RAPORT ASUPRA ACTIVITĂȚII DE ADMINISTRARE A S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A. SEMESTRUL I 2020

CUPRINS

1.Guvernanta Corporativă 2

1.1. Informații generale 2

1.2. Cifre cheie pentru perioada analizată 3

1.3. Activitatea Consiliului de Supraveghere.....4

1.4. Gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pentru Directorat și Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica la 30.06.2020 5

2. Producerea și furnizarea energiei electrice 7

3. Date financiare 13

3.1. Contul de profit şi pierdere 13

3.2. Situația poziției financiare.....14

3.3. Programul de dividend.....14

3.4. Situația fluxurilor de numerar 15

4. Investiții 15

4.1. Activitatea de dezvoltare 15

4.2. Activitatea de retehnologizare 16

5. Mentenanță.....16

6. Resurse umane 24

7. Alte evenimente importante derulate în perioada ianuarie-iunie 2020.....32

8. Alte aspecte.....38

1.Guvernanta Corporativă

1.1. Informații generale

Conform. 55 din OUG nr. 109/2011 privind Guvernanța Corporativă:
(1) Consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acţionarilor, un raport asupra activităţii de administrare, care include şi informaţii referitoare la execuţia contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activităţile operaţionale, la performanţele financiare ale societăţii şi la raportările contabile semestriale ale societăţii.

În data de 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani. Astfel, în perioada 01.01.2020 -30.06.2020 membrii in Consiliul de Supraveghere au fost:

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Ioana-Andreea LAMBRU (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Mihai MIHALACHE
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

Dna Ioana Andreea Lambru a deținut funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere Hidroelectrica în toată această perioadă.

În intervalul 01.01.2020- 30.06.2020 erau constituite următoarele comitete consultative ale Consiliul de Supraveghere:

1**. Comitetul de Nominalizare și Remunerare**

2. **Comitetul de Audit**

3. **Comitetul de strategie și IPO**

Membrii Directoratului în perioada analizată au fost:

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Bogdan BADEA (Președinte)
2.	Marian BRATU
3.	Razvan PATALIU
4.	Radu POP
5.	Cristian VLADOIANU

1.2. Cifre cheie pentru perioada analizată

FINANCIAR	H1- 2020	H1-2019	2020/ 2019
Venituri (mil. lei)	**1.873**	**2.428**	**77%**
EBITDA (mil. lei)	**1.251**	**1.691**	**74%**
Profit net (mil. lei)	**806**	**901**	**89%**

Denumire indicator	Mod de calcul	u.m.	Valoare
			30.06.2020
1.Indicatorul lichidităţii curente	Active circulante/ Datorii curente	X	**1.49**
2.Indicatorul gradului de îndatorare			
2.1.Indicatorul gradului de îndatorare (1)	Capital împrumutat/ Capital propriu*100	%	0.53%
2.2.Indicatorul gradului de îndatorare (2)	Capital împrumutat/ Capital angajat*100	%	0.52%
3.Viteza de rotaţie a debitelor-clienţi	Sold mediu client/ Cifra de afaceri* 360	zile	**36.97**
4.Viteza de rotaţie a activelor	Cifra de afaceri/Active imobilizate	X	**0.12**

OPERAŢIONAL (MWh)	H1-2020	H1-2019	2020/ 2019
Energie produsă	**7,136,107**	**9,249,062**	**77%**
Energie livrată	**7,011,600**	**9,079,169**	**77%**
Energie vândută	**7,870,822**	**9,314,522**	**85%**

INVESTIŢII	H1- 2020	H1- 2019	2020/ 2019
TOTAL (mii lei)	**53.517**	**40.607**	**132%**
Dezvoltare	**11.075**	**10.643**	**104%**
Retehnologizări, modernizări	**20.297**	**11.243**	**181%**
Mentenanță cu capitalizare	**15.641**	**14.646**	**107%**
Dotări	**6.504**	**4.074**	**160%**

1.3. Activitatea Consiliului de Supraveghere

În perioada de referință Consiliul de Supraveghere a ținut un număr de 16 ședințe, din care 8 ținute electronic pentru luarea unor hotărârii în regim de urgență, 4 la sediul Hidroelectrica și 4 prin videoconferință, având în vedere instituirea stării de urgență la nivel național, din cauza pandemiei COVID 19, astfel, fiind luate un număr de 38 de hotărâri. Aceste hotărâri au fost luate în legatură cu activitatea curentă a societății, printre care putem enumera avizarea situațiilor financiare anuale individuale întocmite în conformitate cu prevederile OMF nr. 2844/2010 cu modificările și completările ulterioare, pentru execuția financiară a anului 2019, totodată fiind avizată și structura organizatorică a Hidroelectrica.

Având în vedere instituirea stării de urgență la nivel național ca urmare a pandemiei de COVID 19 și deficiențele din sistemul de sănătate, Consiliul de Supraveghere prin Hotărârea nr. 19/29.03.2020 a aprobat și înaintat spre aprobare și adunării generale a acționarilor, sponsorizarea unor unități sanitare, după cum urmează:

1. Spitalul Municipal de Urgență Caransebeș cu suma de 1.500.000 lei;
2. Spitalul Județean de Urgență Vâlcea cu suma de 1.500.000 lei;
3. Spitalul Clinic Județean Mureș cu suma de 1.033.000 lei;
4. Spitalul Județean de Urgență Deva cu suma de 1.500.000 lei;
5. Spitalul Județean de Urgență Giurgiu cu suma de 1.500.000 lei;
6. Spitalul Județean de Urgență Drobeta Turnu Severin cu suma de 1.500.000 lei;
7. Spitalul Județean de Urgență „ Sfântul Ioan cel Nou” Suceava cu suma de 1.500.000;

Comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Supraveghere a ținut 4 ședințe prin videoconferință, făcând recomandări Consiliului de Supraveghere cu privire la evaluarea activității membrilor de directorat și a gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță de către aceștia, constatând că obligațiile asumate prin contractele de mandat au fost respectate de către membrii directoratului Hidroelectrica, iar indicatorii cheie de performanță au fost realizați.

Comitetul de Audit a ținut 2 ședințe prin videoconferință, în cadrul cărora au fost analizate situațiile financiare anuale la data de 31.12.2019, raportul Auditorului Extern KPMG Audit SRL, fiind făcute recomandări către Consiliul de Supraveghere de avizare a Situațiilor financiare ale societății și înaintarea acestora către adunarea generală a acționarilor în vederea aprobării. De asemenea, în cadrul ședințelor comitetului de audit au fost analizate misiunile de audit desfășurate de către Departamentul Audit Public Intern în cadrul Hidroelectrica, începând cu data de 01.01.2020 și au fost aprobate obiectivele de performanță ale managerului departamentului de audit public intern.

1.4. Gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță pentru Directorat și Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica la 30.06.2020

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Directorat HE	Valoare țintă an 2020	Valoare realizată la 30.06.2020
CP financiari			
1	Cifra de afaceri (*mil. lei*)	3409	1802
2	Marja EBITDA (*%*) EBITDA*/Cifra de afaceri	53.1%	69%
3	Profit brut (*mil. lei*)	1280	1009
4	Lichiditatea curentă	1	1.5
5	Rata de îndatorare netă	3	-1.1
6	Plăți restante la bugetul de stat *(mii lei)*	0	0
ICP operaționali			
1	Realizare program de investiții în retehnologizări/modernizări (mii lei)	39684	20297
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (nr lucrari)	2806	1961
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	75%	92.1%
ICP orientați către servicii publice			
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (hMW)	3008518	3342798

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Consiliul de Supraveghere HE	Valoare țintă an 2020	Valoare realizată la 30.06.2020
ICP financiari			
1	Cifra de afaceri (*mil. lei*)	3409	1802
2	Marja EBITDA (*%*) EBITDA*/Cifra de afaceri	53.1%	69%
3	Profit brut (*mil. lei*)	1280	1009
4	Rata de îndatorare netă	3	-1,1
ICP operaționali			
1	Realizare program de investiții în retehnologizări/modernizări (mii lei)*	39684	20297
2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (*nr de lucrari*)	2806	1961
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	75%	92,1
ICP orientați către servicii publice			
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (hMW)	3008518	3342798

2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (*MWh)*	7060730	7845256
ICP privind guvernanța corporativă			
1	Elaborarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli (*%*)	100%	100%
2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (*%*)	80%	45%
	Implementarea sistemului de control managerial intern	4	0
4	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB	100%	100%
5	Pregătirea și realizarea procesului de listare	100%	50%

2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (MWh)	7060730	7845256
ICP privind guvernanța corporativă			
1	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (*%*)	80%	45%
2	Revizuirea codului de etica	100%	100%
3	Dezvoltarea capabilităților de raportare și control conform principiilor BVB	100	100
4	Pregătirea și realizarea procesului de listare **Nota 1**	100%	50%

Determinarea gradului total de îndeplinire al ICP s-a realizat pe baza rapoartelor preliminare neauditate si prin urmare acesta poate suferi modificări

(*) Din **valoarea bugetata** se vor scadea economiile realizate din neacordarea avansului alocat retehnologizarii Vidraru, diferente intre valoarea estimata si valoarea contractata, alte economii (111.153 mii lei-39.000 mii lei= 72.153 mii lei) – rezulta **valoarea tinta** calculata astfel 72.153 mii lei x 0.55 = 39.684 mii lei.

Nota 1

In prezent, in cadrul pregatirii si realizarii procesului de listare, au fost semnate contractele de prestari servicii cu consultantul juridic (Dentons Europe SPARL), precum si consultantul 'equity adviser' (STJ Advisors Group Ltd.).

În continuare, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica, cu componenta mai sus prezentată, prezintă, în cadrul adunării generale a acţionarilor, un raport, pe larg, asupra activităților desfășurate în cadrul societății pe perioada de mandat ianuarie- iunie 2020:

2. Producerea și furnizarea energiei electrice

Producția de energie electrică

Anul 2020	Energie Produsă [MWh]	Energie Livrată [MWh]	Energie bugetat BVC
ian.	1.074.992	1.058.734	1.077.000
feb.	1.034.604	1.020.393	1.034.000
mar.	1.228.901	1.210.925	1.316.000
apr.	1.094.864	1.072.752	1.545.000
mai.	1.027.924	1.004.268	1.752.000
iun.	1.674.822	1.644.528	1.480.000
Total	**7.136.108**	**7.011.603**	**8.204.000**

Anul 2019	Energie Produsă [MWh]	Energie Livrată [MWh]	Energie bugetat BVC
ian.	963.782	951.192	940.000
feb.	1.106.049	1.092.834	1.073.000
mar.	1.281.904	1.265.143	1.308.000
apr.	1.353.377	1.324.597	1.521.000
mai.	2.235.546	2.183.535	1.752.000
iun.	2.308.404	2.261.868	1.478.000
Total	**9.249.062**	**9.079.169**	**8.072.000**

2020 vs.2019 (%)	Energie Produsă [MWh]	Energie Livrată [MWh]	Energie bugetat BVC
ian.	112%	111%	115%
feb.	94%	93%	96%
mar.	96%	96%	101%
apr.	81%	81%	102%
mai.	46%	46%	100%
iun.	73%	73%	100%
Total	**77%**	**77%**	**102%**

Diferențele de energie produsă se datorează în mod special condițiilor hidrologice existente pentru perioada respectivă.

Situaţia amenajărilor cap de cascadă

Anul 2020	Grad de umplere la volum util (%)	Volum util Total (mil. mc)	Rezerva energetică (GWh)
ian.	57,43	1.468	1.894
feb.	54,85	1.402	1.810
mar.	59,75	1.528	1.940
apr.	60,08	1.536	1.914
mai.	69,80	1.785	2.228
iun.	89,88	2.298	2.794

Structura producţiei de energie electrică (ian-iun 2020)

Amenajarea	Unităţi dispecerizabile			Unitaţi nedispecerizabile		
	(MWh)	(MW)	(%)	(MWh)	(MW)	(%)
Amenajarea Dunărea	3.094.785,00	708,51	44,16			
Amenajări cu acumulări	2.424.511,84	555,06	34,60	40.038,96	9,17	57,79
Amenajări pe firul apei	1.488.794,80	340,84	21,24	29.239,17	6,69	42,21
Total	**7.077.369,77**	**1.620,28**		**69.278,13**	**15,86**	

Puterea disponibilă şi asigurată (Pentru luna de raportare conf. PO–HE-DE-06)

(MW)

Anul 2020	Puterea instalată	Reduceri permanente	Puterea disponibilă	Puterea asigurată
ian.	6.313,98	255,92	6.058,06	5.564,24
feb.	6.313,98	255,92	6.058,06	5.384,83
mar.	6.313,98	255,92	6.058,06	5.597,29
apr.	6.318,98	254,42	6.063,69	5.707,95
mai.	6.271,96	229,42	6.042,54	5.409,84
iun.	6.271,96	229,42	6.042,54	5.424,78

Raportarea este pentru CHE > 4 MW aflate în licența de exploatare comercială.

Situația licitațiilor de RS şi RTR

Hidroelectrica a participat în fiecare lună la licitațiile de STS, adjudecând următoarele cantități de servicii tehnologice de sistem:

RS ianuarie – iunie 2020

nr. crt.	Luna	Necesar licitat	Câștigat și cesionat HE	Procent HE	Preț mediu HE	Total
		[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]
	1.	**2.**	**3.**	**4.**	**5.**	**6=5*3**
1.	**ian.**	350.300	246.800	70,45%	79,81	19.696.000
2.	**feb.**	329.900	208.786	63,29%	77,70	16.223.120
3.	**mar.**	312.700	179.096	57,27%	71,54	12.812.760
4.	**apr.**	303.000	229.460	75,73%	77,89	17.872.450
5.	**mai.**	313.100	206.790	66,05%	74,37	15.379.210
6.	**iun.**	303.000	163.020	53,80%	72,40	11.802.140
Total		**1.912.000**	**1.233.952**	**64,54%**	**76,00**	**93.785.680,00**

RS ianuarie – iunie 2019

nr. crt.	Luna	Necesar licitat	Câștigat și cesionat HE	Procent HE	Preț mediu HE	Total
		[hMW]	[hMW]	[%]	[lei/hMW]	[lei]
	1.	**2.**	**3.**	**4.**	**5.**	**6=5*3**
1.	**ian.**	350.300	254.508	72,65%	80,00	20.360.640
2.	**feb.**	316.400	238.160	75,27%	80,00	19.052.800
3.	**mar.**	349.850	245.882	70,28%	80,00	19.670.560
4.	**apr.**	339.000	219.050	64,62%	80,00	17.524.000
5.	**mai.**	350.300	235.690	67,28%	80,54	18.981.400
6.	**iun.**	339.000	225.810	66,61%	80,00	18.064.800

Total	**2.044.850**	**1.419.100**	**69,40%**	**80,09**	**113.654.200**

RS ianuarie – iunie 2020 vs. 2019 (%)					
Luna	**Necesar licitat**	**Câștigat și cesionat HE**	**Procent HE**	**Preț mediu HE**	**Total**
ian.	100%	97%	97%	100%	97%
feb.	104%	88%	84%	97%	85%
mar.	89%	73%	81%	89%	65%
apr.	89%	105%	117%	97%	102%
mai.	89%	88%	98%	92%	81%
iun.	89%	72%	81%	91%	65%
Total	**94%**	**87%**	**93%**	**95%**	**83%**

RTR ianuarie – iunie 2020						
nr. crt.	**Luna**	**Necesar licitat**	**Câștigat și cesionat HE**	**Procent HE**	**Preț mediu HE**	**Total**
		[hMW]	**[hMW]**	**[%]**	**[lei/hMW]**	**[lei]**
	1.	**2.**	**3.**	**4.**	**5.**	**6=5*3**
1.	**ian.**	514.600	431.310	83,81%	48,52	20.925.350
2.	**feb.**	514.600	386.511	75,11%	48,52	18.751.891
3.	**mar.**	493.800	366.096	74,14%	46,74	17.112.060
4.	**apr.**	411.000	316.261	76,95%	47,49	15.017.830
5.	**mai.**	412.800	321.223	77,82%	47,51	15.259.790
6.	**iun.**	390.000	287.445	73,70%	45,53	13.086.350
Total		**2.736.800**	**2.108.846**	**77,06%**	**47,69**	**100.576.700**

RTR ianuarie – iunie 2019						
nr. crt.	**Luna**	**Necesar licitat**	**Câștigat și cesionat HE**	**Procent HE**	**Preț mediu HE**	**Total**
		[hMW]	**[hMW]**	**[%]**	**[lei/hMW]**	**[lei]**
	1.	**2.**	**3.**	**4.**	**5.**	**6=5*3**
1.	**ian.**	514.600	362.805	70,50%	60,25	21.858.216
2.	**feb.**	464.800	374.298	80,53%	46,06	17.239.875
3.	**mar.**	514.100	427.437	83,14%	48,58	20.763.580
4.	**apr.**	498.000	422.256	84,79%	48,57	20.510.600
5.	**mai.**	514.600	433.359	84,21%	43,68	18.931.250
6.	**iun.**	498.000	426.336	85,61%	48,59	20.716.200
Total		**3.004.100**	**2.446.491**	**81,44%**	**49,06**	**120.019.721**

RTR ianuarie – iunie 2020 vs. 2019 (%)					
Luna	**Necesar licitat**	**Câștigat și cesionat HE**	**Procent HE**	**Preț mediu HE**	**Total**

ian.	100%	119%	119%	81%	96%
feb.	111%	103%	93%	105%	109%
mar.	96%	86%	89%	96%	82%
apr.	83%	75%	91%	98%	73%
mai.	80%	74%	92%	109%	81%
iun.	78%	67%	86%	94%	63%
Total	**91%**	**86%**	**95%**	**97%**	**84%**

Diferențele se datorează rezultatelor diferite obținute la licitațiile pentru Servicii Tehnologice de Sistem.

lei

Realizat și bugetat STS	ian.	feb.	mar.	apr.	mai.	iun.
RS+RTR BVC	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000	26.000.000
RS+RTR realizat	40.621.350	35.398.440	29.924.820	32.890.280	30.639.000	24.888.490

Situația Certificatelor Verzi

A fost întocmită şi transmisă la Transelectrica documentaţia lunară privind obţinerea de certificate verzi de către centralele din patrimoniu acreditate:

Anul 2020	Certificate estimate	Certificate tranzacționate	Certificate amânate
ian.	3.180	3.180	0
feb.	9.965	9.966	0
mar.	8.866	8.865	0
apr.	6.818	6.821	0
mai.	6.250	6.251	0
iun.	12.558	12.558	0
Total	**47.640**	**47.641**	**0**

Suplimentar, a fost aprobată o cantitate de 1.644 certificate verzi pentru tranzacționare lunar (4.932 certificate verzi pentru anul 2020), reprezentând certificatele verzi amânate începând cu iulie 2013.
Valorificarea Certificatelor Verzi este făcută de Direcţia Trading Furnizare prin Serviciul Furnizare.

Caracterizare hidrologică

Fluviul Dunărea		ian. 2020	feb. 2020	mar. 2020	apr. 2020	mai. 2020	iun. 2020
Q mediu afluent	mc/s	3.670	4701,72	5749,03	3435,33	3481,61	5270,33
Q mediu afluent multianual lunar	mc/s	5.010	4960	6800	7930	7500	6370
Hidraulicitate	**%**	73,25	94,79	84,54	43,32	46,42	82,74
caracterizare hidraulicitate		***Deficitar***	***Normal***	***Subnormal***	***Deficitar***	***Deficitar***	***Subnormal***

Gestionarea rezervelor de energie din marile acumulări

Gestionarea rezervei energetice s-a făcut în condiții de hidraulicitate predominant **deficitare.** Principalele obiective privind gestionarea rezervelor, au fost încadrarea în programele convenite lunar cu ANAR şi posibilitatea încadrării în programul de iarnă aprobat prin HG593/12.08.2019.

Vânzări energie electrică (cantități, prețuri și valori) în perioada 1 ianuarie - 30 iunie 2020

Vânzări pe tipuri	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (lei/ MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (lei)
Vânzări pe piața reglementată	1.839.325,067	23,36	103,84	190.995.514,957
Vânzări pe contracte forward (PCCB-LE, PCCB-NC, PCSU, PC- OTC)	4.516.256,300	57,38	228,84	1.033.512.128,94
Vânzări pe PZU	946.479,500	12,02	194,66	184.239.543,61
Vânzări pe INTRADAY	260,000	0,01	239,48	62.266,07
Vânzări Echilibrare+Dezechilibre	232.689,676	2,96	353,33	82.217.361,74
Furnizare	335.811,706	4,27	267,30	89.762.469
TOTAL vânzări 01.01.2020-30.06.2020	**7.870.822,250**	**-**	**200,84**	**1.580.789.284,32**
TOTAL vânzări STS (hMW) 01.01.2020-30.06.2020	**3.348.766,000**	-	-	**195.206.732,64**

Total energie vandută

Indicator	Cantități (GWh)
Producție netă (GWh)	**6.936.080,000**
Achiziții de energie (GWh) – PZU, Piața de echilibrare, Piețe concurențiale	934.742,249
Total Energie vandută	**7.870.822,249**

Vânzări energie electrică (cantități, prețuri și valori) în trimestrul II al anului 2020

Vânzări pe tipuri	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (lei/ MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (lei)
Vânzări pe piața reglementată	729.447,370	17,02	103,84	75.745.814,901
Vânzări pe contracte forward (PCCB-LE, PCCB-NC, PCSU, PC- OTC)	2.925.173,600	68,28	219,17	641.099.358,59
Vânzări pe PZU	334.055,000	7,80	149,40	49.906.574,69
Vânzări pe INTRADAY	260,000	0,01	239,48	62.266,07
Vânzări Echilibrare+Dezechilibre	125.619,473	2,93	273,72	34.385.002,80
Furnizare	169.706,00	3,96	259,68	44.069.319,00
TOTAL vânzări 01.04.2020-30.06.2020	**4.284.261,440**	**-**	**197,29**	**845.268.336,05**
TOTAL vânzări STS (hMW) 01.04.2020-30.06.2020	**1.527.868,000**	-	-	**88.936.860,12**

Tranzactionarea energiei electrice pe platformele administrate de OPCOM are în vedere mai mulți factori ce țin de strategia de tranzactionare, evoluția prețurilor din piața, momentul ofertării, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunării și al râurilor interioare, analiza strategiei de contractare a principalilor concurenți etc.

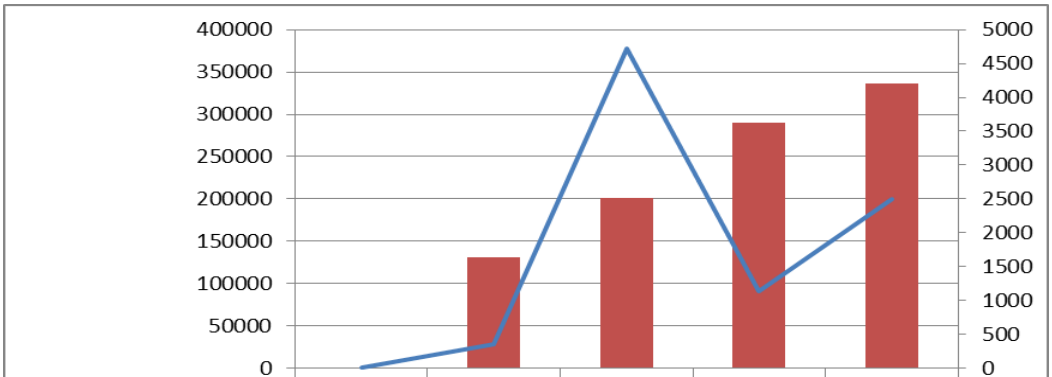
În perioada analizată, s-au transmis oferte conținând produse structurate (bandă și vârf) cu livrare în anii 2020, 2021 si 2022, având astfel expunere pe platformele OPCOM destinate vânzării de energie electrică, într-un mod transparent și nediscriminatoriu:

- ⇒ Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică - modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă (PCCB-LE si PCCB-NC);
- ⇒ Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC).

Cantitățile tranzactionate în perioada 01.01.2020-30.06.2020 pe PCCB-LE și PCCB-NC au însumat 5.296.115 MWh reprezentând livrări în anii 2020, 2021 și 2022 necesare Hidroelectrica S.A. pentru realizarea nivelului de contractare stabilit, aferent vânzării producției proprii. Valoarea totală a tranzacțiilor a fost de 1.379,37 mil. lei.

Pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC), Hidroelectrica S.A. a avut o prezență constantă. Cantitatea totală vândută de catresocietate în perioada ianuarie-iunie 2020 pe OTC a fost de 2.062.789 MWh, reprezentând livrări în anul 2020, iar valoarea totală a tranzacțiilor a fost de 380,31 mil. lei.

Pe lângă tranzacționarea energiei electrice pe platformele administrate de OPCOM, în cadrul Departamentului Trading Furnizare se livrează energie electrică către clienții finali, aceștia fiind casnici și noncasnici.



	H1-2016	H1-2017	H1-2018	H1-2019	H1-2020
Energie vanduta[MWh]	16	130 921	200 899	289 657	335 812
Locuri de consum	7	350	4723	1131	2500

În perioada 01.01.2020 – 31.06.2020, în cadrul Serviciului Furnizare s-au desfășurat următoarele activități:

- ✓ Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor primite;
- ✓ Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- ✓ Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrica, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;
- ✓ Derularea contractelor de distribuție și transport încheiate pentru clienți și pentru producția proprie Hidroelectrica;
- ✓ Derularea contractelor de furnizare energie electrică, prin urmărirea consumurilor, comunicarea cu distribuitorul, facturarea la consumator, urmărirea încasărilor, rezolvarea reclamațiilor transmise de consumatori;
- ✓ Transmiterea tuturor raportărilor aferente activității de furnizare energie către ANRE, INS.

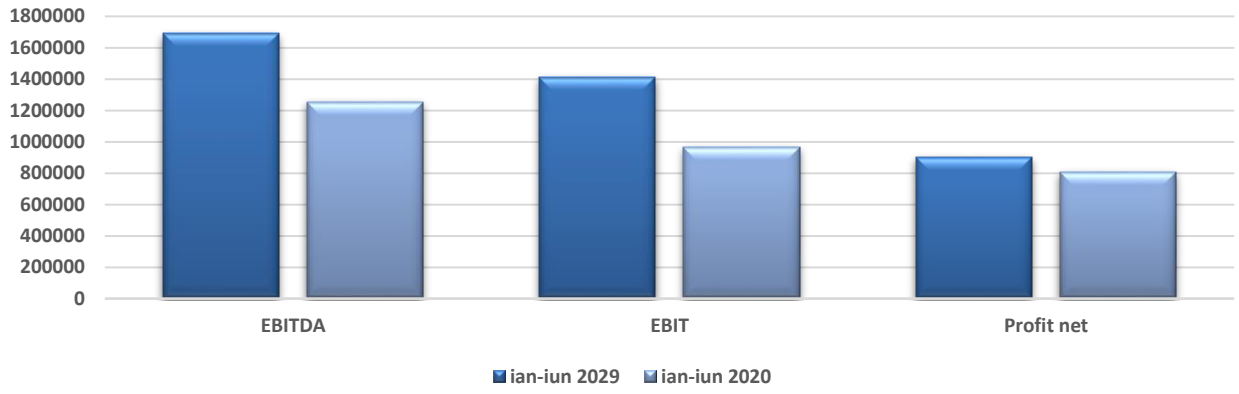
În perioada 01.01.2020 – 31.06.2020, Serviciul Furnizare a derulat contracte furnizare energie electrică, aferente unui număr de 2400 locuri de consum, rezultând o cantitate de energie electrică vândută de aproximativ *335.811,706* MWh.
De asemenea, Serviciul Furnizare a valorificat în perioada analizată certificate verzi pentru acoperirea obligației la clientul final în valoare de 3.758.788,293 lei.

3. Date financiare

Rezultatele financiare la 30 iunie 2020 (neauditate) sunt prezentate în tabelele de mai jos.

3.1. Contul de profit şi pierdere

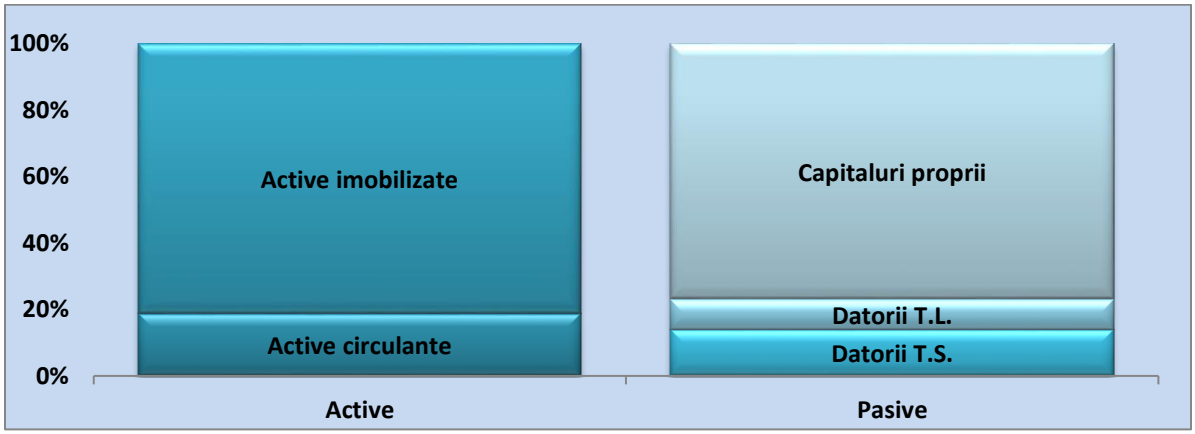
Indicator (RON)	ian- iun 2020	ian- iun 2019	Variație (%)
Venituri din exploatare, din care:	1.823.858	2.366.009	(23%)
Venituri din vânzarea energiei electrice	1.798.344	2.346.564	(23%)
Cheltuieli de exploatare, mai putin amortizarea și deprecierea	572.682	675.408	(15%)
EBITDA	1.251.176	1.690.602	(26%)
Depreciere și amortizare	286.205	278.866	3%
EBIT	964.971	1.411.736	(32%)
Rezultat financiar net	46.602	53.554	(13%)
Cheltuieli extraordinare- COVID-19	2.625	0	100%
Cheltuiala cu impozitul pe profit (net)	203.414	563.794	(64%)
Profit net	**805.535**	**901.496**	**(11%)**



Veniturile din exploatare au scăzut în primul semestru al anului față de aceeasi perioadă a anului 2019, ca urmare a hidraulicității scăzute și a diminuării prețului mediu de vânzare ca urmare a efectelor COVID-19, precum si faptul ca Hidroelectrica a fost obligata sa vanda si mai multa energie electrica pe piata reglementata decat in semestrul I al anului 2019 si la un pret si mai mic. Acest lucru a dus și la diminuarea cheltuielilor de exploatare.

3.2. Situația poziției financiare

Indicator (RON)	ian- iun 2020	ian- iun 2019	Variație (%)
Active imobilizate	14.674.911	14.915.724	(2%)
Active circulante	3.367.013	2.376.705	42%
Total active	**18.041.924**	**17.292.429**	4%
Datorii pe termen lung	1.620.035	1.617.364	0%
Datorii curente	2.524.267	579.697	335%
Total datorii	**4.144.302**	**2.197.061**	89%
Capitaluri proprii	**13.897.622**	**15.095.368**	(8%)
Total capitaluri proprii și datorii	**18.041.924**	**17.292.429**	**4%**



Înregistrarea unui nivel mai ridicat al activelor circulante în iunie 2020 fata de decembrie 2019 este consecinta constituirii și neplății dividendelor aferente anului 2019 până la data de raportare, fapt care a dus la creșterea numerarului și echivalentelor de numerar.
Cresterea datoriilor curente se datorează constituirii dividendelor ce trebuie plătite către acționari, dividende aferente anului 2019, cât și dividende speciale. Această creștere este corelată cu scăderea capitalurilor proprii.

3.3. Programul de dividend

❖ **Dividende cuvenite și plătite în ultimii 2 ani**

Indicator [lei]	2019	2018	2019/2018
Profit net	1.386.536.518	1.939.277.740	71%
Repartizare la rezerva legală	-104.061.305	-114.463.053	91%
Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	-13.253.133	-11.738.297	113%

Profit net distribuibil	1.269.222.080	1.813.076.390	70%
Participarea salariaților la profit	-17.371.000	-14.396.580	121%
Profit net bază calcul repartizare dividend	1.251.851.080	1.798.679.810	70%
Dividende alocate aferente profitului exercițiului precedent	1.798.679.810	1.134.411.087	159%
Dividende alocate suplimentar aferente exercițiului curent	1.000.000.000	687.018.231	146%
Dividende plătite până la 31.12	2.798.679.810	1.684.411.087	166%

3.4. Situația fluxurilor de numerar

Indicator(mii lei)	ian-iun 2020	ian-iun 2019
Profitul net	805.535.342	901.496.434
Numerar net aferent activității de exploatare	921.083.341	1.544.030.537
Numerar net aferent activității de investiții	-27.565.671	-59.922.649
Numerar net aferent activității de finanțare	-31.626.125	-358.872.835
Flux de numerar generat de depozite	335.000.000	-1.041.000.000
Descreșterea/ Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	1.196.891.545	84.235.053
Numerar și echivalente de numerar la începutul perioadei	222.976.476	75.763.691
Numerar și echivalente de numerar la finele perioadei	1.419.868.021	159.998.744

Diminuarea numerarului net aferent activității de exploatare în perioada Q1- 2020 vs. Q1- 2019, este cauzata, în principal, din scăderea prețului mediu de vânzare a energiei electrice în 2020 vs. 2019 ca urmare a efectelor COVID-19.

4. Investiții

4.1. Activitatea de dezvoltare

mii lei

Sucursala	Aprobat 2020	Realizat **Q1 2020**	Economii Q1 2020	% Q1	Realizat **Q2 2020**	Economii **Q2 2020**	% Q2	Realizat **S1 2020**	Economii **S1 2020**	% S1
SH Bistrița	22.867	40	-	0,17%	0	-	0,00%	40	0	0,17%
SH Cluj	17.408	1.051	-	6,04%	371	-	2,13%	1.422	0	8,17%
SH Curtea de Argeș	26.257	3.383	42	12,90%	3.898	364	15,05%	7.281	406	28,17%
SH Hațeg	28.027	119	-	0,42%	326	-	1,16%	445	0	1,59%
SH Porțile de Fier	17.343	324	-	1,87%	388	-	2,24%	712	0	4,11%
SH Rm.Vâlcea	150	0	-	0,00%	0	-	0,00%	0	0	0,00%
SH Sebeș	10.856	336	-	3,10%	838	-	7,72%	1.174	0	10,81%
HE executiv	44.730	0	-	0,00%	0	-	0,00%	0	0	0,00%
Total	**167.638**	**5.253**	**42**	**3,13%**	**5.821**	**364**	**3,48%**	**11.074**	**406**	**6,62%**

4.2. Activitatea de retehnologizare

Sucursala	Aprobat 2020	Realizat Q1 2020	Economii Q1 2020	% Q1	Realizat Q2 2020	Economii Q2 2020	% Q2	Realizat S1 2020	Economii S1 2020	% S1
SH Bistrița	28.750	4.657		16,20%	3.397		11,82%	8.054	0	28,01%
SH Cluj	243	0		0,00%	11		4,53%	11	0	4,53%
SH Curtea de Argeș	44.746	0	39.000	0,00%	1		0,00%	1	39.000	0,02%
SH Hațeg	136	0		0,00%	0		0,00%	0	0	0,00%
SH Porțile de Fier	5.207	1.591		30,56%	716		13,75%	2.307	0	44,31%
SH Rm. Vâlcea	29.137	2.328		7,99%	7.429		25,50%	9.757	0	33,49%
SH Sebeș	2.934	0		**0,00%**	167		5,69%	167	0	5,69%
Total	**111.153**	**8.576**	**39.000**	**11,89%**	**11.721**	**0**	**10,54%**	**20.297**	**39.000**	**28,13%**

Proiectele de retehnologizare/ modernizare finalizate și puse în funcțiune în Q1 2020 sunt următoarele:

SH	Denumire proiect	Receptie PIF/Finala	Valoare mijloc fix *lei*
SH Bistrița	Retehnologizare Stejaru Hidroagregat 6	PVR PIF 26796/05.03.2020	45.570.902,50
SH Curtea de Argeș	Retehnologizarea stației de 20kV CHE Vâlcele	PVR PIF 8370/22.01.2020	967.212,49
	Total:		**46.538.114,99**

5. Mentenanță

Activitatea de mentenanta echipamente

Pentru anul 2020, a fost întocmit **programul de mentenanță echipamente**, în valoare de **240,54 milioane lei**, din care valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță echipamente ce urmează a fi executate cu SSH Hidroserv este de **191,14 milioane lei**.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- 191,14 milioane lei cu SSH Hidroserv din care 12,13 milioane lei lucrări contractate și neexecutate, sau executate parțial în anii anteriori ce se continua in anul 2020;
- 42,01 milioane lei executanți terți;
- 7,39 milioane lei forte proprii;

Pentru anul 2020 prin programul anual de mentenanță echipamente sunt programate a se executa un număr de 4.883 lucrări de mentenanță, fiind repartizate pe executanți astfel:

- 4.379 lucrări cu SSH Hidroserv;
- 504 lucrări cu executanți terți / forțe proprii;

La data de 30.06.2020, au fost contractate lucrari in valoare de 183,97 milioane lei, din care:

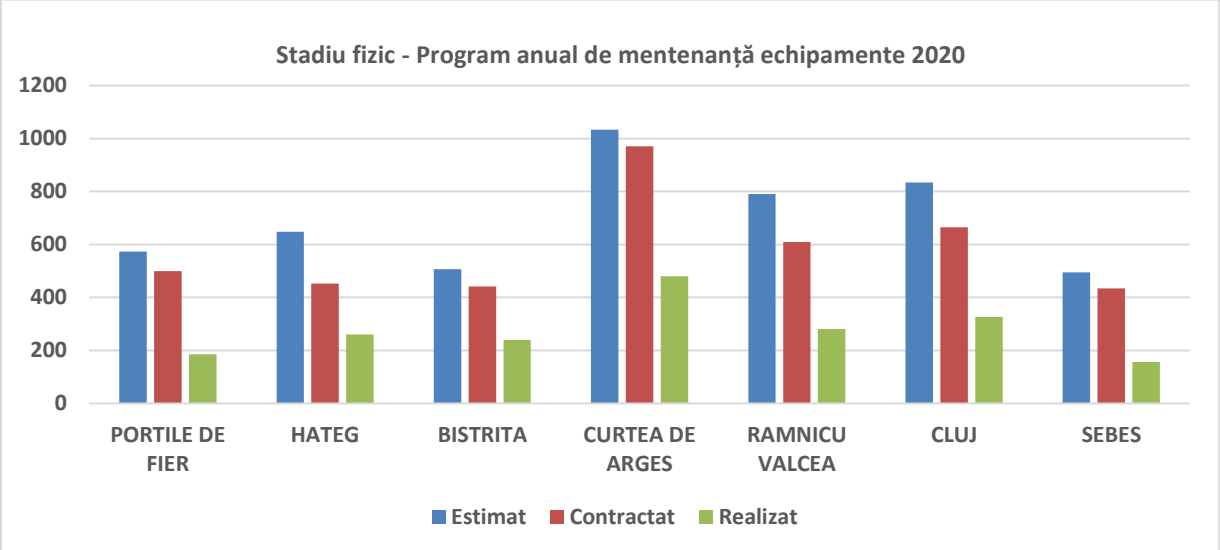
- 160,22 milioane lei cu SSH Hidroserv S.A., reprezentând 83,2 din programatul anului 2020;
- 23,74 milioane lei cu executanți terți.

❖ Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță echipamente la 30.06.2020

În anul 2020 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 240,54 milioane lei, fiind realizate la 30.06.2020 lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 72,52 milioane lei, din care 66,43 milioane lei cu SSH Hidroserv. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2020 au fost în valoare de 15,13 milioane lei (din care 4,80 milioane lei lucrări suplimentare).
Pentru anul 2020 au fost programate a se executa cu SSH Hidroserv SA un număr de 4.379 tipuri de lucrări, fiind realizate un număr de 1852 tipuri de lucrări, reprezentând 42,29% din programat.

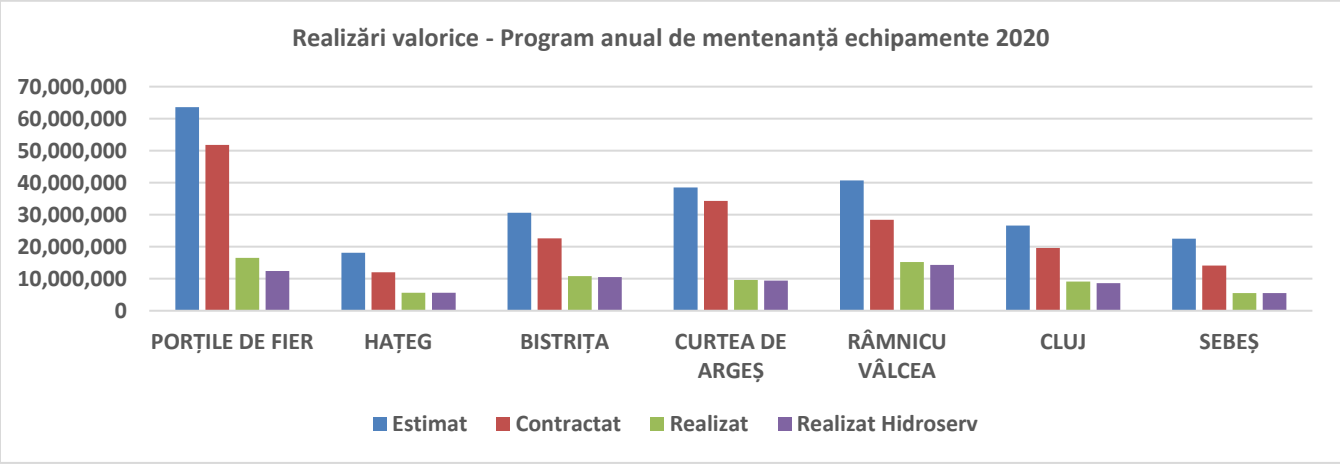
❖ Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic - grafic

NR. CRT.	SUCURSALA	NR.LUCRĂRI ESTIMATE CONF.PAM 2020	NR.LUCRĂRI CONTRACTATE	NR.LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2020	PROCENT REALIZARE
1	PORȚILE DE FIER	573	499	185	32,29%
2	HAȚEG	648	453	260	40,12%
3	BISTRIȚA	507	441	240	47,34%
4	CURTEA DE ARGEȘ	1.033	971	480	46,47%
5	RÂMNICU VȘLCEA	791	609	281	35,52%
6	CLUJ	834	665	327	39,21%
7	SEBES	495	434	156	31,52%
8	EXECUTIV	2	2	1	50%
	TOTAL	**4.883**	**4074**	**1930**	**39,52%**



❖ **Realizări valorice mentenanță echipamente**

NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2020		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2020	
		TOTAL	HIDROSERV	TOTAL	HIDROSERV	TOTAL	HIDROSERV
1.	PORȚILE DE FIER	63.610.074	37.986.656	51.833.640	37.828.279	16.517.135	12.426.195
2.	HAȚEG	18.069.689	16.557.387	12.060.697	12.015.317	5.665.967	5.573.037
3.	BISTRIȚA	30.628.684	24.613.996	22.586.640	20.613.140	10.816.701	10.543.319
4.	CURTEA DE ARGEȘ	38.463.180	33.927.814	**34.282.146**	28.629.539	9.600.243	9.463.800
5.	RÂMNICU VÂLCEA	40.666.135	35.582.056	28.444.640	27.938.164	15.258.910	14.288.388
6.	CLUJ	26.614.050	23.812.857	19.642.983	19.125.933	9.148.642	8.646.792
7.	SEBEȘ	22.483.912	18.655.818	14.121.317	14.069.120	5.505.670	5.491.938
8.	EXECUTIV	9.000	0	4.290	0	2.985	0
	TOTAL	**240.544.723**	**240.544.723**	**191.136.583**	**182.980.306**	**160.223.445**	**72.516.254**

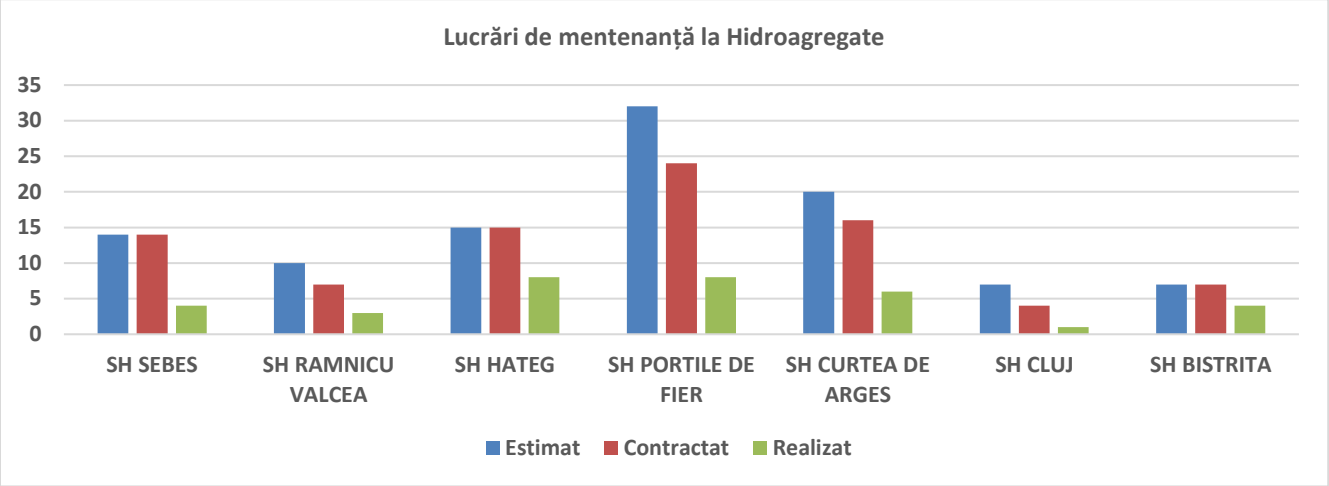


Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX), până la 30.06.2020 au fost realizate lucrări în valoare de 14,99 milioane lei.

În anul 2020 au fost programate revizii la un număr de 105 hidroagregate, fiind contractate 87 dintre acestea. La 30.06.2020 au fost finalizate 34 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 2 fiind în curs de finalizare.

NR. CRT.	SUCURSALA	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate					
		ESTIMATE		CONTRACTAT		REALIZAT	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1.	PORȚILE DE FIER	14	11.516.966	14	13.699.467	4	2.592.355
2.	HAȚEG	10	4.760.935	7	2.883.432	3	1.256.950
3.	BISTRIȚA	15	7.653.267	15	7.176.879	8	3.468.555
4.	CURTEA DE ARGEȘ	32	19.372.281	24	15.029.428	8	2.959.370
5.	RÂMNICU VÂLCEA	20	8.421.057	16	6.109.649	6	3.206.136
6.	CLUJ	7	4.145.585	4	2.051.402	1	430.140
7.	SEBEȘ	7	4.330.251	7	3.829.499	4	2.085.538

TOTAL	**105**	**105**	**60.200.342**	**87**	**50.779.756**	**34**



De menționat este faptul că până la data de 30.06.2020, au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic – evoluție trimestrul II față de trimestrul I 2020

NR. CRT.	SUCURSALA	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE	TRIMESTRUL I - 2020			TRIMESTRUL II - 2020		
			NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	**NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE**	**PROCENT REALIZARE**	**NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE**	**NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE**	**PROCENT REALIZARE**
1	**PORȚILE DE FIER**	573	285	147	25,65%	499	185	32,29%
2	**HAȚEG**	648	222	115	17,75%	453	260	40,12%
3	**BISTRIȚA**	507	196	122	24,06%	441	240	47,34%
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	1.033	836	217	21,01%	971	480	46,47%
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	791	255	198	25,03%	609	281	35,52%
6	**CLUJ**	834	266	194	23,26%	665	327	39,21%
7	**SEBEȘ**	495	137	98	19,80%	434	156	31,52%
8	EXECUTIV	2	2	1	50,00%	2	1	50%
	TOTAL	**4.883**	**2.197**	**1092**	**22,36%**	**4074**	**1930**	**39,52%**

Realizări valorice mentenanță echipamente – evoluție trimestrul II față de trimestrul I 2020

- milioane lei -

NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE PAM 2020		TRIMESTRUL I - 2020				TRIMESTRUL II - 2020			
				VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE	
		TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV
1	**PORȚILE DE FIER**	63,61	37,99	31,82	17,67	5,70	4,94	51,83	37,83	16,52	12,43
2	**HAȚEG**	18,07	16,56	6,40	6,36	4,62	4,54	12,06	12,02	5,67	5,57

3	**BISTRIȚA**	30,63	24,61	11,38	10,12	4,68	4,59	22,59	20,61	10,82	10,54
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	38,46	33,93	17,67	17,46	3,73	3,72	34,28	28,63	9,60	9,46
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	40,67	35,58	15,29	14,97	3,70	3,63	28,44	27,94	15,26	14,29
6	**CLUJ**	26,61	23,81	8,89	8,33	2,96	2,95	19,64	19,13	9,15	8,65
7	**SEBEȘ**	22,48	18,66	6,04	6,00	7,29	6,63	14,12	14,07	5,51	5,49
8	**EXECUTIV**	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL	**240,54**	**191,14**	**97,49**	**80,90**	**32,67**	**30,99**	**182,98**	**160,22**	**72,52**	**66,43**

Realizări fizic/ valoric lucrări de mentenanță la hidroagregate – evoluție trimestrul II față de trimestrul I 2020

- milioane lei -

NR. CRT.	SUCURSALA	Lucrări de mentenanță la HA - ESTIMATE PAM 2020		Lucrari de mentenanță la Hidroagregate – TRIMESTRUL I - 2020				Lucrari de mentenanță la Hidroagregate – TRIMESTRUL II- 2020			
				CONTRACTAT		REALIZAT		CONTRACTAT		REALIZAT	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1	**PORȚILE DE FIER**	14	11,52	2	1,31	1	0,31	14	13,70	4	2,59
2	**HAȚEG**	10	4,76	3	1,23	3	1,26	7	2,88	3	1,26
3	**BISTRIȚA**	15	7,65	7	4,30	4	1,65	15	7,18	8	3,47
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	32	18,69	12	5,42	4	1,11	24	15,03	8	2,96
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	20	8,42	4	1,97	2	1,32	16	6,11	6	3,21
6	**CLUJ**	7	4,15	0	0,00	0	0,00	4	2,05	1	0,43
7	**SEBEȘ**	7	4,33	3	1,49	2	1,04	7	3,83	4	2,09
	TOTAL	**105**	**59,52**	**31**	**15,71**	**16**	**6,69**	**87**	**50,78**	**34**	**16,00**

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic – comparativ Semestrul I 2019 vs. Semestrul I 2020

NR. CRT.	SUCURSALA	SEMESTRUL I - 2019				SEMESTRUL I - 2020			
		NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE	PROCENT REALIZARE	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZAT	PROCENT REALIZARE
1	**PORȚILE DE FIER**	464	452	339	73%	573	499	185	32,29%
2	**HAȚEG**	771	614	367	48%	648	453	260	40,12%
3	**BISTRIȚA**	535	448	282	53%	507	441	240	47,34%
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	586	488	188	32%	1.033	971	480	46,47%
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	962	923	543	56%	791	609	281	35,52%
6	**CLUJ**	786	683	418	53%	834	665	327	39,21%
7	**SEBEȘ**	400	326	178	45%	495	434	156	31,52%
8	**EXECUTIV**	2	2	2	100%	2	2	1	50%
	TOTAL	**4506**	**3934**	**2317**	**51%**	**4.883**	**4074**	**1930**	**39,52%**

Realizări valorice mentenanță echipamente – comparativ Semestrul I 2019 vs. Semestrul I 2020

NR. CRT.	SUCURSALA	SEMESTRUL I - 2019						SEMESTRUL I - 2020					
		VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE PAM 2019		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE		VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE PAM 2020		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE	
		TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV
1	**PORȚILE DE FIER**	14,75	14,42	12,54	12,50	4,15	4,12	63,61	37,99	51,83	37,83	16,52	12,43
2	**HAȚEG**	31,09	26,00	27,27	25,73	12,01	10,15	18,07	16,56	12,06	12,02	5,67	5,57
3	**BISTRIȚA**	16,51	15,70	15,33	15,30	5,24	4,90	30,63	24,61	22,59	20,61	10,82	10,54
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	46,23	30,39	43,94	31,43	13,88	11,13	38,46	33,93	34,28	28,63	9,60	9,46
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	27,55	25,98	25,41	24,92	7,27	6,71	40,67	35,58	28,44	27,94	15,26	14,29
6	**CLUJ**	18,64	17,32	17,62	17,54	5,99	5,85	26,61	23,81	19,64	19,13	9,15	8,65
7	**SEBEȘ**	25,22	19,92	20,13	18,75	8,21	7,20	22,48	18,66	14,12	14,07	5,51	5,49
8	**EXECUTIV**	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL		**180,00**	**149,73**	**162,24**	**146,16**	**56,75**	**50,07**	**240,54**	**191,14**	**182,98**	**160,22**	**72,52**	**66,43**

Realizări fizic/ valoric lucrări de mentenanță la hidroagregate – comparativ Semestrul I 2019 vs. Semestrul 2020

- milioane lei -

NR. CRT.	SUCURSALA	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate – SEMESTRUL I - 2019						Lucrari de mentenanțțăla Hidroagregate – SEMESTRUL I - 2020					
		ESTIMATE - PAM 2019		CONTRACTAT		REALIZAT		ESTIMATE - PAM 2020		CONTRACTAT		REALIZAT	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1	**PORȚILE DE FIER**	9	4,64	9	3,82	3	1,16	14	11,52	14	13,70	4	2,59
2	**HAȚEG**	25	6,72	23	5,94	7	1,68	10	4,76	7	2,88	3	1,26
3	**BISTRIȚA**	9	5,89	9	5,89	4	1,60	15	7,65	15	7,18	8	3,47
4	**CURTEA DE ARGEȘ**	15	8,10	15	8,52	4	2,25	32	18,69	24	15,03	8	2,96
5	**RÂMNICU VÂLCEA**	28	11,99	28	11,92	9	2,55	20	8,42	16	6,11	6	3,21
6	**CLUJ**	7	3,63	7	2,66	0	0,00	7	4,15	4	2,05	1	0,43
7	**SEBEȘ**	17	9,49	17	9,44	8	3,19	7	4,33	7	3,83	4	2,09
	TOTAL	**110**	**50,47**	**108**	**48,18**	**35**	**12,44**	**105**	**59,52**	**87**	**50,78**	**34**	**16,00**

Activitatea de mentenanță-construcții

- **Activitatea de mentenanță construcții**

Pentru anul 2020 a fost întocmit **programul de mentenanță construcții**, , în valoare de **27,04 milioane lei**, din care valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță construcții ce urmează a fi executate cu SSH Hidroserv este de **0,07 milioane lei**.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- 0,07 milioane lei cu SSH Hidroserv din care 0,07 milioane lei lucrări contractate și executate parțial în anul anterior ce se continua in anul 2020;
- 26,96 milioane lei executanți terți;
- 0,00 milioane lei forte proprii;

Pentru anul 2020 prin programul anual de mentenanță construcții sunt programate a se executa un număr de 216 lucrări de mentenanță, fiind repartizate pe executanți astfel:

- 1 lucrare cu SSH Hidroserv;
- 215 lucrări cu executanți terți / forte proprii;

La data de 30.06.2020 au fost contractate lucrari in valoare de 4,03 milioane lei, din care:

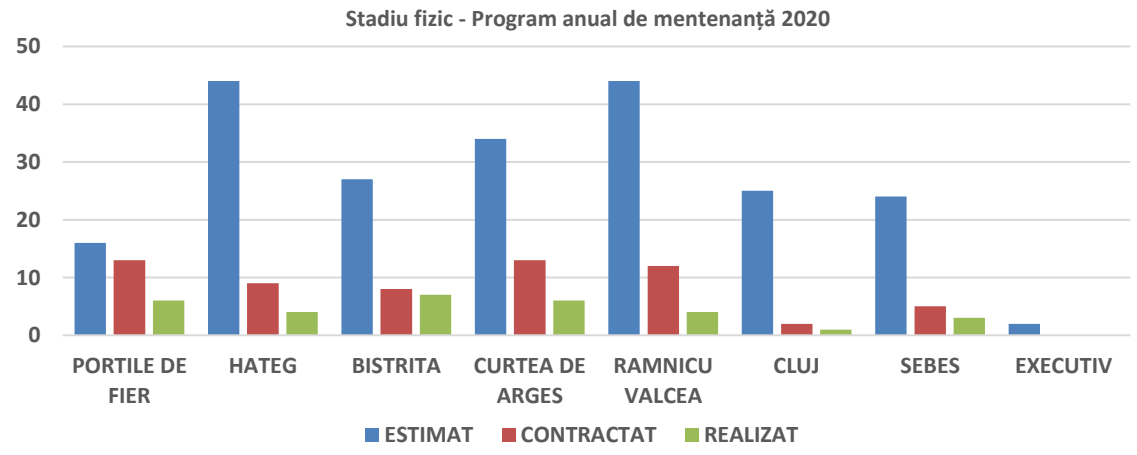
- 0,07 milioane lei cu SSH Hidroserv SA;
- 3,99 milioane lei cu executanti terți.

Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță construcții la 30.06.2020

În anul 2020 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță construcții în valoare de 27,04 milioane lei, fiind realizate la 30.06.2020 lucrări de mentenanță construcții în valoare de 2,30 milioane lei, din care 0,07 milioane lei cu SSH Hidroserv. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2020 au fost în valoare de 0,01 milioane lei.

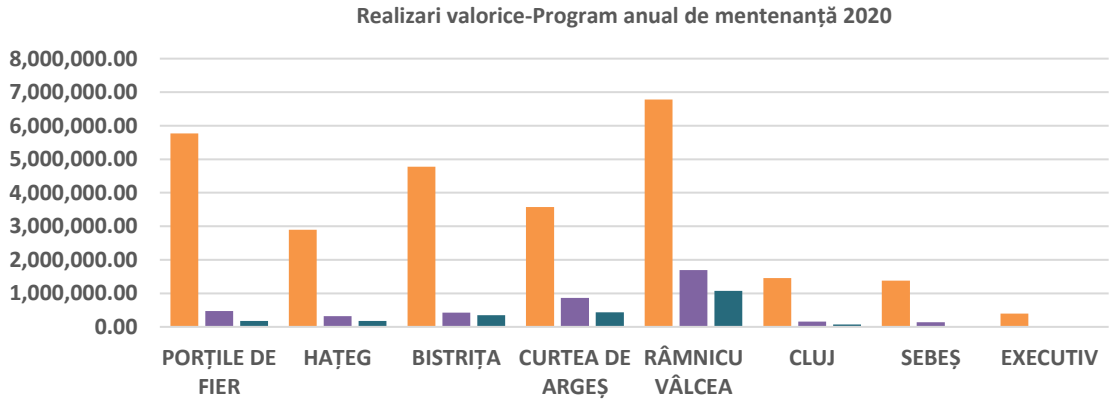
Realizări mentenanță construcții – stadiu fizic - grafic

NR. CRT.	SUCURSALA	NUMĂR LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2020	NUMĂR LUCRĂRI CONTRACTATE	NUMĂR LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2020	PROCENT REALIZARE
1	PORȚILE DE FIER	16	13	6	37,50%
2	HAȚEG	44	9	4	9,09%
3	BISTRIȚA	27	8	7	25,93%
4	CURTEA DE ARGEȘ	34	13	6	17,65%
5	RÂMNICU VÂLCEA	44	12	4	9,09%
6	CLUJ	25	2	1	4,00%
7	SEBEȘ	24	5	3	12,50%
8	EXECUTIV	2	0	0	0,00%
	TOTAL	**216**	**62**	**31**	**14,35%**



Realizări valorice mentenanţă construcţii

NR. CRT.	SUCURSALA	VALOARE LUCRĂRI ESTIMATE CONFORM PAM 2020		VALOARE LUCRĂRI CONTRACTATE		VALOARE LUCRĂRI REALIZATE LA 30.06.2020		PROCENT REALIZARE
		TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	TOTAL	DIN CARE HIDROSERV	
1	PORȚILE DE FIER	5.769.371,00		468.425,07		179.519,07		3,11%
2	HAȚEG	2.900.000,00		316.862,92		171.927,82		5,93%
3	BISTRIȚA	4.779.928,00		427.830,27		343.684,57		7,19%
4	CURTEA DE ARGEȘ	3.576.728,93		862.434,12		431.080,12		12,05%
5	RÂMNICU VÂLCEA	6.778.606,12		1.690.777,17		1.075.693,91		15,87%
6	CLUJ	1.455.038,46	74.538,46	157.085,78	74.538,46	74.538,46	74.538,46	5,12%
7	SEBEȘ	1.378.440,90		138.634,95		20.014,45		1,45%
8	EXECUTIV	400.000,00						0,00%
	TOTAL	**27.038.113,41**	**74.538,46**	**4.062.050,28**	**74.538,46**	**2.296.458,40**	**74.538,46**	**8,49%**



Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX) până la 30.06.2020 au fost realizate lucrări în valoare de 0,646 milioane lei.

Activitatea de UCCH

Construcţiile aflate în administrarea Hidroelectrica S.A. au înregistrat o **comportare normală** din punct de vedere a parametrilor măsuraţi la aparatura de măsură şi control şi a observaţiilor vizuale efectuate de echipele de specialişti UCC, fapt ce a permis exploatarea în condiţii normale.
Echipamentele hidromecanice pentru evacuatorii de ape mari au înregistrat o **comportare normală**, fapt ce a permis tranzitarea în condiţii de siguranţă a debitelor de servitute şi a apelor mari (acolo unde a fost cazul).
în perioada de viituri au fost înregistrate punctual avarii de mică amploare care nu au afectat starea de siguranță.
Au fost inițiate lucrări de intervenție în regim de urgență pentru eliminarea defectelor apărute.

6. Resurse umane

Activitatea de resurse umane se desfășoară în concordanță cu Planul de Management al societăţii în vigoare şi are următoarele obiective:

Menţinerea şi dezvoltarea expertizei profesionale prin atragerea şi păstrarea unei forţe de muncă calificate, prin:

I. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
II. Creșterea capitalului uman și formarea /pregătirea periodică a salariaților;
III. Introducerea unui sistem integrat de managementul performanței pentru angajați;
IV. Îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training.

I. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății

Optimizarea stucturii organizatorice a continuat şi in anul 2020, când s-a aprobat structura organizatorică valabilă cu data de 06.05.2020, avizată prin Hotărârea Consiliului de Supraveghere nr. 21/21.04.2020 şi aprobată de Directorat prin decizia nr. 499/24.04.2020. Structura organizatorică a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. valabilă cu data de 06.05.2020 cuprinde un număr de 3.601 de posturi, din care 3.256 în sucursale și 345 în executiv.

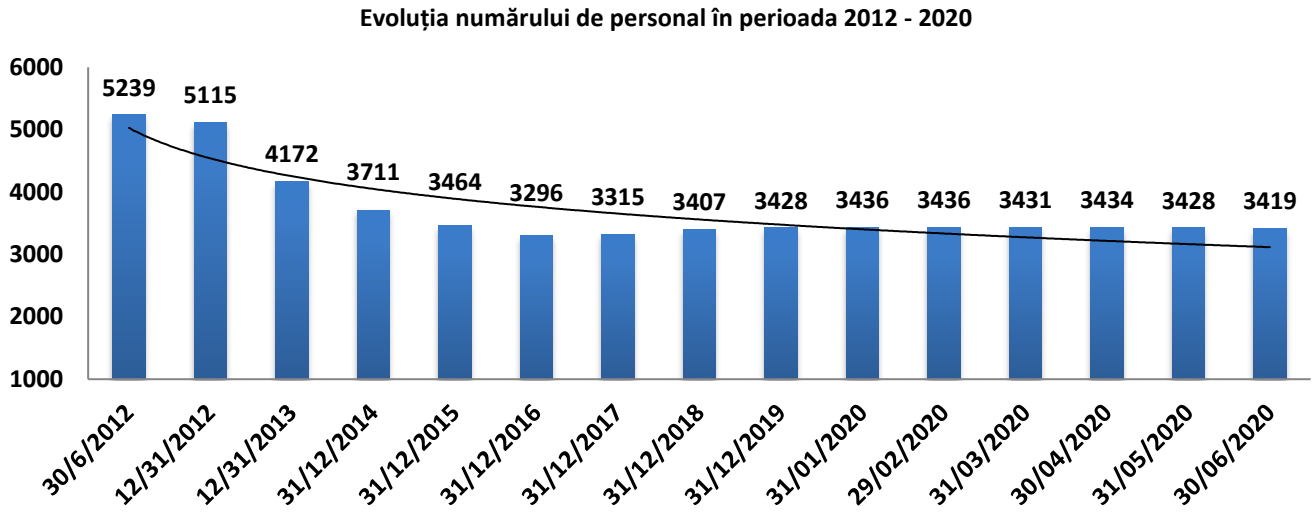
Aceasta a adus următoarele modificări:

- reorganizarea Departamentului Management Energetic Dispecerat prin trecerea dispecerilor energetici de hidroamenajare cu loc de muncă în sucursale din cadrul Executivului - Serviciul Dispecerat în cadrul sucursalelor la Serviciul Management Energetic care s-a redenumit Serviciul Management Energetic Dispecerat;
- înfiinţarea Departamentului Protecţia Datelor Personale, având în componenţă 2 posturi (un manager departament şi un expert);
- trecerea Bazei de Tratament şi Recuperare din cadrul Serviciului Administrarea Patrimoniului – S.H. Haţeg în cadrul Serviciului Administrarea Patrimoniului – S.H. Porţile de Fier şi suplimentarea cu 4 a numărului de posturi de la bază;
- suplimentarea structurii organizatorice a S.H. Haţeg cu un număr de 5 posturi de electrician şef tură la punctul de lucru C.H.E. Bretea;
- reorganizarea Serviciului Tehnic şi Suport Producţie – S.H. Porţile de Fier şi a Secţiei Operare Ecluza PFI, prin trecerea unui post de inginer şi a ocupantului acestuia din cadrul Serviciului Tehnic şi Suport Producţie în cadrul Secţiei Operare ecluză PFI;
- desfiinţarea Departamentului Managementul Utilităţilor şi a Departamentului Achiziţii, respectiv a două posturi de manager departament.

Conform structurii organizatorice valabilă cu data de 06.05.2020 este în curs de aprobare ROF-ul societăţii conform Hărţii Proceselor, versiunea iulie 2020.

I.2. Evoluția numărului de personal şi a fondului de salarii în primele 6 luni ale anului 2020

În BVC aprobat al anului 2020, numărul mediu de personal este stabilit la 3.500 şi efectivul la finalul anului la 3.540 angajați.
La 30.06.2020, numărul efectiv de angajaţi era de 3.394, la care se adaugă 25 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3.417 cu normă întreagă şi 2 cu timp parţial).



În perioada ianuarie – iunie 2020 au avut loc 78 de angajări în organizație, din care 29 TESA și 49 muncitori.

Categorii de personal			
Luna	**TESA**	**Muncitori**	**Total**
ianuarie	9	13	22
februarie	9	8	17
martie	6	7	13
aprilie	2	14	16
mai	1	4	5
iunie	2	3	5
Total	**29**	**49**	**78**

Plecările din organizatie în perioada **ianuarie – iunie 2020** au fost în număr de **87**, în principal ca urmare a pensionării salariaților, dar si din alte motive precum (încetări CIM pe perioadă determinată, încetări CIM cu acordul părților, demisii, ș.a.).

Nr. crt.	Motive de plecare din organizaţie	ian.	feb.	mar.	apr.	mai	iun.	TOTAL 2020
1.	**Demisie**	1						1
2.	**Deces**	1		2		2		5
3.	**Încetare CIM pe durată, sau la sfârşitul perioadei de probă**	1	1	1				3
4.	**Încetare de drept – retragere autorizare**							
5.	**Pensionare anticipată**					2		2
6.	**Pensionare anticipată parţial**	1	1	2		1	3	8
7.	**Pensionare limită de vârstă**	7	8	10	8	3	8	44
8.	**Pensie invaliditate**							
9.	**Acordul părţilor**	2	4	1			1	8
10.	**Acordul părţilor (concediere voluntară)**							
11.	**Transfer de întreprindere**							
12.	**Încetare CIM perioadă determinată**	1	3	1	2	2	2	11

13.	**Concediere disciplinară**				3	1		4
14.	**Concediere (în preaviz)**							
15.	**Concediere inaptitudine fizică**			1				1
16.	**Concediere individuală**							
	TOTAL	**14**	**17**	**18**	**13**	**11**	**14**	**87**

I.2.1. Fondul de salarii ianuarie – iunie (estimat) 2020

Capitol BVC	Denumire capitol BVC	BVC 2020	Fond salarii realizat ian-mai 2020	Realizat (%)
C0=C1+C2	***CHELTUIELI DE NATURĂ SALARIALĂ***	467.708.133	216.872.001	46,37%
C.1.	**Cheltuieli cu salariile**	430.731.333	193.015.125	44,81%
C.1.1.	Salarii de bază brute, din care:	246.670.008	112.786.331	45,72%
C.1.1.1.	- salarii de bază	224.970.008	104.810.502	46,59%
C.1.2.2.	- salarii pentru ore suprimentare	21.700.000	7.975.829	36,75%
C.1.2.	BONIFICAŢII (conf. contractului colectiv de muncă): sporuri, adaosuri, premii, energie electrică, alte facilităţi, din care:	184.061.325	80.228.794	43,59%
C.1.2.1.	- sporuri	143.980.805	66.328.193	46,07%
C.1.2.2.	- adaosuri de Paşte şi Sf. Ilie, Crăciun, după caz	12.355.770	4.034.756	32,65%
C.1.2.3.	-alte facilităţi (evenimente deosebite, prime jubiliare, ajutor pensionare, ajutoare căsătorie, compens spitalizare, etc.)	13.498.200	6.584.412	48,78%
C.1.2.4.	- energie electrică	6.552.000	3.204.933	48,92%
C.1.2.5.	-premii	3.824.550	76.500	2,00%
C.1.2.6.	- plată variabilă	3.850.000	-	0,00%
C.2.	**BONUSURI**	36.976.800	23.856.876	64,52%
C.2.1	Total cheltuieli sociale (art. 25 din L227/2015+ Codul Fiscal), din care:	7.525.000	2.458.080	32,67%
C.2.1.1.	- tichete cadou	525.000	250.050	47,63%
C.2.1.2.	- alte cheltuieli sociale	7.000.000	2.208.030	31,54%
C.2.2.	Tichete de masă	12.081.300	5.458.052	45,18%
C.2.3.	Participarea salariaţilor la profitul obţinut în anul precedent	17.370.500	15.940.744	91,77%

II. Creșterea capitalului uman și formarea/ pregătirea periodică a salariaților

II.1. Recrutarea şi asigurarea loialităţii angajaţilor competenţi

Capitalul uman este fundamental pentru îndeplinirea obiectivelor companiei, astfel că în contextul schimbărilor din mediul extern este necesar ca aceasta să transforme competențele și performanța angajaților săi într-un avantaj competitiv. Dezvoltarea și reținerea angajaților valoroși existenți și recrutarea unor noi resurse umane potrivite care vor asigura calitatea capitalului uman pe viitor.

În semestrul I 2020, conform Procedurii P_S05.120 Recrutarea unui angajat (TESA, maistru, muncitor) a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., s-au desfășurat următoarele recrutări (concursuri/ interviuri/ probe practice):

Luna/ Anul 2020	Nr. total recrutări programate a se desfășura în luna curentă + recrutări anunțate pentru luna următoare	Din care: Nr. total recrutări suspendate	Din care: Nr. total recrutări desfășurate și finalizate	Nr. de posturi pentru care s-au desfășurat și finalizat recrutări	Nr. de candidați înscriși	Nr. de candidați admiși
ianuarie	27 (18 + 9)	-	18	21 posturi (13 TESA , 8 muncitori)	38	21
februarie	36 (20 + 16)	-	20	21 posturi (10 TESA , 11 muncitori)	39	19
martie	28 (26 + 2)	14	14	14 posturi (3 TESA , 11 muncitori)	50	14
aprilie	3 (3 + 0)	2	1	1 post (1 TESA , 0 muncitori)	1	1
mai	4 (4 + 0)	0	4	4 posturi (4 TESA , 0 muncitori)	4	3
iunie	0	0	0	0 posturi (0 TESA , 0 muncitori)	0	0

Sinteza tuturor recrutărilor desfășurate și finalizate în semestrul I anul 2020 este următoarea:

Anul 2020	Nr. total recrutări desfășurate și finalizate	Nr. de posturi pentru care s-au desfășurat și finalizat recrutări	Nr. de candidați înscriși	Nr. de candidați admiși
Total ianuarie-iunie 2020	57	61 posturi (31 TESA, 30 muncitori)	132	58
Rata de ocupare posturi în perioada ianuarie-iunie 2020 = nr. posturi ocupate /nr. posturi pentru care s-au desfășurat și finalizat recrutări = 58/61 = 95,08 %			**Nr. candidați pe un post = 132/61 = 2,16 candidați / post**	

Precizăm că începând cu jumătatea lunii martie, recrutările au fost supendate datorită stării de urgenţă şi apoi stării de alertă, iar de la momentul respectiv şi până în prezent s-au mai desfăşurat doar 5 recrutări (1 în luna aprilie şi 4 în luna mai).

- **Identificarea pozițiilor-cheie din companie și a competențelor necesare:**

Identificarea competențelor necesare pentru toate pozitiile din cadrul companiei, inclusiv pentru pozitiile cheie, se realizează în permanenţă prin intermediul fişelor de post care se întocmesc şi se actualizează conform procedurilor în vigoare în cadrul societăţii: elaborare/ actualizare o fişă de post standard (proces M02.210) şi întocmire o fişă de post (proces S05.902).
Prin decizia Directoratului nr. 616/15.05.2020, s-a stabilit efectuarea de către Departamentul Resurse Umane a unei analize a specificaţiei postului din fişele de post pentru postul de Manager Departament, în vederea standardizării acestora. Departamentul Resurse Umane a întocmit o primă versiune a notei înregistrată cu numărul de 56624/ 26.05.2020 şi a înaintat-o către Directorat şi în urma observaţiilor primite a întocmit o nouă versiune la finalul lunii iunie 2020.

- **Utilizarea serviciilor de recrutare ale unor firme de head-hunting pentru pozițiile-cheie:**

Pe parcursul anului 2019, a fost în continuare în desfăşurare contractul nr. 190/16.06.2016 încheiat între S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. și Pluri Consultants România S.R.L., având ca obiect “Servicii de recrutare pentru Manager Departament și 5 ingineri din cadrul Departamentului Proiectare al S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.”. Pluri Consultants România S.R.L. a prestat serviciile menţionate în contract, a finalizat procesul de recrutare pentru 5 din cele 6 posturi care au făcut obiectul contractului şi Hidroelectrica a semnat contracte individuale de muncă cu ocupanţii acestor 5 posturi, contracte individuale de muncă care sunt în vigoare și la momentul actual.

Pe parcursul primului semestru al anului 2020, nu au fost utilizate servicii de recrutare ale unor firme de head-hunting.

- **Continuarea demersurilor pentru popularea pozițiilor-cheie necesare: traderi, agenți vânzări retail, specialiști în managementul riscului, ingineri-proiectanți, etc.**

În primul semestru al anului 2020, conform Procedurii P_S05.120 Recrutarea unui angajat (TESA, maistru, muncitor) a S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A., s-au desfășurat un număr de **57 de recrutări (concursuri/ interviuri/ probe practice) pentru un număr de 61 posturi (31 TESA, 30 muncitori)**. Pentru aceste recrutări s-au înscris un număr de **132 de candidaţi**, având astfel în medie un număr de **2,16 candidați/ post**. În urma recrutărilor desfăşurate în semestrul I al anului 2020, s-au ocupat un număr de 58 de posturi, **rata de ocupare a posturilor fiind deci 95,08 %** (număr posturi ocupate/ număr posturi pentru care s-au desfășurat recrutări = 58/61).
Prin aceste recrutări desfăşurate în cadrul semestrului I al anului 2020, s-au continuat demersurile pentru popularea pozițiilor-cheie şi dintre acestea au fost ocupate şi următoarele posturi:

- Manager Departament în cadrul Departamentului Risc Management
- 1 inginer în cadrul Departamentului Proiectare, cu loc de muncă la S.H. Bistriţa.

- **Implementarea unor programe de responsabilitate socială menite să atragă tinerii spre meseria de hidroenergetician (acordarea de burse private de studii, organizarea de concursuri profesionale).**

În anul 2020 s-a continuat desfăşurarea programelor de responsabilitate socială, astfel:

- ✓ a avut loc o nouă selecţie pentru acordarea a 37 de burse private de studii, atât elevilor, cât şi studenţilor înscrişi la cursurile de zi pe teritoriul României. Urmare acestei selecţii, au fost încheiate un număr de 10 contracte, dintre care 3 pentru elevi şi 7 pentru studenţi;
- ✓ au fost încheiate contracte de parteneriat pentru formarea profesională a elevilor prin învăţământul dual cu 9 licee/ colegii tehnologice pentru două domenii:
  - Electric calificare pofesională –electrician aparate şi echipamente electrice şi energetice;
  - Electromecanic calificare profesională – electromecanic utilaje şi instalaţii industriale.

II.2. Creșterea implicării, motivării și productivității angajaților

Eficacitatea și productivitatea muncii angajaților societății reprezintă factori-cheie de succes pentru obținerea rezultatelor propuse.
Managementul performanței implică definirea clară a obiectivelor și responsabilităților, o forță de muncă motivată, implicată (manageri și experți/ personal execuție) și angajați capabili.

Propuneri:

- **Introducerea unui sistem integrat de management al performanței:** avansarea şi premierea angajaţilor se face pe baza de regulament, semnate cu partenerul de dialog social, în funcţie de evaluarea performanţelor individuale ale salariaţilor;
- **Îmbunătățirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri și training;** Hidroelectrica a organizat în primul semestru al anului 2020 cusuri de formare profesională pentru diferite categorii de personal (muncitori, TESA, personal de top management), conform Planului de formare profesională, anexa nr. 3 la Contractul colectiv de muncă al societăţii.

Pentru anul 2020, în BVC suma alocată pentru Formare profesională este de 2.828.000 lei, din care în primele 6 luni ale anului au fost instruiți/ autorizați un număr de 160 de salariați, pentru care s-a consumat din buget suma de 123.467 lei.

În tabelul următor, detaliem cursurile de formare/ autorizare:

Tip de instruire	Suma (lei)	Nr. participanți, din care:	Muncitori	Tesa
Autorizări	**44.633**	**34**	0	34
Cursuri de perfecționare și specializare	**78.834**	**126**	109	17
Cursuri în străinătate	**0**	**0**	0	0
Instruire cu lectori interni	**0**	**0**	0	0
TOTAL	**123.467**	**160**	**109**	**51**

În tabelul de mai jos detaliem cursurile și costurile, pe categorii de personal:

Categorie salariat	Suma totală/ categorie(lei)	Nr. salariați
Muncitori	53.480	109
Maiștri	490	1
Alte studii medii	1.523	3
Șefi compartimente	23388	7
Ingineri	10.030	8
Economiști	0	0
Alte studii superioare	18.940	19
TOTAL	**123.467**	**160**

Principalele cursuri derulate în semestrul I 2020:

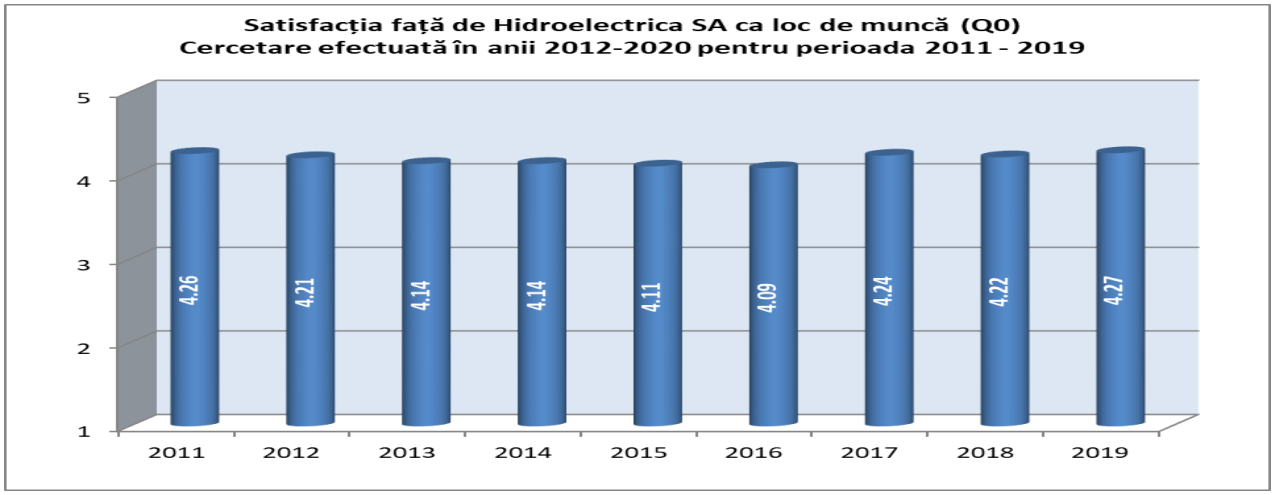
- Servicii de formare profesională pentru salariați (muncitorii S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. din activitatea de exploatare a hidrocentralelor pentru domeniul electric: exploatarea instalațiilor și echipamentelor electrice din centrale și stații electrice și din stațiile de pompe), pentru maxim 340 salariați - Contract nr. 1937/18.10.2019, încheiat între HIDROELECTRICA S.A. și FORMENERG S.A.;
- Servicii de formare profesională în domeniul technician pentru sisteme de detecție, supraveghere video, control acces", pentru 2 salariați – Contract nr. 19/15.01.2020;, încheiat între HIDROELECTRICA S.A. și S.C. PROFESIONAL SECURITY DIVISION S.R.L.;
- Servicii de formare profesională în domeniul protecției mediului – Contract nr. 28/20.01.2020, încheiat între HIDROELECTRICA S.A. și CERTIND S.A.;
- Prelungirea valabilității autorizației pentru operator responsabil cu supravegherea și verificarea tehnică a instalațiilor/ echipamentelor din domeniul ISCIR, pentru 4 salariați – modulul B – Contract nr. 74/10.02.2020, între HIDROELECTRICA S.A. și C.N.C.I.R. S.A.;
- Servicii de formare profesională pentru Situații de urgență, cadru etic cu atribuții de apărare împotriva incendiilor (AII/SU), pentru 5 salariați – Contract nr. 11.03.2020, încheiat între HIDROELECTRICA și Sarmis Columna Trainning S.R.L.;
- Servicii de formare profesională în domeniul SISTEME DE MANAGEMENT AL SĂNĂTĂȚII ȘI SECURITĂȚII OCUPAȚIONALE, în conformitate cu standardul ISO 45001/2018", pentru 12 salariați, Contract nr. 320/16.03.2020, încheiat între HIDROELECTRICA S.A. și CERTIND S.A.;

- Cursuri de formare pentru IAPP CIPP si IAPP CIPM si ,,Probleme actuale ale securitatii nationale”.

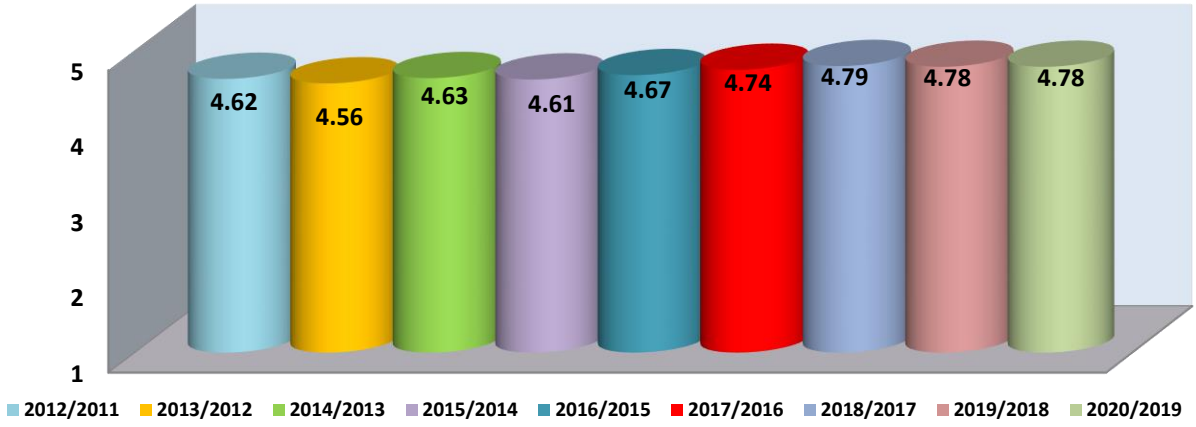
- **Continuarea utilizării metodelor de măsurare a implicării angajaților și satisfacției clienților interni (instrumente, sondaje anuale**):

Anual, începând cu anul 2011, se desfăşoară în societate folosind două instrumente care sunt proprietatea Hidroelectrica, **măsurarea gradului de implicare al angajaţilor şi implicarea clientului intern**. Această evaluare se face la începutul anului în curs pentru anul anterior. Astfel, pentru anul 2019, s-a observat o creştere a gradului de implicare a clienţilor interni faţă de anul anterior.
Prezentăm în graficele următoare evoluţia celor doi indicatori care arată implicarea angajaţilor şi calitatea relaţiilor interne în cadrul Hidroelectrica.

IMPLICAREA ANGAJAŢILOR HIDROELECTRICA (IAH)



Implicarea clienţilor interni - medie generală Hidroelectrica; Situaţie comparativă 2012-2020



II.3. Dezvoltarea culturii organizaționale și cooperării între angajați

Cultura organizațională și cooperarea între angajații companiei au impact direct asupra productivității și performanței angajaților. Fundamentată pe schimbările interne din ultimii ani, se va urmări dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe susținere reciprocă, orientare spre optimizarea costurilor și performanță:

- Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice în baza unei abordări de proces: ***abordarea*** *procesuala este implementată, harta proceselor este actualizată permanent şi este anexa la ROF Hidroelectrica;*
- Organizarea de activități menite să întărească munca în echipă – teambuilding. *S-a demarat procedura în vederea achiztei acestui program privind lucrul în echipă. In contextul pandemiei COVID-19, s-a decis căutarea altor alternative care să respecte măsurile de protecţie;*
- Elaborarea de standarde și proceduri pentru managementul proiectelor inter-departamentale (altele decât investiții dezvoltare-retehnologizare).

Odată cu implementarea procedurilor specifice POC, s-au definit proiectele, programele şi modul de conducere al acestora prin proceduri şi regulamente specifice, implementate începând cu decembrie 2019.

Proiectul Hidroelectrica, societate orientată pe proiecte vizează o schimbare culturală în organizaţie, bazată pe modificarea modului de lucru în cadrul Hidroelectrica prin orientarea către managementul de proiecte, prin formarea de echipe cu responsabilităţi, termene şi cu obiective stabilite. De asemenea, se doreşte transformarea actului de conducere prin eficientizarea proceselor interne.

Date de referinţă în ceea ce priveşte desfăşurarea proiectului:

- **Anul I de derulare contract:**
- Semnarea contractului - 07.03.2019;
- Analiza documentelor Hidroelectrica - 20.05.2019;
- Dezvoltarea structurilor specifice HE- POC - 22.07.2019;
- Finalizarea proiectelor pilot - 18.11.2019;
- Finalizarea trainingurilor pentru 150 de angajaţi din activitatea de dezvolatre, retehnologizare, management de proiect, proiectare şi pentru personalul de top management - 10.02.2020;
- Lucrul cu top managementul companiei; Structuri de asigurare a calităţii în proiect finalizate;
- Schimb de experienţă: Vizite la companiile Verbund şi A1 Telecom Austria cu funcţionare orientată pe proiecte, din domeniul energetic, realizate în februarie 2020.

În anul I de contract, au fost implementate în Hidroelectrica proceduri pentru managementul de proiect şi program, un regulament pentru funcţionarea pe bază de proiecte a Hidroelectrica, s-a lucrat în echipă la două proiecte pilot, s-a întocmit un portofoliu de proiecte al Hidroelectrica şi ca urmare a training-urilor în managementul de proiect a celor peste 150 de angajaţi ai societăţii şi 50 top manageri, a fost creată ***o comunitate a managerilor de proiect în Hidroelectrica***.

În cadrul programului au fost propuse 2 proiecte pilot, de către membrii din comisie de la departamentele dezvoltare, retehnologizare şi management de proiect:

- ✓ Măsuri de protecţie suplimentara a disipatorului barajului deversor Portile de Fier I;
- ✓ Amenajarea Hidroenergetică Răstoliţa.

- **Anul II de derulare contract: derularea a 4 sesiuni de follow-up**

În iulie 2020 se va desfăşura sesiunea nr. 1 de follow-up din cadrul proiectului, echipa de proiect fiind aprobată de Directorat. Următoarele sesiuni vor avea loc în noiembrie 2020, ianuarie şi martie 2021.

III. Introducerea unui sistem integrat de managementul performanţei pentru angajaţi

- ✓ **Aplicarea unei scheme de remunerare variabilă pentru angajații companiei**

Pentru personalul care ocupă poziţii de Top Management la nivel de executiv şi sucursală, este prevăzut în Contractele Individuale de Muncă, în conformitate cu art. 4.24 din Contractul Colectiv de Muncă în vigoare, *,,(...) componența salarială variabilă stabilită în fucţie de realizarea indicatorilor de performanţă la nivelul întregii companii, a indicatorilor de performană specifici funcţiei şi evaluării de performanţă anuale."*

- ✓ **Definirea unui plan de carieră**

În luna iunie a anului 2020, a fost demarată descrierea procedurii *S05.201 Dezvoltare un plan de carieră.*

IV. Îmbunătăţirea măsurilor de dezvoltare a personalului prin cursuri si trening

Îmbunătățirea proceselor de formare personală

- ✓ definirea planului tactic anual privind cursurile și training-urile*: prin definirea nevoilor de formare analizate, centralizate şi includerea lor în Planul de formare al societăţii, colectarea de feedback după fiecare trening;*
- ✓ *participarea la conferinţe pe diverse teme, cursuri postuniversitare pe anumite domenii;*
- ✓ *demararea procesului de autorizare internaţională a managerilor de proiect, care a demarat prin cursuri de pregătire a acestora în vederea certificării internaţionale ulterioare (35 de ore).*

Creșterea diversității conținutului cursurilor și a training-urilor

- ✓ Includerea pe platforma de e-learning de conținut diversificat, atât pentru îmbunătățirea competențelor "soft", cât și ale celor tehnice- e-learning: *s-au diversificat cursurile de formare, examenul de avansare în anul 2019 s-a defăşurat pe platforma de e-leraning; cursul de îmbunătăţire a cunoştinţelor de cod etic se desfăşoră de mai mulţi ani pe platforma e-learning, un curs de noţiuni de bază privind protecţia datelor cu caracter personal este încarcat în platforma de e-leraning, şi salariaţii au fost instruiţi în acest domeniu; sunt disponibile pe platformă, de asemeena, şi cursuri de comportamnet organizaţional , kaizen s.a.*

  Şi în anul 2020 va continua metoda de instruire pe platforma e-learning, astfel toţi salariaţii vor parcurge cursul pentru improspatarea cunoştintelor privind Codul Etic şi vor susţine testul de verificare a cunoştintelor privind Codul Etic pe platforma e-larning.

7. Alte evenimente importante derulate în perioada ianuarie-iunie 2020

- La data de 26.02.2020 Guvernul României a adoptat Hotărârea nr. 148/2020 privind aprobarea modului de determinare și de calcul al debitului ecologic, în temeiul art. 108 din Constituția României, republicată, și al art. II din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 78/2017 pentru modificarea și completarea Legii apelor nr. 107/1996, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 243/2018. Domeniul de aplicare este în conformitate cu prevederile art. 53 alin. (4) și ale pct. 26 din anexa nr. 1 la Legea apelor nr. 107/1996, cu modificările și completările ulterioare și îl reprezintă lucrările de barare sau de captare a apei amplasate pe cursurile de apă de suprafață ale căror debite constituie resursele de apă utilizate pentru: alimentarea cu apă a localităților și a operatorilor economici, producerea de energie electrică, piscicultură în bazine piscicole, irigații, navigație.

- Hidroelectrica S.A. a prevăzut și a aprobat în BVC 2020 și în PAAS 2020 cheltuielile aferente achizițiilor studiilor de determinare și calcul al debitului ecologic pentru toate secțiunile barate, iar la nivelul Departamentului Tehnic și Suport Producție s-a demarat acțiunea de elaborare a caietelor de sarcini.

- **Proiectul ENESCU – achiziția Grupului CEZ România**
  - ✓ În data de **27.01.2020** consultantul CEZ a.s., Société Générale, London Branch ("Société Générale") a transmis *Înștiințarea nr. 9433* privind selectarea Hidroelectrica S.A. pentru faza a II-a procesului, în urma analizei ofertei indicative;

  - ✓ Hidroelectrica a notificat Consultantul Asocierea formată Ernst&Young SRL, Ernst&Young doo Beograd și Ernst&Young Advisory (EY) în data **27.01.2020** asupra demarării serviciilor de consultanță specializată, asistență, evaluare și intermediere fuziuni și/sau achiziții (M&A) a grupului CEZ România aferente Contractului nr. 2076/18.12.2019 ,,pentru fiecare din unitățile componente ale grupului CEZ România aferente **Etapei a III-a**: "*Derularea procesului de achiziție – Due diligence*" pentru grupul CEZ România și pentru **Etapa a IV-a**: "*Derularea procesului de achiziție – Oferta angajantă*";

  - ✓ **De la primirea notificării** din partea Hidroelectrica SA, până la **31.03.2020** (finalul perioadei de raportare), Consultantul EY a depus activități specifice subetapelor menționate, concretizate pentru Etapa a III-a "*Derularea procesului de achiziție – Due diligence* după cum urmează în cadrul Subetapa 1.a. Consultantul a elaborat și depus Raport Planificarea activităților Etapa III, activitatea 1.a. , în cadrul Subetapei 1.b., a lucrat la realizarea Rapoartelor privind analizele diagnostic comercial tehnic, financiar, fiscal, iar în cadrul Subetapei 2 a Rapoartelor de evaluare a CEZ RES, CEZ Vânzare, Distributie Energie Oltenia, CEZ România;

  - ✓ Ca urmare a pandemiei generată de Covid-19 la nivel mondial, în România s-a instituit starea de urgență începând cu data de 16.03.2020. In perioada stării de urgență, autoritățile au emis ordonanțe militare prin care s-au stabilit anumite măsuri de organizare și funcționare a societății. La data de 9.04.2020 a fost emisă Ordonanța Militară nr. 8, prin care la art.15 s-au suspendat procedurile de vânzare/cumpărare de pachete majoritare de acțiuni ale companiilor din Sistemul Energetic Național, indiferent de forma de proprietate a acestora, pe perioada stării de urgență.

  - ✓ În data de 15.05.2020 a încetat starea de urgență pe teritoriul României, iar în data de 18.05.2020, SocGen a transmis Addendum II la Process Letter II, prin care au informat că noul termen de depunere a ofertei angajante este 25.06.2020.

  - ✓ Hidroelectrica împreună cu consultantul EY au analizat atât posibilitatea companiei de a depune singură o ofertă, cât și pe aceea de formare a unui consorțiu pentru a maximiza șansele de succes ale tranzacției, plecând de la premisa de compatibilitate a partenerului raportată la entitățile de interes;

  - ✓ Directoratul, prin Decizia nr. 235/23.05.2020 si Consiliul de Supraveghere, prin Hotărârea nr. 35/26.05.2020, au avizat Consorțiul format din Hidroelectrica, Electrica și SAPE în vederea depunerii unei oferte angajante comune pentru întreg perimetru tranzacției în cadrul proiectului ENESCU, în conformitate cu perimetrul de interes pentru Hidroelectrica, după cum urmează:

    RES ⇨ Tomis Team SA
    ⇨ Odiviu Development SRL
    ⇨ MW Team Invest SRL
    Furnizare ⇨ CEZ Vânzare SA

Servicii ⇨ CEZ România SA

- ✓ Prin Hotărârea AGA nr. 10/25.06.2020 s-a aprobat întocmirea și depunerea unei oferte angajante a Hidroelectrica, singură sau în consorțiu, în cadrul procesului de vânzare (M&A) a grupului CEZ, condiționată de aprobarea ulterioară a acesteia de către AGA. Tot prin această Hotărârea AGA a aprobat partenerul cu care Hidroelectrica va forma un Consorțiu și va depune o ofertă angajantă pentru întreg perimetrul în cadrul procesului de vânzare (M&A) a Grupului CEZ România,

- ✓ La data de 25.06.2020, Hidroelectrica a depus în Consorțiu cu Electrica și SAPE, Oferta angajantă pentru întreg perimetrul tranzacției.

Proiectul Scorilo – achiziția activelor UCMR Reșița

- ✓ Încheierea în data de **16.03.2020** *a* contractului privind asigurarea de *servicii de consultanță specializată, asistență, due diligence, evaluare și încheiere tranzacție de preluare active de la UCM Reșița S.A.* de către Consultantul Ernst&Young SRL, câștigător al procedurii de selecție derulate, pe baza concluziilor Comisiei tehnice, constituită la nivelul Hidroelectrica S.A., rezultate în urma vizitei efectuate în perioada 06-08.03.2019, la UCM Reșița, pe amplasamentul platformelor Câlnicel și ABC, a întâlnirilor între reprezentanții celor două companii, precum și deciziei conducerii Hidroelectrica de a analiza oportunitatea preluării dotărilor și mașinilor unelte care pot asigura realizarea lucrărilor de modernizare și mentenanță a hidroagregatelor și echipamentelor hidromecanice necesare companiei, în vederea fundamentării acestei acțiuni strategice (proiect SCORILO).

- **Actualizarea Strategiei investiționale a S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.**
  - În perioada 27 aprilie – 12 mai 2020, echipa nominalizată pentru acest proiect a parcurs următoarele etape:
    - Documentare si participarea la definirea formatului propunerii de actualizare a strategiei investitionale Hidroelectrica S.A., elaborata ca urmare a prevederilor Ordinului Ministrului Economiei, Energiei si Mediului de afaceri nr. 893 din 16.04.2020;
    - Elaborarea capitolelor Strategiei Investiționale: Preambul, Obiective generale, Strategia investițională privind proiectele hidroenergetice noi, Strategia investițională privind proiectele de retehnologizare și modernizare, Strategia privind proiectele noi de diversificare a portofoliului de afaceri și Concluzii.
    - integrarea datelor primite de la departamentele de specialitate

  - ✓ Actualizarea *Strategiei investiționale a SPEEH Hidroelectrica S.A.* a fost aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8/15.06.2020.

- **Pregătirea procesului de IPO și listare a Hidroelectrica în cursul trimestrului I 2020**
  - ✓ A fost aprobată procedura de Raportare Periodică a Hidroelectrica în scopul implementării cerințelor de raportare periodică specifice societăților ale căror acțiuni se tranzactionează pe piața reglementată;

  - ✓ În data de 12 februarie 2020 a fost lansată în SEAP procedura de achiziție publică pentru "Achizitia de servicii avocațiale de consultanță și asistență juridică ale unui consultant juridic internațional care va intreprinde toate măsurile necesare în scopul îndeplinirii cerințelor impuse pe piețele de capital în legatură cu procedura de ofertă publică prevăzută de H.G. nr. 1066/2013, cu modificările și completările ulterioare";

- ✓ A fost anulată procedura de achiziție publică lansată în SEAP pe data de 18 decembrie 2019 pentru "Servicii de consultanță pentru piața de capital de tip 'Equity Adviser' care vor fi utilizate pentru pregătirea și asistența în desfășurarea IPO S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A." și a fost reluată în SEAP în data de 3 martie 2020;

- ✓ În data de 6 mai 2020 a fost încheiat contractul de prestări servicii cu Dentons Europe SPARL pentru servicii avocațiale de consultanță și asistență juridică în scopul îndeplinirii cerințelor impuse pe piețele de capital în legătură cu procedura de ofertă publică prevăzută de H.G. nr. 1066/2013, cu modificările și completările ulterioare"

- ✓ În data de 19 mai a.c. a fost încheiat contractul de prestări servicii de consultanță pentru piața de capital de tip 'Equity Adviser'cu STJ Advisors Group Ltd. (UK) pentru pregătirea și asistența în desfășurarea IPO S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A."

- ✓ In data de 10 iunie 2020 Parlamentul României (prin Camera Deputaților, camera decizională) a adoptat Proiectul de lege nr. 314/2020 privind unele măsuri pentru protejarea intereselor naționale în activitatea economică. Potrivit art. 2 din proiectul de lege, "se interzice, pentru o perioadă de doi ani, înstrăinarea participațiilor statului la companiile și societățile naționale, la bănci, precum și la orice altă societate la care statul are calitatea de acționar, indiferent de cota de participare deținută".

- ✓ Proiectul de lege a fost supus controlului de constituționalitate prin sesizarea de neconstituţionalitate formulată de deputați aparținând Grupului parlamentar al Partidului Național Liberal în data de 16 iunie 2020.

- ✓ În urma deliberărilor din 14 iulie 2020 Curtea Constituțională, cu majoritate de voturi, a respins, ca neîntemeiată, obiecţia de neconstituționalitate şi a constatat că dispoziţiile Legii privind unele măsuri pentru protejarea intereselor naționale în activitatea economică sunt constituţionale în raport cu criticile formulate.

- ✓ Decizia este definitivă şi general obligatorie şi se comunică Preşedintelui României.

- **Parteneriate/participări ale reprezentanților companiei la următoarele conferințe din domeniile de interes:**

  - ✓ Cea de-a IX-a ediție a summit-ului din domeniul energetic – *ZF Power Summit*, eveniment organizat în perioada 17-18 februarie 2020 de Ziarul Financiar, care a avut loc la Hotel Radisson Blu din București. Tema summit-ului din acest an a fost *Tranziţia energetică, de la discurs la acţiune: ce energie vom consuma în următorii 10 ani;*
  - ✓ *Gala Women in Economy*, eveniment organizat în data de 4 martie 2020 de Confederația Națională pentru Antreprenoriat Feminin, singura confederație din România care susține și promovează antreprenoriatul feminin, în parteneriat cu Ministerul Culturii și Identității Naționale și Filarmonica George Enescu;
  - ✓ A treia ediție a galei *Premiile Energy-Center*, eveniment organizat în data de 12 martie 2020 de publicația Energy-Center.ro, la implinirea a 9 ani de la apariția primului număr;
  - ✓ Forumul Energiei Online, eveniment organizat de Financial Intelligence în data de 10 iunie 2020;
  - ✓ Conferința online *Sustainability in business*, eveniment organizat de publicația The Diplomat-Bucharest în data de 16 iunie 2020;
  - ✓ Videoconferinţa "Strategia de dezvoltare a României" cu tema "Reîntoarcerea la obişnuinţe sau înaintarea într-o nouă realitate economică", eveniment organizat de Grupul de presă BURSA, în data de 23 iunie 2020;

- ✓ A 6-a ediție a evenimentului Energy Strategy Summit (videoconferință online), organizată de Wing Media Energy Consulting în data de 30 iunie 2020;

- **Publicarea a două interviuri** cu dl Bogdan Badea – Președintele Directoratului Hidroelectrica în publicații de specialitate: Investenergy (aprilie 2020), Financial Intelligence (mai 2020).

- **Realizarea a șapte sponsorizări către instituții medicale, cu unități de primiri urgente, în suma totală de 10.033.000 lei**:
  - ✓ Spitalul Municipal de Urgență Caransebeș - 1.500.000 lei;
  - ✓ Spitalul Județean de Urgență Vâlcea - 1.500.000 lei;
  - ✓ Spitalul Clinic Județean Mureș - 1.033.000 lei;
  - ✓ Spitalul Județean de Urgență Deva - 1.500.000 lei;
  - ✓ Spitalul Județean de Urgență Giurgiu - 1.500.000 lei;
  - ✓ Spitalul Județean de Urgență Drobeta Turnu Severin - 1.500.000 lei;
  - ✓ Spitalul Județean de Urgență „Sfântul Ioan cel Nou" Suceava - 1.500.000 lei.

În semestrul I al anului 2020, la data de 16.03.2020 s-a instituit starea de urgență pe teritoriul României, pe fondul pandemiei de Coronavirus, ulterior aceasta s-a prelungit, urmând ca la data de 15.05.2020 să fie declarată stare de alertă.

În acest context, Hidroelectrica a luat măsuri de reducere a răspândirii virusului, după cum urmează:

- ✓ S-a întocmit Planul de Continuitate a activității în Hidroelectrica în situația generată de răspândirea Coronavirusului, în conformitate de prevederile Ordonanței Militare nr. 8/2020; scopul acestui plan îl reprezintă asigurarea continuității activității în vederea producerii de energie electrică și servicii tehnice de sistem, pentru funcționarea în siguranță a Sistemului Energetic Național și totodată prevenirea răspândirii virusului și minimizarea efectelor asupra sănătății salariaților;
- ✓ S-au identificat centralele hidroelectrice critice, pentru care s-a instituit măsura izolării preventive la locul de muncă, în funcție de categoria de importanță;
- ✓ S-au achiziționat materiale de protecție pentru angajații din cadrul Hidroelectrica (măști, mănuși, produse pentru dezinfecție);
- ✓ La nivelul departamentului SSM, Mediu, SU, s-a realizat centralizarea datelor și informațiilor necesare pentru gestionarea în siguranță situației de urgență, cunoscând în permanență stadiul în care se află societatea din punct de vedere al personalului aflat în izolare la domiciliu/carantină/suspecți/infectați;
- ✓ Personalul a fost informat constant cu privire la măsurile impuse de autorități, dar și la nivelul societății, pentru prevenirea răspândirii virusului;
- ✓ Departamentul SSM, Mediu, SU a realizat raportări săptămânale către Directorat, privind evenimentele din săptămâna anterioară, masurile si modul de implementare.

Specialiștii SSM, cei de Mediu precum și inspectorii PSI, au participat la controalele externe care au fost efectuate în sucursale de către autoritățile în domeniu (Garda Națională de Mediu, ABA, Inspectoratele Teritoriale de Muncă și respectiv Inspectoratele pentru Situații de Urgență Județene). Dată fiind situația impusă de măsurile luate pentru prevenirea răspândirea coronavirusului, nu s-au mai desfășurat controale externe cu aceeași frecvență, ca înaintea declarării stării de urgență la nivel național.
În urma controalelor efectuate, s-au dispus măsuri de tratare a neconformităților identificate, acestea fiind soluționate sau în curs de soluționare, astfel încât să fie respectat termenul stabilit.

Număr de controale externe și număr de măsuri inițiate în urma controalelor externe pentru fiecare dintre cele 3 domenii:

Domeniul	SSM	MEDIU	SU
Controale externe	5	6	7
Nr. măsuri inițiate	4	9	6

Din cauza instituirii stării de urgență la nivel național, începând cu data de 16 martie 2020, prelungită ulterior și urmată de instituirea stării de alertă, controalele interne au fost limitate, ca măsură de prevenire a răspândirii coronavirusului.

Număr de controale interne efectuate pentru fiecare dintre cele 3 domenii:

Domeniul	SSM	MEDIU	SU
Nr. controale interne	36	11	15

Număr de sancțiuni înregistrate pentru fiecare dintre cele 3 domenii:

Domeniul	SSM	MEDIU	SU
Nr. sancțiuni	0	0	0

- **Evenimente importante derulate în perioada aprilie-iunie 2020 privind investițiile:**

- S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a făcut pași importanți în demersul de a relansa procedura de achiziție a lucrărilor de retehnologizare AHE Vidraru. Pentru aprobarea realizării obiectivului de investiții "Retehnologizare AHE Vidraru" în noul concept, au fost emise: Decizia Directoratului nr. 233/03.05.2020, Hotararea Consiliului de Supraveghere nr. 28/14.05.2020 și Hotararea AGEA nr. 9/15.06.2020. Noua procedură de achiziție urmeaza a fi demarată în trimestrul III 2020;
- Prin Hotarărea AGA nr. 9/15.06.2020, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor HIDROELECTRICA S.A. a aprobat realizarea obiectivului de investiții „Retehnologizare CHE Râul Mare Retezat" și a indicatorilor tehnico-economici aferenți. Procedura de achiziție a lucrărilor de retehnologizare urmează a fi demarată în trimestrul IV 2020;
- La data de 26.02.2020 Guvernul României a adoptat Hotărârea nr. 148/2020 privind aprobarea modului de determinare și de calcul al debitului ecologic, în temeiul art. 108 din Constituția României, republicată, și al art. II din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 78/2017 pentru modificarea și completarea Legii apelor nr. 107/1996, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 243/2018. Domeniul de aplicare este în conformitate cu prevederile art. 53 alin. (4) și ale pct. 26 din anexa nr. 1 la Legea apelor nr. 107/1996, cu modificările și completările ulterioare și îl reprezintă lucrările de barare sau de captare a apei amplasate pe cursurile de apă de suprafață ale căror debite constituie resursele de apă utilizate pentru: alimentarea cu apă a localităților și a operatorilor economici, producerea de energie electrică, piscicultură în bazine piscicole, irigații, navigație.
- Hidroelectrica S.A. a prevăzut și a aprobat în BVC 2020 și în PAAS 2020 cheltuielile aferente achizițiilor studiilor de determinare și calcul al debitului ecologic pentru toate secțiunile barate, iar la nivelul Departamentului Tehnic și Suport Producție s-a demarat acțiunea de elaborare a caietelor de sarcini.

8. Alte aspecte

8.1. Prețuri reglementate

Ca urmare a aprobării OUG nr. 114/28.12.2018, publicată în MO nr. 1116 din 29.12.2018, s-au adus modificări și completări la Legea energiei și a gazelor naturale nr. 123/2012, publicată în MO Partea I, nr. 485 din 16.07.2012. Astfel, art. 22 din Legea nr. 123/2012 s-a completat cu un nou alineat având următorul cuprins: " pentru perioada 1 martie 2019-28 februarie 2022, pentru clienții casnici furnizarea de energie electrică se realizează în conidții reglementate, de către ANRE".
ANRE, prin ordinul nr. 10/01.02.2019 a aprobat "Metodologia de stabilire a prețurilor pentru energia electrică vândută de producători pe bază de contracte reglementate și a cantităților de energie electrică din contractele reglementate încheiate de producători cu furnizorii de ultimă instanță". In baza acestei metodologii, pentru anul 2019 s-au stabilit următoarele cantități de energie vândute de către Hidroelectrica pe baza de contracte reglementate:

Vânzări pe piața reglementată	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (lei/ MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (lei)
	1.839.325,076	**23,36**	**103,84**	**190.995.514,957**

8.2. Litigii

La data de 30.06.2020 Hidroelectrica S.A este implicată în peste 426 de litigii aflate în curs de desfășurare în diferite faze procedurale.

1. Litigii arbitrale

I. Dosar Arbitral ICC 20861/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2I/50765/09.11.2001 între Hidroelectrica și Societățile Andritz – Retehnologizarea și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II și a hidrocentralei Gogoșu.
Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA
Pârâți: Andritz Hydro GmbH Germania și Andritz Hydro GmbH Austria
Obiect litigiu arbitral: Obligația de a face + pretenții
Valoarea litigiului: estimat 8.957.375 Euro fiind compusă din 6.834 mii Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și 2.124 mii Euro la care se adaugă lunar 129 mii Euro și o dobândă legală de 6% pe an (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 2).
Locul Arbitrajului:București, Romania
Stadiul litigiului arbitral: Prin Hotărârea Arbitrală Parțială din 14 iunie 2017, Tribunalul arbital a respins excepția lipsei de jurisdictie invocată de Andritz și și-a reținut jurisdicșia de a soluționa pe fond pretențiile Hidroelectrica.
Prin Ordinul Procedural nr. 3 din 20 iunie 2017, Tribunalul Arbitral a suspendat procedura arbitrală până la soluționarea dosarului arbitral ICC 19414/MHM și a respins solicitarea Andritz privind comunicarea dosarelor Tribunalul din dosarul ICC 19414/MHM.
Dezbaterile pe fond vor fi reluate după pronunțarea hotărârii arbitrale finale în dosarul ICC 19414/MHM.
La momentul redactării prezenței, procedura nu a fost înca reluată, fiind suspendată la cererea Părților, pentru posibila încheiere a unei tranzacții.

II. Dosar Arbitral ICC 22047/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH Germania (în cele ce urmează „*Andritz*")
Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA
Obiect litigiu arbitral: obligația de a face + pretenții
Valoarea litigiului: 7.262.095 Euro (evaluarea Andritz conform Request for Arbitration)
Stadiul litigiului arbitral: Prin Ordinul Procedural nr 2 din 30 ianuarie 2017, Tribunalul Arbitral a dispus suspendarea judecării, potrivit acordului Părților, până la soluționarea dosarului ICC 19414/MHM și a recursului Andritz împotriva sentinței de închidere a procedurii insolvenței Hidroelectrica.
La momentul redactării prezentului raport, procedura nu a fost înca reluată, fiind suspendată la cererea părților pentru posibila încheiere a unei tranzacții.

III. Dosarul arbitral ICC 20540/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/h.700.116004 având ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotești, Drăgănești, Frunzaru, Rusănești și Izbiceni
Reclamant: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" S.A.
Pârât 1: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG (Voith)
Pârât 2: Andritz Hydro GmbH (Andritz)
Obiectul dosarului: obligația de face + pretenții
Stadiul procedurii: În momentul de față, procedura este închisa. La data de 21.11.2019, părțile au comunicat Tribunalului arbitral comentarii cu privire la aplicarea art. 15 (4) din Regulile ICC în realația cu procedura arbitrală în cauza. Tribunalul nu a revenit până la această dată cu o decizie.

IV. Dosarul arbitral 20901/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 având ca obiect retehnologizarea și mărirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Porțile de Fier I
Reclamant: Societatea de Producerea Energiei Electrice în Hidrocentrale "HIDROELECTRICA"
Pârât: ANDRITZ HYDRO AG
Obiectul dosarului: despăgubiri + obligația de face.
Valoare litigiu: 378.640.027 USD pentru Cererea Principala si (ii) 11.544.811 CHF, plus 1.114.207 Euro, plus 23.740 USD, plus 13.528.608,46 RON, plus 1.405.936,36 CHF, plus 900.000 CHF pentru Cererea Reconvențională.
Stadiul litigiului: Tribunalul va pronunța o Hotărâre Finală după primirea concluziilor sau, în cazul în care va considera necesar, va pronunța o Hotărâre Parțială Finală pe răspundere; dacă vor mai fi necesare informații suplimentare de la părți, sau experți pentru determinarea cuantumului va informa părțile în consecință; memorandumul pe costuri va fi solicitat de către Tribunalul arbitral la finalul procedurii; data estimată pentru emiterea Hotărârii este mai/iunie 2020.

V. Dosar Arbitral ICC 22482/MHM

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 2 I/50765/09.11.2001, între Hidroelectrica și Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Hydro GmbH& Co) – obiectul contractului: reparații capitale și modernizarea hidrocentralei Porțile de Fier II.
Reclamant:Andritz Hydro GmbH (fosta VA Tech Escher Wyss GmbH) și Andritz Hydro GmbH
(fosta VA Tech Hydro GmbH& Co)
Pârât: Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale „Hidroelectrica" SA.
Obiectul dosarului: acțiunea în răspundere contractuală.
Hidroelectrica a formulat cerere reconvențională prin care a dedus tribunalului arbitral pretenții proprii împotriva Andritz Hydro GMBH (Germania) și Andritz Hydro GMBH (Austria) în sumă totală de 3.481.016,4 EURO plus dobândă moratorie și obligarea la cheltuielile ocazionate de arbitraj.
Valoarea litigiului: 13.015.329,06 Euro (valoarea estimată a capătului de cerere nr. 1) și o dobândă legală de 6% pe an.
Hidroelectrica a formulat cerere reconvențională prin care a cerut obligarea reclamantelor – pârâte la plata sumei de 3.481.016,4 EURO.
Tribunalul Arbitral: etapa constituirii a fost finalizată.
Stadiul litigiului arbitral: În momentul de față, procedura se află în faza administrării probelor.

2. Alte litigii

- **Inspecția fiscală generală**

i)Hidroelectrica s-a aflat în inspecţie fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 şi 30.06.2012. ANAF a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligații fiscale suplimentare de plată, suma de plată reținuta în sarcina Hidroelectrica fiind de 232.570.429 lei reprezentând impozit pe profit, TVA, contribuții sociale și accesorii, aferente acestor categorii de impozite, taxe și contribuții. Prin Decizia nr. 406/18.12.2014, Direcția Generală de Soluționare a Contestațiilor din cadrul ANAF a admis în parte contestația formulată de Hidroelectrica, dispunând anularea Deciziei de impunere pentru suma totală de 18.185.217 lei.

În consecință, obligațiile constatate prin Decizia de impunere s-au diminuat la suma totală de 214.385.212 lei care face obiectul Dosarul nr. 3288/2/2015 cu termen de judecată la data de **26.02.2020** pentru administrare probe, inclusiv proba cu expertiza.

ii) În anul 2016 Hidroelectrica S.A a semnat cu ING Bank contractul de credit nr. 16271/09.02.2016 pentru emiterea de către ING Bank, în favoarea ANAF, a unei scrisori de garanție bancară (SGB) în valoare de 214.385.212 lei.

În data de 06.09.2016, ANAF a început executarea silită împotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plată a ANAF cu privire la Scrisoarea de Garanție Bancară. Prin adresa nr. 100178/14.09.2016, Hidroelectrica S.A a fost informată că, în urma somației de executare silită emisă de către ANAF în data de 06.09.2016, ING Bank a efectuat către ANAF plata sumei de 214.385 mii lei.

Ataâ ING Bank, cât și Hidroelectrica S.A. au formulat contestatie la executare împotriva executării silite inițiate de ANAF care a a făcut obiectul dosarului nr. 38.194/299/2016* aflat pe rolul Judecătoriei Sector 1 București. Prin Sentința civilă nr. 8725/07.11.2017 instanța a respins contestația.

Sentintța nr. 8725/07.11.2017 a fost atacată cu apel, atât de Hidroelectrica S.A., cât și de ING Bank, iar Tribunalul București-Secţia a V-a Civilă, prin Decizia nr. 641/06.03.2019 a admis apelurile, a schimbat în parte sentinţa civilă apelată, în sensul admiterii contestaţiilor la executare şi a anulat executarea silită efectuată de ANAF-DGRFP Bucureşti-Administraţia Sector 1 a Finanţelor Publice în dosarul nr. 803895/06.09.2016, împotriva ING Bank NV Amsterdam Sucursala Bucureşti, în temeiul scrisorii de garanţie bancară nr. GI-16/0826, emise pentru garantarea obligaţiilor fiscale stabilite prin Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014.

iii) În raport de soluția instanței de apel, Hidroelectrica a notificat ING prin adresa nr. 81905/12.07.2019 în vederea restituirii sumei de 214.385.212 lei reprezentând contravaloarea scrisorii de garanție bancară nr. GI-16/0826, precum și achitarea dobânzilor legale și a penalităților calculate de la momentul platii de către ING și până la data restituirii, însa banca a refuzat să dea curs solicitări.

În vederea recuperării, sumei mai sus menționate de la ING Bank, inclusiv a dobânzii legale, S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. a înregistrat pe rolul Tribunalului București **dosarul nr. 25111/3/2019**, iar in data de 02.06.2020 s-a pronuntata sentinta nr. 481/02.06.2020 prin care s-a dispus: *Respinge cererea de chemare în judecată ca neîntemeiată. Obligă reclamant la plata cheltuielilor de judecată în cuantude 40.000 lei. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Pronunţată prin punerea solutiei la dispoziţia părţilor prin mijlocirea grefei instanţei azi, 02.06.2020.*

Pe data de 04.08.2020 Hidroelectrica a declarant apel, fiind in faza de regularizare.

Litigii de muncă

Litigiile de muncă reprezintă o pondere consistentă în portofoliul de litigii al societății. Raportat la cauza care a generat litigiile de muncă respective, acestea pot fi împărțite în următoarele categorii:

1. Litigii de muncă rezultate din concedieri. ori sancționări disciplinare ;

2. Litigii de muncă rezultate din solicitări pentru constatarea unor condiții speciale de muncă și încadrarea salariaților în diverse grupe intemeiate pe Ordinul comun emis de Ministerul Sănătății și Ministerul Muncii și Ocrotirilor Sociale nr. 50/1990 pentru precizarea locurilor de muncă, activitatilor și categoriilor profesionale cu condiții deosebite care se încadreaza în grupele I si II de muncă în vederea pensionării privind, pe H.G nr. 1025/2003 privind metodologia și criteriile de încadrare a persoanelor în locuri de muncă în condiții speciale si pe H.G nr. 261/2001 privind criteriile și metodologia de încadrare a locurilor de muncă în condiții deosebite;

3. Alte litigii de muncă rezultate din desfășurarea curentă a relațiilor de muncă dintre angajatorul Hidroelectrica S.A. și salariații, sau foștii salariați. sau ai companiilor precursoare, inclusiv în ceea ce privește angajarea răspunderii patrimoniale în urma controalelor efectuate de Camerele de Conturi/ Curtea de Conturi a României, dosare aflate pe rolul Tribunalului București, Secția a VIII-a conflicte de muncă.

4. Litigii colective inițiate în numele foștilor salariați/actualilor salariați/moștenitori, de Sindicatul Hidroelectrica „Hidrosind" dintre care menționam:

i) Dosarul nr. 3036/3/2017 -Tribunalul Bucurelti, având ca obiect despăgubiri prin actualizarea grilei salariale la salariul minim pe economie.
ii) Dosar nr. 29762/3/2019 Tribunalul București, având ca obiect obligarea Hidroelectrica la plata despăgubirilor aferente orelor suplimentare lucrate *(15 minunte înainte de preluarea turei conform fișei de post)* și acordarea sporului de 100% din salariul de bază cuvenit pentru orele suplimentare, începand cu data de 01.10.2016 până la data introducerii acțiunii (04.10.2019), actualizate la care vor adăuga și dobânda legală.
Tribunalul a pronunțat la data de 30.03.2020 o soluție nafavorabilă pentru Societate.
iii) Dosar nr. 29764/3/2019 Tribunalul București – având ca obiect solicitare acordare drepturi bănești vouchere de vacanță în temeiul O.U.G nr. 46/2017, pentru un număr de peste 2800 de salariați, aferente concediului de odihnă corespunzator anului 2017, efectuat după data de 01.07.2017. Amana pronuntarea la data de 14.07.2020.

- **Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publică**

La data de 30.06.2020, societatea este implicată în mai multe dispute legale privind imobilele (în principal terenuri) folosite în activitatea curentă, având ca obiect exproprieri, aflate în curs de soluționare, în diverse stadii procesuale.

- **Litigii generate de folosința apei**

La data de 30.06.2020, societatea este implicată în calitate de reclamantă în mai multe dispute legale având ca obiect, în marea lor majoritate, anularea autorizațiilor emise de Administrația Națională Apele Române, litigii aflate în curs de soluționare, în diverse stadii procesuale. Cele mai multe dintre aceste litigii sunt generate de trasarea unor obligații în sarcina Hidroelectrica de către Administrația Națională Apele Române care au fost evaluate ca fiind în afara contractului de concesiune, legislației aplicabile și/sau a posibilităților tehnice ale hidrocentralelor.

- **Litigiul ce face obiectul dosarului nr. 720/33/2017**

Aflat pe rolul Curții de Apel Cluj-Secția a III-a contencios administrativ și fiscal, având ca obiect anulare act administrativ. Reclamanta Asociația Efectul Fluture a solicitat în contradictoriu cu Administiația Natională Apele Române și Hidroelectrica S.A. anularea în totalitate a Avizului de Gospodărire a Apelor nr. 410/15.08.2005 emis pentru proiectul Amenajarea hidroenergetica a râului Jiu pe sectorul Livezeni Bumbești.
La termenul din data de 27.09.2018, prin Sentința civilă nr. 232, instanța de judecată a respins ca inadmisbilă acțiunea.

La data de **28.02.2019** a fost declarat recurs de către reclamanta Asociația Efectul Fluture. Cauza se află pe rolul ICCJ în procedură de filtru, primul termen de judecată fiind stabilit pe data de 18.11.2020.

- **Litigii privind angajarea răspunderii administratorilor/anulare hotărâri AGA**

- **Litigiul care face obiectul dosarului nr. 24895/3/2019 -** având ca obiect atragerea răspunderii pârâtei Oana Truta și obligarea acesteia la repararea prejudiciului în valoare totală de 39.213.288,96 lei, cauzat de aceasta ca urmare a încălcării prevederilor Legii nr.31/1990, ale Actului Constitutiv al subscrisei si ale contractului de mandate în temeiul căruia a exercitat funcția de membru în Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica S.A., respectiv la plata cheltuielilor de judecată ocazionate de soluționarea prezentei cereri de chemare în judecată. Termenul de judecata 01.10.2020.

- **Litigiul care face obiectul dosarului nr. 44380/3/2017 –** având ca obiect pretenţii rezultate din adoptarea Hotărârile Consiliului de Supraveghere nr. 19,20,21 din data de 05.07.2017. Prin cererea de chemare în judecată ce face obiectul dosarului nr. 44380/3/2017, acționarul minoritar Fondul Propietatea S.A. a solicitat atragerea răspunderii în temeiul art. 155 din Legea nr. 31/1990 a d-nei Ioana Andreea Lambru, d-lui Horia Marian Gambuteanu, d-lui

Laurențiu Dan Tudor și d-lui Karoly Borbely – membrii ai Consiliului de Supraveghere , motivat de faptul că la data 05.07.2017 aceștia au votat **"Pentru"** numirea în funcția de membrii ai Directoratului a d-lui Bogdan- Nicolae Badea – Membru Directorat, d-lui Marian Bratu- Membru Directorat și d-lui Mihai Val Zdru – Membru Directorat.

Hidroelectrica S.A. a formulat cerere de intervenție pentru cei 4 membrii Consiliului de Supraveghere, fiind amanata pronuntarea solutiei pentru data de 30.07.2020.

- **Litigii penale**

Compania este implicată în mai multe dosare penale, având ca obiect infracțiuni de corupție, ucidere din culpă, tulburare de posesesie, delapidare, dosare în care societatea este constituită ca parte civilă, sau are calitatea de parte responsabilă civilmente. Pentru aceste dosare nu sunt identificate sume de natură a produce efecte semnificative asupra situațiilor financiare.

- **Investigaţoa Consiliului Concurenței în desfășurare la Hidroelectrica**

Există o anchetă în desfășurare la Hidroelectrica dispusă în baza Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1079/24.08.2018 având ca obiect o posibilă încălcare a art. 6 alin. (1) litera (b)1 din Legea concurenţei nr. 21/1996, cu modificările și completările ulterioare *("Legea concurenței")* de către Hidroelectrica S.A. pe piaţa producerii și comercializării de energie electrică din România prin limitarea comercializării energiei electrice.

Prin încheierea judecătorească nr. 22/03.09.2018 pronunțată de Curtea de Apel București, s-a autorizat o inspecție inopinantă la Hidroelectrica și la Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. *("Transelectrica"),* Consiliul Concurenței invocand faptul că, în anul 2017, piața de energie electrică din România a fost caracterizată de o creștere a prețului energiei electrice pe fiecare dintre piețele centralizate administrate de OPCOM, în special în lunile ianuarie, iunie și iulie 2017. În plus, la baza suspiciunilor autorității de concurență au stat și creșterile de preț înregistrate pe piața de echilibrare, unde, pe fondul volumului mare de energie selectată la creștere, prețurile au înregistrat valori orare foarte mari în lunile ianuarie și februarie 2017.

Astfel, la baza solicitării autorității de concurență a stat o posibilă faptă anticoncurențială săvârșită de Hidroelectrica, constând în limitarea comercializării energiei electrice pe piața producerii și comercializării de energie electrică din România, realizată prin retragerea capacității disponibile sau prin oferte de vânzare la prețuri situate peste nivelul pieței (retragere fizică și/sau financiară de capacitate).

În data de 05 septembrie 2018, în baza încheierii judecătorești de autorizare a inspecției, precum și a Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1112/04.09.2018, Consiliul Concurenței a inspectat sediul central al Hidroelectrica S.A din București. Inspecția s-a desfășurat pe parcursul unei singure zi, nefiind necesară aplicarea de sigilii. La finalul acesteia, inspectorii au ridicat o serie de documente în format fizic, în format electronic, precum și documente scanate.

La data prezentei, investigația este în curs de desfășurare, fără să fie dispusă vreo măsura față de Hidroelectrica, administrator, sau directori.

- **Alte litigii cu Ministerul Finantelor Publice** avand ca obiect contestatie act administrativ

Dosar nr. 1088/2/2020 Curtea de Apel Bucuresti –reclamant Ministerul Finantelor Publice - A.N.A.F. - D.G.A.M.C. avand ca obiect contestaţie act administrativ fiscal dec.nr.46380/12.11.2019 şi 71296/23.12.2019 – si restituirea sumei de 214.385.212 lei achitata de Hidroelectrica SA in data de 29.09.2016 si executata in mod nelegal de ANAF, la care se vor adauga dobanziile aferente pana la momentul restituirii . Termenul de judecata este pe data de 10.11.2020**.**

Dosar nr.6835/2/2019 Curtea de Apel Bucuresti – reclamant Ministerul Finantelor Publice -ANAF-DIRECŢIA GENERALĂ DE ADMINISTRARE A MARILOR CONTRIBUABILI avand ca obiect contestaţie act administrative – si restituirea sumei de 4.156.604 lei achitata de Hidroelectrica SA prin ordinele de plata din 23.08.2019. Ramas in pronuntare la data de 17.07.2020.

- **Insolvența S.S.H. Hidroserv S.A.**

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București-Secția a VII-a Civilă, a dispus

deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cu păstrarea dreptului de administrare a societății și în baza art. 45, lit. d) din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d) din Legea nr. 85/2014.
Prin Sentinta civila nr. 658/07.02.2017, pronuntata in dosarul nr. 31845/3/2917, judecatorul sindic a admis cererea administratorului judiciar de ridicare a dreptul de administrare al S.S.H Hidroserv S.A si, pe cale de consecinta, a atribuit dreptului de administrare catre administratorul judiciar, respectiv Casa de Insolventa Transilvania-Filiala Bucuresti S.P.R.L.
Pentru a pronunta aceasta solutie, judecatorul sindic a retinut in considerente hotararii faptul ca Administratorul judiciar a dovedit indeplinirea ambelor conditii prevazute de art. 85 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, respectiv: i) „pierderile continue din averea debirorului" si ii) „lipsa probabilitatii de realizare a unui plan rational de activitate".

Impotriva acestei hotarari a declarat apel Administratorul special al debitoarei S.S.H Hidroserv S.A, singurul care avea calitate procesuala activa, iar Hidroelectrica S.A a formulat o cerere de interventie accesorie prin carea inteles sa sustina apararea debitoarei.

Prin Decizia civila nr. 358/25.02.2019 Curtea de Apel Bucuresti a pronuntat urmatoarea solutie: *"Respinge apelul ca nefondat. Respinge cererea de intervenție accesorie în interesul apelantei. Definitivă."*
La acest moment SSH Hidroserv SA este tot in procedura insolventei, cu mentiune ca a fost aprobat un Plan de reorganizare de catre Adunarea creditorilor in sedinta din data de 10.06.2020, plan care a fost confirmat, potrivit legii, si de judecatorul sindic prin hoararea intermediara pronuntata la termenul din data de 24.06.2020.

Termenul acordat de judecatorul sindic pentru continuarea procedurii: **02.12.2020**.

8.3.Posibile evoluții

Execuția lucrărilor de mentenanță cuprinse în PAM 2020 prin încheierea de contracte subsecvente la acordul cadru 2028/2019 pentru lucrările executate cu SSH Hidroserv și încheierea de contracte cu alți executanți terți.
Execuția lucrărilor de mentenanță cuprinse în PAM_CH 2020 prin încheierea de contracte cu alți executanți terți.

- ***Autorizația de construire pentru amenajarea hidroenergetica Bumbești –Livezeni***

Procedura de obţinere acord de mediu pentru proiectul "Amenajare hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti. Continuare lucrari" se afla in prezent în etapa de de definire a domeniului evaluării şi de realizare a raportului privind impactul asupra mediului, respective s-a obţinut Decizia etapei de încadrare nr. 7/22.01.2020 şi Decizia nr. 34559/DDC/03.12.2019 privind necesitatea elaborării SEICA. Docuemntaţiile solicitate de autorităţile publice centtrale, respective ANAR şi ANPM sunt in curs de elaborare.
Prin adresa nr.1/588/ 27.01.2020 ANPM a solicitat Hidroelectrica ăa transmită propuneri asumate privind aspecte relevante pentru protecția mediuluișsi stabilire încadrare în art.28 din OUG 57/2007.
Până la data actuală nu s-a raspuns întrucât nu s-a decis referitor la încadrarea in art. 28, alin. 9 din OUG 57/2007 privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice:
"În situația în care siturile incluse în rețeaua "Natura 2000", identificate conform legislației în vigoare, adăpostesc un tip de habitat natural prioritar și/sau o specie prioritară, singurele considerente care pot fi invocate pentru emiterea acordului de mediu, avizului de mediu sau avizului Natura 2000, după caz, sunt cele privind:

- sănătatea sau siguranța publică;
- anumite consecințe benefice de importanță majoră pentru mediu;
- alte motive imperative de interes public major asupra cărora s-a obținut punctul de vedere al Comisiei Europene".

La nivel Hidroelectrica s-a 44ecuritat un MEMORANDUM asupra necesității declarării Societății de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A. ca fiind obiectiv de interes strategic de siguranță publică și 44ecuritate națională ce urmează a fi prezentat în CSAT.

Tariful apei uzinate

La nivelul Ministerului Mediului și Autorității Naționale Apele Române există o propunere de act legislativ ce urmează a a fi promovată prin Hotărâre de Guvern în perioada următoare, care se referă la reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor și penalităților. Documentul a fost postat pe site-ul Ministerului Apelor și Pădurilor la 15.10.2019. Proiectul de Hotărâre prevede reactualizarea cuantumului contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, în sensul majorării tarifului apei uzinate, majorare care are un impact semnificativ asupra bugetului Hidroelectrica S.A., cel mai important cuantum reactualizat care vizează Hidroelectrica S.A. fiind contribuția pentru utilizarea resursei de apă în hidrocentrale, indiferent de puterea instalată, în regim de uzinare. În Proiectul de HG este prevăzută majorarea tarifului apei uzinate cu 23% , adică de la valoarea în prezent de 1,1 lei/1000 mc la valoarea de 1,35 lei/1000 mc și ulterior o creștere cu 6% în fiecare an, pentru o perioadă de 5 ani. Conform Notei de fundamentare a Proiectului de HG, această majorare are drept scop creșterea veniturilor ANAR. Hidroelectrica și-a expus punctul de vedere și anume că nu poate fi de acord cu Proiectul de HG deoarece:

- impactul actului normativ supus dezbaterii publice atât asupra Hidroelectrica S.A. cât și a Bugetului de stat este unul puternic nefavorabil;
- impactul asupra IPO-ului companiei este unul extrem de negativ, cu o consecință directă în scăderea veniturilor care s-ar putea obține, pe de o parte prin scăderea directă a valorii companiei iar pe de altă parte prin crearea unor incertitudini potențialilor investitori;
- Hidroelectrica S.A. nu consumă această apă uzinată ci o restituie integral aval de hidrocentrale în aceleași condiții de calitate. Mai mult, prin exploatarea amenajărilor hidroenergetice Hidroelectrica S.A. contribuie în măsura posibilităților la regularizări de debite și tranzitare de viituri;
- tarifarea apei la mia de mc conduce la costuri foarte mari pe MWh livrat pentru hidrocentralele de cădere mică; hidrocentralele de cădere mică devin nefezabile de la o valoare mai mare a căderii, iar prin majorarea costului pe MWh cel mai probabil este că unele centrale aflate în funcțiune vor deveni nerentabile, soluția fiind plata unei contribuții pentru apa uzinată la MWh livrat;
- se ating costuri cu apa uzinată care pot depăși prețul de valorificare al energiei pe Piața Spot (PZU), piață caracterizată printr-o scădere a prețurilor în perioada de viitură;
- principiul recuperării costurilor serviciilor de utilizare a apei, inclusiv costurile de mediu și cele legate de resurse asociate deteriorării sau impactului negativ asupra mediului acvatic, să fie luate în considerare, în special în conformitate cu principiul „poluatorul plătește";
- majorarea de tarif pentru apa uzinată de către utilizatorii de apă nu poate fi justificată prin cheltuielile efectuate de administratorul apelor (ANAR), acestea neavând legătură cu modul de asigurare a apei în amenjările hidroenergetice de către ANAR;
- din justificarea creșterii cu 64% (în intervalul 2020-2025) a tarifului pentru apa uzinată determinată de creșterea cheltuielilor ANAR rezultă clar că scopul real este de a acoperi bugetul ANAR și nu de o corespondență directă între cheltuieli efectuate de ANAR pentru ca o hidrocentrală să producă energie, iar aici ne referim în special la obligația stabilită pentru Hidroelectrica S.A. de a asigura igienizarea suprafeței luciului de apă și de curățire de plutitori, măsură care excede cadrul legal.

Hidroelectrica S.A. consideră ca oportună realizarea unui studiu cu privire la cuantumul acestor tipuri de contribuții asupra resurselor de apă în diverse state europeane, astfel încât o eventuală decizie să nu conducă la diminuarea competitivității producătorilor români pe piața europeană, în condiții de interconectare. Deasemenea, Hidroelectrica S.A. apreciază ca fiind mult mai corectă o taxă pe MWh livrat, în loc de plata apei uzinate la mia de

mc, având în vedere că apa nu se „consumă” în procesul de uzinare, iar în acest fel nu vor deveni nerentabile hidrocentralele de cădere mică și un procent direct proporțional din veniturile Hidroelectrica S.A. aferente energiei electrice livrate în SEN din hidrocentrale urmând să intre astfel în bugetul ANAR ca și contribuție pentru apa uzinată. Proiectul de HG în forma prezentată la 15.10.2019 ar conduce la probleme de funcționare la Hidroelectrica S.A., la o creștere a costului energiei produse, la imposibilitatea funcționării unor hidrocentrale, precum și la o ineficiență din punct de vedere economic pentru alte hidrocentrale, posibilă fiind închiderea acestor.

Președintele Consiliului de Supraveghere S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Andreea Ioana Lambru

ANEXE

ANEXA 1: Situația poziției financiare la 30 iunie 2020

	30 iunie 2020 (revizuit)	31 decembrie 2019 (auditat)
Active		
Active imobilizate		
Imobilizari corporale	14,431,325,065	14,676,062,569
Imobilizari necorporale	2,889,649	3,441,762
Drepturi de utilizare a activelor luate in leasing	23,920,963	19,443,798
Creante pe termen lung	214,385,212	214,385,212
Alte imobilizari	2,390,385	2,390,385
Total active imobilizate	**14,674,911,274**	**14,915,723,726**
Active circulante		
Stocuri	72,755,045	70,883,042
Creante comerciale si alte creante	436,883,044	333,648,056
Plati efectuate in avans	27,970,757	2,084,599
Depozite bancare	1,399,278,293	1,736,855,286
Numerar si echivalente in numerar	1,430,125,493	233,233,947
Numerar si echivalente in numerar	**3,367,012,631**	**2,376,704,930**
Total active	**18,041,923,906**	**17,292,428,655**
Capitaluri proprii si datorii		
Capitaluri proprii		
Capital social, din care:	5,511,265,310	5,511,265,310
Capital social subscris si varsat	4,482,393,310	4,482,393,310
Ajustari la inflatie a capitalului social	1,028,872,000	1,028,872,000
Patrimoniu public	39,619,341	39,619,341
Rezerva din reevaluare	6,853,256,068	7,054,241,933
Alte rezerve	744,814,918	728,874,174
Rezultat reportat	1,313,562,165	2,357,173,273
Alte elemente de capitaluri proprii	(564,896,060)	(595,806,295)
Total capitaluri proprii	**13,897,621,742**	**15,095,367,736**
Datorii		
Datorii pe termen lung		
Imprumuturi pe termen lung	26,794,264	26,445,661
Leasing	17,840,793	14,529,615
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	582,561,094	582,561,094
Venituri in avans termen lung	153,049,135	155,794,498

Datorie privind impozitul amanat	712,000,570	708,991,968
Obligatii privind beneficiile angajatilor	101,212,805	101,206,714
Alte datorii	26,576,368	27,834,009
Total datorii pe termen lung	**1,620,035,029**	**1,617,363,560**
Datorii curente		
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	22,067,640	43,561,064
Portiunea curenta aferenta leasing	6,315,708	5,064,771
Datorii comerciale si alte datorii	192,009,918	181,622,021
Dividende de plata	2,000,931,487	0
Portiunea curenta a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli	73,061,575	98,756,293
Beneficiile angajatilor	40,113,659	32,019,137
Impozit pe profit datorat	138,221,655	181,676,152
Venituri in avans	51,545,493	36,997,921
Total datorii curente	**2,524,267,134**	**579,697,360**
Total datorii	**4,144,302,163**	**2,197,060,920**
Total capitaluri proprii si datorii	**18,041,923,906**	**17,292,428,655**

ANEXA 2: Contul de profit si pierdere la 30 iunie 2020

	Perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2020	Perioada de 6 luni incheiata la 30 iunie 2019
Venituri din exploatare		
Venituri din vanzarea energiei electrice	1,798,343,999	2,346,563,615
Alte venituri	25,514,100	19,446,279
Total venituri din exploatare	**1,823,858,099**	**2,366,009,894**
Cheltuieli de exploatare		
Cheltuieli cu apa uzinata	147,809,653	209,641,033
Cheltuieli privind beneficiile angajatilor	228,892,905	188,980,210
Amortizare, ajustari si provizioane	286,204,863	278,865,681
Cheltuieli privind prestaţiile externe	124,787,493	114,956,401
Cheltuieli cu alte impozite, taxe şi vărsăminte asimilate	27,467,298	69,217,238
Alte cheltuieli din exploatare	43,724,755	92,613,387
Total cheltuieli din exploatare	**858,886,968**	**954,273,951**
Profit din exploatare	**964,971,131**	**1,411,735,943**
Cheltuieli financiare	2,299,347	8,646,807
Venituri financiare	48,901,624	62,201,286
(Cheltuieli)/ Venituri financiare nete	**46,602,277**	**53,554,479**
Cheltuieli extraordinare- COVID-19	**2,624,543**	**0**
Profit inainte de impozitul pe profit	**1,008,948,865**	**1,465,290,423**
Cheltuiala cu impozitul pe profit, neta	203,413,523	563,793,988
Profitul perioadei	**805,535,342**	**901,496,434**

ANEXA 3: Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 30 iunie 2020

mii RON

			Indicatori	Nr. rd.	BVC Sem. I 2020	Realizat Sem. I 2020	% Realizat vs. Aprobat [col.5/ col 4]	Variatie (abs.) [col.5- col.4]	Variatie (abs.) [col.7/ col.4]
1			2	3	4	5	6	7	8
I.			VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	2,085,663	1,872,755	90%	-212,908	-10%
	1.		Venituri totale din exploatare, din care:	2	2,046,474	1,823,854	89%	-222,620	-11%
			Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	3	0	0		0	
			Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	4	0	0		0	
	2.		Venituri financiare	5	39,190	48,902	125%	9,712	25%
	3.		Venituri extraordinare	6	0	0		0	
II.			CHELTUIELI TOTALE (Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	1,256,800	863,807	69%	-392,994	-31%
	1.		Cheltuieli de exploatare (Rd.9+Rd.10+Rd.11+ Rd.19)	8	1,241,201	858,883	69%	-382,318	-31%
		A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	9	412,940	248,169	60%	-164,771	-40%
		B.	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	32,818	27,919	85%	-4,899	-15%
		C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.12+Rd.15+Rd.17+Rd.18)	11	265,061	230,140	87%	-34,921	-13%
		C0	Cheltuieli de natura salariala (Rd.13+Rd.14)	12	242,539	216,870	89%	-25,670	-11%
		C1	Cheltuieli cu salariile	13	215,366	193,013	90%	-22,353	-10%
		C2	Bonusuri	14	27,174	23,857	88%	-3,317	-12%
		C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	8,050	401	5%	-7,649	-95%
			Cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilitatilor de personal	16	500	138	28%	-362	-72%

		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandate si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	7,427	6,588	89%	-838	-11%
		C5	Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile special si alte obligatii legale	18	7,045	6,282	89%	-764	-11%
		D.	Alte cheltuieli de explotare	19	530,382	352,654	66%	-177,728	-34%
	2.		Cheltuieli financiare	20	15,599	2,299	15%	-13,300	-85%
	3.		Cheltuieli extraordinare	21		2,625		2,625	
III.			REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.7)	22	828,863	1,008,949	122%	180,086	22%
IV.			IMPOZIT PE PROFIT	23	142,744	203,414	143%	60,669	43%
V.			PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DECUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	24	686,119	805,535	117%	119,417	17%

ANEXA 4: Indicatorii economico- financiari aferenți periodei de raportare

Denumire indicator	Mod de calcul	u.m.	Valoare
			30.06.2020
1.Indicatorul lichidității curente	Active circulante/ Datorii curente	X	1.49
2.Indicatorul gradului de îndatorare			
2.1.Indicatorul gradului de îndatorare (1)	Capital împrumutat/ Capital propriu*100	%	0.53%
2.2.Indicatorul gradului de îndatorare (2)	Capital împrumutat/ Capital angajat*100	%	0.52%
3.Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu client/ Cifra de afaceri* 360	zile	36.97
4.Viteza de rotație a activelor	Cifra de afaceri/Active imobilizate	X	0.12