



Hidroelectrica S.A.

Societate în reorganizare judiciară,
in judicial reorganisation, en redressement
140/7426/2000
RO 13267213
Capital social: 4.481.482.240 lei
Certificat ISO 9001/14001/OHSAS 18001
SRAC Nr. 325/4; 95/3; 250/2 - 2012

RAPORT ANUAL AL ADMINISTRATORILOR

2014

S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.

1. DATE DE IDENTIFICARE

Raportul anual conform prevederilor O.M.F.P. nr.3055/2009, cu modificări și completări ulterioare;

Pentru exercițiul financiar încheiat la: 31 decembrie 2014;

Denumirea societății comerciale: S.P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.;

Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr.15-17, et. 11-14, sector 1, cod 011171;

Numărul de telefon/fax: 0213032500; 0213032582;

Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213;

Codul fiscal: RO13267213

Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000;

Capital social subscris și vărsat: 4.481.482.240 lei.

2. DATE GENERALE

Hidroelectrica este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza HGR nr.627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr.15-17, etaj 11-14, CIF RO13267213 și înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al Hidroelectrica la data de 31.12.2014 era de 4.481.482.240 lei, format din 448.148.224 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului: (grafic 2.1)

- STATUL ROMÂN prin Ministerul Economiei - Departamentul pentru Energie (în prezent Ministerul Energiei, întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri), deținător al unui număr de 358.769.989 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.587.699.890 lei, reprezentând 80,056099698% din capitalul social al Societății;
- Fondul Proprietatea S.A., deținătoare a unui număr de 89.378.235 acțiuni, având o valoare nominală totală de 893.782.350 lei, reprezentând 19,943900302% din capitalul social al Societății.

grafic 2.1



Obiectul de activitate al Hidroelectrica S.A.

Hidroelectrica S.A. este *cel mai important producător de energie electrică* din randul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând, la nivelul anului 2014, 28,5% din totalul producției (potrivit informațiilor furnizate de Dispecerul Energetic Național) și *principalul furnizor de servicii de sistem* (la nivel de SEN, în anul 2014 a furnizat cca. 52,1% din serviciul de reglaj secundar, cca. 76,1% din serviciul de rezervă terțiară rapidă și 100% din serviciul de asigurare a energiei reactive debitată sau absorbită din rețea în bandă secundară de reglaj a tensiunii).

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrica S.A. realizează controlul și asigura atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

La data de 31.12.2014, Hidroelectrica S.A. avea în administrare 219 centrale hidroelectrice și stații de pompare, cu o putere totală instalată de 6.443 MW și un număr de angajați de 3.711.

Societatea are în componență **7 sucursale fără personalitate juridică** dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

1. SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
2. SH Cluj - Strada Taberei nr.1, Cluj Napoca;
3. SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr.82-84, Curtea de Argeș;
4. SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr.23, Hațeg;
5. SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr.2, Drobeta Turnu Severin;
6. SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr.11, Râmnicu Vâlcea;
7. SH Sebeș - Strada Alunului, nr.9, Sebeș.

De asemenea, Societatea a înființat următoarele filiale:

- Începând cu data de 05.08.2013, Hidroelectrica este acționar unic la Hidroelectrica-SERV S.A. înregistrată la ONRC cu nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuzionarea prin contopire a celor 8 foste filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr.857/2002) și care are personalitate juridică. Începând cu data de 08.10.2014, societatea și-a schimbat denumirea în **Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A.**, iar la 31.12.2014 avea un capital social în valoare de 58.039.410 lei.

Hidroserv S.A. are ca scop principal de activitate asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, efectuând activități de producție, comerț sau prestări de servicii corespunzătoare obiectului de activitate așa cum este prevăzut în Actul Constitutiv al societății (obiect principal de activitate 3511 - "Producția de energie electrică și obiect de activitate secundar, conform codificării CAEN-Rev. 2, format dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate.)

- Începând cu data de 31.10.2014, Hidroelectrica a înființat, în calitate de acționar unic, **Hidroelectrica Trading d.o.o. Belgrad** - societate comercială tip S.R.L., cu sediul în Belgrad, Republica Serbia, având un capital social în valoare de 500.000 EUR (din care vărsat 50.000 EUR) și ca obiect principal de activitate comercializarea energiei electrice. Ulterior s-a obținut licența de furnizare cu drepturi limitate pentru această firmă, urmând ca în trimestrul II 2015 să devină complet operațională și să poată livra energie în sistem.

Totodată, trebuie menționat faptul că Hidroelectrica a obținut **licența de trading energie în Ungaria**, în nume propriu, fiind complet operațională de la 01.12.2014, existând livrări de energie începând cu luna decembrie 2014.

3. ADMINISTRAREA SI MANAGEMENTUL COMPANIEI

În ceea ce privește administrarea societății, în anul 2014, s-au înregistrat două etape distincte în activitatea Hidroelectrică SA, respectiv:

➤ **Perioada în care Hidroelectrică a fost administrată în sistem dualist (01.01 - 25.02.2014)**

În această etapă, administrarea societății a fost asigurată de:

- a) **Consiliul de supraveghere**, compus, din 7 membri, aleși conform OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice: dl George Cristodorescu, în calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere, dl Mihai Adrian Grosan, dna Oana Valentina Truța, dl Gheorghe Stirbu, dna Mihaela Preda, dl Victor Cionga, dl Adrian Constantin Rusu.
- b) **Directorat**, compus din 5 membri: dl Mihail Viorelian Stanculescu, Presedinte al Directoratului, dl Aurel Lucian Cocos, dl Mihai Teleanu, dl Marian Bratu si dl Florin Marin.

➤ **Perioada în care Hidroelectrică s-a aflat în procedura de reorganizare judiciară (25.02 - 31.12.2014)**

Având în vedere Decizia Civilă nr.456/25.02.2014 pronunțată de Curtea de Apel București-Secția a V-a Civilă în Dosarul nr.22456/3/2012/a1, prin care s-a casat sentința civilă nr.6482/26.06.2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VII-a civilă, Hidroelectrică a reintrat în procedura de reorganizare judiciară (inițiată ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrică și deciziei Tribunalului București, Secția a VII-a Civilă, care, prin Sentința Civilă nr.7222/2012 pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr.85/2006, cu modificările și completările ulterioare) și firma Euro Insol SPRL a reluat mandatul său de administrator judiciar al societății, reprezentat prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza.

De asemenea, prin hotarea nr.8 din 28.02.2014, Adunarea Generală a Acționarilor a decis desemnarea domnului Gabriel Dumitrașcu în calitate de administrator special. În acest context, în baza prevederilor Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului a încetat.

La data prezentului Raport, Conducerea Societății este asigurată de Administratorul Judiciar împreună cu Administratorul Special.

4. CONTEXTUL MACROECONOMIC

Piața de energie electrică în România. Repere în activitatea Hidroelectrică SA.

➤ **Evoluția economiei României în anul 2014 poate fi descrisă, succint, prin câteva aspecte relevante:**

În primul rând, trebuie menționat faptul că **produsul intern brut** a cunoscut o creștere modestă - de doar 2,8% față de anul 2013, principala contribuție având-o valoarea adăugată brută (+2,3%), urmată de industrie (cu o contribuție de +0,9% la creșterea PIB).¹⁾

În mod corespunzător, **producția industrială** a cunoscut o dinamică inferioară celei înregistrate în anul 2013, de +6,1% (serie brută), fiind susținută, pe secțiuni, de industria prelucrătoare (+7,5%) și de cea extractivă (+1%). În același timp, potrivit datelor furnizate de Institutul Național de Statistică, producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat a scăzut cu 4,7% (accentuându-se trendul descrescător din 2013).²⁾

Sursa: ¹⁾ INSSE – Comunicat de presa/7.04.2015. ²⁾³⁾⁵⁾ INSSE – Buletin statistic lunar nr 12/2014. ⁴⁾ BNR – Raport asupra inflației, feb 2015

Exporturile FOB realizate în perioada 01.01-30.12.2014 au fost de 21,7 mld. lei (48,7 mld. euro), valoarea acestora fiind mai mare cu 6,5% față de perioada 01.01-30.12.2013, în timp ce **importurile CIF** au însumat 54 mld. euro, valoarea acestora fiind mai mare cu 6% față de anul 2013.³⁾

În ceea ce privește **inflația**, creșterea medie a prețurilor în 2014, determinată pe baza IPC a fost de 1,1%, iar cea determinată pe baza indicelui armonizat al prețurilor de consum (IAPC) a fost de 1,4%. Această evoluție a fost diferită de la un trimestru la altul, fiind determinată, cu precădere, de factori de natura ofertei:

- rata anuală a inflației a coborât din nou pe parcursul trimestrului IV 2014 sub limita inferioară a intervalului de variație de ± 1 punct procentual asociat țintei staționare de 2,5%: valoarea înregistrată în decembrie, de 0,83%, s-a plasat sub cea consemnată la sfârșitul trimestrului III, dar peste minimul istoric al indicatorului înregistrat în luna iunie (0,66%) ;
- potrivit rapoartelor BNR, impactul dominant a provenit din partea șocurilor neanticipate produse asupra prețurilor volatile: cele ale combustibililor, pe seama declinului substanțial al cotațiilor internaționale ale petrolului – atenuat de deprecierea monedei naționale față de dolarul SUA – și cele ale LFO, pe fondul unei noi producții agricole abundente la nivel regional și al suplimentării ofertei interne cu importuri din statele europene afectate de restricțiile impuse de Rusia începând cu luna august 2014. O influență de mai mică amploare asupra ratei anuale a inflației IPC a fost generată de decelerarea în continuare a creșterii prețurilor administrate.⁴⁾

Moneda națională s-a depreciat atât față de EUR (cursul de schimb mediu a fost de 4,4446 lei/Eur în 2014, față de 4,4190 lei/Eur în 2013), cât și față de USD (curs de schimb mediu de 3,3492lei/USD în 2014, față de 3,3279 lei/USD în 2013).

Principalele resurse de energie primară, în perioada 01.01.-31.12.2014, au totalizat 32.173,4 mii tone echivalent petrol (din care 21.922,4 mii tone echivalent petrol din producția internă), în creștere cu 2,4% față de perioada 01.01.-31.12.2013, ca urmare a creșterii importului de resurse de energie primară cu 6,1% și a producției cu 0,7%.⁵⁾

➤ În ceea ce privește piața de energie electrică în anul 2014, aceasta poate fi caracterizată astfel

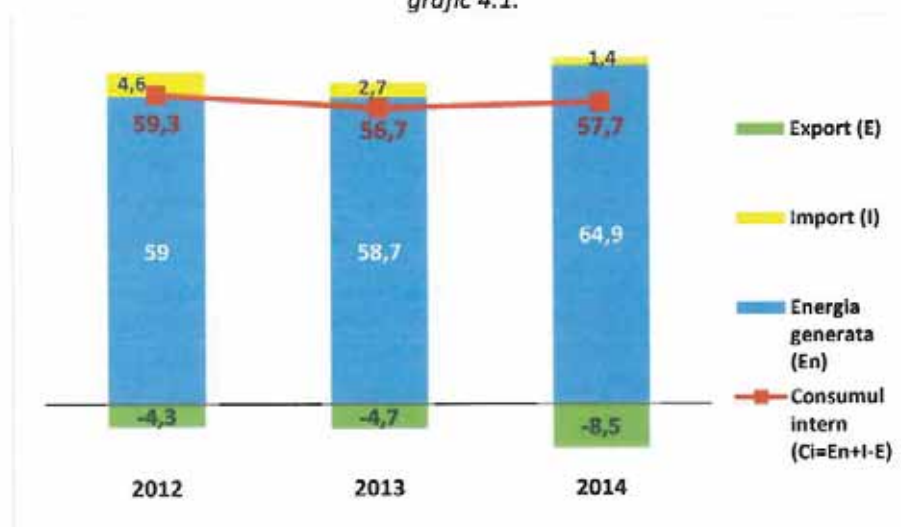
tabel 4.1. (GWh)

Nr. crt.	Indicator	2012	2013	2014	2014/2013 (%)
1	Puterea instalată în SEN (MW)	22.427	23.703	24.500	+ 3,4
2	Energia produsă	59.043	58.658	64.863	+ 10,6
3	Consum intern	59.561	56.645	57.740	+1,9

Sursa: Dispecerul Energetic National

Pe fondul unei tendințe în general descrescătoare a cantității de energie electrică produsă și livrată către consumatori în perioada 2008-2014 (cu excepția anilor 2010, 2011 și 2014), consumul intern a înregistrat o evoluție similară și a reprezentat 89-99% din producție, soldul cantităților importate și exportate neavând o influență semnificativă (cu excepția anului 2014, când s-a înregistrat o creștere puternică a exportului).

grafic 4.1.



În anul 2014, consumul de energie electrică pe piața reglementată a continuat să scadă - cu 39,36% față de anul 2013 (8,7 TWh față de 14,4 TWh), ca urmare a finalizării la 31 decembrie 2013 a dereglementării la clienții finali noncasnici și a continuării procesului de dereglementare început la 01.07.2013 la clienții casnici, consumul noncasnic facturat la tarife reglementate a devenit 0 începând cu data de 01.01.2014.⁶⁾

Piața de energie a fost supusă, în continuare, presiunii din partea producției din surse regenerabile, capacitățile instalate la sfârșitul anului 2014 atingând aprox. 2900 MW din surse eoliene și aprox. 1200 MW din surse fotovoltaice. O parte din producătorii din surse clasice - carbune sau gaz - au avut dificultăți în a livra aceleași cantități din anii anteriori, fiind eliminate din ordinea de merit de producătorii din surse regenerabile.

În aceste condiții, piața pentru ziua următoare a resimțit presiunea excedentului de producție, nivelul pieței spot în 2014 de aprox. 154 Lei/MWh fiind sub valoarea de aprox. 156 Lei/MWh înregistrată în 2013. Energia cu livrare în anul 2015 s-a tranzacționat pe platformele centralizate ale OPCOM pe parcursul lunii decembrie la o valoare de aprox 165 Lei/MWh.

Tranzacțiile pe noua platformă a bursei de energie - numită piața centralizată cu negociere dublă continuă sau OTC - au debutat la 15 mai 2014. Această platformă permite tranzacționarea pe produse standard în timp real, pe termen scurt, mediu și lung, tranzacțiile urmând a avea la bază contractele EFET încheiate între participanții la piață. Noua platformă aduce un plus de flexibilitate și lichiditate în piață, pe măsură ce jucătorii mari vor începe tranzacționarea, nivelul tranzacțiilor crescând continuu pe parcursul anului.

Începând cu data de 11 noiembrie 2014, România s-a alăturat proiectului de Market Coupling pentru ziua următoare din zona Europei Centrale și a devenit a patra piață cuplată prin preț, după Cehia, Slovacia și Ungaria, cuplarea însemnând și implementarea conceptului de prețuri negative. În lunile noiembrie și decembrie, în aprox. 80% din intervalele orare, prețurile au fost identice în România și Ungaria.

Anul 2015 aduce, începând cu 1 ianuarie, o modificare a platformelor administrate de OPCOM - noua platformă de tranzacționare va lua locul platformei PCCB, și anume PCCB-LE (Licitație Extinsă), în timp ce platforma PCCB-NC va suferi mici modificări. Din punct de vedere al produselor tranzacționate, nu va mai fi posibilă tranzacționarea cantităților variabile, singurele produse disponibile fiind cele bandă, vârf și gol. De asemenea, de la 1 aprilie 2015 a debutat Piața Centralizată pentru Serviciul Universal – PCSU destinată

⁶⁾ Sursa: ANRE – Raport privind rezultatele monitorizării pieței reglementate de energie electrică în anul 2014

achiziției trimestriale de către furnizorii implicați a cantităților necesare a fi livrate clienților alimentați în regim de serviciu universal.

În contextul prezentat, Hidroelectrica S.A. și-a atins obiectivul de consolidare a poziției de lider al pieței, respectiv de principal producător - contribuind cu 28,5% (în creștere cu 3,2 p.p. față de anul anterior) la producția totală a României, dar și de principal factor ce concurează la asigurarea stabilității în funcționare a SEN. Hidroelectrica a asigurat în anul 2014: 52,1% din rezervă de reglaj secundar, 76,1% din rezervă terțiară rapidă și în integritate energia reactivă.

➤ **Particularități în regimul de funcționare a amenajărilor hidroenergetice ale Hidroelectrica S.A. în anul 2014**

În anul 2014, Hidroelectrica S.A. a produs în instalațiile proprii o cantitate de energie electrică de 18.461 GWh, cu 3,6 TWh mai mult decât în 2013. Cantitatea totală de energie vândută, din producția proprie și din achiziții de la terți, a fost de 18.684 GWh.

Ca urmare a condițiilor hidrologice înregistrate (109% hidrologia Dunării și 94% hidrologia globală a apelor interioare în secțiunile amenajate), a volumului de obligații contractuale și a condițiilor de pe piețele de energie, valoarea energiei produse la borne a fost cu circa 6% peste valoarea unui an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.423 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2014 a fost obținută în proporție de 97,75% pe seama afluenței naturale, înregistrându-se în plus o destocare de circa 415 GWh în rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.366,53 GWh la 31.12.2013 la 1.951,67 GWh la 31.12.2014).

În anul 2014, la nivelul Hidroelectrica S.A. au fost operaționale un număr de 59 unități dispecerizabile (UD-uri), pe structura cărora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Situația hidrologică a avut o evoluție deosebit de favorabilă producției de energie hidro (comparativ cu anul anterior 2013) - de remarcat evoluția favorabilă a debitelor Dunării în semestrul al II-lea al anului.

Rezerva de apă înregistrată în decursul anului în marile amenajări a fost folosită pentru a acoperi integral necesarul de apă al folosințelor din avalul amenajărilor, volumul de servicii de sistem necesar funcționării în siguranță a SEN, cât și stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadelor de iarnă ale anului 2014 (ianuarie - martie) și (octombrie - decembrie).

Legislația privind noua schemă de sprijin pentru producătorii din surse regenerabile (piața certificatelor verzi) (Legea nr.220/2008) a avut în 2014 al treilea an de aplicare integrală.

La nivelul societății, a continuat perfecționarea aplicației informatice care permite realizarea ofertelor de producție ale societății pe piețele centralizate.

➤ **Evenimente importante în activitatea Hidroelectrica S.A.**

- în lunile februarie și mai - au fost aprobate încheierea, în forma și în conținutul avizate de Comisia pentru coordonarea procesului de privatizare a Hidroelectrica S.A., a Scrisorii de angajament și, respectiv, a Actului adițional nr.1 la aceasta, între Sindicatul de intermediere format din Morgan Stanley&Co. International împreună cu Raiffeisen Capital&Investment S.A. și Hidroelectrica S.A.;
- în luna mai - a fost aprobat obiectivul de investiții «Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru» și a avut loc la Centrala Hidroelectrica Frunzaru, Uzina Hidroelectrica Slatina, Sucursala

Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea, punerea în funcțiune a primei amenajări hidroenergetice cu acumulare prin pompaj din România;

- în cursul lunii septembrie - a fost aprobată Strategia pe termen mediu și lung de tranzacționare a energiei în cadrul Hidroelectrica SA;
- în decembrie - au avut loc negocierile și semnarea Contractului Colectiv de Muncă pentru perioada 2015-2016.

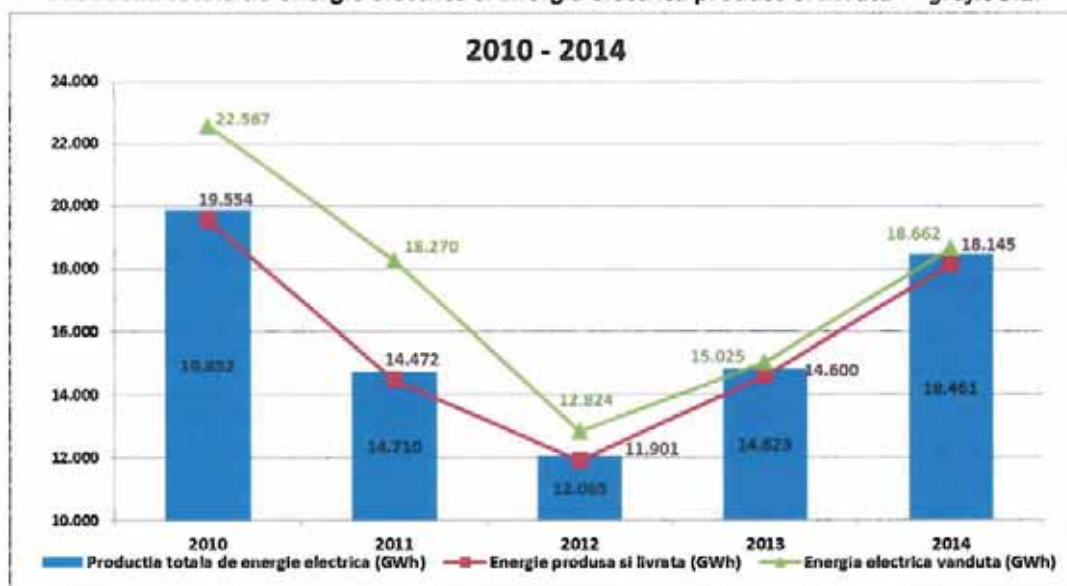
5. INFORMATII CHEIE

Rezultatele operaționale ale anului 2014 au cunoscut o îmbunătățire față de 2013. Tabelul de mai jos ilustrează evoluția principalilor indicatori cheie în ultimii 5 ani:

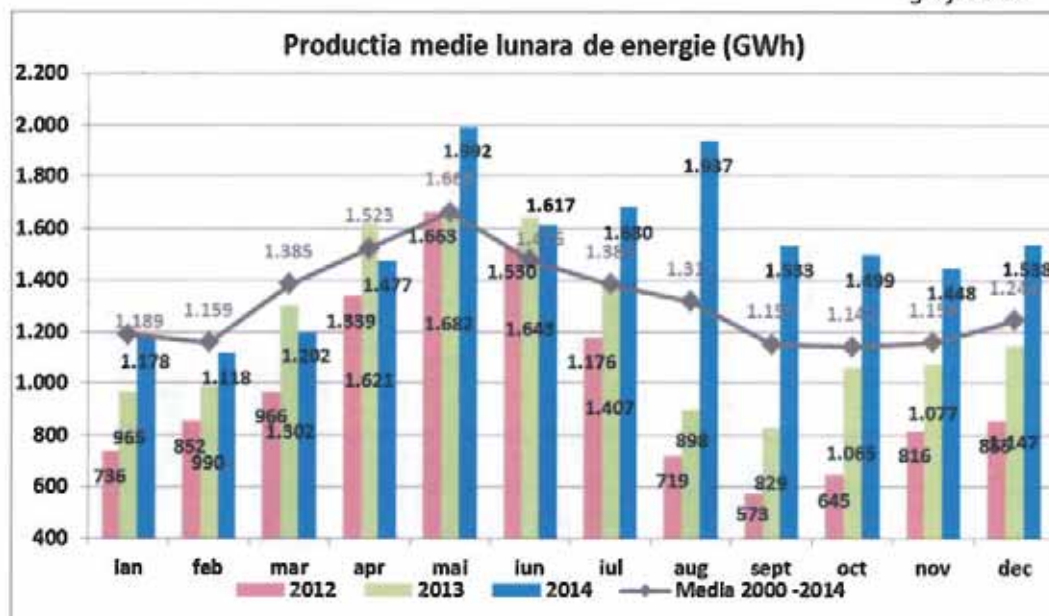
tabel 5.1.

	2010	2011	2012	2013	2014
Putere instalată (MW)	6.438	6.443	6.470	6.464	6.443
Producția totală de energie electrică (GWh), din care:	19.852	14.710	12.065	14.823	18.461
• Energie produsă și livrată (GWh)	19.554	14.472	11.901	14.600	18.145
Energia electrică livrată (GWh)	22.567	18.270	12.824	15.025	18.662
Capacități de producție, astfel:					
- Nr. centrale, total, din care:	273	274	275	261	219
• CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	162	163	163	149	107
• CHE (Pi>10MW)	106	106	107	107	107
• Stații de pompare	5	5	5	5	5
- Nr. grupuri, total, din care:	589	591	593	557	483
• CHE + CHEMP (Pi<=10MW)	331	333	333	297	223
• CHE (Pi>10MW)	247	247	249	249	249
• Stații de pompare	11	11	11	11	11
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	5.256	5.218	5.115	4.172	3.711

Producția totală de energie electrică și Energia electrică produsă și livrată grafic 5.1.



grafic 5.2.



Rezultatele financiare ale anului 2014, prezentate mai jos, reflecta o imbunatatire semnificativa a profitabilitatii:

tabel 5.2.

	2010	2011	2012	2013	2014
Total active (mil. lei)	20.144	20.962	20.326	19.532	19.292
Capitaluri proprii (mil. lei)	16.749	16.489	16.040	16.697	17.640
Total venituri (mil. lei)	3.411	3.184	2.562	3.260	3.497
Venituri din exploatare (mil. lei)	3.287	3.047	2.418	3.150	3.451
Cheltuieli din exploatare (mil. lei)	2.784	2.886	2.740	2.134	2.243
Profit net (mil. lei)	292	6	(508)	719	942
EBITDA* (mil. lei)	1.378	893	924	1.987	2.172
EBITDA margin (%)	42	29	38	64	64
Investitii (mil. lei)	1.214	1.409	760	260	193
Datorii/capitaluri proprii (%)	18	25	24	15	7

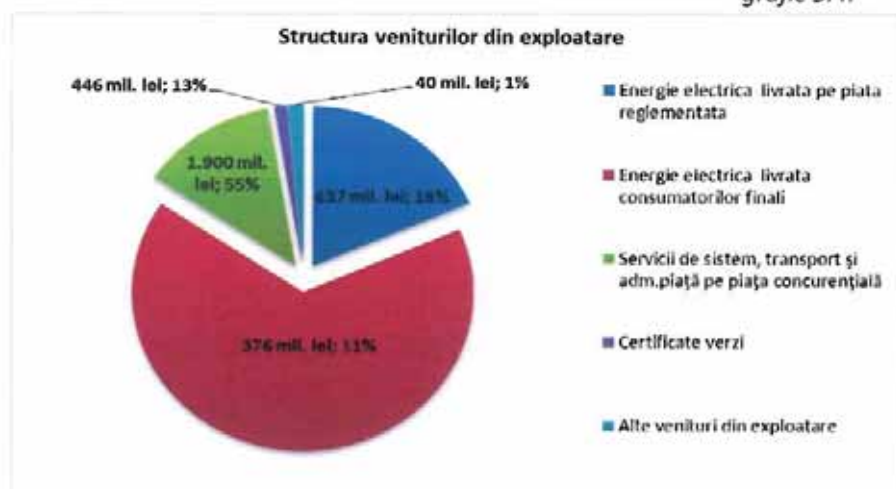
*calculat la Rezultatul operational

Cifra de afaceri netă reprezentand veniturile realizate din activitatea de bază, denumite "Venituri din exploatare", la care se adaugă veniturile din alte activități (ex.: venituri aferente certificatelor verzi), a înregistrat o evoluție similară.

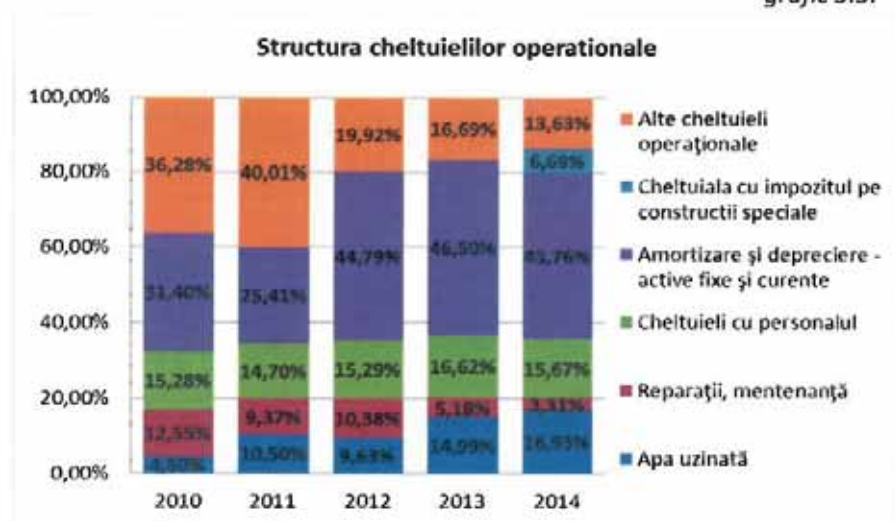
grafic 5.3.



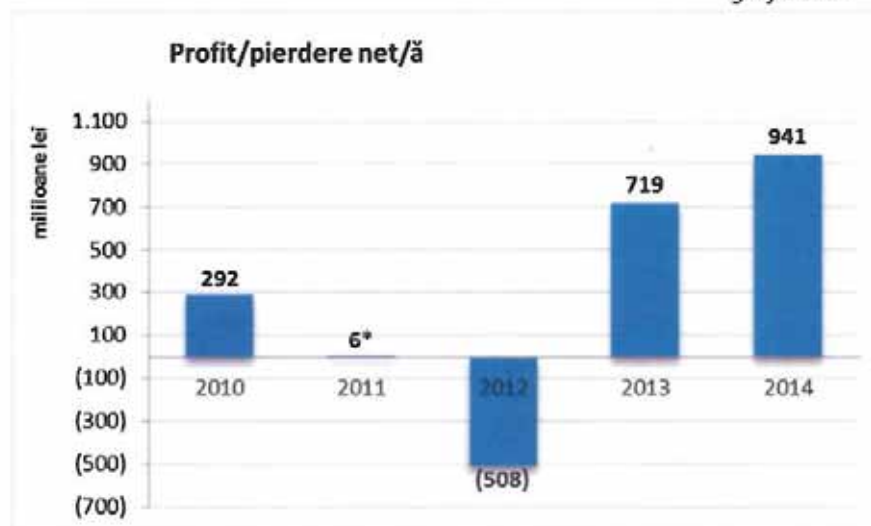
grafic 5.4.



grafic 5.5.



grafic 5.6.



*Rezultatul exercitiului 2011 a fost corectat în anul 2012 pe seama contului 1174 „Rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale”, pierdere contabilă provenită în principal din:

- Amortizare aferentă anului 2011 neînregistrată pe cheltuielile anului 2011, invocându-se motivul nefuncționării unor mijloace fixe în perioada de forță majoră;
- Constituirea unei ajustări de depreciere aferente anului 2011, pentru imobilizări care sunt nefuncționale de la intrarea lor în patrimoniu, neîndeplinind parametrii tehnici de funcționare.

Prin hotărârea AGOA nr.12 din data de 27.05.2014, pierderea contabilă reportată generată de corectarea acestor erori a fost acoperită în totalitate, din profitul aferent anului 2013.

6. PRODUCȚIE ȘI FURNIZARE SERVICII DE SISTEM

- Participarea centralelor hidroelectrice la balanța de energie și putere din Sistemul Energetic Național în anul 2014

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2014

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2014 a fost de **24.500 MW** din care **6.555 MW** în centrale pe cărbune, **5.547 MW** în centrale pe hidrocarburi, **6.709 MW** în centrale hidro, **1.413 MW** în centrala nucleară, **2.953 MW** în centrale eoliene, **100 MW** în centrale pe bază de biomasă și **1.223 MW** în centrale fotovoltaice și **0,05 MW** în centrale geotermale.

Consumul intern de energie electrică al României în anul 2014 a fost de **57.740 GWh** cu **1,93% mai ridicată** decât valoarea înregistrată în 2013 (**56.645 GWh**).

Producția de energie electrică în anul 2014 a fost de **64.863 GWh**, din care **18.132 GWh** produși în centralele pe cărbune, **7.756 GWh** în centralele pe hidrocarburi, **11.676 GWh** în centrala nucleară, **18.950 GWh** în centrale hidro (din care **18.461 GWh** în centralele hidroelectrice din administrarea SPEEH Hidroelectrica SA), **6.201 GWh** în centrale eoliene, **514 GWh** în centrale cu biomasă și **1.634 GWh** în centrale fotovoltaice.

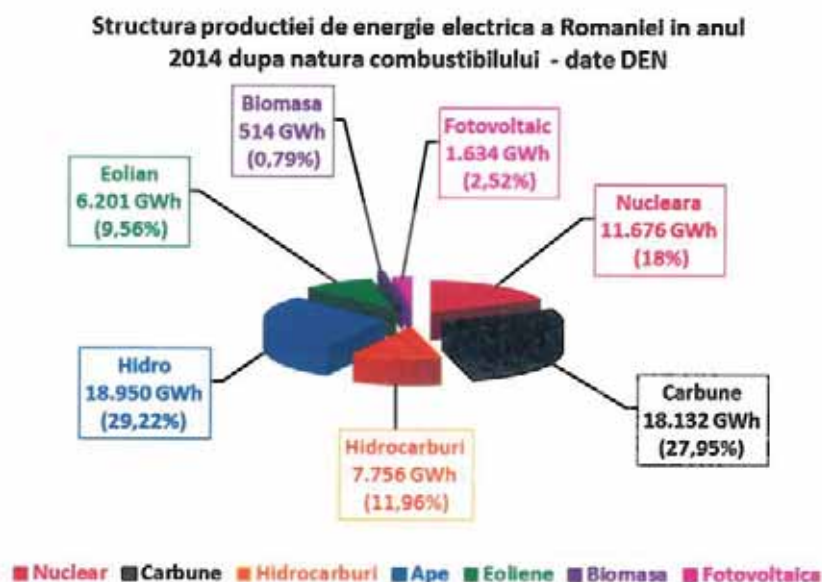
Structura energiei electrice după tipul de energie primară folosită este redată în *graficul 6.1*.

Energia electrică produsă în instalațiile SPEEH Hidroelectrica S.A. a reprezentat **28,46 %** din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrica față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între **40,21 %** (luna mai) și **20,3 %** (luna ianuarie) - *grafic 6.1.1*.

Producția realizată în anul 2014 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu **24.54%** (**3.638 GWh**) **superioară** celeia realizate în anul de raportare anterior, 2013. În *tabelul 6.1* se prezintă participarea la

acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (funcție de tipul de combustibil). În graficele 6.1.1. și 6.1.2. se prezintă grafic participarea la acoperirea graficului de sarcină al SEN (cu și fără luarea în considerație a sarcinilor de export).

grafic 6.1.

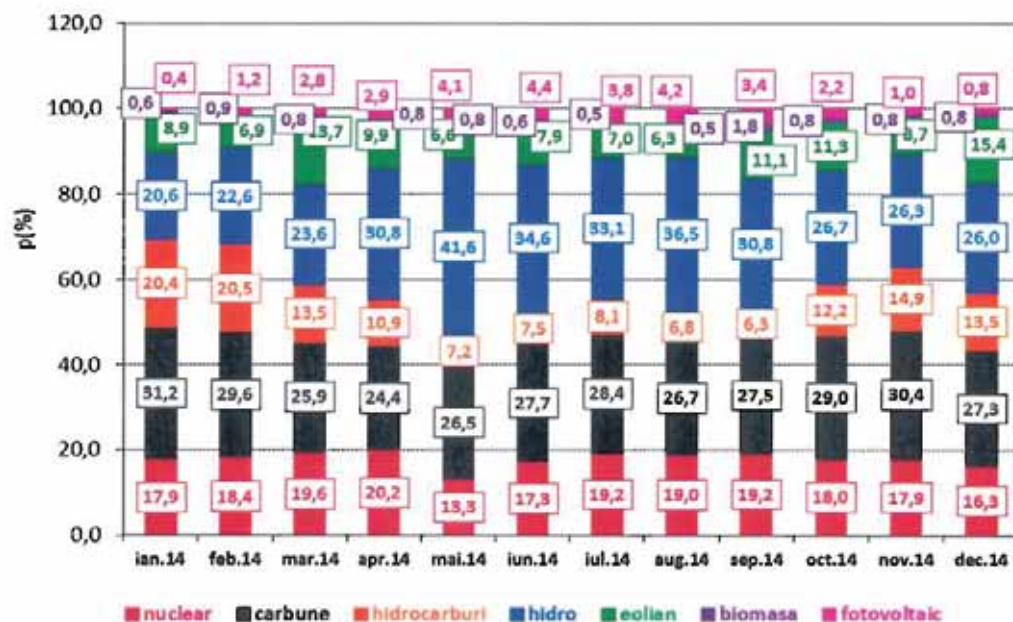


tabel 6.1. [GWh]

Luna	Cons. total	Prod. nuclear	Prod. carbune	Prod. hidrocar	Prod. hidro	Prod. eolian	Prod. biom	Prod. fvolt	Prod. total	Exp. (-)	Imp. (+)
ian	5.337	1.052	1.833	1.197	1.213	521	36	24	5.876	-657	118
feb	4.890	949	1.526	1.057	1.168	357	44	62	5.163	-399	126
mar	4.951	1.051	1.391	724	1.266	737	43	150	5.362	-621	210
apr	4.594	1.016	1.229	551	1.552	496	42	148	5.034	-564	124
mai	4.492	671	1.337	362	2.097	331	38	205	5.041	-659	110
iun	4.311	853	1.364	367	1.704	388	28	214	4.918	-722	115
iul	4.667	1.025	1.516	432	1.771	373	28	201	5.346	-791	112
aug	4.508	1.021	1.439	368	1.964	341	25	227	5.385	-920	43
sep	4.450	986	1.410	322	1.583	570	91	172	5.134	-741	57
oct	4.989	1.049	1.689	712	1.555	657	45	126	5.833	-899	55
nov	5.142	1.014	1.728	845	1.494	493	45	59	5.678	-682	146
dec	5.409	990	1.664	820	1.584	935	49	48	6.090	-825	144
Total 2014	57.740	11.676	18.132	7.756	18.950	6.201	514	1.634	64.863	-8.484	1.361

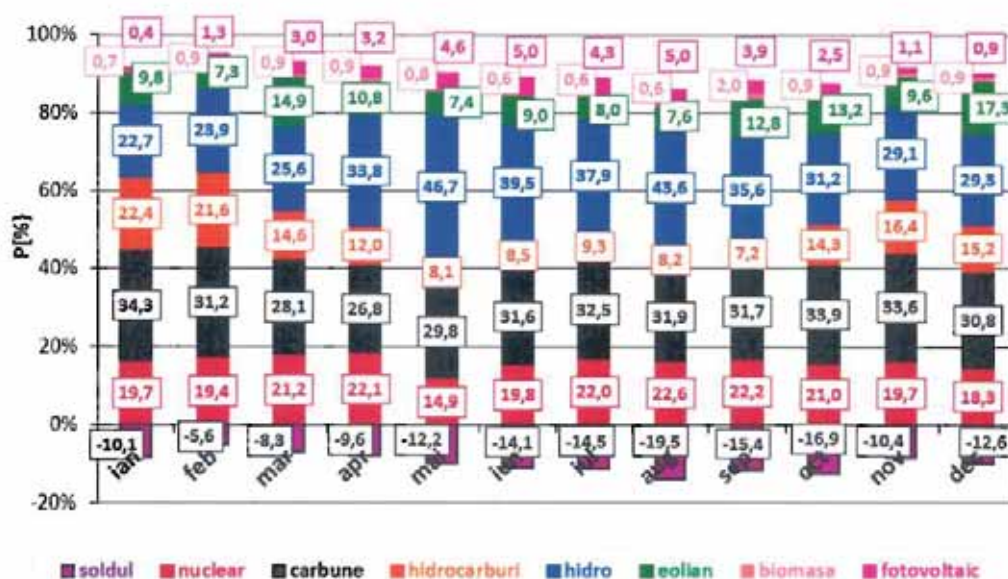
În graficul 6.1.1. se prezintă grafic ponderea din total producție a cantităților lunare de energie obținute după natura combustibililor. Se poate remarca față de anul 2013 creșterea ponderii energiei eoliene și apariția în balanță cu o valoare semnificativă a energiilor obținute din biomasă și din sursa fotovoltaică.

Ponderile lunare ale producției de energie electrică a României în anul 2014
(după natura combustibilului - date DEN)



grafic 6.1.2.

Pondere acoperirii consumului lunar de energie electrică al României după natura combustibilului plus soldul ((-)export; (+)import) în anul 2014 (date DEN)



Producția de energie a SPEEH Hidroelectrica S.A.

Producția brută de energie a SPEEH Hidroelectrica SA a fost de **18.461 GWh** și s-a realizat în sucursale conform tabelului 6.2.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2014 a fost obținută în proporție de 97,75 % pe seama afluenței naturale, în plus înregistrându-se o destocare de 415 GWh din rezerva marilor amenajări (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.366,53 GWh în 31.12.2013 la 1.951,67 GWh în 31.12.2014).

tabel 6.2. MWh

Luna →	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sep	oct	nov	dec	Total
Sucursala ↓													an 2014
Bistrița	128329	93728	95178	137614	117561	110909	195618	195151	151059	143119	114485	116001	1598752
Curtea de Argeș	111446	109046	76279	116949	138631	172319	158419	186270	121783	107253	101337	114706	1514438
Cluj	90316	53966	55726	60436	43869	60479	80417	119928	85278	68061	54440	74939	847855
Hațeg	59183	30478	46908	93279	159061	64926	123868	72615	73065	99083	81704	78050	982220
Porțile de Fier	515184	600005	687179	636184	823009	664768	587148	758764	753316	738815	765103	763876	8293351
Râmnicu Vâlcea	216310	206180	230710	383060	660953	456894	441567	467636	302416	292140	256233	322634	4236733
Sebeș	71849	40313	28735	68268	83704	117397	116131	156410	59581	65601	95726	83493	987208
Total →	1192617	1133716	1220715	1495790	2026788	1647692	1703168	1956774	1546498	1514072	1469028	1553699	18460557

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrica, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de SPEEH Hidroelectrica SA în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

tabel 6.3.

Denumire serviciu	UM	Licitat (1)	Cesionat (2)	Contractat (1)+(2)	Realizat (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	1.691.194	178.494	1.869.688	100
Rezerva terțiară rapidă	hMW	4.374.784	16.928	4.391.712	100
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	-	-	13.715	100

În tabelul 6.4. și graficele 6.2., respectiv 6.3. se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2014 de Hidroelectrica în comparație cu totalul la nivel SEN.

tabel 6.4.

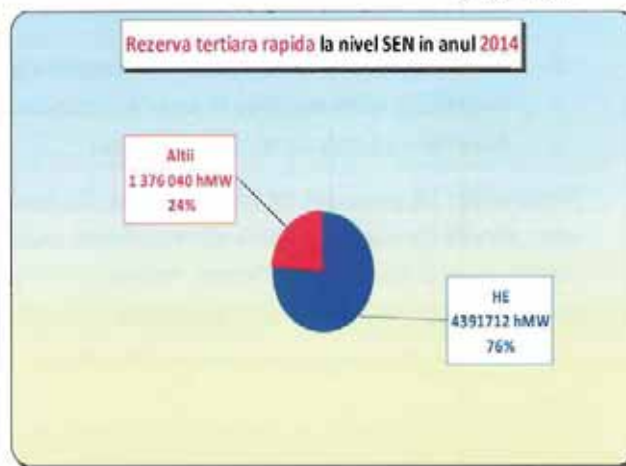
Denumire serviciu	UM	Reglementat SEN	Realizat SEN	Realizat Hidroelectrica	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.756.000	3.586.381	1.869.688	52,13
Rezerva terțiară rapidă	hMW	6.337.200	5.767.752	4.391.712	76,14
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	MVArh	-	13.715	13.715	100

*(%) din valorile realizate SEN

grafic 6.2.



grafic 6.3.



În realizarea serviciilor de sistem este de menționat aportul deosebit al amenajărilor Porțile de Fier I - Dunăre și Ciunget - Lotru. În *tabelul 6.5.* este prezentat aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar în anul 2014.

tabel 6.5.

Productia HE în 2014 →	18.461 GWh		
Centrala (amenajarea) ↓	BRS _{max} calificată (MW)	Banda RS	(realizată)
		(hMW)	(%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	0	0
Marișelu (Fântânele)	30	0	0
Corbeni (Vidraru)	80	0	0
Ciunget (Vidra)	474	1.003.759	40
Gâlceag (Oașa)	44	32	0
Șugag (Tău)	24	74	0
Râul Mare (Gura Apelor)	16	0	0
Porți de Fier I (Porți de Fier)	780	1.505.316	60
Total fără PdF	694	1.003.865	
Total cu PdF	1.474	2.509.181	100
Banda totală facturată în 2014		1.871.188	

Urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat și în 2014 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior situația este nemodificată, la data raportării Hidroelectrica obținând calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

1. Reglaj secundar frecvență – putere → 26 hidroagregate;

2. **Rezerva terțiară rapidă** → 95 hidroagregate;
3. **Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii** → 28 hidroagregate;
4. **Restaurarea SEN** → 5 hidroagregate;

Menționăm că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial. Numărul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibilă calificarea simultană prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe în vederea confirmării sau reconfirmării unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2014. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile SPEEH Hidroelectrica SA erau în exploatare la 31.12.2014 un număr de **219** capacități cu o putere de **6.443,061 MW**.

Comparativ cu anul 2013, puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA a înregistrat o scădere ca urmare a vânzării sau a scoaterii din licența de producere a **42 MHC** cu o putere instalată totală de **21,03MW**.

Cei **6.443,061 MW** în exploatare din cadrul SPEEH Hidroelectrica SA erau instalați în **219** centrale și stații de pompare energetice (din care **CHEMP** și **MHC** cu puteri ≤ 4 MW erau **84**, **CHE** > 4 MW dar ≤ 10 MW erau **23**, **CHE** > 10 MW erau **107**). Numărul de grupuri în exploatare este de **483** (din care **177** în centrale cu putere instalată ≤ 4 MW, **46** în centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW, **249** în **CHE** > 10 MW) iar **11** sunt grupuri de pompare. Din totalul de **6.266,05 MW** putere instalată medie în anul 2014 (în centralele **peste 4 MW** - în mare majoritate aflate în patrimoniul SPEEH Hidroelectrica SA de dinainte de 1 iulie 2002 și pentru care s-a aplicat procedura PO-HE-DE-06) s-a înregistrat o **reducere permanentă** medie de putere de **305,14 MW**, rezultată din nefinalizarea lucrărilor de investiții, deficiențee constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restricțiile de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderile de sarcină pe aducțiuni mai mari decât cele din proiect, etc., ceea ce a făcut ca **puterea disponibilă în CHE peste 4 MW** să fie de **5.960,91 MW**.

Reducerile temporare medii de putere disponibilă au totalizat în anul 2014 de **549,23 MW**, având drept cauze următoarele:

- cauze tehnice **6,19 MW;**
- cauze hidrologice **75,97 MW;**
- reparații planificate **342,75 MW;**
- reparații accidentale **103,42 MW;**
- alte cauze **20,90 MW;**

Astfel, **puterea asigurată** medie în anul 2014 a fost de **5.411,67 MW** (cu circa **154 MW** mai ridicată decât valoarea din anul anterior, 2013).

Din totalul instalat de **81,416 MW** al centralelor cu puteri sub 4 MW (*tabelul 6.6.*), în anul 2014 s-au înregistrat reduceri permanente de putere de **21,014 MW**, valoarea **puterii disponibile maxime** fiind de **60,402 MW**.

tabelul 6.6.

Nr. crt.	Sucursala	Pi	Putere disponibilă max.	Reduceri de putere
			[kW]	
1	Bistrița	12.957	12.691	266
2	Cluj	13.926	10.123	3.803
3	Curtea de Argeș	12.980	9.858	3.122

Nr. crt.	Sucursala	Pi	Putere disponibilă max.	Reduceri de putere
			[kW]	
4	Hațeg	11.002	8.532	2.470
5	Râmnicu Vâlcea	3.800	2.800	1.000
6	Sebeș	23.385	12.032	11.353
7	Portile de Fier	3.366	4366	-1.000*
	Total HE	81.416	60.402	21.014

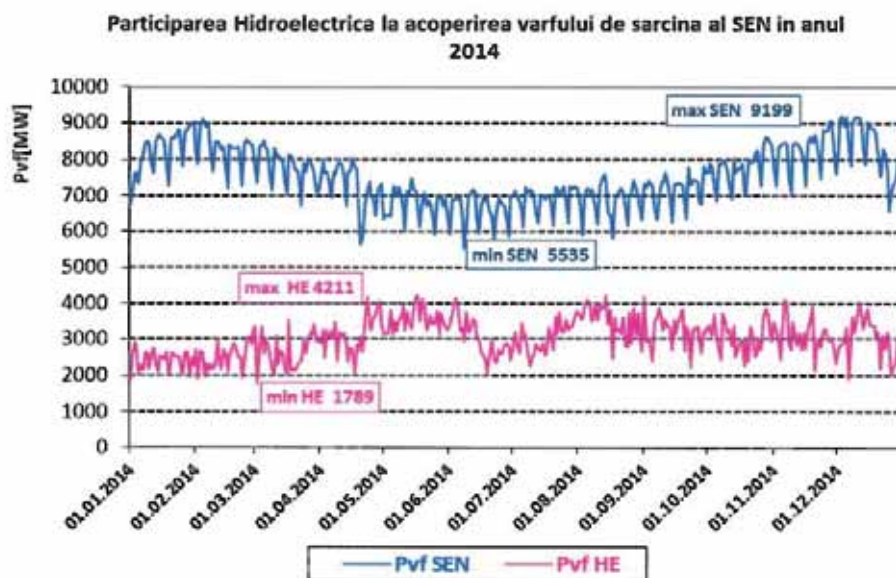
* Valoarea reducerii de putere este negativă deoarece uzina Tg Jiu (SH Portile de Fier) raportează la centrala Tismana-aval puteri în funcționare mai mari decât puterea declarată ca instalată a grupurilor !

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea puterii de vârf este prezentată în *tabelele 6.7., 6.8. și în graficul 6.4.*

tabelul 6.7.

Valoarea maximă a puterii la vârf produse de HE :	Data: 17.05 & 14.08.2014	Vârf consum: 6.713 MW & 7.468 MW
4.211 MW		Pondere hidro: 62,7% & 56,2 %
Ponderea maximă a participării HE la vârful de sarcină :	Data: 17.05.2014	Vârf consum: 6.713 MW
62,7 %		Total hidro: 4.211 MW

grafic 6.4.



Consumul intern pentru producere și transformare la nivelul SPEEH Hidroelectrica SA a fost de **191.214 MWh** reprezentând **1,04 %** din producția brută.

Valoarea **maximă** (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala **Sebeș (3,66 %)**, iar valoarea **minimă** a fost înregistrată la sucursala **Porțile de Fier (0,56 %)**. Pe ansamblu, valoarea procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost **mai redusă** decât valoarea din 2013 (**1,08 %**).

Unități acreditate pentru obținerea de certificate verzi

În anul **2014**, lista unităților acreditate pentru a beneficia de schema de sprijin prin certificate verzi a suferit modificări în sensul că la începutul anului erau acreditate un număr de **103** centrale, la finalul anului numărul acestora scăzând la **21** ca urmare a terminării perioadei de acreditare sau a înstrăinărilor din patrimoniu. (modificările au fost reglementate de ordinul ANRE nr.42/2011 și Legea nr. 220/2008 cu completările și modificările ulterioare).

În anul de raportare 2014, Hidroelectrica SA a primit un număr de **328.272** certificate verzi, corespunzătoare unei energii livrate de **437.899,944 MWh**. Un număr de certificate verzi (**45.791**) au fost amânate conform Ordinului nr.56/2013.

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea vârfului de putere al SEN în anul 2014

Med lunară a P _v f	Luna	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sept	oct	noi	dec
Media vârf SEN (MW)		8245	8320	7792	7301	6784	6611	6930	6878	7186	7809	8247	8374
Media vârf HE (MW)		2414	2518	2659	3120	3545	3022	3041	3514	3235	3067	3075	3074
Pondere HE (%)		29,3	30,3	34,1	42,7	52,3	45,7	43,9	51,1	45,0	69,3	37,3	36,7
Valorile maxime ale puterilor la vârf ale HE													
Data		03	28	29	23	17	04	31	14	01	28	06	11
Vârf SEN (MW)		7643	8407	7647	7168	6713	6908	7240	7468	7334	8629	8471	9181
Vârf maxim HE (MW)		2917	3202	3398	4173	4211	4157	3792	4211	4162	3860	4081	4035
Pondere HE (%)		38,2	38,1	44,4	58,2	62,7	60,2	52,4	56,4	56,7	44,7	48,2	43,9
Valorile minime ale puterilor la vârf ale HE													
Data		01	02	02	17	05	19	09	17	23	18	20	26
Vârf SEN (MW)		6729	7880	7354	7659	7169	6925	7184	5813	7302	7018	8694	7049
Vârf minim HE (MW)		1854	1913	1789	2041	3124	2054	2246	2474	2222	2236	2132	1997
Pondere HE (%)		27,6	24,3	24,3	26,0	43,6	29,7	31,3	42,6	30,4	31,9	24,5	28,3

Observații: 1. Pentru valorile medii lunare ale vârfurilor de putere (prima treime a tabelului) :

Valori maxime în an
Valori minime în an

2. Pentru valorile maxime / minime din fiecare lună ale puterilor la vârf (ultimile două treimi ale tabelului):

Valori maxime în luna respectivă
Valori minime în luna respectivă

7. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Activitatea de exploatare a societății s-a desfășurat în baza prevederilor HGR nr.627/2000, a licențelor ANRE nr.932/2010 pentru furnizare de energie electrică, nr.332/2001 pentru producere de energie electrică, a Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/16.07.2012, a ordinelor și deciziilor ANRE.

Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:

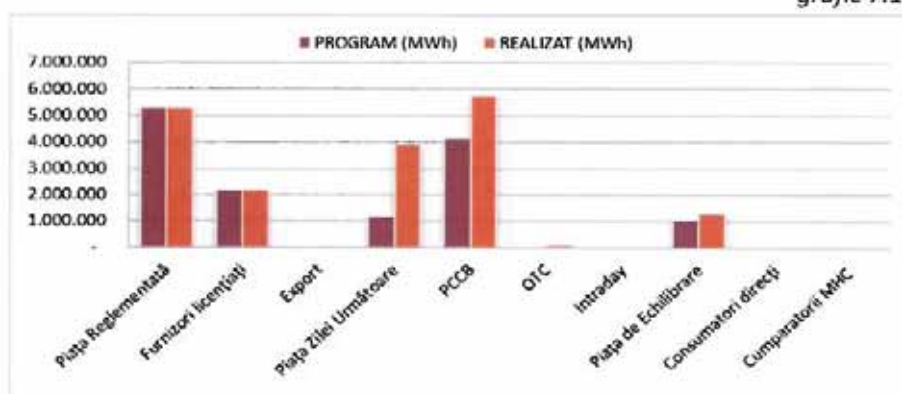
tabel 7.1.

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENȚA
	0	1	2	3 (2-1)
1. Total energie electrică livrată (A+B+C) din care :	MWh lei	13.944.000 2.061.832.657	18.683.991 2.912.971.989	4.739.991 851.139.332
A. Energie electrică livrată pe Piața Reglementată , din care:	MWh lei	5.316.000 612.403.200	5.316.026 637.017.142	26 24.613.942
Furnizare pentru consumatori captivi și Operatori de distribuție	MWh lei	5.316.000 612.403.200	5.316.026 637.017.142	26 24.613.942
B. Energie electrică livrată consumatorilor eligibili finali din care:	MWh lei	2.191.800 372.759.426	2.196.922 376.189.929	5.122 3.430.503
Furnizori licențiați (Alro și Electromagnetica)	MWh lei	2.191.800 372.759.426	2.196.202 376.051.808	4.402 3.292.382
Export	MWh lei	- -	720 138.120	720 138.120
C. Energie electrică livrată pe alte piețe competitive, din care:	MWh lei	6.436.200 1.076.670.031	11.171.043 1.899.764.918	4.734.843 823.094.887
Piața Zilei Următoare	MWh lei	1.206.200 195.404.400	3.937.091 624.993.505	2.730.891 429.589.105
Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale	MWh lei	4.166.000 667.559.840	5.773.364 938.806.360	1.607.364 271.246.520
OTC	MWh lei	- -	125.038 21.607.498	125.038 21.607.498
Intraday	MWh lei	- -	24 7.047	24 7.047
Piața de echilibrare	MWh lei	1.064.000 213.705.791	1.324.549 309.706.458	260.549 96.000.666
Membrii PRE	MWh lei	- -	(50) 51.185	(50) 51.185
Consumatori direcți	MWh lei	- -	10.970 4.584.810	10.970 4.584.810
Cumparatorii MHC	MWh lei	- -	57 8.056	57 8.056
2. Servicii de sistem, transport, administrarea pieții, din care :	lei	371.671.040	445.554.966	73.883.926

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIFERENȚA
Livrat la Transelectrica SA (reglaj secundar frecvență/putere, rezervă putere, asigurarea puterii reactive și reglarea tensiunii)	lei	230.000.000	257.711.626	27.711.626
Servicii de transport refacturat pentru energia electrică vândută pe piața reglementată	lei	54.010.560	55.440.910	1.430.350
Servicii de sistem, transport și adm.piață pe piața concurențială refacturat	lei	87.660.480	132.402.430	44.741.950
3. Certificate verzi	lei	31.200.000	40.383.825	9.183.825
4. Servicii apa industrială	lei	1.020.000	1.253.199	233.199
5. Alte servicii	lei	4.050.000	5.899.150	1.849.150
6. Alte venituri din exploatare	lei	52.233.000	44.669.375	(7.563.625)
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	lei	2.522.006.697	3.450.732.504	928.725.807

Cantitativ, situația livrărilor de energie se prezintă astfel:

grafic 7.1.



Structura cantităților și veniturilor din energie electrică livrată este următoarea:

A) PIATA REGLEMENTATA - Societatea a vândut o cantitate de 5.316.026 MWh în valoare de 637.017.142 lei, la care se adauga valoarea componentei TG de 55.440.910 lei.

B) PIATA CONCURENTIALA

Furnizori licențiați - Societatea a vândut o cantitate de 2.196.202 MWh în valoare de 376.051.808 lei, la care se adauga valoarea componentei TG de 20.364.941 lei.

C) ENERGIE ELECTRICĂ LIVRATĂ PE ALTE PIEȚE

Piața Zilei Următoare (PZU) - Hidroelectrica S.A. a vândut o cantitate de 3.937.091 MWh, în valoare de 625 milioane lei. Tranzacțiile pe PZU s-au făcut pe platforma gestionată de catre CN.Transelectrica - OPCOM SA, având contraparte pe OPCOM SA. OPCOM SA acționează atât în calitate de cumpărător cât și de vânzător pentru toate tranzacțiile pe Piața Zilei Următoare.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) - Hidroelectrica S.A. a vândut o cantitate de 5.773.364 MWh, în valoare de 939 milioane lei.

Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale cu negociere dublă continuă (OTC) - Hidroelectrica S.A. a vândut pe această piață o cantitate de 125.038 MWh, în valoare de 21,6 milioane lei.

Piața Intrazilnică (Intraday) - Hidroelectrica S.A. a livrat o cantitate de 24 MWh, în valoare de 0,007 milioane lei.

Piața de Echilibrare - Hidroelectrica S.A. a livrat o cantitate de 1.324.499 MWh, în valoare de 310 milioane lei.
Export - Hidroelectrica S.A. a vândut la export o cantitate de 720 MWh, în valoare de 0,14 milioane lei.

În anul 2014, **prețul mediu de livrare** al energiei electrice a fost de **155,91 lei/MWh**, din care pe piața reglementată de 120 lei/MWh.

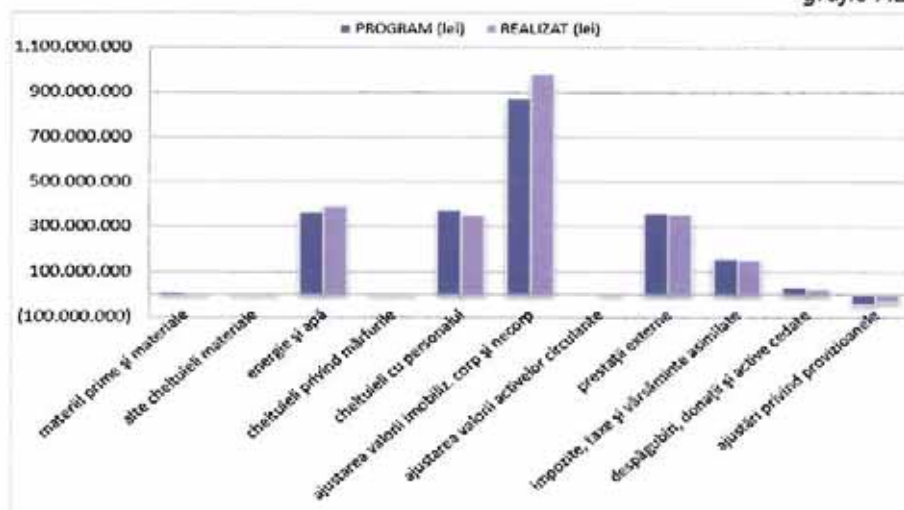
Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile de exploatare în valoare de **2.242.865.048 lei**, au următoarea structură:

tabel 7.2.

INDICATORI	REALIZAT 2013 (lei)	PROGRAM 2014 (lei)	REALIZAT 2014 (lei)	DIFERENTA 2014-2013	DIFERENTA fata de program 2014
0	1	2	3	4 (3-1)	5 (3-2)
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	9.329.281	11.306.043	6.488.324	(2.840.957)	(4.817.719)
Alte cheltuieli materiale	802.226	2.500.000	1.371.179	568.953	(1.128.821)
Alte cheltuieli din afară (cu energie și apă)	345.835.831	360.475.111	392.153.171	46.317.340	31.678.060
Cheltuieli privind mărfurile	588.857	400.000	1.469.041	880.184	1.069.041
Cheltuieli cu personalul	354.704.802	370.688.693	351.476.379	(3.228.423)	(19.212.314)
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	992.189.248	869.459.699	981.460.053	(10.729.195)	112.000.354
Ajustarea valorii activelor circulante	4.201.017	-	3.815.458	(385.559)	3.815.458
Cheltuieli privind prestațiile externe	370.814.384	356.465.464	352.106.570	(18.707.814)	(4.358.894)
Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	8.862.907	159.873.482	156.926.554	148.063.647	(2.946.928)
Cheltuieli cu despăgubiri, donații și activele cedate	75.997.608	35.760.589	27.958.777	(48.038.831)	(7.801.812)
Ajustări privind provizioanele	(29.749.318)	(44.789.850)	(32.360.458)	(2.611.140)	12.429.392
Cheltuieli de exploatare - Total	2.133.576.843	2.122.139.231	2.242.865.048	109.288.205	120.725.817

grafic 7.2.



Cheltuielile privind energia achiziționată în valoare de **11.131.744 lei** s-au realizat conform regulilor pieții de energie de pe piața zilei următoare, piața de echilibrare, energie preluată de la MHC vândute, PCCB și OTC.

Energie achiziționată

tabel 7.3.

DENUMIRE FURNIZOR	PIAȚA ZILEI URMĂTOARE		PIAȚA DE ECHILIBRARE		ENERGIE ELECTRICĂ PRELUATĂ DE LA MHC VÂNDUTE		PCCB+OTC	
	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)
OPCOM	43.519	1.069.995						
TRANSELECTRICA			646.477	7.830.553				
MEMBRII PRE			1.645	92.804				
MHC VÂNDUTE					6.276	816.882		
PCCB+OTC							9.765	1.321.511
TOTAL	43.519	1.069.995	648.122	7.923.356	6.276	816.882	9.765	1.321.511

8. ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Activitatea financiară înregistrează o pierdere de **49.908.514 lei** astfel:

tabel 8.1. (lei)

	2013	2014	± Diferențe	± Diferențe (%)
Total venituri financiare	109.970.782	46.311.187	(63.659.595)	(57,89)
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante	36.796.469	20.288.456	(16.508.013)	(44,86)
Cheltuieli cu dobânzile aferente creditelor contractate	63.171.812	29.964.746	(33.207.066)	(52,57)
Alte cheltuieli financiare (diferențe nefavorabile de curs valutar)	124.490.516	45.966.499	(78.524.017)	(63,08)
Total cheltuieli financiare	224.458.797	96.219.701	(128.239.096)	(57,13)
Rezultatul financiar (pierdere)	(114.488.015)	(49.908.514)	64.579.501	(56,41)

În anul 2014 comparativ cu anul precedent, compania înregistrează o îmbunătățire majoră a rezultatului financiar, pierderea financiară fiind diminuată cu 56,41%, ca urmare a reducerii semnificative a soldului datoriei financiare.

Soldul datoriei financiare a fost redus cu 57% pe parcursul anului 2014, ca urmare a rambursărilor masive efectuate în contul creditelor de investiții și al liniilor de credit. Scăderea accentuată a datoriei față de bănci denominate în valute (EUR și USD) a redus expunerea companiei la riscul fluctuației cursului de schimb, fapt reflectat în diminuarea semnificativă a cheltuielilor financiare reprezentând diferențe nefavorabile de curs valutar. Diminuarea accentuată a soldului datoriei financiare a susținut de asemenea contractarea cheltuielilor cu dobânzile aferente creditelor, cheltuieli ce au fost reduse în anul 2014 cu 53% față de anul precedent.

Ca urmare a necesitatii eficientizării activității Hidroelectrica S.A. prin reducerea costurilor financiare, în anul 2014 s-au luat următoarele măsuri:

- Renegocierea cu toate bancile partenere a nivelului comisioanelor platite pentru tranzacțiile bancare. Unele comisioane au fost eliminate în totalitate, iar alte comisioane au fost reduse cu până la 80%;
- Renegocierea cu BCR a marjei creditului s-a semnat în 2010. Marja a fost redusă cu 0,25 puncte procentuale;
- Renegocierea cu Bancpost a marjei creditului a fost semnată în 2010. Marja a fost redusă cu 1 punct procentual;
- Renegocierea cu BRD a condițiilor de acordare a liniei de credit. În urma negocierilor marja de dobândă a fost redusă cu 0,3 puncte procentuale, comisionul pentru garanții interne a fost redus cu 0,3 p.p., iar cel pentru garanții externe a fost redus cu 0,25 p.p.;
- Rambursarea integrală, din surse proprii, a creditului semnat în 2010 cu Unicredit Bank Austria. În urma rambursării, dobânda creditului formată din Euribor la 6 luni plus o marja de 4,61% a fost eliminată în totalitate.
- Renegocierea marjelor de dobândă, reduse cu 2 puncte procentuale și reesalonarea celor două credite semnate cu ING în 2009 și 2011 cu ING.

Totodată, prin utilizarea unor instrumente eficiente de management al lichidităților, Hidroelectrica a obținut în 2014 venituri din dobânzi de 7,5 milioane lei.

9. ACTIVITATEA PATRIMONIALĂ

Situația financiară-patrimonială reprezintă o anumită stare a capitalului din punct de vedere al existenței, al structurii materiale și al rezultatelor financiare obținute.

Elemente de bilanț

Pentru perioada 2013 - 2014, elementele bilanțiere se prezintă astfel:

tabel 9.1. (lei)

Denumire indicator	31.12.2013	31.12.2014	%
			2014/2013
Imobilizări necorporale	1.641.780	382.012	23,27
Imobilizări corporale	19.036.405.149	18.273.116.003	95,99
Imobilizări financiare	27.167.333	14.801.454	54,48
Active imobilizate - Total	19.065.214.262	18.288.299.469	95,92
Stocuri	108.466.668	49.726.519	45,84
Creanțe	270.031.846	343.727.185	127,29
Investiții financiare pe termen scurt	11.865.800	29.723.218	250,49
Casa și conturi la bănci	74.520.658	577.598.201	775,08
Active circulante - Total	464.884.972	1.000.775.123	215,27
Cheltuieli avans	2.225.283	2.961.377	133,08
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.382.787.079	797.363.282	57,66
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă > de un an	1.051.727.474	474.476.409	45,11
Provizioane	169.583.750	137.284.594	80,95
Venituri în avans	191.408.795	203.135.504	106,13
Capital și rezerve			
Capital subscris vărsat	4.475.643.070	4.481.482.240	100,13

Capital subscris nevărsat	4.426.630	4.040	0,09
Rezerve din reevaluare	11.029.208.060	10.978.495.585	99,54
Rezerve	1.263.848.430	1.372.458.852	108,59
Rezultatul reportat	(749.473.946)	(75.655.420)	10,09
Rezultatul exercițiului financiar	718.827.131	941.542.181	130,98
Repartizarea profitului	45.008.605	57.897.947	128,64
Capitaluri proprii	16.697.470.770	17.640.429.531	105,65
Patrimoniul public	39.346.649	39.346.649	100,00
Total capitaluri	16.736.817.419	17.679.776.180	105,63

Imobilizarile corporale ale Societatii cuprind în principal construcții speciale, respectiv centrale hidroenergetice, stații de pompare energetice, microhidrocentrale, ecluze, precum și hidroagregate, echipamente și instalații. Societatea administrează un număr de 219 hidrocentrale și stații de pompare, cu o putere instalată de 6.443,5 MW.

Imobilizarile financiare cuprind în principal titlurile de participare deținute la entitățile afiliate în valoare de **60.463.105** lei și anume:

- Acțiuni în valoare de **58.039.420** lei deținute de Societate la filiala Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A, la care este acționar unic conform HGR nr.857/2002, societate formată prin fuzionarea celor 8 foste filiale pentru reparații și servicii Hidroserv S.A. La data de 31.12.2014 s-a constituit o ajustare pentru pierdere de valoare a acțiunilor deținute la Hidroelectrica SERV în valoare de 57.084.925 lei.
- Acțiuni în valoare de **2.423.685** lei deținute de Societate la Hidroelectrica Trading D.O.O. înființată la data de 31.10.2014, în Serbia.

Creanțele au înregistrat o creștere la data de 31.12.2014 față de 31.12.2013 cu 73.695.339 lei, datorită cifrei de afaceri realizate din vânzarea de energie electrică.

Investitiile financiare pe termen scurt la 31 decembrie 2014 sunt în valoare de 29.723.218 lei și reprezintă certificate verzi acordate. În anul 2014, prin activitatea de exploatare, Hidroelectrica a obținut un număr de 282.481 certificate verzi care pot fi tranzacționate și un număr de 45.791 certificate verzi amănate de la tranzacționare (conform Ordinului 56/2013 de modificare a Ordinului 43/2011-Regulamentul de emitere a certificatelor verzi), energia care a beneficiat de schema de susținere fiind de 437.899,944 MWh.

Câteva din centralele care au contribuit la obținerea acestor certificate verzi, referindu-ne la CHEMA-MHC-urile vandute, au existat în exploatarea Hidroelectrica pentru perioade relative de timp, chiar dacă au trecut în proprietatea altor societăți, exploatarea lor fiind realizată pe bază de contract de prestări servicii energetice.

Datoriile totale la data de 31 decembrie 2014 sunt de 1.272 milioane lei, înregistrând o scădere cu 1.163 lei față de datoriile înregistrate la 31 decembrie 2013.

Scăderea datoriilor totale ale societății a fost determinată, în principal, de diminuarea contractelor comerciale după deschiderea procedurii insolvenței, cât și de rambursarea unor credite contractate fără a mai contracta altele noi.

Provizioanele în valoare de 137.284.594 lei, reprezintă valoarea provizioanelor pentru litigii, pentru beneficii viitoare datorate angajaților conform CCM, despăgubiri salariale și plăți compensatorii, și alte provizioane. Hidroelectrica S.A s-a aflat în procedura de insolvență începând cu data de 20.06.2012, fapt pentru care s-au constituit provizioane pentru litigii aferente sumelor înscrise în tabelul preliminar al creanțelor sau referitor la creanțele respinse de administratorul judiciar din tabelul preliminar al creanțelor.

Capital social

La data de 01.01.2014 capitalul subscris este in valoare de **4.480.069.700** lei, format din:

- capital subscris varsat: 4.475.643.070 lei
- capital subscris nevarsat: 4.426.630 lei

La data de 31.12.2014 capitalul subscris este in valoare de **4.481.486.280** lei, format din:

- capital subscris varsat: 4.481.482.240 lei
- capital subscris nevarsat: 4.040 lei

Majorarile de capital din cursul anului 2014 in valoare de **5.839.170 lei**, au fost efectuate dupa cum urmeaza:

- **5.014.000 lei** - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr.7/28.02.2014, inscrisa la Registrul Comertului la data de 21.03.2014, in baza mentiunii nr.97865/18.03.2014, reprezentand contravaloare terenuri pentru care s-au obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate in perioada decembrie 2012-aprilie 2013, pentru SH Portile de Fier.
- **818.470 lei** - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr.19/30.07.2014, inscrisa la Registrul Comertului la data de 01.09.2014, in baza mentiunii nr.300742/27.08.2014, reprezentand contravaloare terenuri pentru care s-au obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate in luna februarie 2014, pentru SH Portile de Fier si SH Ramnicu Valcea.
- **6.700 lei** - valoare cu care a fost **majorat** capitalul social conform deciziei Adunarii Generale Extraordinare a Acționarilor nr.25/02.10.2014, inscrisa la Registrul Comertului la data de 10.10.2014, in baza mentiunii nr.348437/07.10.2014, reprezentand contravaloare teren pentru care s-a obtinut certificat de atestare a dreptului de proprietate in luna august 2014, pentru SH Cluj.

Capitalul social subscris nevarsat la data de 31.12.2014 este in valoare de 4.040 lei reprezentand valoarea terenului aferent incintelor "Captare si traversare Sterpu" pentru care s-a obtinut certificatul de atestare a dreptului de proprietate in luna august 2014. Pana la data de 31.12.2014, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor nu a aprobat majorarea capitalului social cu valoarea acestui teren.

Rezervele provenite din reevaluarea imobilizarilor corporale erau la 31.12.2013 in valoare de 11.029.208.061 lei. In cursul anului 2014, surplusurile realizate din rezerva din reevaluare, aferente activelor amortizate integral, casate, vandute sau cedate cu titlu gratuit au fost in valoare de 50.712.476 lei, acestea fiind transferate in "Rezerve din surplusul realizat din reevaluare - ct.1065", diminuand astfel rezerva din reevaluare cu aceasta suma.

La 31 decembrie 2014, rezervele din reevaluare sunt in valoare de **10.978.495.585 lei**, repartizate astfel:

- Rezerve aferente mijloacelor fixe in valoare de 10.716.851.846 lei
- Rezerve aferente terenurilor in valoare de 261.643.740 lei

Valoarea rezervei din reevaluare aflata in sold la 31.12.2014 este diminuata in mod eronat cu valoarea de 8.063.223 lei, reprezentand rezerva din reevaluarea unor mijloace fixe transferate, la momentul vanzarii acestora, in surplusul realizat din rezerve din reevaluare si care ulterior a fost folosita, in mod eronat, si pentru majorarea capitalului social.

Rezerve legale

Pentru exercitiul financiar al anului 2014, societatea a constituit, prin repartizare din profitul net contabil, rezerva legala in valoare de 57.897.947 lei, soldul rezervei legale la 31.12.2014 fiind de **159.874.948 lei**.

Soldul contului „**Rezerve reprezentand surplus realizat din rezerve din reevaluare**” la sfarsitul exercitiului financiar al anului 2014 este de **1.084.460.037 lei** provenit din transferarea surplusurilor din reevaluare realizate pentru mijloace fixe scoase din evidenta prin casare, cedare si mijloace fixe amortizate complet. In anul 2014 s-au realizat transferuri in conturile de surplusuri din reevaluare realizate in valoare de 50.712.476 lei, pentru mijloace fixe cedate, casate sau vandute si pentru mijloace fixe amortizate complet.

Soldul contului 1068 „**Alte rezerve**” la data de 31.12.2014 este de **128.123.867 lei** si este format din urmatoarele elemente :

- 29.584.437 lei, reprezentand surse proprii de finantare constituite din repartizarea profitului din anii anteriori;
- 97.000.000 lei, reprezentand “Alte rezerve in limita cotei de 6% din veniturile realizate conform OG nr.89/2004” inregistrate pana la 31 decembrie 2005;
- 1.539.430 lei, reprezentand plusul de valoare rezultat in urma reevaluarii terenurilor constituite ca aport in natura la capitalul social al Hidroserv-urilor.

Rezultatul reportat

La sfarsitul exercitiului financiar 2013, pierderea reportata era in valoare de 749.473.946 lei.

În conformitate cu reglementările O.G. nr.64/2001, cu modificările și completările ulterioare, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, și la regiile autonome, precum și cu prevederile O.M.F.P nr.3055/2009 pct. 249, cu modificările și completările ulterioare, a fost repartizat profitul anului 2013, rămas după deducerea rezervei legale, în sumă de **673.818.526,32 lei**, astfel:

- **241.463.416,43 lei** pentru acoperirea pierderii contabile reportate în sold la data de 31.12.2013, rezultată din corectarea, în cursul anilor 2012 și 2013, a unor erori contabile aferente exercițiilor financiare precedente;
- **432.355.109,89 lei** pentru acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrată de Societate în exercițiul financiar al anului 2012 in valoare de 508.010.530.

Pierderea contabilă rămasă in sold in sumă de **75.655.420,10 lei**, aferentă exercițiului financiar al anului 2012, se va acoperi din profitul contabil al exercițiului financiar al anului 2014.

Repartizarea profitului

La inchiderea exercitiului financiar al anului 2014, Societatea inregistreaza un profit net de 941.542.181 lei (la 31.12.2013 Societatea a inregistrat profit net de 718.827.131 lei). Din profitul contabil al anului 2014 a fost calculata deducerea rezervei legale in valoare de 57.897.947 lei, urmand ca pentru profitul ramas de 883.644.234 lei sa se stabileasca modul de repartizare, prin hotararea Adunarii Generale a Actionarilor, in conformitate cu reglementarile O.G. nr.64/2001, cu modificarile si completarile ulterioare, privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum si la regiile autonome.

La 31.12.2014, soldul contului „**Patrimoniu public**” este in valoare de **39.346.649 lei**, fara a se inregistra miscari in cursul anului si este structurat astfel:

tabel 9.1.1. (lei)

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare
SH SIBIU	Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
	Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831

Denumire sucursala	Denumire obiectiv	Valoare
	Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
	Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
	Imobilizari in curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
	TOTAL SH SIBIU	16.448.095
SH BISTRITA	Amenajare hidroenergetica Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
SH HATEG	Stavila segment 10X10.5 din CHE Subcetate	138.273
	TOTAL GENERAL	39.346.649

Soldul patrimoniului public reprezinta investitii nepuse in functiune la 31.12.2014, respectiv investitii finalizate dar care nu au fost incluse inca in inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subventii si fonduri speciale.

Societatea are in concesiune, bunuri din domeniul public al statului in valoare de **3.474.417.708 lei**, inregistrate in evidenta extracontabila, structurate astfel:

- baraje in valoare de 1.632.007.375 lei;
- diguri in valoare de 1.585.917.716 lei;
- ecluze in valoare de 256.492.617 lei.

10. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE - RETEHNOLOGIZARE

Obiectivele stabilite pentru 2014 în ceea ce privește activitatea de investiții pentru dezvoltare se încadrează în liniile directe specificate în Planul de Reorganizare a Hidroelectrica SA, aprobat la ieșirea din insolvență în luna iunie 2012.

Activitățile desfășurate pe linia demarării și derularii investițiilor, cu scopul asigurării unui management optim al portofoliului de proiecte gestionat, finanțat din fonduri de investiții alocate anual prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli și Programul de Dezvoltare ale Hidroelectrica, au avut în vedere:

- Elaborarea și fundamentarea Programului anual de dezvoltare al Hidroelectrica, cu defalcarea valorilor pe sucursale, obiective de investiții, executanți, trimestre și surse de finanțare;
- Elaborarea Listelor de studii preinvestiționale și a celor de Dotări independente și utilaje tehnologice pentru fiecare sucursală; Promovarea, aprobarea, contractarea, derularea, monitorizarea, tratarea discontinuităților apărute și recepționarea obiectivelor de investiții ale societății incluse în cadrul programelor strategice ale societății;
- Obținerea terenurilor necesare realizării și funcționării activelor Hidroelectrica, respectiv asigurarea publicității imobiliare având ca scop principal minimizarea suprafețelor de teren ocupate temporar pe perioada de execuție a amenajărilor hidroenergetice din portofoliul societății;
- Asigurarea suportului tehnic în acțiunile legate de activele cuprinse în portofoliul de microhidrocentrale al Hidroelectrica;
- Sporirea capacităților de producere a energiei electrice, a siguranței în exploatare și eficienței energetice, cu respectarea principiilor unei dezvoltări durabile și ale eficienței tehnico-economice.

În cadrul activității de dezvoltare, în anul 2014 au fost gestionate proiecte privind:

- realizarea de capacități noi de producție a energiei electrice;
- modernizarea echipamentelor hidroenergetice în scopul asigurării unui nou ciclu de viață în condiții de fiabilitate și siguranță în exploatare;
- reabilitarea și punerea în siguranță a părții de construcții a amenajărilor hidroenergetice aflate în patrimoniul societății;

- alte proiecte finanțate din fonduri de investiții ale societății (IT, administrative, etc.)

Realizările anului 2014 pe surse de finanțare a activității de dezvoltare și re tehnologizare sunt următoarele:

tabel 10.1.

Sursă de finanțare	Valoare (mii lei)	Realizări (mii lei)	Procent realizare	Cauze nerealizări
Surse proprii	300.000	182.963	61%	- aspecte comerciale privind contractarea, adiționarea sau actualizarea lucrărilor la unele obiective; - aspecte tehnice legate de exploatarea activelor existente; - aspecte legate de neasigurarea ritmicității alocării surselor de finanțare;
Credite	77.000	9.716	13%	Neutilizare credite pentru re tehnologizarea CHE Stejaru
TOTAL	377.000	192.679	51%	

Fundamentarea și alocarea sumelor în Programul de Dezvoltare-Retehtnologizare au avut la bază următoarele direcții principale:

- Finalizarea la minimul energetic a obiectivelor de investiții în curs de execuție cu componenta energetică majoritară, având stadii fizice avansate și termene PIF estimate a fi realizate în intervalul 2014+2016. În această categorie sunt incluse următoarele:
 - CHE Bretea (Pi=12,3 MW; Em=28,2 GWh/an);
 - CHE Răstolița (Pi=35,2 MW; Em=45 GWh/an).
 - CHE Dumitra (Pi=24,5 MW; Em=92 GWh/an)
- Asigurarea unui minim de cheltuieli pentru obiectivele de investiții aflate în curs de execuție, cu componentă energetică redusă (taxe, avize și autorizații, tarife de racordare, cheltuieli generate de întreruperea temporară a obiectivelor de investiții, chirii și redări în circuitul agricol/silvic pentru terenurile aferente obiectivelor de investiții ocupate temporar și definitive);
- Finalizarea lucrărilor de reabilitare a părții de construcții și a celor de modernizare a echipamentelor din cadrul obiectivelor energetice existente demarate în anii anteriori, în vederea reluării exploatării la parametrii optimi;
- Studii, documentații și proiecte necesare aprobării și demarării de noi proiecte;
- Utilaje și dotări independente (exploatare, IT, securitatea și sănătatea muncii, administrative, etc.);
- Principalele investiții puse în funcțiune în cursul anului 2014 sunt:

tabel 10.2. (lei)

Principalele investiții puse în funcțiune în cursul anului 2014	Valoare investiție
Reabilitare prin RK cu modernizare la HA1 CHE REMETI	30.095.966
Modernizare hidroagregat nr.2 CHE STREJEȘTI	13.092.181
Modernizare hidrogenerator nr.1 - SĂSCIORI	12.230.919
Modernizare HA2 RAURENI	10.159.857
Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE STREJEȘTI	5.357.926
Re tehnologizare hidroagregate CHE PF2	3.938.630
Modernizare instalații servicii proprii HA2 - CHE STREJEȘTI	1.198.019

În cursul anului 2014 s-a realizat PIF **CHE Racovița** - HA1 pentru cota 371.5mdM (nivel minim energetic) care face parte din schema de amenajare hidroenergetică a râului Olt pe sectorul Cornetu ÷ Avrig, obiectiv de investiții aprobat prin Decretul nr.24/1989. În final, centrala va avea o putere instalată totală de 31,5 MW și energia de proiect de 74 GWh/an.



Foto CHE Racovița – vedere aval

• TERENURI

Activitatea de gestionare a terenurilor necesare amenajărilor hidroenergetice s-a desfășurat pe următoarele direcții:

- Activitatea de obținere a terenurilor necesare dezvoltării, modernizării și funcționării obiectivelor hidroenergetice, precum și a lucrărilor de cadastru funciar (identificări, cumpărări, întabulări și închirieri de terenuri de la terți);
- Asigurarea datelor pentru promovarea proiectelor de acte normative referitoare la obținerea terenurilor pentru investiții, în conformitate cu prevederile legale;
- Culegerea și gestionarea informațiilor, sub aspect tehnic și juridic cu privire la situația terenurilor aparținând Hidroelectrica și a sucursalelor sale;
- Obținerea Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate (CADP) asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrica, precum și pentru MHC-urile preluate prin HG nr.554/2002 și HG nr.1016/2002. În anul 2014, prin activitatea desfășurată, s-au obținut 4 Certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor.

Situația Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor obținute în perioada 2001÷2014 este prezentată în tabelul următor:

tabel 10.3.

Nr.	Sucursala	Certificate emise		Suprafața (ha)	
		2001÷2014	din care 2014	2001÷2014	din care 2014
1	Bistrița	41	-	881,14	-
2	Cluj	91	1	341,43	0,19
3	Curtea de Argeș	148	-	661,99	-
4	Hațeg	58	-	120,41	-
5	Porțile de Fier	68	1	202,41	0,89
6	Râmnicu Vâlcea	141	2	164,53	0,45
7	Sebeș	69	-	50,95	-
	TOTAL	616	4	2.422,86	1,53

Pentru viitor, se vor avea în vedere următoarele:

- Continuarea activității de obținere a Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în administrarea Hidroelectrică, precum și pentru MHC preluate prin HG nr.554/2002 și HG nr.1016/2002. Menționăm că pentru 190 de incinte în suprafață de 167,56 ha, aflate în administrarea Hidroelectrică, nu s-au obținut Certificate de atestare a dreptului de proprietate.
- Promovarea documentațiilor necesare pentru emiterea actelor normative în vederea obținerii terenurilor la următoarele obiective de investiții:

- Amenajarea Hidroenergetică Răstolița;
- Amenajarea Hidroenergetică Pașcani;
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Siret pe sectorul Cosmești – Movileni
- Amenajarea Hidroenergetică Runcu – Firiza
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Olt defileu pe sectorul Cornetu Avrig
- Amenajarea Hidroenergetică a râului Strei pe sector Subcetate Simeria

- Aprobarea de către ministerul de resort a activității de înscriere în Cartea Funciară a dreptului de proprietate publică a statului asupra bunurilor proprietate publică a statului, din domeniul producerii energiei electrice în hidrocentrale și a terenurilor pe care acestea sunt amplasate, concesionate de Hidroelectrică SA, precum și aprobarea fondurilor necesare acestei activități. Ulterior obținerii aprobării, se va proceda la întocmirea documentațiilor cadastrale pentru fiecare imobil (baraj, dig, lac de acumulare, ecluză, etc.), conform Regulamentului ANCPI în vigoare și inventarierea actelor juridice în baza cărora au fost obținute terenurile (Decrete de expropriere, Ordine de transmitere, Decizii ale Consiliilor Județene, H.G., Contractul de concesiune, etc).

Pentru perioada următoare, efortul investițional va fi dirijat către obiectivele de investiții cu stadii fizice avansate, a căror componentă energetică este semnificativă:

- CHE Bretea ;
- CHE Rastolița;
- AHE Surduc Siriu - treapta Surduc Nehoiașu, grupul I;
- CHE Dumitra.

În paralel, vor fi abordate activități și proiecte legate de:

- Întreruperea temporară/conservarea investițiilor aflate în stadii avansate de execuție, unde va fi cazul;
- analizarea investițiilor cu caracter de „folosințe complexe” pentru identificarea unor soluții adecvate de transfer către beneficiarii principali ai folosinței sociale a proiectelor și/sau soluții de finanțare mixtă, de către toți beneficiarii:

- AHE Pașcani pe râul Siret;
- AHE Jiu pe sector Valea Sadului Vădeni;
- AHE complexă a râului Olt pe sector Făgăraș Hoghiz (CHE Făgăraș).
- Analizarea investițiilor în curs de execuție, aflate în stadii reduse de execuție pe teren:
 - CHE Cosmești;
 - CHE Căineni;
 - CHE Lotrioara;
 - AHE Surduc Siriu – treapta Surduc Nehoiașu, grupul II
- Proiectele noi, aflate în faza de studii preinvestitionale.

• RETEHOLOGIZARE

În ceea ce privește activitatea de retehnologizare derulată în cursul anului 2014, aceasta s-a axat pe continuarea programului de promovare și derulare a proiectelor de retehnologizare și modernizare a obiectivelor hidroenergetice, urmărind totodată și comportarea acestora în perioada de garanție.

Ca regulă generală, în programul de retehnologizare sunt incluse obiectivele la care acțiunile uzuale de mentenanță nu mai pot contracara efectul uzurii fizice și morale, urmărindu-se, în același timp, obținerea unor beneficii suplimentare prin eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum și sporirea capacității de a asigura servicii de sistem.

Concret, realizarea programului de retehnologizare și modernizare a însemnat:

1. Finalizarea lucrărilor de retehnologizare și punere în funcțiune la:

- Centru Dispecer Slatina, UHE Slatina;
- Punere în funcțiune HA1 CHE Remeți, UHE Oradea;

Retehnologizare CHE Portile de Fier II

În cursul anului 2001, Societatea a încheiat un contract cu Va Tech Hydro (actual Andritz Hydro) Ltd. în valoare de 254.850.000 EUR pentru reabilitarea și modernizarea hidrocentralei Portile de Fier II (8 grupuri) și hidrocentralei de la Gogosu (2 grupuri), termenul de finalizare fiind anul 2014. La începutul anului 2013 lucrările pentru CHE Gogosu au fost denunțate având o valoare cuprinsă în cadrul contractului de 54.500.000 EUR.

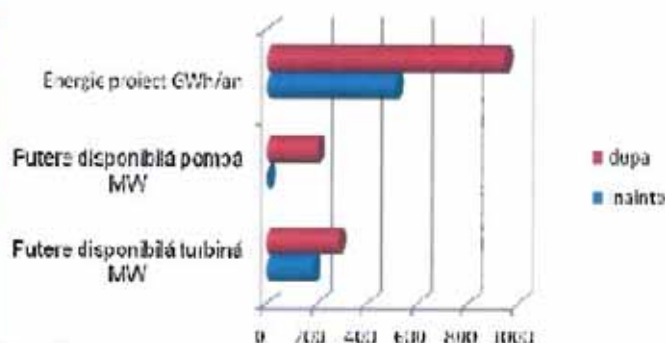
La data de 31.12.2014 sunt finalizate lucrările de retehnologizare la 7 grupuri de la hidrocentrala Portile de Fier II cu mărirea puterii instalate pe centrala cu $7 \times 4,4 \text{ MW} = 30,8 \text{ MW}$ și sunt începute lucrările pentru finalizarea retehnologizării la al 8-lea grup (HA1).

În data de 06.06.2013, Administratorul Judiciar a hotărât încetarea Contractului de retehnologizare CHE Porțile de Fier II nr 21/50765/21.12.2001, urmand ca lucrările rămase de executat să intre în responsabilitatea Hidroelectrica S.A.

SPEEH Hidroelectrica SA în reorganizare judiciară se preocupă de luarea tuturor măsurilor necesare pentru finalizarea lucrărilor la CHE Porțile de Fier II – HA1. Lucrările de montaj la HA 1 nu se pot finaliza deoarece, datorită refuzului Andritz Hydro, nu s-a ajuns la o înțelegere între părți, privind modalitatea de predare a lucrărilor, pieselor și echipamentelor aflate în custodia acestuia. Legat de problematica anterior menționată, Hidroelectrica a deschis o acțiune de Arbitraj Internațional la ICC.

Pentru continuarea lucrărilor la HA 1, Hidroelectrica a alocat în programul de investiții pe anul 2015 suma de 5.700.000 lei.

Situația proiectului de retehnologizare Olt Inferior, la nivelul anului 2014



Parametrul	Înainte de re tehnologizare	Dupa re tehnologizare
Putere instalata Olt Inferior	265 MW	285 MW
Putere instalata - pompaj	0	200 MW
Energia anuala de proiect	512 GWh/an	944 GWh/an T=796 P=148 Pcons=260

În cadrul proiectului de re tehnologizare a hidroagregatelor de pe sectorul Olt inferior, la nivelul anului 2014 situația se prezintă în felul următor:

- au fost finalizate recepțiile la terminarea lucrărilor și PIF pentru toate hidroagregatele și instalațiile aferente centralei pentru CHE Ipotești, CHE Drăganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusănești și CHE Izbiceni;
- sunt finalizate și acceptate recepțiile finale la echipamentele blocurile 1 și 2 din toate centralele, mai puțin blocul 2 din CHE Izbiceni;
- sunt finalizate și acceptate recepțiile finale la echipamentele aferente centralei pentru CHE Ipotești, CHE Drăganesti și CHE Frunzaru;
- comisiile pentru recepția finală a hidroagregatelor s-au amân timer din cauza fenomenului de coroziune apărut pe componentele de inox ale turbine și a altor probleme tehnice la 19 hidroagregate;
- din cauza problemelor tehnice apărute (coroziune, pierderi de ulei și diferențe de temperatură la generatoare), probleme ce nu au putut fi rezolvate în mod amiabil întrucât Contractantul a refuzat să își asume responsabilitatea privind rezolvarea acestora, au fost deschise acțiuni de Arbitraj Internațional.
- atât Andritz Hydro cât și Voith Hydro au obținut ordonanțe provizorii emise de Tribunalul Districtual Viena prin care au blocat executarea garanțiilor bancare. Hidroelectrică a contestat aceste ordonanțe, în acțiuni separate cu Andritz Hydro și Voith Hydro.
- în noiembrie 2014 a avut loc audierea în procesul cu Andritz Hydro. În decembrie 2014 Tribunalul Viena a dat câștig de cauză Hidroelectrică, anulând ordonanța de urgență. În cadrul contestației împotriva Ordonanței obținute de Voith Hydro, audierea la Tribunalul Viena este stabilită pentru 2015.

Modernizare HA1 CHE Remeți

Încă de la punerea în funcțiune a CHE Remeți, s-a constatat că ambele hidroagregate au atins parametrii proiectați $P=50\text{MW}$, $U_n=10,5\text{kV}$, $\cos \phi=0,9$, în condițiile în care temperatura înfășurărilor statorice a depășit cu mult temperatura maximă admisă de 120°C , ajungând la cca 150°C . În aceste condiții, s-au căutat soluții pentru eliminarea deficiențelor și, cu ocazia reviziilor și lucrărilor de mentenanță, s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor în vederea îmbunătățirii acestuia.

Rezultatele intervențiilor nu au fost pe măsura așteptărilor, aportul de putere care s-a obținut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a grupurilor de la CHE Remeți este limitată la: $P=40\text{MW}$ pentru HA1 și $P=42\text{MW}$ pentru HA2 și în aceste condiții cele două grupuri de la CHE Remeți funcționează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidrolică, implicit pierderi economice. În anul 2011 a fost finalizată Documentația de Achiziție și a fost semnat contractul cu Hidro serv Cluj pentru reabilitare prin reparație capitală cu modernizări la HA 1 CHE Remeți, inclusiv a panourilor de comandă, protecții, măsură și automatizare aferente.

În anii 2012-2013 au fost executate lucrările de modernizare a hidroagregatului în limita bugetului alocat. Lucrările au fost terminate la data de 14.11.2013.

Punerea în funcțiune a hidroagregatului s-a realizat la data de 13.02.2014 și este predat în exploatare, perioada de garanție pentru acest hidroagregat fiind de 48 de luni.

Prin modernizarea HA1 CHE Remeți s-au îmbunătățit următorii parametri:

- puterea unitară a grupurilor a crescut de la 40 MW la 54,4 MW;

- a crescut fiabilitatea și siguranța în exploatare;
- randamentul hidroagregatului a crescut cu 0,6 %;
- producția medie anuală de energie a centralei va crește de la 94 GWh/an la 101,6 GWh/an.

Finanțarea s-a realizat din surse proprii.

Modernizare hidroagregatului nr.2 din CHE Drăgășani

În data de 18.07.2014 a fost semnat contractul pentru modernizarea HA2 din CHE Drăgășani, durata de realizare a lucrărilor de modernizare la hidroagregatul nr.2 fiind stabilită la 12 luni.

Parametri	Instalat înainte de modernizare	Real disponibil înainte de modernizare	Disponibil după modernizare
Putere HA 2	22.5 MW	18 MW	22.5 MW
Debitul pe grup	165 m ³ /s	165 m ³ /s	165 m ³ /s

Prin realizarea modernizării hidroagregatului HA2 Drăgășani, se estimează că se vor obține următoarele efecte pozitive:

- creșterea siguranței în exploatare;
- creșterea gradului de automatizare a CHE;
- achiziția on-line a parametrilor electrici și tehnologici;
- reducerea la minimum a perioadelor de intervenții în afara celor planificate, creșterea perioadei de funcționare a grupului;
- creșterea producției de energie ca urmare a atingerii parametrilor nominali proiectați;
- creșterea fiabilității și mărirea duratei de viață a instalațiilor cu cel puțin un nou ciclu de viață;
- exploatare cu comandă de la distanță în condiții de siguranță și fiabilitate
- asigurarea serviciilor de sistem la calitatea corespunzătoare;
- asigurarea protecției mediului în conformitate cu cerințele legale în vigoare, prin prevederea de materiale și tehnologii nepoluante, etc.

Finalizarea lucrărilor și punerea în funcțiune a hidroagregatului nr. 2 din CHE Drăgășani se va face în 2015.

2. Proiecte de modernizare și retehnologizare în promovare

Retehnologizare CHE Stejaru

CHE Stejaru este prima centrală de mare putere construită în România, fiind amplasată pe cursul mijlociu al râului Bistrița, afluent principal al râului Siret.

Cu o producție anuală de 435 GWh, CHE Stejaru are peste 50 de ani de operare și are rolul de a produce energie electrică la vârful graficului de sarcină al Sistemului Energetic Național, pentru zona de est a țării. A fost pusă în funcțiune între anii 1960-1961 și este echipată cu 6 turbine verticale de tip Francis, cu o putere totală instalată de 210 MW.

În anul 2014 au fost desfășurate mai multe activități pentru proiectul Retehnologizare CHE Stejaru.

În luna martie, Hidroelectrică a reziliat contractul de împrumut cu BERD, pentru finanțarea acestui proiect, fiind apoi anulat și etapa de precalificare derulată în anul 2013.

Ca urmare a acestei decizii, Hidroelectrică a hotărât să reia procesul de achiziție pentru lucrările de retehnologizare, pe baza OUG nr.34/2006, cu finanțare din surse proprii, inclusiv cu credite împrumutate.

Astfel, în data de 12.06.2014 a fost publicat în SEAP (Sistemul Electronic de Achizitii Publice) și JOUE (Jurnalul Oficial al Uniunii Europene), Anunțul de participare pentru acest proiect, deschiderea ofertelor având loc în data de 15.09.2014.

Pentru această licitație s-a depus o singură ofertă care, în urma analizei efectuate de comisia de evaluare, a fost declarată neconformă, iar comunicarea rezultatului procedurii de atribuire s-a realizat în data de 06.10.2014.

Hidroelectrică a relansat procedura de achiziție a acestui proiect prin publicarea în SEAP și JOUE a unui nou Anunț de participare în data de 09.12.2014. La termenul limită de depunere a ofertelor, 16.03.2015, s-a prezentat o singură ofertă.

În prima jumătate a lunii aprilie 2015, ofertantul reprezentat de asocieria Romelectro S.A. – Litostroj Power DOO a transmis, la termenele stabilite, răspunsurile la clarificarile formulate de comisia de evaluare oferte. În urma analizei acestora, oferta a fost declarată conformă, iar ofertantul a fost desemnat câștigător pentru rețehnologizarea centralei hidroelectrice (CHE) Dimitrie Leonida - Stejaru cu o ofertă în valoare de 75 milioane de euro fără TVA, cu 32% sub valoarea estimată a proiectului în anul 2011.

În prima decadă a lunii mai 2015 s-a semnat Contractul de rețehnologizare pentru CHE Stejaru.

Retehnologizare AHE Vidraru

Centrala hidroelectrică Vidraru, pusă în funcțiune în anul 1966, a fost proiectată să funcționeze preponderent la varful graficului de sarcină cu o putere instalată de 220 MW și o producție medie anuală de energie de 400 GWh, utilizând potențialul hidroenergetic al raului Argeș pe un sector de 28 km lungime, între Cumpăna și Oiești, valorificând o cadere brută totală de 324 m.

Centrala este echipată cu patru hidroagregate verticale realizate prin cuplarea directă a unei turbine Francis cu debitul maxim 22,4 m³/s cu un generator sincron cu puterea 61 MVA și turația 428,6 rot/min.

Evacuarea energiei din centrala subterană se face prin cabluri de 220 kV până la stația exterioară de la nivelul blocului administrativ și în continuare, printr-o linie dublă de 220 kV cu lungimea 2 km, până la stația de transformare 400/200/110 kV din Arefu.

Obiectivul de investiții "Retehnologizarea Amenajării Hidroenergetice Vidraru" a fost aprobat de Adunarea generală a acționarilor în luna mai 2014, cu condiția încadrării cheltuielilor aferente acestui obiectiv de investiții în prevederile bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2014 al HIDROELECTRICA S.A. Ulterior, tema de proiectare "Retehnologizare AHE Vidraru. Proiect tehnic", precum și suplimentarea valorii inițiale a proiectului au fost aprobate de conducerea Hidroelectrică.

Modernizare HA din CHE Stâncă

Amenajarea hidroenergetică Stâncă este situată pe râul Prut și este echipată cu două hidroagregate cu puterea instalată de 15 MW fiecare, cu o energie medie de proiect de 2x65 GWh/an. Investiția este exploatată în comun cu Republica Moldova. Hidroagregatul aferent părții române a fost pus în funcțiune în anul 1978, este echipat cu turbină Kaplan și generator vertical sincron.

Studiul de fezabilitate pentru acest proiect a fost întocmit în anul 2013 de către SH Bistrița. După avizarea acestuia și aprobarea indicatorilor tehnico-economici, Hidroelectrică a contractat serviciile de elaborare a Proiectului Tehnic, la începutul anului 2014.

A urmat etapa de atribuire a contractului de lucrări de modernizare. Astfel, în data de 15.10.2014, a avut loc ședința de deschidere a ofertei depuse de Societatea de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. În urma negocierilor, contractul de lucrări a fost semnat la începutul anului 2015. Valoarea contractului este de 9.776.730 lei fără TVA, iar durata de realizare a lucrărilor este de 7 luni.

Retehnologizare CHE Mărișelu

CHE Mărișelu face parte din amenajarea hidroenergetică a bazinului Someșului Mic, localizată în aval de acumulara Fântânele și în amonte de acumulara Târnița. Centrala a fost pusă în funcțiune în perioada 1975-1977. Este o centrală subterană, având puterea instalată de 220,5 MW (3x73,5 MW) și energia medie de 390 GWh/an, participă la reglajul frecvență-putere în SEN, precum și la alte servicii de sistem. Centrala este echipată cu trei hidroagregate cu turbine Francis și generatoare sincrone verticale.

În anul 2014, Hidroelectrica a relansat procedura de licitație pentru contractarea serviciilor de elaborare a studiului de fezabilitate integrativ. Astfel, în luna mai 2014 a avut loc deschiderea și analiza de oferte. Pentru această licitație au fost depuse două oferte, iar contractul a fost atribuit ISPH PD București.

Până la finalul anului 2014, documentația *Studiu de Fezabilitate integrativ* a fost analizată în cadrul CTE SH, fiind emis un Punct de Vedere ce conține observații pe care ISPH trebuie să le implementeze.

Modernizare HA2 din CHE Berești

CHE Berești este o centrală de tip baraj, amplasată în frontul de retenție, în continuarea barajului deversor, care prelucrează debitele râului Siret din acumulara Berești.

Centrala a fost pusă în funcțiune în anul 1986 și este echipată cu două hidroagregate (2 x 21,75 MW), cu turbine hidraulice tip Kaplan verticale.

Studiul de Fezabilitate pentru acest proiect a fost întocmit în anul 2013 de către SH Bistrița. După avizarea acestuia și aprobarea indicatorilor tehnico-economici, Hidroelectrica a contractat serviciile de elaborare a Proiectului Tehnic. Astfel, procedura de licitație a fost lansată în luna iunie 2014, contractul cu ofertantul câștigător, ISPH PD București, fiind încheiat în luna august. La finalul anului 2014, documentația *Proiect Tehnic* a fost analizată și avizată în cadrul CTE SH, urmând să fie analizată și avizată și la CTE HE.

Modernizare HA1 din CHE Slatina

CHE Slatina este amplasată în bazinul hidrografic al râului Olt, sector Drăgășani-Slatina și este încadrată în amonte de amenajarea Arcești și în aval de amenajarea Ipotești. Valorifică potențialul hidroenergetic între cotele 108,00mdM - 98,00mdM, având o putere instalată de 26 MW, un debit instalat de 330 m³/s și energie medie anuală de proiect de 80 GWh/an. În CHE Slatina sunt instalate două hidroagregate de tip bulb cu ax orizontal.

Hidroagregatul nr. 1 din CHE Slatina a fost pus în funcțiune în 1981, a fost fabricat de către UCM Reșița și a funcționat până în data de 22.06.2009 având de la PIF un număr de 93.589 ore de funcționare. Uzura fizică și morală evolutivă dată de această perioadă de exploatare a generat o serie de defecțiuni și evenimente care au condus la indisponibilizări semnificative și la diminuarea nivelului de siguranță în funcționare a instalațiilor și de securitate pentru personal.

Hidroagregatul nr. 1 a fost retras din exploatare în anul 2009 datorită pierderilor foarte mari de ulei la sistemul de reglaj. La această dată, toate echipamentele și instalațiile electrice aferente HA 1 sunt demontate, componentele sunt depozitate în incinta CHE Slatina, mai puțin dulapurile electrice și cutiile locale care au fost complet demontate și transportate la depozitul Fărcașele.

Pentru redarea în exploatare a hidroagregatului nr.1 din CHE Slatina se necesită efectuarea lucrărilor de modernizare având scopul refacerii condițiilor normale de funcționare și prelungirea duratei de funcționare cu un nou ciclu de viață.

În anul 2014 a fost avizată Tema de proiectare pentru Studiu de Fezabilitate „Modernizare hidroagregat nr. 1 CHE Slatina” și urmează la începutul anului 2015 întocmirea și avizarea studiului de fezabilitate, respectiv aprobarea obiectivului de investiții cu indicatorii tehnico-economici aferenți.

11. ACTIVITATEA DE MENTENANȚĂ

Activitatea de mentenanță în cadrul Hidroelectrica S.A. reprezintă principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice în condiții de siguranță în funcționare. Importanța acestei activități rezidă în următoarele caracteristici:

- menține instalațiile hidroenergetice în condiții sigure de funcționare;
- repune în funcțiune instalații deteriorate sau cu disfuncționalități;
- crește performanțele tehnice ale echipamentelor;
- asigură condiții de sănătate și securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimină factorii de risc pentru mediu și societatea civilă;
- asigură respectarea unor cerințe legale.

Realizarea programului fizic de mentenanță.

În anul 2014 au fost programate lucrări de mentenanță la hidroagregatele energetice pentru o putere medie anuală de 360 MW, realizându-se o putere medie de 370 MW din care 115 MW mentenanță corectivă. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 137 lucrări de mentenanță din care: 94 LN2, 42 LN3, 1 LN4, finalizându-se în 12 luni 111 lucrări de mentenanță din care: 81 LN2, 29 LN3, 1 LN4. Un număr de 8 lucrări (2LN2, 3LN3, 3MC) sunt în derulare cu finalizare în anul 2015. Au mai fost realizate un număr de 82 OT (opririi tehnologice) însumând o putere medie anuală de 35 MW a hidroagregatelor retrase din exploatare, pentru execuția de lucrări la echipamente și construcții legate funcțional de acestea.

În cursul anului 2014 a fost finalizată lucrarea de nivel 4 la HA1 CHE Sasciori.

La un număr de 26 hidroagregate, durata de staționare în lucrări de mentenanță a depășit durata prevăzută în programul de mentenanță. Aceasta s-a datorat executiei unor lucrări suplimentare constatate după demontarea echipamentelor. Depășirea duratelor de staționare în lucrări de mentenanță s-a datorat în principal faptului că după demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor și constatarea unor defecte a fost necesară demontarea totală și transportul echipamentelor la furnizor (UCM Reșița) pentru remediere.

Construcțiile hidrotehnice reprezintă o categorie importantă de active, a căror funcționalitate este o condiție de siguranță în exploatare a obiectivelor hidroenergetice. În cursul anului 2014 s-au efectuat lucrări de întreținere și intervenții la acestea, în valoare de 8.701.445 lei (cca 6,63 % din total).

Sinteza realizării fizice la hidroagregate a programului de mentenanță 2014

tabel 11.1.

	Programat 2014				Realizat 2014				
	LN2	LN3	LN4	Total	LN2	LN3	LN4	Total	%
Putere medie în mentenanță (MW)	173,9	180,52	6,04	360	182,47	181,2	5,93	370	102,80
Nr. lucrări mentenanță	94	42	1	137	81	29	1	111	81,02

grafic 11.1



Realizarea programului valoric de mentenanță.

Pentru anul 2014, în conformitate cu prevederile „Normativului de Programare a Activității de Mentenanță - NHE-01-2005” și plecând de la obiectivul de reducere a costurilor de operare, programul de mentenanță a fost stabilit la o valoare similară celei din anul 2013, respectiv 160.000.000 lei, menținându-se, realizându-se rearanjări valorice între sucursale.

Din valoarea totală de 160.000.000 lei cuprinsă în bugetul de venituri și cheltuieli al Hidroelectrica SA pentru lucrările de mentenanță la agregatele energetice de bază, construcții, instalații electrice PRAM-AMC, mașini unelte, de ridicat și transportat, s-a realizat o valoare totală de 130.578.543 lei, din care 10.532.064 lei pentru lucrările de mentenanță de nivel 4. Valoarea lucrărilor de construcții a fost de 8.701.445 lei.

Sinteza realizărilor valorice pe fonduri de mentenanță - 2014

tabel 11.2. (lei)

Sucursala	Programat 2014	Realizat 2014		
		Total, din care:	LN 4	LN1, LN2, LN3, MC, LC
S.H. Porțile de Fier	26.400.000	15.902.043	3.090.977	12.811.066
S.H. Hațeg	24.275.000	23.361.354	-	23.361.354
S.H. Bistrița	20.000.000	16.855.618	327.766	16.527.852
S.H. Curtea de Argeș	24.500.000	18.188.990	-	18.188.990
S.H. Cluj	18.645.000	17.117.856	-	17.117.856
S.H. Sebeș	16.000.000	14.285.690	2.090.487	12.195.203
S.H. Rm.Vâlcea	29.453.000	24.866.994	5.022.835	19.844.159
Executiv	727.000	-	-	-
Total	160.000.000	130.578.543	10.532.064	120.046.479

Din analiza datelor prezentate rezultă un procent de realizare valoric la nivel Hidroelectrica de 81% din total valoare programată pe anul 2014. Din total realizări, un procent de 93% a fost realizat cu Sucursala de Servicii și Reparații Hidroenergetice Hidroserv S.A. (123.610.555 lei).

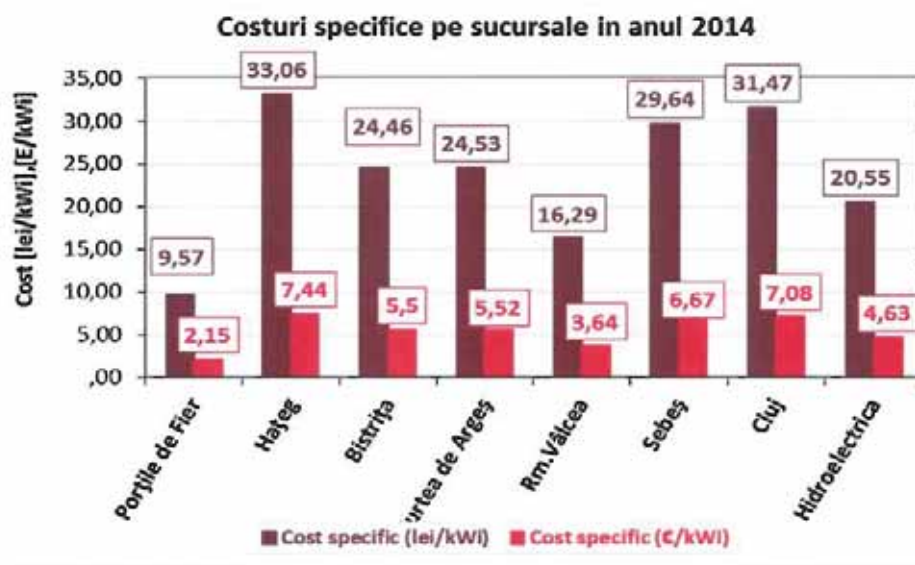
Costuri specifice pentru mentenanță la echipamente și construcții, realizate în anul 2014

Curs mediu € 2014 → 4,444 lei/ 1€

tabel 11.3.

Nr Crt.	Sucursala	Costuri Totale (lei)	Cost specific (lei/kW _i)	Cost specific (€/kW _i)
1	Porțile de Fier	15.902.043	9,57	2,15
2	Hațeg	23.361.354	33,06	7,44
3	Bistrița	16.855.618	24,46	3,50
4	Curtea de Argeș	18.188.990	24,53	5,52
5	Rm.Vâlcea	24.866.994	16,29	3,64
6	Sebeș	14.285.690	29,64	6,67
7	Cluj	17.117.856	31,47	7,08
	Total	130.578.543	20,55	4,63

grafic 11.2.



12. ACTIVITATEA DE ACHIZIȚII

Activitatea de achiziții s-a concretizat atât în atribuirea contractelor aferente programului de investiții cât și în achizițiile realizate pentru buna desfășurare a activității de producție și mentenanță.

Activitatea s-a realizat în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul Achizițiilor publice, cu celelalte reglementări legale și cu respectarea principiilor care stau la baza atribuirii contractului de achiziție publică.

La realizarea achizițiilor, s-au avut în vedere Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Hidroelectrica SA pentru anul 2014 (atât pentru sucursale cât și pentru sediul central), Programul anual al achizițiilor publice aprobat, Programul de investiții pentru anul 2014, Programul de mentenanță pentru anul 2014 și reanalizarea periodică a oportunității achizițiilor în funcție de situația tehnico - economică existentă pe parcursul anului 2014.

Structura achizițiilor publice atribuite în anul 2014 se prezintă astfel:

tabel 12.1. (lei)

	INVESTIȚII	PRODUCȚIE	TOTAL
Produse	1.828.298	2.939.210	4.767.508
Servicii	2.573.354	19.825.065	22.398.419
Lucrări	0	1.682.221	1.682.221
TOTAL	4.401.652	24.446.496	28.848.148

tabel 12.2.

Valoarea Contractelor	Procedura folosită															
	Licitație deschisă sau restanșă (LD/LR)		Cerere de ofertă (CO)		Negociere fără publicare prealabilă anunț de participare (NFPPAP)		Negociere cu publicare prealabilă anunț de participare (NCPAP)		Alte proceduri (CD, etc.)		Contracte subsecvente atribuite în baza acordurilor cadru încheiate (negociere)		Contracte exceptate de la prevederile OUG nr. 34/2006			
	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)	Nr. Proc.	Valoare (lei)		
(1+3+5+7+9)	(2+4+6+8+10)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	9	10	9	10	
EXECUTIV	136	20.571.210	3	605.800	7	994.439	5	917.717	0	0	82	2.845.628	31	13.910.575	8	1.297.051
SH BISTRITA	337	3.006.703	3	646.075	1	16.935	5	185.708	0	0	324	706.741	0	0	4	1.451.244
SH CIUJ	180	2.448.640	18	1.674.755	1	12.500	2	211.900	0	0	158	123.034	0	0	1	426.451
SH CURTEA DE ARGES	325	1.697.453	3	61.932	4	58.635	20	892.775	0	0	296	499.479	0	0	2	184.632
SH HATEG	79	3.807.286	3	2.364.768	0	0	5	746.173	0	0	68	394.682	0	0	3	301.663
SH PORTILE DE FIER	192	7.723.912	12	4.363.318	6	290.706	7	1.620.832	0	0	162	1.214.339	0	0	5	234.717
SH RĂMNICU VÂLCEA	241	3.384.866	1	6.169	9	134.928	3	116.802	0	0	223	333.318	0	0	5	2.793.649
SH SEBES	107	118.653	0	0	0	0	0	0	0	0	107	118.653	0	0	0	0
TOTAL	1.597	42.758.723	43	9.722.817	28	1.508.143	47	4.691.907	0	0	1.420	6.235.874	31	13.910.575	28	6.689.407

Achizitiile Produse mai mari de 500.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitie	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Furnizare carburanti pe carduri auto	Licitatie deschisa	O.U.G. 34/2006	796.417,23	12

Achizitiile Lucrari mai mari de 500.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitie	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Lucrari de constructii la CHE Racovita AA 1D/26.05.2014 incheiat cu Hidroconstructia Sucursala Sebes	Contract istoric	Decret 24/1989	2.173.034,05	Cf grafic executie

Achizitiile Servicii mai mari de 100.000 euro fara TVA

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitie	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
1	Servicii de revitalizarea, uscarea si regenerarea la locul de montaj a izolatiei complexe hartie-ulei a transformatorului bloc nr.1 - 190MVA 242/15,75KV de la CHE Retezat	Licitatie deschisa	O.U.G. 34/2006	178.247,00	1,85
2	Servicii de paza si protectie UHE Tg. Jiu	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006, art 20 alin 1 coroborat cu art.73-80	166.194	12
3	Servicii si lucrari de mentenanta asigurate de Hidroelectrica Serv la UHE Targu Jiu	Exceptie OUG 34/2006	In baza OUG 34/2006, art.246 alin 2	1.300.998,72)	12
4	Reparatie intrerupator de borne la HA3 CHE PORTILE DE FIER I	NFPAP	In baza OUG 34/2006, art.122 pct. b	165.000	1
5	Servicii si lucrari de mentenanta	Exceptie OUG 34/2006	In baza OUG 34/2006, art.246	1.225.151,35	3

Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achizitie folosita	Temeiul legal in baza caruia s-a desfasurat achizitie	Valoare contract (euro fara TVA)	Durata contract (luni)
	asigurate de Hidroelectrica Serv la SH PORTILE DE FIER		alin 2		
6	Reabilitarea in fabrica a servomotorului VIR HA1 CHE PORTILE DE FIER II	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006, art 20 alin 1	306.360,33	6
7	Servicii de curatenie SH PORTILE DE FIER	Licitatie deschisa	In baza OUG 34/2006, art 20 alin 1 coroborat cu art.73-80	129.930,89	12
8	Modernizare HA2 CHE Dragasani	Negociere	Art.246, OUG 34/2006	5.144.804,08	10
9	Paza, protective obiective SH Rm. Valcea+UHE Dorin PAVEL	Negociere	Art.16, OUG 34/2006	349.911,02	13
10	Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH Bistrita - Prelungire Contract nr. 33/29.08.2013 cu 3 luni- Act Aditiional nr. 3/18.07.2014	Procedură internă	OUG 34/2006-Anexa 2B Referat de necesitate 70708 /08.07.2014	214.227,14	3
11	Servicii de reparatie transformator , TTU-NS 16 MVA, 110/6,6 kV-CHE Roznov	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	125.342,27	5
12	Servicii de paza si protectie a obiectivelor SH Bistrita – Prelungire Contract nr. 33/29.08.2013 si reducere numar posturi de paza - Act Aditiional nr. 4/ 20.10.2014	Procedura interna	OUG 34/2006-Anexa 2B	112.535,70	4
13	Contractul nr.104/2009 „Servicii si lucrari de mentenanta, modernizari si re tehnologizari la centralele hidroelectrice aflate in patrimoniul/ administrarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. – S.H. BISTRITA prin prestarea de servicii /executarea de lucrari cu caracter programat, neprogramat sau din cadrul lucrarilor de investitii”. Actele Aditiionale nr. 1/2014, 2/2014, 3/2014, 4/2014 si 6/2014	Procedura interna	Conform cu art. 246 din OUG 34/2006	5.010.623,64	12

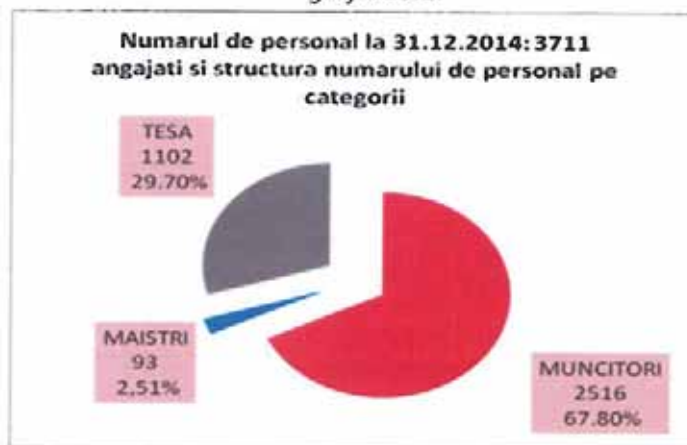
Nr. crt.	Obiectul achizitiei	Procedura de achiziție folosită	Temeiul legal în baza căruia s-a desfășurat achiziție	Valoare contract (euro fără TVA)	Durata contract (luni)
15	Contractul nr.104/2009 „Servicii și lucrări de mentenanță, modernizări și rețehnologizări la centralele hidroelectrice aflate în patrimoniul/ administrarea S.C. HIDROELECTRICA S.A. – S.H. BISTRITA prin prestarea de servicii /executarea de lucrări cu caracter programat, neprogramat sau din cadrul lucrărilor de investiții”. Actul Adțional nr.8/29.12.2014-	Procedura internă	Conform cu art. 246 din OUG 34/2006	963.105,78	3
16	Servicii „Microsoft Enterprise Agreement Renewal”	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	213.424,93	12
17	Documentati de analiza a comportarii constructiilor hidrotehnice din administrarea HIDROELECTRICA S.A. in anul 2013	Licitatie deschisa	OUG 34/2006	106.479,79	6
18	Servicii de imprimare si copiere	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 4 la acord cadru nr.103/2011	214.556,4	12
19	Servicii de transport, voce date , voce mobila - Lot 4,7,9,12	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.114/2013	102.172,73	12
20	Servicii de transport, voce date, voce mobila si serv. Inchiriere centrala Telefonica - Lot 1	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.111/2013	230.989,55	12
21	Servicii de transport, voce date, voce mobila - Lot 2,3,8,10,11	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.116/2013	247.882,73	12
22	Servicii verificare tehnica in utilizare instalatii reglementate ISCIR	Negociere contract subsecvent	OUG 34/2006-Contract subsecvent an 2 la acord cadru nr.119/2013	127.937,33	12

13. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

I. RESTRUCTURAREA PERSONALULUI conform prevederilor Planului de reorganizare

Hidroelectrica, societate strategică pentru România, exploatează potențialul hidroenergetic cu personal operativ organizat în program de tură continuă. Pe lângă această categorie de personal, societatea are angajat personal tehnic, economic și administrativ (TESA) și maistri. **La 31.12.2014, numărul de angajați al societății era de 3.711.**

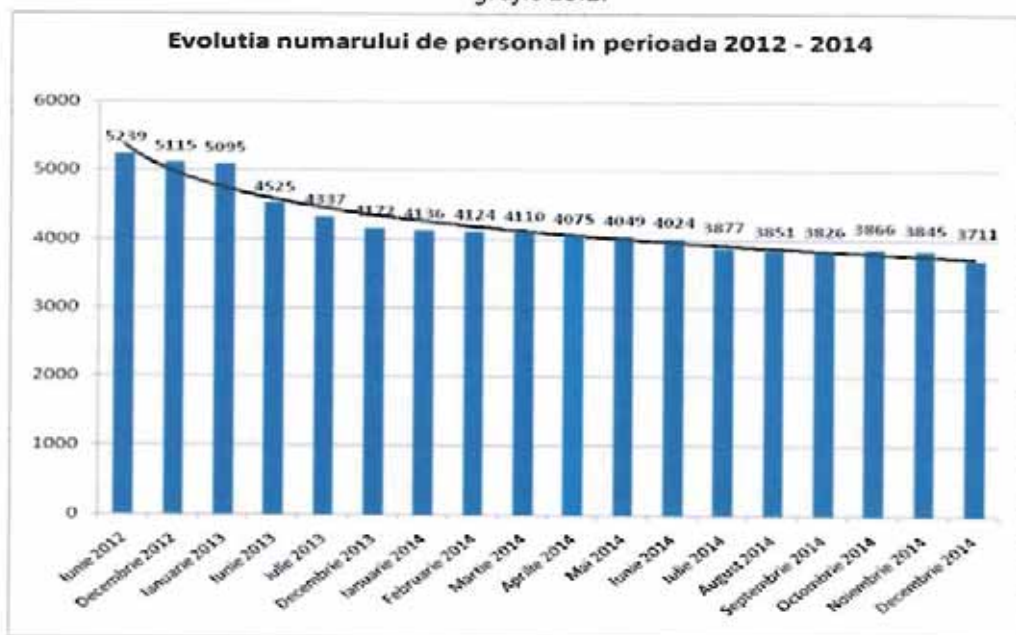
grafic 13.1.



În perioada insolvenței societății (20.06.2012-25.06.2013 și 25.02.2014-31.12.2014), evoluția personalului societății a cunoscut o scădere accentuată.

Astfel, numărul de personal existent la data de 20 iunie 2012 (5.239 salariați) a scăzut cu 29,17 % până la data de 31.12.2014, ajungând la un număr de 3.711.

grafic 13.2.



Pentru intreaga societate, sucursale si executiv, tendinta de scadere a numarul de personal in anul 2014 este prezentata in tabelul urmator:

tabel 13.1.

Nr. crt.	Sucursala	Ian	Feb	Mar	Apr	Mai	Iun	Iul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec
1	Bistrita	552	557	555	552	548	543	514	511	504	503	501	486
2	Cluj	457	454	452	442	441	438	432	427	425	433	432	421
3	Curtea de Arges	798	793	792	792	787	778	739	736	731	742	739	717
4	Hate	456	456	454	452	450	449	437	433	433	430	425	414
5	Portile de Fier	567	567	567	566	564	555	526	523	519	517	514	497
6	Ramnicu Valcea	694	686	680	662	649	638	623	620	615	633	624	579
7	Sebes	441	440	437	435	433	428	413	411	410	420	411	399
8	Executiv	171	171	173	174	177	195	193	190	189	188	199	198
	TOTAL	4.136	4.124	4.110	4.075	4.049	4.024	3.877	3.851	3.826	3.866	3.845	3.711

Numarul total de angajati care au parasit organizatia de la intrarea in insolventa (20.06.2012) pana la 31.12.2014 este de 1.607 (734 concedieri si 873 plecari naturale).

Cauzele care au determinat aceasta scadere au fost:

a. Concedieri: 734 de concedieri de la deschiderea procedurii insolventei, din care 608 salariatii in 2013 si 126 salariatii in 2014.

Concedierile efectuate au avut la bază prevederile Legii nr.85/2006 privind procedura insolvenței, art. 86 alin. 6, raportat la art. 65 alin. 1 din Codul Muncii si au avut loc, in special, din randul personalului TESA, considerat supradimensionat.

Astfel, de la intrarea in insolventa, ponderea personalului TESA in total personal a scazut de la 39% la 29,70% la 31 decembrie 2014.

Pentru salariatii disponibilizati in 2013 si 2014 s-au platit, pana la data de 31.12.2014, salarii compensatorii in suma de 16.971.636 lei (sume brute fara contributii), din care:

- Plati integrale - 7.766.337 lei, pentru salariatii care au castigat in instanta plata integrala a salariilor compensatorii;
- Plati esalonate pe baza de conventii - 9.205.299 lei, pentru salariatii care au semnat conventii;

S-au incheiat 169 de conventii privind plata salariilor compensatorii incheiate pentru personalul disponibilizat in anul 2013. Pentru salariatii disponibilizati in anul 4 (iulie 2014), au fost semnate 119 conventii de plata esalonata a salariilor compensatorii. Valoarea estimata a platilor compensatorii pentru salariatii disponibilizati in anul 4 este de 5.706.662 lei (sume brute fara contributii).

b. Plecări pe cale naturală: 873 angajați (pensionari la limita de vârstă, anticipate și anticipat parțiale, pensionări de invaliditate, plecări cu acordul părților, demisie, deces, transfer, ș.a). Din total, 64 au fost plecări prin transfer de întreprindere pana la 31.12.2014.

În luna **decembrie 2014** s-au înregistrat un număr record de **136** plecări pe cale naturală, iar din acestea, **127** salariați au parasit organizația prin pensionare (pensionari limita de vârstă, pensionari invaliditate, pensionari anticipat parțiale sau anticipate).

II. RECRUTARE DE PERSONAL DE TOP MANAGEMENT ȘI DE EXECUȚIE

1. Recrutare top management

În anul 2014, a continuat proiectul privind formarea unei echipe profesionale de management la Hidroelectrică, proiect început încă din anul 2013, conform OUG nr.109/2011.

Managerii selectați provin din domeniul privat și au experiență în companii multinaționale, provin din diferite culturi. Totuși, adaptarea noii echipe manageriale la cultura și situația din Hidroelectrică, integrarea și întărirea coeziunii cu ceilalți angajați, este un proces de durată.

2. Recrutare personal de execuție

În anul 2014 s-au făcut recrutări interne și externe, urmărindu-se asigurarea funcționării în siguranță a instalațiilor aflate în patrimoniul societății, conform normativului de personal de exploatare aprobat împreună cu sindicatul reprezentativ. În acest scop, în toate sucursalele și executivul societății au fost scoase la concurs posturile vacante, peste 60 de muncitori au fost angajați în centralele societății.

III. FORMAREA PROFESIONALĂ

1. În anul 2014, instruirea s-a derulat cu precădere cu lectori interni.

Astfel, în perioada septembrie-noiembrie 2014, Compartimentul Dezvoltare Personal din cadrul Direcției Resurse Umane a organizat, pentru conducătorii locurilor de muncă din Hidroelectrică, un program de perfecționare profesională în domeniul proiectării instruirii, al metodelor de instruire și de evaluare, precum și în domeniul mobilizării echipei. Acest program a avut la bază direcțiile de acțiune ale societății orientate pe valori precum competența, inovația și spiritul de echipă.

La program au participat 235 de șefi ai entităților funcționale din toate domeniile de activitate ale societății.

Având în vedere preocuparea pentru reducerea costurilor, cursurile au fost susținute de lectori interni, din cadrul compartimentului și s-au desfășurat în baza proprie de la Tierna. În urma evaluării rezultatelor și a feedback-ului obținut de la participanți, s-a constatat că obiectivele declarate ale programului au fost atinse.

2. În anul 2014 s-a continuat susținerea de seminarii de sustenabilitate privind implementarea filosofiei îmbunătățirii continue în Hidroelectrică, astfel încât la finalul anului a fost atins indicatorul privind sensibilizarea a minim 90% din salariați referitor la filosofia îmbunătățirii continue.

IV. PROIECTUL PRIVIND OPTIMIZAREA PROCESELOR ÎN HIDROELECTRICĂ

În baza contractului de consultanță încheiat cu Roland Gareis Consulting, în lunile iulie - decembrie 2014 au avut loc training-uri și workshop-uri cu proprietarii de procese din societate pentru descrierea și optimizarea proceselor Hidroelectrică care alcătuiesc harta proceselor societății.

Consultantul a instruit managerii și proprietarii de proces cu privire la beneficiile organizației orientate pe procese.

În luna decembrie 2014, consultantul a susținut cursuri de managementul schimbării la care a participat managementul societății.

Acest proiect a contribuit la integrarea noii echipe manageriale a societății.

V. NEGOCIEREA CONTRACTULUI COLECTIV DE MUNCA AL HIDROELECTRICA

În lunile noiembrie - decembrie 2014 s-a desfășurat negocierea colectivă la nivel de Hidroelectrica SA, finalizată prin încheierea unui Contract colectiv de muncă valabil pentru 2 ani (2015-2016), înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă al Municipiului București în data de 18.12.2014, acesta urmând să producă efecte cu data de 01.01.2015.

Prin noul C.C.M. a fost menținută cea mai mare parte a drepturilor și prevederilor din CCM pe 2014, dar au fost reduse sau eliminate unele dintre acestea, printre care menționăm:

- s-a redus numărul zilelor de concediu de odihnă;
- s-a eliminat concediul suplimentar acordat pentru condiții de muncă, având în vedere normalizarea condițiilor de muncă în societate;
- s-a redus premiul acordat la pensionare;
- s-a redus norma de personal de exploatare de la 5,4 salariați/post operativ la 5,1 în 2015 și 5,0 în 2016.

În plus, salariații societății vor beneficia de o creștere salariale de 6% începând cu anul 2015 și 6% în 2016.

În cadrul negocierii CCM pentru 2015 cu Hidrosind, sistemul de salarizare bazat pe performanță propus de administrație nu a fost agreat de partenerul de dialog social. În consecință, s-a menținut actualul sistem de salarizare, urmând ca în primele șase luni din 2015 administrația împreună cu sindicatul să proiecteze un alt sistem de salarizare care să fie rulat experimental 6 luni (iulie-decembrie 2015), cu implementare de la 01.01.2016.

14. DEZVOLTARE AFACERI ȘI COMUNICARE

Având în vedere măsurile prevăzute în Planul de reorganizare a activității, în anul 2014, Hidroelectrica a acționat în vederea:

- Restructurării portofoliului de active, prin valorificarea prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere;
- Promovării cooperării internaționale, în mod activ și susținut;
- Dezvoltării unei comunicări active cu mediul de specialitate, cu acționarii, salariații și alte părți interesate.

➤ Valorificarea prin vânzare a centralelor hidroelectrice de mică putere (CHEMP)

Etapă ianuarie 2014

Prin Hotărârea AGA nr. 61/22.11.2013, s-a aprobat vânzarea a 7 pachete de active, constând în 14 MHC. Ca urmare a licitațiilor derulate în această etapă, au fost vândute 2 pachete de active, constând în 3 MHC,

cu o putere instalată de 2,08 MW și o energie de proiect de 7,61 GWh, la un preț total de 11.236.500 lei, după cum urmează:

- **Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Capra, jud. Neamț: MHC Capra 2, MHC Capra 3** (Pi = 1,60 MW, Em = 4,61 GWh, preț pornire = 7.295.000 lei, preț adjudecare = 7.295.000 lei), adjudecat de THREE PHARM SRL (România, Târgu Mureș);
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Barnar, jud. Suceava: MHC Barnar** (Pi = 0,48 MW, Em = 3,00 GWh, preț pornire = 3.941.500 lei, preț adjudecare = 3.941.500 lei), adjudecat de IDROENERGIA s.r.l. (Italia).

Etapă mai 2014

Prin Hotărârea AGEA nr. 9/18.03.2014, s-a aprobat vânzarea a 14 pachete de active, constând în 22 de CHEMA. Ca urmare a licitațiilor derulate în perioada 14-16.05.2014, au fost vândute 3 pachete de active, constând în 4 CHEMA, cu o putere instalată de 3,92 MW, o energie de proiect de 12,20 GWh, la un preț total de 11.195.855 lei, după cum urmează:

- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Neagra Șarului, jud. Suceava: CHEMA Plai Monah** (Pi = 1,62 MW, Em = 5,10 GWh, preț pornire = 1.752.300 lei, preț adjudecare = 2.277.990 lei), adjudecat de SC UNISTIL SRL (România, Bârlad);
- **Grup de active - microhidrocentrale din bazinul râului Prahova, jud. Prahova: CHEMA Nedelea 1, CHEMA Nedelea 2** (Pi = 1,65 MW, Em = 5,25 GWh, preț pornire = 8.618.157 lei, preț adjudecare = 8.618.157 lei), adjudecat de SC ELSID SA (România, Titu);
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Argeș, jud. Giurgiu: CHEMA Ogrezeni** (Pi = 0,65 MW, Em = 1,85 GWh, preț pornire = 299.708 lei, preț adjudecare = 299.708 lei), adjudecat de SC ECOLIT CONȘTRUCȚII SRL (România, București).

Etapă septembrie 2014

Prin Hotărârea AGEA nr. 17/2014 s-a aprobat vânzarea unui număr de 17 pachete de active, cuprinzând 27 CHEMA. În urma licitațiilor publice cu strigare care s-au desfășurat în perioada 15-18.09.2014, s-au vândut 2 CHEMA cu o putere instalată de 0,755 MW, o energie de proiect de 2,04 GWh, la un preț total de 1.284.765,30 lei, după cum urmează:

- **Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Călimănel, județul Suceava, CHEMA Panaci** (Pi = 0,44 MW, Em = 1,44 GWh, preț pornire = 1.006.480 lei, preț adjudecare = 1.006.480 lei), adjudecat de HYDRO POWER ENERGY ȚIBĂU SRL (România, Rădăuți).
- **Activ - microhidrocentrală din bazinul pârâului Limpedea, județul Argeș, CHEMA Limpedea** (Pi = 0,315 MW, Em = 0,600 GWh, preț pornire = 47.167 lei, prețul adjudecare 278.285,30 lei), adjudecat de EDUPREST ECO CONȘTRUCȚ SRL (România, Cămpina).

Pana la data de 31.12.2014, au fost predate cele 9 MHC vandute în cursul anului cu toate activele aferente, MHC Somesul Rece, vandut în 2013, pentru care s-a încheiat contractul de vânzare-cumpărare și transferul activelor în cursul lunii ianuarie 2014 și MHC Budac, vandut în 2013, pentru care s-a încheiat contractul de vânzare-cumpărare în luna octombrie 2014 și transferul activelor în luna noiembrie 2014.

Celelalte 3 MHC adjudecate în 2013 vor fi predate Cumparatorilor în cursul anului 2015, după cum urmează:

- pentru MHC Manastirea Dej1 și Manastirea Dej 2 s-au încheiat contractele de vânzare-cumpărare în luna februarie 2015 și transferul activelor în luna martie 2015;
- pentru MHC Salasele 1 încă nu s-au obținut actele care să ateste dreptul de proprietate precum și intabularea acestora în Cartea Funciara, urmând ca până la sfârșitul anului 2015, să se obțină aceste acte și să se încheie contractul de vânzare-cumpărare și transferul activelor.

➤ Cooperare și relații internaționale

În anul 2014, activitatea de cooperare și relații internaționale a continuat să se deruleze având în vedere următoarele coordonate:

- promovarea afacerilor cu parteneri străini;
- consolidarea relațiilor de cooperare în curs, dintre care cel mai important este parteneriatul româno-sârb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Porțile de Fier I și II;
- asigurarea unei cooperări durabile la nivel interguvernamental prin promovarea cooperărilor economice bilaterale (implicarea activă în cadrul comisiilor interguvernamentale pe probleme energetice, precum și consolidarea colaborării cu departamentele de specialitate din cadrul ministerului de resort);
- identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională;
- gestionarea reprezentării companiei în cadrul asociațiilor naționale și internaționale de profil la care este afiliată și creșterea gradului de participare la inițiativele acestora cu contribuție directă asupra sectorului energetic;
- asigurarea condițiilor în vederea participării companiei la diverse evenimente interne și externe; organizarea/co-organizarea unor evenimente naționale și/sau internaționale pe teme de interes.

➤ Relația cu acționarii și relații publice

- S-au organizat evenimente corporative, relevante pentru activitatea companiei, astfel:
 - ✓ Punerea în funcțiune a primei Amenajări Hidroenergetice cu Acumulare prin Pompaj din România care a avut loc la CHE Frunzaru, SH Ramnicu Valcea (UHE Slatina) (09.05.2014) - eveniment susținut de Departamentul pentru Energie din cadrul Ministerului Economiei prin participarea dlui Razvan Eugen Nicolescu - Ministrul Delegat pentru Energie. La eveniment au participat: dl. av. dr. Remus Borza, în calitate de reprezentant al Administratorului judiciar al Hidroelectrica - Euro Insol, manageri și specialiști din companie, un mare număr de jurnaliști din presa națională și locală, diverși parteneri de afaceri și colaboratori și alte persoane oficiale.
 - ✓ Masa Rotundă cu tema „Costul contribuțiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă și influența acestui cost asupra valorificării potențialului hidroenergetic al României” (27.03.2014) la care au participat specialiști din domeniul energetic din cadrul unor companii/instituții precum Electromagnetica, ISPH Energie, Vienna Energy Forta Naturala SRL, Asociația Română de Microhidrocentrale, Consiliul Concurenței, SN Nuclearelectrica, ANRE, SC Romenergo Hidro SRL.

- ✓ Trofeul Energeticianului 2014 la Drobeta Turnu Severin în perioada 15-18 iulie 2014 - eveniment dedicat specialiștilor din Hidroelectrica și Hidroelectrica-SERV. Specialitățile profesionale care au stat la baza desfășurării concursului sunt: electrician exploatare centrale și stații, mașinist turbine hidro, electrician întreținere și reparații agregate energetice, lăcătuș întreținere și reparații agregate energetice și electrician PRAM - AMC.
- ✓ Trofeul Dorin Pavel, eveniment ce încurajează performanța salariaților Hidroelectrica în activitatea depusă. Criteriile care stau la baza întocmirii propunerilor de premiere a salariaților, fără a fi limitative, sunt următoarele: lucrări de cercetare, invenții sau inovații, optimizări de costuri, generare de venituri suplimentare/profit pentru societate, implicarea în rezolvarea unor situații limită, integritatea, spiritul de echipă și de sacrificiu dovedite în situații deosebite, preocuparea permanentă pentru sporirea prestigiului firmei, participarea cu lucrări cu caracter științific la conferințe naționale și internaționale de specialitate, publicarea de cărți cu caracter științific și/sau articole în reviste de specialitate.
- ✓ Inaugurarea CHE Racovița (în data de 6 decembrie 2014).
- Compania a participat la conferințe și seminarii relevante pentru domeniul energetic românesc: Romanian Energy Awards, ZF Branduri Românești, Conferința FOCUS ENERGETIC cu tema "Finanțarea investițiilor energetice în condițiile noilor viziuni naționale și europene", Conferința Hidroenergeticienilor din România – Dorin Pavel, Simpozionului Național de Informatică, Automatizări și Telecomunicații în Energetică (SIE 2014), Conferința „Codul insolvenței” etc.
- Comunicarea externă, s-a îmbunătățit în mod semnificativ, prin transmiterea de comunicate de presă pentru a marca evenimentele semnificative care au avut loc în cadrul companiei, răspunsuri la solicitările jurnaliștilor, promovarea imaginii companiei în diverse publicații de specialitate, articole de presă sau advertoriale;
- Realizarea a două campanii de promovare a vânzării centralelor hidroelectrice de mică putere.
- S-au elaborat/actualizat documente de guvernare corporativă precum Codul de guvernare corporativă și Codul etic ale companiei.

15. Sistemul de management integrat. Managementul riscurilor. Control și audit intern.

15.1. Sistemul de management integrat

Conducerea Hidroelectrica, orientată spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate, își propune să creeze valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate, siguranță și performanță respectând principiile dezvoltării durabile.

În îndeplinirea misiunii sale, se bazează pe un Sistem de Management Integrat al Calității, Mediului, Securității și Sănătății în Muncă și deține certificate recunoscute la nivel național emise de SRAC (ISO 9001 nr. 325/4, ISO 14001 nr. 95/3 și OHSAS 18001 nr. 250/2) și certificate recunoscute la nivel internațional emise de IQNet.



Obiective generale din domeniul managementului calității, protecției mediului, securității și sănătății în muncă sunt:

- Prevenirea poluării și diminuarea impactului de mediu;
- Prevenirea și protecția împotriva rănilor și îmbolnăvirilor profesionale ale angajaților;
- Satisfacerea cerințelor clienților și a altor părți interesate;
- Conformarea cu cerințele legale și alte cerințe aplicabile societății;
- Îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management integrat.

În luna iunie 2014, organismul de certificare SRAC a efectuat **auditul extern de supraveghere** nr. II al sistemului de management integrat, în scopul evaluării conformității cu cerințele standardelor de referință și a eficacității sistemului de management. Nu s-a identificat nicio neconformitate, recomandându-se 4 îmbunătățiri. Cele mai importante concluzii cuprinse în raportul de audit s-au referit la: documentarea și implementarea corespunzătoare și eficace a sistemului de management integrat, determinarea proceselor și evidențierea interacțiunilor dintre procese în Harta proceselor precum și ținerea sub control a proceselor externalizate. A fost evidențiată implicarea directă și concretă a managementului în implementarea și menținerea sistemului de management precum și conștientizarea întregului personal cu privire la necesitatea aplicării unui sistem de management și la avantajele aduse de certificarea acestuia.

La sfârșitul anului 2014, din totalul de 227 de obiective hidroenergetice care necesită autorizații de mediu, 220 obiective dețineau autorizații valabile, iar pentru 7 obiective procedura de reautorizare era în curs de derulare.

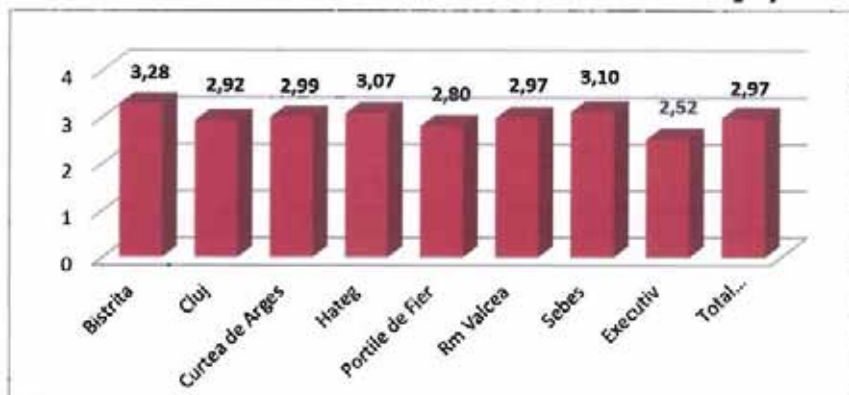
Pentru respectarea condițiilor impuse în autorizațiile de mediu s-au derulat acțiuni de monitorizare și măsurare a indicatorilor fizico-chimici de calitate a apelor din lacuri, a apelor uzinate și a apei potabile. Nu s-au înregistrat depășiri ale limitelor admise de legislație și nu s-au semnalat poluări accidentale ale apei cu produse petoliere.

Cele mai importante categorii de **lucrări cu caracter de protecția mediului** au fost realizate pentru prevenirea poluării apei, protecția terenurilor, prevenirea inundațiilor și îndepărtarea efectelor acestora, lucrări de ameliorare a peisajului și lucrări de curățire a luciului apei din acumulări și a malurilor, a căror valoare a totalizat **4,97 milioane lei**.

Pentru asigurarea securității și sănătății lucrătorilor în toate aspectele legate de muncă, în Hidroelectrica sunt organizate și funcționează, potrivit cerințelor legale în vigoare, servicii de prevenire și protecție. În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților sunt organizate și funcționează Comitete de Securitate și Sănătate în Muncă. Controlul stării de sănătate s-a realizat prin servicii externe specializate de medicina muncii.

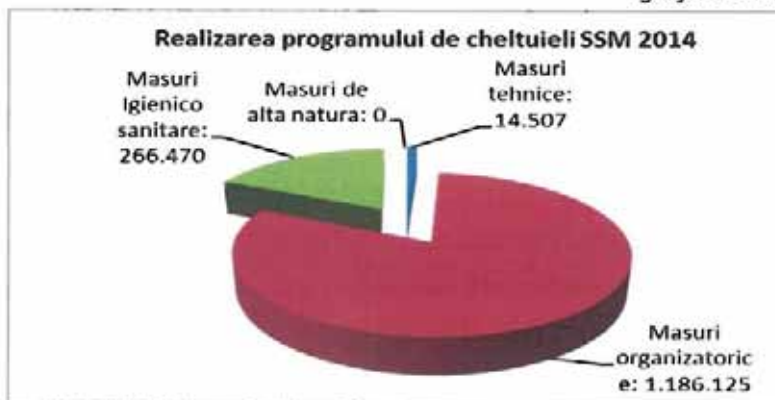
Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2014 a fost 2,97 încadrându-se în nivelul de risc acceptabil de 3,5 atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului.

grafic 15.1a.



Programul de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție la nivelul Hidroelectrica, a fost realizat valoric în cuantum de 52,3% (1.467.102 lei) și fizic 51,58% din valoarea planificată de 2.752.961 lei.

grafic 15.1b.



În anul 2014 nu s-au produs evenimente în sistemul de muncă din cadrul Hidroelectrica SA și nu au fost înregistrate cazuri noi de îmbolnăviri profesionale.

Pe parcursul anului 2014, la nivelul societății au avut loc 78 controale ale autorităților locale de mediu și 16 controale ale inspectoratelor teritoriale de muncă. Controalele efectuate de autoritățile teritoriale în domeniul protecției mediului au aplicat 2 amenzi contravenționale care au fost contestate în instanță. Toate măsurile de îmbunătățire dispuse au fost realizate în termen și raportate autorităților.

15.2. Managementul Riscurilor

Riscul este definit ca efectul nefavorabil al incertitudinii asupra obiectivelor Societății. Managementul riscului înglobează un set de procese dinamice și proactive referitoare la identificarea, cuantificarea, monitorizarea și controlul riscurilor la care este expusă Societatea.

Începând cu luna ianuarie 2015, în cadrul Societății a fost creată poziția de Manager de risc, ocupată prin concurs de un expert în risc provenit din sistemul bancar. Managerul de risc urmează să facă o evaluare a riscurilor semnificative din activitatea Hidroelectrică, urmând să propună metodologii de identificare și control ale acestora.

În general, metodele folosite de Societate pentru a administra riscurile pot fi incluse în una din următoarele categorii:

- Reducerea riscului:

În principiu, riscul poate fi exprimat/cuantificat prin analiza a două componente: severitatea pierderii potențiale și verosimilitatea (probabilitatea) de materializare a acesteia. De aceea, ca o primă măsură de control, se pot analiza posibilitățile de diminuare a uneia sau a ambelor componente.

- Transferul riscului:

Această metodă este folosită în special pentru a diminua riscul de credit al contrapartidei sau efectele unor evenimente de risc operațional, prin contracte de asigurare sau scrisori de garanție bancară.

- Acceptarea riscului până la un anumit plafon prestabilit:

Ca metodă de control a riscului de marfă (de preț), o practică comună este aceea de a implementa un sistem de limite ce presupune monitorizarea în mod continuu a unor limite asupra expunerii nete sau limite asupra unui indicator de risc mai complex precum VaR („Value-at-Risk”) sau EaR („Earnings-at-Risk”). De asemenea, controlul riscului de credit poate include un sistem de limite de contrapartidă prin care, în funcție de rating-ul asociat fiecărei contrapartide, se poate determina o limită de expunere negarantată. În 2014 s-au pus bazele unui astfel de sistem de limite atât pentru riscul de preț cât și pentru riscul de credit al contrapartidei, ce va fi finalizat în prima jumătate a anului 2015.

Riscul de credit al contrapartidei

Vânzarea energiei electrice pe piețele specifice, unor contrapartide diverse ca și domeniu de activitate, dimensiune, performanță financiară, expune Societatea la riscul de credit, adică la posibilitatea ca una sau mai multe contrapartide de trading să nu-și onoreze obligațiile contractuale de plată.

Pe parcursul anului 2014, Societatea a fost activă pe următoarele piețe:

- Piața pentru ziua următoare (PZU);
- Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică (PCCB);
- Piața OTC („Over-The-Counter”)

Tranzacțiile de pe PZU (piața pentru ziua următoare) sunt considerate fără risc de credit, întrucât OPCOM acționează ca o contraparte pentru fiecare participant. În consecință, riscul de credit este specific tranzacțiilor de pe piețele PCCB și OTC.

Metodele de control/ diminuare a riscului de credit folosite de Societate sunt:

1. *Solicitarea de garanții.* Toate tranzacțiile de pe piața PCCB sunt însoțite de scrisori de garanție

bancară, a căror valoare este calculată astfel încât să acopere expunerea în caz de neplată a contrapartidei. Prin această metodă se transferă riscul de credit de la contrapartida de trading către garantor. Din acest motiv rating-ul garantorului trebuie să fie mai bun decât cel al garantului (contrapartida de trading) pentru a diminua riscul de credit.

2. *Acorduri de compensare bilaterală („netting agreement“).* Tranzacțiile de pe piața OTC sunt efectuate prin contracte-cadru EFET („European Federation of Energy Trading “). Prin aceste contracte Societatea a optat ca decontarea să se facă prin compensare bilaterală.

Riscul de preț (risc de marfă)

Riscul de preț (întâlnit și sub denumirea de risc de marfă) se referă la incertitudinea cu privire la veniturile nete viitoare realizate din activitatea de vânzare a energiei, generată de variabilitatea prețului energiei pe piață.

În anul 2014, aproximativ 21% din energia produsă s-a livrat prin intermediul pieței reglementate. Aceste operațiuni nu sunt expuse la riscul de preț, întrucât prețul acestei piețe este stabilit și revizuit periodic de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE).

Riscul de preț este asociat în primul rând tranzacțiilor de vânzare de energie pe piața pentru ziua următoare (PZU). Din cauza volatilității prețului de pe această piață, veniturile potențiate ce pot fi obținute din vânzarea energiei pe PZU sunt, de asemenea, incerte. Ca o măsură clasică de reducere a acestui risc și pentru o mai bună planificare a fluxurilor de numerar viitoare sunt recomandate contractele de vânzare la termen a energiei. Societatea a adoptat această strategie în 2014, drept dovadă la sfârșitul acestui an ponderea valorică a contractelor încheiate pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (PCCB) a crescut cu 7 puncte procentuale (de la 26% în 2013 la 33% în 2014).

Prin noua politică de hedging adoptată de Direcția Trading & Furnizare, riscul de preț asociat tranzacțiilor de vânzare a energiei din producție proprie va continua să se reducă începând cu 2015.

Riscul ratei dobânzii

Riscul ratei dobânzii se referă la incertitudinea cu privire la veniturile nete viitoare generată de variabilitatea ratelor de dobândă.

Expunerea Societății la riscul ratei dobânzii rezultă din împrumuturile bancare a căror rată a dobânzii este legată de un indice de piață (ex: ROBOR 3M, EURIBOR 3M, LIBOR USD 3M).

Expunerea la acest risc a fost semnificativ redusă în 2014 prin rambursarea unei părți importante din împrumuturile bancare, în conformitate cu Planul de Reorganizare. Mai exact, soldul datorilor sub forma împrumuturilor bancare a scăzut cu 60%.

De asemenea, trebuie menționat faptul că sursa principală a riscului ratei dobânzii, EURIBOR 3M, a înregistrat o evoluție descrescătoare în 2014, această dinamică fiind favorabilă Societății.

Riscul valutar

Riscul valutar este asociat tranzacțiilor de vânzare de energie într-o altă monedă decât lei (așa cum este cazul operațiunilor de export de energie), dar și împrumuturilor bancare denominate în valută.

Activitatea de trading pe piețele externe (export de energie) implică fluxuri de numerar viitoare în EURO a căror valoare (exprimată în valuta locală) se poate deprecia în cazul unor variații nefavorabile ale cursului de schimb EUR/lei din momentul tranzacției și până la momentul decontărilor.

Așa cum s-a menționat mai sus, riscul valutar, generat de incertitudinea privind evoluția cursului de schimb, nu afectează doar partea de venituri ale societății ci și cheltuielile acesteia prin împrumuturile bancare denominate în valută. Efectul variabilității cursului de schimb este unul mixt, în sensul că o creștere a cursului impactează favorabil veniturile în valută, dar nefavorabil cheltuielile (ratele scadente la împrumuturile în valută) și vice-versa. Prin urmare, riscul valutar trebuie judecat prin prisma poziției valutare nete.

Societatea a fost în principiu pe poziția de cumparator net de valută, deci riscul valutar se materializează în cazul creșterii cursului EUR/lei (deprecierii monedei locale). Ca și în cazul riscului ratei dobânzii, expunerea la riscul valutar s-a redus semnificativ prin diminuarea soldului datorilor denominate în valută (soldul împrumuturilor bancare în valută a scăzut cu 55%).

Riscul de lichiditate

Lichiditatea unei societăți se referă la capacitatea acesteia de a-și finanța creșterea activelor și de a-și respecta obligațiile curente și viitoare de plată la costuri rezonabile.

Riscul de lichiditate are două dimensiuni:

- Riscul de lichiditate privind sursele de finanțare – riscul ca societatea să nu-și onoreze în mod eficient obligațiile de plată curente și viitoare fără a afecta operațiunile zilnice și/sau situația financiară a societății.
- Riscul de lichiditate a pieței – riscul ca societatea să nu-și poată reduce sau închide cu ușurință o poziție datorită unor disfuncționalități ale pieței sau a incapacității acesteia de a facilita tranzacționarea energiei în timp util. Acest risc se manifestă atunci când pe piață nu există un număr suficient de mare de oferte ferme atât de cumpărare cât și de vânzare care să asigure un preț corect al energiei.

Cu scopul de a-și diversifica peștele de desfacere și de a reduce riscul de lichiditate al pieței, Societatea a devenit în 2014 trader licențiat pe piața din Ungaria și a înființat în Serbia o societate de trading distinctă.

Risc hidrologic

Nivelul producției este limitat atât de capacitatea instalată cât și de situația hidrologică predominantă. Vremea nefavorabilă din punct de vedere al precipitațiilor scăzute afectează capacitatea de a produce și de a îndeplini obligațiile contractuale, în timp ce vremea umedă oferă ocazia pentru a încerca o creștere maximă a veniturilor, din producția suplimentară. Dacă Hidroelectrică nu poate schimba situația hidrologică, ea poate atenua riscurile prin:

- monitorizarea condițiilor și a tendințelor acestora, pentru a obține cele mai bune date, care vor fi utilizate în previziuni și estimări;

- o abordare prudentă a obligațiilor contractuale;
- monitorizarea pietelor pentru venituri maxime din vanzarile din afara contractelor, in cazul unui surplus;
- luarea in considerare a strategiilor de diversificare, prin sursele de productie alternative, inclusiv sursele neconventionale.

15.3. Control intern

Activitatea de control intern s-a desfășurat în conformitate cu Ordinul nr.439/11.03.2010, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Hidroelectrica SA și procedurile operaționale specifice, PO-02-03-01_01, Controlul activitatilor din cadrul Hidroelectrica SA si PO-02-03-02_01, Activitatea de Control Financiar de Gestiune in cadrul sucursalelor Hidroelectrica SA.

In scopul verificarii tuturor activitatilor desfasurate si desfășurarii unui control uniform în toate sucursalele de hidrocentrale, executiv și SSH Hidroserv SA, au fost elaborate următoarele tematici de control:

- **Tematica de control nr. 62377/17.06.2014** privind activitatea de exploatare și instalațiile aparținând entităților organizatorice din Hidroelectrica SA.
- **Tematica de control nr. 62382/17.06.2014** privind achiziția de produse, servicii și lucrări, stocurile existente și încadrarea în normele de consum;
- **Tematica de control nr. 62387/17.06.2014** privind principalele obiective ale controlului financiar de gestiune și principalele reglementări legislative aferente acestora;
- **Tematica de control nr. 62380/17.06.2014** privind proiectele de dezvoltare și rețehnologizare;
- **Tematica de control nr. 62384/17.06.2014** privind activitatea de mentenanță;
- **Tematica de control nr. 62391/17.06.2014** privind activitatea de resurse umane;

Activitatea de control a fost extinsă și asupra altor domenii, în funcție de necesitățile apărute cu ocazia controlului.

Pe durata desfășurării tuturor activităților de control au fost purtate discuții cu salariații entităților controlate privind desfășurarea activităților, motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate pentru rezolvarea problemelor tehnice și organizatorice.

În anul 2014, au fost efectuate 2 misiuni de control planificate si 16 misiuni de control dispuse prin decizii emise de către Administratorul Judiciar, Directorul General sau Directorat.

- **Controale planificate**

- Controlul efectuat la SH Hateg, în perioada 20.01 - 31.01. 2014, avand ca obiective verificarea activitatilor de exploatare, ISCIR, SSM, CFG si achizitii, desfasurate in perioada 2012 pana la data controlului;
- Controlul efectuat la SH Sebes (UHE Sibiu) 04.03 - 14.03.2014, avand ca obiective activitatile de exploatare, ISCIR, SSM, CFG si achizitii desfasurate in perioada 2012 pana la data controlului.

Prin documentele de control întocmite, au fost dispuse următoarele tipuri de măsuri corective:

- Denunțarea sau modificarea unor contracte de achiziție de servicii și lucrări care conțineau clauze defavorizante pentru Hidroelectrică SA;
- Cercetarea disciplinară și sancționarea, după caz, a salariaților nominalizați ca fiind responsabili pentru neconformitățile menționate în rapoartele de control întocmite;
- Inițierea procedurilor legale în vederea recuperării posibilelor prejudicii rezultate în urma supraevaluării unor contracte de achiziții de produse, servicii și lucrări, sau utilizării ineficiente a resurselor financiare ale societății;
- Creșterea eficienței și a siguranței în exploatarea echipamentelor și instalațiilor din hidrocentrale, prin eliminarea riscurilor tehnologice identificate în schemele de protecție și automatizare ale hidroagregatelor;
- Elaborarea unor proceduri operationale care să optimizeze și să reglementeze în mod unitar modul de derulare a unor procese și activități din cadrul Hidroelectrică SA.

Activitatea de control intern desfășurată în anul 2014 și-a atins obiectivele propuse iar prin recomandările formulate și măsurile dispuse în documentele de control, a contribuit la eficientizarea activităților desfășurate, optimizarea costurilor de achiziție a produselor, serviciilor și lucrărilor, întărirea disciplinei fiscale și tehnologice și la creșterea siguranței în exploatarea hidroagregatelor.

15.4. Activitatea de Audit Intern

În cursul anului 2014 s-a realizat o schimbare de paradigmă în ceea ce privește rolul auditului public intern în cadrul Hidroelectrică SA printr-o nouă poziționare la nivel organizațional și prin cooptarea în cadrul departamentului a unor auditori interni din mediul privat. S-a trecut de la o abordare statică, focalizată în general prin misiuni de audit de asigurare, la o abordare dinamică, printr-o combinație eficientă a rolurilor de asigurare și consultanță.

Activitatea principală a Departamentului Audit Public Intern în 2014: Consultanța privind elaborarea Hartii Proceselor și coordonarea acțiunilor de documentare a proceselor prin fișe de proces.

Consecința directă a stării de insolvență în care se afla compania, Planul de reorganizare implementat de Administratorul Judiciar include etape ferme de reorganizare atât la nivel administrativ, cât și funcțional, având o abordare de centralizare a operațiunilor/proceselor pentru ca acestea să fie efectuate în condiții eficiente și transparente.

Ținând cont de această situație, întregul cadru de proceduri operationale suferă transformări. Administratorul Judiciar a stabilit, implementarea unei noi structuri organizaționale, bazată pe procese.

Urmare a acestei decizii, Departamentul Audit Public Intern a transformat misiunile de audit de asigurare în misiuni de consultanță și a avut un rol activ în analizarea operațiunilor care se desfășoară în cadrul companiei, atât la nivel de executiv cât și la nivelul sucursalelor cu scopul identificării și documentării corespunzătoare a proceselor organizaționale. Urmează ca și în cursul anului 2015 componenta de consiliere să ocupe un timp semnificativ, până la momentul în care noua hartă a proceselor se stabilizează și procesele ajung la un nivel de documentare și funcționare corespunzător.

Contribuția auditului intern la procesul de management al riscurilor și la îmbunătățirea controlului intern

Lipsa unui proces de management al riscurilor real, functional și nu doar formal în cadrul Hidroelectrica a avut un rol semnificativ în intrarea companiei în insolvență. Noua abordare în ceea ce privește organizarea pe baza de procese, stabilește necesitatea ca la nivelul fiecărui proces să fie identificate riscurile și să fie luate măsurile necesare pentru diminuarea/eliminarea lor prin implementarea unor controale interne eficiente.

Managerul Departamentului Audit Public Intern, prin rolul de consultant pe care îl are în proiectul de implementare a noii hărți a proceselor, a realizat instruirii cu proprietarii de proces pentru a-i conștientiza de responsabilitățile lor în ceea ce privește managementul riscurilor. De asemenea, în această fază de implementare urmărește modul în care sunt introduse/formalizate în cadrul proceselor cerințele cu privire la controlul intern.

Contribuția auditului la procesul de guvernanță sau de conducere

La momentul raportării, societatea se afla în insolvență, însă Departamentul Audit Public Intern a avut un rol de consiliere la elaborarea Codului de Guvernanta Corporativa ce urmează a fi functional la momentul ieșirii din insolvență, în baza OUG nr.109/2011 privind Guvernanta Corporativa și a Legii nr.31/1990 a societăților comerciale, actualizată și republicată.

16. LITIGII

La 31.12.2014 Societatea era implicată în numeroase litigii în curs de soluționare, precum:

- Litigii aferente procedurii de insolvență, constând în contestațiile la "Tabelul preliminar de creanțe", opoziții deschidere procedura, aplicare clauze forta majora;
- Litigii având ca obiect acțiunile în despăgubiri formulate de distribuitorii de energie urmare denunțării de către Administratorul judiciar a contractelor de vânzare-cumpărare energie electrică, atât la instanțele de drept comun, cât și la tribunalele arbitrale;
- Litigii generate de soluționarea notificărilor primite de societate pe Legea nr.10/2001;
- Litigii de muncă care au ca obiect:
 - constatarea că petenții și-au desfășurat activitatea în condiții de muncă care pot fi încadrate în grupa de muncă I sau II, inclusiv emiterea de adeverințe pentru activitatea desfășurată în grupa de muncă I sau II.
 - contestații la deciziile de concediere
 - plata salarii compensatorii
- Litigii rezultate din desfășurarea activității curente.

Pentru marea majoritate a litigiilor, indiferent de categoria enumerată mai sus și pe baza opiniei avocaților Societății, Conducerea consideră că acestea nu vor avea impact major asupra poziției financiare a Hidroelectrica S.A.

Litigii privind intrarea in insolventa

La 31.12.2014, Societatea este implicata intr-o serie de litigii cu distribuitorii de energie atat in procedura de insolventa cat si privind actiunile in despagubire formulate de acestia. Pe baza opiniei avocailor Societatii, consideram ca aceste litigii nu vor avea un impact asupra Societatii, deoarece Curtea de Apel nu a infirmat nici o masura a administratorului judiciar si nici nu a constatat ca distribuitorii de energie ar fi indreptatiti sa fie inscrisi in tabel, prezentate succint dupa cum urmeaza:

I. Opozitii la deschiderea procedurii de insolventa.

✓ **Dosar nr. 26502/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila a respins la termenul din data de 11.02.2015, in rejudecare, cererile formulate de Intimatul Contestator SINDICATUL NATIONAL PETROM ENERGIE, Reclamantul Contestator S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L, Reclamantul Contestator S.C ALPIQ ROMENERGIES.R.L si Contestatorul ALPIQ AG, avand ca obiect opozitii la deschiderea procedurii de insolventa a S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A din 20 iunie 2012, prin Sentinta civila nr. 1440/11.02.2015, sentinta care potrivit Legii nr. 85/2006 este executorie.
Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare.

II. Actiuni in despagubiri urmare denuntarii de catre Administratorul judiciar a contractelor de vanzare-cumparare energie electrica

✓ **Dosar nr. 29713/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 43/06.01.2015: *"Respinge ca neîntemeiată contestația formulată de către creditoarea SC ENERGY HOLDING SRL împotriva măsurii administratorului judiciar EURO INSOL SPRL al debitoarei Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA de denunțare a Contractului de Vânzare Cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004. Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 412.825,20 RON cheltuieli de judecată, din care suma de 412.566,60 lei reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar. Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 06.01.2015."*

Prin prin Incheierea de sedinta pronuntata la data de 28.01.2015, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila a indreptat eroarea materiala strecurata in dispozitivului Sentintei civile nr. 43/06.01.2015, dupa cum urmeaza: *"Admite cererea de îndreptare eroare materială formulată de intimata debitoare Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA. Dispune îndreptarea erorii materiale de calcul strecurată în dispozitivul hotărârii nr.43 din data de 06.01.2015, pronunțată în dosar nr. 29713/3/2012*, în sensul că se va trece: „Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 29.727,65 lei cheltuieli de judecată, din care suma de 29.469,05 RON reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar.” în loc de: „Obligă contestatoarea creditoare SC ENERGY HOLDING SRL la plata către debitoarea Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale HIDROELECTRICA SA a sumei de 412.825,20 lei cheltuieli de judecată, din care suma de 412.566,60 lei reprezentând onorariu avocațial și suma de 258,60 lei reprezentând contravaloare fotocopiere dosar.” Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Pronunțată în ședință publică, azi, 28.01.2015."*

✓ **Dosar nr. 31379/3/2012***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/14.01.2004

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casarea cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la data de 13 mai 2015.

✓ **Dosar nr. 4697/3/2013***, Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract lucrari

Reclamant: ANDRITZ HYDRO GmbH RAVENSBURG, ANDRITZ HYDRO GMBH VIENA PRIN ANDRITZ HYDRO GmbH VIENA-SUCURSALA PORTILE DE FIER II

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casarea cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la data de 24 iunie 2015.

Alte doua astfel de contestatii au fost solutionate definitiv si irevocabil in primul ciclu procesual de Curtea de Apel Bucuresti, care a respins recursurile formulate de contestatori, mentinand solutiile pronuntate de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila, dupa cum urmeaza:

✓ **Dosar nr. 29088/3/2012**, Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a VI-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract vânzare-cumpărare energie electrică nr. RO 22E25.03.2014, 12E bis/28.02.2003 si Conventiei nr. 25274/15.12.2010.

Reclamant: EFT AG, EFT ROMANIA

Intervenient: S.C FONDUL PROPRIETATEA S.A

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Solutia pe scurt conform dispozitivului Deciziei civile nr. 766/27.03.2014, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti: „*Respinge recursul ca nefondat. Irevocabilă.*”

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 3784/10.04.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila: “*Admite exceptia invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL. Respinge cererea formulată de creditoare ca inadmisibilă. Respinge cererea de suspendare a efectelor măsurii administratorului judiciar ca rămasă fără obiect. Fără cheltuieli de judecată. Cu recurs. Pronunțată în sedință publică, azi 10.04.2013.*”

✓ **Dosar nr. 393/2/2014** (renumerotarea dosarului nr. 31384/3/2012, al Tribunalului Bucuresti-Sectia a VII-a Civila), Curtea de Apel Bucuresti-Sectia a V-a Civila

Obiect: Contestatie denuntare contract vânzare-cumpărare energie electrică nr. 89CE/08.04.2014.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Solutia pe scurt conform dispozitivului Deciziei civile nr. 733/20.03.2014, C9R, pronuntata de Curtea de Apel Bucuresti: „*Constata nul recursul. Admite cererea de intervenție în interesul intimatei. Pronunțată în ședință publică azi, 20.03.2014.*”

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 5979/12.06.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila in dosarul nr. 31384/3/2012: “*Admite excepția invocată de administratorul judiciar EURO INSOL SPRL. Respinge contestația ca inadmisibilă. Obligă reclamanta creditoare la plata sumei de 4000 lei cu titlu de cheltuieli de judecată către administratorul judiciar. Cu recurs. Pronunțată în ședință publică, azi, 12.06.2013.*”

III. Litigii arbitrale

La 31.12.20143 Societatea este implicata in mai multe litigii arbitrale in calitate de parata, dupa cum urmeaza:

✓ **Dosar ICC 19414/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

a) sa declare ca Pârâta nu este indreptatita sa solicite reclamantelor restituirea sumei de 13.625.000 Euro, reprezentand plata in avans efectuata de aceasta in mai si iunie 2003 pentru Faza III a proiectului PF II, potrivit Contractului 21/50675/09.11.2001, asa cum acesta a fost amendat prin actele aditionale 3 si 4 semnate de parti la 05 decembrie 2002 si 26 martie 2003;

b) sa declare ca asa zisa Notificare de terminare a Contractului 21/50675/09 noiembrie 2001, transmisa prin adresa sa din 06 iunie 2013 este netemeinica, precum si ca acest contract 21/50675/09 noiembrie 2001 asa cum acesta a fost amendat si suplimentat este in continuare valid, subzista si isi produce efectele pentru parti;

c) sa ordone Pârâtei să plătească Reclamantei suma de 6.362.905 Euro, plus dobânda în valoare de 6% pe an începând cu data de 26 iunie 2013;

d) sa stabileasca ca parata nu poate solicita repararea prejudiciilor pretinse de Reclamanti;

e) obligarea Paratei sa emita Certificatul Final de Acceptanta pentru Unitatile 6 si 8 sau in subsidiar, tribunalul arbitral sa emita un Certificat de Acceptanta Finala pentru unitatile 6 si 8 pe seama Paratei.

Reclamanti: ANDRITZ HYDRO GmbH-Germany (fost VA tech Escher Wyss GmbH), ANDRITZ HYDRO GmbH-Austria (fost VA tech Escher Wyss GmbH & CO)

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **Dosar ICC 20444/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

a) sa stabileasca ca expertiza din 19 iulie 2013 este finala si obligatorie intre parti in conformitate cu clauza GC 6.1.2.

b) sa stabileasca in sarcina Paratei achitarea catre Reclamant a tuturor costurilor Izvorate din aceasta Procedura, inclusiv costurile curții, de arbitraj si onorariile avocatilor

Reclamanti: ANDRITZ HYDRO AG

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **Dosar ICC 20528/MHM**

Obiectul litigiului supus tribunalului arbitral:

a) sa stabileasca ca Reclamantii nu sunt raspunzatori pentru incalcarea contractului;

b) sa stabileasca ca incalcarile/defectele nu sunt defect in sensul prevazut in contract;

c) sa stabileasca ca defectele respective nu ofera motive pentru executarea scrisorilor de garantie d) sa stabileasca ca solicitarea de executare a garantiei bancare eta nejustificata si inadmisibila;

e) sa stabileasca in sarcina Paratei obligatia sa revoce ordinul de executare a scrisorii de garantie;

f) sa stabileasca in sarcina Paratei obligatia de a achita toate costurile in conexiune cu procedurile.

Reclamanti: VOITH HYDRO HOLDING GmbH & CO KG, ANDRITZ HYDRO GmbH

Parat: HIDROELECTRICA S.A

Stadiu procesual actual: Fond

✓ **UNCITRAL ad-hoc**

Obiectul litigiului arbitral:

a) sa stabileasca in sarcina Paratei sa compenseze pe Reclamant pentru prejudiciul cauzat de neindeplinirea culpabila a contractului prin plata de despagubiri in valoare de 80.000.000 Euro si dobânda penalizatoare;

b) sa acorde dobânda de la data scadentei pana la data efectiva a platii;

c) sa stabileasca in sarcina paratei costurile Arbitrajului, inclusiv costurile cu onorariile avocatilor interni.

Reclamanti: ENERGY FINANCING TEAM(EFT) SWITZERLAND AG

Parat: HIDROELECTRICA S.A
Stadiu procesual actual: Fond

IV. Alte litigii pendinte in prezent pe rolul instantelor de judecata din Romania si care deriva din procedura insolventei:

✓ **Litigii avand ca obiect pretentii/despagubiri.**

✓ **Dosar nr. 22062/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea HIDROELECTRICA S.A la plata sumei de 1.003.294.515,82 lei, despagubiri pentru prejudiciul produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 33CE/2004 si 44.014.392,97 lei, dobanda legala calculata pentru perioada 16.08.2013-17.06.2013 + dobanda legala datorata in continuare pana la plata efectiva a sumei datorate cu titlu de prejudiciu.

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015

✓ **Dosar nr. 22371/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea la plata sumei de 398.615.235,65 lei, despagubiri pentru prejudiciul produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 39 CE/2004.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond, cu termen de judecata la 10 iunie 2015

✓ **Dosar nr. 22367/3/2013**, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: obligarea la plata sumei de 215.752.920,21 lei, despagubiri pentru prejudiciul produs ca urmare a denuntarii contractului nr. 89 CE/2008.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE S.R.L

Parat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 13 mai 2015

✓ **Litigii avand ca obiect contestatii la aplicarea clauzei de forta majora pe perioada insolventei**

✓ **Dosar nr. 31833/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELSID S.A TITU

Intimat: Hidroelectrica S.A

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare.

Solutia pe scurt conform dispozitivului Sentintei civile nr. 1443/11.02.2013 pronuntata de Tribunalul Bucuresti-Sectia a VII-a Civila: „Respinge contestația formulată de SC ELSID SA TITU împotriva măsurii administratorului judiciar EURO INSOL al debitoarei SC SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA SA privind aplicarea clauzei de forță majoră. Admite cererea de intervenție accesorie în interesul debitoarei formulată de SC FONDUL PROPRIETATEA SA. Obligă contestatoarea SC ELSID SA TITU la plata către debitoarea SC SOCIETATEA DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA SA prin administrator special a sumei de 29.469,05 RON cheltuieli de judecată reprezentând onorariu avocațial. Cu recurs în 7 zile de la comunicare. Dată în cameră de consiliu și pronunțată în ședință publică, azi, 11.02.2015.”

✓ **Dosar nr. 31569/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie impotriva masurii de aplicare a clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ALRO S.A SLATINA

Intimat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 10 iunie 2015.

✓ **Recursuri la Tabelul preliminar de creante.**

✓ **Dosar nr. 37379/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma 2.467.747,90 Euro (11.287.478,89 lei), reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: EFT AG

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 37358/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma 846.403,35 lei, reprezentand contravaloarea lucrarilor executate conform contractelor in vigoare si respinse de administratorul judiciar ca nedatorata.

Reclamant: ANDRITZ HYDRO GMBH, RAVENSBURG-Sucursala Bucuresti

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 36545/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: Contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma de 91.137.692,26 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: S.C ENERGY HOLDING SRL

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 24 iunie 2015.

✓ **Dosar nr. 36857/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabelul preliminar de creante pentru suma de 18.074.422 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELECTROCARBON S.A.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36546/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar de creante pentru suma de 719.152.974,30 lei reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora, precum si despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMENERGIE SRL

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 13 mai 2015.

✓ **Dosar nr. 36861/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 13.026.661,00 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora

Reclamant: S.C ELSID S.A. TITU

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36549/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 527.790.918,03 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora, precum si despagubiri pentru denuntarea contractului de catre administratorul judiciar.

Reclamant: S.C ALPIQ ROMINDUSTRIES S.R.L.

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36561/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 756.557,53 lei reprezentand dobanda legala pentru anul 2008 + 9.336.447,76 lei reprezentand dobanda legala pentru perioada 06.01.2011-05.09.2011.

Reclamant: S.C TERMoelectrica S.A

Intimat: Hidroelectrica S.A, prin Administrator Judiciar

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 29 aprilie 2015.

✓ **Dosar nr. 36781/3/2012***, Tribunalul Bucuresti, Sectia a VII-a Civila

Obiect: contestatie la tabel preliminar pentru suma de 129.664.792,20 lei, reprezentand despagubiri pentru nelivrarea intregii cantitati de energie electrica in anul 2011 ca efect al invocarii clauzei de forta majora.

Reclamant: S.C ALRO S.A SLATINA

Intimat: Hidroelectrica S.A.

Stadiu procesual actual: Fond dupa casare cu trimitere spre rejudecare, cu termen de judecata la 10 iunie 2015.

1. Suma totala aferenta actiunilor de despagubire formulate de catre distribuitorii de energie este de 1.661.677 mii lei.

2. Suma totala solicitata de distribuitorii de energie in cadrul insolventei este de 1.521.074 mii lei.

3. Suma totala solicitata in cadrul actiunilor arbitrale este de 116.660.825 Euro.

Inspectia fiscala generala

În perioada 09.08.2012 - 05.12.2013, SPEEH Hidroelectrica SA in reorganizare judiciara s-a aflat în inspectie fiscală generală, perioada supusă controlului fiind cuprinsă între 01.01.2006 și 30.06.2012. In data de 23.01.2014, Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala a comunicat Raportul de Inspectie Fiscala si decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, in valoare de 232.519.889 lei.

Intrucat Societatea considera ca decizia de impunere fiscala este injusta, a depus la data de 19.02.2014 la Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul ANAF o contestatie impotriva deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014.

ANAF DGSC a emis decizia nr 406/18.12.2014 prin care:

- A admis in parte contestatia depusa de Hidroelectrica, a anulat in parte decizia de impunere pentru suma de 14.222.342 lei;
- A desfiintat in parte decizia de impunere privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 3.962.875 lei;
- A respins ca neintemeiata si nemotivata contestatia formulata de Hidroelectrica privind obligatiile fiscale suplimentare de plata, respectiv pentru suma de 214.385.212 lei care reprezinta:
 - 45.726.804 lei impozit pe profit,
 - 94.780.271 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente impozitului pe profit,
 - 15.549.532 lei penalități de întârziere aferente impozitului pe profit,
 - 35.491.888 lei taxa pe valoarea adăugată,
 - 12.466.340 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente TVA,
 - 8.066.669 lei penalități de întârziere aferente TVA,
 - 933.558 lei fondul de asigurări de șomaj reținut de la asigurați,
 - 1.230.116 lei dobânzi/majorări de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați,
 - 140.034 lei penalități de întârziere aferente contribuției individuale la bugetul asigurărilor pentru șomaj reținută de la asigurați.

Impotriva Deciziei nr.406/18.12.2014 se va formula actiune in anulare in termen de 6 luni de la data deciziei. Actiunea in anulare nu a fost inca depusa, aflandu-se in proces de discutii cu reprezentantii societatii si cu reprezentantii administratorului judiciar.

Avand in vedere ca decizia de impunere se refera la sume anterioare deschiderii procedurii, opinia avocatilor Societatii este ca pentru aceasta speta sunt aplicabile prevederile Legii nr.85/2006 privind insolventa, care prevad in esenta ca titularul de creante anterioare deschiderii procedurii care nu formuleaza in termen declaratia de creanta este decazut din orice drept relativ la respectivele creante.

Litigiu MECMA si ANAF

Suma de 391.847 mii lei reprezentand creanta solicitata de MECMA, respectiv suma de 144.195 mii lei, reprezentand creanta solicitata de ANAF, au fost inscise in tabelul definitiv al creantelor sub conditia solutionarii dosarului penal nr.7774/1/2011 aflat pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie privind potentiala savarsire a infractiunii de subminare a economiei nationale de catre unii membrii din conducerea societatii. Aceste sume reprezinta potentiale prejudicii suferite de MECMA si ANAF in masura in care se va retine savarsirea infractiunii de subminare a economiei nationale de membrii organelor de conducere a societatii care sunt inculpati in dosar. Atat MECMA, cat si ANAF s-au constituit parte civila in acest dosar penal si au solicitat introducerea Hidroelectrica SA in reorganizare judiciara in calitate de parte responsabila civilmente.

La data de 31 Martie 2014, a fost emisa sentinta Inaltei Curti de Casatie si Justitie a Romaniei, conform careia instanta de judecata a obligat membrii conducerii societatii care erau investigati in acest proces la

plata sumelor de 339.916 mii lei catre MECMA si 129.722 mii lei catre ANAF, Hidroelectrica nu a avut niciun fel de calitate in aceste procese. Hotararea a fost atacata cu apel, formandu-se pe rolul ICCJ dosarul nr. 3095/1/2014, cu termen la data de 20.04.2015.

In baza opiniei avocatilor Societatii, conducerea Hidroelectrica apreciaza ca solutionarea litigiilor mentionate mai sus, pentru care nu s-au constituit provizioane la data de 31 decembrie 2014, va fi favorabila Societatii si nu au un impact negativ asupra situatiilor financiare neconsolidate pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data.

Litigii de munca cu salariatii concediati, in nume propriu sau reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind si Sindicatul Portile de Fier.

In 2014, Societatea a fost implicata intr-un numar de 460 litigii de munca avand ca obiect constatarea faptului ca petentii si-au desfasurat activitatea in conditii de munca care pot fi incadrate in grupa I sau II de munca, inclusiv obligarea la emiterea de adeverinte pentru activitatea desfasurata in aceste conditii, respectiv grupa de munca I sau II, contestatii la deciziile de concediere sau plata salarii compensatorii. Dintre acestea, 253 au fost judecate (211 in fond si 42 in apel) si 222 au fost castigate (181 in fond si 41 in apel).

Suma totala platita in anul 2014 pentru plata salariilor compensatorii este de 32.896.474 lei.

Cu toate acestea, in baza opiniei avocatilor, administratorul si conducerea Societatii apreciaza ca acestea nu vor avea un impact negativ semnificativ asupra situatiilor financiare neconsolidate la 31.12.2014.

Litigii privind imobilele preluate pentru cauza de utilitate publica

Societatea este implicata intr-un numar de dispute legale privind imobilele (in principal terenuri) folosite in activitatea curenta.

In ceea ce priveste imobilele care intra sub incidenta Legii nr.10/2001 (preluate in mod abuziv in perioada 6 martie 1945 – 22 decembrie 1989), entitatea care este obligata sa acorde compensatii este SC Fondul Proprietatea SA, care s-a constituit pentru asigurarea resurselor financiare necesare despagubirii persoanelor expropriate abuziv.

Pentru litigiile care nu intra sub incidenta Legii nr.10/2001, conducerea Societatii analizeaza periodic situatia litigiilor in curs, iar in urma consultarii cu reprezentatii sai legali decide necesitatea crearii unor provizioane pentru sumele implicate sau a prezentarii acestora in situatiile financiare neconsolidate. Pe baza informatiilor aflate la dispozitia Societatii, conducerea estimeaza ca aceste litigii nu au un impact negativ semnificativ asupra situatiilor financiare neconsolidate la 31.12.2014.

Alte litigii

Societatea este si ar putea deveni parte si in alte dispute legale sau alte actiuni ale institutiilor publice in fata diferitelor instante, rezultate din desfasurarea normala a activitatii sale si care implica diverse probleme contractuale, cat si referitoare la taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe profit si alte conditii. Aceste procese si actiuni ar putea avea un impact negativ semnificativ asupra pozitiei financiare a Societatii sau asupra rezultatelor activitatii sale, care insa nu poate fi evaluat de catre conducerea Societatii la data bilantului neconsolidat.

Contracte oneroase

Un contract oneros este un contract în cadrul caruia costurile obligatorii pentru îndeplinirea obligațiilor contractuale depășesc beneficiile economice care urmează a fi obținute ca urmare a acestuia. Aceste costuri obligatorii reflectă cel puțin costul net aferent ieșirii din contract, care reprezintă minimum dintre costul îndeplinirii contractului și orice compensație sau penalități rezultate din neîndeplinirea acestuia. Conducerea societății nu are cunoștința de existența unor contracte oneroase la data bilanțului și nu a înregistrat provizioane în acest sens în aceste situații financiare neconsolidate.

Insolvența

Ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica, Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, prin Sentința Civilă nr.7222/2012 pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr.85/2006, cu modificările și completările ulterioare și a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol S.P.R.L.

După întocmirea și afisarea tabelului preliminar de creanțe, la grefa instanței în data de 10.09.2012 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.12666/17.09.2012, administratorul judiciar a întocmit tabelul definitiv de creanțe împotriva averii debitoarei Hidroelectrica pe care l-a afișat la grefa instanței în data de 07.06.2013 și a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.10226/10.06.2013.

În Tabelul Definitiv al Creanțelor, au fost înscrise creanțe admise și admise sub condiție suspensivă, în valoare totală de **4.394 milioane lei**, după cum urmează:

- creanțe deținute de creditori garanți în valoare de 1.725 milioane lei;
- creanțe de natură salarială în valoare de 11 milioane lei;
- creanțe bugetare în valoare de 538 milioane lei;
- creanțe deținute de creditori chirografari în valoare de 2.120 milioane lei;

În data de 18.06.2013, Adunarea Generală a Creditorilor a aprobat Planul de reorganizare întocmit de administratorul judiciar, plan care ulterior a fost confirmat de Judecătorul Sindic.

În cadrul procedurii, până la întocmirea Planului de Reorganizare, au fost efectuate plăți, în principal prin trageri din creditul de investiții contractat cu Unicredit Bank Austria, în valoare de **70 milioane lei**.

Creanțele creditorilor înscrise în Programul de Plăți, parte integrantă a Planului de Reorganizare, au fost de **1.217 milioane lei**, astfel:

- creanțe în valoare de **274 milioane lei**, cu decontare în intervalul 21.06.2013 - 26.06.2013, până la închiderea procedurii insolvenței. Stingerea obligațiilor s-a realizat prin efectuarea de plăți efective în sumă de 213 milioane lei și a unei compensări în cuantum de 61 milioane lei;
- creanțe în valoare de **829 milioane lei**, care se achită eșalonat în intervalul iulie 2013 - iunie 2015, conform convențiilor încheiate cu o parte dintre creditori, astfel:

tabel 16.1.

Creditor	Creanta de plata	Nr. transe	Data debut	Data sfarsit	Trasa lunara
Administratia Nationala Apele Romane (A.N.A.R.)	309.513.512	24	31.07.2013	30.06.2015	12.896.396

Complexul Energetic Oltenia	49.750.062	12	31.07.2013	30.06.2014	4.145.838
Energomontaj	12.873.706	12	31.07.2013	30.06.2014	1.072.809
Fondul Proprietatea	47.087.952	6	31.07.2013	31.12.2013	7.847.992
Hidroconstructia	75.520.125	24	31.07.2013	30.06.2015	3.146.672
Hidroconstructia	9.639.829	12	31.07.2013	30.06.2014	803.319
Ministerul Economiei, Comertului Si Mediului De Afaceri Prin Oficiul Participatiilor Statului Si Privatizarii In Industrie	254.913.316	24	31.07.2013	30.06.2015	10.621.388
Nuclearelectrica	70.093.550	24	31.07.2013	30.06.2015	2.920.565
Total General	829.392.052				43.454.979

- creanțe sub condiție suspensivă în valoare de **114 milioane lei** care se vor elibera la data îndeplinirii condițiilor suspensive, conform actelor din care rezultă.

Diferența de 3.107 milioane lei, până la concurența sumei de 4.394 milioane înscrisă în tabelul definitiv de creanțe, este formată din:

- creanțe în valoare de **2.532 milioane lei** deținute de instituții bancare, creanțe nescadente la data închiderii procedurii insolvenței care urmează a fi achitate la scadență, conform actelor din care rezultă;
- creanțe în valoare de **575 milioane lei**, a căror plată este condiționată de soluționarea prin hotărâri judecătorești definitive a unor dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată în diferite faze procesuale.

În data de **26 iunie 2013**, prin Sentința Civilă nr.6482 pronunțată în data de 26.06.2013 de Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă, în dosarul nr.22456/3/2012, s-a aprobat Raportul Final de activitate întocmit de Administratorul Judiciar EURO Insol S.P.R.L., iar în baza art.132, alin.(1) din Legea nr.85/2006 s-a dispus **închiderea procedurii reorganizării judiciare deschisă împotriva Hidroelectrica S.A.**

În conformitate cu Hotărârea AGEA nr.27/01.11.2012, la ieșirea din insolvență, statutul Hidroelectrica S.A. modificat a intrat în vigoare, societatea fiind administrată, la data de 31.12.2013, în sistem dualist de către Consiliul de Supraveghere și Directorat.

Având în vedere Decizia Civilă nr.456/25.02.2014 pronunțată de Curtea de Apel București-Secția a V-a Civilă în Dosarul nr.22456/3/2012/a1, prin care s-a casat sentința civilă nr.6482/26.06.2013 pronunțată de Tribunalul București - Secția a VII-a civilă, Hidroelectrica a reintrat în procedura de reorganizare judiciară (inițiată ca urmare a cererii formulate de către Hidroelectrica și deciziei Tribunalului București, Secția a VII-a Civilă, care, prin Sentința Civilă nr.7222/2012 pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012 la data de 20.06.2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenței prevăzută de Legea nr.85/2006, cu modificările și completările ulterioare) și firma Euro Insol SPRL a reluat mandatul său de administrator judiciar al societății, reprezentat prin practician coordonator av. dr. Remus Adrian Borza.

De asemenea, la data de 28.02.2014, Adunarea Generală a Acționarilor a hotărât desemnarea domnului **Gabriel Dumitrașcu în calitate de administrator special**. În acest context, în baza prevederilor Legii

nr.85/2006 privind procedura insolvenței, mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere și al Directoratului a încetat.

În ceea ce privește durata de implementare a Planului de reorganizare votat de creditorii Hidroelectrica S.A. din data de 18.06.2013 și confirmat de judecătorul-sindic prin civila nr. 6251 pronunțată în data de 20.06.2013, sentința devenită irevocabilă prin nerecurare, administratorul judiciar Euro Insol a propus ca Planul de reorganizare să se realizeze pe o perioadă de maxim 24 de luni din momentul confirmării, cu posibilitatea revizuirii modalităților de realizare a planului, după trecerea unui termen de cel mult 18 luni de la data confirmării de către judecătorul sindic.

În data de 27.11.2014, administratorul judiciar a înregistrat la greșă instanței, respectiv la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr.19715, Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.

În Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.21155/27.11.2014, au fost publicate Anunțul prevăzut de art.99 alin.2 din Legea nr.85/2006 și Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.;

În data de 04.12.2014, a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr.2153, Convocatorul Adunării Creditorilor Hidroelectrica S.A. pentru data de 18.12.2014 având ca ordine de zi: „*Exprimarea votului asupra „Modificării și Prelungirii duratei executării Planului de reorganizare privind debitoarea Hidroelectrica S.A.”.*

În cadrul ședinței din data de 18.12.2014, față de ordinea de zi stabilită, creditorii Hidroelectrica S.A. au votat după cum urmează:

- Modificarea Planului de reorganizare
 - Creanțe garantate - 100% din creanțele garantate au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare;
 - Creanțe chirografare - 76,04% din creanțele chirografare au votat pentru Modificarea Planului de reorganizare.
- Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare

Un număr de 10 creditori din totalul de 11 creditori, reprezentând mai mult de două treimi din creditorii aflați în sold la această dată, deținând 84,71% din totalul masei credale, respectiv creanțe în cuantum de 966.091.375,85 lei, au votat pentru Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare.

În urma exprimării votului creditorilor prezenți și a celor care au votat prin corespondență, Adunarea Creditorilor Hidroelectrica a votat „PENTRU” Modificarea și Prelungirea duratei executării Planului de reorganizare cu încă un an, respectiv până la data de 20.06.2016.

Procesul-verbal al ședinței Adunării Creditorilor Hidroelectrica S.A. din data de 18.12.2014 a fost înregistrat la greșă instanței în data de 19.12.2014 și publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 22587/19.12.2014.

17. EVENIMENTE ULTERIOARE BILANȚULUI

Vânzarea de active

• Etapa martie 2015

Comitetul Creditorilor Hidroelectrica S.A. a aprobat vânzarea a 20 pachete de active, constând în 31 de CHEMP-uri. Ca urmare a licitațiilor derulate în data de 30.03.2015, **a fost vândut 1 pachet de active**, constând în 1 CHEMP, respectiv:

- Activ - microhidrocentrală din bazinul râului Bolovăniș, jud. Neamț: **CHEMP Bolovăniș** ($P_i = 0,55$ MW, $E_m = 1,60$ GWh, preț de adjudecare = 1.484.160 lei), adjudecat de S.C. THREE PHARM S.R.L. (România, Târgu Mureș)

Perfectarea pachetului de garanții valabil în anul 2015 pentru BRD Groupe Societe Generale

În data de 11.03.2015 au fost încheiate:

- Actul Adițional nr. 6 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G131/29.09.2009;
- Actul Adițional nr. 3 la contractul de cesiune de creanță cu titlu de garanție nr. G74/10.06.2011

Prin care Hidroelectrica a acordat garanții, în vederea asigurării obligațiilor financiare existente la 31.12.2014, în baza acordurilor semnate pentru creditul de investiții acordat în anul 2011 și linia de credit acordată în anul 2009.

Obligațiile financiare existente la 31.12.2014 față de BRD Groupe Societe Generale au fost garantate conform gradelor de acoperire stipulate în contractul de credit de investiții, respectiv în contractul pentru linie de credit.

Credite contractate

La data de 7 Aprilie 2015 s-a semnat contractul de credit în valoare de 50 milioane de Eur cu consorțiul BRD-ING în. Creditul este pentru nevoi generale de finanțare, inclusiv pentru refinanțări de credite, are maturitate de 5 ani și o perioadă de tragere de 6 luni de la semnarea contractului. Marja este de 1.51% peste Euribor la 3 luni, iar comisionul de acordare este de 0.2% din valoare sumelor trase.

Procesul ENERGY HOLDING cu EURO INSOL

Prin sentința civilă nr.43 din 06.01.2015, pronunțată în Dosarul nr.29713/3/2012*, Tribunalul București a respins ca neintemeiată contestația formulată de Energy Holding împotriva măsurii administratorului judiciar Euro Insol de denunțare a contractului de vânzare-cumpărare a energiei electrice nr.33CE/14.01.2004. Totodată, instanța a obligat contestatoarea Energy Holding la plata către Hidroelectrica a tuturor cheltuielilor de judecată în suma de 412.825,20 lei.

Reamintim că Hidroelectrica a intrat în insolvență la data de 20.06.2012, conform hotărârii Tribunalului București pronunțată în dosarul nr.22456/3/2012, administrator judiciar fiind desemnat EURO INSOL. Imediat, EURO INSOL a început negocierile cu toți partenerii contractuali din contractele de vânzare a energiei electrice, în scopul alinării pretului contractual la cel practicat pe piețele de energie electrică, unde energia era tranzacționată la preturi duble față de cele din contracte.

În data de 24.07.2012, administratorul judiciar a denunțat, printre altele, și Contractul de vânzare-cumpărare energie electrică încheiat de Hidroelectrică cu Energy Holding. În perioada de derulare a contractului, diferența dintre valoarea pretului mediu anual al Pieței Zilei Următoare (PZU) și valoarea contractuală a pretului energiei livrate Energy Holding a generat în perioada 2006 - 31 mai 2012 o pierdere de 1.441.038.270 lei.

Prin denunțarea contractului cu Energy Holding, Hidroelectrică a obținut, până în prezent, venituri suplimentare de 330 milioane lei, ceea ce a permis Companiei să înregistreze un profit record de peste 1 miliard de lei în anul 2014.

Energy Holding a contestat încă din data de 30.07.2012 măsura administratorului judiciar de denunțare a contractului de vânzare-cumpărare a energiei electrice. În primul ciclu procesual, Tribunalul București a respins, la data de 29.05.2013, ca inadmisibilă contestația formulată de Energy Holding, soluția instanței de fond fiind casată de Curtea de Apel în data de 20.03.2014.

În rejudecare, în data de 17.12.2014, Tribunalul București a soluționat cauza pe fond, pronunțarea fiind amânata până la data de 06.01.2015, când a respins ca neîntemeiată contestația Energy Holding împotriva deciziei administratorului judiciar.

Euro Insol și Hidroelectrică au fost aparate în instanța de avocații de la Borza și Asociații, respectiv Stănescu, Milos, Dumitru și Asociații, iar Energy Holding a fost aparată de Tuca, Zbarcea și Asociații.

Opozițiile Traderilor de energie cu privire la deschiderea procedurii insolvenței Hidroelectrică

După ce a rămas în pronunțare în data de 14.01.2015 și a amânat de 4 ori pronunțarea, Tribunalul București a respins în data de 12.02.2015, ca neîntemeiate toate opozițiile formulate de traderii de energie și de sindicate împotriva hotărârii de deschidere a procedurii insolvenței Hidroelectrică.

Opoziția înregistrată la Tribunalul București sub nr.26502/3/2012 a fost inițial respinsă ca lipsită de interes prin sentința nr.6218 pronunțată la data de 19.06.2013. Această sentință a fost casată de Curtea de Apel București, care prin decizia nr.459 din 25.02.2014 a admis recursul sindicatelor și traderilor și a trimis cauza spre rejudecare Tribunalului București.

În rejudecare, Tribunalul București a respins ca neîntemeiate opozițiile formulate de Alpiq Romindustries, Alpiq Romenergie, Alpiq AG și Sindicatul National Petrom Energie împotriva hotărârii de deschidere a procedurii insolvenței Hidroelectrică din data de 20.06.2012.

Totodată, instanța a obligat oponentele Alpiq Romindustries și Alpiq RomEnergie la cheltuieli de judecată în sumă de 29.469,05 lei către Hidroelectrică și în sumă de 29.516,71 lei către Fondul Proprietatea, care a intervenit în cauză în favoarea Hidroelectrică.

Hidroelectrică a intrat în insolvență la data de 20.06.2012 din cauza acumulării unor datorii scadente într-o perioadă de până la un an de peste 2,6 miliarde lei și mai vechi de un an de zile de 1,5 miliarde lei. La data deschiderii procedurii, Hidroelectrică era parte în 11 contracte bilaterale încheiate cu traderii de energie, prin care energia era vândută sub costul de producție și la jumătate față de pretul pieței. Hidroelectrică înregistra pierderi și din investițiile istorice cât și din contractele de rețehnologizare a unor capacități de producție, iar jumătate din producția anuală era vândută în piața reglementată la o treime din costul de producție.

Retehnologizare CHE Stejaru

Compania a lansat procedura de achiziție "Licitație deschisă" cu scopul achiziției de lucrări "Retehnologizare CHE Stejaru" în data de 9 decembrie 2014 prin intermediul unui anunț de participare. În data de 16 martie 2015, la sediul Hidroelectrica, a avut loc deschiderea publică a ofertelor privind atribuirea proiectului de retehnologizare CHE Dimitrie Leonida - Stejaru.

În prima jumătate a lunii aprilie 2015, ofertantul reprezentat de asocieria Romelectro S.A. – Litostroj Power DOO a transmis, la termenele stabilite, răspunsurile la clarificarile formulate de comisia de evaluare oferte. În urma analizei acestora, oferta a fost declarată conformă, iar ofertantul a fost desemnat câștigător pentru retehnologizarea centralei hidroelectrice (CHE) Dimitrie Leonida - Stejaru cu o ofertă în valoare de 75 milioane de euro fără TVA, cu 32% sub valoarea estimată a proiectului în anul 2011.

De-a lungul perioadei de analiză a ofertei, membrii comisiei de evaluare au întocmit rapoarte preliminare și procese verbale de analiză, consemnând observațiile aparute în timpul analizei documentelor de calificare, a ofertei tehnice și financiare, precum și a amendamentelor la contract.

În prima jumătate a lunii mai 2015 va fi semnat Contractul de retehnologizare pentru CHE Stejaru.

Alături de cele două mari companii, s-au alăturat ca subcontractanți companii românești și străine precum SSH Hidroserv S.A., Energomontaj S.A., UCM Resita S.A., Electroservice RB S.R.L., Electroechipament Industrial S.R.L., General Design Tech S.R.L., ISPE S.A., Energoconstruct S.A., Concret Construct S.R.L., Mecanica IND 2004, Blansko Engineering AS (Cehia).

Proiectul se va derula pe o durată de aproximativ 7 ani de la semnarea contractului și presupune retehnologizarea celor 6 hidroagregate. Lucrările care trebuie executate vizează: reabilitarea și modernizarea acelor echipamente hidromecanice a căror stare tehnică, după expertizare, permite acest lucru (vanele fluturate și vanele sferice, batardourile aspiratoarelor, reglatoarele de presiune, instalațiile de ridicat și transportat); înlocuirea turbinelor, generatoarelor, transformatoarelor, instalațiilor de automatizare (afere grupurilor și instalațiilor generale ale centralei), instalațiilor de aer comprimat, apă de răcire, golire aspiratoare, epuizante și gospodăriei de ulei, stațiilor de 10,5 kV, 110kV și 220 kV, transformatoarelor de servicii proprii.

De asemenea, contractul presupune realizarea sistemului de monitorizare, de comandă, protecții și SCADA, pentru a aduce centrala la standardele actuale de funcționare, precum și reabilitarea construcțiilor de pe circuitul hidraulic.

Insolventa

La data de 11 martie, Secția a VII-a Civilă a Tribunalului București a pronunțat sentința civilă nr.2515 prin care s-a confirmat modificarea și prelungirea cu un an, respectiv până la data de 20.06.2016, a planului de reorganizare al Hidroelectrica S.A., propusă de EURO INSOL SPRL în calitate de administrator judiciar al Societății, astfel cum acesta a fost aprobat în adunarea creditorilor din data de 18.12.2014.

Opinia cu rezerve

În bilanțul încheiat la 31 Decembrie 2013, auditorul financiar a emis o opinie cu rezerve asupra imobilizărilor corporale în curs de execuție pentru o sumă de 4.726.427 mii lei, pentru care auditorul nu a fost în măsură să determine în cursul auditului eventualele corectii care ar fi fost necesare pentru exercitiul respectiv. În cursul anului 2014, Conducerea Societății a luat măsuri pentru analizarea investițiilor în curs din perspectiva eficienței tehnico-economice. În urma acestui proces pentru exercitiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2014, opinia cu rezerve a fost diminuată substanțial la valoarea de 1.874.621 mii lei. Procesul de analiză a investițiilor menționat anterior continuă și în anul 2015 în scopul eliminării rezervei auditorului.

18. LEGISLAȚIE APLICABILĂ, REGLEMENTĂRI

Pe parcursul anului 2014, activitatea economico-financiară a societății s-a desfășurat atât prin aplicarea legislației primare aferentă agenților economici, cât și a legislației secundare specifică sectorului energetic.

- legislația primară

- a. Legea contabilității nr.82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- b. Ordine ale Ministrului Finanțelor Publice date în aplicarea Legii contabilității:
 - OMFP nr.3055/2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare;
 - OMFP nr.1826/2003 pentru aprobarea Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune;
 - OMFP nr.2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, actualizat;
 - OMEF nr.3512/2008 privind documentele financiar - contabile, actualizat;
 - OMFP nr.52/2012 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor anuale la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice;
 - OMFP nr.2869/2010 pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile;
 - OMFP nr.1121/04.07.2006 privind aplicarea Standardelor Internaționale de Raportare Financiară;
- c. Codul fiscal - Legea nr.571/2003 cu modificările și completările ulterioare;
- d. HG nr.44/22.01.2004 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr.571/2003 privind Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare;
- e. Legea societăților nr.31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- f. Legea nr.160/2012 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.33/2007 privind modificarea și completarea Legii energiei electrice nr.13/2007;
- g. Legea nr.127/2014 pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/16.07.2012 și a Legii petrolului nr. 238/2004;
- h. Regulamentul de furnizare a energiei electrice la consumatori, aprobat prin HG nr.1007/2004 până la data abrogării acesteia de către HG 934/29.10.2014;

- i. Legea nr.220 din 27.10.2008 privind stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie, cu modificările și completările ulterioare (ultima modificare și completare prin Legea 23/2014);
- j. Deschiderea integrală a pieței de energie electrică HG nr.638/2007;
- k. Electricity Act LXXXVI_2007 (Legea Energiei din Ungaria);
- l. Government Decree No.273/2007 (X. 19.) on the implementation of certain provisions of the Act (Act normativ al guvernului din Ungaria).

- legislația secundară

✓ **Principalele acte legislative ce stau la baza desfășurării activității de furnizare sunt următoarele:**

- Codul Comercial al Pieței angro de energie electrică aprobat prin Ordin ANRE nr.25/2004;
- Regulamentul de furnizare a energiei electrice la clienți finali, aprobat prin Ordin ANRE nr.64/2014;
- Standardul de performanță pentru serviciul de furnizare a energiei electrice aprobat prin Ordinul ANRE nr.1/2010;
- Calendar de eliminare a tarifelor reglementate (Anexa 1 la Metodologia de stabilire a prețurilor și tarifelor la consumatorii finali care nu uzează de dreptul de eligibilitate aprobat prin Ordinul ANRE nr.82/2013);
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrică, aprobată prin Ordinul ANRE nr.88/2009 și completată prin Ordinul ANRE nr.14/2011 până la data intrării în vigoare a Ordinului 105/22.10.2014;
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrică de către clientul final, aprobată prin Ordinul ANRE 105/22.10.2014;
- Ord. 57/2013 - Regulament de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi.

✓ **Alte reglementări specifice activității de furnizare, dintre care amintim următoarele:**

- Ordinul ANRE nr.119/2013 privind aprobarea contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și a unor prevederi privind modul de facturare a acesteia, modificat din data de 1 iulie 2014 prin Ordinul ANRE nr.50/2014;
- Ordinul ANRE nr.116/2013 pentru aprobarea Regulamentului privind stabilirea modului de colectare a contribuției pentru cogenerarea de înaltă eficiență și de plată a bonusului pentru energia electrică produsă în cogenerarea de înaltă eficiență;
- Ordinul ANRE nr.96/2013 - privind aprobarea tarifului mediu pentru serviciul de transport, a tarifului pentru serviciul de sistem, a tarifelor zonale aferente serviciului de transport și a tarifelor pentru energia electrică reactivă, practicate de operatorii economici din cadrul sectorului energiei electrice, modificat din data de 1 iulie 2014 prin Ordinul ANRE nr.51/26.06.2014;
- Ordinul ANRE nr.89/2013 privind aprobarea Contractului-cadru pentru prestarea serviciului de transport al energiei electrice și a serviciului de sistem, între Compania Națională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica S.A. și beneficiar;

- Ordinul ANRE nr.73/2013 - privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a pieței intrazilnice de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr.60/2013 privind aprobarea instituirii unor reguli pe piața de echilibrare, modificat prin Ordinul ANRE nr.112/2013; modificat prin Ordinul ANRE nr.81/19.08.2014;
- Ordinul ANRE nr.49/2013 - aprobarea Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare pe piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică;
- Ordinul ANRE nr.48/2013 - privind aprobarea Regulamentului pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice;
- Ordinul ANRE nr.7/2011 - privind aprobarea regulilor pentru decontarea preliminară în Piața de Echilibrare și a dezechilibrelor părților responsabile cu echilibrarea;
- Ordinul ANRE nr.6/2011 - Regulamentului privind cadrul organizat de tranzacționare a contractelor bilaterale de energie electrică și Contractul Cadru de vânzare-cumpărare a energiei electrice pe piața centralizată a contractelor bilaterale cu modificările ulterioare;
- Ordinul ANRE nr.35/2006 - Metodologia de monitorizare a pieței angro de energie electrică pentru aprecierea nivelului de concurență pe piața și prevenirea abuzului de poziție dominantă, modificat prin Ordinul ANRE nr.21/15 iulie 2010;
- Ordin ANRE nr.77/06.08.2014 - modificare metodologie de monitorizare a pietei angro de energie electrica pentru aprecierea nivelului de concurenta pe piata si prevenirea abuzului de pozitie dominata;
- Ordinul ANRE nr.82/03.09.2014 - privind aprobarea Regulamentului de organizare si functionare a pietei pentru ziua urmatoare de energie electrica cu respectarea mecanismului de cuplare prin pret a pietelor si modificarea unor acte normative care reglementeaza piata pentru ziua urmatoare de energie electrica;
- Ordin ANRE nr.81/19.08.2014 - modificare Ordin ANRE nr.60/2013 privind aprobarea instituirii unor reguli pe piata de echilibrare;
- Ordin ANRE nr.78/07.08.2014 - Regulament privind modalitatile de incheiere a contractelor bilaterale de enrgie electrica prin licitatie extinsa si negociere continua si prin contracte de procesare;
- Ordin ANRE nr.76/06.08.2014 - modificare metodologie de monitorizare a pietei cu amanuntul de energie electrica;
- Ordin ANRE nr.25/28.03.2014 pentru modificarea Regulamentului de organizare si functionare a pietei de certificate verzi aprobat prin Ordinul nr.57/2013;
- Ordin ANRE nr.14/05.03.2014 - privind actualizarea valorilor de circulatie si limita de tranzactionare a certificatelor verzi si a contravalorii unui certificat verde neachizitionat, aplicabile pentru anul 2014;
- Ordin ANRE nr.12/26.02.2014 - privind stabilirea cotei obligatorii de achizitie de certificate verzi aferenta anului 2013;
- Ordin ANRE nr.8/12.02.2014 - privind aprobarea Condițiilor generale asociate licenței pentru activitatea de furnizare a energiei electrice;
- Decizia ANRE nr.2794/2014 privind aprobarea Regulamentului pentru atestarea managerilor energetici și agreerea societăților prestatoare de servicii energetice și a Regulamentului pentru autorizarea auditorilor energetici pentru industrie;
- Decizie ANRE nr.3905/20.12.2013 privind aprobarea cantităților de energie electrică vândute pe bază de contracte reglementate și a prețurilor reglementate pentru energia electrică livrată în anul 2014

de S.C. HIDROELECTRICA S.A.

- Decizie ANRE nr.1409/18.06.2014 pentru modificarea Deciziei președintelui ANRE nr.3905/20.12.2013 privind aprobarea cantităților de energie electrică vândute pe bază de contracte reglementate și a prețurilor reglementate pentru energia electrică livrată în anul 2014 de S.C. HIDROELECTRICA S.A.
- Ordin ANRE nr. 7/05.02.2014 - privind modificarea anexei la Ord. 88/2013 pentru aprobarea tarifului reglementat practicat de operatorului pieței de energie electrica
- Ordin ANRE nr. 83/20.11.2013 - privind aprobarea Metodologiei de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta
- Ordin ANRE nr 36/12.06.2014 privind modificarea si completarea Metodologiei de stabilire a preturilor pentru energia electrica vanduta de producatori pe baza de contracte reglementate si a cantitatilor de energie electrica din contractele reglementate incheiate de producatori cu furnizorii de ultima instanta, aprobata prin Ord. 83/2013
- Ordin ANRE nr.33/2014 pentru aprobarea Metodologiei privind stabilirea obligatiilor de plata a energiei electrice reactive si a pretului reglementat pentru energia electrica reactiva
- Ordin ANRE nr.33/2013 privind modificarea Ordinului 117/2008 pentru aprobarea Metodologiei de raportare a informațiilor referitoare la consumatorii industriali de gaze naturale și a Metodologiei de raportare a informațiilor referitoare la consumatorii de energie electrică
- Ordin (Decree) nr.6/2008 al MEKH – Autoritatea Maghiară a Energiei și a Reglementării Utilității Publice.

Licențe:

- LICENȚA nr.932/27.05.2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr.2507/28.08.2013;
- LICENȚA nr.332/24.07.2001 pentru exploatarea comerciala a capacitatilor de productie a energiei electrice, actualizată prin Decizia ANRE nr.1624/10.07.2014;
- Autorizația de funcționare și comercializare limitată a energiei electrice pe teritoriul Ungariei emisă prin decizia MEKH nr.2733/2014.

Administrator Judiciar
EURO Insol SPRL
Prin Practician Coordonator
Av. Dr. Remus Adrian BORZA



Administrator Special
Gabriel DUMITRAȘCU

EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2014

		INDICATORI		Nr. rd.	BVC 2014 conform Hotărârii A.G.O.A	Realizări 2014	mii lei %
0	1	2		3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)		1	2.522.975	3.497.044	138,61
	1	Venituri totale din exploatare, din care:		2	2.522.007	3.450.733	136,82
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare		3			
		b) transferuri cf. prevederilor legale în vigoare		4			
	2	Venituri financiare		5	969	46.311	4.780,27
	3	Venituri extraordinare		6			
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)		7	2.190.781	2.339.085	106,77
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:		8	2.122.139	2.242.865	105,69
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii		9	545.721	532.673	97,61
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate		10	151.555	159.519	98,74
		C. cheltuieli cu personalul, din care:		11	369.118	351.327	95,18
		C0 Cheltuieli de natură salariale (Rd.13+Rd.14)		12	241.753	245.540	101,57
		C1 ch. cu salariile		13	232.619	237.013	101,89
		C2 bonusuri		14	9.134	8.527	93,35
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:		15	48.519	33.608	69,68
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal		16	47.963	33.115	69,04
		C4 cheltuieli aferente contractului de mandat		17	289	257	88,61
		C5 cheltuieli cu asigurări și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale		18	78.578	71.722	91,28
		D. alte cheltuieli de exploatare		19	1.045.744	1.199.347	114,69
	2	Cheltuieli financiare		20	68.642	96.220	140,18
	3	Cheltuieli extraordinare		21			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)		22	332.194	1.157.959	348,58
IV		IMPOZIT PE PROFIT		23	85.647	216.417	252,69
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:		24	246.547	941.542	381,89
	1	Rezerve legale		25	16.610		-
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege		26			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți		27	75.575		-
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisiunilor și altor costuri aferente acestor împrumuturi		28			
	5	Alte repartizări prevăzute de lege		29			
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 22, 23, 24, 25 și 26.		30	154.362		-
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință		31			
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:		32	77.181		-
		a) - dividende cuvenite bugetului de stat sau local, după caz		33	61.786		-
		b) - dividende cuvenite bugetului local		33a			
		c) - dividende cuvenite altor acționari		34	15.393		-
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.22 - Rd.29 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare		35	77.181		-
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE		36			
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care		37			
		a) cheltuieli materiale		38			
		b) cheltuieli cu salariile		39			
		c) cheltuieli privind prestații de servicii		40			
		d) cheltuieli cu reclama și publicitate		41			
		e) alte cheltuieli		42			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		43	788.124	871.733	110,61
	1	Alocații de la buget		44			
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori		45			
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII		46	788.124	871.733	110,61
X		DATE DE FUNDAMENTARE		47			
	1	Nr. de personal prognostic la finele anului		48	4.130	3.711	89,83
	2	Nr. mediu de salariați total		49	4.130	3.973	96,20
	3	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale (Rd.12/Rd.48)/12*1000		50	4.878	5.150	105,58
	4	Costul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) (Rd.13/Rd.49)/12*1000		51	4.694	4.971	105,92

		INDICATORI	Nr. rd.	conform Hotarari A.G.O.A	Realizari 2014	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
	5	Productivitatea muncii în unități valence pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd. 2/Rd.49)	52	611	869	142.23
	6	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	53			
	7	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.7/Rd.1)x1000	54	868	869	77.03
	8	Piași restante, în prețuri curente	55		100.505	
	9	Creanțe restante, în prețuri curente	56	28.344	63.053	222.46

Balanta de verificare la data de 31.12.2014

Clasa	Cont	Denumire sintetic	Sold initial debit	Sold initial credit	Ruaj curent debit	Ruaj curent credit	Ruaj cumulat debit	Ruaj cumulat credit	Sold final debit	Sold final credit
1	1011	Capital subscris neversat	0.00	4.426.630.00	0.00	0.00	5.205.420.00	782.830.00	0.00	4.040.00
	1012	Capital subscris versat	0.00	4.475.943.070.00	0.00	0.00	0.00	5.838.170.00	0.00	4.481.482.240.00
	1016	Fațonul public	0.00	39.346.549.21	0.00	0.00	0.00	22.079.38	0.00	39.346.549.21
	105	Rezerve din evaluare	0.00	11.029.203.080.01	15.839.869.53	0.00	50.734.554.52	57.897.947.00	0.00	10.978.465.985.07
	1061	Rezerve legale	0.00	101.977.001.00	0.00	0.00	0.00	57.897.947.00	0.00	159.874.948.00
	1065	Rezerva reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare	0.00	1.033.747.662.02	0.00	15.839.869.53	0.00	50.712.474.84	0.00	1.084.460.006.96
	1066	Alte rezerve	0.00	128.123.867.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	128.123.867.00
	1171	Rezultatul raportat reprezentând profitul nerepartizat sau pierderea născocărită	508.070.529.96	0.00	0.00	0.00	241.463.416.43	673.818.526.32	75.655.420.10	0.00
	1174	Rezultatul raportat provenit din corectarea erorilor contabile	241.463.416.43	0.00	44.617.65	0.00	0.00	241.463.416.43	0.00	0.00
	121	Profit și pierdere	0.00	718.827.131.32	324.684.272.34	351.224.899.60	3.358.810.214.43	3.591.525.264.43	0.00	941.542.161.32
	129	Repartizarea profitului	45.008.605.00	0.00	67.897.947.00	0.00	57.897.947.00	45.008.605.00	57.897.947.00	0.00
	1511	Provizorare pentru litigii	0.00	43.703.794.08	2.828.941.00	1.036.800.17	16.605.650.35	9.636.050.18	0.00	36.634.234.51
	1514	Provizorare pentru restituirile	0.00	46.876.000.00	8.915.746.00	0.00	47.172.462.00	11.630.787.00	0.00	11.308.325.00
	1515	Provizorare pentru pensii și coligabile similare	0.00	78.862.142.00	7.259.197.00	0.00	7.259.197.00	0.00	0.00	71.622.945.00
	1518	Alte provizorare	0.00	119.843.99	0.00	17.571.245.19	0.00	17.571.245.19	0.00	17.891.088.16
	1621	Credite bancare pe termen lung	0.00	995.963.682.11	742.962.480.07	413.920.848.23	1.139.271.921.39	489.678.956.85	0.00	340.320.727.57
	1624	Credite bancare externe garantate de stat	0.00	200.597.134.96	25.305.162.81	27.555.594.67	55.532.670.06	30.196.450.53	0.00	175.189.945.53
	167	Alte împrumuturi și credite similare	0.00	103.435.052.13	276.219.59	715.787.64	13.678.400.17	8.687.543.06	0.00	98.455.195.02
	1682	Dobânzi aferente creditelor bancare pe termen lung	0.00	5.671.330.16	9.398.974.94	2.348.905.95	35.526.679.87	30.136.848.04	0.00	1.164.468.33
	1687	Dobânzi aferente altor împrumuturi și credite similare	0.00	5.068.84	14.00	0.00	80.69	0.00	0.00	5.018.15
			794.482.551.42	15.007.797.018.83	1.195.324.326.57	888.141.785.40	6.029.656.544.31	5.248.470.225.65	123.553.267.10	18.558.779.525.85
2	2051	Cheltuieli de dezvoltare	9.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9.000.00	0.00
	2053	Brevete, licențe achiziționate și din surse proprii	16.727.93	0.00	740.61	0.00	0.00	0.00	18.727.93	0.00
	2053	Alte înregistrări la rețeaua de utilități (gaze, apă caldă, etc.)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	206	Alte imobilizări necorporale	28.326.427.94	0.00	110.918.10	0.00	235.267.49	421.01	26.961.274.42	0.00
	2111	Terenuri	645.592.028.94	0.00	1.356.687.09	175.900.00	3.148.975.14	5.337.721.13	644.403.283.55	0.00
	2112	Amplasament de terenuri	159.690.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	188.690.48	0.00
	2113	Terenuri din domeniul public	40.524.371.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	40.524.371.00	0.00
	212	Construcții	11.594.021.859.90	0.00	2.752.511.09	-1.960.71.21	7.130.750.83	8.747.649.51	11.362.405.010.12	0.00
	2131	Equipament tehnologic	3.073.448.055.54	0.00	12.262.898.15	0.00	104.865.422.73	1.132.679.88	3.177.181.838.39	0.00
	2132	Apelative și instalații de măsurare, control și reglare	85.555.378.41	0.00	56.974.03	0.00	2.421.140.95	24.701.56	97.752.417.80	0.00
	2133	Mijloace transport	32.487.222.02	0.00	487.155.90	0.00	2.142.132.59	10.749.22	34.618.605.39	0.00
	214	Modificarea aparaturii tehnice, echipamentelor de protecție a	26.716.241.46	0.00	0.00	0.00	31.525.00	2.027.38	26.745.739.38	0.00
	2311	Amplasament de terenuri și construcții	2.366.275.580.26	0.00	507.461.46	0.00	15.667.910.09	6.378.924.00	2.378.564.666.36	0.00
	2312	Instalații tehnice și mașini	141.402.278.00	0.00	3.036.754.95	867.469.59	18.186.043.48	9.216.011.41	148.372.310.07	0.00
	2313	Alte imobilizări corporale	2.216.749.128.77	0.00	22.686.281.95	20.778.669.34	22.918.808.273.31	134.053.168.29	2.314.504.232.78	0.00
	2322	Amplasament acordat pentru instalații tehnice similare	17.705.890.49	0.00	-512.667.14	0.00	-399.355.77	405.614.44	16.903.950.27	0.00
	2323	Amplasament acordat pentru instalații tehnice similare	21.463.811.19	0.00	0.00	0.00	13.100.00	21.463.811.19	21.463.811.19	0.00
	233	Activul detinut la entitatele afiliate	58.039.400.30	0.00	2.423.985.00	740.81	10.809.59	10.809.59	60.463.105.30	0.00
	261	Alte plăți imobilizate	800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	800.00	0.00
	265	Certificat de vânzare	2.608.365.00	0.00	-5603.316.04	0.00	6.212.043.56	0.00	7.818.398.56	0.00
	267	Credite imobilizate	3.317.126.74	0.00	0.00	0.00	290.606.01	3.786.19	3.603.974.56	0.00
	2681	Verificarea de efectual privind activul detinut la entitatele afiliate	0.00	0.00	245.707.00	2.427.023.50	246.707.00	2.427.023.50	0.00	2.181.316.50
	2803	Amortizarea cheltuielilor de dezvoltare	0.00	9.000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	9.000.00

Clasa	Cont. Sinteze	Denumire sintetic	Sold initial debit	Sold initial credit	Rulaj curent debit	Rulaj curent credit	Rulaj cumulat debit	Rulaj cumulat credit	Sold final debit	Sold final credit
	2605	Amortizarea concesiunilor, creșterilor, licențelor, marilor comerciale	0,00	0,00	0,00	81,66	0,00	227,66	0,00	227,66
	2608	Amortizarea altor imobilizări necorporale	0,00	24.703.375,62	0,00	39.215,60	421,01	1.603.884,19	0,00	26.206.838,70
	2611	Amortizarea amănunțului terenului	0,00	32.237,34	0,00	-1.109,66	0,00	32.237,34	0,00	64.474,68
	2612	Amortizarea construcțiilor	0,00	629.316.656,80	-15.420,75	51.426.339,67	774.689,21	620.526.961,61	0,00	1.249.071.932,40
	2613	Amortizarea instalațiilor, mijloacelor de transport, autovehiculelor	0,00	348.430.324,61	0,00	27.777.629,92	238.107,22	332.214.809,73	0,00	680.498.964,12
	2614	Amortizarea altor imobilizări corporale	0,00	4.715.331,20	0,00	334.633,36	1.073,34	4.663.965,86	0,00	9.378.654,72
	2611	Ajustări pentru deprecierea terenurilor și amenajărilor de teren	0,00	0,00	0,00	461.463,29	0,00	461.463,29	0,00	461.463,29
	2612	Ajustări pentru deprecierea construcțiilor	0,00	18.082.156,65	0,00	40.791,04	42.666,92	40.791,04	0,00	18.030.260,77
	2613	Ajustări pentru deprecierea mijloacelor de transport, autovehiculelor și instalațiilor	0,00	2.069.647,91	0,00	-7.959.828,72	944,95	966.136,18	0,00	2.924.839,24
	2614	Ajustări pentru deprecierea altor imobilizări corporale	0,00	13.335,21	0,00	2.440,44	0,00	-10.994,77	0,00	2.440,44
	2631	Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corp. în curs de execuție	0,00	5.986.131,81	0,00	9.340.881,96	163.877,99	21.324.046,87	0,00	27.656.500,79
	2633	Ajustări pentru deprecierea imobilizărilor necorp. în curs de execuție	0,00	0,00	0,00	-311.329,11	0,00	0,00	0,00	0,00
	2661	Ajustări pentru pierderea de valoare a activelor derivate la evaluare	0,00	36.796.469,00	0,00	20.289.466,90	0,00	20.289.466,90	0,00	57.084.925,00
Total clasa 2			20.136.262.629,87	1.070.048.368,05	44.899.280,43	125.660.107,88	330.640.263,22	1.169.736.373,41	26.358.110.209,64	2.072.992.068,21
	3021	Materiale buclare	0,00	4.653.679,54	0,00	66.131,90	237.785,98	2.601.446,40	2.059.817,17	5.104.711,77
	3022	Combustibili	0,00	474.813,51	0,00	42.551,40	114.202,95	1.532.748,11	1.584.415,53	423.145,96
	3023	Materiale pentru ambalaj	0,00	21,76	0,00	0,00	0,00	132,17	62,44	91,51
	3024	Piese de schimb	0,00	92.212.763,11	0,00	-1.843.967,49	309.327,75	-8.596.147,74	50.607.978,78	33.008.636,51
	3028	Alte materii consumabile	0,00	9.131.877,21	0,00	470.481,92	470.481,92	1.508.668,98	9.440.134,79	0,00
	303	Materiale de natura obiectelor de inventar	0,00	1.461.057,04	0,00	51.084,36	87.676,01	1.262.006,59	1.201.160,17	1.501.893,46
	308	Diferențe pret la măruri prime și materii	0,00	26.864,18	0,00	-0,05	962,26	1.810.038,03	1.90	25.903,72
	322	Materiale consumabile în curs de aprovizionare	0,00	0,00	6.061,06	0,00	1.816.139,11	1.810.038,03	6.061,06	0,00
	361	Materii și materiale aflate la țară	0,00	734.752,97	0,00	214.162,36	505.778,75	125.418,49	1.115.111,23	0,00
	371	Măruri	0,00	170.531,76	0,00	16.617,27	4.901,52	376.612,76	421.015,22	129.129,30
	378	Diferențe de pret la măruri	0,00	57.309,54	0,00	3.875,00	64.367,43	47.493,33	32.887,87	40.455,94
	381	Activabile	0,00	36.729,70	0,00	529,69	0,00	3.741,63	0,00	0,00
	3621	Ajustări pentru deprecierea materialelor consumabile	0,00	307.096,87	1.786,63	339.924,99	51.292,55	743.400,53	999.204,85	0,00
	3622	Ajustări pentru deprecierea materialelor de natura obiectelor de inventar	0,00	30.941,02	0,00	48.579,19	11.174,87	48.629,71	0,00	89.094,96
	368	Ajustări pentru deprecierea ambalajelor	0,00	1.970,59	0,00	0,00	205,00	60.161.811,49	60.061.883,60	1.135.364,95
	401	Furnizori	0,00	423.842,19	-1.346.218,06	1.627.312,73	1.438.645,71	832.267.879,69	0,00	267.659.087,93
	404	Furnizori de mobilitate	0,00	422.216.487,73	81.183.433,49	76.550.587,91	1.037.017.679,46	3.690.293.543,43	3.691.537.934,67	0,00
	408	Furnizori - facturi restornte	0,00	166.546.731,57	48.826.950,67	25.098.771,99	291.136.657,94	207.921.698,30	0,00	83.274.771,93
	4091	Furnizori - debitor pentru cumpărări de bunuri de natura	0,00	65.323.372,47	38.029.178,69	45.368.782,78	591.130.755,83	693.838.965,21	0,00	58.031.681,86
	4092	Furnizori - debitor pentru prestări de servicii	0,00	0,00	0,00	0,00	353.176,99	368.080,21	0,00	0,00
	4111	Clienti	0,00	248.003,18	0,00	326,77	1.447.000,51	1.350.651,77	304.351,92	0,00
	4116	Clienti încetați sau în litigiu	0,00	65.937.118,63	0,00	367.307.443,80	3.690.293.543,43	3.691.537.934,67	64.693.427,39	0,00
	418	Clienti - facturi de înlocuire	0,00	26.381.451,47	0,00	2.395,59	5.265.381,45	5.474.602,46	28.201.640,46	0,00
	419	Clienti - credit	0,00	182.320.399,39	0,00	215.689.919,97	2.354.362.190,22	2.276.265.102,62	270.447.268,99	0,00
	421	Personal - salarii datorate	0,00	8.219.475,81	1.165,70	2.405,44	11.866.712,35	5.225.989,55	0,00	1.578.053,01
	423	Personal - salarii materiale datorate	0,00	7.937.932,25	23.613.447,00	26.948.918,00	268.668.262,00	270.907.222,00	0,00	10.046.861,00
	425	Avansuri acordate personalului	0,00	146.163,00	130.922,00	121.991,00	2.010.536,00	1.967.493,00	0,00	93.127,00
	426	Avansuri acordate personalului	0,00	6.669,00	0,00	8.410.286,00	8.570.110,00	98.746.797,00	0,00	0,00
	427	Deprindere din personalul financiar	0,00	24.155,40	0,00	92,00	11.868,00	10.003.431,93	0,00	14.385,40
	4291	Alte datorii din salarii datorate	0,00	508.761,35	819.872,73	799.981,47	10.171.555,67	740.637,61	0,00	740.637,61
	4292	Alte datorii din salarii datorate	0,00	617.075,52	333.904,66	417.156,70	3.660.965,21	3.661.125,76	627.636,07	0,00
	4311	Alte creanțe în legătură cu personalul	0,00	7.389,76	0,00	-45.302,20	303.503,14	382.071,56	18.881,34	0,00
	4312	Contribuții unitate la asigurările sociale	0,00	5.634.276,00	0,00	4.372.211,00	53.635.133,00	62.073.994,00	0,00	4.387.137,00
	4313	Contribuții unitate la asigurările sociale de sănătate	0,00	2.323.672,00	2.247.600,00	2.222.402,00	24.870.483,00	24.580.046,00	0,00	2.233.298,00
	4314	Contribuții unitate la asigurările sociale de sănătate	0,00	-856.065,00	2.586.298,00	1.533.142,00	16.063.435,00	18.414.543,00	0,00	1.480.080,00
Total clasa 3			108.876.526,52	423.842,19	-1.346.218,06	1.627.312,73	1.438.645,71	80.161.811,49	60.061.883,60	1.135.364,95

Clasa	Cont	Denumire sintetic	Sold initial debit	Sold initial credit	Rulaj curent debit	Rulaj curent credit	Rulaj cumulat debit	Rulaj cumulat credit	Sold final debit	Sold final credit
	7566	Alta venituri din exploatare	0.00	0.00	122.823,31	122.823,31	2.184.065,23	2.184.065,23	0.00	0.00
	7568 02	Venituri aferente depreciatilor masa crechita	0.00	0.00	1.968,48	1.968,48	1.968,48	1.968,48	0.00	0.00
	765	Venituri din diferente de curs valutar	0.00	0.00	2.420.385,31	2.420.385,31	36.122.284,31	36.122.284,31	0.00	0.00
	766	Venituri din deconturi	0.00	0.00	1.987.561,84	1.987.561,84	7.498.188,75	7.498.188,75	0.00	0.00
	767	Venituri din scuturi obtinute	0.00	0.00	1.209,70	1.209,70	2.604.835,88	2.604.835,88	0.00	0.00
	768	Alte venituri financiare	0.00	0.00	404,91	404,91	5.868,53	5.868,53	0.00	0.00
	7812	Venituri din provizioane	0.00	0.00	19.003.984,00	19.003.984,00	71.100.312,87	71.100.312,87	0.00	0.00
	7813	Venituri din ajustari pentru deprecierea imobilizatorilor	0.00	0.00	6.085,92	6.085,92	195.079,20	195.079,20	0.00	0.00
	7814	Venituri din ajustari pentru deprecierea activelor circulante	0.00	0.00	342.704.918,18	342.704.918,18	4.606.100,13	4.606.100,13	0.00	0.00
Total clasa 7			21.427.930.487,31	21.427.930.487,31	12.752.827.055,18	12.752.827.055,18	84.773.021.356,61	84.773.021.356,61	21.631.141.235,80	21.631.141.235,80
Total general										

Director Financiar
Petronel Ciupădic

Manager Departament Contabilitate
Marian FEITTA

