

EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

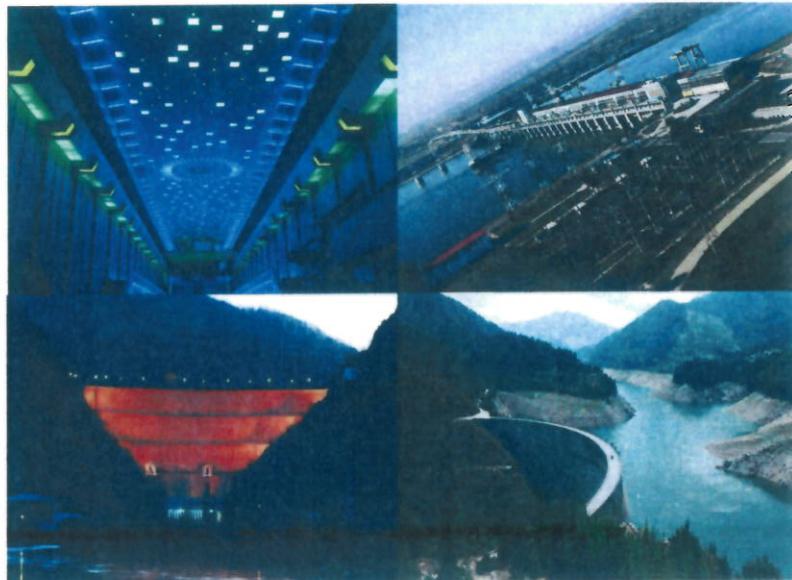
București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

A. 22456/3/2012.

| | |
|---|-----------------|
| EURO - Insol | |
| Societate profesională de reorganizare și lichidare | |
| Intrare / ieșire | |
| Nr. 4336 | Data 11.10.2012 |



HIDROELECTRICA



RAPORT de ACTIVITATE

Septembrie 2012

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator

Av. Dr. Remus Adrian Borza

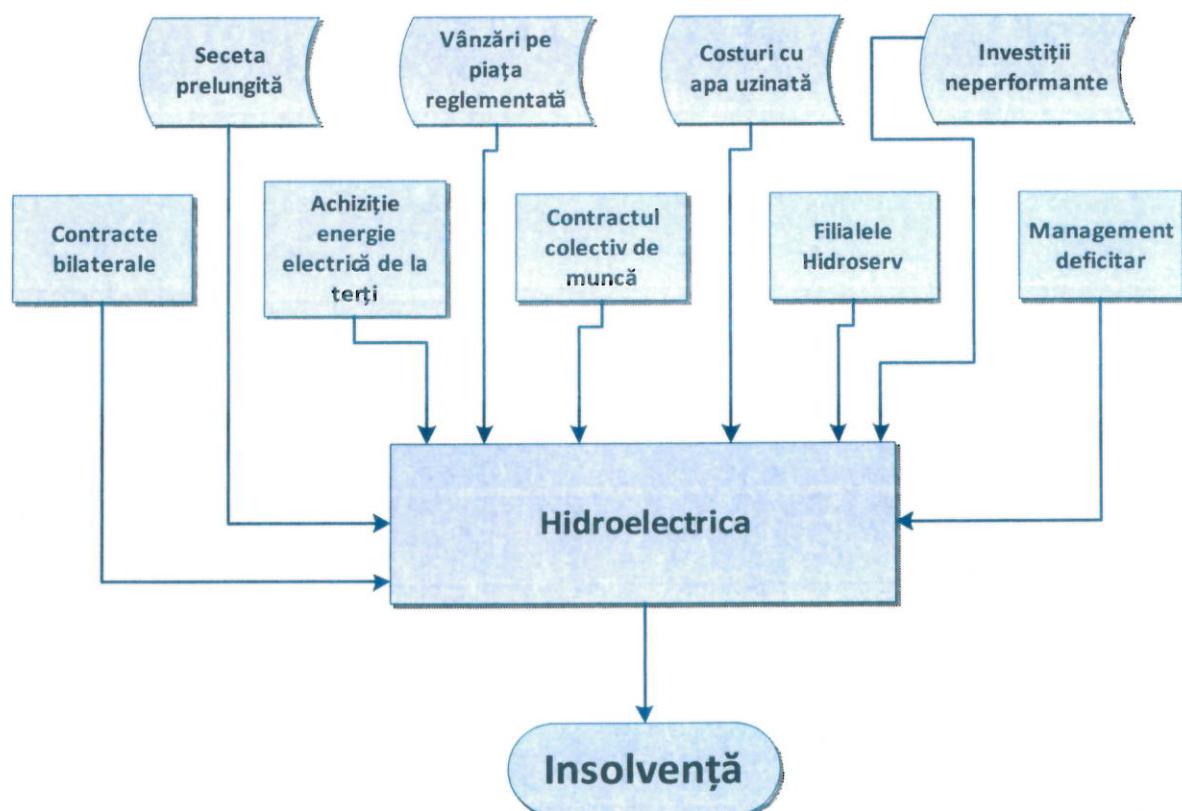
CUPRINS

| | |
|--|--------------|
| I. Introducere | pag.3 |
| II. Sumarul activităților | pag.5 |
| A. Măsuri operaționale | pag.5 |
| B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței | pag.5 |
| III. Descrierea activităților desfășurate | pag.6 |
| A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar | pag.6 |
| Activitatea de furnizare a energiei electrice | pag.6 |
| Renegocierea contractelor comerciale în vederea reducerii cheltuielilor societății | pag.13 |
| Investiții și retehnologizări | pag.13 |
| Organizarea activităților | pag.15 |
| Analize MECMA | pag.17 |
| Întâlniri cu sindicalele | pag.18 |
| Relația cu băncile finanțatoare | pag.19 |
| Vizite de lucru la sucursale și obiective de investiții | pag.20 |
| Evenimente de presă | pag.31 |
| B. Măsuri procedurale | pag.31 |
| Adunări Generale ale Acționarilor | pag.31 |
| Tabelul preliminar al creațelor | pag.32 |
| Prima Adunare Generală a Creditorilor | pag.34 |
| Situată litigiilor | pag.36 |
| Anexe | |
| Reducere valori contracte comerciale cu o valoare inițială mai mare sau egală cu 100.000 RON | 1 - 10 |
| Lista litigiilor la care Hidroelectrica este parte | 1 - 6 |

I. Introducere

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A., cu sediul social în București, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în Registrul Comerțului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin încheierea de ședință pronunțată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

După deschiderea procedurii insolvenței Hidroelectrica în data de 20 iunie 2012 și în urma elaborării Raportului privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a societății, un raport complex și multidisciplinar ce a fost finalizat și depus la dosarul cauzei în data de 10 august 2012, concluziile administratorului judiciar au scos în evidență 9 cauze principale ale intrării în insolvență a societății:



Astfel, se poate constata că, dincolo de factori independenți de modul de organizare și funcționare a Hidroelectrica, precum seceta prelungită, obligațiile impuse de ANRE pe piața reglementată sau prețul apei, există o serie de împrejurări care au condus la apariția stării de insolvență și care sunt legate de modul în care activitatea societății a fost gestionată în general atât din punct de vedere al costurilor, cât și din punct de vedere al oportunității și profitabilității economice a unor înțelegeri contractuale.

Astfel, aşa cum am arătat pe larg în Raportul privind cauzele și împrejurările apariției stării de insolvență, contractele bilaterale, deși inițial benefice pentru societate, în perioada ianuarie 2006 – mai 2012 au generat pierderi de aproximativ 4.874.746.999 lei (aproximativ 1.100.000.000 EUR) din cauza prelungirilor subsecvente și a ineficienței din punct de vedere juridic și a caracterului vag al unor clauze contractuale esențiale, cum sunt cele privind renegocierea prețului și elementele care stau la baza stabilirii unui preț corect care să reflecte costurile reale suportate de Hidroelectrica și evoluțiile pieței.

În acest context, și acordarea unor sporuri excesive salariaților, care a rezultat în costuri cu personalul pentru societate de aproximativ 100.000.000 EUR pe an, costuri menținute și în perioade de productivitate extrem de scăzută a Hidroelectrica în anii 2011-2012 din cauza secenței prelungite, coroborată cu lipsa unei analize atente și critice a structurii personalului Hidroelectrica, sub aspectul numărului de salariați și competenței acestora la diverse niveluri, a creat în timp dezechilibre logistice și financiare ce au condus, printre altele, la apariția stării de insolvență.

De asemenea, atribuirea de lucrări de reparări către filialele Hidroserv la prețuri de cele mai multe ori necompetitive și transformarea acestora în centre de cost pentru Hidroelectrica mai degrabă decât în centre de profit, precum și derularea unor contracte de investiții care nu își justifică oportunitatea și necesitatea pentru Hidroelectrica, componenta energetică fiind redusă, au avut la bază decizii ale organelor de conducere ale societății care demonstrează cel puțin superficialitate și lipsa unei viziuni coerente și unitare pe termen lung privind organizarea și conducerea societății ca societate comercială al cărei principal scop este obținerea de profit.

Față de considerențele din raportul mai susmenționat, obiectivele principale ale administratorului judiciar sunt acelea de a continua analiza activității societății în perioada de observație și de a identifica și aplica măsuri rapide și eficiente de restructurare a activității, măsuri aplicabile atât în perioada de observație cât și pe parcursul implementării planului de reorganizare a activității societății.

II. SUMARUL ACTIVITĂȚILOR

În perioada care face obiectul prezentului raport, activitatea administratorului judiciar Euro Insol SPRL a fost concentrată pe următoarele direcții principale:

A. Măsuri operaționale:

- **pentru minimizarea pierderilor companiei.** Administratorul judiciar a urmărit scopul esențial al acestei proceduri în principal prin: identificarea surselor de pierderi și stoparea acestora, renegotierea contractelor cu toți partenerii – clienți, furnizori de produse și servicii, stabilirea unor politici clare de cumpărări (energie electrică, produse, servicii). Au fost eliminate barierele care determinau pierderi, denunțând contractele de cumpărare a energiei electrice la prețurile foarte mari ale producătorilor termo (Electrocentrale Deva și Paroșeni).
- **pentru maximizarea veniturilor societății.** Euro Insol a analizat impactul și a intervenit cu corecțiile necesare prin stabilirea unor politici clare de vânzare a energiei electrice și prin renegotierea contractelor de furnizare a energiei, denunțarea unora dintre ele și vânzarea energiei hidro disponibilizate pe piața concurențială.
- **asigurarea continuității în funcționarea companiei,** fără afectarea proceselor de producție. Administratorul judiciar a procedat la reorganizarea unor activități, menită să conducă la creșterea eficienței operaționale și comerciale a debitoarei. De asemenea, a stabilit noi circuite de aprobare a documentelor, astfel încât parcurgerea pașilor obligatorii (referate de necesitate, proceduri de achiziție, comenzi, contracte) să fie făcută într-un interval de timp rezonabil, eliminând astfel birocația excesivă. Pentru asigurarea unui control corespunzător al activității economico-financiare a debitoarei s-a dispus atribuirea dreptului de semnătură în bancă unei singure persoane – administratorul judiciar - și interzicerea operațiunilor pe conturile societății și sucursalelor sale fără aprobarea acestuia.

B. Acțiuni procedurale aferente insolvenței.

- Activități de guvernanță corporativă. Convocarea Adunării Generale a Acționarilor pentru luarea de decizii la nivelul de competență al forului respectiv.
- Elaborarea și afișarea Tabelului preliminar al creațelor potrivit dispozițiilor Legii nr. 85/2006 cu modificările și completările ulterioare.
- Prima adunare a creditorilor.
- Ședințe ale Comitetului Creditorilor.



- Reprezentarea legală a societății în încheierea de contracte, în litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătoarești și în activitatea curentă a debitoarei. O situație la zi a litigiilor în care Hidroelectrica este anexată prezentului raport de activitate.

III. DESCRIEREA ACTIVITĂȚILOR DESFĂȘURATE

A. Măsurile operaționale ale administratorului judiciar

Activitatea de furnizare a energiei electrice

1. Renegocierea contractelor bilaterale derulate de societate, având ca scop redefinirea clauzelor contractuale în raport de realitățile pieței concurențiale a energiei electrice, inclusiv a unui preț conexat la reperele pieței.

Negocierile s-au desfășurat în runde succesive, atât cu furnizorii licențiați cât și cu consumatorii eligibili, urmărindu-se aducerea elementelor esențiale ale contractelor la nivelul reperelor pieței de energie electrică, respectiv creșterea prețurilor și identificarea unei formule anuale de ajustare, reducerea cantităților de energie electrică anuale contractate, reducerea duratei contractelor.

Negocierile s-au finalizat cu succes în cazul furnizorilor licențiați Electromagnetic SA și Alro SA, și a consumatorilor eligibili Elsid Titu SA și Electrocarbon Slatina SA, clauzele contractuale renegociate fiind acceptate de partenerii de contracte.

În cazul furnizorilor EURO-PEC SA, EFT Ag, EFT România SRL, Alpiq Romenergie SRL, Alpiq Romindustries SRL și Energy Holding SRL, nefinalizarea negocierilor datorită neacceptării propunerilor Hidroelectrica de ajustare a contractelor în concordanță cu realitățile pieței de energie electrică, a condus la denunțarea contractelor de către administratorul judiciar.

Prin denunțarea celor 6 contracte a fost disponibilizată o cantitate de 43.000.000 MWh, care ar fi putut fi vândută pe piețele centralizate OPCOM în condiții de hidraulicitate normală a anului contractual.

Faptul că anul 2012 este caracterizat de o secetă excesivă prelungită, a făcut ca numai o mică parte din această cantitate să fie valorificată la prețuri de piață pe PCCB-OPCOM.

Efectul principal al denunțării celor 6 contracte care erau vădit dezavantajoase pentru societate a fost acela că, în condițiile actuale de secetă în care producția s-a diminuat dramatic, pentru respectarea obligațiilor contractuale, cantitățile respective ar fi fost

cumpărate de pe piața liberă, PCCB sau PZU, la prețuri mult superioare prețului de livrare, fapt care ar fi generat în continuare pierderi semnificative pentru Hidroelectrica.

Odată cu revenirea la normal a hidraulicității, începând cu anul 2013, societatea va putea valorifica cantitățile de energie electrică disponibilizate prin denunțarea acestor contracte pe piețele centralizate OPCOM, ceea ce va conduce la obținerea de venituri în concordanță cu realitățile pieței de energie electrică.

În tabelele de mai jos se regăsește o sinteză a reducerilor de cheltuieli ale societății în perioada de după deschiderea procedurii insolvenței și până la data prezentului raport, fie ca urmare a renegocierii prețului energiei furnizate în baza contractelor bilaterale, fie ca urmare a denunțării unora dintre acestea și disponibilizarea cantității de energie aferente în vederea valorificării la preț de piață pe piețele concurențiale:

Cantitatea de energie electrică disponibilizată prin denuntare contracte

MWh

| Nr. crt. | Client | Cantitate contractată anual | Cantitate disponibilizată prin denuntare contract | | | | | | | |
|----------|------------------|-----------------------------|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------|
| | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | |
| 1 | EURO-PEC | 370.000 | 206.232 | 370.000 | 370.000 | | | | | |
| 2 | Alpiq | | | | | | | | | |
| 2 | Romindustries | 1.100.000 | 610.315 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 | 1.100.000 |
| 3 | Alpic Romenergie | 1.800.000 | 978.218 | 1.800.000 | 1.800.000 | 1.800.000 | 1.800.000 | 1.800.000 | 1.800.000 | 1.800.000 |
| 4 | Energy Holding | 2.370.000 | 1.493.745 | 2.370.000 | 2.370.000 | 2.370.000 | 2.370.000 | 2.370.000 | 2.370.000 | 2.370.000 |
| 5 | EFT Ag | 900.000 | 543.089 | 900.000 | 900.000 | 900.000 | | | | |
| 6 | EFT Romania | 900.000 | 486.717 | 900.000 | 900.000 | 900.000 | | | | |
| | TOTAL | 7.440.000 | 4.318.316 | 7.440.000 | 7.440.000 | 7.070.000 | 5.270.000 | 5.270.000 | 5.270.000 | |

TOTAL 2012-2018 = 42,078,316 MWh

Veniturile suplimentare pe care Hidroelectrica le va obține din valorificarea cantității disponibilizate din contractele bilaterale pentru perioada 2012-2018 sunt în sumă de **5,3 miliarde lei (1,19 miliarde euro)**.

Cantitatea de energie electrică disponibilizată prin renegociere contracte

MWh

| Nr. crt. | Client | Cantitate contractată anual | Cantitate disponibilizată prin renegociere contract | | | | | | | |
|----------|------------------|-----------------------------|---|----------------|---------------|------|------|------|------|--|
| | | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | |
| 1 | Electromagnetica | 1.000.000 | 200.000 | 200.000 | 67.000 | | | | | |
| | TOTAL | | 200.000 | 200.000 | 67.000 | | | | | |

Venituri suplimentare rezultate in urma renegocierii contractelor in anul 2012

| Nr. crt. | Client | Venituri suplimentare aferente negocierii 2012 | | | | | | |
|----------|------------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| 1 | ALRO | 121.136.170 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 |
| 2 | Electromagnetica | 41.597.764 | 46.880.000 | 15.626.666 | | | | |
| 3 | ELSID | 19.250.000 | 4.812.500 | | | | | |
| 4 | Electrocarbon | 15.400.000 | 3.850.000 | | | | | |
| | TOTAL | 197.383.934 | 175.542.500 | 135.626.666 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 | 120.000.000 |

TOTAL 2012 - 2018 = 988,553,100

Nota: Calculul pentru perioada 2013 - 2018 s-a facut folosind preturile renegociate ale anului 2012

2. Ofertarea pe platforma Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale – PCCB
OPCOM a 8 pachete "oferta de vânzare", a căte 5 MW putere orară livrată în "intervalele orare de vârf 7-22", finalizate prin semnarea următoarelor contracte:

| Nr. crt. | Client | Cantitate (MWh) | Preț (lei) | Valoare (lei) | Perioada contractuală |
|----------|-------------------------------|-----------------|---------------|--------------------|-------------------------|
| 1 | Repower Furnizare Romania SRL | 12240 | 255,77 | 3130624,80 | 01.08.- 31.12.2012. |
| 2 | CEZ TRADE Romania SRL | 12240 | 256,50 | 3139560,00 | 01.08.- 31.12.2012. |
| 3 | GDF SUEZ Energy Romania SA | 11520 | 265,23 | 3055449,60 | 10.08.-31.12.2012 |
| 4 | Enex SRL | 11520 | 260,16 | 2997043,20 | 10.08.-31.12.2012 |
| 5 | Transenergo Com SA | 11520 | 250,20 | 2882304,00 | 10.08.-31.12.2012 |
| 6 | Transenergo Com SA | 11520 | 248,30 | 3084710,40 | 10.08.-31.12.2012 |
| 7 | Tinmar Ind | 18720 | 267,77 | 5012654,40 | 10.08.2012.- 31.03.2013 |
| 8 | GDF SUEZ Energy Romania SA | 18720 | 260,10 | 4869072,00 | 10.08.2012.- 31.03.2013 |
| | TOTAL | 108000 | 260,84 | 28171418,40 | |

Participarea cu oferte de vânzare a energiei electrice pe PCCB-OPCOM a demonstrat că societatea a obținut prețuri corecte, în concordanță cu reperele pieței de energie electrică, obținând un spor de venituri de peste 95% față de contractele anterioare denunțate. Prețul mediu obținut de Hidroelectrica în cele 10 contracte bilaterale era de 130 lei/MWh, chiar 122 lei/MWh în luniile aprilie-mai – iunie. Prin denunțarea contractelor bilaterale s-au disponibilizat anumite cantități de energie electrică care au fost valorificate la un preț mediu de 258 lei/MWh și cu plata în avans pe 6 luni. Când regimul hidrologic se va îmbunătăți, cu consecința ieșirii Hidroelectrica din forță majoră și a unei producții cât mai apropiate de 17,3

TWh, ce reprezintă producția medie într-un an hidrologic mediu, cantitatea de 7,4 TWh disponibilizată din contractele bilaterale va genera venituri suplimentare de minim 947 milioane lei anual.

Cantitatea oferită a fost direct legată de reducerea posibilităților de producere a energiei electrice pe parcursul anului 2012 care s-a dovedit a fi unul extrem de secetos.

3. Participarea cu oferta de vânzare pe Piața Centralizată a Certificatelor Verzi PCCV– OPCOM și tranzacționarea cu succes a unui număr de 42943 certificate verzi, la prețul de 240,98 lei/CV, în valoare de 10.348.404 lei. Pe baza analizelor realizate de Administratorul judiciar au fost dezvoltate mai multe variante de acțiune, din care a fost aleasă cea care a realizat vânzarea pachetului la un preț bun, asigurând venituri suplimentare necesare acestei perioade.

4. Analiza funcționării Părții Responsabile cu Echilibrarea – PRE Hidroelectrica a arătat că societatea depune un efort suplimentar ca interfață în relația cu CN Transelectrica SA, contorizând dezechilibrele negative produse de comportamentul neadecvat al membrilor PRE, și încasarea ulterioară a valorii acestor dezechilibre. Mai mult, în cazul SC Euro-Pec SA s-au identificat întârzieri mari la plata dezechilibrelor, reușindu-se stoparea acestora și semnarea unui grafic de recuperare în tranșe a sumei restante, primele două rate fiind achitata în termen de furnizorul licențiat.

În vederea eliminării acestor situații negative, s-a dispus redimensionarea Părții Responsabile cu Echilibrarea - PRE Hidroelectrica, în sensul reducerii conturului PRE, având ca scop protejarea societății față de diminuările de lichidități bănești datorate dezechilibrelor sold lunar, create de comportamentul neadecvat al membrilor PRE. Măsura a intrat în vigoare începând cu 01 septembrie 2012, în conformitate cu procedurile specifice aprobate de ANRE.

5. Așa cum este descris și în “Raportul privind cauzele și împrejurările care au condus la apariția stării de insolvență a S.C. Hidroelectrica S.A”, publicat de Administratorul EURO Insol SPRL, una din cauzele insolvenței societății este și nivelul indicatorilor reglementați cantitate și preț stabiliți de ANRE pentru livrările aferente Pieței Reglementate.

În scopul de a regla acești indicatori, Administratorul judiciar a inițiat și se află în derularea unui dialog fundamental cu ANRE în vederea redimensionării obligațiilor cantitative pe Piața Reglementată, și de recunoaștere a costurilor de producere în valoarea prețului reglementat.

Creșterea anuală succesivă a cantităților reglementate, în paralel cu menținerea prețului reglementat sub nivelul costului de producere, în special în anii 2011 și 2012 caracterizați și de o secată severă, a condus la pierderi importante aduse societății. Eforturile Administratorului judiciar s-au îndreptat spre reducerea cantității reglementate și recunoașterea costurilor de producere în prețul reglementat, lucruri greu de realizat în cursul anului contractual. Cu toate acestea, s-a reușit reducerea cantității contractate pe ultimele 4 luni contractuale ale anului 2012 (septembrie-decembrie) cu 83.000 MWh, conform Deciziei ANRE nr. 2200 din august 2012.

Din analizele și multiplele discuții purtate cu ANRE, s-au conturat premisele ca începând cu anul 2013, pe baza fundamentărilor depuse de societate să se obțină atât reducerea semnificativă a cantității reglementate, cât și recunoașterea costurilor de producție în prețul reglementat.

6. Întocmirea documentației de obținere a Avizului de Existență a Cazului de Forță Majoră de către Administratorul judiciar împreună cu Direcția Exploatare.

În condițiile unei hidraulicătăi extrem de reduse în 2012, instaurată după un an 2011 la fel de secetos, societatea a fost în imposibilitatea de a onora obligațiile contractuale, fiind necesară aplicarea în contracte a clauzei de forță majoră.

În acest sens, a fost întocmită documentația necesară impusă de procedura CCIR, obținându-se avizele de existență a evenimentului de forță majoră în două etape, inițial pentru 22 contracte, apoi pentru alte 6 contracte.

Practic, clauza de forță majoră a fost aplicată în toate contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice derulate atât pe piața concurențială cât și pe piața reglementată, în conformitate cu principiul tratamentului egal al tuturor partenerilor contractuali. După obținerea avizelor legale aferente, s-a procedat la notificarea partenerilor de contracte, a MECMA, a ANRE și a Transelectrica SA în legătură cu aplicarea clauzelor contractuale aferente și derularea contractelor cu respectarea principiilor transparenței și tratamentului nediscriminatoriu.

Societatea a redus livrările funcție de posibilitățile de producere, alocarea cantității totale pe contracte efectuându-se prin cheie matematică unică orară.

7. Administratorul judiciar a analizat zilnic, pe baza datelor furnizate de Direcția Exploatare a Hidroelectrica, posibilitățile de producere/furnizare și repartizarea cantităților orare pe contracte prin cheie matematică unică, cu respectarea



programelor de uzinare a apei aprobate de Administrația Națională Apele Române, în vederea protejării stocurilor de apă din marile amenajări hidroenergetice.

8. Analiza efectelor economice aferente derulării contractelor de achiziție a energiei electrice de la producătorii termo, și denunțarea de către Administratorul judiciar EURO Insol SPRL a contractelor pe termen lung cu SC PEET Electrocentrale Paroșeni SA și SC Electrocentrale Deva SA, eliminând pierderile rezultate prin achiziția la prețuri de peste 230 lei MWh, mai mari decât prețul mediu de vânzare al societății.

În ceea ce privește Electrocentrale Deva SA, diferența dintre valoarea prețului mediu de achiziție a energiei și prețul mediu anual de vânzare de către Hidroelectrica a energiei contractate pe piața reglementată și concurențială reprezintă o pierdere pentru Hidroelectrica din acest contract pentru perioada 2009-2011 de **108.890.736 lei**, astfel:

| An | Cantitate achiziționată | Cost producere Hidroelectrica | Cost achiziție | Preț mediu de vânzare piața reglementată | Preț mediu de vânzare contracte bilaterale | Preț mediu de vânzare total piețe * | Pierdere aferentă contractului |
|--------------|-------------------------|-------------------------------|----------------|--|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| | MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei |
| 2009 | 499857 | 85,50 | 230,24 | 83,51 | 108,79 | 108,65 | 60777612 |
| 2010 | 308650 | 82,51 | 234,00 | 86,11 | 125,08 | 121,78 | 34636703 |
| 2011 | 146451 | 108,74 | 234,00 | 98,38 | 134,33 | 141,98 | 13476421 |
| TOTAL | 954958 | | | | | | 108890736 |

* preț mediu anual de vânzare pe piața reglementată, contracte bilaterale, PZU și PE

În ceea ce privește contractul cu Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice și Termice Electrocentrale Paroșeni SA, diferența dintre valoarea prețului mediu de achiziție a energiei și prețul mediu anual de vânzare a energiei contractate de către Hidroelectrica pe piața reglementată și pe piața concurențială reprezintă o pierdere în perioada 2009-2011 de **253.681.758 lei**, astfel:

| An | Cantitate achiziționata | Cost producere Hidroelectrica | Cost achiziție | Preț mediu de vânzare piața reglementată | Preț mediu de vânzare contracte bilaterale | Preț mediu de vânzare total piețe * | Pierdere aferentă contractului |
|--------------|-------------------------|-------------------------------|----------------|--|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| | MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei/MWh | lei |
| 2009 | 900.709 | 85,50 | 227,04 | 83,51 | 108,79 | 108,65 | 106.634.938 |
| 2010 | 804.631 | 82,51 | 230,00 | 86,11 | 125,08 | 121,78 | 87.077.166 |
| 2011 | 648.952 | 108,74 | 234,39 | 98,38 | 134,33 | 141,98 | 59.969.654 |
| TOTAL | 2.354.292 | | | | | | 253.681.758 |

* preț mediu anual de vânzare pe piața reglementată, contracte bilaterale, PZU și PE

În condițiile în care Hidroelectrica se află într-o procedură specială, respectiv procedura insolvenței, în această etapă urmărindu-se cu prioritate maximizarea averii debitoarei, în vederea obținerii unor indicatori financiar-contabili pozitivi și dată fiind împrejurarea că rațiunea derulării activității comerciale a Hidroelectrica nu poate fi aceea de a susține proiectele de investiții și a asigura supraviețuirea producătorilor de energie termo, Administratorul judiciar Euro Insol SPRL, urmare a analizării oportunității și profitabilității contractelor de vânzare cumpărare 92/2009 cu Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice și Termice Electrocentrale Paroșeni SA și nr. 97 CE încheiat cu Electrocentrale Deva SA a decis denunțarea acestora, menținerea lor prejudiciind echilibrul finanțier al Hidroelectrica cu consecințe păgubitoare pentru reușita unui plan de reorganizare, având ca scop plata creațelor și reinserția societății în circuitul comercial.

9. Demararea analizelor pentru stabilirea strategiei de furnizare a energiei electrice în anul contractual 2013, pe baza datelor statistice agregate și a prognozelor pe termen lung emise de ANAR.

Procesul este în desfășurare, urmând să se decidă asupra momentului ofertării, precum și asupra cantității și profilului de livrare.

Întreaga cantitate disponibilă produsă din capacitate proprie va fi oferată pe piețele centralizate gestionate de OPCOM.

Principiile aplicate corespund unei strategii de ofertare în pachete de dimensiuni cantitative mici și medii, iar profilul de livrare are în vedere funcționarea optimă a grupurilor energetice din portofoliul societății, în condițiile respectării prevederilor legale privind rezervele de apă din marile acumulări, obligațiile privind asigurarea serviciilor tehnologice de sistem necesare funcționării în siguranță a SEN și onorarea obligațiilor pe Piața Reglementată.

Cantitățile de energie produse suplimentar pe perioade foarte scurte datorită unor vârfuri de hidraulicitate (viituri scurte datorate precipitațiilor abundente, tranzitate în timp scurt în amenajările hidroenergetice cu centrale "pe firul apei") vor fi oferate pe viitoarea platformă OTC care va fi funcțională începând cu decembrie 2012, sau pe PZU.

Renegocierea contractelor comerciale în vederea reducerii cheltuielilor societății

Administratorul judiciar a demarat întâlniri cu principalii parteneri contractuali în care au fost renegociate peste 400 de contracte comerciale și de investiții, care au condus la reduceri ale valorii acestora de peste 202 milioane lei/an. În Anexa 1 se află situația tuturor contractelor cu o valoare inițială de peste 100.000 lei renegociate pe perioada acoperită de prezentul raport.

Pentru obținerea unor reduceri ale prețurilor de achiziție, au fost desfășurate acțiuni de centralizare a contractelor încheiate la nivelul Hidroelectrica pentru: servicii de verificări conform normelor ISCIR cu furnizorul CNCIR, obținându-se o reducere de 10% la contractul total, achiziția de biotică, achiziția de servicii medicale, achiziția de combustibil și uleiuri s.a.m.d. Au fost renegociate valorile contractelor de menenanță ale sucursalelor, în relația cu filialele Hidroserv.

Acțiunea de renegociere a contractelor comerciale este în curs de derulare și va continua în perioada următoare.

Investiții și retehnologizări

Administratorul judiciar a participat la elaborarea Programului de investiții și retehnologizări al HE pentru semestrul II al anului 2012.

Au fost trei etape de analiză, pe baza programelor. Au fost evaluate titlurile de investiții, în număr de aproximativ 300, și atribuite priorități.

În conformitate cu BVC Hidroelectrica SA, aprobat prin HG 277/03.04.2012 pentru anul 2012 sunt constituite următoarele surse de finanțare aferente cheltuielilor pentru investiții:

| | |
|--|--------------------------|
| 1. Surse proprii "SC Hidroelectrica SA" | 890.000 mii lei |
| 2. Credite bancare externe | 310.000 mii lei |
| TOTAL Surse de finanțare aferente cheltuielilor de investiții | 1.200.000 mii lei |

În primele 6 luni, Programul de Investiții alocat a fost în valoare de **578.240 mii lei** (conform nr. HE 9249/24.04.2012), din care **Surse Proprii (Amortismente) 447.910 mii lei și Credite 130.330 mii lei** (exclusiv pentru *Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la CHE pe râul Olt, sector Slatina – Dunăre; Contract Credit cu UNICREDIT Austria*).

Realizările programului de investiții pe primele 6 luni sunt în Valoare totală de **425.355 mii lei**, din care **Surse Proprii 294.944 mii lei și Credite 130.411 mii lei**.

După declararea stării de insolvență, singurul Contract de Credit pentru investiții rămas în derulare este pentru Obiectivul „*Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la CHE pe râul Olt, sector Slatina – Dunăre*”, cu o valoare programată pentru susținerea efortului investițional în semestrul II 2012 de **53.000 mii lei**.

În condițiile de secetă accentuată, în prezent se estimează o producție de energie electrică în anul 2012 de cca. **12 TWh/an**, față de **15,6 TWh/an**, producția estimată în calculul veniturilor prin care s-a fundamentat BVC-ul pe 2012 al societății.

În aceste condiții, la data prezentei, se preconizează constituirea unor surse de finanțare pentru investiții din amortismente, la nivelul anului 2012, în valoare de cca. **600 milioane lei**, în măsura în care fluxurile nete de numerar vor permite acest lucru.

În mod prudent, în urma analizelor derulate sub coordonarea Administratorului judiciar privind posibilitățile de constituire a lichidităților corelat cu producția redusă de energie în perioade secetoase s-a propus spre aprobare un Program anual pe 2012 asigurat din amortismente în valoare de **553.741mii lei** pentru semestrele I + II, cu posibilitatea majorării în trimestrul IV dacă situația hidrologică va reveni la normal și veniturile societății vor crește în mod corespunzător, cu condiția existenței lichidităților care pot fi alocate în acest sens.

În raport cu cele prezentate mai sus, Programul de Investiții pe **semestrul II 2012**, în valoare totală de **311.797 mii lei**, din care Surse de finanțare din amortismente **258.797 mii lei** și Surse de finanțare din credite bancare **53.000 mii lei** (exclusiv pentru obiectivul de investiții „*Creșterea gradului de siguranță în funcționare și modernizare la CHE pe râul Olt, sector Slatina – Dunăre*”).

Criteriile de repartizare a surselor de finanțare asigurate din amortismente pe obiective de investiții în cadrul sumei de **258.797mii lei**, aferentă Programului de investiții pe semestrul II 2012, sunt:

| Criterii | Prioritate | Tipuri de lucrări | Valoare Program Sem. II 2012 | % din Total |
|--------------------|------------|---|------------------------------|---------------|
| Criteriul 1 | | | 127 459 000 | 49,25% |
| 1.1 | 0 | Puneri în funcțiune de capacitați noi de producție în 2012 | 16 200 000 | 6,26% |
| 1.2 | 0 | Finalizare lucrări de investiții în 2012 | 19 731 000 | 7,62% |
| 1.3 | 0 | Mari obiective de investiții pentru Lucrări de Retehnologizare / Modernizare | 63 000 000 | 24,34% |

| Criterii | Prioritate | Tipuri de lucrări | Valoare Program Sem. II 2012 | % din Total |
|-------------------|------------|--|------------------------------|---------------|
| 1.4 | 0 | Lucrări de Mantenanță, finanțate din fonduri de Investiții cu PIF în semestrul II 2012 | 8 925 000 | 3,45% |
| 1.5 | 0 | Lucrări condiționate de golirea lacului Gura Apelor și oprirea CHE Retezat cu finalizare aprilie 2013 | 19 603 000 | 7,57% |
| Criteriu 2 | | | 44 998 000 | 17,39% |
| 2.1 | 1 | Obiective de investiții în curs de execuție cu PIF 2013, finalizare lucrări | 28 148 000 | 10,88% |
| 2.2 | 1 | Lucrări de Mantenanță, finanțate din fonduri de Investiții cu PIF 2013, finalizare lucrări | 16 850 000 | 6,51% |
| Criteriu 3 | 1 | Obiective de investiții cu PIF 2014-2015 | 44 263 000 | 17,10% |
| Criteriu 4 | 1 | Studii pentru Proiecte viitoare, întabulari terenuri pentru atestarea dreptului de proprietate, dotari | 2 867 000 | 1,11% |
| Criteriu 5 | 2 | Alte lucrări în curs de execuție | 39 210 000 | 15,15% |
| | | Total semestrul II 2012 - Finanțare Surse Proprietăți asigurate din Amortismente | 258 797 000 | 100% |

Organizarea activităților

În vederea realizării unei supravegheri eficiente a activității debitoarei și a unui control strict al operațiunilor derulate, Administratorul judiciar a luat o serie de măsuri și decizii organizatorice în perioada iulie-septembrie 2012, după cum urmează:

1. A fost elaborată o procedură de repartizare a cantităților de energie din producția proprie în condițiile de aplicare a Forței majore. Acțiunea a avut ca efect armonizarea potențialului de producere estimat pentru lunile septembrie – decembrie 2012 cu obligațiile contractuale asumate, iar diferențele au fost reduse pe baza unei proceduri transparente și echidistante pentru toate contractele.
2. A fost desemnat un responsabil unic în relația cu ANRE, la nivel Hidroelectrica, pentru a preveni situația în care nu se răspunde, formal, la solicitările adresate.

3. A fost elaborată procedura de alocare a unor sume fixe cash în casa fiecărei sucursale Hidroelectrica, disponibile pentru fiecare sucursală pentru cheltuieli de valori reduse (în sumă maximă de 25000 lei/lună, comparativ cu situația existentă anterior deschiderii procedurii insolvenței, când fiecare sucursală dispunea de autonomie în ceea ce privește bugetele alocate, ceea ce a condus la cheltuieli nejustificate de mari și necenzurate la nivelul unităților teritoriale fără personalitate juridică).
4. Au fost luate măsuri pentru:
 - a. Organizarea modului de plată centralizată a tuturor utilităților de la nivel teritorial, prin colectarea la Direcția Economică a datelor privind facturile primite și plata acestora odată pe lună.
 - b. Organizarea modului de plată electronică, prin internet banking la băncile BRD și BCR, pentru flexibilizarea plășilor, începând cu 1 septembrie 2012, sub autorizarea Administratorului judiciar, acest sistem de plăș și de gestionare a disponibilitășilor fiind în curs de implementare și la celelalte bănci la care societatea are conturi deschise.
 - c. Modificarea schemei de organizare în Direcția Economică, prin apariția unei noi poziții de Director adjunct finanșiar, ceea ce va conferi mai multă rigoare și operativitate în activitatea economico-financiară și controlul cheltuielilor debitoarei având în vedere procesul de centralizare la nivelul sediului a unor activități specifice care va asigura în perspectivă premisele reducerii substanțiale a cheltuielilor de la nivelul sucursalelor;
5. Administratorul judiciar a avut o serie de întâlniri cu KPMG privind auditarea rezultatelor financiare ale anului 2011 (situații statutare), elaborarea raportului de audit pentru situațiile IFRS 2011 și pregătirea auditării pentru 2012. Au fost analizate opiniile auditorului legate de înregistrarea diminuată a amortizării în 2011 și neconstituirea provizionului 100% pentru creașa CET Brașov, aflată în insolvență; de asemenea, Administratorul judiciar a solicitat opinia unui alt auditor finanșiar din Big 4, pentru a-și fundamenta decizia de abordare a tratamentului contabil și fiscal al amortizării mijloacelor fixe pentru perioada anilor 2011-2012.
6. Întâlniri cu Directorii de SH-uri și HS-uri, în care a fost analizată situația facturilor din portofoliul entității după deschiderea insolvenței, situația balanșei economice a HS-urilor cu stabilirea măsurilor de redresare și creștere a eficienței activității în SH-uri și HS-uri. Administratorul judiciar a dispus reducerea cheltuielilor indirecte de secție și de regie de la 120% la 70%. Prin aceasta măsură, filialele Hidroserv devin mai eficiente, mai pregătite pentru participarea la licitații pe piața serviciilor energetice. Alături de cotele de cheltuieli, au fost stabilite tarife orare unice pentru electrician, mecanic și constructor. Reducerile efective în devizele de lucrări sunt între 8 – 36%, funcție de tipul de lucrare și ponderea manoperei în

total deviz. Această reducere reprezintă o creștere a eficienței activităților (medie de 20%) și determină o suplimentare a volumului de lucrări efectuate de Hidroservuri pentru Hidroelectrica.

7. Au fost reduse cheltuielile cu deplasările personalului Hidroelectrica de la o medie de cca. 600.000 lei lunar pe primele 7 luni ale anului, la 100.000 lei începând cu luna august 2012, reprezentând o reducere cu 500% a acestui capitol de cheltuieli.
8. La data intrării în insolvență, Hidroelectrica deținea un parc propriu de 296 autoturisme și autoutilitare, pentru activitățile curente, care deserveau directorii din centrala Hidroelectrica și directorii de Sucursale, șefi de sevicii și șefi de secții de exploatare, toate compartimente funcționale. Din dispoziția Administratorului judiciar, începând cu luna iulie, un număr de 56 de autovehicule de la toate subunitățile Hidroelectrica au fost retrase din circulație pentru reducerea cheltuielilor de exploatare. Urmare a acestei măsuri, în luna iulie consumul de carburanți s-a redus cu **155.180 lei**, de la 440.046 la 284.866 lei, echivalentul a circa 30.000 litri carburant, iar în luna august reducerea față de luna iunie a fost de **197.990 lei**, de la 440.046 la 242.056 lei, echivalentul a circa 43.000 litri carburant.

În ceea ce privește costul cu reparațiile a fost estimată reducerea lor cu circa 30.000 lei pe lună, estimare făcută pe baza costurilor din anul precedent și prima jumătate a anului în curs.

De asemenea, vor scădea costurile cu impozitele, asigurările obligatorii (RCA) și facultative (CASCO) pentru cele 56 de autovehicule, cu circa 20.000 lei pe lună.

Toate acestea duc la reducerea cheltuielilor cu mijloacele de transport, în medie, cu circa **226.585 lei** pe lună, ceea ce va conduce la o economie de **2.710.000 lei pe an**.

Pentru valorificarea autovehiculelor s-a decis evaluarea lor, prin cerere de ofertă, societatea câștigătoare fiind SC Just Eval Cont SRL, la prețul de 8000 lei. Raportul de evaluare a fost predat pe data de 19.09.2012. Valoarea de piață a autovehiculelor a fost stabilită la **563.000 lei**, adică cca 125.000 euro. Pe baza procedurii PO-HE-DEC-03 a fost întocmită documentația de valorificare prin licitație publică deschisă cu strigare.

Analize MECMA

1. Administratorul judiciar a participat la întâlnirile de analiză privind funcționarea Sistemului Energetic Național în perioada de deficit de producție și Forță majoră. Au participat: DI. Ministrul MECMA, Șeful OPSPI, Directorul General al OPCOM, Președintele ANRE, Directorul General al Complexului Energetic Oltenia, Directorul General al Nuclearelectrica și Directorul General al Hidroelectrica.

Scopul a fost găsirea unor posibilități de disponibilizare a unor cantități suplimentare pe bursele OPCOM, pentru consumatorii de energie electrică.

2. Administratorul judiciar a participat la ședințele comisiilor pentru realizarea proiectului de investiții de importanță strategică – Centrala de acumulare prin pompaj – Tarnița – Lăpuștești. În cadrul ședințelor au fost identificate măsurile care trebuie îndeplinite de către Hidroelectrica pentru realizarea companiei de proiect, împreună cu consultantul Deloitte, și anume:
 - Trasmiterea către Transelectrica a solicitării de Emissione a Avizului tehnic de racordare la sistem a centralei;
 - Comandarea la ISPE și avizarea la Transelectrica a actualizării studiului tehnic de Racordare la Sistem a centralei.

Întâlniri cu sindicalele

1. Administratorul judiciar a participat la ședința de analiza comună cu Sindicatul Hidrosind la Vidraru – SH Curtea de Argeș, unde au fost prezenți liderii de sindicat din SH-uri și HS-uri, alături de membrii Biroului Executiv al sindicatului. Cu această ocazie a fost vizitată centrala hidroelectrică, parcurgându-se traseele până la cotele vanelor sferice ale conductelor forțate. Au fost purtate discuții la fața locului cu personalul de execuție al centralei, aflat în tura de serviciu: electricieni, mecanici, maștri, ingineri.
2. Administratorul judiciar a avut 2 întâlniri cu sindicatul Hidrosind la sediul central în care au fost abordate ca și teme principale:
 - a. problemele ridicate în Raportul asupra cauzelor și împrejurărilor care au dus la apariția stării de insolvență cu referire la impactul CCM asupra Hidroelectrica;
 - b. analiza beneficiilor angajaților Hidroelectrica conform CCM. Salariații beneficiază de zile libere plătite pentru studii, pentru formare profesională, pentru decesul socrilor, buniciilor, nepotilor, de prima de vacanță egală cu indemnizația de concediu (aceeași sumă încasată de două ori), de un fond din profitul net al societății, de sporuri pentru fidelitate, prime jubiliare pentru fidelitate, spor de mobilitate cumulat cu diurna de deplasare, spor de complexitate, indemnizație de conducere, spor pentru conducerea echipei de lucru, spor pentru vechime în muncă, spor pentru munca prestată sistematic peste programul de lucru, spor de confidențialitate, spor de scafandri plus hrană și echipament, spor pentru munca de noapte și diminuarea timpului de muncă, spor de șantier pentru personalul nelocalnic, spor pentru consemn în centrală, etc. Salariații beneficiază de asemenea de ajutoare constând în energie electrică livrată gratuit, de

contribuția Hidroelectrica la fondul de pensii facultative și la asigurările voluntare de sănătate, de un fond de cheltuieli sociale din care se suportă costul tratamentelor costisitoare în strainătate pentru salariați sau membrii familiei acestora sau, după caz, cadourile pentru salariați și pentru copiii salariaților, etc.

3. Întâlniri ale Administratorului judiciar, împreună cu Directorul general al companiei cu liderii de sindicat au avut loc în două sucursale Hidroelectrica: Hațeg și Caransebeș, cu ocazia Comandamentelor și analizei investițiilor din zonă. La întâlnirile care au avut loc la sediul sucursalelor a participat și managementul sucursalelor, precum și șefii secțiilor, serviciilor și birourilor funcționale. Au fost abordate următoarele teme principale:
 - problemele ridicate în Raportul asupra cauzelor și împrejurărilor care au dus la apariția stării de insolvență cu referire la impactul CCM asupra Hidroelectrica
 - Analiza beneficiilor angajaților Hidroelectrica conform CCM.
 - Strategia de centralizare a activităților companiei și direcțiile de acțiune pentru perioada următoare (termen scurt și mediu).

Relația cu băncile finanțatoare

1. Administratorul judiciar convoacă și participă la întâlnirile săptămânale cu cele 15 bănci creditoare. În cadrul acestor întâlniri se prezintă situația cash-flow-ului Hidroelectrica, cele mai importante decizii și măsuri din perioada relevantă și principalele evenimente la care Administratorul judiciar a participat.
2. A fost transmisă Scrisoarea de Confort a MECMA către BRD în vederea garantării prelungirii liniei de credit de 300 milioane RON acordată Hidroelectrica.
3. Administratorul judiciar a analizat intern și a purtat discuții cu Eximbank pe marginea ofertei de creditare din partea Eximbank pentru emiterea de scrisori de garanție bancară în favoarea băncilor finanțatoare ale Hidroelectrica. Printre condițiile comunicate în ofertă se prevede aprobarea angajării liniei de credit pentru emiterea scrisorilor de garanție bancară, în sumă maximă de 200 mil. lei de către Adunarea Creditorilor, garantarea liniei de credit prin gaj pe acțiunile Hidroelectrica, precum și menționarea în planul de reorganizare a rambursării accesoriilor aferente liniei de finanțare. Condițiile financiare oneroase, precum și condițiile de garantare și cele operaționale sunt în negociere între părțile implicate.
4. În perioada raportului au avut loc negocieri cu RBS Bank pentru prelungirea la scadență a liniei de credit acordată societății și a fost încheiat actul adițional de prelungire în termenii și condițiile convenite de părți.

5. Administratorul judiciar se află în negocieri cu Banca Transilvania pentru prelungirea la scadență a liniei de credit, urmând ca documentația contractuală să se încheie înainte de data expirării liniei, respectiv 13 octombrie 2012.

Vizite de lucru la sucursale și obiective de investii.

1. Administratorul judiciar a participat la o delegație împreună cu conducerea executivă a Hidroelectrica pentru inaugurarea străpunerii frontului de excavații subterane la galeria hidrotehnică Pruncea – Trestia ($L = 2.288 \text{ ml}$) din cadrul Aducțiunii Principale Surduc – Nehoiașu ($L = 16.668 \text{ ml}$). Aducțuna Principală Surduc – Nehoiașu face parte din Amenajarea Hidroenergetică Surduc – Siriu, obiectiv de investiții hidroenergetice ce se va realiza în două etape, având o valoare totală de cca. 750 mil Euro, pentru care este programată punerea în funcțiune a primului hidroagregat, cu o putere instalată de 55 MW, în trimestrul IV 2015.
2. În data de 7 Septembrie, Administratorul judiciar prin reprezentantul său Remus BORZA și Directorul General al SC Hidroelectrica SA, Ștefan GHEORGHE, au demarat programul de analiză a sucursalelor și lucrărilor de investiții ale Hidroelectrica, prima vizită fiind efectuată la SH Slatina și Hidroserv Slatina.

Sucursala Slatina administrează 8 centrale hidroelectrice, unde:

- puterea instalată este de 379 MW;
- energia de proiect este de 889 GWh/an;
- hidroaggregate: 26 de buc.
- număr de salariați: 323.

Analiza a început la **Hidroserv Slatina**, societate la care Hidroelectrica este unic acționar și care prestează servicii de menenanță pentru SH Slatina.

Administratorul judiciar a pus în discuție, în principal, următoarele subiecte:

- Structura organizatorică a societății Hidroserv Slatina;
- Numărul de personal muncitor și TESA;
- Volumul și stadiul contractelor în derulare cu Hidroelectrica;
- Volumul și situația contractelor cu alte companii decât Hidroelectrica;
- Indicatorii economici ai societății pentru primul semestru din anul 2012;
- Punctele tari și punctele slabe ale societății Hidroserv.

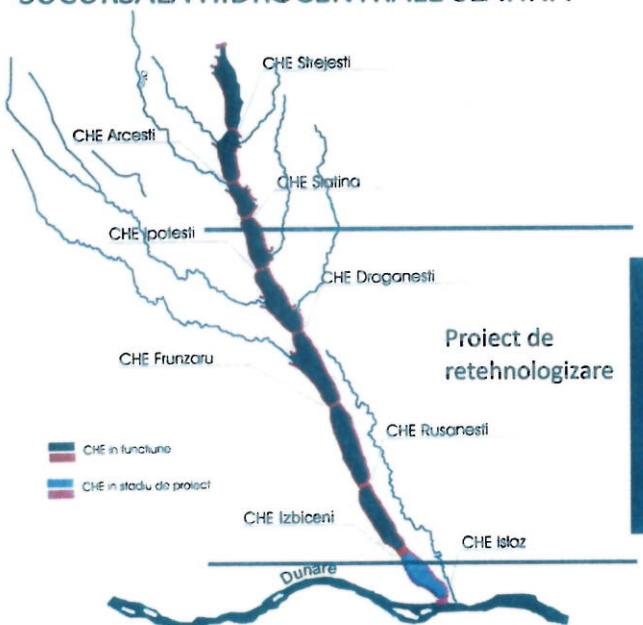
Vizita a continuat la **Hidrocentrala Rusănești**, din cadrul SH Slatina, unde au fost invitați și reprezentanții presei cu ocazia punerii în funcțiune a celui de-al 17-lea hidroagregat retehnologizat de pe cascada de hidrocentrale Olt Inferior.

**Retehnologizarea Cascadei de 5 Hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior
20 Hidroaggregate Bulb Reversibile (Turbina + Pompa)**

| | | Situatie inainte de Retehnologizare | | | | Situatie dupa Retehnologizare | | | |
|---|-----|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------|
| Nr. crt. | H A | An PIF Initial | Putere instalata [MW] | Putere disponibila [MW] | Energie proiect [GWh/an] | An PIF Retehnologizare | Putere instalata [MW] | Putere disponibila [MW] | Energie proiect [GWh/an] |
| 1 | 1 | | 13,25 | 5 | 24,5 | | 13,25 | 14,25 | 45,2 |
| 2 | 2 | | 13,25 | 11,5 | 24,5 | | 13,25 | 14,25 | 45,2 |
| 3 | 3 | | 13,25 | 7,75 | 24,5 | | 13,25 | 14,25 | 45,2 |
| 4 | 4 | | 13,25 | 13,25 | 24,5 | | 13,25 | 14,25 | 45,2 |
| Ipotesti | | 53 | 37,5 | 98 | | 53 | 57 | 181 | |
| 5 | 1 | | 13,25 | 9 | 26,5 | | 13,25 | 14,25 | 48,9 |
| 6 | 2 | | 13,25 | 0 | 26,5 | | 13,25 | 14,25 | 48,9 |
| 7 | 3 | | 13,25 | 13,25 | 26,5 | | 13,25 | 14,25 | 48,9 |
| 8 | 4 | | 13,25 | 13,25 | 26,5 | | 13,25 | 14,25 | 48,9 |
| Dragane sti | | 53 | 35,5 | 106 | | 53 | 57 | 196 | |
| 9 | 1 | | 13,25 | 10 | 26 | | 13,25 | 14,25 | 48 |
| 10 | 2 | | 13,25 | 10 | 26 | | 13,25 | 14,25 | 48 |
| 11 | 3 | | 13,25 | 7 | 26 | | 13,25 | 14,25 | 48 |
| 12 | 4 | | 13,25 | 10 | 26 | | 13,25 | 14,25 | 48 |
| Frunzaru | | 53 | 37 | 104 | | 53 | 57 | 192 | |
| 13 | 1 | | 13,25 | 7 | 25,75 | | 13,25 | 14,25 | 47,4 |
| 14 | 2 | | 13,25 | 10 | 25,75 | | 13,25 | 14,25 | 47,4 |
| 15 | 3 | | 13,25 | 10 | 25,75 | | 13,25 | 14,25 | 47,4 |
| 16 | 4 | | 13,25 | 10 | 25,75 | | 13,25 | 14,25 | 47,4 |
| Rusanes ti | | 53 | 37 | 103 | | 53 | 57 | 189 | |
| 17 | 1 | | 13,25 | 8 | 25,25 | | 13,25 | 14,25 | 46,5 |
| 18 | 2 | | 13,25 | 10 | 25,25 | | 13,25 | 14,25 | 46,5 |
| 19 | 3 | | 13,25 | 10 | 25,25 | | 13,25 | 14,25 | 46,5 |
| 20 | 4 | | 13,25 | 10 | 25,25 | | 13,25 | 14,25 | 46,5 |
| Izbiceni | | 53 | 38 | 101 | | 53 | 57 | 186 | |
| Total | | 265 MW | 185 MW | 512 GWh/an | | 265 MW | 285 MW | 944 GWh/an | |
| Beneficiu dupa Retehnologizare - | | | | | | | | +100 MW | +432 GWh/an |

Administratorul judiciar a prezentat proiectul de Retehnologizare Olt Inferior, care constă în retehnologizarea a 20 de hidroaggregate (14,25 MW/HA) situate într-o cascadă de 5 hidrocentrale, câte 4 hidroaggregate în fiecare centrală, pe o lungime de aproximativ 100 km între Slatina și Dunăre.

SUCURSALA HIDROCENTRALE SLATINA



Contractul de retehnologizare a fost semnat în anul 2004, iar lucrările au început în anul 2006. Primele 3 hidrocentrale ale cascadei, CHE Ipotești, CHE Drăgănești și CHE Frunzaru, cu un total de 12 hidroaggregate, au fost retehnologizate în perioada 2006-2009. Centrala nr. 4, CHE Rusănești (4 hidroaggregate) va fi complet retehnologizată la finalul lunii octombrie 2012, iar CHE Izbiceni se va finaliza în ianuarie 2013 (ultimele 4 hidroaggregate ale cascadei).

Cascada de hidrocentrale Olt Inferior este un proiect unic în Europa datorită dimensiunii amenajării și a reversibilității hidroagregatelor. Aceste grupuri hidroenergetice pot funcționa atât în regim de turbină cu o putere instalată totală de 285 MW, cât și în regim de pompă cu o putere instalată de 200 MW.

Componența energetică a proiectului de retehnologizare constă în faptul că acesta a asigurat o nouă durată de viață a hidroagregatelor de 30 ani și a făcut posibilă creșterea puterii disponibile de la 185 MW înainte de retehnologizare, la 285 MW după retehnologizare și creșterea energiei de proiect de la 512 GWh/an înainte de retehnologizare, la 944 GWh/an după retehnologizare.

Administratorul judiciar a prezentat, de asemenea, indicatorii tehnico-economiți ai investiției Retehnologizare Olt Inferior punând accent pe modalitatea de contractare a acestui proiect, costurile retehnologizării și calitatea lucrărilor

executate de către consorțiul de firme germano-austriac Voith Hydro și Andritz Hydro.

În cadrul vizitei s-au realizat pornirea în regim de turbină și cuplarea la Sistemul Energetic Național a hidroagregatului RUS3 și pornirea în regim de pompă prin conectarea la SEN.

Analiza din Hidrocentrala Rusănești s-a încheiat printr-o inspectare a echipamentelor retehnologizate de la cele 4 hidroaggregate ale centralei.

Vizita de lucru care s-a desfășurat împreună cu reprezentanții presei a inclus și **Hidrocentrala Frunzaru** din cadrul SH Slatina, cu scopul de a analiza situația unei centrale complet retehnologizate.

CHE Frunzaru este cea de-a treia hidrocentrală din cascada Olt Inferior și are un număr de 4 hidroaggregate retehnologizate în cadrul proiectului de Retehnologizare Olt Inferior. Hidroaggregatele au fost retehnologizate în perioada 2008-2010 și au un grad de disponibilitate mai mare de 99%.

Administratorul judiciar a punctat faptul că proiectul Olt Inferior, pe lângă componenta energetică prevede și o serie de alte facilități pentru localitățile riverane, cum ar fi protecția împotriva viiturilor, piscicultura și asigurarea volumului de apă necesar pentru sistemele de irigații pe sectorul Slatina-Dunăre. A fost menționat, de asemenea, faptul că pentru a putea pompa apa direct din Dunăre pe o distanță de 100 km până în apropierea localității Slatina, este nevoie de construirea ultimei hidrocentrale care face legătura între râul Olt și fluviul Dunărea. Construcția acestei hidrocentrale este prevăzută în strategia de dezvoltare a societății Hidroelectrica și a Guvernului României, componenta energetică fiind de 28 MW (Em = 100 GWh/an (din stocul natural), Energia electrică produsă din stocul pompat = 343,6 GWh/an).

A fost analizată și reducerea numărului de personal de exploatare la fiecare centrală, prin lucrările de retehnologizare acest lucru fiind posibil. Este posibilă chiar funcționarea fără personal prezent permanent, după finalizarea lucrărilor de concentrare a informațiilor și comenziilor în centrul de dispecer de la sediul sucursalei. Se poate organiza tura mobilă și asigura paza fiecărui obiectiv cu firme specializate, cost care este mult diminuat față de costul cu personalul specializat de exploatare.

Ultimul punct pe agenda Administratorului judiciar a constat într-o discuție deschisă cu angajații SH Slatina și reprezentanții Hidroserv la sediul Sucursalei Slatina.

Administratorul judiciar a prezentat starea actuală a societății din punct de vedere finanțiar în condițiile declanșării insolvenței, a secretei prelungite și necesitatea luării de măsuri în ceea ce privește reducerea cheltuielilor pentru redresarea situației financiare a societății.

În cadrul acestor întâlniri, salariații au avut prilejul să-și expună propriile idei privind modul de desfășurare a activității în prezent și au fost încurajați să transmită în scris către conducerea societății propunerile de îmbunătățire în viitor a activității pe toate direcțiile, pentru a fi analizate și detaliate. După analiza stadiului lucrărilor la sediul clădirii de dispecer s-a constatat suprafața foarte mare desfășurată a construcțiilor din curtea SH. A fost dispusă o analiză detaliată a lucrărilor prin Direcția de control a Hidroelectrica.

3. În intervalul 20 - 22 septembrie 2012, Administratorul judiciar prin reprezentantul său Remus BORZA a efectuat o deplasare în cadrul SH Hațeg și SH Caransebeș.

Sucursala Hațeg administrează 13 centrale hidroelectrice și 12 micro hidrocentrale, unde:

- puterea instalată este de 513,542 MW, din care 507,515 MW reprezintă CHE, iar 6,027 MW MHC-urile;
- energia de proiect este de 901,499 GWh/an, din care 883,02 GWh/an reprezintă CHE, iar 18,479 GWh/an MHC-urile;
- hidroaggregate 50 buc, din care 27 HA în CHE și 23 HA în MHC;
- număr de salariați: 351.

La **SH Hațeg** au fost analizate stadiile fizice pentru următoarele obiective de investiții și lucrări de menenanță:

a. Obiective și lucrări executate în perioada de golire a lacului Gura Apelor, programate a se desfășura în intervalul iunie 2012 + aprilie 2013:

- 1.a. Galeria de injecții a Barajului Gura Apelor – unde se execută lucrări de injecții la voalul de etanșare mal stâng în vederea ridicării cotei în lac la peste 1030,00 mdM;

- 1.b. Aducția Principala – Nodul de presiune, unde se execută lucrări de montare blindaje (180ml) amonte de castelul de echilibru și lucrări de injecții consolidare pe 300 ml amonte de zona blindată.**
- b. Șantierul Centralei hidroelectrice Bretea ($P_i = 12,27 \text{ MW}$, $E_m = 28,24 \text{ GWh/an}$), obiectiv programat a fi pus în funcțiune în iunie 2014 și care face parte din Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei, pe sector Subcetate – Simeria, este amplasat amonte de viitoarea acumulare Strei. Obiectivul de investiții a fost aprobat prin Decretul nr. 40/1989, iar prin HGR nr. 392/2002 obiectivul de investiții a fost declarat utilitate publică de interes național.

Parametrii tehnici propusi ai centralelor hidroelectrice conform schemei de amenajare în soluția optimizată sunt următorii:

| CHE | Hbr (m) | Qi (mc/s) | Pi (MW) | Em (GWh/an) | HA | NNR (mdM) |
|------------------|---------|-----------|---------|-------------|----|-----------|
| CHE Strei cu lac | 15,50 | 50 | 5,90 | 23,50 | 2 | 250,00 |
| CHE Calan | 14,50 | 50 | 5,60 | 21,14 | 2 | 234,50 |
| CHE Bacia | 15,50 | 50 | 5,70 | 22,62 | 2 | 220,00 |
| CHE Simeria | 12,95 | 50 | 5,20 | 18,95 | 2 | 204,50 |

AHE a raului Strei pe sector Subcetate Simeria. Tronson Acumulare Strei – CHE Simeria

Stadiile fizice înregistrate în prezent pe treptele de cădere ale amenajării hidroenergetice sunt:

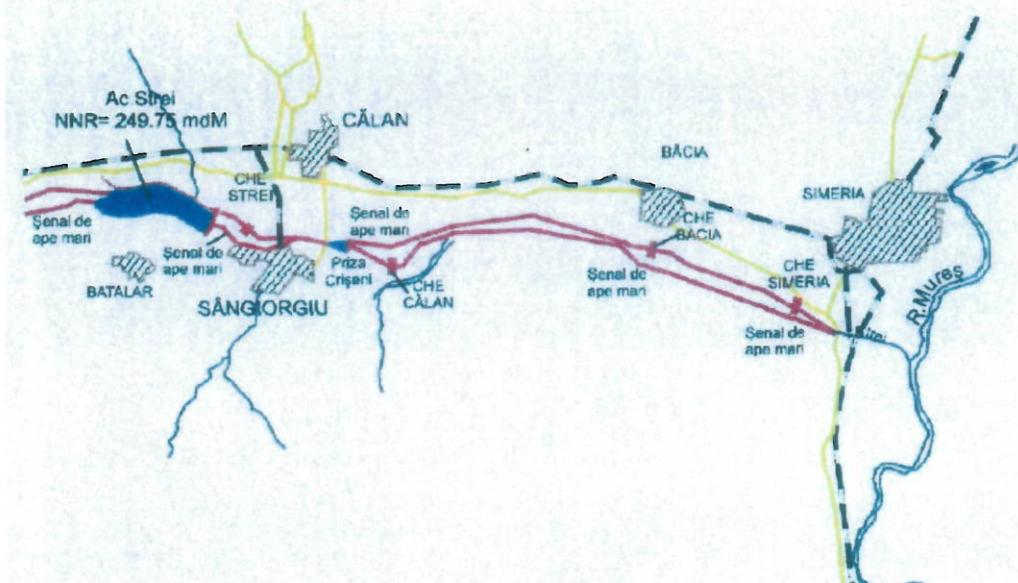
CHE Subcetate – pusă în funcțiune în 2005;

CHE Plopi – pusă în funcțiune în 2010;

CHE Bretea - în execuție, realizat circa 45%.

În cadrul Comandamentului desfășurat la CHE Bretea, în urma analizei efectuate privind AHE a râului Strei pe sector Subcetate – Simeria, Administratorul judiciar a dispus efectuarea unui Studiu de fezabilitate care să fundamenteze noi indicatori tehnico-economiți ai investiției optimizate din punct de vedere energetic prin maximizarea veniturilor din vânzarea de certificate verzi și elaborarea unui program de măsuri în vederea obținerii avizelor necesare, a finanțării și contractării lucrărilor astfel încât cele patru centrale hidroelectrice de pe râul Strei amplasate aval de CHE Bretea să se finalizeze până la sfârșitul anului 2016.

VEDERE IN PLAN



Au mai fost vizitate centralele hidroelectrice aflate în exploatare:

- CHE Retezat, pusă în funcțiune în anul 1986 ($P_i = 2 \times 167,50$ MW; $E_m = 560$ GWh/an) care funcționează cu limitare de putere de 100 MW/grup;
- CHE Plopi pusă în funcțiune din anul 2010 ($P_i = 11,90$ MW; $E_m = 27,42$ GWH/an).

În urma discuțiilor purtate privind necesitatea funcționării CHE Retezat conform indicatorilor proiectați, corelat cu finalizarea lucrărilor la voalul de etanșare mal stâng Baraj Gura Apelor și lucrările de punere în siguranță a aducțiunii principale, s-a dispus elaborarea unui Studiu de Fezabilitate care să fundamenteze din punct de vedere tehnic și valoric investiția necesară retehnologizării centralei pentru un nou ciclu de exploatare de 30 de ani.

4. În data de 21 septembrie 2012, Administratorul judiciar prin reprezentantul său Remus BORZA s-a deplasat la SH Caransebeș.

Sucursala Caransebeș administrează 3 centrale hidroelectrice și 11 microhidrocentrale, unde:

- puterea instalată este de 194,944 MW, din care 188 MW reprezintă CHE, iar 6,944 MW MHC-urile;
- energia de proiect este de 379,302 GWh/an, din care 355,1 GWh/an reprezintă CHE, iar 24,202 GWh/an MHC-urile;
- hidroaggregate 23 buc, din care 6 HA în CHE și 17 HA în MHC;

- număr de salariați: 197.

La SH Caransebeș, Administratorul judiciar a analizat împreună cu conducerea executivă stadiile fizice de realizare a lucrărilor de investiții:

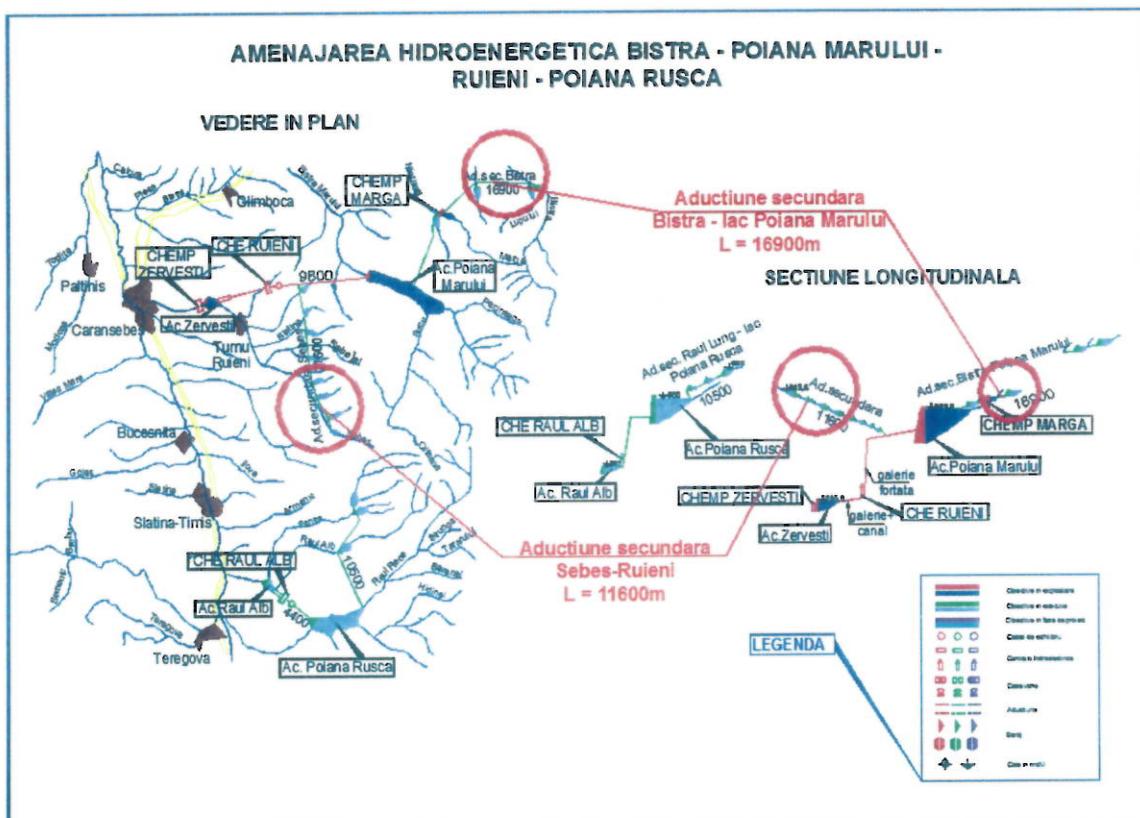
1. Platforma tehnologică Bucova, unde s-au prezentat obiectivele de investiții în execuție din cadrul Sucursalei, respectiv:

AHE Bistra Poiana Mărului Ruieni Poiana Ruscă:

Parametrii tehnici ai centralelor hidroelectrice conform schemei de amenajare sunt următorii:

| CHE | Hbr (m) | Qi (mc/s) | Pi (MW) | Em (GWh/an) | HA | NNR (mdMB) |
|--|---------|-----------|---------|-------------|-------------|------------|
| Caderea Ruieni | | | | | | |
| Ruieni | 355 | 55,4 | 140 | 264 | 2 x Francis | 620 |
| Zervești | 18 | 15 | 1,7 | 8,8 | 2 x Cink | 265 |
| Marga | 90,1 | 1 | 0,8 | 2 | 2 x Francis | 723 |
| Măru | 100 | 0,68 | 0,52 | 1,82 | 2 x Francis | 620 |
| Cădere Râul Alb | | | | | | |
| Râul Alb | 235,5 | 20 | 40 | 66 | 2 x Francis | 630 |
| CHEMP Râul Alb | | | 0,8 | 1,5 | 2 x Francis | |
| Cădere Scorillo schema optimizată | | | | | | |
| 3 x MHC | | | 9,38 | | | |

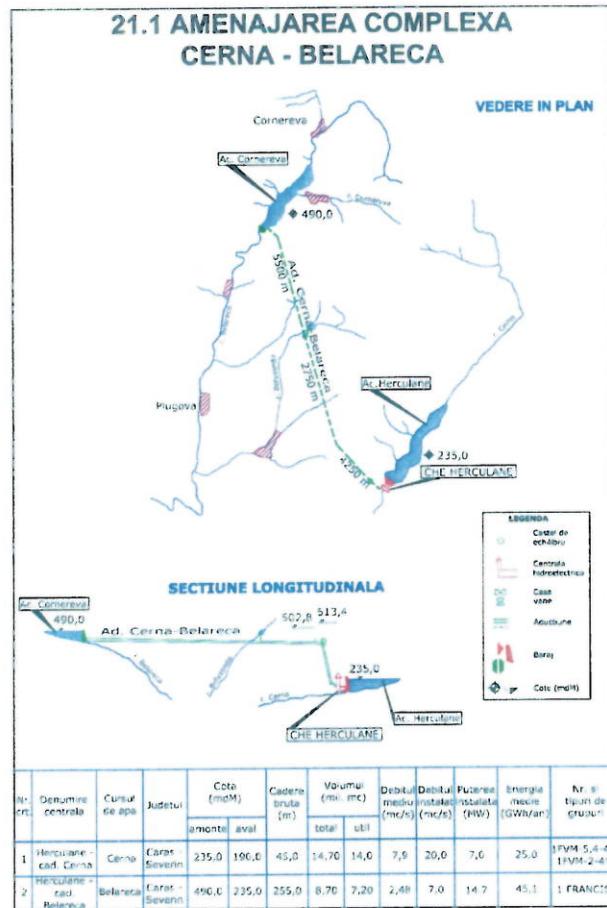
- Aducțunea secundară Sebeș (Sporul de energie ce se va obține în centrala Ruieni prin punerea în funcțiune a ultimelor 2 captări secundare Râul Mic și Cunțu în decembrie 2012 va fi de încă 20,2 GWh/an. Sporul total de energie în centrala Ruieni aferent tuturor captărilor de pe această aducțune secundară este de 33,15 GWh/anul hidrologic mediu).
- Aducțunea secundară Bistra – Lac Poiana Mărului (Sporul de energie ce se va obține în centrala Ruieni prin punerea în funcțiune a ultimelor 3 captări secundare Bistra, Valea Lupului și Bucova, prognozată a se realiza etapizat până în trim. IV 2016, va fi de încă 36,15 GWh/an. Sporul total de energie în centrala Ruieni aferent tuturor captărilor de pe această aducțune secundară este de 49,49 GWh/anul hidrologic mediu).
- Optimizarea schemei de amenajare hidroenergetică pe căderea Scorillo – variante cu valorificarea de certificate verzi, pentru care s-a dispus efectuarea unei analize comparative cu alte investiții viitoare din aceeași categorie.



AHE Cerna Belareca

Parametrii tehnici ai centralelor hidroelectrice conform schemei de amenajare sunt următorii:

| CHE | Hbr (m) | Qi (mc/s) | Pi (MW) | Em (GWh/an) | HA |
|-----------------------------|---------|-----------|---------|-------------|-------------|
| Herculan – caderea Cerna | 45 | 20 | 7 | 25 | 2 x Francis |
| Herculan – caderea Belareca | 255 | 7 | 14,7 | 45,1 | 1 x Francis |



Pe căderea Cornereva, lucrările sunt realizate în proporție de 65%.

Termenul de punere în funcțiune al hidroagreagatului nr. 3 din cadrul CHE Herculane – căderea Cornereva este trimestrul IV 2015.

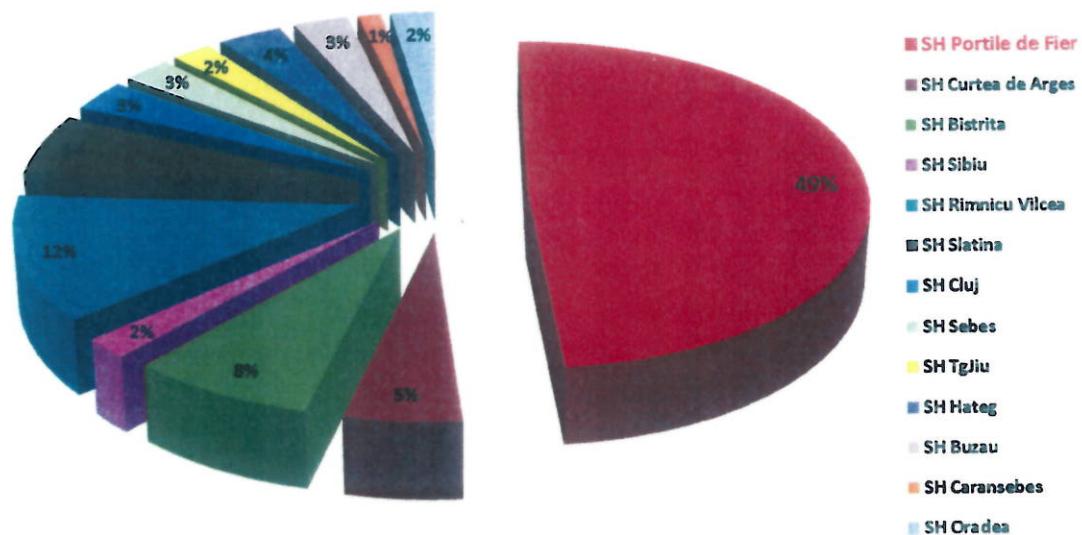
2. CHE Ruieni, în exploatare ($P_i = 140$ MW, $E_m = 264$ GWh/an). S-au analizat problemele întâlnite în exploatarea centralei, evidențiindu-se desfășurarea proiectelor de modernizare a centralei la nivel servicii proprii 0,4 kV și cele necesare calificării pentru servicii de sistem tehnologice.

La finalul vizitelor de analiză, în cadrul SH Hațeg și SH Caransebeș, s-au desfășurat la sediul celor două sucursale întâlniri la care au participat conducerea SH Hațeg, SH Caransebeș, Hidroserv Hațeg, Hidroserv Portile de Fier și salariații din SH-uri, în cadrul cărora Administratorul judiciar prin reprezentantul sau dl. Remus BORZA a prezentat starea actuală a societății din punct de vedere finanțiar în condițiile declanșării insolvenței, a secretei prelungite și necesitatea luării de măsuri ferme în ceea ce privește reducerea cheltuielilor pentru redresarea situației financiare a societății. De

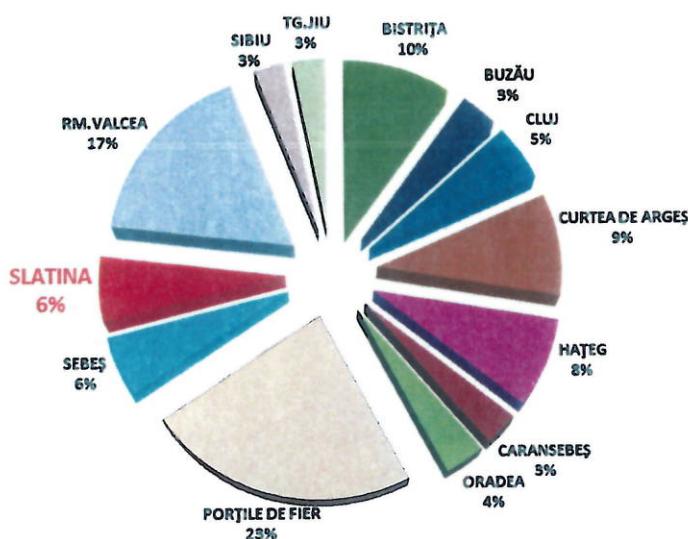
asemenea, s-au analizat organigramele de funcționare a celor două sucursale și repartiția numerică a personalului pe compartimente (personal de exploatare și personal TESA). În cadrul acestor întâlniri, salariații sucursalelor au avut prilejul să-și expună propriile idei privind modul de desfășurare a activității în viitor.

Redăm mai jos într-o formă sintetică graficul producției de energie electrică realizate de sucursale pe primele 9 luni.

**Producția de Energie
în perioada ianuarie - septembrie 2012**



Putere electrică instalată



Evenimente de presă

1. Pe parcursul celor unsprezece săptămâni analizate, a fost înregistrat un număr mediu săptămânal de 94 de articole apărute în presa scrisă. Dintr-un număr total de 1038 articole, toate au primit calificativ pozitiv sau neutru. Totodată, informațiile cuprinse în aceste articole au fost în general corecte, transmițând mesaje factuale, transparente și obiective referitoare la situația și activitatea companiei. În general, aparițiile TV au constat în materiale difuzate în cadrul emisiunilor de știri, dar și intervenții ale administratorului judiciar în cadrul unor dezbateri televizate.
2. În perioada 21.06.2012 – 07.09.2012 a fost transmis un număr de opt comunicate de presă către presa scrisă și audio-vizuală. Comunicatele de presă transmise au vizat evenimente organizate de companie, cum ar fi Trofeul Energeticianului, dar și informații referitoare la tranzacționarea unor pachete de energie pe bursa OPCOM, denunțarea și renegotierea contractelor bilaterale, activarea Clauzei de Forță Majoră.
3. În perioada analizată, au fost transmise către mass-media cinci invitații de participare la declarații de presă ale Administratorului judiciar al Hidroelectrica, declarații ce au avut loc la sediul companiei. De asemenea, reprezentanții mass-media au fost invitați să participe la două evenimente importante pentru activitatea companiei, și anume: punerea în funcțiune a unui hidroagregat retehnologizat în centrala Rusănești, Olt și străpungerea frontului subteran de excavație Pruncea-Trestia din galeria Surduc-Nehoiașu.

B. Măsuri procedurale:

Adunarea Generală a Acționarilor

De la data de 20.06.2012, dată la care Tribunalul București - Secția a VII-a a admis prin Sentința civilă nr.7222/2012 cererea formulată de Hidroelectrica S.A și, pe cale de consecință, a deschis procedura generală a insolvenței și a desemnat provizoriu în calitate de Administrator judiciar firma EURO Insol SPRL, au avut loc 3 (trei) ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor.

Cele 3 ședințe au fost convocate și prezidate de Administratorul judiciar EURO Insol SPRL, în conformitate cu prevederile art. 20, alin.1, lit.g) din Legea nr.85/2006 privind procedura insolvenței, cu modificările și completările ulterioare și s-au desfășurat după cum urmează:

- a) **Şedința AGEA din data de 26.06.2012 a avut următoarea ordine de zi:**

1. Desemnarea administratorului special care să reprezinte interesele societății și ale acționarilor în cadrul procedurii de insolvență deschisă împotriva debitoarei S.C PEEH Hidroelectrica S.A;
 2. Stabilirea remunerației administratorului special desemnat.
- b) **Şedinta AGOA din data de 31.07.2012 a avut următoarea ordine de zi:**
1. Aprobarea formei finale a contractului de administrare specială;
 2. Mandatarea unui reprezentant al acționarilor pentru semnarea contractului de administrare specială;
- c) **Şedința AGOA din data de 06.09.2012 a avut următoarea ordine de zi:**
1. Modificări organizatorice la nivelul Filialelor Hidroelectrica S.A (mandatarea reprezentanților Hidroelectrica S.A în Adunările Generale ale Acționarilor la Filialele Hidroserv în vederea revocării unora dintre administratori, membri în Consiliile de Administrație ale Filialelor).

Tabelul preliminar al creanțelor

În data de 10 septembrie 2012 a fost afișat tabelul preliminar al creanțelor împotriva debitoarei Hidroelectrica SA.

Pentru a întocmi tabelul preliminar, analizând declarațiile de creanță trimise de creditorii SC HIDROELECTRICA SA, Administratorul judiciar a constatat:

- Au fost notificați un număr de 839 creditori aflați în evidențele contabile ale debitoarei cu o valoare totală a creanțelor în sumă de **3.668.526.297 lei (821.986.623 euro)**
- Au depus declarații de creanță un număr de 381 creditori cu o valoare totală a creanțelor solicitate în sumă de **5.492.754.674 lei (1.230.731.498 euro)**
- Creanțe Solicitate - **5.492.754.674 lei (1.230.731.498 euro)**
- Creanțe Admise – **3.509.286.116 LEI (786.306.546 euro)**
- Creanțe Admise sub condiție = **804.130.342 LEI (180.177.088 euro)**
- Creanță Respinsă – **1.179.338.215 LEI (264.247.864 euro)**
- Din cei 839 de creditori notificați un număr de 458 creditori nu s-au înscris la masa credală:
 - **159 de notificari** s-au întors cu mențiunea (destinatar mutat, expirat termen de păstrare, decedat etc)
 - **299 de creditori** care au primit notificările nu au formulat cerere de admitere a creanțelor
 - **Valoare contabilă creanțe nesolicitante a fi înscrise = 11.600.000 lei (2.600.000 euro)**

- 80% din cei care nu s-au înscris la masa credală figurează în contabilitate cu creanțe sub 2.000 lei (taxa de timbru și timbru judiciar fiind de 120,3 lei)

| Creanțe garantate | total lei | euro |
|---------------------|------------------|----------------|
| solicitare | 1,825,021,352.36 | 408,922,552.62 |
| admise | 1,691,000,643.71 | 378,893,265.45 |
| admise sub condiție | 19,131,146.95 | 4,286,611.46 |
| respinse | 114,889,561.71 | 25,742,675.71 |

| Creanțe salariale | total lei | euro |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| solicitare de sindicate | 12,577,108.00 | 2,818,083.80 |
| conform evidențelor contabile | 9,710,025.79 | 2,175,672.37 |
| admise sub condiție | 1,605,041.54 | 359,632.88 |
| respinse | 12,577,108.00 | 12,577,108.00 |

| Creanțe bugetare | total lei | euro |
|---------------------|----------------|----------------|
| solicitare | 536,637,977.20 | 120,241,536.46 |
| admise | 589,024.00 | 131,979.39 |
| admise sub condiție | 536,042,020.20 | 120,108,003.63 |
| respinse | 6,933.00 | 1,553.44 |

| Creanțe chirografare | total lei | euro |
|----------------------|------------------|----------------|
| solicitare | 3,107,203,169.00 | 696,214,019.49 |
| admise | 1,807,986,422.94 | 405,105,629.16 |
| admise sub condiție | 247,352,132.99 | 55,422,839.57 |
| respinse | 1,051,864,613.20 | 235,685,550.80 |

PONDERE CREDITORI PE CATEGORII DE CREANȚE:

| Natura creanței | pondere |
|--|---------|
| Bănci – 15 BĂNCI cu declarații de creanță din care 10 garantate și 5 negarantate | 69.08% |
| Salariale | 0.27% |
| Bugetare | 0.16% |
| Chirografare | 30.49% |
| | 100.00% |

Prima Adunare Generală a Creditorilor

În temeiul art. 13 și urm. din Legea nr. 85/2006, Administratorul judiciar a convocat și presidat la data de 14.09.2012 Adunarea Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. la Centrul de conferințe din cadrul World Trade Center din Bucuresti. La sedința Adunării Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. au fost prezenți/reprezentați un număr de 69 de creditori deținând **92,87999%** din totalul creanțelor admise în tabelul preliminar de creanțe (din care un număr de 9 creditori au transmis votul prin corespondență, aceștia deținând 0,4485% din totalul creanțelor admise la masa credală).

Ordinea de zi a Adunării a cuprins următoarele puncte:

Votarea raportului întocmit de administratorul judiciar în temeiul art. 59 din Legea nr. 85/2006 depus la grefa instanței în data de 16.08.2012 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 11723/27.08.2012. Creditorii însumând 91,85963% din totalul creanțelor prezente în adunare au aprobat Raportul întocmit de Administratorul judiciar în temeiul art. 59 din Legea nr. 85/2006.

Confirmarea Administratorului judiciar Euro Insol SPRL. Creditorii însumând 99,68425% din totalul creanțelor prezente în adunare au confirmat EURO INSOL SPRL în calitate de Administrator judiciar al S.C. HIDROELECTRICA S.A.

Stabilirea onorariului Administratorului judiciar Euro Insol SPRL. Creditorii însumând 87,98222 % din totalul creanțelor prezente au aprobat onorariul Administratorului judiciar EURO INSOL SPRL pentru reorganizarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. după cum urmează:

1. Dacă Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013: Onorariu de Performanță: minim 2.517.265 EUR - maxim 3.020.717 EUR.
2. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 și anterioară datei de 01 iulie 2013: Onorariu de Performanță: minim 2.013.812 EUR - maxim 2.265.538 EUR.
3. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 și anterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanță: 1.510.359 EUR
4. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014: Onorariu de Performanță: 999.815 EUR
5. Onorariu fix în sumă de 50.000 Euro, plătibil lunar.

Note:

- Onorariile prevăzute la pct. 1 - 4 se vor achita la închiderea procedurii, pe baza raportului final al Administratorului judiciar.

- Onorariul fix prevăzut la pct. 5 nu se va deduce din Onorariul de Performanță, în ipotezele prevăzute la punctele 1 și 2, respectiv dacă procedura insolvenței se închide până la data de 1 iulie 2013.

- Onorariul fix prevăzut la pct. 5 va continua să se achite lunar începând cu data de 1 iulie 2013, dar va fi regularizat la închiderea procedurii cu nivelul Onorariului de Performanță prevăzut la pct. 3, respectiv pct. 4, astfel încât să se mențină onorariul minim garantat în fiecare din ipotezele 3 și 4.

- La toate sumele susmenționate se adaugă TVA.

Valoarea Onorariului de Performanță cuvenit Administratorului judiciar Euro Insol SPRL este stabilită pe baza situațiilor întocmite de acesta și prezentate Creditorilor, la care sunt aplicate comisioanele procentuale și cel fix indicate mai jos, având următoarele valori corelate cu Data Finalizării Procedurii:

1. Dacă Data Finalizării Procedurii este anterioară datei de 01 ianuarie 2013:
 - o CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate.
 - o PVS = 0,45% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale
 - o PRC = 0,45% din Reducerile de Costuri.

Valoarea cumulată a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale și a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mică de 2/3 din valoarea comisionului fix "CMW" și nu va putea depăși valoarea comisionului fix "CMW".

2. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2013 și anterioară datei de 01 iulie 2013:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0,22% din Veniturile Suplimentare Medii Anuale
- c. PRC = 0,22% din Reducerile de Costuri.

Valoarea cumulată a sumelor rezultate din aplicarea comisionului procentual "PVS" la Veniturile Suplimentare Medii Anuale și a comisionului procentual "PRC" la Reducerile de Costuri nu va putea fi mai mică de 1/3 din valoarea comisionului fix "CMW" și nu va putea depăși 1/2 din valoarea comisionului fix "CMW"

3. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 iulie 2013 și anterioară datei de 01 ianuarie 2014:

- a. CMW = 0,0355 Euro/MWh (3,55 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate
- b. PVS = 0%
- c. PRC = 0%

4. Dacă Data Finalizării Procedurii este ulterioară datei de 01 ianuarie 2014:
 - a. CMW = 0,0235 Euro/MWh (2,35 eurocenti/MWh) aferent Energiei Disponibilizate

- b. PVS = 0%
- c. PRC = 0%

Desemnarea membrilor și a președintelui Comitetului Creditorilor. Creditorii însumând 79,52921% din totalul creațelor prezente au stabilit Comitetul Creditorilor S.C. HIDROELECTRICA S.A. în următoarea componență:

1. BRD GROUPE SOCIETE GENERALE - Președinte;
2. ING BANK N.V. - Membru;
3. UNICREDIT BANK AUSTRIA AG - reprezentată prin UNICREDIT TIRIAC BANK - Membru;
4. BANCA COMERCIALĂ ROMÂNĂ - Membru
5. MINISTERUL ECONOMIEI, COMERȚULUI ȘI MEDIULUI DE AFACERI - Membru.

Situatia litigiilor

În perioada aferentă raportului, Administratorul judiciar a asigurat în mod direct, prin intermediul Serviciului Juridic al Hidroelectrica SA sau al avocaților externi reprezentarea legală a societății în litigiile aflate pe rolul instanțelor judecătorești și în activitatea curentă a debitoarei.

Cuantumul total al sumelor în litigiu calculate pe tipuri de litigii și calitatea Hidroelectrica din dosar (litigii de muncă, pretenții, contencios administrativ, Legea 10, revendicări, exproprieri) este redat mai jos astfel:

| Nr. Crt. | Sume solicitate prin Cererea de Chemare în Judecată, S.C. Hidroelectrica S.A. având calitatea de Reclamant/Creditor | Sume solicitate prin Cererea de Chemare în Judecată, S.C. Hidroelectrica S.A. având calitatea de Părăt/Debitor |
|----------|--|--|
| 1. | | Sume de bani preconizate a fi plătite, rezultând din litigii având ca obiect Legea 10, revendicări, exproprieri: - 7.295.174,81 Lei - 58.669,32 Euro |
| 2. | | Sume de bani preconizate a fi plătite, rezultând din litigii de muncă: - 2.087.696,00 Lei - 2.000 Euro |
| 3. | Sume de bani preconizate a fi încasate din litigii având ca obiect pretenții, contencios și altele: - 59.360.788,42 Lei | Sume de bani preconizate a fi plătite din litigii ce au ca obiect pretenții, contencios și altele: - 26.654.710,34 Lei - 25.160 Euro |

La calcularea sumelor de bani preconizate din litigii având ca obiect pretenții, contencios și altele, în care S.C. Hidroelectrica S.A. are calitate de reclamant, s-au avut în vedere următoarele:

- sumele care fac obiectul dosarelor/litigiilor de insolvență, acceptate pe Tabelul Definitiv al Creanțelor;
- suma de 8.478.130 lei, trebuie încasată de la SMR Balș cu începere din 01.01.2013, în conformitate cu graficul prevăzut în Tranzacția nr. 2676/03.12.2009, și face obiectul dosarului nr. 24618/3/2012;
- suma de 3.146.376,44 lei, reprezintă restul de achitat de către SMR Balș, în conformitate cu graficul prevăzut în Tranzacția nr. 2675/03.12.2009 (dosar nr. 40404/3/2009). După declanșarea procedurilor de executare silită SMR Balș a mai achitat din datorie suma de 500.000 lei.

Sumele rezultate din adiționarea pretențiilor existente în cadrul celor 3 categorii de litigii configurate sunt cele maximale și au fost calculate în raport de cererile de chemare în judecată/constituire la masa credală.

În raport de hotărârile judecătorești ce se vor pronunța/plan de distribuire către creditori, sumele pot suferi modificări.

Suma aferentă litigiilor de muncă nu cuprinde evaluarea debitelor aferente dosarelor având ca obiect „Drepturi bănești - acordare diferențe reactualizate și dobânda legală ptr. 2006-2007, disjunse din Dosarul nr.13279/3/2010”. Hotărârile judecătorești pronunțate în aceste cauze au fost transmise Sucursalelor Hidroelectrica S.A, pentru efectuarea calculelor punctuale. Estimare sumă: 3.500 salariați x 1.500 lei/salariat = 5.250.000 lei. În anexa 2 este prezentată o situație la zi a litigiilor în care Hidroelectrica este parte.

Administrator Judiciar
EURO INSOL SPRL
Prin practician coordonator

Av. Dr. Remus Adrian Borza



| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|-------------------------|------------|--|--|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 789 | 19.06.1990 | AHE a raului Siret pe sector Cosmesti - Movileni. CHE Cosmesti | Hidroconstructia Bucuresti | 271.451.852 | 268.595.225 | 13.429.761 | 255.165.463 |
| 503/AA1 | 09.04.2012 | Lucrari C+M Grup 1x55MW Caderea Surduc | Hidroconstructia Bucuresti | 242.553.384 | 226.070.933 | 11.303.547 | 214.767.386 |
| 103 | 01.01.1992 | Amenajarea hidroenergetica Pascani. obiect Acumularea Pascani | Construcii Hidrotehnice SA Iasi | 216.072.924 | 206.361.405 | 20.636.141 | 185.725.265 |
| 713 | 29.01.1989 | AH Rastolita. Lucrari C+I | Hidroconstructia Bucuresti | 179.338.414 | 161.454.161 | 8.072.709 | 153.381.452 |
| 8 | 20.01.2012 | Servicii de transport voce/date si mentenanta echipamente de comunicatie si de videoconferinta | Vodafone Romania SA | 140.174.172 | 46.724.724 | 4.672.472 | 42.052.252 |
| 673 | 22.04.1989 | executie lucrari constructii la AHE a raului Olt sector Cornetu-Avrig. CHE Racovita | Hidroconstructia Sucursala Sebes Alba | 139.682.822 | 107.635.050 | 5.381.752 | 102.253.297 |
| 21/DI/2004 | 26.01.2004 | Executie la cheie a lucrarilor | ROMELECTRO S.A. | 124.906.822 | 17.551.577 | 351.032 | 17.200.545 |
| 677 | 24.05.1989 | AHE Strei sector Subcetate - Simeria. Lucrari C+I la CHE Bretea | Hidroconstructia Sucursala R.M.Retezat | 109.838.724 | 97.088.763 | 4.854.438 | 92.234.325 |
| 504/1980(AA 3.3.1/2012) | 08.01.1980 | Lucrari de Constructii si Instalatii AHE Bistra. Aductiunea secundara Bistra - lac P. Marului | Hidroconstructia Bucuresti | 100.928.098 | 88.679.316 | 4.433.966 | 84.245.350 |
| 713 | 29.01.1989 | AH Rastolita.Lucrari C+I | Hidroconstructia Bucuresti | 100.115.378 | 98.733.111 | 4.936.656 | 93.796.455 |
| 502/1979 (AA1/2012) | 07.12.1979 | Lucrari de Constructii si Instalatii AHE Cerna - Belareca | Hidroconstructia Bucuresti | 85.345.311 | 69.996.859 | 3.499.843 | 66.497.016 |
| 712 | 10.05.1989 | AH Runcu Firiza.Lucrari C+I | Hidroconstructia Bucuresti | 84.172.700 | 80.973.166 | 4.048.658 | 76.924.508 |
| 713 | 29.01.1989 | AH Rastolita.Lucrari C+I | Hidroconstructia Bucuresti | 75.959.374 | 75.959.374 | 3.797.969 | 72.161.405 |
| 5 | 22.01.2012 | Asigurarea activitatii de mentenanta,mentenanta cu modernizare si mentenanta in cadrul retehnologizarii la centralele hidroelectrice si cluzele de navigatie aflate in patrimoniul/administrarea SC Hidroelectrica SA - SH Portile de Fier | Hidroserv Portile de Fier | 75.691.000 | 33.860.604 | 10.551.000 | 23.309.604 |
| 104 | 09.12.2009 | Servicii si lucrari de mentenanta, modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/administrarea S.C. Hidroelectrica S.A. - SH "Bistrita" prin prestarea de servicii/executarea de lucrari cu caracter programat, neprogramat sau din cadrul lucrarilor de investitii" | Hidroserv Bistrita | 64.624.000 | 47.776.480 | 5.520.228 | 42.256.252 |
| 12 | 28.05.2009 | Lac redresor Sebes. Etapa II | Hidroconstructia Sucursala Sebes Alba | 64.020.974 | 37.959.844 | 1.897.992 | 36.061.852 |
| 165 | 14.09.1991 | Proiectare, executie, ambalare, livrare, garantie in calitate de producator a echipamentelor hidromecanice la AHE a raului Olt Defileu pe sectorul Cornetu – Avrig. CHE Racovita | UCM Resita | 49.983.500 | 837.800 | 41.890 | 795.910 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|-------------------------|------------|---|--|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| apr.10 | 08.01.2010 | Asigurarea de catre prestator/executant a activitatii de mentenanta aflate in patrimoniul/administrarea SH Rm.Valcea | Hidroserv SA Ramnicu Valcea | 43.187.987 | 25.940.637 | 5.109.551 | 20.831.086 |
| 158 | 29.11.2011 | AHE Strei - CHE Bretea. Livrare echipamente HG1 si HG2 aferente CHE Bretea | UCM Resita | 42.674.742 | 11.053.420 | 589.221 | 10.464.199 |
| 140/152/108 /2009 | 11.12.2009 | Prestari servicii si executie lucrarri | Hidroserv Hateg | 39.300.466 | 15.804.984 | 6.339.012 | 9.465.972 |
| 5528 | 27.07.2009 | Contract de prestari servicii si executie lucrarri. | Hidroserv Slatina SA | 38.740.000 | 13.428.720 | 6.515.000 | 6.913.720 |
| 165 | 14.09.1991 | Proiectare, executie, ambalare, livrare, garantie in calitate de producator a echipamentelor hidromecanice la AHE a raului Olt Defileu pe sectorul Cornetu – Avrig. CHE CAINENI | UCM Resita | 37.830.712 | 35.339.112 | 1.766.956 | 33.572.156 |
| 77(M) | 06.10.2009 | Servicii de mentenanta,modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/administrarea SC Hidroelectrica SA - SH Curtea de Arges | Hidroserv Curtea de Arges | 37.000.000 | 7.425.013 | 3.000.000 | 4.425.013 |
| 47 | 22.05.2009 | Asigurarea activitatii de mentenanta, modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in administrarea S.C. Hidroelectrica S.A. Bucuresti | Hidroserv SA Cluj | 35.320.198 | 27.281.188 | 20.594.502 | 6.686.686 |
| 9506 | 08.10.2010 | AH Rastolita.Livrari utilaje Lot 5 Echip. mecanic centrala. | UCM Resita | 35.060.683 | 5.540.041 | 345.313 | 5.194.728 |
| 504/1980(AA 3.2.1/2012) | 08.01.1980 | Lucrari de Constructii si Instalatii AHE Bistra. Aductiunea secundara Sebes - Ruieni | Hidroconstructia Bucuresti | 34.449.160 | 23.456.780 | 1.172.839 | 22.283.941 |
| 1364/A1M | 10.04.2012 | Lucrari C+M,grup 1x55 MW,Caderea Surduc | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 33.993.725 | 31.423.189 | 1.571.159 | 29.852.030 |
| 789 | 19.06.1990 | AHE a raului Siret pe sector Cosmesti - Movileni. CHE Movileni | Hidroconstructia Bucuresti | 30.380.134 | 29.009.450 | 1.450.472 | 27.558.977 |
| 152 | 10.11.2011 | Furnizare echipamente hidroenergetice pentru CHE Pascani | UCM Resita | 29.838.400 | 26.612.592 | 1.610.630 | 25.001.962 |
| 291 | 29.03.1975 | AHE Riu Mare Retezat. Etansare versant stang baraj Gura Apelor | Hidroconstructia Sucursala R.M.Retezat | 29.553.503 | 29.356.675 | 1.467.834 | 27.888.841 |
| 115 | 14.12.2010 | AHE a riului Arges pe sectorul Oesti-Curtea de Arges. Trecerea pe derivatie a CHE Oesti. | Hidroserv Curtea de Arges | 28.747.920 | 6.779.586 | 338.979 | 6.440.606 |
| 1981 | 27.12.1989 | Executie lucrari montaj la AHE a raului Olt Defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Racovita | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 25.900.865 | 6.038.868 | 301.943 | 5.736.925 |
| 673 | 22.04.1989 | executie lucrari constructii la AHE a raului Olt sector Cornetu-Avrig. CHE Caineni | Hidroconstructia Sucursala Olt Superior Ramnicu Valcea | 23.000.046 | 11.572.034 | 578.602 | 10.993.433 |
| 6754 | 01.11.2011 | Reabilitare prin reparatie capitala (lucrari de nivel 4), cu modernizari la HA1 CHE Remeti, inclusiv a panourilor de comanda, masura si automatizare aferente | Hidroserv SA Cluj | 22.028.000 | 21.130.250 | 791.999 | 20.338.251 |
| 1281/AA 1M/2011 | 20.11.1980 | AHE Cema Belareca.Caderea Belareca. Blindaje | Energomontaj Sucursala Hidro Ramnicu Valcea | 21.946.735 | 18.152.258 | 907.613 | 17.244.645 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|-------------------------|------------|---|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 504/1980(AA 3.1.1/2012) | 08.01.1980 | Lucrari de Constructii si Instalatii AHE Bistra. Caderea Raul Alb | Hidroconstructia Bucuresti | 20.866.152 | 19.900.363 | 995.018 | 18.905.345 |
| 46/5203 | 22.05.2009 | Asigurare activitatii de mentenanța modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in administrarea SH Hidroelectrica SA București. | Hidroserv SA Cluj | 20.179.600 | 9.115.491 | 2.608.729 | 6.506.762 |
| 51 | 07.09.2006 | Lac redresor Sebes. Etapa I- Prag la cota 268 mdMN | Hidroconstructia Sucursala Sebes Alba | 18.531.282 | 8.771.884 | 438.594 | 8.333.290 |
| 37 | 28.12.2011 | Activitati de mentenanța,modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/administrarea SC HIDROELECTRICA SA- SH Tg Jiu prin executarea de lucrari/prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrari/servicii,in conformitate cu cerintele impuse de beneficiar; | Hidroserv Portile de Fier | 16.800.000 | 7.311.113 | 1.401.994 | 5.909.119 |
| 1281/AA 1M/2010 | 20.11.1980 | AHE Cerna Belareca. Caderea Belareca. Constructii montaj | Energomontaj Sucursala Hidro Ramnicu Valcea | 16.602.244 | 7.070.469 | 353.523 | 6.716.946 |
| 6 | 01.05.1991 | A.H.E CRISUL REPEDE PE SECTOR ALESD-FUGHIU | Crisana Cons SA Oradea | 16.482.873 | 15.998.592 | 1.599.859 | 14.398.733 |
| 54 | 28.04.2009 | Modernizare statie 10 kv Portile de Fier II | Siemens SRL | 15.559.996 | 1.060.244 | 89.174 | 971.071 |
| 1 | 04.01.2010 | Asigurarea de catre SC Hidroserv Sebes SA a activitatii de mentenanța, modernizari, si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/administrarea SC HIDROELECTRICA SA - SH SEBES | Hidroserv Sebes SA | 14.187.364 | 9.150.201 | 3.074.495 | 6.075.706 |
| 109 | 05.09.2008 | "Servicii privind dobandirea dreptului de proprietate asupra terenurilor si cladirilor existente necesare realizarii Obiectivului 'Amenajarea Hidroenergetica Pascani'" | Asocierea 7 LEX-CAD | 13.752.932 | 3.650.541 | 365.054 | 3.285.487 |
| 1979 | 27.12.1979 | AHE Strei - CHE Bretea. Lucrari de montaj | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 12.706.594 | 12.516.598 | 625.830 | 11.890.769 |
| 2615 | 06.01.1992 | CHE Retezat. Blindare aductiune. Etapa II Lucrari de constructii montaj | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 12.526.166 | 10.374.216 | 518.711 | 9.855.505 |
| 286 | 16.12.2009 | Servicii mentenanța | Hidroserv Bistrita | 12.399.000 | 4.808.307 | 4.197.708 | 610.599 |
| 225 | 29.03.1975 | AHE Raul Mare Retezat. Executie drumuri | Foricon Deva | 12.269.996 | 10.759.651 | 1.075.965 | 9.683.686 |
| 14 | 27.02.2012 | AHE Riul Mre Retezat. Punere in siguranta a aductiunii principale. Tronson Juriu Castel | Hidroconstructia Bucuresti | 11.866.838 | 11.157.613 | 557.881 | 10.599.732 |
| 13 | 08.02.2012 | Asigurarea activitatii de mentenanța, transport si alte servicii la centralele hidroelectrice | Hidroserv Portile de Fier | 11.650.510 | 6.986.755 | 2.234.310 | 4.752.445 |
| 1973 | 26.03.1989 | AH Rastolita.Lucrari montaj | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 11.451.770 | 9.236.338 | 461.817 | 8.774.521 |
| 88 | 19.07.2012 | Servicii de paza si protectie a obiectivelor S.H.Bistrita Piatra Neamt | Grup Est Security SRL | 11.021.880 | 11.021.880 | 3.237.240 | 7.784.640 |
| 100-113.17-401/2011 | 21.12.2011 | CHE RAurenii. Modernizare HA Nr.2 | Hidroserv SA Ramnicu Valcea | 10.451.128 | 788.203 | 39.410 | 748.793 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|---|------------|--|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 74 | 12.06.2012 | Modernizare hidrogenerator nr. 1 CHE Racaciuni | Hidroserv Bistrita | 10.450.000 | 10.450.000 | 420.650 | 10.029.350 |
| 99-113.17.01-402 cedonat prin ctr. nr. 101-115,06 | 21.12.2011 | CHE STREJESTI. Modernizare hidroagregat Nr. 2. | Hidroserv Slatina SA | 10.433.360 | 3.009.783 | 171.264 | 2.838.519 |
| 14342 | 23.12.2010 | Prestari servicii si executie de lucrari | Hidroserv Sebes SA | 9.600.000 | 3.213.993 | 1.054.055 | 2.159.938 |
| 674 | 25.04.1989 | Lucrari de constructii montaj | Hidroconstructia Bucuresti | 9.509.947 | 3.578.947 | 178.947 | 3.400.000 |
| AC12-119.09-345/2012 | 24.02.2012 | Paza, protectie si interventie la obiectivele, bunurile si valorile S.H. Rm.Valcea | Gardienii SRL Ramnicu Valcea | 9.419.940 | 8.438.969 | 1.592.666 | 6.846.303 |
| 31282 | 22.06.2012 | Servicii de paza, protectie si interventie la obiectivele, bunurile si valorile S.H. Oradea | Grup Est Security SRL | 9.361.920 | 9.361.920 | 2.088.768 | 7.273.152 |
| 292 | 22.12.2009 | Servicii mentenanta | Hidroserv Curtea de Arges | 8.925.000 | 2.392.763 | 1.310.033 | 1.082.730 |
| 145 | 24.12.2010 | Transformare integrala a UHE Racova in centrala pe derivatie fara acumulare proprie - Amenajarea cuvetei lacului si postutilizarea uvrajelor acumularii Racova | Hidroconstructia Bucuresti | 8.520.000 | 1.020.089 | 51.004 | 969.085 |
| 129 | 02.09.2011 | AHE Raul Mare Retezat. Baraj Gura Apelor. Ecologizare si igienizare prin defrisare cuveta lac de acumulare Gura Apelor intre cotele 1000,00 - 1078,50 mdm | Hidroserv Hateg | 7.602.000 | 3.464.626 | 346.463 | 3.118.163 |
| 300 | 23.03.1975 | Lucrari de constructii montaj | Hidroconstructia Bucuresti | 7.523.579 | 4.631.579 | 231.579 | 4.400.000 |
| 31282 | 22.06.2012 | Servicii de paza, protectie si interventie la obiectivele, bunurile si valorile S.H.Oradea | Grup Est Security SRL | 7.273.152 | 3.618.000 | 3.039.120 | 578.880 |
| 24 | 05.07.2011 | Optimizare si modernizare instalatii de ventilare din CHE Galceag, CHE Sugag, CHE Sasiori si casele vanelor flutur aferente acestora | Hidroserv Sebes SA | 6.850.000 | 6.850.000 | 685.000 | 6.165.000 |
| 677 | 14.05.1989 | AHE Strei sector Subcetate - Sirneria. Lucrari C+I la CHE Plopi | Hidroconstructia Sucursala R.M.Retezat | 6.629.668 | 6.629.668 | 331.483 | 6.298.185 |
| 12 | 02.08.2012 | Servicii paza si protectie a obiectivelor SH Sebes | Grup Est Security SRL | 6.140.000 | 3.062.129 | 374.225 | 2.687.904 |
| 379 | 01.03.1977 | CHE Dambovita-Clabucet. Aductiune Nord Fagaras | Hidroconstructia Sucursala Arges Pitesti | 6.114.850 | 5.238.091 | 261.905 | 4.976.186 |
| 672 | 22.04.1989 | executie lucrari de constructii la AHE a raului Olt pe sectorul Fagaras-Hoghiz | Hidroconstructia Sucursala Arges Pitesti | 5.999.999 | 2.499.999 | 125.000 | 2.374.999 |
| 16 | 16.05.2011 | Modernizarea statiei de 20kV din CHE Sasiori, CHE Sugag, CHE Galceag | Hidroserv Sebes SA | 5.887.906 | 5.863.157 | 586.316 | 5.276.841 |
| 1981 | 27.12.1989 | Executie lucrari montaj la AHE a raului Olt Defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Racovita | Energomontaj Sucursala Hidro Ramnicu Valcea | 5.729.455 | 3.228.967 | 161.448 | 3.067.519 |
| 129 | 05.11.2007 | AHE Pascani. PT+CS+DDE+AT.Rest de executat la 01.07.2007 | Aqua Proiect SA | 5.500.000 | 1.545.156 | 154.516 | 1.390.640 |
| 69 - 113.20 - 99 | 17.10.2011 | Modernizare hidrogenerator nr. 2 CHE STREJESTI | UCM Resita | 5.410.000 | 1.091.474 | 54.824 | 1.036.650 |
| 68-113.20-94/2011 | 13.10.2011 | Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE RAURENI | UCM Resita | 5.348.025 | 823.384 | 41.169 | 782.215 |
| 9698 | 13.10.2008 | AH Rastolita.Livrari echipament electric , automatiz si protectii electrice. Lot 7 | Hidroserv SA Cluj | 5.310.830 | 5.033.830 | 251.692 | 4.782.138 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|------------------|------------|---|--|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 81 | 13.07.2011 | Servicii " Sistem informatic integrat pentru lucrul colaborativ si management de procese" | CS Vision SRL | 5.258.481 | 383.350 | 38.335 | 345.015 |
| 167 | 23.12.2010 | Valorificarea potentialului hidraulic al raurilor interioare prin scheme de amenajare hidroenergetice in bazin propriu - 6 AHE | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 4.850.000 | 171.600 | 17.160 | 154.440 |
| 174 | 16.12.2008 | Servicii de paza si protectie a obiectivelor, bunurilor si valorilor SH Curtea de Arges | Gardienii SRL Ramnicu Valcea | 4.731.769 | 483.706 | 136.503 | 347.202 |
| 6 | 21.05.2012 | Modernizare hidrogenerator HG 1 CHE Sasiori | UCM Resita | 4.510.000 | 4.510.000 | 248.050 | 4.261.950 |
| 503/AA2 | 09.04.2012 | Lucrari C+M | Hidroconstructia Bucuresti | 4.347.653 | 4.347.653 | 217.383 | 4.130.271 |
| | | Terminare lucrari Caderea Siriu | | | | | |
| 40-113.17 / 2011 | 04.05.2011 | Lucrari pt.marirea gradului de siguranta a acumularii si centralei CHE Gura Lotrului | Hidroserv SA Ramnicu Valcea | 4.243.300 | 2.346.489 | 117.324 | 2.229.165 |
| 68 | 19.12.2011 | Modernizare vana plana 2x3/75 priza de apa baraj Pecineagu-CHE Clabucet | Hidroserv Curtea de Arges | 3.998.000 | 584.381 | 29.219 | 555.161 |
| 1364/A1E | 10.04.2012 | Lucrari C+M, grup 1x55MW Caderea Surduc | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 3.924.388 | 3.924.388 | 196.219 | 3.728.169 |
| 6 | 09.05.2012 | Reabilitare cladiri anexe CHE Dobresti | Hidroserv Curtea de Arges | 3.909.500 | 3.824.500 | 382.450 | 3.442.050 |
| 64 | 02.11.2011 | Lucrari de reabilitare a partii de constructie si arhitectura pt.ambientizare si cresterea sigurantei in exploatare | Hidroconstructia Bucuresti | 3.904.170 | 3.857.822 | 192.891 | 3.664.931 |
| 9504 | 08.10.2008 | AH Rastolita. Livrari utilaje Lot 3 Echip. mecanic Priza de apa. | UCM Resita | 3.794.377 | 1.089.807 | 54.490 | 1.035.317 |
| 103 | 29.06.2004 | Reducere pe perioada insolventei generale cu 10% a tarifelor orare pentru serviciile de consultanta ce se vor executa dupa 01.07.2012 | ISCE SA | 3.686.126 | 673.107 | 67.311 | 605.796 |
| 673 | 22.04.1989 | executie lucrari constructii la AHE a raului Olt pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE robusti | Hidroconstructia Sucursala Olt Superior Ramnicu Valcea | 3.671.262 | 1.796.503 | 89.825 | 1.706.678 |
| 66 | 19.12.2011 | Comunicatie pe fibra optica a sistemului de transmisie date voce intre CHE Clabucet si baraj Pecineagu | Hidroserv Curtea de Arges | 3.520.208 | 58.024 | 2.901 | 55.123 |
| 123 | 23.12.2011 | Servicii postgarantie sistem Avertizare Alarmare | Rokura SRL Bucuresti | 3.500.000 | 1.495.186 | 149.518 | 1.345.668 |
| 9704 | 13.10.2008 | AH Rastolita. Baraj. Livrare echipament electric. Lot 13 | Siemens SRL | 3.403.388 | 32.624 | 1.632 | 30.992 |
| 38 | 16.03.2010 | Servicii de paza | Grup Est Security SRL | 3.310.434 | 1.331.254 | 339.814 | 991.440 |
| 9703 | 13.10.2008 | AH Rastolita. Baraj. Livrare echipament electric. Lot 12 | SC ElectroAlfa SRL Botosani | 3.289.846 | 339.330 | 16.967 | 322.363 |
| 77(A) | 06.10.2009 | Servicii de mentenanta, lucrari de modernizari si retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniu/administrarea SC Hidroelectrica SA - SH Curtea de Arges, servicii de deszapezire si asigurare transport | Hidroserv Curtea de Arges | 3.226.249 | 1.096.117 | 596.784 | 499.333 |
| 9505 | 08.10.2008 | AH Rastolita. Livrari utilaje Lot. 4 Nod de presiune. | UCM Resita | 3.159.900 | 1.608.912 | 80.446 | 1.528.466 |
| 3798 | 31.05.2010 | Modernizarea statiei de 110 KV aferenta CHE Izbiceni. | Hidroserv Slatina SA | 3.159.500 | 318.808 | 29.058 | 289.750 |
| 3797 | 31.05.2010 | Modernizarea statiei de 110 KV aferenta CHE Rusanesti. | Hidroserv Slatina SA | 3.159.500 | 224.720 | 15.730 | 208.990 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|---------------------------|------------|---|--|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 504/1980 AA 3.4.1/2012 | 08.01.1980 | Lucrari de constructii si Instalatii AHE Bistra.Caderea Ruieni. | Hidroconstructia Bucuresti | 3.124.411 | 3.124.411 | 156.221 | 2.968.190 |
| 1701 | 24.09.1979 | servicii proiectare si asistenta tehnica AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 2.987.888 | 1.312.921 | 131.292 | 1.181.629 |
| 27 | 11.07.2008 | Centru de instructaj pentru angajatii S.C. HIDROELECTRICA S.A. - Petresti | Hidroconstructia Sucursala Sebes Alba | 2.946.329 | 576.269 | 28.813 | 547.455 |
| 2935 | 02.03.1987 | AH Runcu Firiza Lucrari proiectare | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 2.914.499 | 2.017.676 | 106.618 | 1.911.058 |
| 5 | 26.01.2012 | Paza militara efectuata cu efective de jandarmi PF II | Inspectoratul de Jandarmi Judetean UM 0524 Drobeta Turnu Severin | 2.749.629 | 1.256.094 | 125.609 | 1.130.485 |
| 58 | 19.05.2011 | Lucrari suplimentare modernizare statie 110 kv | Siemens SRL | 2.690.000 | 632.595 | 62.787 | 569.808 |
| 2936 | 03.02.1986 | AH Rastolita.Lucrari proiectare | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 2.679.400 | 1.883.605 | 162.411 | 1.721.194 |
| 118 | 16.12.2010 | Decolmatarea acumularii Valsan in conditiile protejarii arealului Romanichitys Valsanicola | Hidroserv Curtea de Arges | 2.569.743 | 720.430 | 72.043 | 648.387 |
| 503/AA3 | 09.04.2012 | Lucrari C+M | Hidroconstructia Bucuresti | 2.396.262 | 2.396.262 | 119.813 | 2.276.449 |
| | | Lucrari conservare Caderea Ciresu | | | | | |
| 9503 | 08.10.2008 | AH Rastolita.Livrare utilaje-Lot 1 Echip. mecanic baraj | UCM Resita | 2.132.473 | 918.781 | 54.839 | 863.942 |
| 6 | 26.01.2012 | Paza militara efectuata cu efective de jandarmi PF I | Inspectoratul de Jandarmi Judetean UM 0524 Drobeta Turnu Severin | 1.991.857 | 837.396 | 83.740 | 753.656 |
| 38 | 16.03.2010 | Servicii de paza | Erns Security SRL Buzau | 1.899.094 | 736.132 | 185.332 | 550.800 |
| 123 | 06.08.2010 | AHE Riul Mare Retezat. Put dezaerare Netis | Hidroconstructia Sucursala R.M.Retezat | 1.664.437 | 1.001.544 | 50.077 | 951.467 |
| 1575 | 20.02.1989 | AHE Strei sector Subcetate - Simeria. Proiectare si Asistenta Tehnica | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 1.637.000 | 601.416 | 60.142 | 541.275 |
| 30 | 25.08.2011 | Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH SEBES | Grup Est Security SRL | 1.582.535 | 223.992 | 39.764 | 184.228 |
| 70 | 19.06.2012 | Servicii de consultanta ptr achizitii echipamente PIF grup 1 CHE Nehoiasu II | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 1.565.000 | 1.565.000 | 156.500 | 1.408.500 |
| 38 | 16.03.2010 | Servicii de paza | App Regent Security SRL | 1.542.192 | 588.906 | 148.266 | 440.640 |
| 55 | 29.04.2009 | Consultanta, asistenta tehnica si proiectare pe toate durata desf. lucrarilor de modernizare statie 110 kv PF II | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 1.491.225 | 334.904 | 33.490 | 301.414 |
| 11772 | 05.12.2008 | Servicii de curatenie in spatiile apartinand Sucursalei Hidrocentrale Cluj pentru o perioada de 48 de luni calendaristice | Baratin SRL Tureni | 1.334.496 | 139.010 | 13.901 | 125.109 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|-----------------------------|------------|---|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 121 | 07.12.2011 | servicii de telefonie fixa si internet back-up | Romtelecom SA | 1.223.169 | 305.792 | 30.579 | 275.213 |
| 116 | 29.11.2011 | Lot. I. Studiu privind posibilitatea redimensionarii puterii in schemele CHEAP de mare putere | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 1.220.000 | 498.000 | 196.700 | 301.300 |
| | | Lot. II Studiu privind identificarea posibilelor scheme de amenajare a unor centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj (CHEAP) in zona de est a Romaniei. | | | | | |
| 165 | 23.12.2011 | Servicii paza | Grup Est Security SRL | 1.177.566 | 433.252 | 98.144 | 335.109 |
| 1 | 25.05.2012 | Reabilitarea si modernizarea punctului hidrometric aval baraj CHE Gogosu | Hidroserv Portile de Fier | 1.163.074 | 1.163.074 | 58.154 | 1.104.920 |
| 155 (act aditional /2011) | 23.11.2011 | Servicii de paza si protectie a patrimoniului SH Portile de Fier | Gardian Grup CDSG SRL Drobeta Turnu Severin | 1.076.620 | 360.158 | 7.203 | 352.954 |
| 33 - 31,23 | 09.05.2012 | Paza si protectia obiectivelor SH Slatina. | Interguard Serv SRL Bucuresti | 1.039.896 | 693.264 | 30.888 | 662.376 |
| 1 | 25.05.2012 | Reabilitarea si modernizarea blocului de interventii CHE Gogosu | Hidroserv Portile de Fier | 1.027.053 | 1.027.053 | 51.352 | 975.701 |
| 5033 | 15.05.2002 | Proiectare, consultanta, asistenta tehnica pt.Retehnologizare la CHE Portile de Fier II | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 977.000 | 632.669 | 63.267 | 569.402 |
| 5559 | 17.11.2005 | Servicii consultanta si asistenta tehnica pe perioada executiei si PIF retehnologizarea centralelor electrice de pe raul OLT INF. | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 931.790 | 676.800 | 67.680 | 609.120 |
| 70 | 19.06.2012 | AHE Rul Mare Retezat. Punere in siguranta a aductiunii principale. Tronson Jurii si Castel. Servicii de asistenta tehnica la lucrările de injectii pe tronsoanele Valea Jurii si Casa Vanelor | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 929.738 | 929.738 | 92.974 | 836.764 |
| 140 | 23.04.2012 | Servicii de asigurare a pazei obiectivelor ,bunurilor si valorilor aparținând SH Tg Jiu | Interguard Serv SRL Bucuresti | 850.421 | 528.892 | 58.909 | 469.983 |
| 55 | 17.11.2006 | DDE aferente investitiei LAC REDRESOR SEBES, Etapa I – Prag la cota 268 mdM | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 750.402 | 35.402 | 3.540 | 31.862 |
| 1547/1978(A A 601-610/2012) | 06.12.1978 | Prestari servicii proiectare | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 671.795 | 671.795 | 67.180 | 604.615 |
| 7 | 29.01.2007 | Prestari servicii de consultanta, asistenta tehnica si proiectare Ecluza PDF 1 | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 671.140 | 491.819 | 49.182 | 442.637 |
| 4334 | 03.02.1998 | Reparatie capitala cu modernizare in vederea cresterii gradului de siguranta si a capacitatii celor 6 hidroaggregate de la CHE Portile de Fier 1 | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 635.000 | 546.421 | 54.642 | 491.779 |
| 113 | 08.11.2011 | Servicii Asistenta Tehnica Microsoft Premier | Power Net Consulting | 616.826 | 102.804 | 10.280 | 92.524 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|---------|------------|---|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 93 | 25.08.2010 | Lac redresor Sebes. Etapa a II a. Documentatii de executie | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 589.000 | 192.500 | 19.250 | 173.250 |
| 113 | 02.12.2010 | Servicii de intretinere si curatenie spatii cladiri administrative aparținând SH Curtea de Arges | Energia Security Serv SA | 556.762 | 47.186 | 4.719 | 42.468 |
| 41 | 07.05.2012 | Servicii de curatenie in spatii interioare si exterioare aparținând SH Portile de Fier | Baratin SRL Tureni | 550.800 | 459.000 | 45.900 | 413.100 |
| 5528 | 27.07.2009 | Contract de prestari servicii si executie lucrari | Hidroserv Slatina SA | 550.000 | 232.559 | 275.000 | -42.441 |
| 9699 | 13.10.2008 | AH Rastolita. Baraj. Livrare echipament electric. Lot 8 | SC ElectroAlfa SRL Botosani | 439.900 | 139.073 | 6.954 | 132.119 |
| 91 | 31.08.2012 | Servicii de verificare tehnica in utilizare a instalatiilor ce functioneaza in domenii reglementate de ISCIR | CNCIR SA | 414.413 | 414.413 | 41.441 | 372.972 |
| 3099 | 03.06.2010 | Documentatii pentru ambientizare centrale electrice si statie de pompare, spatii tehnologice si blocuri de interventie din administrarea S.H. Oradea-parte 1. Documentatii pentru avizare lucrari de interventie. Elaborare proiect tehnic si caiete de sarcini.Cod CPV 79314000-8. | Institutul De Studii Si Proiectari Energetice SA | 400.000 | 294.000 | 29.400 | 264.600 |
| 107 | 13.10.2011 | Servicii " Service postgarantie pentru Sistemul de Masurare a Energiei Electrice si a Serviciilor de Sistem" | ECRO SRL | 390.000 | 130.100 | 13.010 | 117.090 |
| 652 | 04.10.2011 | Documentatie de proiectare pentru statie electrica de 400/110 KV Caineni si racorduri la LEA 400 KV Sibiu-Tantareni | Institutul De Studii Si Proiectari Energetice SA | 345.000 | 245.000 | 24.500 | 220.500 |
| 2162 | 18.03.1982 | servicii proiectare si asistenta tehnica la AHE a raului Olt sector Fagaras-Hoghiz | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 335.000 | 140.648 | 14.065 | 126.583 |
| 36 | 23.12.2011 | Reducerea pe perioada insolveniei generale cu 10% a tarifului orar pentru serviciile de evaluare si avizare geologica ce se vor executa după 01.07.2012 | ISCE SA | 329.550 | 237.614 | 23.761 | 213.853 |
| 1443 | 01.01.1983 | AHE Crisul Repede pe sector Alesd-Fughiu | Energomontaj SA-IEA Bucuresti | 306.543 | 209.190 | 10.460 | 198.730 |
| 3907 | 14.07.2010 | Documentatii pentru ambientizare centrale electrice si statie de pompare, spatii tehnologice si blocuri de interventie din administrarea S.H. Oradea-parte 2. Documentatii pentru avizare lucrari de interventie. Elaborare proiect tehnic si caiete de sarcini.Cod CPV 79314000-8. | Institutul De Studii Si Proiectari Energetice SA | 300.000 | 170.150 | 17.015 | 153.135 |
| 1576 | 13.02.1979 | Servicii proiectare | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 288.384 | 147.622 | 14.762 | 132.860 |
| 11 | 01.02.2008 | Consultanta juridica | Cabinet de avocatura Fagarasanu Eduard Gabriel | 276.192 | 276.192 | 74.592 | 201.600 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|------------|------------|---|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 33 | 04.03.2012 | Furnizare Costum salopeta antistatica si haina termoizolanta impotriva frigului | Matei Conf Grup SRL | 272.577 | 272.577 | 27.258 | 245.319 |
| 9507 | 08.10.2008 | AH Rastolita. Livrari utilaje Lot 6 Echip. mecanic Bazin compensator. | UCM Resita | 256.410 | 226.898 | 11.345 | 215.553 |
| 69 | 18.06.2012 | Servicii reparatii auto | General Autocom SRL | 241.319 | 186.366 | 20.500 | 165.865 |
| 68 | 18.06.2012 | Studiu de fezabilitate pentru retehnologizarea CHE Dobresti | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 240.000 | 240.000 | 24.000 | 216.000 |
| 2874 | 07.07.1986 | Studiu de fezabilitate privind fundamentarea indicatorilor tehnico - economici aferenti obiectivului de investitii AHE a raului Siret pe sector Cosmesti - Movileni in conformitate cu Devizul General actualizat in preturi valabile pe economie | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 239.000 | 239.000 | 23.900 | 215.100 |
| 34 - 31,16 | 13.06.2012 | Analiza comportarii constructiilor din administrarea SH Slatina. | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 228.000 | 199.500 | 19.950 | 179.550 |
| 8 | 06.02.2012 | Studiu de fezabilitate privind fundamentarea indicatorilor tehnico-economici aferenti finalizarii obiectivului de investitii AHE Cerna Belereca in conformitate cu Devizul general actualizat si suplimentat la 01.01.2012 in preturi 31.12.2011 | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 220.000 | 220.000 | 22.000 | 198.000 |
| 774 | 25.09.1974 | AHE Riu Mare Retezat. Proiectare si Asistenta Tehnica | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 210.000 | 122.165 | 12.216 | 109.948 |
| 11 | 01.02.2008 | Consultanta juridica | Cabinet de avocatura Fagarasanu Eduard Gabriel | 191.217 | 191.217 | 17.945 | 173.272 |
| 137 | 23.12.2008 | Determinarea coeficientilor de depreciere a parametrilor la intreruptoarele de inalta tensiune cu SF 6 de 220kV. Aplicatie la cele 11 intreruptoare de bloc de la centralele hidroelectrice: Raul Mare Retezat, Galceag, Sugag, Mariselu,Vidraru si Ciungel | Icemenerg SA | 190.910 | 15.000 | 750 | 14.250 |
| 66 | 10.09.2012 | Revizie tehnica si service centrale termice SH Portile de Fier | Imsat D.M.A. SRL Drobeta-Turnu Severin | 188.910 | 188.910 | 18.891 | 170.019 |
| 178 | 20.12.2011 | "Servicii de curatenie in spatii apartinand S.H. Bistrita Piatra Neamt" | Invest Milenium SRL Bacau | 172.182 | 86.091 | 3.538 | 82.553 |
| 23 | 23.03.2005 | Inchiriere spatii tehnice si suporti antene | Radiocomunicatii SA | 162.978 | 149.397 | 22.250 | 127.147 |
| 19 | 19.04.2012 | Studiu privind Racordare la RED a CHE HERCULANE. Faza SF | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 160.000 | 160.000 | 16.000 | 144.000 |
| 111 | 04.11.2011 | Servicii de mentenanata si evolutie pentru aplicatiile Management Tehnic, Oferta de Energie si Consumatori Eligibili | CS Romania Craiova | 155.833 | 38.250 | 4.250 | 34.000 |

| Nr Ctr. | Data Ctr. | Obiect | Partener | Valoare initiala | Valoare rest de executat | Valoare reducere | Valoare finala rest de executat |
|------------------------------|------------|---|---|------------------|--------------------------|------------------|---------------------------------|
| 9 | 08.06.2012 | Rapoerte de sinteza privind comportarea in timp a barajelor Cerna si CHE Motru, Motru si CHE Tismana,Tismanava Aval,Vaja si CHE Clocotis in perioada Ianuarie-Decembrie 2011 | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 155.500 | 124.500 | 12.450 | 112.050 |
| 65 | 09.12.2011 | Masuratori topogeodezice de microtriangulatie si de nivelmet la Barajul Vidraru, Cumpana, Valsan si Doamnei, CHE Golesti, CHE Cerbureni, Baraj Satic | Hidrotop SRL | 150.000 | 150.000 | 15.000 | 135.000 |
| 4 | 26.03.2012 | Servicii de evaluare a starii de sanatate a salariatilor SH Sebes pentru anul 2012 | Terra Aster SRL Alba-Iulia | 145.000 | 65.988 | 60.000 | 5.988 |
| 2241 | 01.01.1982 | Amenajarea raului Crisul Repede pe sector Alesd-Fughiu | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 145.000 | 62.301 | 6.230 | 56.071 |
| 81 | 26.06.2012 | „Servicii de transport terestru specializat de pasageri pe ruta Piatra Neamt - CHE Dimitrie Leonida – retur si Servicii de transport terestru specializat de pasageri pe ruta Baraj Izvorul Muntelui (Bicaz) – CHE Dimitrie Leonida (Stejaru) - retur | VDL Max Trans SRL | 142.824 | 142.824 | 11.036 | 131.788 |
| 3834/1993 (AA 75-76/2012) | 13.09.1993 | Prestari Servicii Asistenta Tehnica si Geologica | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 139.528 | 30.141 | 3.014 | 27.127 |
| 9701 | 13.10.2008 | AH Rastolita. Nod de presiune Livrare echipament electr. Lot 10 | Electroechipament Industrial Resita | 121.902 | 49.166 | 2.481 | 46.685 |
| 3874/1994(A A 46-47/2012) | 24.02.1994 | Prestari Servicii Asistenta Tehnica si Geologica | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 119.238 | 29.679 | 2.968 | 26.711 |
| 710 | 28.05.2012 | Servicii de curatenie | Locomotiva SRL | 110.292 | 91.910 | 13.787 | 78.124 |
| 1057 | 07.02.2012 | Studiu de sinteza si intrepretare a datelor rezultate din înregistrările seismice privind urmarirea seismicității locale și regionale în zona barajului Dragan. Cod CPV 71352140-3. | Geotec Consulting SRL Bucuresti | 105.000 | 105.000 | 10.500 | 94.500 |
| 5 | 24.04.2012 | Asistenta tehnica. Lac redresor Sebes. Etapa I. | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 100.000 | 66.400 | 6.640 | 59.760 |
| 2874 | 07.07.1986 | CHE Movileni. Documentatie privind coordonatele bornelor care marcheaza culoarul de expropriere - CHE Movileni. Documentatii cadastrale pentru obtinerea terenurilor aferente investitiilor | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 100.000 | 52.623 | 5.262 | 47.361 |
| 2874 | 07.07.1986 | CHE Cosmesti. Documentatie privind coordonatele bornelor care marcheaza culoarul de expropriere. CHE Cosmesti. Documentatii cadastrale pentru obtinerea terenurilor aferente investitiilor | Institutul De Studii Si Proiectari Hidroenergetice SA | 100.000 | 57.483 | 5.748 | 51.735 |
| 3.288.911.856 | | | | | | | |
| 2.337.689.363 | | | | | | | |
| 206.036.198 | | | | | | | |
| 2.131.653.164 | | | | | | | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiului (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | |
|----------|---------------|--------------------------------|---|--|---|------|---------|
| | | | | | Fond | Apel | Recurse |
| 1 | 18662/30/2012 | Judecatoria Sector 2 Bucuresti | Drepturi banesti-pretentii | R: SC Nakita Prod Comimpex SRL P.:Hidroelectrica S.A. | Termen 03.12.2012 Total pretentii:49.161,76 lei –penalitati de intarziere Contract de furnizare nr.155/08.12.2010 Se va formula Cerere de suspendare de catre S.C.Hidroelectrica S.A. | | |
| 2 | 7674/118/2010 | Tribunalul Constanta | Obligatia de a face: penalitati de intarziere | R: Enel Distributie Dobrogea S.A. P.Hidroelectrica S.A. | Termen 08.11.2012 Cerere de suspendare formulata de S.C.Hidroelectrica S.A. | | |
| 3 | 873/1259/2008 | Tribunalul Comercial Arges | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D:Termoficare Pitesti 2000 S.A. C:Hidroelectrica S.A. | Termen 23.10.2012 Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum de 4.192.674,45 lei., reprezentand facturi neachitate , contravaloare serviciu energie electrica livrata pe PZU Stadiu : Obtinere fonduri din lichidare si din incasarea creantelor si planul de distributie. Se continua procedura. | | |
| 4 | 1867/90/2010 | Tribunalul Valcea | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D: Total Electric Oltenia C:Hidroelectrica S.A. | Termen 14.11.2012 Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum total de 256.607,71lei, 144.449,20 lei reprezentand facturi neachitate si 112.158,51 lei penalitati de intarziere Stadiu: Obtinere fonduri din lichidare si din incasarea creantelor si planul de distributie. Se continua procedura . | | |
| 5 | 4067/111/2011 | Tribunalul Bihor | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D: Santo International C.:Hidroelectrica S.A. | Termen 13.12.2012 Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum total de 9.519,67lei, facturi neachitate. | | |
| 6 | 32058/3/2011 | Tribunalul Bucuresti | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D: G.F.S. Investments Romania S.R.L. . C.:Hidroelectrica S.A. | Termen: 24.01.2013:- Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum total de 34.115,20lei facturi neachitate. Stadiu: Se continua procedura | | |
| 7 | 2423/108/2011 | Tribunalul Arad | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D: Ava Tour SRL C.:Hidroelectrica S.A. | Termen: 02.10.2012 Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum total de 326.451,90, facturi neachitate. | | |
| 8 | 8207/62/2011 | Tribunalul Brasov | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D: C.E.T. Brasov C.:Hidroelectrica S.A. | Termen: 04.10.2012 Creanta chirografara admisa in Tabelul de creante in quantum total de 18.724.743,29. Termen: 16.10.2012: | | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiului (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | |
|----------|----------------|--|--------------------------------------|---|--|---------|--|
| | | | | | Fond | Apel | Recurso |
| 9 | 1910/114/2012 | Tribunalul Buzau | Procedura insolventei Legea 85/2006 | D:S.C. EUROAVIPO S.A. C:Hidroelectrica S.A. | Creanta chirografara in quantum total de 11.204,11lei admisa in Tabelul preliminar de creante | | |
| 10 | 1360/2/2012 | Curtea de Apel Bucureti | Anulare act administrativ | P. ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE R. Hidroelectrica SA | :Se solicita scoaterea din autorizatii a prevederii referitoare la obligativitatea curatarii luciului de apa de platitorii, de catre SC Hidroelectrica SA ; Prin Sentinta civila nr. 3350/05.06.2012 comunicata in data de 28.06.2012 Curtea de apel a respins aciunea SC Hidroelectrica SA; In data de 05.07.2012 s-a formulat si s-a transmis recursul Hidroelectrica | | Termen de recurs ian.14 |
| 11 | 11054/3/2012 | Tribunalul Bucuresti | Cerere de interventie -- ORC -TB | R.FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND; P. Hidroelectrica SA | Suspendat :Obiect – interventie la mentionarea si publicarea Hotararii AGA nr. 10/2012 privind declararea declansarii procedurii de selectarea a administratorilor conform OUG 109/2011 Suspendat la data de 10.05.2012 in baza art.155 indice 1 C.pr.civ. suspendă judecarea cauzei pentru nedepunerea de catre HIDROSIND a actelor solicitate de instanta, respectiv cererea de renuntare la judecata formulata de sindicatul cererea in original. | | |
| 12 | 11104/3/2012 | Tribunalul Bucuresti Curtea de Apel Bucuresti | Cerere de interventie -- ORC -TB | R.FILIALA HIDROELECTRICA HIDROSIND; P. Hidroelectrica SA | Respsnsa cererea reclamantei :Obiect – interventie la mentionarea si publicarea Hotararii AGEA nr. 9/2012 privind listarea la bursa In data de 19.04.2012 prin incheiere Tribunalul Bucuresti a respins cererea de interventie a Hidrosind. | In curs | Termen de recurs 11.10.2012 (in cauza s-a dispus citarea administratorului judiciar) |
| 13 | 17029/288/2011 | Judecatoria Ramnicu-Valea | Anulare act | R. REGIA NATIONALA A PADURILOR – ROMSILVA, PRIN DIRECTIA SILVICA VALCEA; P. Hidroelectrica | :Se solicita anularea Deciziei de restituire in natura nr. 56/29.01.2009 - si a Protocolul uide predare primire incheiat in data de 09.03.2009 prin care a fost restituita mostenitorului legal suprafata in cauza(4625,50m.p.); Termen de judecata 16.11.2012; | | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiului (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | |
|----------|---------------|----------------------|--|--|--|------------|---------|
| | | | | | Fond | Apel | Recurso |
| 14 | 2134/110/2011 | Tribunalul Bacau | Pretentii-Penalitati de intarziere -achitarea cu intarziere de catre P., a facturilor intocmite conform PZU Valoarea solicitata 174.129,73 lei , actualizata in raport cu rata inflatiei aplicabila la data platii efective, Cu cheltuieli de judecata. | R: SC Hidroelectrica P: SC CET BACAU | Admite cererea R, obligă părțea sa achite reclamantei suma de 171.129,73 lei penalități de întârziere și 5098,09 lei cheltuieli de judecată . SC CET Bacau a declarat Apel Termen 18.10.2012 | 18.10.2012 | |
| 15 | 40404/3/2009 | Tribunalul Bucuresti | Ordonanta de plata emitera unei Ordonante de plata in baza OUG119/2007, pentru obligarea P la plata sumei de 11.151.333,37 lei reprezentand c/valoarea energiei electrice furnizate in temeiul Contract nr.26CE/2003 , Tranzactia Nr.22675/03.12.2012 | R: SC Hidroelectrica P: SC SMR Bals SA | S. Comerciala nr. 582/26.01.2010 pronunta: Conform art 271 C.pr.civ o hotarare de expedient si consinteste Tranzactia Nr.22675/03.12.2012 incheiata intre cele doua parti. SC SMR Bals SA datora S.C Hidroelectrica S.A.suma de 11.151.333,37 lei reprezentand c/valoarea energiei electrice furnizate in temeiul Contract nr.26CE/2003 si conform Tranzactiei nr. 2675/03.12.2012 se obliga sa achite debitul de 11.151.333,37 lei, esalonat , in perioada decembrie 2009-decembrie 2012, Scadenta pentru fiecare plata lunara, in perioada de esalonare, se stabileste la data de 15 ale fiecarei luni. | | |
| 16 | 2166/3/2012 | Tribunalul Bucuresti | Pretentii- Achitare de P la 9.336.477,76 lei reprezentand dobanda legala pentru facturi emise in 06.01.2009- 05.09.2011 si achitare cu intarziere de P. Cu cheltuieli de judecata. | R: SC Termoelectrica Sa P: SCHidroelectrica | Termen 16.10.2012 Cerere de suspendare formulata de SC Hidroelectrica S.A | | |
| 17 | 75017/3/2011 | Tribunalul Bucuresti | Procedura insolventei, materie juridica: faliment | R: Creditor: S.C. Hidroelectrica S.A. P:Debitor: S.C. U.C.M. RESITA | Admiterea inscrierii provizorii la masa credala a intregii sume de 21.443.282,03 lei fata de creditoarea S.C. Hidroelectrica S.A., creanta aflată sub conditie, potrivit art. 64 alin. (4) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei . | | |
| | | | Litigii profesionisti: acțiune în anulare a hotărârii AGA nulitate absolută a tuturor hot.AGEA din 19.11.2010 a CE Rovinari și Turceni aprobarile Proiect de constituire a Companiei Nationale Electra SA | P: S.C.HIDROELECTRIC A S.A. | Solutie: În temeiul art.155/1 C.pr.civilă suspendă cererea pentru nefindeplinirea obligației reținute în sarcina reclamantei de a depune la dosar hot AGEA a SC Complexul Energetic Turceni SA din data de 19.11.2010 | | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiu(lui) (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | |
|----------|------------------|----------------------|---|---|---|------------|--------|
| | | | | | Fond | Apel | Recurs |
| 18 | 58522/3/2 010 | Tribunalul Bucuresti | <ul style="list-style-type: none"> -in subsidiar, anularea hot.AGEA -anularea fuziunii prin contopire a SC Complex En. Rovinari SA, Turceni SA, Craiova SA, Societatea Nationala a Ligniteului Oltenia SA, Nuclearelectrica SA, SC Hidroserv SA RM.Valcea, filiala a SC Hidroelectrica care se dizolva fara a intra in lichidare, concomitent cu preluarea patrimoniului SC Hidroelectrica SA, corespunzator SH Rm.Valcea, SH Sibiu, SH Tg.Jiu -mentionarea hotararii in registrul comertului si publicarea acestela in M.O, radiera corespunzatoare a eventualelor mentiuni efectuate in reg.comertului in baza hot.anulate -cheltuieli de judecata | R. Fondul Proprietatea | Cu recurs pe toata durata suspendarii. | 24.09.2012 | |
| 19 | 24520/3/2 011 | Tribunalul Bucuresti | ACHIZITII PUBLICE: conflict de competente | P: S.C.HIDROELECTRIC A.S.A. R: S.C.BRENNTAG SRL | Fond 10.10.2012 ; Anulare raport procedura de atribuire. Obiectul achizitiei —substante pentru combaterea poleiului si deszapezire; valoare estimata a achizitiei- 1.000.000,00 lei fara TVA; | | |
| 20 | 74596/3/2 011 | Tribunalul Bucuresti | obligatia de a face- ACHIZITIE PUBLICA: | S.C.HIDROELECTRIC A.S.A. R: SC EDENRED SRL | LA TERMENUL DIN 18.09.2012 PROCESUL S-A FINALIZAT PRIN DEPUNEREA IN INSTANTA A UNEI TRANZACTII SEMNATA DE PARTILE DIN PROCES. Obligatia de a face- anularea contractului de achizitie publica avand ca obiect distribuirea de tickete de masa si cadou; valoarea contractului 1 ,00 lei fara TVA; | | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiului (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | | |
|----------|---------------|----------------------|--|--|---|------|-------------------|--|
| | | | | | Fond | Apel | Recurse | |
| 21 | 2823/3/2012 | Tribunalul Bucuresti | Ordonanță președintială-ACHIZITIE PUBLICA | P: S.C.HIDROELECTRIC A.S.A. R: SC EDENRED SRL | Respinge exceptia lipsei de interes ca neintemeiată. Respinge cererea de ordonanță președintială ca inadmisibilă. Admite cererea de intervenție accesorie.Respinge cererea de intervenție accesorie de acordare a cheltuielilor de judecată, ca nefintemeiată. Cu recurs în 5 zile de la pronunțare. Cererea de Interventie a fost formulata de SC ROMTIKET Sibiu, parte in contractul a carei anularea face obiectul Dosarului 74596/3/2011. A fost formulata o cerere de interventie accesorie in interesul SC Hidroelectrica SA S-a declarat recurs la Curtea de Apel Bucuresti-primul termen de judecata a recursului a fost 09. Aprilie 2012- Recursul a fost respins de Curtea de Apel Bucuresti in sedinta din data de 18 iunie 2012. | | | |
| 22 | 7835/3/2012 | Tribunalul Bucuresti | Pretenții | P:S.C.HIDROELECTRIC A.S.A. R: SN NUCLEAR ELECTRICA SA | 06.12.2012 15.295.201,28 lei reprezentand: -8.441.387,45 lei penalitati aferente facturilor neachitate; -6.853.813,83 lei penalitati aferente facturilor achitate cu intarziere | | | |
| 23 | 3520/101/2012 | Tribunalul Mehedinți | Pretenții - Pentru neplata in termenul de scadenta al Facturii nr. 2361673 din 30.06.2005. | R: S.C.Hidroelectrica S.A P: RAAN DR.TR.SEVERIN | Termen: 03.10.2012 -1.756.629,11 lei reprezentand dobanda legala -100.077,08 lei reprezentand penalitati de intarziere Pentru neplata in termenul de scadenta al Facturii nr. 2361673 din 30.06.2005 | | | |
| 24 | 15749/3/2012 | Tribunalul Bucuresti | Anulare Hotărare AGA 10/2012 referitoare la declansarea procedurii de selectare a administratorilor. | R: Filiala Hidroelectrica Hidrosind P: SC Hidroelectrica S.A. | Termen: 10.12.2012 | | | |
| 25 | 29695/21/2010 | Tribunalul Dolj | Revendicare mobiliara publica(revendicarea contraventiei anoi | R.Administratia Bazinala de Apa Jiu Craiova | | | Termen 17.10.2012 | |

| Nr. Crt. | Numar intern | Instanta | Natura Litigiului (scurta descriere) | Partile implicate | Solutii | | |
|----------|---------------|----------------------|---|--|--|--|--------|
| | | | | | Fond | Apel | Recurs |
| | | | condamnarea apel uzinate) -pretentii | P.S.C.Hidroelectrica S.A. | | | |
| 26 | 24618/2/2012 | Tribunalul Bucuresti | OUG DE PLATA (OUG 119/2007) - emiterea unei Ordonante de plata in baza OUG119/2007, pentru obligarea P la plata sumei de 8.478.130 lei reprezentand c/va/oarea penalitatilor de intarziere calculate pentru neplata la termenul scadent a energiei electrice furnizate in termenul nr.26CE/2003 , conform Tranzactiei nr.22676/03.12.2012, P se obliga sa achite debtitul de 8.478.130 lei, esalonat, in perioada Ianuarie 2013-decembrie 2014. Scadenta pentru fiecare plata lunara, in perioada de esalonare, se stabileste la data de 15 ale fiecarei luni. | R: SC Hidroelectrica P: SC SMR Bals SA | Respinge exceptiile invocate de P , respinge cererea de emitere a ordonantei de plata, ca neintemeiata.Pronuntata in 07.09.2012. Nu a fost comunicata sentinta | | |
| 27 | 5675/121/2012 | Tribunalul Galati | Procedura insolventei | C.:S.C.Hidroelectrica S.A. D SC EURO-PEC S.A. | Termen 10.09.2012 s-a depus cerere de renuntare din partea SC Hidroelectrica SA in baza | | |
| 28 | 5494/121/2012 | Tribunalul Galati | Procedura insolventei | Intervenient: S.C.Hidroelectrica S.A. D SC EURO-PEC S.A. | Prin inchelarea din data de 23.08.2012 s-a luat act la renuntarea la judecata din partea debitoarei si | | |
| 29 | 3161/300/2007 | Tribunalul Bucuresti | Ob ligatie de a face | R ANRE P SC HIDROELECTRICA S.A. | Dosar instrumentat de consilier juridic Prin sentinta civila nr.826 din 27.01.2010 Judecatoria S2 admite actiunea formulate de reclamanta, oblige parata la plata catre reclamanta a sumei de 178.653,84 lei reprezentand cval lipsei de folosinta a spatiului , si admite cererea reconventionala obligand reclamanta la plata sumei de 72.270,84 lei reprezentand ½ din cval imbunatatirilor aduse subsolului, compenseaza cheltuielile de judecata si oblige reclamanta la plata catre parata a sumei de 3397,62 lei cheltuieli de judecata, | Prin D nr. 1842/15.12.2011 Curtea de Apel admite recursul formulat de Hidroelectrica Sa si trimite cauza spre rejudicare catre TMB. Prin Decizia nr. 631 A din data de 28.06.2011 se respinge apelul declarat de SC Hidroelectrica SA S-a formulat cerere de suspendare care va fi depusa la termenul din data de 30.10.2012 | |