	1288,54	1519,70
31 mai	71,09	1752,78	2144,58
30 iun	77,07	1900,31	2325,22
31 iul	67,29	1659,11	2000,17
31 aug	64,64	1593,88	1910,64
30 sept	63,14	1556,91	1878,95
31 oct	61,40	1514,00	1837,70
30 noi	60,89	1501,44	1829,94
31 dec	58,32	1437,93	1766,90

Modul de acoperire a obligațiilor contractuale:

(MWh)											
Luna	Obligații Contractuale							Total ofertat	Cumparare		Total Livrât din Producție proprie
	Export	Contract eligibili	Contract Electrica	Contract bilater	Cons	Vanzare PZU	Total obligatii contract		PZU	Con tract bilat er	
ian	32177	3823 45	175 586	107 09	68 51	0	6116 86	6116 95	0	0	7359 81
feb	12734	3885 53	169 049	822	65 02	0	5804 08	5805 77	0	0	8515 78
mar	48362	5846 78	307 513	132 5	10 741	0	9590 57	9590 62	0	0	9661 34
apr	65638	7461 33	450 397	124 1	14 978	33 729	1337 371	1337 362	0	0	1339 236
mai	62924	8382 41	560 520	435 38	18 783	11 7581	1677 095	1677 098	0	0	1663 426
iun	70053	8004 64	469 512	846 99	17 023	90 870	1554 451	1519 930	545	674 93	1530 182
iul	66162	4789 61	413 108	772 30	12 591	60 60	1063 759	1124 180	1681 1	222 255	1176 236
aug	31	3327 84	265 667	669 97	76 03	65 6	6801 88	6788 23	1370	0	7193 62
sept	0	2867 93	246 924	364 84	64 88	0	5792 74	5792 91	0	0	5727 81
oct	0	3117 44	287 114	154 42	69 98	0	6248 14	6248 00	0	0	6451 59
nov	0	3634 74	363 523	191 96	89 51	39 113	7992 17	7992 15	0	0	8156 70
dec	0	3446 98	395 023	273 37	92 70	47 736	8284 02	8276 42	765	0	8548 10
TOTAL	358081	5858 868	410 3936	385 020	12 6779	33 5745	1129 5722	1131 9675	1949 1	289 748	1187 0555

Totalul anual al energiei livrate, **11871 GWh**, reprezintă **minimul absolut al ultimilor 17 ani**.

Serviciile tehnologice de sistem au fost realizate în proporție de 100%. (130260 hMW cantitatea contractată a reglajului secundar, 406968 hMW cantitatea reglementată a rezervei de reglaj terțiar, 1330 MVarh cantitate aferentă reglajui tensiunii în banda secundară).

Luna	Preț mediu achiziție PZU (RON/MWh)	Preț mediu vânzare PZU (RON/MWh)
ian	nu s-a achiziționat	nu s-a vândut
feb	nu s-a achiziționat	nu s-a vândut
mar	nu s-a achiziționat	nu s-a vândut
apr	nu s-a achiziționat	126,23
mai	nu s-a achiziționat	157,35
iun	47,47	173,98
iul	81,92	312,65
aug	92,94	348,28
sept	nu s-a achiziționat	nu s-a vândut
oct	nu s-a achiziționat	nu s-a vândut
noi	nu s-a achiziționat	258,61
* dec	19,70	238,31

***Cu începere din data de 01.12.2012, urmare a prognozei favorabile a hidrologiei Dunării și a redimensionării contractelor, Hidroelectrică a ieșit din starea de forță .**

Structura producției de energie electrică:

Amenajarea	Unități dispecerizabile			Unități nedispecerizabile		
	MWh	MW	%	MWh	MW	%
<u>Amenajarea Dunărea</u>	561 569,00	754,80	66,42			
Amenajări cu acumulări	184 543,64	248,04	21,83	5 763,21	7,75	62,14
Amenajări pe firul apei	99 423,00	133,63	11,76	3 511,13	4,72	37,86

Total - **dec** **854 809,98** **1 148,94**
 Total **an** (cumulat la zi) **11 870 674,68** **1351,40**

Consumul specific pentru producere și transformare:

Luna	C _{pr} (MWh)	C _{pr} (%)
ian	6851	0,92
feb	6502	0,76
mar	10741	1,10
apr	14978	1,11
mai	18783	1,12
iun	17023	1,10
iul	12591	1,06
aug	7603	1,05
sep	6488	1,12
oct	6998	1,07
noi	8951	1,09
dec	9270	1,07

În luna **decembrie** a fost înregistrat un consum propriu pentru producere de **9,270GWh**.

Puterea disponibilă și asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)
(MW)

Luna	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea asigurată	Gradul de îndeplinire $P_d / 4500 \times 100$ (%)
ian	6239,95	268,96	5261,95	132,67
feb	6239,25	268,96	5402,40	132,68
mar	6239,95	268,96	5402,40	132,68
apr	6239,95	265,71	5390,60	132,76
mai	6267,05	284,59	5314,03	132,94
iun	6267,05	272,87	5469,62	133,20
iul	6267,05	297,71	5295,83	133,05
aug	6267,05	297,71	5295,83	133,05
sept	6271,45	279,01	5187,05	133,16
oct	6271,45	274,77	4983,85	133,26
noi	6271,45	274,77	5039,57	133,26
* dec	6271,45	276,38	4987,07	133,22

Situația deversărilor (Pentru luna de raportare conf. PO –HE-DE-07)
Energie deversată (MWh)

→	Cauza Luna ↓	Servitute, Utilități	Debite peste cel instalat	Reduceri permanente	Reparații, întreținere	Pregoliri, Alte cauze	Total
	ian	15824	0	0	3390	3	19218
	feb	13873	94	0	1500	128	15596
	mar	14149	0	0	4127	12	18287
	apr	15207	8993	3877	37129	80	65286
	mai	14895	40256	704	49088	4380	109323
	iun	9169	31488	474	61693	1121	103945
	iul	16460	343	48	15626	175	32652
	aug	18025	63	0	11507	171	29766

sept	20763	31	0	7156	9	27959
oct	19903	15	0	7280	29	27227
noi	17374	34	0	9048	41	26497
* dec	11028	0	0	7453	6	18487
Total la zi	186670	81317	5103	214997	6155	494243

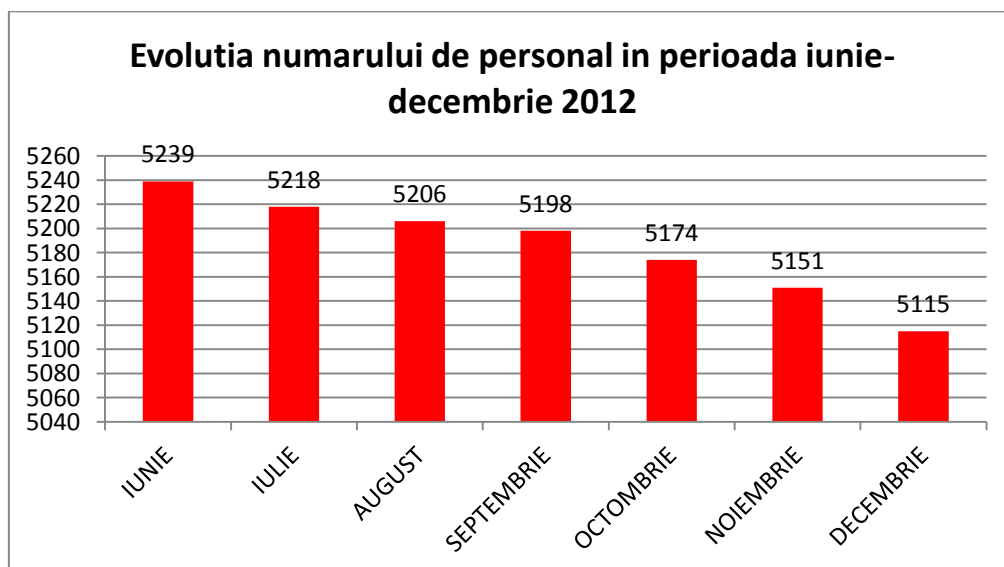
Obs. (*) Datele sunt estimative după înregistrările zilnice din aplicația "Management energetic", valorile cu un grad de precizie mai ridicat vor fi disponibile numai după data de 10 ianuarie când este termenul de raportare procedurat pentru luna decembrie.

Pentru luna **ianuarie 2013** estimarea producției de energie realizată în instalațiile proprii, întocmită pe baza ultimelor prognoze de debite afluate din secțiunile amenajate, a situației gradului de umplere al amenajărilor și a propunerilor de debite uzinate făcute de ANAR, este de circa **1000 GWh**.

7. Restructurarea personalului societatii si a organigramei

La data de 31.12.2012 s-a înregistrat un număr de 5115 de angajați față de 5151 de angajați câți erau înregistrați la data de 30.11.2012.

În întreaga perioadă iunie-decembrie se observă tendința de scădere a numărului de angajați ai SC Hidroelectrica SA:



Tendința de scădere a personalului și pe sucursale este prezentată în tabelul următor:

NR.CRT	SUCURSALA	NR PERS. EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 31.07.2012	NR PERS. EXISTENT 31.08.2012	NR PERS. EXISTENT 30.09.2012	NR PERS. EXISTENT 31.10.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012
1	BISTRITA	595	593	593	590	590	586	583
2	BUZAU	344	344	344	343	338	338	338
3	CARANSEBES	195	196	196	196	195	193	192
4	CLUJ	317	314	311	310	309	308	298
5	CURTEA DE ARGES	666	663	661	660	661	659	657
6	HATEG	357	354	354	352	353	350	347
7	ORADEA	290	289	288	288	287	287	286
8	PORTI DE FIER	487	485	484	485	477	474	474
9	RM VALCEA	552	554	553	552	551	548	547
10	SEBES	241	240	240	241	240	240	238
11	SIBIU	316	314	314	313	312	309	307
12	SLATINA	328	328	326	325	324	324	324
13	TG JIU	285	285	285	285	284	284	279
14	EXECUTIV	260	259	257	258	253	251	245
	TOTAL	5233	5218	5206	5198	5174	5151	5115

Principalele cauze de scadere sunt din motive naturale (pensionari limita de varsta, pensionari anticipate sau anticipat partiale, deces).

Pe parcursul lunii decembrie 2012 au fost inregistrate 2 intrari -2 salariate de la SH Bistrita si-au reluat activitatea dupa terminarea concediului pentru cresterea copilului si un numar de 38 de salariati au parasit organizatia. Situatia pe sucursale se prezinta astfel:

Nr crt .	SUCURSALA	NR PERSONAL EXISTENT 21.06.2012	NR PERS. EXISTENT 30.11.2012	NR PERS. EXISTENT 31.12.2012	Iesiri Decembrie 2012	Intrari decembrie 2012
1	BISTRITA	595	586	583	4	2
2	BUZAU	344	338	338	1	0
3	CARANSEBES	195	193	192	2	0
4	CLUJ	317	308	298	10	0
5	CURTEA DE ARGES	666	659	657	2	0
6	HATEG	357	350	347	3	0
7	ORADEA	290	287	286	1	0
8	PORTILE DE FIER	487	474	474	0	0
9	RM. VALCEA	552	548	547	0	0
10	SEBES	241	240	238	4	0
11	SIBIU	316	309	307	2	0
12	SLATINA	328	324	324	0	0
13	TG. JIU	285	284	279	6	0
14	EXECUTIV	260	251	245	3	0
	TOTAL	5233, (5239 /3 posturi cu cate doi angajati)	5151	5115	38	2

În tabelul următor sunt evidențiate motivele de plecare din organizație, structurate pe cauze. Cele mai multe plecări sunt datorate pensionarilor (24 de cazuri).

Nr crt	Motive de plecare din organizație în luna decembrie 2012	Nr salariați plecați
1	Pensie limită vârstă	10
2	Pensie anticipată	3
3	Pensie anticipată parțială	11
4	Încetare CIM cu acordul partilor	3
5	Deces salariat	1
6	Desfacere disciplinară a CIM	1
7	Suspendare CIM creștere copil	4
8	Expirare termen perioadă determinată	3
9	Încetare CIM ca urmare a unei Hotărâri Judecătorești definitive	1
10	Demisie	1
	TOTAL	38

Luna decembrie 2012 a avut o agendă bogată în relația administrație – sindicate, pe parcursul lunii desfășurându-se mai multe ședințe de negociere a unor clauze ale CCM, finalizate cu încheierea Actului Adicional nr. 17 la Contractul Colectiv de Muncă.

În luna decembrie au fost desfășurate următoarele activități:

- **Sedința Comisiei Mixte Administrație- Sindicate**

Comisia s-a întrunit la sediul societății și a fost prezidată de administratorul judiciar al societății.

S-au aprobat:

- zilele libere pentru perioada sărbătorilor de iarnă (24 decembrie și 31 decembrie);
- protocolul privind plata Adaosului de Crăciun acordat salariaților societății, în sumă diminuată la jumătate ca urmare a situației dificile în care se află societatea;
- protocolul privind acordarea de cadouri copiilor salariaților (150 lei/ copil)
- s-au analizat 31 de solicitări de acordare ajutoare materiale pentru tratamente deosebit de costisitoare pentru salariații societății, din care s-au aprobat, în funcție de gravitatea cazului, de alte ajutoare acordate

anterior, doar un numar de patru ajutoare materiale pentru salariati din sucursalele societatii.

In cadrul sedintei, s-au transmis spre analiza sindicatelor unele clauze care privesc facilitati din Contractul Colectiv de Munca in vigoare care ar putea fi reduse prin negociere.

De asemenea, in cadrul sedintei Comisiei Mixte Administratie- Sindicate, conform ordinii de zi, au fost prezentate sindicatelor principiile generale care au stat la baza elaborarii noilor structuri organizatorice pentru executiv si sucursalele Hidroelectrica SA.

La baza design-ului noii structuri organizatorice a societatii a stat organizarea pe procese, metoda de business care contribuie la cresterea competitivitatii organizatiei.

Principii generale :

1. Structurarea proceselor pe trei niveluri: procese de nivel 0, procese de nivel 1, procese de nivel 2.

Procese de nivel 0 cuprind:

- **core business** (activitatea de productie a energiei electrice si a serviciilor tehnologice de sistem, activitatea de vanzare, achizitie si furnizare de energie electrica);
- **proces de conducere** (Strategie si dezvoltare corporativa, Sistem de Management Integrat, Control Managerial Intern, Securitate, Juridic, PR si Relatia cu actionarii, PMO)
- **proces suport** (Finantare, It & Telecomunicatii, Resurse Umane, Achizitii si Logistica, Managementul utilitatilor).

Procese de nivel 1 reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 0 pe orizontala;

Procese de nivel 2 reprezinta o detaliere a proceselor de nivel 1 pe verticala, prin definirea procedurilor operationale.

Totalitatea proceselor de nivel 0, 1 si 2 alcatuiesc harta proceselor Hidroelectrica.

- 2. Standardizarea activitatilor;**
- 3. Centralizarea unor activitati (Resurse Umane, Economica, IT si Telecomunicatii, Achizitii si Logistica, Managementul Utilitatilor)**
- 4. Oferirea de servicii si pentru filialele societatii → procesele suport si de conducere vor trebui sa serveasca atat sediului central al Hidroelectrica si sucursalelor sale, dar vor trebui sa permita oferirea de servicii si pentru filialele Hidroserv.**

Alaturi de harta proceselor, in stabilirea structurilor organizatorice ale sucursalelor au fost luate in calcul doua criterii:

- dispersia teritoriala, respectiv numarul de judete in care isi desfasoara activitatea sucursalele (numar cuprins intre 2 si 6 judete)
- marimea sucursalei, in functie de numarul de angajati (sucursale mari avand un numar de 490 sau mai mare de de angajati, sucursale medii cu un numar de angajati cuprins intre 300 si 490, sucursale mici, avand un numar sub 300 de angajati).
- uzinele au devenit unitati exculsiv productive, desfiintandu-se compartimentele functionale din cadrul acestora;
- ca urmare a contractarii serviciilor medicale pentru intreaga societate, au fost reduse posturile de asistenti medicali si medicii de la sucursale.
- au fost comasate unele activitati (managementul calitatii si protectia mediului, activitatea de situatii de urgenta, informatii clasificate, inspectorii ISCIIR).

In ceea ce priveste normarea personalului de exploatare, pentru asigurarea functionarii in conditii de siguranta a centralelor hidroelectrice, administratia si Hidrosind au analizat normativul de personal de exploatare, rezultat in urma lucrarilor comisiei de normare. Documentul a fost elaborat cu sprijinul specialistilor societatii din sucursale si executiv si urmeaza sa fie aprobat in cursul lunii ianuarie 2013.

Totodata a fost introdusa o noua entitate organizatorica la sediul central, denumita departament, condusa de un manager de departament.

Normativul de constituire a entitatilor organizatorice pentru noua structura organizatorica, executiv si sucursale este prezentat, in sinteza, in tabelul urmator:

DENUMIRE ENTITATE ORGANIZATORICA / UNDE ESTE CONSTITUITA	NR DE POSTURI PENTRU CONSTITUIRE
DIRECTIA/ EXECUTIV	MINIM 12
DEPARTAMENT/EXECUTIV	MINIM 9
SERVICIU/ EXECUTIV & SUCURSALA	MINIM 5
BIROU/ EXECUTIV & SUCURSALA COMPARTIMENT/ EXECUTIV & SUCURSALA	MINIM 4 MINIM 3

- **Intalnire cu sindicatele la sediul societatii**

În perioada 11-20 decembrie au avut loc negocieri cu reprezentanții sindicatelor la inițiativa Administratorului judiciar pentru discutarea și agrearea unor modificări ale contractului colectiv de muncă aplicabile pe perioada insolvenței societății.

Întâlnirile au început cu o analiză a situației societății prezentată de către Administratorul judiciar și un raport privind costul forței de muncă pe primele 10 luni. S-a discutat de asemenea despre situația filialelor Hidroserv. Au avut loc dezbateri cu privire la noile structuri organizatorice propuse. Structurile organizatorice au fost transmise de asemenea directorilor de sucursala pentru analiză și observații.

S-au negociat și agreat următoarele modificări ale prevederilor Contractului colectiv de muncă:

1. **Reducerea primei de vacanță cu 50%** față de cuantumul existent până la 31.12.2012;
2. **Reducerea la 50% a nivelului maxim al indemnizației de conducere;**
3. **Reducerea diurnei de delegare la 70 lei/zi delegare;** cazarea se va deconta numai cu documente justificative și numai la unități hoteliere de cel mult **3 stele**.
Se vor deconta de asemenea cheltuielile de deplasare pentru competiții profesionale (Trofeul Energeticianului), mai puțin pentru activități culturale și sportive.
4. Hidroelectrică **nu va mai contribui la fondul de pensie facultativă al salariatului cu 400 Euro/an fiscal ;**
5. În cazul **pensionării anticipate parțiale** nu se mai acordă premiul care era prevăzut în CCM (calculat după formula **$2 \times nr.luni \text{ anticipare} \times valoarea \text{ diminuare pensie lunara}$**);
6. **Reducerea cuantumului adaosurilor de Craciun, Paste și Ziua Energeticianului la 50% din valoarea clasei 17 din grila de salarizare;**
7. În cazul personalului nelocalnic: nu se mai decontează c/v a 7,5 litri de carburant la 100 km parcursi, **se va deconta dublul echivalentului abonamentului pe transportul în comun** pe distanța dintre localitatea de reședință și locul de muncă; **nu se mai decontează costul a două calatorii** pe luna tur-retur la domiciliu. Derogări de la aceste prevederi se vor aproba de Directorul General la propunerea directorului de SH.
8. Nu se mai decontează bilete de odihnă și tratament ;
9. Formarea profesională va fi organizată numai cu personal intern conform prevederilor procedurii de instruire internă, fără a fi contractate servicii externe.

Nu se vor mai organiza cursuri de formare profesională sindicală.

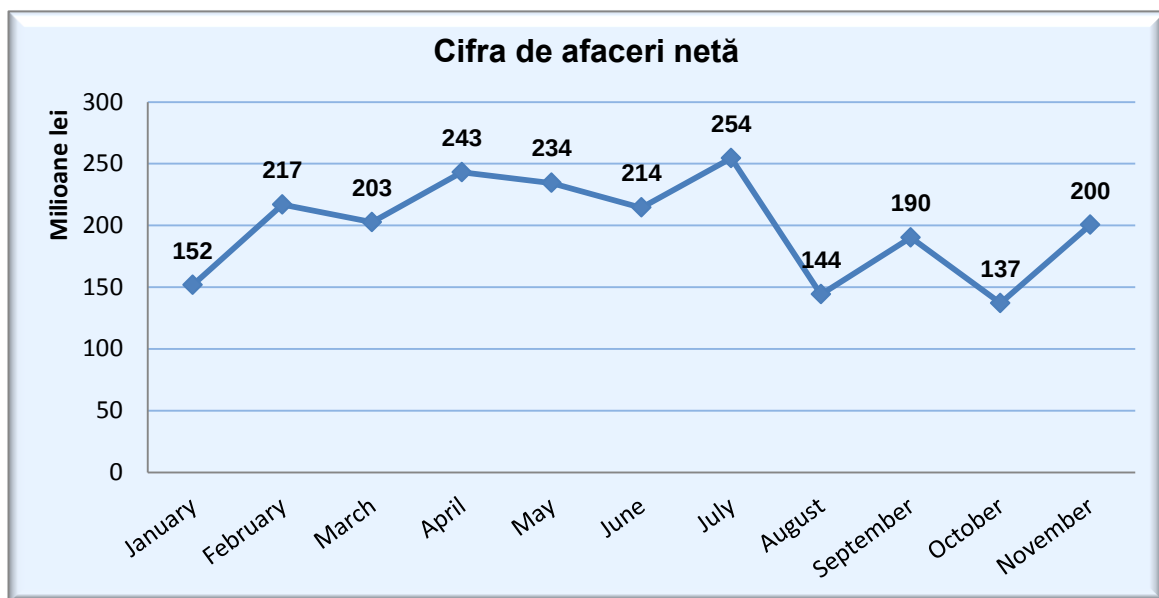
10.Reducerea la jumătate a numărului de tichete de masa acordate, respectiv acesta va fi egal cu jumătate din numărul de zile lucratoare din luna ;

11.Introducerea unei noi funcții în Nomenclatorul unic de funcții și meserii, respectiv **manager departament**.

Modificările sus menționate au fost cuprinse în Actul Adicional nr.17 la CCM al Hidroelectrica ce a fost depus și înregistrat la ITM București sub nr. 18/ 21.12.2012 și produc efecte începând cu data de 01.01.2013.

8. **Activități specifice de natură economică și financiară.**

Cifra de afaceri netă realizată în luna noiembrie 2012 a fost în valoare de 200 milioane lei iar valoarea cumulată la data de 30.11.2012 a fost de 2,19 miliarde lei (cca. 481 milioane euro). Evoluția lunară a cifrei de afaceri în anul 2012 se prezintă astfel:



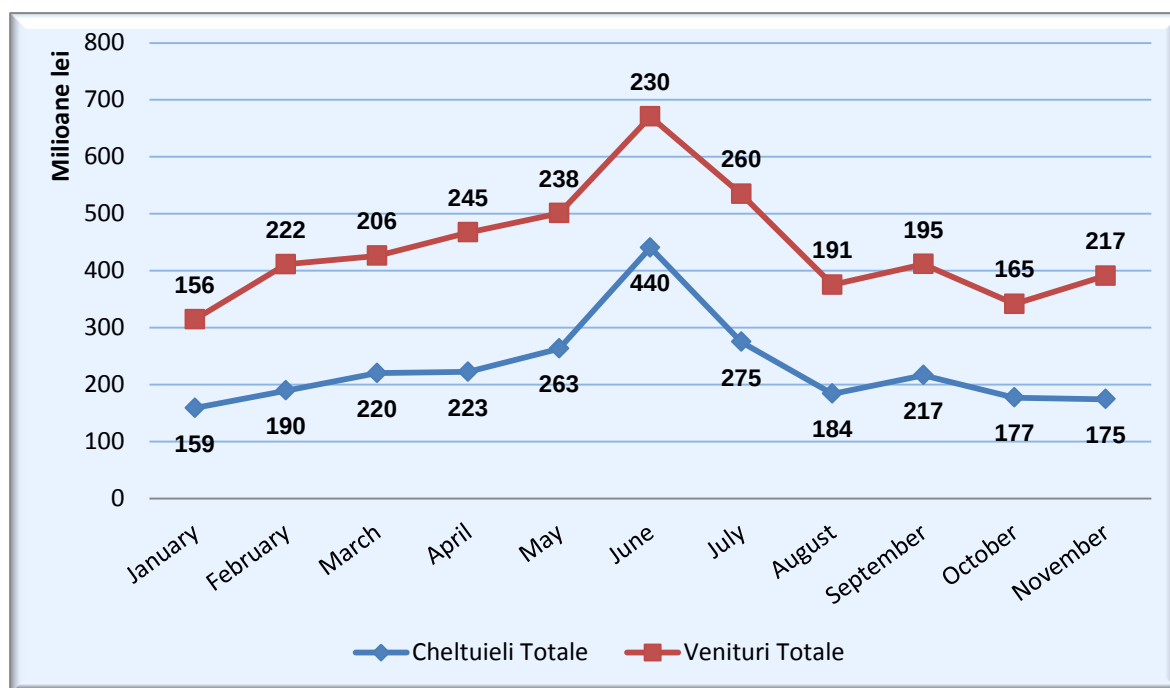
Cifra de afaceri netă la data de 30.11.2012 înregistrează o scădere cu cca. 21% față de aceeași perioadă a anului 2011, scădere cauzată în principal de seceta prelungită care a diminuat substanțial veniturile realizate din vânzarea producției.

Veniturile din exploatare realizate până la data de 30.11.2012 au fost în valoare de 2,2 miliarde lei în următoarea structură:

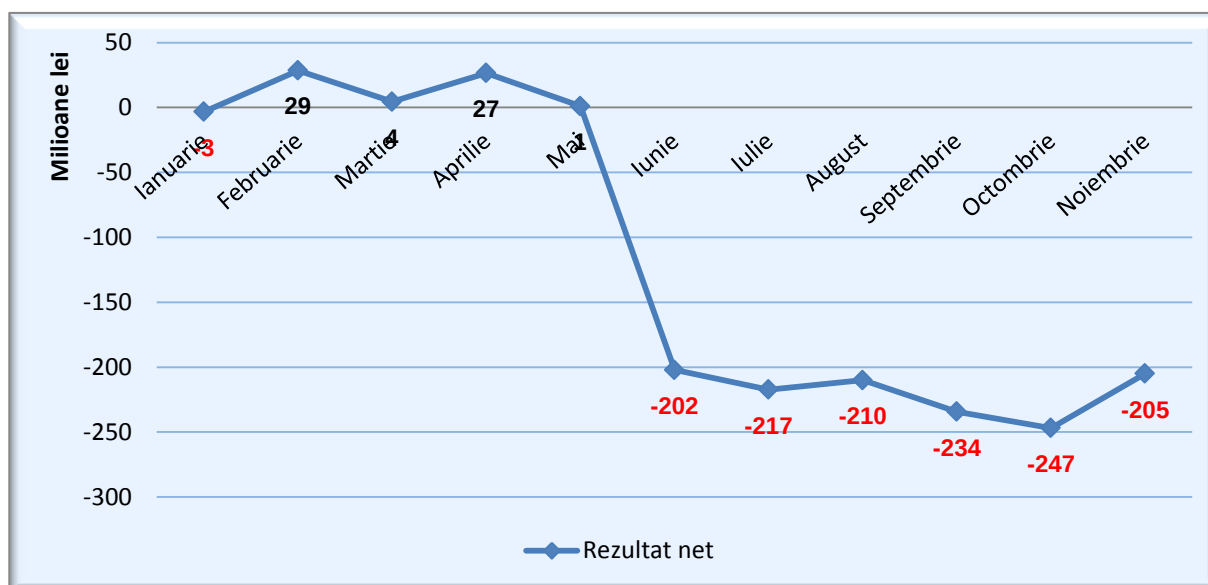
Indicatori	U.M.	Realizat
1. Total energie electrică livrată (A+B+C) din care :	MWh	11.830.685
	Mil. lei	1.752
A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată , din care:	MWh	3.709.053
	Mil. lei	265
Furnizare pentru consumatori captivi și operatori de	MWh	3.709.053

Indicatori	U.M.	Realizat
distribuție (Electrica)	Mil. lei	265
B. Energie electrică livrată pe Piața Concurențială din care:	MWh	6.502.433
	Mil. lei	994
Eligibili și Furnizori licențiați	MWh	6.145.522
	Mil. lei	935
Export	MWh	356.911
	Mil. lei	59
C. Energie electrică livrată pe alte piețe din care:	MWh	1.619.200
	Mil. lei	492
Alți producători	MWh	0
	Mil. lei	0
Piața Zilei Următoare	MWh	288.009
	Mil. lei	51
Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale	MWh	62.612
	Mil. lei	16
Transelectrica (Piața de echilibrare)	MWh	1.184.246
	Mil. lei	390
Membrii PRE	MWh	68.425
	Mil. lei	28
Consumatori direcți	MWh	15.908
	Mil. lei	7
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieței, din care:	Mil. lei	371
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	Mil. lei	285
Servicii de sistem, transport și administrare piață pe piața concurențială	Mil. lei	55
Transport refacturat pentru energia el. vândută pe piața reglementată	Mil. lei	30
3. Certificate verzi	Mil. lei	45
4. Unități de reducere a emisiilor	Mil. lei	13
5. Servicii apă industrială	Mil. lei	1
6. Alte servicii	Mil. lei	8
7. Alte venituri din exploatare	Mil. lei	14
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6+7)	Mil. lei	2.203

Veniturile totale realizate până la data de 30.11.2012 au fost în valoare de 2,3 miliarde lei (cca. 510 milioane euro) iar cheltuielile totale au fost de 2,5 miliarde lei (cca. 554 milioane euro), evoluția lunară fiind prezentată în graficul de mai jos.



Evoluția rezultatului net în perioada ianuarie – noiembrie 2012 este prezentată în graficul de mai jos.



Rezultatul aferent primului semestru al anului 2012, așa cum a fost el prezentat inițial de către companie, a fost rectificat, astfel încât de la o pierdere de 45,9 milioane lei prezentată inițial s-a ajuns, ca urmare a corecțiilor efectuate, la o pierdere de 202 milioane lei prezentată în bilanța rectificată și în raportările semestriale depuse de companie în data de 02.10.2012. Majorarea pierderii prezentate inițial provine din:

- Surplus de cheltuieli în valoare de 156.354.795 lei, format din:
 - 47.052.356 lei - penalități, porțiunea aferentă anului 2012, penalități admise în tabelul preliminar al creanțelor care nu erau înregistrate în contabilitatea societății.

- 63.004.857 lei – provizioane constituite pentru sume datorate sub forma penalităților, sume care nu au fost admise în tabelul preliminar al creanțelor întocmit de administratorul judiciar dar care provin din neîndeplinirea obligațiilor de plată la termenele stabilite prin contractele comerciale încheiate și pentru care s-a apreciat că există un risc major ca aceste sume să fie admise în urma soluționării contestațiilor la tabelul preliminar al creanțelor.
 - 25.819.486 lei – ajustări pentru creanțe incerte în ceea ce privește posibilitatea de recuperare, pentru unele din ele operând chiar termenul de prescripție.
 - 30.299.290 lei – amortizare suplimentară rezultată în urma aplicării corecte a regimului de amortizare a activelor imobilizate prevăzut de reglementările contabile aplicabile (OMFP 3055/2009);
 - 2.512.823 lei – diferențe de curs valutar rezultate în urma reevaluării unor creanțe exprimate în altă monedă decât moneda națională;
 - 325 lei – comisioane bancare;
 - (12.334.342) – diminuarea cheltuielii cu impozitul pe profit datorat, ca efect al înregistrărilor suplimentare pe seama conturilor de cheltuieli și venituri;
- Surplus de venituri în valoare de 151.919 lei reprezentând venituri din subvenții pentru investiții rezultate în urma recalculării amortizării.

Astfel, conform balanței de verificare întocmită inițial de Hidroelectrica la data de 30.06.2012, în contul de rezultate era evidențiată o pierdere aferentă primelor 6 luni ale anului 2012 în cuantum de 45.936.793 lei iar în urma corecțiilor operate, așa cum sunt prezentate mai sus, societatea prezintă în balanța rectificată:

- **o pierdere de recuperat aferentă exercițiului financiar 2011 în cuantum de 129.418.167 lei și**
- **o pierdere în primele șase luni ale anului 2012 în cuantum de 202.139.669 lei.**

Precizăm că pierderea de recuperat prezentată în raportările semestriale depuse de societate este de 124.621.786 lei, ca diferență dintre profitul net rămas la dispoziția societății în valoare de 4.796.381 lei la data de 31.12.2011 și pierderea în valoare de 129.418.167 lei menționată mai sus.

Conform balanței de verificare întocmită pentru data de 30.11.2012, veniturile totale înregistrate în luna noiembrie 2012 sunt în valoare de 217 milioane lei iar cheltuielile totale sunt în valoare de 175 milioane lei, **rezultând la nivelul lunii un profit brut în cuantum de 42 milioane lei, astfel că pierderea înregistrată la data de 31.10.2012, în valoare 247 milioane lei, se reduce la data de 30.11.2012 la o valoare de 205 milioane lei, estimându-se ca pierderea aferentă exercițiului financiar 2012 va fi redusă până la o valoare de cca. 170 milioane lei.**

La data de 30.11.2012, principalele posturi care definesc poziția financiară a debitoarei Hidroelectrica se prezintă astfel:

milioane lei			milioane lei		
ACTIV	30.11.2012	%	PASIV	30.11.2012	%
Imobilizari necorporale	5	0,02%	Capital social	4.476	21,83%
Imobilizari corporale	20.001	97,54%	Rezerve din reevaluare	10.935	53,32%
Imobilizari financiare	60	0,29%	Rezerve	1.081	5,27%
ACTIVE IMOBILIZATE	20.066	97,85%	Rezultatul reportat	(130)	-0,63%
Stocuri	107	0,52%	Rezultat curent	(205)	-1,00%
Creante	241	1,18%	Repartizarea profitului	0	
Investitii financiare pe termen scurt	0	0,00%	CAPITALURI PROPRII	16.157	78,79%
Disponibilitati banesti	82	0,40%	Patrimoniul public	39	0,19%
ACTIVE CIRCULANTE	431	2,10%	Datorii pe termen scurt	2.203	10,74%
Chelt. înreg in avans	10	0,05%	Datorii pe termen lung	1.767	8,61%
ACTIV TOTAL	20.507	100,00%	TOTAL DATORII	3.970	19,36%
			Alte elemente de pasiv	341	1,66%
			PASIV TOTAL	20.507	100,00%

La data de 30.11.2012, debitoarea Hidroelectrica deținea numerar, în casierie și în conturile deschise la bănci, în valoare totală de 64,3 milioane lei și totodată utilizase sume din liniile de credit în valoare de 666,5 milioane de lei, astfel că trezoreria netă era negativă, în valoare de (602,2) milioane lei.

În luna decembrie 2012, societatea a încasat venituri din activitatea de exploatare și din activitatea financiară în valoare de 243,3 milioane lei, după cum urmează:

Specificație	Suma (milioane lei)
Energie electrica	229,5
Certificate verzi	13,0
Dobânzi si dividende	0,8
Total	243,3

Totalul plăților efectuate în luna decembrie 2012 sunt în valoare de 283,6 milioane lei, din care suma de 112 milioane lei reprezintă rambursări de capital, plata dobânzilor și a comisioanelor datorate în cadrul creditelor pentru investiții și a liniilor de credit contractate cu băncile finanțatoare, structurate după cum urmează:

Specificație	Suma (milioane lei)
Salarii si drepturi CCM	20,8
Furnizori de investiții si pentru producție	105,5
Obligații fiscale către bugetul de stat	45,3
Dobânzi si comisioane pentru linii de credit	3,8
Dobânzi si comisioane pentru creditele de investiții	14,4

Specificație	Suma (milioane lei)
Rambursări în cadrul liniilor de credit	11,1
Rambursări de capital pentru creditele de investiții	82,7
Total	283,6

La data de 31.12.2012, Hidroelectrica deținea în conturile deschise la bănci fonduri proprii în valoare de 24,1 milioane lei iar sumele utilizate din liniile de credit erau în valoare de 668,4 milioane lei rezultând astfel o **trezorerie netă negativă, în valoare de (644,3) milioane lei.**

9. *PR și mass media*

Comunicarea cu acționarii și cu publicul, prin intermediul mass-media, a avut un vârf în luna decembrie 2012 ca urmare a unei succesiuni de activități și evenimente deosebit de importante pentru evoluția societății:

- ieșirea din situația de forță majoră
- negocierile cu sindicatele în vederea reducerii numărului de salariați și a cheltuielilor de personal;
- participarea cu oferte de vânzare a energiei electrice pe piața concurențială administrată de către OPCOM.

În acest scop:

1. Au fost difuzate către mass-media și publicate pe site-ul Hidroelectrica 6 comunicate de presă ale administratorului judiciar al Hidroelectrica.
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=227&article=238>
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=229&article=240>
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=230&article=241>
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=231&article=242>
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=232&article=243>
 - <http://www.hidroelectrica.ro/Details.aspx?page=31>
2. În perioada 1-31 decembrie 2012 punctele de vedere exprimate și declarațiile administratorului judiciar al Hidroelectrica, dl Remus BORZA au fost menționate în 138 de articole apărute în mass-media tipărită și on-line.
3. Reprezentantul EURO INSOL, administratorul judiciar al Hidroelectrica, av. dr. Remus Borza a avut o prezență constantă în mass-media cu declarații, interviuri și precizări referitoare la:
 - măsurile adoptate în vederea îmbunătățirii principalilor indicatori economico-financiarți ai Hidroelectrica;
 - ieșirea din situația de forță majoră;
 - evoluția negocierilor cu sindicatele salariaților Hidroelectrica;
 - stadiul în care se afla principalele proiecte de investiții ale Hidroelectrica;
 - stadiul soluționării contestațiilor depuse la tabelul preliminar al creanțelor.
4. Biroul de presă al Hidroelectrica a răspuns solicitărilor de informare transmise de către Ziarul Financiar și Hotnews.

Grupul celor mai influente si relevante organizatii media care au inclus informatii de la aceste evenimente in fluxurile de stiri, editiile tiparite sau on-line, programele, buletinele informative si emisiunile proprii cuprinde:

Agentii de presa: Agerpres, Mediafax, Hotnews, Newsin, Associated press , Reuters, Amos news, Bloomberg,

Presa scrisa si on-line: Ziarul Financiar, Capital, Romania Libera, Evenimentul Zilei, Bursa, Adevarul, Jurnalul National, Business Magazin, Focus Energetic, Puterea, Libertatea, Trimpublishations, The Diplomat Bucharest

Radio si TV: Pro TV, The Money Channel, TVR 1, Prima TV, Realitatea TV, Romania TV, Antena 3, B1 TV, Digi 24, Radio Romania, National TV, Prima TV.

Prezenta constanta a administratorului judiciar, a administratorului special si a directorului general ai Hidroelectrica in mass-media, prin declaratii, interviuri, participari la emisiuni radio si TV si conferinte referitoare la domeniul energiei, a avut ca obiective principale:

- Descrierea si argumentarea deciziilor adoptate in cadrul procesului de administrare a insolventei;
- Explicarea situatiei speciale in care se afla Hidroelectrica, ca urmare a scaderii productiei de energie electrica din cauza secetei severe care se manifesta atat pe Dunare cat si pe principalele bazine interioare amenajate hidroenergetic;
- Combaterea scenariilor pesimiste/critice prezente in mass-media, care au ca suport caracterul extrem de special al procedurii insolventei Hidroelectrica, cel mai mare producator de energie din Romania;
- Consolidarea imaginii Hidroelectrica drept cel mai mare producator de energie din Romania si principalul furnizor de servicii pentru functionarea in siguranta a Sistemului Energetic National.

10. *Relația cu băncile finanțatoare*

În cadrul întâlnirilor periodice cu băncile finanțatoare au fost prezentate:

- măsurile luate de către administratorul judiciar cu privire la reducerea în continuare a costurilor operaționale;
- stadiul analizelor efectuate asupra portofoliului de investiții aflate în curs de execuție precum și intenția de a promova în continuare finanțarea cu prioritate a acelor titluri de investiții care au o importanță deosebită pentru Hidroelectrica, în limita resurselor financiare pe care societatea le poate disponibiliza în perioadele următoare;
- modificările pozitive în rezultatele financiare ale anului 2013, ca efect al deciziei ANRE nr. 3312/19.12.2012 prin care s-a stabilit cantitatea pe piața reglementată pentru anul 2013 la 3,9 TWh, mai mică cu 1,6 TWh față de anul 2012, iar prețul mediu de livrare a crescut la 125 lei/MWh față de 71 lei/MWh, preț mediu stabilit pentru anul 2012.

Astfel, disponibilizarea unei cantități de 1,6 TWh de pe piața reglementată care urmează să fie valorificată pe platforma OPCOM la un preț mediu estimat de 227 lei/MWh precum și creșterea prețului reglementat cu 54 lei/MWh conduc la obținerea în anul 2013 a unor venituri suplimentare în valoare de 460,2 milioane lei, fapt care creează premisele pentru redresarea economică și financiară a debitoarei Hidroelectrica;

- Principiile care stau la baza construcției bugetare pentru anul 2013, și în extensie pentru perioada 2014-2015, care se bazează în principal pe o estimare prudentă a veniturilor și o dimensionare strictă a costurilor operaționale, dezideratul fiind acela de a maximiza averea Hidroelectrica în vederea închiderii procedurii insolvenței și reinsertia în circuitul economic în condiții de maximă eficiență.

B. Măsurile procedurale

Raportarea privind litigiile în decembrie 2012

Administratorul judiciar a reprezentat debitoarea SC HIDROELECTRICA SA in urmatoarele litigii:

1. Dosar nr. 7917/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : ALPIQ ROMINDUSTRIES- Recurent

ALPIQ ROMENERGIE- Recurent

SC HIDROELECTRICA SA- parat

OBIECT: Recurs impotriva incheierii din 05.09.2012 (de indreptare eroare materiala)

La termenul de judecata din data de 11.12.2012 a fost depusa intampinare iar reclamantele au depus cerere precizatoare a motivelor de recurs. Instanta a pus in vedere recurentelor sa depuna extras de la Oficiul Registrului Comertului privind reprezentantii legali. Urmatorul termen de judecata este la data de 22.01.2013.

2. Dosar nr. 43280/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND - Reclamant

SINDICATUL HIDROELECTRICA HIDROSIND - Reclamant

SC HIDROELECTRICA SA - parat

OBIECT: ordonanta presedintiala

La termenul de judecata din data de 07.12.2012 instanta de judecata a luat act de cererea de renuntare la judecata depusa de reclamante.

3. Dosar nr. 8271/2/2012- Curtea de Apel Bucuresti

PARTI : SC HIDROCONSTRUCȚIA SA - Reclamant

MUNTEAN VASILE - Parat

SC HIDROELECTRICA SA - parat

OBIECT: suspendare provizorie a executării

La termenul de judecata din data de 05.12.2012 instanta de judecata i-a pus in vedere reclamantei sa depuna certificat de grefa din care sa reiasa termenul acordat cererii de suspendare a executarii depusa in dosarul de fond, iar la termenul din 12.12.2012 instanta s-a pronuntat in sensul admiterii cererii.

4. Dosar nr. 33620/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : JIAN AUGUSTIN, JIAN VOICHITA, ș.a.)- Contestatori

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a respins actiunea ca ramasa fara obiect.

5. Dosar nr. 36777/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC SIND TOUR OPERATOR SRL - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a respins actiunea ca netimbrata.

6. Dosar nr. 36780/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELECTROMONTAJ SA - Contestator

SC HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a acordat termen pentru a se lua cunostinta de continutul intampinarii. Urmatorul termen de judecata este 20.02.2013.

7. Dosar nr. 36857/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELECTROCARBON SA - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a acordat termen pentru a se lua cunostinta de continutul intampinarii. Urmatorul termen de judecata este 09.01.2013.

8. Dosar nr. 36861/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC ELSID SA TITU - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a acordat termen pentru a se lua cunostinta de continutul intampinarii. Urmatorul termen de judecata este 09.01.2013

9. Dosar nr. 36896/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : NICULA SANZIANA - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a acordat termen pentru a se lua cunostinta de continutul intampinarii. Urmatorul termen de judecata este 09.01.2013

10. Dosar nr. 36989/3/2012 - Tribunalul Bucuresti

PARTI : INSPECTORATUL DE STAT IN CONSTRUCTII - ISC - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a acordat termen pentru a se lua cunostinta de continutul intampinarii. Urmatorul termen de judecata este 06.02.2013.

11. Dosar nr. 37059/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI: SOCIETATEA NAȚIONALĂ NUCLEARELECTRICA SA (SNN) -
Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a respins
contestatia ca neintemeiata

12. Dosar nr. 37615/3/2012- Tribunalul Bucuresti

PARTI : SC MAGMA COM SRL - Contestator

HIDROELECTRICA SA - intimat

OBIECT: contestatie impotriva tabelului preliminar

La termenul de judecata din data de 12.12.2012 instanta de judecata a respins
actiunea ca ramasa fara obiect.

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator
Av. Dr. Remus Adrian Borza