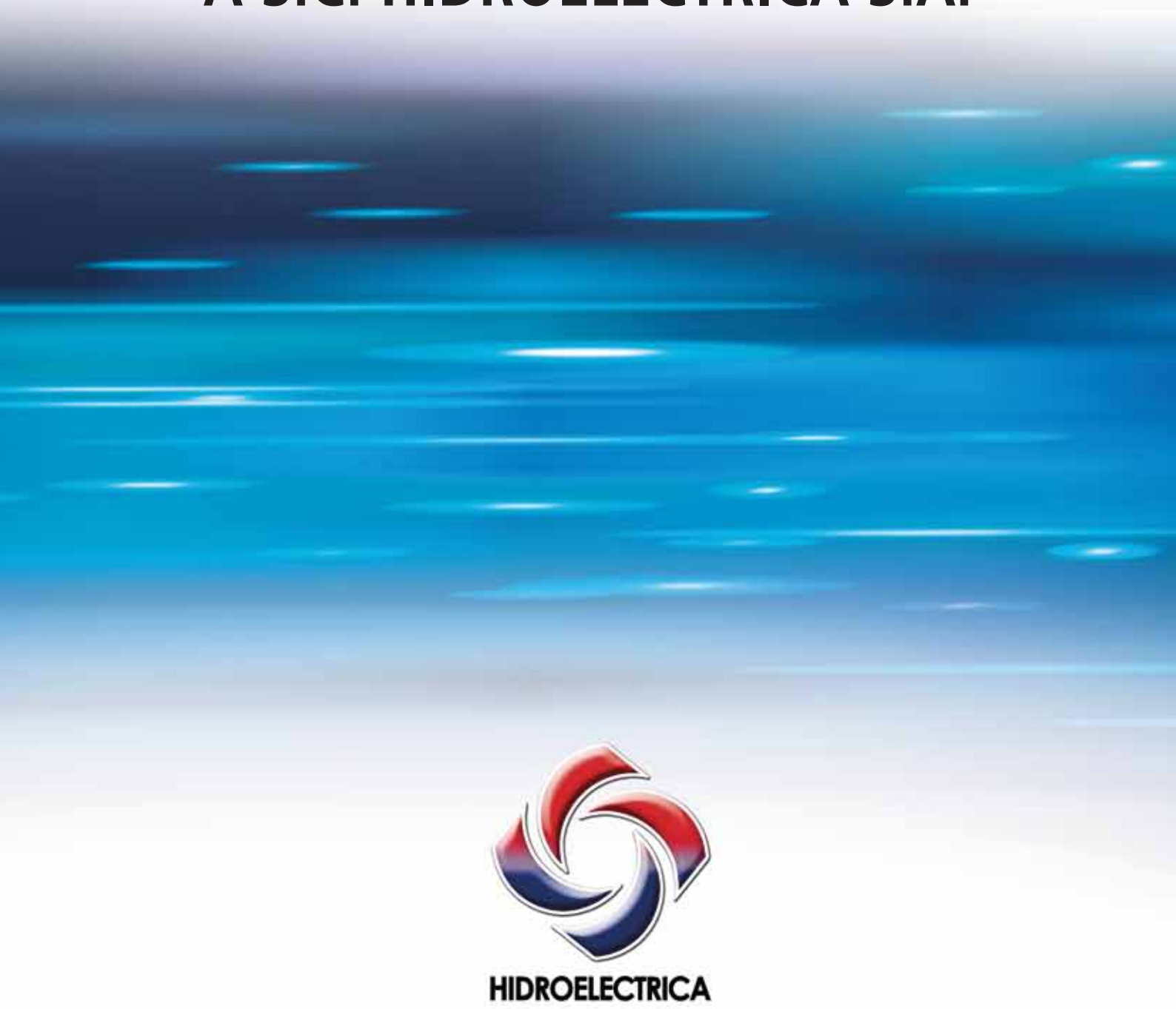
EURO Insol

RAPORT PRIVIND CAUZELE ŞI ÎMPREJURĂRILE CARE AU DUS LA APARIŢIA STĂRII DE INSOLVENŢĂ A S.C. HIDROELECTRICA S.A.



HIDROELECTRICA

EURO Insol

Societate profesională de reorganizare și lichidare

București, Opera Center
Str. Costache Negri nr.1-5, et.3, sector 5
021/3354509; 021/3354431; 021/3350416
office@euroinsol.eu
www.euroinsol.eu

Tribunalul București, Secția a VII-a Civilă
Număr dosar: 22456/3/2012
Administrator judiciar: EURO INSOL SPRL
Debitor: SOCIETATEA COMERCIALĂ DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA S.A.

Raport privind cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei SOCIETATEA COMERCIALĂ DE PRODUCERE A ENERGIEI ELECTRICE ÎN HIDROCENTRALE HIDROELECTRICA S.A.



HIDROELECTRICA

…pentru un nou început

Producția și resursele de energie ale unei țări constituie domenii strategice despre care e legitim ca publicul să fie în mod transparent și complet informat. Hidroelectrica este o companie vitală pentru un sector strategic, cu implicații în siguranța națională, de care depinde evoluția economiei și societății românești în ansamblul ei.

Destinul companiei precum și intimitatea comercială a unora dintre contractele pe care aceasta le-a avut în ultimii ani, au fost subiecte perpetuu întreținute în dezbaterea publică. Prezentul raport este menit să ofere o imagine complexă și detaliată a activității din trecutul recent al companiei, a situației în care aceasta se află din punct de vedere al capacităților de producție, al deficitului de cash flow, al datoriilor și contractelor sale cu furnizorii. Raportul oferă totodată o prezentare exhaustivă a cauzelor și împrejurărilor care au generat starea de insolvență a companiei. Mulți percep existența contractelor bilaterale ca principala cauză a insolvenței. În realitate ele reprezintă doar vârful icebergului. Mai sunt alte șapte cauze, care de o manieră dramatică au denaturat principalii indicatori financiari ai companiei.

Insolvența HIDROELECTRICA este doar o stare de tranziție de la o companie aflată într-o temporară dificultate, la o companie eficientă și profitabilă, o veritabilă “perlă a coroanei”. În interesul tuturor partenerilor săi, fie aceștia bănci sau companii comerciale, guvernul său cetățenii României.

Av.Dr. Remus Borza

EURO Insol

București, august 2012

Cuprins

1. Informaţii privind deschiderea procedurii insolvenţei 6
2. Prezentarea societăţii 6
   2.1 Date generale 6
   2.2 Obiectul de activitate 7
   2.3 Structura asociativă. Capitalul social 9
   2.4 Organizarea şi funcţionarea societăţii 15
   2.5 Resurse umane 25
3. Scurt istoric legislativ şi al activităţii societăţii 29
4. Piaţa energiei electrice – Prezentare generală 39
   4.1 Introducere 39
   4.2 Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice 40
      4.2.1 Restructurarea sectorului energetic în Europa 40
      4.2.2 Restructurarea sectorului energetic în România 42
   4.3 Pieţe concurenţiale de energie electrică 43
      4.3.1 Piaţa centralizată a contractelor bilaterale (PCCB) 44
      4.3.2 Piaţa centralizată pentru ziua următoare (PZU) 45
      4.3.3 Piaţa de echilibrare (PE) 47
      4.3.4 Piaţa serviciilor de sistem tehnologice (PSST) 48
      4.3.5 Burse de energie electrică 49
      4.3.6 Piaţa Certificatelor Verzi 49
   4.4 Hidroelectrica în Piaţa de Energie Electrică 52
5. Prezentarea generală a sediilor secundare şi a principalelor obiective hidroenergetice 55
      5.1.1 Sucursala Hidrocentrale Bistriţa 57
      5.1.2 Sucursala Hidrocentrale Buzău 59
      5.1.3 Sucursala Hidrocentrale Caransebeş 60
      5.1.4 Sucursala Hidrocentrale Cluj 62
      5.1.5 Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş 64
      5.1.6 Sucursala Hidrocentrale Haţeg 66
      5.1.7 Sucursala Hidrocentrale Oradea 68
      5.1.8 Sucursala Hidrocentrale Porţile de Fier 69
      5.1.9 Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea 71
      5.1.10 Sucursala Hidrocentrale Sebeş 73
      5.1.11 Sucursala Hidrocentrale Sibiu 74
      5.1.12 Sucursala Hidrocentrale Slatina 76
      5.1.13 Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu 77
6. Proiecte de retehnologizare şi programe de dezvoltare strategice 79

6.1 Proiecte de retehnologizare finalizate sau aflate în derulare ... 79
6.1.1 Retehnologizare CHE Porţile de Fier I ... 79
6.1.2 Retehnologizare CHE Porţile de Fier II şi CHE Gogoşu ... 80
6.1.3 Retehnologizarea sector Olt Inferior ... 82
6.1.4 Reabilitare ecluza română de la Porţile de Fier I ... 83
6.1.5 Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget ... 85
6.1.6 Retehnologizare CHE Remeți ... 86
6.2 Proiecte în promovare ... 87
6.2.1 Retehnologizare CHE Stejaru ... 88
6.2.2 Retehnologizare CHE Tismana ... 89
6.2.3 Retehnologizare CHE Slatina ... 90
6.2.4 Retehnologizare CHE Remeţi - HA2 ... 90
6.2.5 Retehnologizare CHE Mărişelu ... 91
6.2.6 Retehnologizare CHE Râul Mare –Retezat ... 92
6.2.7 Retehnologizare CHE Vidraru ... 93
6.2.8 Retehnologizare CHE Gâlceag ... 94
6.2.9 Retehnologizare CHE Vâlsan ... 94
6.3 Efectele retehnologizării în capacitatea de producţie ... 96
6.4 Programele de dezvoltare strategice pentru perioada 2011 - 2035 ... 98
7. Filialele Hidroserv ... 100
7.1 Prezentarea generală a filialelor ... 100
7.2 Analiza principalilor indicatori realizaţi de filiale ... 104
7.2.1 Hidroserv Bistriţa ... 104
7.2.2 Hidroserv Cluj ... 108
7.2.3 Hidroserv Curtea de Argeş ... 112
7.2.4 Hidroserv Haţeg ... 116
7.2.5 Hidroserv Porţile de Fier ... 120
7.2.6 Hidroserv Râmnicu-Vâlcea ... 124
7.2.7 Hidroserv Sebeş ... 128
7.2.8 Hidroserv Slatina ... 132
7.3 Concluzii şi propuneri în legătură cu activitatea filialelor ... 136
8. Analiza situaţiei patrimoniale ... 142
8.1 Activele imobilizate ... 145
8.1.1 Imobilizări necorporale ... 146
8.1.2 Imobilizări corporale ... 147
8.1.3 Imobilizări financiare ... 151
8.1.4 Patrimoniul public ... 151
8.1.5 Ajustări pentru deprecierea activelor imobilizate ... 156
8.2 Activele circulante ... 156
8.2.1 Stocurile ... 156
8.2.2 Creanţele ... 158
8.2.3 Disponibilităţile băneşti. ... 161
8.2.4 Ajustări pentru deprecierea activelor circulante ... 161

8.3 Capitalurile proprii ... 162
8.3.1 Rezerve din reevaluare ... 163
8.3.2 Rezerve legale ... 163
8.3.3 Rezerve reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare ... 163
8.3.4 Alte rezerve ... 163
8.3.5 Rezultatul reportat ... 164
8.3.6 Rezultatul exerciţiului financiar şi repartizarea profitului ... 164
8.4 Patrimoniul public ... 165
8.5 Datoriile ... 166
8.5.1 Structura datoriilor la data de 31.12.2011 ... 166
8.5.2 Structura datoriilor la data de 31.05.2012 ... 177
8.6 Provizioane ... 179
8.7 Activul net contabil ... 180
8.8 Fluxurile de numerar ... 181
9. Analiza contului de profit şi pierdere ... 183
9.1 Activitatea de exploatare ... 185
9.1.1 Cifra de afaceri ... 186
9.1.2 Cheltuielile de exploatare ... 206
9.2 Activitatea financiară ... 229
9.3 Rezultatele exerciţiilor financiare ... 230
10. Litigii aflate pe rolul instanţelor de judecată ... 237
11. Analiza principalelor contracte ... 274
11.1 Analiza contractului colectiv de muncă ... 274
11.2 Analiza contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice ... 298
11.3 Analiza principalelor contracte de lucrări şi servicii ... 351
12. Activităţi desfăşurate în perioada de observaţie ... 390
13. Concluzii cu privire la incidenţa art. 79-80 din Legea 85/2006 ... 402
14. Concluzii privind cauzele şi împrejurările care au condus la insolvenţă ... 402
14.1 Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice ... 403
14.2 Contractele de achiziţie energie electrică încheiate cu alţi producători ... 410
14.3 Vânzarea de energie electrică pe piaţa reglementată ... 415
14.4 Costurile cu apa uzinată ... 422
14.5 Seceta din ultimii doi ani ... 426
14.6 Efectele aplicării contractului colectiv de muncă ... 453
14.7 Lucrări de mentenanţă şi investiţii derulate prin filialele Hidroserv ... 459
14.8 Investiţii de amploare cu componentă hidroenergetică redusă ... 465
14.9 Management deficitar ... 471
15. Concluzii privind răspunderea persoanelor vinovate de cauzarea stării de insolvenţă ... 475
16. Concluzii privind posibilitatea de reorganizare a debitoarei ... 476

Prezentul Raport privind cauzele şi împrejurările care au dus la apariţia stării de insolvenţă a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A (“Raportul”) a fost elaborat de Euro Insol SPRL în calitate de administrator judiciar al Hidroelectrica SA, exclusiv pe baza datelor, documentelor şi informaţiilor (incluzând orice explicaţii verbale în legatură cu acestea) furnizate reprezentanţilor Euro Insol SPRL de către reprezentanţii Hidroelectrica.

În elaborarea Raportului, Euro Insol a examinat datele şi informaţiile furnizate de către Hidroelectrica pe care le-a considerat relevante sau utile, în măsura în care pentru scopul prezentului Raport informaţiile solicitate au fost puse la dispoziţia Euro Insol.

În ceea ce priveşte diversele chestiuni de fapt, Euro Insol nu a făcut verificări sau investigaţii independente şi a prezumat caracterul complet şi veridicitatea tuturor datelor şi informaţiilor furnizate de Hidroelectrica.

În analiza contractelor, înţelegerilor şi documentelor de natură comercială încheiate între părţi, Euro Insol a prezumat că semnătura de pe aceste documente este semnătura persoanelor autorizate să semneze în numele părţilor precum şi conformitatea copiilor furnizate cu originalul documentelor.

Euro Insol a prezumat de asemenea competenţa şi autoritatea persoanelor din cadrul Hidroelectrica care au elaborat rapoarte, răspunsuri la întrebări, analize şi comentarii solicitate de către reprezentanţii administratorului judiciar. În anumite cazuri, reprezentanţii Hidroelectrica nu au fost în masură să raspundă solicitărilor administratorului judiciar în sensul că nu au furnizat informaţiile cerute sau au furnizat informaţii cu mare întârziere, contradictorii şi / sau incomplete.

Prezentul Raport conţine de asemenea interpretări ale diverselor legi, ordonanţe sau alte acte normative. Aceste intepretări nu constituie şi nici nu pot fi considerate ca o analiză exhaustivă şi / sau o opinie legală în ceea ce priveşte legislaţia din România aplicabilă debitoarei Hidroelectrica S.A.

În egală masură, prezentul Raport porneşte de la premisa că datele şi informaţiile puse la dispoziţie de Hidroelectrica SA sunt corecte şi complete şi că reprezentanţii Hidroelectrica au furnizat Euro Insol acele date şi informaţii esenţiale şi relevante în ceea ce priveşte activitatea Hidroelectrica anterior datei de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei. Orice chestiuni de fapt apărute sau care ar putea apărea ulterior datei prezentului Raport nu fac obiectul acestuia.

1. Informaţii privind deschiderea procedurii insolvenţei

Ca urmare a cererii formulate de către debitoarea Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., cu sediul social în Bucureşti, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, înregistrată în registrul comerţului sub numărul J40/7426/2000, Tribunalul Bucureşti Secţia a VII-a Civilă, prin încheierea de şedinţă pronunţată la data de 20.06.2012 în dosarul 22456/3/2012, a dispus deschiderea procedurii generale a insolvenţei prevăzută de Legea 85/ 2006, cu modificările şi completările ulterioare şi a numit ca administrator judiciar pe Euro Insol SPRL.

În această calitate, administratorul judiciar a întocmit prezentul *Raport privind cauzele şi împrejurările care au dus la apariţia stării de insolvenţă* a debitoarei S.C. Hidroelectrica S.A., cu respectarea prevederilor legale exprese prevăzute de art. 20, alin.1, lit.b) şi art. 59 din Legea nr. 85/2006.

2. Prezentarea societăţii

2.1 Date generale

Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" a fost înfiinţată în baza Hotărârii de Guvern nr. 627/ 13 iulie 2000, ca urmare a reorganizării Companiei Naţionale de Electricitate şi este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerţului de pe lângă Tribunalul Bucureşti sub numărul J40/7426/2000 prin certificatul de înmatriculare seria A, nr. 733887 eliberat la data de 10.08.2000.

Hidroelectrica S.A. este societate comercială pe acţiuni, cu sediul social în Bucureşti, sector 2, str. Constantin Nacu nr. 3, cod de identificare fiscală 13267213, cu un capital social subscris şi vărsat la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei, în valoare de 4.475.643.070 lei, deţinut în proporţie de 80,0561 % de statul român prin Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri şi în proporţie de 19,9439 % de S.C. Fondul Proprietatea S.A.

Hidroelectrica S.A. are în componenţa sa 13 sedii secundare cu statut de sucursală, fără personalitate juridică şi totodată este acţionar unic în cadrul a 8 filiale cu personalitate juridică, înfiinţate în baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002.

2.2 Obiectul de activitate

S.C. Hidroelectrica S.A. este unul dintre cei mai importanţi producători naţionali de energie electrică cu o cotă de piaţă de cca. 24,5% şi principalul producător de servicii de sistem cu o cotă de cca. 74% din totalul serviciilor de profil la nivel naţional.

Obiectul principal de activitate al societăţii debitoare, conform codificării aprobate prin Ordinul nr. 337/2007 (clasificarea CAEN-rev.2) se înscrie în codul CAEN 3511 – Producţia de energie electrică.

Hidroelectrica SA, ca participant la piaţa de energie electrică, îşi desfăşoară activitatea în baza licenţelor acordate de către ANRE şi care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licenţa nr. 332/2001 pentru producerea de energie electrică;
- Licenţa nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică;
- Licenţa nr. 333/2001 pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Licenţa nr. 332 pentru producerea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 şi are valabilitate timp de 25 de ani. Licenţa are ca obiect autorizarea desfăşurării activităţii de interes public de producere a energiei electrice, prin exploatarea comercială a capacităţilor energetice aferente unităţilor de producere a energiei electrice aflate în patrimoniu. În baza acestei licențe, Hidroelectrica are dreptul să tranzacționeze pe piaţa angro energia electrică produsă în capacităţile proprii, prin încheierea de contracte bilaterale, negociate sau reglementate, pe durate determinate şi să cumpere energie electrică în limitele asigurării cantităţilor de energie electrică contractate în calitate de producător.

În baza acestei licenţe, complementar activităţii de producere de energie electrică, Hidroelectrica SA mai poate desfăşura activitatea de distribuţie a energiei electrice, serviciul de transformare şi/sau conexiune pentru Operatorul de distribuţie zonal sau Operatorul de transport, prin intermediul reţelelor electrice deţinute în patrimoniu.

Licenţa nr. 932 pentru furnizarea de energie electrică a intrat în vigoare la data de 01 iunie 2010 şi este valabilă pe o perioadă de 6 ani. În baza Licenţei, Hidroelectrica SA poate desfăşura activitatea de furnizare de energie electrică prin încheierea de contracte de cumpărare cât şi de contracte de vânzare de energie electrică.

Activitatea de cumpărare a energiei electrice se poate desfăşura prin încheierea de contracte bilaterale sau alte aranjamente comerciale cu alţi producători sau titulari de licenţe, prin închierea de contracte de import sau prin tranzacţii pe pieţele centralizate gestionate de către OPCOM şi OTS, cum ar fi Piaţa Zilei Următoare, Piaţa Intrazilnică şi Piaţa de Echilibrare.

Vânzarea de energie electrică se poate face pe piaţa internă direct la consumatori eligibili cât şi la titulari de licenţe, prin tranzacţii pe Piaţa Zilei Următoare, pe Piaţa Intrazilnică şi pe Piaţa de Echilibrare iar pe piaţa externă, prin contracte de export.

Licenţa nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem a intrat în vigoare la data de 24 iulie 2001 şi este valabilă penru o perioadă de 25 de ani. Licenţa a fost emisă în baza prevederilor Legii Energiei nr. 318/2003, lege care a fost abrogată prin Legea Energiei nr. 13/2007. Noua lege a energiei nu mai prevede necesitatea ca Autoritatea de Reglementare să emită Licenţa pentru furnizare de servicii tehnologice de sistem şi nici retragerea Licenţelor de furnizare de servicii tehnologice de sistem în vigoare la data promulgării Legii.

În prezent, participarea titularilor de Licenţă la piaţa serviciilor tehnologice de sistem se face în baza calificărilor unităţilor de producere obţinute de la Dispecerul Energetic Naţional.

Până la data intrării în vigoare a Legii Energiei nr. 13/2007, Hidroelectrica SA avea dreptul să participe la piaţa centralizată de servicii tehnologice de sistem administrate de Operatorul de transport şi de Sistem în baza prevederilor Licenţei nr. 333 pentru furnizarea serviciilor tehnologice de sistem.

În desfăşurarea activităţii sale de producţie Hidroelectrica S.A. are în exploatare 274 de centrale hidroelectrice şi staţii de pompare, cu o putere totală instalată de 6.443,30 MW şi o producţie anuală de 17,46 TWh calculată pentru un an hidrologic mediu.

Principalele activităţi ale societăţii constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale şi vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Naţional;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumularile proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecţie împotriva inundaţiilor, asigurare de debite şi alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigaţiei pe fluviul Dunărea prin ecluzare;

Totodată, în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societăţii sunt asigurate controlul şi atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale iar în cazul în care debitele mărite periclitează bunuri materiale sau vieţi omeneşti, Hidroelectrica, prin Comitetul Naţional pentru Situaţii de Urgenţă, contribuie într-o masură foarte importantă la limitarea şi eliminarea acestor situaţii.

2.3 Structura asociativă. Capitalul social

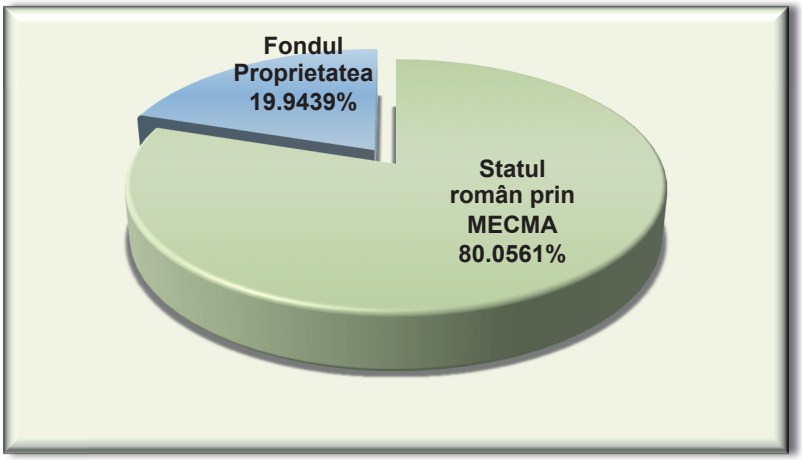
Valoarea capitalului social al societăţii debitoare Hidroelectrica S.A. la data de 31 decembrie 2011 era de **4.474.497.670** lei, format din:

- capital subscris vărsat: 4.449.514.450 lei
- capital subscris nevărsat: 24.983.220 lei

Toate acţiunile societăţii sunt acţiuni ordinare, nominative, emise în formă dematerializată prin înscriere în cont şi au o valoare nominală de 10 lei/ acţiune.

Capitalul social al societăţii este deţinut de:

- Statul român prin Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri cu o cotă de participare la beneficii şi pierderi de 80,0561% ;
- S.C. Fondul Proprietatea S.A. cu o cotă de participare la beneficii şi pierderi de 19,9439%



Raportat la capitalul social subscris şi vărsat în valoare de 4.449.514.450 lei existent la data de 31.12.2011, acesta este deţinut de acţionari astfel:

1. Statul român prin Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri
   - aport de capital: 3.562.107.740 lei
   - număr de acţiuni deţinute: 356.210.774
2. S.C. Fondul Proprietatea S.A.
   - aport de capital: 887.406.710 lei
   - număr de acţiuni deţinute: 88.740.671

Capitalul social subscris şi vărsat în valoare de **4.449.514.450** lei existent la data de 31 decembrie 2011 era format din:

1. **Capital social subscris şi vărsat la data înfiinţării** conform H.G. 627/2000, în valoare de **3.485.599.880** lei;

2. **Majorări ulterioare de capital social** în valoare de **967.936.690** lei, după cum urmează:

   a) 49.080 lei - valoare cu care capitalul social subscris vărsat a fost majorat conform Rezoluţiei nr.131/08.01.2003 a Oficiului Registrului Comerţului Bucureşti, privind fuziunea cu S.C Energetica;

   b) 462.644.000 lei - valoare cu care capitalul social subscris vărsat a fost majorat conform extrasului de registru din data de 07.01.2004 în urma menţiunii nr.246596/22.11.2003 care cuprinde şi valoarea de 148.208.230 lei, reprezentând disponibilităţile băneşti primite din Fondul Special de Dezvoltare a Sistemului Energetic în perioada 1998 - 2000, având în vedere Decizia Curţii de Conturi a României, Secţia de Control Ulterior nr.189/01.07.2001;

   c) 13.435.110 lei - valoare cu care capitalul social a fost majorat conform Actului Adiţional nr.482/11.01.2005, Hotărârii nr.24/01.09.2004 a Adunării Generale Extraordinare a Acţionarilor, înscrisă în Registrul Comerţului la data de 14.01.2005 în baza încheierii judecătorului delegat nr.1879/14.01.2005. Această majorare cuprinde:

      - 9.330 lei, diferenţa dintre valoarea de înregistrare în contabilitate a certificatului de atestare a dreptului de proprietate, seria MO3 nr.6906/2001 şi evaluarea transmisă o dată cu adresa semnată către comisia de evaluare, în conformitate cu pct.2 din Decizia nr.24/A.I/2004 a Curţii de Conturi a României;

      - 13.425.780 lei, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 01 iulie 2003 - 31 iulie 2004;

   d) 11.115.190 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate, majorare cuprinsă în actul adiţional nr.9/17.01.2006, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 08.02.2006, în baza încheierii judecătorului delegat nr.5518/07.02.2006;

   e) 442.547.150 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea diferenţelor favorabile din reevaluările succesive conform reglementărilor în vigoare la momentele respective, HG nr.403/2000 şi HG nr.1553/2003, a terenurilor pentru care societatea a obţinut certificate de proprietate. Majorarea a fost făcută în conformitate cu prevederile Legii nr.516/2006 privind completarea Legii nr.302/2005 pentru modificarea şi completarea Legii nr.31/1990 privind societăţile comerciale. Majorarea a fost aprobată în AGA nr.5Bis/2007 şi înscrisă la Registrul Comerţului la data de 23.03.2007 în baza încheierii judecătorului delegat nr.15039/21.03.2007;

f) 19.718.980 lei - valoare cu care capitalul social a fost majorat conform AGA nr.15/2007, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 24.10.2007 având certificat constatator nr.453632, în baza încheierii judecătorului delegat nr.60433/22.10.2007. Această majorare cuprinde:

- 4.669.711 lei - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obţinute în perioada 01.09.2005 - 30.09.2006;
- 15.049.269 lei - valoarea evaluată conform Raportului de evaluare aferent terenurilor pentru care Hidroelectrica a obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 01.09.2005 - 30.09.2006;

g) 512.890 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate, aprobată prin Nota Consiliului de Administraţie nr.3/2008, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 29.05.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.42457 din 29.05.2008;

h) 667.240 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate, aprobată prin Nota Consiliului de Administraţie nr.9/2008, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 03.11.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.79195/03.11.2008;

i) 1.555.500 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate în luna august 2008, aprobată prin Nota Consiliului de Administraţie nr.11/2008, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 13.01.2009, în baza menţiunii nr.11160/13.01.2009;

j) 1.037.240 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate în lunile decembrie 2008 respectiv martie 2009, aprobată prin Nota Consiliului de Administraţie nr.2/2009, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 04.06.2009, în baza menţiunii nr.291236/04.06.2009;

k) 3.224.530 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administraţie nr.7/2009, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 12.10.2009, în baza menţiunii nr.487748/12.10.2009. Această majorare cuprinde:

- 189.250 lei - valoarea terenurilor pentru care s-a obţinut dreptul de proprietate prin sentinţe judecătoreşti (SH Buzău);

- 3.035.280 lei - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obţinute în perioada 01.06.2009 - 31.08.2009;

l) 2.882.980 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administraţie nr.14/2009, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 23.04.2010, în baza menţiunii nr.182301/21.04.2010, reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut certificate de atestare a dreptului de proprietate în perioada 30.03.2007 - 24.11.2009;

m) 8.546.800 lei - valoare cu care a fost majorat capitalul social conform Notei Consiliului de Administraţie nr.9/08.09.2011, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 27.10.2011, în baza certificatului de înregistrare menţiuni nr.408156/ 27.10.2011. Această majorare cuprinde:

- 313.969 - valoarea terenurilor pentru care s-a obţinut drepul de proprietate prin sentinţe judecătoreşti (SH Buzău);
- 8.232.831 - valoare ce reprezintă certificate de atestare a dreptului de proprietate obţinute în perioada 23.02.2010 - 07.03.2011.

3. **Reduceri de capital social** în valoare de **4.022.120** lei după cum urmează:

a) 2.173.230 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social al SC Hidroelectrica SA în anul 2004 conform Hotărârii nr.31/2003 a Adunării Generale Extraordinare a acţionarilor şi a publicării în Monitorul Oficial al României nr.1090/15.04.2004. Această reducere s-a făcut în baza protocoalelor încheiate cu SN TRANSELECTRICA SA, SC ELECTRICA SA, şi ANRE conform HGR nr.627/2000 şi a transferurilor cu titlu gratuit la autorităţile administraţiei publice locale conform Legii nr.137 art.15 alin.1 şi 5;

b) 1.799.810 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social în anul 2004 al SC Hidroelectrica SA, conform Hotărârii Adunării Generale Extraordinare nr.28/22.10.2004, cuprinsă în actul adiţional nr.2/22.02.2005, înscrisă la Registrul Comerţului la data de 23.05.2005 în baza încheierii judecătorului delegat nr.24033/23.05.2005. Această reducere reprezintă contravaloarea activelor cu caracter social transmise către Consiliile Judeţene în baza Legii nr.137/2002, cu modificările şi completările ulterioare;

c) 49.080 lei - valoare cu care a fost redus capitalul social al SC Hidroelectrica SA, conform Hotărârii nr.1/24.01.2008 a Adunării Generale Extraordinare, având menţiunea nr.84620/28.02.2008 privind înregistrarea modificării actului constitutiv, înregistrată la Registrul Comerţului la data de 03.03.2008, în baza încheierii judecătorului delegat nr.16715/03.03.2008. Această reducere reprezintă transmiterea

cu titlu gratuit, prin HG nr.1191/2006 a Complexului Motelier Tismana în domeniul public al Statului, în administrarea Ministerului Culturii şi Cultelor şi folosinţa gratuită a Mitropoliei Olteniei.

Capitalul social subscris nevărsat în valoare de **24.983.220** lei înregistrat la data de 31.12.2011 era reprezentat în principal de contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut titluri de proprietate în perioada 01.10.2006 - 31.12.2011 în valoare de 24.998.892 lei.

În anul 2012 au fost depuse documentaţiile necesare la Oficiul Registrului Comerţului în vederea majorării capitalului social subscris vărsat cu valoarea terenurilor menţionate mai sus, la care se adaugă suma de **1.129.730 lei** reprezentând valoarea a nouă terenuri înregistrate în evidenţa sucursalei Râmnicu Vâlcea, după cum urmează:

Nr. Crt.	Certificat de atestare a dreptului de proprietate	Denumire amenajare / incinta	Suprafaţa exclusiva (m.p.)	Valoare Raport evaluator
1	M03 Nr.12444/02.03.2012	Captare şi traversare Hanes II	880,28	25.479
2	M03 Nr.12445/02.03.2012	Captare Cerna	221,71	7.580
3	M03 Nr.12446/02.03.2012	Captare Luncavat	18.197,13	476.199
4	M03 Nr.12447/02.03.2012	Captare Bistricioara	373,46	11.536
5	M03 Nr.12448/02.03.2012	Captare Uria	486,64	14.747
6	M03 Nr.12449/02.03.2012	Captare Paraul Hotarului	503,82	14.576
7	M03 Nr.12450/02.03.2012	Bazin compensator MHC Horezu 2- Romani	1.321,00	35.299
8	M03 Nr.12451/02.03.2012	Platforma tehnologica 1- incinta mal drept	4.399,00	495.948
9	M03 Nr.12452/02.03.2012	Platforma tehnologica 2- incinta mal drept	429,00	48.366
Total			**26.812,04**	**1.129.730**

După înregistrarea majorărilor menţionate mai sus, la data de 31.05.2012, conform datelor înregistrate la Oficiul Naţional al Comerţului, capitalul social subscris al Hidroelectrica este în valoare de 4.475.643.070 lei, fiind în totalitate vărsat.

Majorările sau reducerile capitalului social al debitoarei Hidroelectrica S.A au fost efectuate în temeiul prevederilor art. 207 - 221 ale Legii nr.31/1990 privind societăţile comerciale, republicată, modificată şi completată, precum şi cu respectarea prevederilor art. 8 din HG nr. 627/ 31.07.2000, Anexa 4.1 - Statutul Societăţii, modificat, completat şi actualizat potrivit dipoziţiilor legale în vigoare.

În ceea ce priveşte majorarea capitalului social cu aporturi în natură reprezentând contravaloarea terenurilor pentru care s-au obţinut Certificate de atestare a dreptului de proprietate, conform principiului de drept “specialia generalibus derogant” se realizează prin aplicarea dispoziţiilor legislative speciale, derogante de la Legea nr. 99/1999, cu modificările şi completările ulterioare, cu raportare la art. 12 din Legea nr.137/ 2002, cu modificările şi completările ulterioare, art. 9^1 din titlul VII al Legii nr.247/ 2005, cu modificările şi completările ulterioare.

Majorarea capitalului social cu terenurile mai sus menţionate nu a fost posibilă până la finele anului 2011, deoarece conform H.G nr. 56/ 2010 a fost demarat procesul de divizare şi fuziune al S.C Hidroelectrica S.A în vederea constituirii C.N Hidroenergetica S.A şi C.N Electrica SA. În acest sens, MECMA prin ordinul nr.2033/ 2011 precizează că „...orice operaţiune privind modificarea capitalului social al societăţii nu poate fi aplicată cât timp procesul de fuziune nu este încheiat”.

Ulterior, împotriva acestor operaţiuni de fuziune/divizare au fost formulate mai multe opoziţii care au suspendat („ope legis”) executarea fuziunii iar după abrogarea H.G. nr. 56/ 2010, capitalul social al Hidroelectrica S.A. a fost majorat corespunzător cu valoarea terenurilor pentru care se obţinuseră certificate de atestare a dreptului de proprietate în baza H.G. 834/ 1991 privind stabilirea şi evaluarea unor terenuri deţinute de societăţile comerciale cu capital de stat, cu modificările şi completările ulterioare.

În legătură cu valoarea capitalului social subscris şi vărsat, atragem atenţia asupra următoarelor aspecte:

1. În data de 26.07.2006 s-a obţinut certificatul de atestare a dreptului de proprietate cu seria M03 nr.10337 pentru un teren denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru” în suprafaţă de 13.397,27 mp situat în oraşul Brezoi, Judeţul Vâlcea, punctul Golocreni-Lotru, valoarea terenului menţionat mai sus la data respectivă, fiind conform raportului de evaluare de 177.781,77 lei.

   În data de 22.10.2007, în baza hotărârii AGA nr. 15/01.10.2007, societatea a majorat capitalul social cu valoarea de 19.718.980 lei, valoare ce include terenul mai sus menţionat şi care se regăseşte în Certificatul constatator nr.453632/24.10.2007.

   Adunarea Generală a Acţionarilor, prin hotărârea nr. 63/22.12.2008 aprobă transmiterea cu titlu gratuit către primăria oraşului Brezoi, judeţul Vâlcea a unei părţi în suprafaţă de 1.181 mp din terenul denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru” în suprafaţă totală de 13.397,27 mp pentru care deţinea certificatul de atestare a dreptului de proprietate cu seria M03 nr.10337.

   În data de 14.01.2009, părţile, adică Hidroelectrica prin sucursala Râmnicu Vâlcea şi primăria oraşului Brezoi, judeţul Vâlcea, semnează procesul verbal de predare-primire a terenului în suprafaţă 1.181 mp, desprins din terenul denumit “AHE Gura Lotrului – Punct de lucru”.

La momentul dezmembrării şi transferului cu titlu gratuit, valoarea terenului respectiv era de 15.671,87 lei, valoare pe care societatea o evidenţiază în contabilitate ca ieşire din patrimoniu dar fără a întreprinde demersurile necesare pentru diminuarea corespunzătoare a capitalului social.

2. În anul 2007, în baza hotărârii Adunării Generale a Acţionarilor numărul 4/22.01.2007, Hidroelectrica – S.H. Târgu-Jiu, vinde prin negociere directă către I.S.P.H Bucureşti terenurile aferente MHC Novaci 1-5 din bazinul Gilord, judeţul Gorj, pentru care încheie contractele de vânzare-cumpărare numărul 924/15.02.2007 şi numărul 3310/ 26.06.2007.

Cele două terenuri în valoare contabilă de 24.436 lei şi respectiv 6.785 lei, înregistrate în capitalul social vărsat erau deţinute în baza certificatelor de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 9878/ 15.04.2005 şi respectiv seria MO3 9879/ 15.04.2005.

În luna august 2007 societatea reevaluează terenurile pentru care au fost obţinute titluri de proprietate în perioada 01.09.2005 – 30.06.2006 în vederea majorării capitalului social şi în mod eronat reevaluează şi cele două terenuri deja vândute din care rezultă o valoare suplimentară de 108.900 lei, valoare cu care ulterior s-a majorat capitalul social vărsat.

Faţă de cele prezentate mai sus, în opinia noastră capitalul social vărsat trebuie diminuat cu valoarea de 124.570 lei, astfel:

a. 15.670 lei, valoarea terenului transferat cu titlu gratuit către primăria oraşului Brezoi, judeţul Vâlcea;
b. 108.900 lei, diferenţa din reevaluare aferentă celor două terenuri vândute către I.S.P.H Bucureşti care la data reevaluării nu mai existau în patrimoniul societăţii.

2.4 Organizarea şi funcţionarea societăţii

Organele de conducere ale societăţii sunt Adunarea Generală şi Consiliul de Administraţie. Societatea este administrată în sistem unitar.

Adunarea Generală a Acţionarilor

Adunarea Generală poate fi ordinară şi extraordinară.

Prerogativele Adunării Generale Ordinare sunt:

a) Aprobă propunerile privind strategia globală de dezvoltare, retehnologizare, modernizare, restructurare economico-financiară;
b) Alege şi revocă administratorii şi cenzorii;
c) Se pronunţă asupra gestiunii administratorilor şi asupra modului de recuperare a prejudiciilor produse de către aceştia;

d) Stabileşte nivelul remuneraţiei lunare a membrilor consiliului de administraţie şi al cenzorilor;
e) Punerea în aplicare a bugetului de venituri şi cheltuieli aprobat potrivit legislaţiei în vigoare şi aprobarea după caz a programului de activitate pentru exerciţiul financiar următor;
f) Discută, aprobă sau modifică situaţiile financiare anuale pe baza rapoartelor administratorilor ale auditorilor financiari şi fixează dividendul;
g) Aprobă repartizarea profitului conform legii;
h) Hotărăște cu privire la folosirea dividendelor aferente acţiunilor gestionate pentru restructurare şi dezvoltare;
i) Analizează rapoartele Consiliului de Administraţie privind stadiul şi perspectivele referitoare la profit şi dividend, nivelul tehnic, calitatea, forţa de muncă, protecţia mediului, relaţiile cu clienţii;
j) Aprobă regulamentul de organizare şi funcţionare al Consiliului de Administraţie;
k) Aprobă delegările de competenţă pentru Consiliul de Administraţie în cazul aplicării unor norme legale speciale;
l) Fixează limitele generale ale remuneraţiei suplimentare a membrilor Consiliului de Administraţie însărcinaţi cu funcţii specifice, inclusiv premierea directorului general;
m) Numeşte şi revocă auditorul financiar şi fixează durata minimă a contractului de audit financiar;
n) Hotărăşte cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung inclusiv a celor externe în cazul în care garanţiile pentru acestea depasesc 30% din valoarea capitalurilor, stabileşte competenţele şi nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piaţa internă şi externă a creditelor comerciale şi a garanţiilor inclusiv prin gajarea acţiunilor potrivit legii;
o) Gajarea cu activele societăţii în cazul în care depaşeşte 30% din valoarea capitalurilor;
p) Reglementarea dreptului de preemţiune al acţionarilor şi al salariaţilor cu privire la cesionarea acţiunilor;
q) Constituirea de noi persoane juridice sau asocierea cu alte persoane fizice sau juridice;
r) Îndeplineşte orice alte atribuţii stabilite de lege în sarcina sa.

Pentru atribuţiile menţionate la literele e), l), n), o), p) şi r) reprezentanţii Statului Român în Adunarea generală a acţionarilor pe perioada cât Statul este acţionar majoritar nu vor putea lua hotărâri decât în urma unui mandat special care va îndeplini cel puţin cerinţele unei procuri speciale.

Adunarea Generală Extraordinară are următoarele competenţe:

a) Schimbarea formei juridice şi a structurii acţionariatului;
b) Mutarea sediului societăţii;
c) Schimbarea obiectului principal de activitate;
d) Majorarea sau reducerea capitalului social cu excepţia cazurilor prevăzute

de alte acte normative;

e) Fuziunea cu alte societăţi comerciale sau divizarea;
f) Dizolvarea anticipată a societăţii;
g) Emisiunea de obligaţiuni şi conversia unor categorii de obligaţiuni în altă categorie sau în acţiuni;
h) Modificarea numărului de acţiuni şi a valorii nominale;
i) Prelungirea duratei societăţii;
j) Conversia acţiunilor dîntr-o categorie în cealaltă;
k) Înfiinţarea sau desfiinţarea de sedii secundare: sucursale, agenţii reprezentanţe sau alte asemenea unităţi fără personalitate juridică;
l) Vânzarea, închirierea, asocierea în participaţiune, aportul la capitalul social al unei societăţi comerciale, leasing-ul imobiliar şi constituirea uzufructului având ca obiect activele societăţii inclusiv cele de interes strategic, active definite de art. 3 alin 1 lit d) din OUG 88/1997 cu modificările ulterioare;
m) Orice altă modificare a actului constitutiv sau orice altă Hotărâre pentru care este cerută aprobarea Adunării Generale Extraordinare.

Pentru atribuţiile AGEA cu excepţia celor de la literele h), k) şi m) reprezentanţii Statului Roman în Adunarea generală a acţionarilor pe perioada cât Statul este acţionar majoritar nu vor putea lua hotărâri decât în urma unui mandat special care va indeplini cel puţin cerinţele unei procuri speciale.

Pot fi delegate Consiliului de Administraţie cu majorităţile de luare a deciziilor în adunările generale următoarele atribuţii:

(i) Mutarea sediului;
(ii) Schimbarea obiectului de activitate cu excepţia activităţii principale;
(iii) Majorarea capitalului social în limita a 10% din valoarea acestuia în funcţie de valoarea înregistrată în situaţiile financiare ale societăţii la finele anului precedent celui în care se face majorarea cu respectarea dacă e cazul a prevederilor legii privind piaţa de capital.

Pentru validitatea hotărârilor Adunării Generale Ordinare este necesară prezenţa acţionarilor care să reprezinte cel puţin jumătate din numărul total de drepturi de vot iar hotărârile se iau cu majoritatea voturilor exprimate. La convocările următoare, Adunarea ce se va întruni poate să delibereze asupra problemelor incluse în ordinea de zi a celei dintâi adunări indiferent de cvorumul întrunit luând hotărâri cu majoritatea voturilor exprimate.

Pentru validitatea hotărârilor AGEA este necesară:

(i) La prima convocare prezenţa acţionarilor reprezentând cel puţin ¾ din numărul total de drepturi de drept iar hotărârile se iau cu majoritatea voturilor deţinute de acţionarii prezenţi şi reprezentaţi.
(ii) La convocările ulterioare prezenţa acţionarilor reprezentând cel puţin ½ din numărul total de drepturi de vot, iar hotărârile sa fie luate cu majoritatea voturilor deţinute de acţionarii prezenţi sau reprezentaţi.

Deciziile de modificare a obiectului principal de activitate al societăţii, de reducere sau majorare a capitalului social, de schimbare a formei juridice, de fuziune, de divizare sau de dizolvare a societăţii se iau cu o majoritate de cel puţin 2/3 din drepturile de vot deţinute de acţionarii prezenţi sau reprezentaţi.

Votul secret este obligatoriu pentru alegerea membrilor Consiliului de Administraţie a cenzorilor sau a auditorilor externi sau pentru revocarea acestora şi pentru luarea hotărârilor referitoare la răspunderea membrilor organelor de administrare de conducere şi de control a societăţii.

Hotărârile vor fi depuse în termen de 15 zile la Registrul Comerţului pentru a fi menţionate în extras în registru şi publicate în Monitorul Oficial pentru a fi opozabile terţilor.

Consiliul de administraţie

Consiliul de Administraţie este compus din 5 membri cu un mandat de 4 ani şi pot fi revocaţi oricând de Adunarea generală. Administratorii primesc o indemnizaţie lunară şi pot fi şi acţionari.

Conducerea Hidroelectrica aparţine Directorului General care nu poate fi Preşedintele consiliului de administraţie. Directorul General este numit de Consiliul de Administraţie şi confirmat de Adunarea Generală.

Pentru valabilitatea hotărârilor este necesară prezenţa a cel puţin 2/3 din numărul membrilor Consiliului de administraţie iar hotărârile se iau cu votul majorităţii membrilor prezenţi. În caz de paritate de voturi, preşedintele Consiliului de Administraţie are vot decisiv.

Preşedintele Consiliului de Administraţie poate delega o parte din atribuţiile sale Directorului General.

În relaţiile cu terţii societatea este reprezentată de Directorul General pe baza şi în limitele împuternicirilor date de Consiliul de Administraţie care semnează actele de angajare faţă de aceştia, Consiliul de Administraţie păstrând atribuţia de reprezentare a societăţii în raporturile cu directorii pe care i-a numit.

În situaţia în care administratorul este salariat al societăţii, contractul individual de muncă va fi suspendat pe durata mandatului. În cazul în care administratorul desemnat nu este salariat al societăţii, societatea va încheia cu acesta un contract de administrare.

Atribuţiile Consiliului de Administraţie sunt următoarele:

a) Aprobă structura organizatorică şi regulamentul de organizare şi funcţionare;
b) Stabileşte nivelul garanţiilor şi modul de constituire al acestora pentru directorii executivi ai Hidroelectrica, directorii din cadrul sucursalelor şi pentru persoanele care au calitatea de gestionar, precum şi remuneraţia suplimentară pentru membrii consiliului de Administraţie însărcinaţi cu funcţii specific şi remuneraţia directorului general conform limitelor stabilite

de AGA;

c) Încheie acte juridice prin care sa dobândească, să înstrăineze să închirieze, să schimbe şi să constituie garanţii bunuri aflate în patrimoniul societăţii a căror valoare depăşeşte jumătate din valoarea contabilă a activelor societăţii la data încheierii actului juridic numai cu aprobarea AGEA dată în condiţiile art. 115 din Legea 31/1990 cu următoarele amendamente:
   - Actele de dobândire, înstrăinare, schimb sau de constituire de garanţie a unor active din categoria activelor imobilizate ale societăţii a căror valoare depăşeşte individual sau cumulat pe durata unui exerciţiu financiar 20% din totalul activelor imobilizate mai puţin creanţele, vor fi încheiate de către Directorul General;
   - Închirierile de active corporale pentru o perioadă de cel mult 3 ani a căror valoare individuală sau cumulată faţă de acelaşi co-contractant sau persoane implicate ori de câte ori acţionează în mod concertat nu depăşeşte 20% din valoarea totalului activelor imobilizate mai puţin creanţele la data încheierii actului juridic vor fi aprobate de către Directorul General;
   - În cazul nerespectării prevederilor sus menţionate, oricare dintre acţionari poate solicita instanţei judecătoreşti anularea actului juridic încheiat şi urmărirea directorului general pentru prejudiciul cauzat.

d) Aprobă delegările de competenţa pentru directorul general şi pentru persoanele din conducerea Hidroelectrica în vederea executării operaţiunilor acesteia;

e) Aprobă competenţele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic în vederea realizării obiectului de activitate;

f) Aprobă încheierea unor contracte pentru care nu a delegat atribuţia către directorul general;

g) Supune anual AGA în maxim 4 luni de la încheierea exerciţiului finanicar raportul cu privire la activitatea Hidroelectrica, situaţiile financiare anuale, bugetul de venituri şi cheltuieli precum şi proiectul programului de activitate pentru exerciţiul financiar viitor;

h) Convoacă atât Adunarea generală ordinară cât şi extraordinară a acţionarilor ori de câte ori este nevoie;

i) Aprobă încheierea contractelor de import export cu excepţia contractelor de import export de energie electrică până la limita cuantumului valoric stabilit de Adunarea generală a acţionarilor;

j) Stabileşte drepturile, obligaţiile şi responsabilităţile personalului Hidroelectrica conform structurii organizatorice aprobate;

k) Hotărăşte cu privire la contractarea împrumuturilor bancare curente a creditelor comerciale pe termen scurt şi mediu;

l) Aprobă numărul de posturi şi normativul de constituire a compartimentelor funcţionale şi de producţie;

m) Aprobă programele de producţie, cercetare şi dezvoltare şi investiţii;

n) Stabileşte şi aprobă politici pentru protecţia mediului înconjurător securitatea muncii potrivit reglementărilor legale în vigoare;
o) Stabileşte tactica şi strategia de marketing;
p) Stabileşte şi aprobă în limita bugetului de venituri şi cheltuieli modificări în structura acestuia în limita competenţelor pentru care a primit mandate;
q) Negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general şi aprobă statutul personalului;
r) Prezintă auditorilor interni şi auditorilor financiari şi cenzorilor cu cel puţin 30 de zile înainte de ziua stabilită pentru sedinţa AGA situaţia financiară anuală pentru exerciţiul financiar precedent însoţită de raportul lor şi de documentele justificative;
s) Să depună la registrul comerţului în termen de 15 zile de la data AGA situaţiile financiare anuale însoţite de raportul administratorilor precum şi de procesul verbal al AGA;
t) Rezolvă orice probleme stabilite de AGA.

Următoarele atribuţii ale Consiliului de Administraţie nu pot fi delegate directorilor:

(i) Stabilirea direcţiilor principale de activitate şi dezvoltare a societăţii;
(ii) Stabilirea sistemului contabil şi de control financiar şi aprobarea planificării financiare;
(iii) Numirea şi revocarea directorilor şi stabilirea remuneraţiei acestora;
(iv) Supravegherea activităţii directorilor în temeiul Legii 31/1990;
(v) Pregătirea raportului anual, organizarea AGA şi implementarea hotărârilor acesteia;
(vi) Introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenţei potrivit Legii 85/2006;
(vii) Îndeplinirea oricăror altor atribuţii stabilite prin legi speciale;
(viii) Atribuţiile care sunt delegate Consiliului de Administraţie de către AGA.

Reprezentanţii Hidroelectrica în Adunările Generale ale acţionarilor filialelor, nu vor putea lua hotărâri decât în urma obţinerii de către fiecare reprezentant a unui mandat special prealabil în Adunarea Generală a Hidroelectrica pentru următoarele chestiuni:

(i) Aprobarea reinvestirii veniturilor în principal pentru dezvoltare;
(ii) Hotărârea cu privire la contractarea de împrumuturi bancare pe termen lung inclusiv a celor externe;
(iii) Stabilirea competentelor şi a nivelului de contractare a împrumuturilor bancare de pe piaţa internă şi externă, a creditelor comerciale şi a garanţiilor inclusiv prin gajarea acţiunilor potrivit legii;
(iv) Analizarea rapoartelor consiliului de Administraţie privind stadiul şi perspectivele societăţii comerciale, relaţiile cu clienţii;
(v) Hotărârea cu privire la gajarea unor bunuri, unităţi sau sedii proprii.

Directorul General

Directorul general reprezintă Hidroelectrica în raporturile cu terţii şi exercită atribuţiile de conducere a societăţii delegate de Consiliul de Administraţie în conformitate cu art. 143 alin 1 şi 4 din Legea 31/1990 putând sa aprobe orice act şi să ia orice masură necesară şi utilă pentru realizarea obiectului de activitate al societăţii cu respectarea competentelor rezervate Consiliului de Administraţie şi AGA.

Directorul General are în principal următoarele atribuţii:

(i) Aprobă strategia şi politicile de dezvoltare ale Hidroelectrica stabilite de către Consiliul de administraţie;
(ii) Supune spre aprobare Consiliului de Administraţie numirea, suspendarea şi revocarea directorilor din cadrul executivului şi sucursalelor în temeiul prevederilor legii societăţilor comerciale şi ale actului constituiv urmând ca aceştia să-şi exercite atribuţiile şi să răspundă în faţa organelor societăţii pentru îndeplinirea indatoririlor;
(iii) Angajează, promovează şi concediază personalul salariat;
(iv) Participă la negocierea contractului colectiv de muncă a cărui negociere şi încheiere se desfaşoară în condiţiile legii în limita mandatului dat de către Consiliul de administraţie;
(v) Negociază în condiţiile legii contractele individuale de muncă;
(vi) Încheie acte juridice în numele şi pe seama Hidroelectrica în limitele împuternicirilor acordate de către Consiliul de Administraţie;
(vii) Stabileşte îndatoririle şi responsabilităţile personalului Hidroelectrica;
(viii) Aprobă operaţiunile de încasări şi plăti potrivit competenţelor legale şi actului constitutiv;
(ix) Aprobă operaţiunile de vânzare cumpărare de bunuri potrivit competenţelor legale şi actului constitutiv;
(x) Împuternicește directorii executivi, directorii din cadrul sucursalelor şi orice altă persoană să exercite atribuţii în sfera sa de competenţă;
(xi) Rezolvă orice altă problemă pe care Consiliul de Administraţie a stabilit-o în sarcina sa.

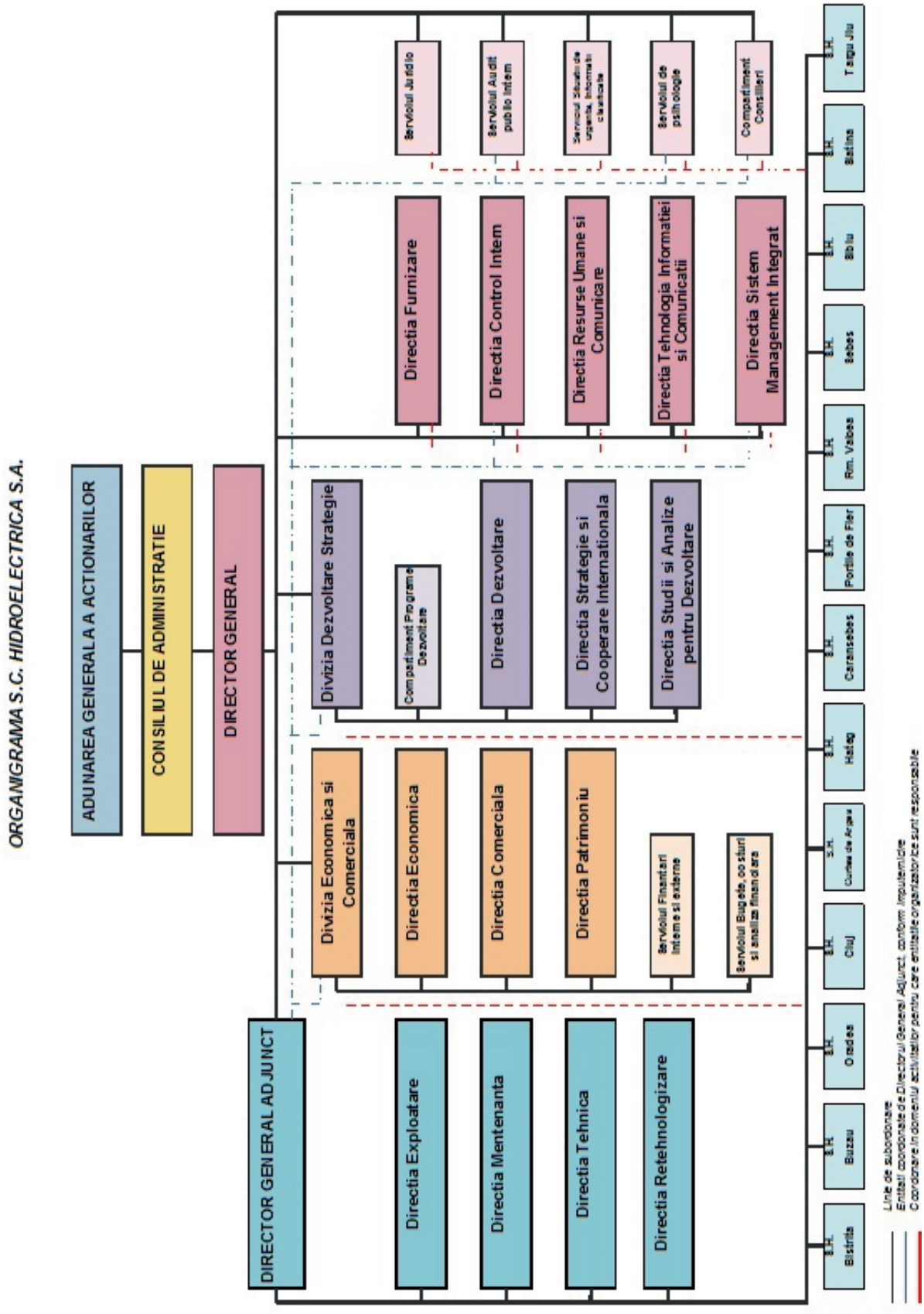
La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei, consiliul de administraţie era format din:

Nume şi prenume	Reprezintă
Butnaru Iulian Marian	Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri
Todea Andrei Barbu	Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri
Raicu Ionica	Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri
Vulpescu Dumitru Remus	Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri
Truţă Oana	Fondul Proprietatea

La aceaşi dată, conducerea executivă a societăţii era asigurată de un număr de 69 de directori din care un număr de 18 directori la sediul central şi 51 de directori în cadrul sucursalelor, după cum urmează:

Locatie	Nume şi prenume	Funcţia
Sediu central	Gheorghe Ştefan	Director general
	Zachia Zlatea Dragoş	Director general adjunct
	Tanase Eugeniu	Divizia economică şi comerciala
	Iosif Georgeta	Direcţia economică
	Goran Gheorghe	Direcţia comerciala
	Asan Lavinius George	Direcţia furnizare
	Hodoroga Marcel	Direcţia patrimoniu
	Agliceru Ovidiu	Direcţia control intern
	Cocioran Aurel	Direcţia retehnologizare
	Cojoc Răzvan	Divizia dezvoltare strategie
	Horvath Manuela	Direcţia strategie şi cooperare internaţionala
	Maiorescu Raymond	Direcţia tehnologia informatiei şi comunicatii
	Mereuţă Dumitra	Direcţia sistem management integrat
	Popescu Elena	Direcţia tehnica
	Sima Ioan	Direcţia mentenanta
	Stancu Ionela	Direcţia resurse umane şi comunicare
	Tilicea Gabriela	Direcţia dezvoltare
	Trihenea Constantin	Director exploatare
Sediu central Total 18		
Bistriţa	Grigoriu Constantin Romica	Director
	Suru Toma	Dir.adj.tehnic
	Nechita Costica	Dir.adj.economic şi comercial
	Melinte Cornel	Director uzină
	Răileanu Maricel	Director uzină
Bistriţa Total 5		
Buzău	Vlăduţ Nicolae	Director
	Prefac Viorel	Dir.adj.tehnic
	Şarpe Florin- Marius	Dir.adj.economic şi comercial
	Sandu Viorel	Dir. adj. marketing
Buzău Total 4		
Caransebeş	Brebu Nicolae	Director
	Pascota Gh. Ovidiu	Dir.adj.tehnic
	Vandrea Sofia	Dir.adj.economic şi comercial
Caransebeş Total 3		
Curtea de Argeş	Metehoiu Constantin	Director
	Oprea Florian Octavian	Dir.adj.exploatare
	Draghici Rozalia	Dir.adj.economic şi comercial
	Teodorescu Vasile	Director uzina
	Ivan Constantin	Director uzina
Curtea de Argeş Total 5		
Cluj	Cătărig Horaţiu Liviu	Director
	Runcan Viorel	Dir.adj.tehnic
	Oprea Augustin	Dir.adj.economic şi comercial
	Rogoz Ioan	Director uzina
Cluj Total 4		
Oradea	Groza Mihai Dan	Director
	Popa Florian	Dir.adj.tehnic
	Vesa Iuliana- Gabriela	Dir.adj.economic şi comercial
Oradea Total 3		
Haţeg	Gheorghiţa Petrişor	Director
	Babau Valeriu	Dir.adj.tehnic

Locatie	Nume şi prenume	Funcţia
	Feder Manuela- Tina	Dir.adj.economic şi comercial
Haţeg Total 3		
Porţile de Fier	Pavelescu Teodor	Director
	Novac Dragos	Dir.adj.tehnic
	Boescu Vasilica	Dir.adj.economic
	Guran Constantin	Dir.adj.exploatare
	Maroiu Iancu	Director uzina
Porţile de Fier Total 5		
Râmnicu Vâlcea	Diaconescu Marian	Director
	Serban Vergiliu	Dir.adj.tehnic
	Ungureanu Livia- Mihaela	Dir.adj.economic şi comercial
	Paraschiv Gheorghe	Director uzina
Râmnicu Vâlcea Total 4		
Sebeş	Niculici Petre	Director
	Mihu Nicolae	Dir.adj.tehnic
	Dobra Elena- Camelia	Dir.adj.economic şi comercial
Sebeş Total 3		
Sibiu	Spatari Ovidiu Nicolae	Director
	Dima Matei Dumitru	Dir.adj.tehnic
	Dobrota Adriana	Dir.adj.economic şi comercial
Sibiu Total 3		
Slatina	Balasoiu Stefan	Director
	Pena C. Marian	Dir.adj.tehnic
	Fetita Marian	Dir.adj.economic şi comercial
	Pestritu Genoveva	Director uzina de exploatare
	Stoica Gabriel- George	Director uzina de retehnologizare
Slatina Total 5		
Târgu Jiu	Raicu- Ticusi Pantelie	Director
	Tiriplica Ion	Dir.adj.tehnic
	Negrea Ion	Dir.adj.economic şi comercial
	Tilea George Catalin	Dir.adj.exploatare
Târgu Jiu Total 4		
Total general 69		


ORGANIGRAMA S.C. HIDROELECTRICA S.A.
ADUNAREA GENERALA A ACTIONARILOR
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
DIRECTOR GENERAL
DIRECTOR GENERAL ADJUNCT
Serviciul Juridic
Serviciul Audit public intern
Serviciul Situatii de urgenta, Informatii clasificate
Serviciul de psihologie
Compartiment Consilieri
Directia Furnizare
Directia Control Intern
Directia Resurse Umane si Comunicare
Directia Tehnologia Informatiei si Comunicatii
Directia Sistem Management Integrat
Divizia Dezvoltare Strategie
Compartiment Programe Dezvoltare
Directia Dezvoltare
Directia Strategie si Cooperare Internationala
Directia Studii si Analize pentru Dezvoltare
Divizia Economica si Comerciala
Directia Economica
Directia Comerciala
Directia Patrimoniu
Serviciul Finantari Interne si externe
Serviciul Bugete, costuri si analiza financiara
Directia Exploatare
Directia Mentenanta
Directia Tehnica
Directia Retehnologizare
S.H. Bistrita
S.H. Buzau
S.H. Oradea
S.H. Cluj
S.H. Curtea de Arges
S.H. Hateg
S.H. Caransebes
S.H. Portile de Fier
S.H. Rm. Valcea
S.H. Sebes
S.H. Sibiu
S.H. Slatina
S.H. Targu Jiu
Linie de subordonare
Entitati coordonate de Directorul General Adjunct, conform imputernicirii
Coordonare in domeniul activitatilor pentru care entitatile organizatorice sunt responsabile

2.5 Resurse umane

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei, erau angajate cu contract indiviual de muncă 5.239 de persoane cu o valoare totală a salariilor brute de încadrare şi a sporurilor lunare negociate de 20.944.716 lei, după cum urmează:

- lei -

Sucursala	Număr persoane	Salarii brute de incadrare	Total sporuri negociate	Total drepturi brute negociate
Executiv	262	1.241.789	588.815	1.830.604
SH Bistriţa	595	1.430.684	763.415	2.194.099
SH Buzău	344	823.983	399.103	1.223.086
SH Caransebeş	194	492.119	247.201	739.320
SH Cluj	318	819.098	429.082	1.248.180
SH Curtea de Argeş	666	1.657.320	866.906	2.524.226
SH Haţeg	358	861.615	478.781	1.340.396
SH Oradea	290	739.682	406.644	1.146.326
SH Porţile de Fier	487	1.228.148	722.873	1.951.021
SH Râmnicu Vâlcea	553	1.433.201	830.703	2.263.904
SH Sebeş	241	629.687	327.126	956.813
SH Sibiu	316	752.077	384.112	1.136.189
SH Slatina	328	847.317	424.907	1.272.224
SH Târgu Jiu	287	764.185	354.143	1.118.328
Total General	**5.239**	**13.720.905**	**7.223.811**	**20.944.716**

Situaţia sintetică a tuturor cheltuielilor efectuate cu personalul în perioada 2009 - 2011, prezentate detaliat la pct. 9.1.2 litera c), incluzând asigurările sociale suportate de angajator precum şi cheltuielile cu formarea profesională, mai puţin cheltuielile ocazionate de deplasarea la locul de desfăşurare a programelor de formare profesională, se prezintă astfel:

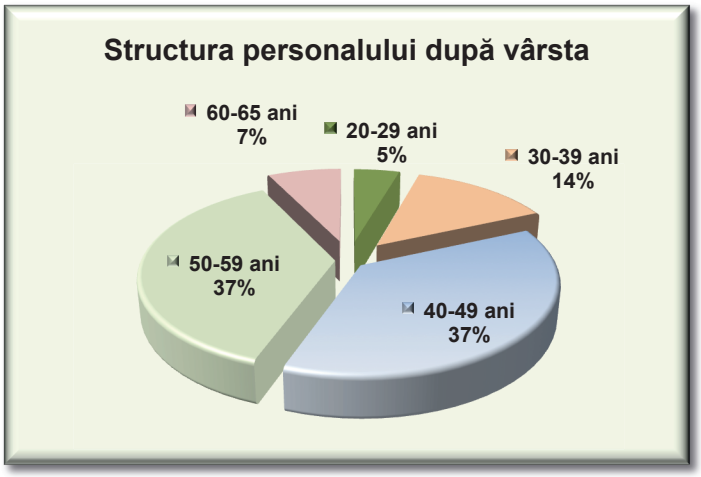
Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri si indemnizatii	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Fond de salarii si asociate - Total	**309.303.555**	**328.419.654**	**327.009.876**	**964.733.085**
Asigurări sociale angajator	93.378.011	96.982.021	97.325.330	287.685.362
Tichete cadou si alte cheltuieli	10.467.183	10.125.405	11.905.255	32.497.843
Asigurari sociale si alte cheltuieli - Total	**103.845.194**	**107.107.426**	**109.230.585**	**320.183.205**
Salarii, asigurari si alte cheltuieli - Total	**413.148.749**	**435.527.080**	**436.240.461**	**1.284.916.290**
Formare profesionala	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Cheltuieli cu personalul - Total	**417.070.808**	**437.636.417**	**438.175.473**	**1.292.882.698**

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de 436,2 milioane lei iar bugetul pentru anul 2012, aprobat prin HG 277/03.04.2012, prevede pentru acest capitol de cheltuieli suma de 461,5 milioane lei.

În ceea ce priveşte raportul dintre femei şi bărbaţi, la data de 20.06.2012 erau angajate 943 de femei şi 4.296 de bărbaţi iar structura pe vârste a personalului se prezintă astfel:

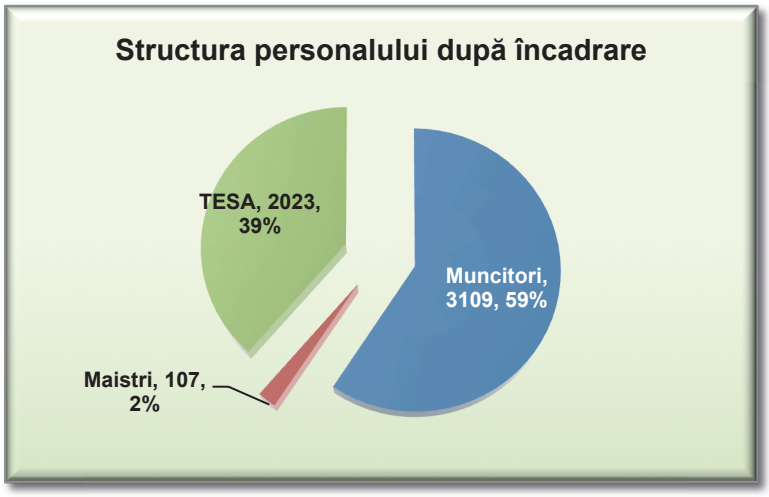
Număr posturi	Grupe						
Sucursala	20-29 ani	30-39 ani	40-49 ani	50-59 ani	60-65 ani	> 65 ani	Total General
Executiv	18	66	73	80	25		262
SH Bistriţa	40	81	241	202	31		595
SH Buzău	13	41	148	132	10		344
SH Caransebeş	9	20	65	84	16		194
SH Cluj	15	49	101	121	31	1	318
SH Curtea de Argeş	27	123	255	205	56		666
SH Haţeg	13	33	127	158	27		358
SH Oradea	17	36	132	90	15		290
SH Porţile de Fier	6	39	215	184	43		487
SH Râmnicu Vâlcea	26	72	162	246	47		553
SH Sebeş	12	23	87	100	19		241
SH Sibiu	12	52	142	98	12		316
SH Slatina	7	48	127	117	29		328
SH Târgu Jiu	22	41	75	130	19		287
Total General	**237**	**724**	**1.950**	**1.947**	**380**	**1**	**5.239**

Aşa cum se observă din graficul de mai sus, doar 19% din totalul persoanelor angajate au vârste sub 40 de ani, iar 81% din totalul persoanelor angajate au vârste peste 40 de ani. Astfel, 37% din totalul persoanelor angajate au vârste cuprinse între 40 şi 49 ani, aceaşi proporţie o regăsim în cazul persoanelor cu vârste cuprinse între 50 şi 59 ani iar 7% au vârste de peste 60 de ani.



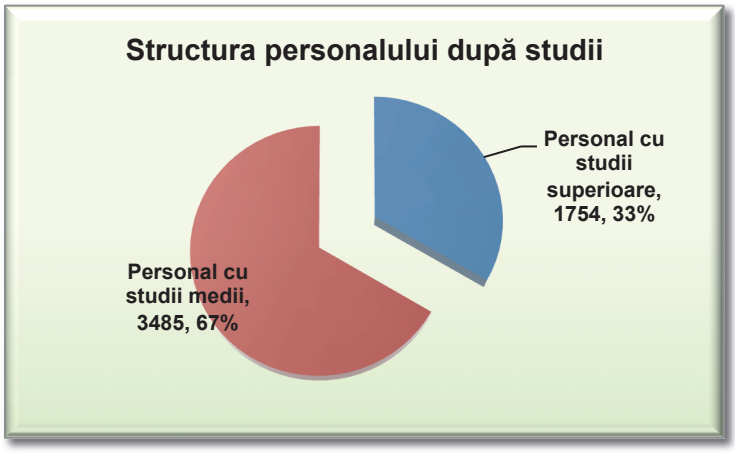
Analizând datele care rezultă din evidenţele direcţiei de resurse umane, constatăm că structura de personal a debitoarei Hidroelectrica existentă la data de 20.06.2012, este una îmbătrânită, iar în perioada următoare, ca efect al aplicării Contractului Colectiv de Muncă, nivelul costurilor pe care Hidroelectrica ar trebui să le suporte

în legătură cu personalul care se va pensiona este unul extrem de ridicat. **Astfel, 282 de persoane se vor pensiona pentru limită de vârsta până în 2015, din care 121 de persoane din personalul de exploatare a centralelor hidroelectrice, 163 de persoane din personalul TESA 153 şi 8 persoane din alte categorii de personal.**



În ceea ce priveşte încadrarea personalului, la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei, 59% din persoanele angajate erau muncitori, 2% maiştri şi 39% personal TESA. Din acest punct de vedere considerăm că schema de personal TESA este supradimensionată şi luând în considerare nivelul salariilor de încadrare precum şi a sporurilor negociate ale acestui segment de personal, constatăm existenţa nejustificată a unei presiuni foarte mari asupra costurilor de exploatare cu efecte negative în indicatorii de performanţă ai societăţii debitoare Hidroelectrica.

Structura personalului Hidroelectrica, în funcţie de pregătirea profesională cuprinde 33,48% personal cu pregătire superioară şi 67% personal cu studii medii. Din totalul de 1.754 de persoane cu studii superioare, 76,10 % sunt ingineri, 15,87% economişti iar restul de 8.02 % personal cu studii superioare din alte categorii.



În cadrul activităţii de formare profesională Hidroelectrica derulează programe şi proceduri care cuprind:

- Instruire internă, conform procedurii de instruire internă;
- Instruire externă, conform procedurii de instruire externă;
- Gestionarea planului de formare profesională, anexă la CCM în vigoare;
- Gestionarea evaluării performanţelor individuale ale salariaţilor, conform procedurii în vigoare;

- Acordarea de burse private de studiu pentru studenţi. În anul universitar 2010-2011 au fost acordate 22 burse private de studiu, iar în anul universitar 2011-2012 sunt acordate 21 burse private de studiu. Bursa lunară este de 600 lei (mai puţin pe perioada vacanţei de vară).

Contractele de instruire externă în derulare la data de 20.06.2012 sunt:

- **Contractul nr. 77/15.06.2011**, subsecvent acordului cadru nr. 76/15.06.2011, încheiat cu SC Formenerg SA în asociere cu SC Centrul de Formare şi Perfecţionare Perfect Service SA;
- **Contractul nr. 84/19. 07.2011**, încheiat cu SC Pro Management SRL;
- **Contractul nr. 85/19. 07.2011**, încheiat cu SC Formenerg SA în asociere cu SC Centrul de Formare şi Perfecţionare Perfect Service SA;
- **Contractul nr. 86/19. 07.2011**, încheiat cu SC EuCom România SRL.

Sindicalizare

La nivelul Hidroelectrica SA funcţionează două organizaţii sindicale, astfel:

1. Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind

Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind s-a înfiinţat în baza Sentinţei civile nr.2147/16.02.2012 emisă de Judecătoria sector 2, în conformitate cu prevederile Legii nr.62/2011 privind dialogul social, prin reorganizarea Sindicatului Naţional Petrom Energie – Filiala Hidroelectrica Hidrosind, respectiv din sindicatele desprinse din acesta prin procedura de divizare.

În prezent Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind a depus la judecătorie dosarul pentru obţinerea reprezentativităţii la nivel de Hidroelectrica SA, conform prevederilor Legii nr.62/2011.

Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind este sindicatul majoritar al salariaţilor din Hidroelectrica cu un număr de 4760 membrii din totalul de 5239 salariaţi ai societăţii şi este organizaţia sindicală semnatară a Contractului Colectiv de Muncă-2006 al Hidroelectrica SA, modificat şi completat prin 16 acte adiţionale.

2. Federaţia Naţională a Sindicatelor din Electricitate Univers

Federaţia Naţională a Sindicatelor din Electricitate Univers deţine o hotarâre judecătorească de reprezentativitate la nivelul Hidroelectrica dar în prezent nu mai îndeplineşte condiţiile de reprezentativitate prevăzute de Legea nr.62/2011, respectiv numărul de membrii ai sindicatului să reprezinte cel puţin jumătate plus unu din numărul angajaţilor unităţii. În prezent numărul de salariaţi ai Hidroelectrica, membri ai acestei organizaţii sindicale este de 331 din totalul de 5239 salariaţi ai societăţii.

3. Scurt istoric legislativ şi al activităţii societăţii

Activitatea în sectorul energetic este reglementată de ANRE - infiinţată ca instituţie publică autonomă prin Ordonanţa de Guvern („OG") nr.29/1998, modificată prin Legea nr.99/2000 - şi are printre altele, următoarele responsabilităţi:

- aplicarea sistemului naţional obligatoriu de reglementare pentru sectorul energetic în scopul garantării eficienţei, competiţiei, transparenţei în acest sector, cât şi pentru protecţia consumatorilor;
- emiterea sau suspendarea licenţelor de operare pentru entităţile existente implicate în sectorul energetic sau pentru cele ce vor apărea în viitor, urmărind crearea unui mediu concurenţial în cadrul pieţelor de energie electrică sau termică;
- elaborarea metodologiei şi criteriilor de calcul al tarifelor în sectorul energetic şi contractele cadru pentru vânzarea, cumpărarea şi livrarea energiei electrice şi termice la consumatorii finali.

1990

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 1199/1990 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 19 din 26.01.1991 se înfiinţează Regia autonomă de electricitate RENEL, având ca obiect principal de activitate producerea, transportul şi distribuţia energiei electrice, producerea şi transportul energiei termice, întreţinerea şi repararea agregatelor şi instalaţiilor energetice, dezvoltarea sistemului energetic naţional, importul şi exportul de energie electrică;

1998

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 365/1998 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 246 din 03.07.1998, prin reorganizarea Regiei Autonome de Electricitate "Renel", care se desfiinţează, se înfiinţează:
    - Compania Naţională de Electricitate - S.A.,
    - Societatea Naţională "Nuclearelectrica" - S.A. şi
    - Regia Autonomă pentru Activităţi Nucleare;

2000

- În baza Hotărârii Guvernului nr. 627/2000 publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 357 din 31.07.2000, prin divizarea Companiei Naţionale de Electricitate - S.A. care se desfiinţează, se înfiinţează:
    - Compania Naţională de Transport al Energiei Electrice "Transelectrica" - S.A. În structura "Transelectrica" - S.A. se înfiinţează filiala Societatea Comercială "Operatorul Pieţei de Energie Electrică" - S.A., (Opcom);
    - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice şi Termice "Termoelectrica" - S.A.,

- **Societatea comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.,**
- Societatea Comercială de Distribuţie şi Furnizare a Energiei Electrice "Electrica" - S.A.

2001

- Întocmirea strategiei de dezvoltare şi modernizare a sistemului energetic, inclusiv pentru Hidroelectrica, cu directiva prioritară atragerea capitalului privat pentru finalizarea investiţiilor începute în trecut.

2002

- În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, **se înfiinţează 8 societăţi comerciale, filiale ale Hidroelectrica S.A.**, prin reorganizarea uzinelor de hidrocentrale de reparaţii din cadrul acesteia.

2003

- an de secetă, cu pierderi semnificative pentru societate;
- noiembrie 2003 - relansarea strategiei companiei pentru perioada 2004-2025.

2004

- deschiderea pieţei libere;
- obţinerea rating-ului de societate;
- concesionarea domeniului public;
- returnarea a 60% din datoria anului 2003.

2005

- an record pentru producţia de energie electrică a companiei - 20,1 TWh;
- cea mai valoroasă companie cu capital de stat, clasarea pe locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România";
- "Investitor al anului în România", recunoscută pentru investiţii în privatizare/ categoria companiilor cu capital de stat;

2006

- cea mai valoroasa companie cu capital de stat; menţinerea pe locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România"
- Hidroelectrica este declarată "Investitorul anului în România", fiind recunoscută pentru investiţii în privatizare / categoria companiilor cu capital de stat;
- Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş a marcat împlinirea a 40 de ani de la punerea în funcţiune a Hidrocentralei Vidraru, una dintre cele mai mari centrale hidro din ţară. Amenajarea Vidraru a fost construită în

perioada 1961-1966, fiind una dintre cele mai complexe amenajări hidroelectrice din ţară.

2007

- cea mai valoroasă companie cu capital de stat din România; pentru al treilea an consecutiv, Hidroelectrica a ocupat locul 6 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România";
- premiul internaţional "Lider în Prestigiu şi Calitate 2007", acordat de Revista de Turism, Industrie şi Comerţ, Actualidad (Spania).

2008

- Hidroelectrica urca pe locul 5 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România" continuând trendul ascendent al dezvoltării, consolidându-şi astfel poziţia pe piaţa producţiei de energie electrică;

2009

- Hidroelectrica urca pe locul 4 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România", clasament realizat de Ziarul Financiar, fiind evaluată la 3,287 miliarde de euro;

2010

- Hidroelectrica realizează o producţie de 19,85 TWh şi înregistrează un profit record în condiţiile crizei la nivel internaţional şi naţional;
- Hidroelectrica a aniversat 50 de ani de la punerea în funcţiune a amenajării Bicaz-Stejaru (Centrala Hidroelectrică “Dimitrie Leonida”) prima mare amenajare din România şi 35 de ani de la punerea în funcţiune a amenajării hidroenergetice Tarniţa, Cluj;
- la Galele Finmedia, Hidroelectrica primeşte Diploma Specială pentru 5 ani de performanţă continuă;
- în "Top 100 cele mai valoroase companii din România" Hidroelectrica urca pe locul 3, fiind cotată la o valoare de 3,35 miliarde de euro;

2011

- Hidroelectrica ocupa locul 2 în "Top 100 cele mai valoroase companii din România", realizat de Ziarul Financiar, fiind evaluată la 3,490 miliarde de euro;
- în cadrul galei business-ului românesc ”Gala RomâniaTop 100 Companii” organizată de Finmedia, Hidroelectrica primeşte premiul pentru „Cea mai dinamică companie de stat”;
- la data de 20 decembrie 2011, Sucursala Hidrocentrale Sibiu inaugurează hidrocentrala de la Robeşti.

Alte reglementări legale cu impact sau posibil impact semnificativ asupra Hidroelectrica S.A.

1. **Hotărârea Guvernului nr. 56 din 29 ianuarie 2010** privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică şi termică aflaţi sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, (in continuare, "**HG 56/2010**")

   Prin HG 56/2010, s-a aprobat ducerea la îndeplinire a procedurilor legale pentru înfiinţarea societăţilor comerciale pe acţiuni Compania Naţională Electra S.A. şi Compania Naţională Hidroenergetica S.A., în conformitate cu dispoziţiile Legii nr. 31/1990 privind societăţile comerciale, republicată.

   În conformitate cu dispoziţiile art. 2 din HG 56/2010, *Compania Naţională Electra S.A.* urma a fi înfiinţată prin fuziunea:

   - Societăţii Comerciale Complexul Energetic Rovinari S.A.,
   - Societăţii Comerciale Complexul Energetic Turceni S.A.,
   - Societăţii Comerciale Complexul Energetic Craiova S.A.,
   - Societăţii Naţionale a Lignitului Oltenia S.A.,
   - Societăţii Naţionale Nuclearelectrica S.A. şi a
   - Societăţii Comerciale Hidroserv S.A. Râmnicu Vâlcea, filială a Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale Hidroelectrica S.A., societate care urma a fi dizolvată fără a intra în lichidare,

   Precum şi prin preluarea patrimoniului Societăţii Comerciale Hidroelectrica S.A., corespunzător sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu şi S.H. Târgu Jiu, stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia.

   În conformitate cu dispoziţiile art. 3 din HG 56/2010, *Compania Naţională Hidroenergetica S.A.* urma a fi înfiinţată prin:

   - fuziunea unor filiale ale Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice şi Termice Termoelectrica S.A., respectiv Societatea Comercială Electrocentrale Deva S.A. şi Societatea Comercială Electrocentrale Bucureşti S.A.,
   - preluarea unor filiale ale Societăţii Comerciale Hidroelectrica S.A., respectiv Societatea Comercială Hidroserv Bistriţa S.A., Societatea Comercială Hidroserv Slatina S.A., Societatea Comercială Hidroserv Porţile de Fier S.A., Societatea Comercială Hidroserv Curtea de Argeş S.A., Societatea Comercială Hidroserv Sebeş S.A., Societatea Comercială Hidroserv Haţeg S.A. şi Societatea Comercială Hidroserv Cluj S.A., filiale care urmau a fi dizolvate fără a intra în lichidare,

- preluarea patrimoniului Societăţii Comerciale Hidroelectrica S.A., corespunzător sucursalelor S.H. Bistriţa, S.H. Buzău, S.H. Cluj, S.H. Curtea de Argeş, S.H. Haţeg, S.H. Porţile de Fier, S.H. Oradea, S.H. Sebeş, S.H. Caransebeş şi S.H. Slatina, stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia, a patrimoniului Societăţii Comerciale Termoelectrica S.A., corespunzător Sucursalei Electrocentrale Paroşeni şi Sucursalei Termoserv Paroşeni S.A., stabilit în cadrul procedurii de divizare a acesteia, precum şi prin preluarea unei părţi din patrimoniul Companiei Naţionale a Huilei S.A. Petroşani, care urma a fi divizată.

În forma iniţială a HG 56/2010, art. 3 alin. (3) prevedea că, în urma proceselor de divizare şi fuziune prevăzute de această hotărâre, **Societatea Comercială Hidroelectrica S.A. urma să îşi înceteze existenţa**, în condiţiile legii, iar începând cu data înmatriculării la oficiul registrului comerţului, *Compania Naţională Electra S.A.* şi respectiv *Compania Naţională Hidroenergetica S.A.* urmau să preia toate drepturile şi să fie ţinute de toate obligaţiile fostelor societăţi comerciale supuse fuziunii şi, respectiv, divizării, şi să se substituie în drepturile şi obligaţiile decurgând din raporturile juridice ale acestora cu terţii, inclusiv în litigiile în curs.

În conformitate cu dispoziţiile art. 9 din HG 56/2010, Compania Naţională Electra S.A. urma să aibă ca obiect principal de activitate producerea şi furnizarea energiei electrice, producerea, transportul, distribuţia şi furnizarea energiei termice, exploatarea minelor şi carierelor de lignit şi producerea de combustibil nuclear iar Compania Naţională Hidroenergetica S.A. urma să aibă ca obiect principal de activitate producerea şi furnizarea energiei electrice, producerea, transportul, distribuţia şi furnizarea energiei termice şi exploatarea minelor de huilă.

Procesul de reorganizare a producătorilor de energie electrică şi termică urma să fie coordonat de Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, acesta urmând să mandateze reprezentanţii statului în adunările generale ale acţionarilor şi membrii consiliilor de administraţie ale societăţilor comerciale care urmau să se reorganizeze/înfiinţeze.

HG 56/2010 a fost modificată prin Hotărârea Guvernului nr. 357 din 14 aprilie 2010 pentru modificarea şi completarea Hotărârii Guvernului nr. 56/2010 privind stabilirea unor măsuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică şi termică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, prin înfiinţarea Companiei Naţionale Electra S.A. şi Companiei Naţionale Hidroenergetica S.A., publicată în Monitorul Oficial cu numărul 256 din data de 20 aprilie 2010 (în continuare, ”**HG 357/2010**”).

În nota de fundamentare a HG 357/2010 s-a reţinut că era esenţial pentru procesul de reorganizare a producătorilor de energie electrică şi termică, ca

înfiinţarea noilor companii naţionale, propusă de HG 56/2010, să aibă loc într-o perioadă cât mai scurtă de timp (până la data de 30 iunie 2010).

Având în vedere faptul că înfiinţarea C.N. Electra S.A. şi a C.N. Hidroenergetica S.A. conform metodei de reorganizare avute în vedere de varianta iniţială a HG 56/2010, ar fi putut fi întârziată de formalităţile cerute pentru reînnoirea/emiterea de către autorităţile, organismele şi celelalte entităţi competente (de ex. ANRE, OPCOM, Transelectrica), a licenţelor, autorizaţiilor, avizelor, aprobărilor şi certificărilor necesare pentru îndeplinirea, în condiţii de legalitate, a obiectului de activitate de către companiile naţionale sus-numite, prin HG 357/2010 s-a decis modificarea art. 3 alin. (1) şi abrogarea art. 3 alin. (3) din HG 56/2010, în sensul că Hidroelectrica S.A. să nu mai fie supusă unui proces de divizare totală în urma căruia să îşi înceteze existenţa.

Soluţia alternativă propusă prin modificarea art. 3 alin. (1) din HG 56/2010 a avut în vedere ca, după ce partea din patrimoniul Hidroelectrica S.A. corespunzătoare sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu şi S.H. Târgu Jiu va fi fost transferată către Compania Naţională Electra S.A., această societate să-şi continue existenţa şi să-şi menţină activitatea, în baza licenţelor, autorizaţiilor, avizelor, aprobărilor şi certificărilor deja obţinute. Hidroelectrica S.A. urma să se transforme în companie naţională, să-şi schimbe denumirea în Compania Naţională Hidroenergetica S.A. şi, concomitent, să absoarbă filialele societăţilor comerciale Termoelectrica S.A. şi Hidroelectrica S.A. menţionate în HG 56/2010.

Astfel, art. 3 alin. (1) din HG 56/2010, aşa cum a fost modificat prin HG 357/2010, prevedea că în mod concomitent cu înfiinţarea Companiei Naţionale Electra S.A. în condiţiile prevăzute la art. 2 şi în particular, cu preluarea de către aceasta a unei părţi din patrimoniul Societăţii Comerciale Hidroelectrica S.A. corespunzătoare sucursalelor S.H. Râmnicu Vâlcea, S.H. Sibiu şi S.H. Târgu Jiu, Societatea Comercială Hidroelectrica S.A. îşi va schimba denumirea şi se va transforma în Compania Naţională Hidroenergetica S.A., care urma să fuzioneze cu anumite filiale ale Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice şi Termice Termoelectrica S.A., respectiv Societatea Comercială Electrocentrale Deva S.A. şi Societatea Comercială Electrocentrale Bucureşti S.A. precum şi cu anumite filiale ale Societăţii Comerciale Hidroelectrica S.A., respectiv:

- Societatea Comercială Hidroserv Bistriţa S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Slatina S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Porţile de Fier S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Curtea de Argeş S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Sebeş S.A.,
- Societatea Comercială Hidroserv Haţeg S.A. şi
- Societatea Comercială Hidroserv Cluj S.A.,

filiale care se urmau a se dizolva, fără a intra în lichidare.

Împotriva cererii de înregistrare la Oficiul Registrului Comerţului de pe lângă Tribunalul Bucureşti a proiectului de divizare al Hidroelectrica S.A., salariaţii Hidroelectrica[1] au formulat cerere de intervenţie, în conformitate cu dispoziţiile art. 7 alin. (7) din Ordonanţa de Urgenţă a Guvernului nr. 116/2009 pentru instituirea unor măsuri privind activitatea de înregistrare în registrul comerţului.

Conform prevederilor textului referit, în situaţia în care la cererile de înregistrare sunt depuse cereri de intervenţie, directorul oficiului registrului comerţului de pe lângă tribunal şi/sau persoana sau persoanele desemnate va/vor transmite dosarul secţiei comerciale a tribunalului în a cărui circumscripţie îşi are sediul comerciantul, unde vor fi soluţionate de urgenţă şi cu precădere.

Cererea de intervenţie a salariaţilor a fost înregistrată pe rolul Tribunalului Bucureşti – Secţia a VI-a Comercială, sub nr. 49977/3/2010 şi a fost soluţionată de instanţă la data de 15.12.2010, cererea Hidroelectrica de înregistrare a hotărârii Adunării Generale şi a proiectului de divizare la Registrul Comerţului, fiind respinsă de instanţă.

Recursul declarat de Hidroelectrica S.A. împotriva sentinţei pronunţate de Tribunal în dosarul nr. 49977/3/2010, a fost înregistrat pe rolul Curţii de Apel Bucureşti – Secţia a VI-a Comercială şi a fost soluţionat prin decizia pronunţată de această instanţă la data de 14.04.2011, când au fost respinse recursurile declarate ca tardive, soluţia fiind irevocabilă.

Având în vedere soluţiile instanţelor, prin art. 11 din Hotărârea Guvernului nr. 1024 din 12 octombrie 2011 privind unele măsuri de reorganizare a producătorilor de energie electrică de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, prin înfiinţarea Societăţii Comerciale Complexul Energetic Oltenia S.A., a fost abrogată în mod expres HG 56/2010, fiind astfel abandonat proiectul de reorganizare al Hidroelectrica S.A. şi altor producători de energie electrică.

2. **Hotărârea Guvernului nr. 38/ 2012** pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. Bucureşti (în continuare “**HG 38/2012**”)

   Prin HG 38/2012 a fost aprobată strategia de privatizare a Hidroelectrica prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat, ceea ce presupune vânzarea unui pachet de acţiuni nou-emise în următoarele etape:

[1] Sindicatul Liber Energia Haţeg, Sindicatul Hidroenergetica SINH, Sindicatul Hidrocentrale Hidrosind Ramnicu Vâlcea, Federaţia Sindicatelor Libere şi Independente Petrom, Sindicatul Hidrocentrale Slatina, Sindicatul Hidroenergetica Buzău, Sindicatul Liber Sincron Caransebeş, Sindicatul Dimitrie Leonida, Sindicatul Hidrocentrale Sibiu, Sindicatul Hidrosind Oradea, Sindicatul Hidro Olt Slatina, Sindicatul Hidrocentrale Porţile de Fier, Sindicatul Hidromegavatul Olt Inferior, Sindicatul Hirdroenergetic Curtea de Arges, Sindicatul Liber Energetica Sebeş, etc.

a) majorarea capitalului social al Hidroelectrica cu un pachet de acţiuni nou-emise, reprezentând 12,49% din capitalul social existent;

b) acordarea acţionarilor privaţi existenţi a dreptului de preferinţă de subscriere la preţul de vânzare al acţiunilor nou-emise în cadrul ofertei publice primare de acţiuni asupra unui pachet de acţiuni nou-emise, reprezentând 2,49 % din capitalul social existent, proporţional cu cota deţinută anterior majorării capitalului social;

c) declanşarea unei oferte publice primare de vânzare de acţiuni, prin oferirea spre subscriere prin metode specifice pieţei de capital a unui pachet de acţiuni nou-emise, reprezentând 10% din capitalul social existent. Oferta publică primară de acţiuni se va derula printr-un intermediar autorizat, astfel cum este definit de legislaţia pieţei de capital, selectat potrivit prevederilor legale.

Prin actul normativ menţionat mai sus, Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participaţiilor Statului şi Privatizării în Industrie, în calitate de instituţie publică implicată, a fost mandatat să coordoneze şi să monitorizeze întregul proces pentru îndeplinirea strategiei de privatizare prin constituirea unei comisii pentru coordonarea procesului de privatizare şi a unei comisii pentru pregătirea şi monitorizarea procesului de privatizare.

În urma dezbaterilor dintre autorităţile române şi reprezentanţii Fondului Monetar Internaţional, ai Comisiei Europene şi ai Băncii Mondiale, în perioada 20 iulie – 01 august 2011, a fost aprobat de Guvernul României şi de Preşedintele României Memorandumul cu tema «Aprobarea semnării de către ministrul finanţelor publice, domnul Gheorghe Ialomiţianu, împreună cu guvernatorul Băncii Naţionale a României, a Scrisorii de Intenţie şi a Memorandumului tehnic de înţelegere aferente celei de a doua evaluări a Aranjamentului Stand-By de tip preventiv dintre România şi Fondul Monetar Internaţional». În cuprinsul acestuia la Capitolul «Reforme structurale – Implicare investitori privaţi» din Memorandum este menţionat că: „ *Vor fi oferite spre vânzare acţiuni la alte societăţi publice în trei grupuri ... Cel de-doilea grup include: ... (ii) Hidroelectrica (IPO pentru un pachet de acţiuni de 10% pentru majorarea capitalului)*”.

Pentru stabilirea cadrului legislativ care să stea la baza Ofertei publice primare iniţiale de vânzare de acţiuni ale S.C. PEEH - Hidroelectrica S.A. ce urma a fi derulată de către societate sub coordonarea M.E.C.M.A. prin O.P.S.P.I. şi admiterea la tranzacţionare a acţiunilor S.C. PEEH - Hidroelectrica S.A. în sisteme de tranzacţionare administrate de B.V.B..” a fost emisă Hotărârea Guvernului României nr. 38/2012 pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. Bucureşti („HG 38/2012”).

Prin Hotărârea Consiliului de Administraţie nr. 19/2011**,** Consiliul de Administraţie avizeaza iniţierea derulării acţiunilor prevăzute în art. 3 pct.3 al H.G. 38/2012 pentru aprobarea strategiei de privatizare a Societăţii Comerciale de Producere a

Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A. Bucureşti, inclusiv declanşarea procesului de privatizare prin ofertă publică de majorare a capitalului social prin aport de capital privat a S.C. Hidroelectrica S.A.

Societatea civilă de avocaţi" Zamfirescu Racoţi Predoiu" a fost desemnată să asiste S.C. Hidroelectrica S.A. în procesul de selecţie a intermediarului autorizat. Astfel a fost încheiat Actul Adiţional nr.4 la Contractul de asistenţă juridică nr. 13.930/ 16.02.2011 în temeiul căruia Societatea civilă de avocaţi " Zamfirescu Racoţi Predoiu" urma să asiste SC Hidroelectrica SA în procesul de selecţie a intermediarului autorizat pentru oferta publică de vânzare a unui pachet de acţiuni noi emise.

Consiliul de Administraţie al S.C. Hidroelectrica S.A prin Hotărârea Consiliului de Administraţie nr. 2/2012 a avizat documentele de licitaţie întocmite pentru selectarea intermediarului autorizat să presteze servicii de investiţii financiare în vederea intermedierii ofertei publice primare de acţiuni, prin licitaţie, în condiţiile legii, ţinând seama de criterii de calitate şi cost ale serviciilor şi a aprobat ca documentele de licitaţie să fie finalizate, într-o formă substanţial asemănătoare celei aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administraţie, de Comisia de pregătire şi monitorizare a procesului de ofertă publică primară şi de selectare a intermediarului, respectiv de Comisia pentru coordonarea procesului de ofertă publică.

În consecință, Consiliul de Administraţie a avizat următoarele documente:

i. anunţul cu privire la selectarea Intermediarului Ofertei Publice Primare de Vânzare de Acţiuni emise de Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale - Hidroelectrica S.A. Bucureşti;

ii. Caietul de sarcini pentru selectarea societăţii de servicii de investiţii financiare / instituţiei de credit / sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acţiuni nou emise de Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale - Hidroelectrica S.A. Bucureşti, derulată de către societate sub coordonarea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri prin Oficiul Participaţiilor Statului şi Privatizării în Industrie, şi admiterea la tranzacţionare a acţiunilor acestei societăţi în sisteme de tranzacţionare administrate de S.C. Bursa de Valori Bucureşti - S.A. şi anexele la Caietul de sarcini.

Prin Hotărârea A.G.E.A. nr. 9 din 2012, s-au aprobat documentele de licitaţie în forma avizată prin Hotărârea Consiliului de Administraţie urmând ca eventualele modificări să nu afecteze substanţial forma aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acţionarilor Societăţii şi a fost imputernicit directorul general al societăţii să semneze aceste documente.

În ceea ce priveşte procedura de licitație, au fost depuse oferte de către doi ofertanţi, sindicate de intermediere pe piaţa de capital:

1. Consorţiul format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale şi SSIF Intercapital Invest şi
2. Consorţiul format din Unicredit Caib Securities România SA (lider de sindicat), Goldman Sachs Internaţional, Unicredit Bank AG, London Branch, Erste Group Bank AG, Banca Comercială Română S.A. şi BT Securities S.A.

Comisia de pregătire şi monitorizare a procesului de privatizare a Hidroelectrica a declarat câştigătoare oferta Consorţiului format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale şi SSIF Intercapital Invest, ofertantul fiind desemnat Ofertant selectat.

În contextul deschiderii procedurii insolvenței, în opinia administratorului judiciar, prioritare sunt măsurile de redresare şi restructurare a societăţii în vederea maximizării averii şi creşterii indicatorilor financiari, astfel că procesul de privatizare al societăţii şi demersurile legale şi logistice realizate până în acest moment vor trece în plan secund. Ulterior confirmării unui plan de reorganizare a societăţii, problematica privatizării va fi reanalizată cu implementarea măsurilor şi acţiunilor care se impun.

4. Piaţa energiei electrice – Prezentare generală

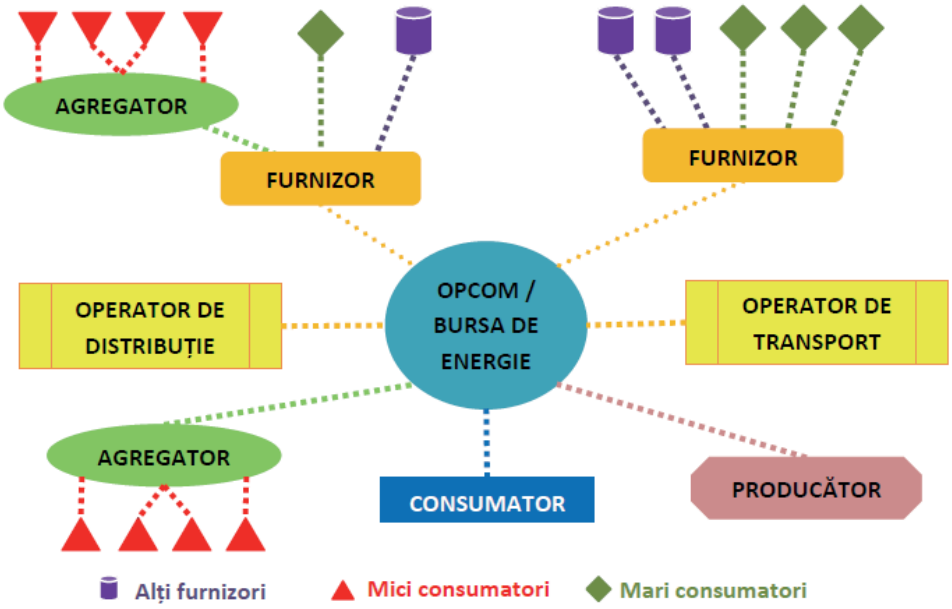
4.1 Introducere

Peste tot în lume, deschiderea pieţelor de energie electrică a urmărit eliminarea monopolului natural şi a integrării pe verticală a sectorului energetic şi înlocuirea acestora cu mecanisme concurenţiale care să ofere consumatorilor posibilitatea de a-şi alege în mod liber furnizorul.

Astfel, pieţele de energie se cristalizează de regulă în jurul unui nucleu format din doi actori principali şi anume, *operatorul de sistem* – care asigură coordonarea tehnică a pieţei – respectiv *bursa de energie* – care asigură coordonarea pieţei la nivel comercial.

Acestui nucleu i se alătură ceilalţi actori ai pieţei: *operatorii de transport* şi *distribuţie, producătorii*, *consumatorii* şi *furnizorii* de energie electrică, ultimii acţionând ca intermediari între primii doi.

O categorie aparte de furnizori o reprezintă cea a aşa-numiţilor *agregatori*, care cumpără sau vând energie din şi în sistem, în numele mai multor consumatori, de regulă mici consumatori casnici sau comerciali.



Iniţial, accesul la componenta comercială a pieţei de energie electrică este permis numai producătorilor şi furnizorilor.

Pe măsura deschiderii şi dezvoltării pieţei, toţi actorii – inclusiv consumatorii – pot avea acces direct la bursa de energie. Astfel, producătorii vând energia pe care o produc şi sunt obligaţi să cumpere energia pe care nu au putut-o produce dar pe care trebuie să o livreze conform contractelor bilaterale.

De partea cealaltă, consumatorii cumpără preponderent energie însă pot acţiona şi ca vânzători atunci când din diferite motive nu consumă o parte din energia contractată.

În sfârşit, un furnizor poate acţiona pe piaţă în funcţie de poziţia pe care o ocupă în balanţa proprie, ca producător sau consumator de energie electrică.

4.2 Dereglementarea / Rereglementarea sectorului energiei electrice

La nivel mondial, primele reforme în domeniul energiei electrice au avut loc în anii 1970, în Chile, fiind iniţiate de grupul de economişti cunoscuţi sub numele de „Chicago Boys". Alături de alte măsuri de reformă economică aceştia au introdus concepte noi precum privatizarea şi liberalizarea pieţei de energie, Gavrilas et al. (2007).

4.2.1 Restructurarea sectorului energetic în Europa

În Europa, primele iniţiative ce vizau formarea şi liberalizarea pieţei de energie electrică au aparţinut Marii Britanii care a demarat acest program în anul 1990. În scurt timp după aceea, în anul 1992, în „cursa" pentru restructurarea sectorului electricităţii s-au înscris rând pe rând şi alte state europene, cum ar fi Norvegia, Suedia, Germania, Finlanda, Danemarca sau Spania. Amploarea tot mai mare pe care a cunoscut-o această mişcare pe întregul continent a convins organismele Uniunii Europene de necesitate analizei critice a situaţiei existente şi adoptării unui punct de vedere comun pentru întreaga comunitate europeană. În urma dezbaterilor care au urmat, în decembrie 1996 a luat naştere Directiva 96/92/EC a Parlamentului şi Consiliului European privind reglementările comune pentru piaţa internă de electricitate, prezentată în Directive (1996).

În concepţia Consiliului Europei, restructurarea sectorului electricităţii are la bază separarea activităţilor din sector: producere, transport şi distribuţie etc. Directiva 96/92/EC defineşte trei tipuri de separare, şi anume:

- separarea completă / prin lege;
- separarea funcţională / managerială şi separarea contabilă.

Dintre acestea, cea mai slabă formă de separare este cea contabilă; în cazul societăţilor integrate este obligatorie ţinerea de evidenţe contabile distincte pentru activităţile de producere, transport şi distribuţie şi a oricărei altei activităţi colaterale. Cea mai puternică formă de separare este separarea totală, în cazul căreia, prin hotărâri legislative se realizează scindarea vechii societăţi integrate în societăţi independente specializate pe cele trei activităţi din sector. Între cele două extreme se găseşte soluţia separării funcţionale când se menţine o proprietate comună pentru o parte din activităţi care funcţionează însă ca şi componente distincte, controlate de structuri manageriale separate.

În faza iniţială de tranziţie către piaţa concurenţială, nu toţi consumatorii au beneficiat de relaţii contractuale directe cu producătorii sau furnizorii de energie electrică şi de acces nediscriminatoriu la reţea. Pentru a beneficia de aceste drepturi un consumator trebuia să aibă un consum anual de energie electrică de cel puţin 100 GWh. Un asemenea consumator este denumit *consumator eligibil* (se mai foloseşte şi termenul de *consumator calificat*) . Consumatorii care nu satisfac această condiţie sunt denumiţi *consumatori captivi*. În faza iniţială trecerea consumatorilor din categoria captivi în categoria eligibili s-a făcut gradual, în trei etape:

- până la 19 februarie 1999 – consum minim anual 40 GWh (26% deschidere);
- până la 19 februarie 2000 - consum minim anual 20 GWh (28% deschidere);
- până la 19 februarie 2003 - consum minim anual 9 GWh (33% deschidere).

În anul 2003, Directiva 96/92/EC a fost înlocuită cu Directiva 54/2003 care prevedea îndeplinirea următoarelor obiective până cel târziu în iulie 2007, conform Jamasb (2005):

- garantarea accesului liber pentru activitatea de producţie;
- separarea completă a activităţii de transport de restul sectorului şi generalizarea modelului de acces reglementat;
- deschiderea pieţei pentru toţi consumatorii în afară de cei casnici până în 2004 şi deschiderea totală a pieţei până în 2007;
- promovarea producţiei de electricitate din surse regenerabile;
- reglementarea schimburilor transfrontaliere în vederea sporirii gradului de interconexiune;
- întărirea rolului reglementatorilor;
- formarea unei pieţe comune la nivel pan-european.

Pe de altă parte, raportul pe anul 2006 al ERGEG (European Regulators' Group for Electricity and Gas) referitor la crearea pieţei comune europene de electricitate a scos în evidenţă o serie de probleme ce stau în calea realizării acestui obiectiv, conform EER (2006):

- un grad insuficient de armonizare al regulilor de piaţă pentru statele UE, pieţele de energie rămânând în continuare predominant naţionale;
- menţinerea integrării pe verticală a producţiei, transportului şi distribuţiei în multe pieţe naţionale;
- insuficienţa capacităţilor de interconexiune între statele vecine;
- pieţe de echilibrare incompatibile;
- lipsa transparenţei privind informaţiile de piaţă;
- neîncrederea participanţilor la piaţă în mecanismele de formare a preţurilor;
- coordonare insuficientă între operatorii de transport şi sistem.

4.2.2 Restructurarea sectorului energetic în România

În România, după cum se menţionează în ANRE www (2009) şi OPCOM www (2009), primele demersuri legate de restructurarea sectorului energetic au fost făcute o dată cu înfiinţarea Autorităţii Naţionale de Reglementare în domeniul Energiei (A.N.R.E.) în 1998 care a iniţiat pregătirea cadrului legal pentru transformarea acestui sector.

În anul 1998, din fosta Regie Naţională de Electricitate (RENEL) se separă C.N. Nuclearelectrica şi se formează Compania Naţională de Electricitate (CONEL), structură care îngloba în cadrul unui monopol cu integrare pe verticală restul entităţilor ce intră în componenţa sistemului energetic naţional. Doi ani mai târziu, în 2000, se produce „dezagregarea" CONEL din care se desprind viitorii actori ai pieţei de energie electrică, separaţi după natura activităţii:

- Producătorii – *Hidroelectrica*, *Termoelectrica* şi o serie de producători independenţi, precum şi *Nuclearelectrica,* existentă deja ca entitate de sine stătătoare;
- Operatorul de transport şi dispecer – *Transelectrica*;
- Operatorii de distribuţie – *Electrica*, cu cele 8 filiale ale sale.

A.N.R.E. delimitează cadrul general de funcţionare a pieţei de energie electrică care se deschide la data de 15 august 2000, fiind administrată de *Operatorul Comercial* (OPCOM) care funcţionează în cadrul *Transelectrica*. A.N.R.E. concepe şi legiferează principalele reglementări ale sectorului energetic, cum sunt: Codul comercial (1999), Regulamentul de Programare şi Dispecerizare (1999), Codul Tehnic al Reţelei de Transport (2000), Codul Tehnic al Reţelei de Distribuţie (2000), Codul Tehnic de Măsurare (2002) şi Regulamentul de Furnizare (2004).

Simultan are loc *licenţierea furnizorilor* de energie electrică al căror principal rol este acela de a asigura componenta comercială a legăturii între producători şi consumatori.

Totodată se introduce noţiunea de *consumator eligibil* (acel consumator care îşi poate alege furnizorul, negociind cu acesta preţul energiei) în opoziţie cu cea de *consumator captiv* (acel consumator care continuă să primească energie la preţuri reglementate, de la furnizorul special desemnat).

Iniţial, dreptul de exercitare a eligibilităţii a fost acordat acelor consumatori cu un consum anual de energie electrică de cel puţin 100 GWh. Ulterior acest prag a fost redus treptat, după cum urmează: 40 GWh în decembrie 2001, 20 GWh în ianuarie 2004 şi 1 GWh în noiembrie 2004.

Începând cu luna iulie 2006, toţi consumatorii cu excepţia celor casnici au căpătat dreptul de a-şi exercita eligibilitatea iar din luna iulie 2007 piaţa de energie electrică s-a deschis în totalitate. Din acel moment, toţi cei 8,5 milioane de consumatori din România, dintre care majoritatea – aproape 8 milioane – sunt consumatori casnici, pot opta pentru furnizori alternativi pe baza cererii şi ofertei.

4.3 Pieţe concurenţiale de energie electrică

Pe piaţa de energie electrică din România tranzacţiile cu energie electrică între diferiţii participanţi la piaţă se desfăşoară pe două tipuri de pieţe:

- ***Piaţa reglementată*** care funcţionează pe baza contractelor reglementate (cantităţi şi preţuri stabilite de reglementator, în speţă A.N.R.E) şi
- ***Piaţa concurenţială*** care funcţionează după principiul cererii şi ofertei, pe baza legislaţiei elaborate de A.N.R.E. La rândul ei piaţa concurenţială are alte componente şi anume:
    - ***Piaţa angro*** pe care energia electrică este achiziţionată de furnizori de la producători sau de la alţi furnizori în vederea revânzării sau consumului propriu precum şi de operatorii de reţea în vederea acoperirii consumului propriu tehnologic, respectiv
    - ***Piaţa cu amănuntul*** pe care energia electrică este achiziţionată de consumatorii finali sau agregatorii acestora în vederea consumului propriu.
    - ***Piaţa certificatelor verzi*** care asigură tranzacţionarea certificatelor verzi în cadrul sistemului de cote obligatorii pentru promovarea energiei electrice din surse regenerabile.

Piaţa reglementată funcţionează, teoretic, până la atingerea unui grad de deschidere de 100% al pieţei concurenţiale.

În România, deşi acest grad de deschidere a fost legiferat începând cu data de 1 iulie 2007, datorită unor dificultăţi de implementare şi a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidenţiali, comerciali şi de alte tipuri, precum şi a furnizorilor şi agregatorilor pentru participarea la piaţa cu amănuntul, a fost menţinută în funcţiune şi piaţa reglementată.

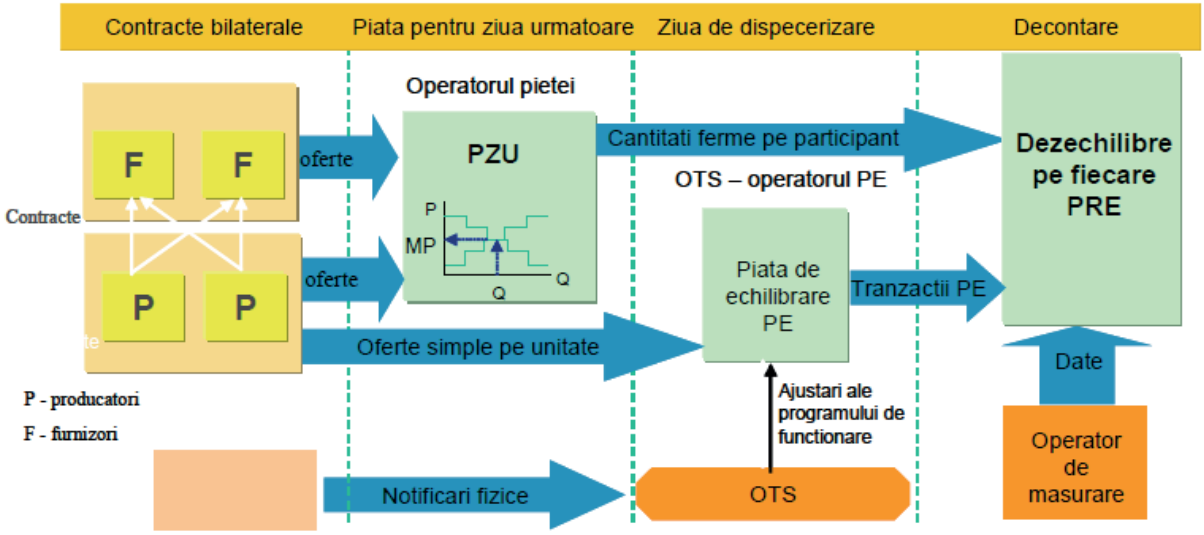
Principalele instrumente folosite pentru tranzacţionarea energiei electrice pe piaţa concurenţială sunt următoarele:

- contracte bilaterale cu producătorii interni ale furnizorilor, încheiate în vederea asigurării consumului aferent consumatorilor eligibili;
- contracte de import ale producătorilor interni, pentru asigurarea obligaţiilor din contractele bilaterale
- contracte de import ale furnizorilor;
- contracte de export;
- contracte ale operatorilor de transport şi distribuţie în vederea prestării serviciului de transport şi serviciilor de sistem, respectiv a serviciului de distribuţie;
- tranzacţii pe piaţa spot, la preţul de închidere al pieţei tranzacţii pe piaţa certificatelor verzi.

Legislaţia din ţara noastră prevede că piaţa de energie electrică are caracter concurenţial la nivelul producătorilor şi furnizorilor de energie electrică, în timp ce activităţile de transport şi distribuţie, considerate ca monopol natural, sunt reglementate, în vederea asigurării de către operatorii de reţea a accesului la reţelele de transport şi distribuţie a deţinătorilor de licenţe.

Conform ultimei variante a Codului comercial elaborat de A.N.R.E., piaţa angro de energie electrică are următoarele componente specifice:

- Piaţa contractelor bilaterale
- Piaţa pentru ziua următoare
- Piaţa de echilibrare şi
- Piaţa serviciilor de sistem tehnologice



Sursa: *www.**anre**.ro*

Diferitele componente ale pieţei concurenţiale de energie electrică sunt descrise succint în cele ce urmează, în conformitate cu datele din Codul comercial (2009).

4.3.1 Piaţa centralizată a contractelor bilaterale (PCCB)

Codul comercial (2009) prevede două tipuri de contracte de vânzare – cumpărare a energiei electrice, şi anume:

- contracte reglementate, al cărui conţinut cadru este stabilit de A.N.R.E. şi
- contracte nereglementate, al cărui conţinut este stabilit de părţi prin negociere direct

Contractele reglementate se încheie între producători şi furnizorii consumatorilor captivi, acţionând ca mecanisme de asigurare a părţilor contractante împotriva riscului de variaţie a preţului de închidere al pieţei (PIP) de pe Piaţa pentru ziua următoare (PZU). Totuşi, cantităţile de energie electrică şi

preţurile orare din contractele reglementate sunt determinate pe baze concurenţiale, prin simularea funcţionării optime a unităţilor de producere a energiei electrice în vederea minimizării costurilor la nivel de SEN.

Contractele nereglementate sunt negociate şi atribuite prin licitaţie publică pe PCCB. La PCCB pot participa toţi producătorii, furnizorii şi consumatorii eligibili de energie electrică. Ofertele de vânzare şi cumpărare nu sunt standardizate din punctul de vedere al cantităţilor ofertate, a perioadelor şi termenelor de livrare. În plus, după atribuirea unui contract bilateral, până la realizarea livrării propriu-zise de energie, termenii contractului pot fi renegociaţi, într-o sesiune de licitaţie ulterioară.

Producătorii şi furnizorii care participă la PCCB stabilesc oferte tip de vânzare / cumpărare a energiei electrice profilate orar, ţinând seama de posibilităţile de producere ale unităţilor aflate în portofoliu, respectiv de curba orară de variaţie a sarcinii pe piaţa de energie electrică. Ofertele tip de energie electrică vor fi dimensionate pe cel puţin una din următoarele durate de utilizare a puterii:

- oferte la putere medie orară constantă pe perioada de ofertă (oferte în bandă);
- oferte pe două sau mai multe paliere de putere medie orară constantă pe perioade orare zilnice bine definite (oferte în semibandă);
- oferte în orele de vârf de sarcină;
- oferte în gol de sarcină.

Aceste oferte conţin următoarele elemente componente:

- Cantitatea de energie electrică ofertată, pe care participantul la PCCB doreşte să o tranzacţioneze, valoare stabilită în funcţie de criteriile proprii de rentabilitate.
- Perioada de livrare a energiei, care trebuie să fie de cel puţin o lună.
- Două valori pentru preţul de vânzare / cumpărare la care cantitatea de energie tranzacţionată prin contract va fi ofertată la deschiderea licitaţiei:
    - preţul minim şi
    - preţul maxim.

4.3.2 Piaţa centralizată pentru ziua următoare (PZU)

Piaţa pentru Ziua Următoare (PZU), numită uneori şi *piaţă spot*, reprezintă cadrul organizat în care au loc tranzacţii cu energie electrică, profilate pe *intervale de tranzacţionare* (1 oră), pentru ziua următoare, numită *zi de livrare*.

Deoarece tranzacţiile se desfăşoară separat pentru fiecare interval de tranzacţionare, PZU conţine 24 de pieţe independente , corespunzătoare livrării

de energie electrică la o putere constantă de-a lungul intervalului de tranzacţionare respectiv.

PZU reprezintă un instrument la dispoziţia participanţilor pentru asigurarea, în ziua de livrare, a echilibrului între portofoliul de contracte bilaterale, prognoza de consum şi disponibilitatea tehnică a unităţilor de producere. Surplusul sau deficitul de energie electrică activă se poate echilibra prin vânzarea sau cumpărarea acesteia pe PZU.

Pentru fiecare interval de tranzacţionare, participanţii la PZU pot transmite la OPCOM oferte de cumpărare şi oferte de vânzare, fiecare asemenea ofertă putând conţine până la 25 perechi preţ-cantitate. Pentru fiecare pereche preţ-cantitate, termenul preţ va reprezenta:

- preţul unitar maxim, la care participantul la PZU este dispus să cumpere o cantitate de energie electrică ce nu depăşeşte cantitatea menţionată în perechea preţ- cantitate.
- preţul unitar minim la care participantul la PZU este dispus să vândă o cantitate de energie electrică ce nu depăşeşte cantitatea menţionată în perechea preţ-cantitate.

Ofertele se transmit către OPCOM în format electronic, prin canalele de comunicaţie specializate, pentru fiecare zi de livrare până la *ora de închidere a PZU* (ora 11:00 a zilei de tranzacţionare anterioară zilei de livrare).

După validarea ofertelor de vânzare / cumpărare transmise înainte de ora de închidere a PZU, operatorul comercial calculează Preţurile de Închidere a Pieţei (PIP) şi cantităţile de energie electrică tranzacţionate, pentru fiecare interval de tranzacţionare din ziua de livrare.

Mai întâi se determină curbele agregate ale ofertei şi cererii.

Curba ofertei se obţine prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preţ-cantitate din ofertele de vânzare ale participanţilor, sortate în ordine *crescătoare* a preţurilor, începând cu perechea preţ-cantitate cu preţul cel mai mic până la cea cu preţul cel mai mare. La rândul ei, curba cererii se obţine prin combinarea într-o ofertă unică a tuturor perechilor preţ-cantitate din ofertele de cumpărare, sortate în ordinea *descrescătoare* a preţurilor, începând cu perechea preţ-cantitate cu preţul cel mai mare, până la cea cu preţul cel mai mic.

După determinarea curbelor ofertei şi cererii, acestea se suprapun în vederea determinării PIP, în punctul de intersecţie al celor două curbe.

În funcţie de modul în care se produce intersectarea curbelor ofertei şi cererii, PIP se calculează diferit. Astfel, punctul sau punctele de intersecţie între cele două curbe reprezintă punctul în care se realizează echilibrul între ofertele de vânzare şi cumpărare agregate la nivelul întregului sistem. În cazul în care există un singur punct de intersecţie, preţul asociat acestui punct sau acestor puncte reprezintă PIP.

În situaţia în care există mai multe puncte de intersecţie cărora le corespund mai multe preţuri PIP se determină ca o medie aritmetică dintre valorile maximă p_{max} şi minimă p_{min} ale preţurilor corespunzătoare punctelor de intersecţie, adică:

$$PIP = (p_{max} + p_{min}) / 2$$

În cazul în care curba cererii sau curba ofertei are cantităţi agregate egale cu zero, atunci PIP este nedefinit şi se aplică proceduri speciale pentru închiderea pieţei.

Pe situl OPCOM se prezintă zilnic situaţia privind tranzacţiile pe PZU, sub forma valorilor orare ale PIP şi volumului de energie electrică tranzacţionat.

4.3.3 Piaţa de echilibrare (PE)

Piaţa de echilibrare (PE) este una din componentele pieţei angro de energie electrică, organizată de Operatorul de Transport şi de Sistem în scopul colectării ofertelor de livrare a *energiei de echilibrare* introduse sau extrase din sistem de participanţii la acest tip de piaţă şi a le utiliza pentru asigurarea siguranţei şi stabilităţii în funcţionare a SEN şi pentru a rezolva eventualele restricţii de reţea care se pot manifesta. La rândul său, energia de echilibrare este definită ca reprezentând cantitatea de energie ce poate fi pusă la dispoziţia Operatorului de Transport şi de Sistem de o unitate dispecerizabilă sau de un consumator dispecerizabil în intervalul de dispecerizare considerat.

Astfel, pe PE participanţii vor cumpăra sau vinde energie electrică astfel încât să asigure compensarea abaterilor de la valorile prognozate ale producţiei şi ale consumului şi pentru rezolvarea comercială a restricţiilor de sistem. Prin intrarea pe PE, fiecare participant îşi asumă responsabilităţile financiare pentru dezechilibrele fizice pe care le creează prin abateri între producţia programată şi cea realizată sau între schimburile programate şi cele realizate.

Elementul central în asumarea acestor responsabilităţi financiare este Partea Responsabilă cu Echilibrarea (PRE). Fiecare participant la piaţa de energie, în particular la PZU, este obligat să încheie cu Operatorul de Transport şi Sistem o convenţie de asumare a responsabilităţii echilibrării sau să aducă dovada transferării acestei responsabilităţi către o altă Parte Responsabilă cu Echilibrarea. Definirea PRE în cadrul Codului comercial (2009) asigură condiţiile necesare pentru efectuarea tranzacţiilor cu energie electrică în mod ordonat, pentru stabilirea balanţei energiei electrice a SEN, pentru separarea tranzacţiilor financiare de cele fizice şi pentru decontarea corectă a tranzacţiilor pe piaţa de energie electrică.

Astfel, o PRE îşi asumă responsabilitatea financiară faţă de Operatorul de Transport şi Sistem pentru decontarea dezechilibrelor totale rezultate din agregarea dezechilibrelor individuale ale fiecărui participant care s-a înscris în acea PRE. Reunirea în cadrul unei PRE a mai mulţi participanţi la piaţa de energie electrică permite compensarea reciprocă a dezechilibrelor create de

fiecare participant şi redistribuirea costurilor şi beneficiilor. Acest lucru se obţine prin adoptarea în cadrul PRE a unei metode acceptate de toţi participanţii pentru alocarea internă a costurilor sau beneficiilor generate de dezechilibrele nete ale PRE.

Astfel, reglementarea PRE (2007) emisă de A.N.R.E., prevede posibilitatea utilizării a trei metode de alocare internă, între participanţii incluşi în aceeaşi PRE, a costurilor sau beneficiilor generate de Dezechilibrele Nete ale PRE şi anume:

- Alocare proporţională cu valoarea absolută totală a consumului şi/sau producţiei lunare;
- Alocare proporţională cu valoarea absolută a consumului şi/sau producţiei orare;
- Redistribuire internă a plăţilor.

Utilizarea acestor metode este ilustrată în continuare prin exemple corespunzătoare, preluate din PRE (2007).

4.3.4 Piaţa serviciilor de sistem tehnologice (PSST)

Principalele obiective ale PSST sunt:

- asigurarea unei cantităţi suficiente de servicii de sistem tehnologice disponibilă
- pentru OTS şi operatorii de distribuţie;
- achiziţionarea într-o manieră transparentă şi nediscriminatorie a serviciilor de sistem tehnologice şi a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în reţelele electrice;
- vânzarea sau achiziţionarea într-o manieră transparentă şi nediscriminatorie a energiei electrice de către OTS în vederea compensării schimburilor neplanificate;
- păstrarea la un nivel minim rezonabil a costurilor pentru achiziţionarea serviciilor de sistem tehnologice şi a energiei electrice pentru acoperirea pierderilor tehnice în reţelele electrice.

În categoria serviciilor de sistem tehnologice care cad sub incidenţa acestei pieţe intră următoarele tipuri de servicii:

- rezerva de reglaj secundar şi terţiar;
- puterea reactivă pentru reglarea tensiunii;
- alte servicii de sistem tehnologice definite de Codul Tehnic al Reţelei Electrice de Transport energie electrică pentru acoperirea pierderilor tehnice în reţelele electrice.

Regulile care se aplică pentru achiziţionarea serviciilor de sistem tehnologice din categoriile menţionate sunt prezentate în Codul comercial (2009).

4.3.5 Burse de energie electrică

Piaţă financiară sau *bursa de energie electrică* este un centru de tranzacţionare centralizată unde toţi participanţii pot tranzacţiona contracte de tip derivativ. Principalele funcţii ale bursei financiare sunt:

- furnizarea de facilităţi necesare pentru activităţile dedicate managementului riscului
- asigurarea stabilităţii şi flexibilităţii preţului;
- *asigurarea* transparenţei şi descoperirea preţului
- furnizarea de oportunităţi de investiţii;
- furnizarea unui cadru legal şi de reglementare pentru tranzacţionare;
- furnizarea de servicii de compensare.

Cea mai importantă dintre aceste funcţii este cea de *protejarea la risc*. Astfel, participanţii care realizează tranzacţii pe piaţa spot (PZU) se confruntă cu riscul generat de incertitudinea cu privire la evoluţia preţurilor pe această piaţă. Pentru stabilizarea procesului de tranzacţionare este necesar un instrument care să permită eliminarea sau compensarea acestor riscuri şi un loc unde să obţină acest instrument. În acest sens, bursele financiare oferă instrumente financiare precum contractele *futures*, *forwards*, *options* şi creează un mediu de tranzacţionare pentru aceste contracte financiare.

4.3.6 Piaţa Certificatelor Verzi

La nivelul sistemelor de energie, situaţia actuală înregistrată pe plan mondial privind protecţia mediului, încălzirea globală, reducerea dependenţei energetice de importuri, diversificarea surselor de aprovizionare cu energie de toate formele, împreună cu unele motive de natură economică şi socială au determinat în ultimii ani crearea şi dezvoltarea unor politici de promovare a producerii energiei electrice din surse regenerabile (E-SRE).

La nivel european, după adoptarea protocolului de la Kyoto, Parlamentul şi Consiliul European au adoptat Directiva 2001/77/CE, care prevede cadrul general privind promovarea energiei electrice produse din surse regenerabile, Directiva (2001).

Prin adoptarea HG 443/2003, modificată ulterior prin HG 958/2005, România a fost una din primele ţări candidate la UE, care au transpus prevederile directivei menţionate în legislaţia proprie.

În prezent, piaţa certificatelor verzi din România este reglementată de Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Conform Legii 220/2008, cu modificările şi completările ulterioare, sistemul de promovare a energiei electrice produse din surse regenerabile de energie (SRE),

se aplică pentru energia electrică livrată în reţeaua electrică şi/sau la consumatori, produsă din:

a) energie hidraulică utilizată în centrale cu o putere instalată de cel mult 10 MW;
b) energie eoliană;
c) energie solară;
d) energie geotermală;
e) biomasă;
f) biolichide;
g) biogaz;
h) gaz de fermentare a deşeurilor;
i) gaz de fermentare a nămolurilor din instalaţiile de epurare a apelor uzate.

Sistemul de promovare stabilit prin Legea 220/2008 se aplică pentru o perioadă de:

a) 15 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale electrice noi;
b) 10 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri din centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, retehnologizate;
c) 7 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale eoliene, care au mai fost utilizate pentru producerea energiei electrice pe teritoriul altor state, dacă sunt utilizate în sisteme izolate sau dacă au fost puse în funcţiune pe teritoriul României înainte de data aplicării sistemului de promovare prevazut de respectiva lege;
d) 3 ani, pentru energia electrică produsă în grupuri/centrale hidroelectrice cu putere instalată de cel mult 10 MW, neretehnologizate.

Conform actului normativ menţionat mai sus, nivelul ţintelor naţionale privind ponderea energiei electrice produse din surse regenerabile de energie în consumul final brut de energie electrică în perspectiva anilor 2010, 2015 şi 2020 este de 33%, 35% şi respectiv 38%.

În acest context, Legea 220/2008 prevede promovarea producerii energiei electrice din SRE prin aplicarea unui sistem de cote obligatorii combinat cu sistemul de comercializare a certificatelor verzi. Acest mecanism de promovare funcţionează după schema descrisă în continuare.

Producătorii de energie din surse regenerabile beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă şi livrată în condiţiile legii după cum urmează:

a) 3 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs şi livrat, dacă centralele hidroelectrice sunt noi sau 2 certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs şi livrat dacă centralele hidroelectrice sunt retehnologizate, pentru energia electrică din centrale hidroelectrice cu puteri instalate de cel mult 10 MW;

b) un certificat verde pentru fiecare 2 MWh din centrale hidroelectrice cu o putere instalată de cel mult 10 MW, care nu se încadrează în condiţiile prevăzute la lit. a);
c) două certificate verzi, până în anul 2017, şi un certificat verde, începând cu anul 2018, pentru fiecare 1 MWh produs şi livrat de producătorii de energie electrică din energie eoliană;
d) doua certificate verzi pentru fiecare 1 MWh produs şi livrat de producătorii de energie electrică din energie geotermală, biomasă, biolichide şi biogaz;
e) un certificat verde pentru fiecare 1 MWh produs şi livrat de producătorii de energie electrică din gaz de fermentare a deşeurilor şi gaz de fermentare a nămolurilor din instalaţiile de epurare a apelor uzate;

Operatorul de transport şi sistem (OTS) emite lunar certificate verzi (CV) producătorilor pentru cantitatea de energie electrică produsă din centrale electrice care utilizează surse regenerabile de energie, din care se scade cantitatea de energie electrică necesară asigurării consumului propriu tehnologic al acestora.

La rândul lor, Operatorii de Distribuţie (OD) transmit lunar OTS datele privind cantităţile de energie electrică din SRE livrate în reţea de producătorii racordaţi la reţelele de distribuţie ale acestora.

Certificatul Verde (CV) este un document care atestă o cantitate de 1 MWh de energie electrică produsă din surse regenerabile de energie şi se poate tranzacţiona pe piaţa certificatelor verzi (PCV) distinct de cantitatea de energie electrică asociată acestuia.

Producătorii de energie electrică din surse regenerabile de energie şi furnizorii vor tranzacţiona certificatele verzi pe piaţa centralizată a certificatelor verzi, precum şi pe piaţa contractelor bilaterale a certificatelor verzi.

Cadrul de tranzacţionare a certificatelor verzi pe piaţa certificatelor verzi este asigurat de Societatea Comercială "Operatorul Pieţei de Energie Electrică - Opcom" - S.A., ca operator al pieţei de energie electrică, conform reglementărilor ANRE.

Valoarea de tranzacţionare a CV se stabileşte prin mecanisme concurenţiale pe piaţa bilaterală sau pe piaţa centralizată a CV, între o limită minimă şi alta maximă fixate de către A.N.R.E.

Pentru perioada 2008-2025 valoarea de tranzacţionare a fost stabilită la echivalentul în lei al valorilor de 27 EUR/CV, respectiv 55 EUR/CV iar începând cu anul 2011, valorile de tranzacţionare precizate anterior se indexează anual de ANRE conform indicelui mediu anual de inflaţie pentru anul precedent, calculat la nivelul zonei euro din Uniunea Europeană (UE), comunicat oficial de către EUROSTAT.

Pe de altă parte, mecanismul cotelor obligatorii prevede ca obligaţie a furnizorilor de energie electrică achiziţionarea în fiecare an a unui număr de certificate verzi egal cu produsul dintre valoarea cotei obligatorii şi cantitatea de energie electrică

furnizată anual consumatorilor finali de către fiecare furnizor. Cu alte cuvinte, toţi furnizorii trebuie să cumpere un anumit număr de CV pentru a-şi realiza astfel cota obligatorie din surse regenerabile.

4.4 Hidroelectrica în Piaţa de Energie Electrică

Hidroelectrica SA este în prezent cel mai mare producător de energie electrică din România, având apa ca sursa unică de producere.

Deşi este producatorul de energie electrică cu cele mai mici costuri din România, Hidroelectrica este supusă permanent unui risc mare de neasigurare a materiei prime (apa) iar din acest punct de vedere estimările producţiei de energie electrică pe perioade mai mari de o lună calendaristică au un grad ridicat de incertitudine.

În plus, specificitatea centralelor hidroelectrice din România, respectiv faptul că cca. 60-65% din cantitatea anuală de energie electrică este produsă în centrale “pe firul apei”, centrale care sunt situate în cascadă pe un curs de apă fără a avea în amonte un lac de acumulare de dimensiuni mari, reprezintă incoveniente legate de o anumită predicţie a producţiei.

Hidroelectrica a încheiat contracte de vânzare a energiei electrice pe piaţa concurenţială în funcţie de gradul de deschidere a pieţei către concurenţă, contracte de vânzare a energiei electrice pe piaţa reglementată de ANRE pentru alimentarea consumatorilor captivi, contracte de vânzare a energiei electrice la export – aprobate prin H.G., obligaţiile către S.C. Transelectrica S.A. reprezentând “consum propriu tehnologic”, obligaţiile Statului Român către Statul Iugoslav (Serbia) ca urmare a construirii S.H.E.N. Porţile de Fier, solicitările primite de la consumatorii eligibili şi furnizorii licenţiati de către ANRE, cantităţile suplimentare de energie electrică produse de Hidroelectrica în funcţie de hidraulicitatea anului contractual.

Pentru determinarea corectă a elementelor principale ale unui contract de vânzare-cumpărare de energie electrică au fost aplicate proceduri operaţionale şi instrucţiuni de lucru ale acestor proceduri, ca părţi integrante din Manualul Calităţii pe baza căruia Hidroelectrica a fost auditată de către S.R.A.C şi a primit acreditare pentru ISO 9001 şi ISO 14001.

În baza acestor proceduri operaţionale (Instrucţiune specifică de lucru din 01.08.2002 şi Procedura Operaţională PO-HE-DM-04) au fost analizate precontractual curbele de consum de energie electrică specifice fiecarui consumator, cantităţile totale şi orare de consum, preţul energiei plătit de către solicitant către Electrica S.A. în relaţia sa comercială de consumator captiv, schema de alimentare a capacităţilor de producţie ale solicitantului, facilităţi comerciale oferite de solicitant, alte elemente specifice proceselor tehnologice ale solicitantului cu implicaţii într-un viitor contract.

Trebuie precizat faptul că la momentul deschiderii pieţei de energie electrică către concurenţă din anul 2000, numărul de consumatori eligibili acreditaţi de către ANRE a fost foarte mic datorită condiţiilor restrictive privind consumul anual de energie electrică şi a condiţiilor severe de eligibilitate în acordarea acestei calităţi de consumator eligibil. În aceste condiţii şi solicitările către Hidroelectrica de contractare a energiei electrice pe piaţa concurenţială au fost în număr redus până la data de 01.11.2004 (0 solicitanţi/an 2000, 4 solicitanţi/2001, 18 solicitanţi/2002, 6 solicitanţi/2003, 34 solicitanţi/2004 tr.IV şi 149 solicitanţi/2005.).

Aceasta situaţie s-a perpetuat până la intrarea în vigoare a H.G. nr. 1823/28.10.2004 prin care începând cu luna noiembrie 2004 se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003 iar condiţia de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum.

Criteriile restrictive de acordare a calităţii de consumator eligibil au fost eliminate începând cu data de 01.07.2005, odată cu intrarea în vigoare a H.G. nr. 644/20.06.2005.

Hidroelectrica a analizat solicitările consumatorilor eligibili şi ale furnizorilor licenţiati care au adresat solicitări ferme, pornind de la condiţiile tehnice şi economice precontractuale, în baza procedurilor interne aprobate şi a negociat contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice în condiţiile enumerate mai sus.

Încheierea contractelor de vânzare-cumpărare de energie electrică pe piaţa concurenţială a avut drept suport contractul cadru elaborat de ANRE care a fost adaptat la condiţiile concrete ale relaţiei comerciale cu fiecare partener de contract. Condiţiile comerciale iniţiale negociate pe piaţa de energie electrică concurenţială au fost ulterior adiţionate, în baza capitolului “Modificarea circumstanţelor” din contractul cadru elaborat de ANRE, capitol existent în toate contractele încheiate.

Astfel, preţurile din contractele încheiate pe piaţa concurenţială de energie electrică au fost adiţionate anual în funcţie de creşterea costurilor cauzate de dreptul de proprietate, de exploatare sau întreţinerea instalaţiilor de producere a energiei electrice şi de obligarea vânzătorului de a efectua noi cheltuieli de capital. Aceste costuri au fost în strânsă legatură cu evoluţia costurilor reglementate recunoscute prin tariful de vânzare a energiei electrice pe piaţa reglementată, tarif stabilit periodic de ANRE.

La negocierea preţurilor de vânzare a energiei electrice pe piaţa concurenţială s-a avut în vedere preţul minim de vânzare a energiei electrice pe piaţa concurenţială analizat şi aprobat de către Consiliul de Administraţie al Hidroelectrica S.A. (HCA nr.3/2001 – anexa 3 şi HCA nr. 4/2005 – anexa 12)

Menţionăm că în primii ani de deschidere a pieţei de energie electrică către concurenţă – octombrie 2000, preţul reglementat de către ANRE la care

Hidroelectrica vindea energia electrică către S.C. Electrica S.A. era de 7,89 USD/MWh după care a scăzut gradual, ajungând în anul 2003 la 5 USD/MWh. În anul 2004 preţul reglementat a fost de 11 USD/MWh (01.01.-30.06.2004) şi de 12 USD/MWh (01.07.-31.12.2004), iar în anul 2005 preţul reglementat de vânzare a energiei electrice pe piaţa reglementată a fost stabilit de ANRE la 23,1 USD/MWh.

Preţul mediu rezultat din livrările de energie electrică pe piața reglementată în primele cinci luni ale anului curent este de 71,10 lei/MWh iar costul de producere bugetat este de 125 lei/MWh, rezultând astfel o neacoperire a costurilor de cca. 53,9 lei/MWh. Astfel, în ipoteza menținerii cantității de 5.500.000 MWh pe care Hidroelectrica are obligația să o livreze pe piața reglementată în anul 2012, cantitate care a fost majorată cu 1.000.000 MWh faţă de anul 2011 și în ipoteza menținerii costului de producere de 125 lei/MWh, rezultă că Hidroelectrica ar trebui să suporte în anul 2012 o pierdere din vânzarea energiei electrice pe acest segment de piaţă de peste 296 milioane lei.

Precizăm că această creştere a cantităţii reglementate a avut loc pe fondul unor condiţii de hidraulicitate nefavorabile, stocurile de apă din marile lacuri de acumulare fiind mult diminuate, ştiut fiind faptul că în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012, Hidroelectrica a activat clauza de forta majoră în toate contractele aflate în derulare.

Societatea debitoare Hidroelectrica traversează o perioadă cu doi ani consecutivi extrem de secetoşi iar prognoza de hidraulicitate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă astfel încat rularea debitelor prognozate pe capacităţile de producere a condus la o producţie anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos şi în care s-au produs 14,6 TWh, motiv pentru care începând cu 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forţă majoră.

În aceste condiţii dezavantajoase, administratorul judiciar a demarat încă din primele zile de la deschiderea procedurii, demersuri în vederea reducerii obligaţiilor contractuale reglementate cu cel puţin cu 1 TWh/an, cantitate repartizată suplimentar de către ANRE faţă de anul anterior 2011, creşterea preţului reglementat la nivelul costului de productie de 125 lei/MWh, şi renegocierea tuturor contractelor derulate pe piaţa liberă în scopul de a obţine condiţii mult mai avantajoase, în primul rând a unui preţ apropiat de reperul de preţ al Pieţei Zilei Următoare (PZU).

5. Prezentarea generală a sediilor secundare şi a principalelor obiective hidroenergetice

Conform actului constitutiv, debitoarea Hidroelectrica S.A. are în componenţa sa 13 sedii secundare cu statut de sucursală, fără personalitate juridică, sediile acestora fiind următoarele:

Nr. Crt.	Sucursala	Localitatea	Adresa
1	Sucursala Hidrocentrale Bistriţa	Piatra - Neamţ	Str. Locotenent Drăghicescu nr. 13
2	Sucursala Hidrocentrale Buzău	Buzău	Str. Dorin Pavel nr. 1
3	Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş	Curtea de Argeş	Bd. Basarabilor nr. 82 - 84
4	Sucursala Hidrocentrale Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
5	Sucursala Hidrocentrale Haţeg	Haţeg	Str. Progresului nr. 38 bis
6	Sucursala Hidrocentrale Porţile de Fier	Drobeta – Turnu Severin	Str. I.C. Bibicescu nr. 2
7	Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Str. Decebal nr. 11
8	Sucursala Hidrocentrale Sebeş	Sebeş	Str. Alunului nr. 9
9	Sucursala Hidrocentrale Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158
10	Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu	Târgu Jiu	Prel. Vasile Alecsandri nr. 1
11	Sucursala Hidrocentrale Oradea	Oradea	Str. Ogorului nr. 34
12	Sucursala Hidrocentrale Caransebeş	Caransebeş	Str. Splai Sebeş nr. 2A
13	Sucursala Hidrocentrale Sibiu	Sibiu	Str. Rahova nr. 45

Capacitatea de producţie din cadrul sucursalelor este dată de un număr de:

- 140 microhidrocentrale cu puteri instalate sub 4 MW în care există un număr total de 287 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 111,86 MW;
- 23 centrale hidroelectrice cu puteri instalate cuprinse între 4 Mwh şi 10 MW în care există un număr total de 46 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 165,68 MW;
- 106 centrale hidroelectrice cu puteri instalate mai mari de 10 MW în care există un număr total de 247 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 6.074,27 MW;
- 5 staţii de pompare care însumează o putere instalată de 91,5 MW

Distribuţia pe sucursale a microhidrocentralelor cu puteri instalate sub 4 MW şi a

centralelor hidroelectrice cu puteri instalate cuprinse între 4 Mwh şi 10 MW se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHEMP (MHC)				CHE			
		Pi <= 4MW				4 MW< Pi < =10 MW			
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri	Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri
1	Bistriţa	23,76	75,47	30	56	4,10	14,00	1	2
2	Buzău	6,55	23,38	9	16	33,15	121,65	4	7
3	Cluj	11,19	34,61	19	55	20,44	36,00	3	9
4	Curtea De Argeş	9,75	36,34	14	34	66,74	167,60	10	18
5	Haţeg	6,03	18,48	12	23	0,00	0,00	0	0
6	Oradea	13,16	47,92	10	23	20,00	41,10	2	4
7	Porţile De Fier	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	3,83	11,89	4	7	0,00	0,00	0	0
9	Sebeş	0,25	1,90	2	2	4,25	6,00	1	3
10	Slatina	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
11	Târgu Jiu	3,37	8,10	3	5	10,00	20,00	1	1
12	Caransebeş	6,94	24,20	11	17	7,00	25,00	1	2
13	Sibiu	27,04	86,82	26	49	0,00	0,00	0	0
	Total	**111,86**	**369,11**	**140**	**287**	**165,68**	**431,35**	**23**	**46**

Distribuţia pe sucursale a centralelor hidroelectrice cu puteri instalate mai mari de 10 MW şi a staţiilor de pompare se prezintă astfel:

Nr. crt.	Sucursala	CHE				Staţii de pompare		
		Pi > 10 MW						
		Pi [MW]	Ep [GWh/an]	Nr. centrale	Nr. grupuri	Pi [MW]	Nr. staţii	Nr. grupuri
1	Bistriţa	598,00	1.568,35	18	43	0,0	0	0
2	Buzău	177,25	459,40	8	19	0,0	0	0
3	Cluj	298,50	537,40	4	7	0,0	0	0
4	Curtea De Argeş	525,10	972,15	18	38	0,0	0	0
5	Haţeg	507,52	883,02	13	27	0,0	0	0
6	Oradea	194,00	390,00	4	8	10,0	1	2
7	Porţile De Fier	1.462,80	6.561,00	3	16	0,0	0	0
8	Râmnicu Vâlcea	1.109,90	2.737,00	14	29	61,5	3	7
9	Sebeş	342,00	600,00	3	6	20,0	1	2
10	Slatina	379,00	889,00	8	26	0,0	0	0
11	Târgu Jiu	179,60	442,60	4	10	0,0	0	0
12	Caransebeş	181,00	330,10	2	4	0,0	0	0
13	Sibiu	119,60	294,40	7	14	0,0	0	0
	Total	**6.074,27**	**16.664,42**	**106**	**247**	**91,5**	**5**	**11**

Aşa cum am prezentat mai sus, activitatea de producţie a energiei electrice în

cadrul Hidroelectrica se desfăşoară în 274 de centrale cu 580 de grupuri hidroenergetice care însumează o putere instalată de 6.351,80 MW şi o capacitate de producţie de 17,5 Twh pe an.

De la înfiinţare (anul 2000), societatea a asigurat o producţie de energie electrică din instalaţiile proprii cuprinsă între 23,2% (în anul foarte secetos 2003) si 33,7% (in anul ploios 2005) din producţia totală de energie electrică a României.

În ceea ce priveşte serviciile tehnologice de sistem, Hidroelectrica asigură peste 60% din rezerva secundară de reglaj necesară SEN, peste 80% din rezerva terţiară necesară SEN și 100% din energia reactivă debitată sau absorbită din reţea in bandă secundar de reglaj a tensiunii.

5.1.1 Sucursala Hidrocentrale Bistriţa

Istoric

Obiectivul hidroenergetic cel mai important administrat de sucursala Bistriţa îl reprezintă amenajarea Bicaz – Stejaru (hidrocentrala “Dimitrie Leonida”), amenajare începută la mijlocul secolului trecut şi finalizată în 1960.

Bicazul, prima mare realizare hidroenergetică din România, a fost o adevarată şcoală pentru specialiştii hidroenergeticieni, care mai apoi, au făcut posibile celelalte mari construcţii de pe Argeş, Lotru şi Dunăre.

Dezvoltarea ulterioară a însemnat în primul rând, amenajarea Bistriţei până la confluenţa cu Siretul: centralele Pangarati (1964), Vaduri (1966), Piatra Neamţ (1964) şi canalul Piatra Neamţ – Bacău (1963-1966) cu centralele Vânători, Roznov, Zăneşti, Costişa, Buhusi, Racova, Gârleni, Lilieci şi Bacău.

A urmat apoi prima etapă a amenajării râului Siret cu hidrocentralele Gălbeni (1983), Răcăciuni (1985) şi Bereşti (1986) precum şi centralele de mică putere Bucecea, Rogojeşti şi Poiana Uzului (Uz). A doua etapă a însemnat realizarea centralelor Călimăneşti şi Movileni, centrale aflate acum în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Buzău.

În 1978 s-a finalizat centrala Stânca - Costeşti, pe Prut, centrală construită şi exploatată în colaborare cu fosta Uniune Sovietică.

Alături de amenajarea Bicaz, devenită “legendă”, în sucursală funcţionează şi astăzi, la Roznov (1963), prima turbină de fabricaţie românească.

Daca tradiţia impune respect, considerăm că şi noul, reprezentat prin proiectele de dezvoltare/retehnologizare, merită acelaşi lucru. Este vorba, între altele, de noile amenajări de la Paşcani şi Cosmeşti (Siret), amenajarea complexă Bistriţa – amonte de Bicaz şi nu în ultimul rând retehnologizarea centralei Dimitrie Leonida, proiecte de mare anvergură pentru următorii 10 ani.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Bistriţa administrează amenajările hidroenergetice din zona Moldovei, în principal pe râurile Bistriţa, Siret, Uz şi Prut şi înseamnă pentru Hidroelectrica 10% din puterea instalată (625,86 MW).

Amenajările componente însumează un număr de 49 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale şi centrale hidroelectrice de mică putere, peste 100 grupuri energetice care produc anual mai mult de 1.500 GWh.

Centrala hidroelectrică “Dimitrie Leonida”, pusă în funcţiune în anul 1960, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.



Baraj Izvorul Muntelui - Bicaz

Barajul Izvorul Muntelui-Bicaz este un baraj de greutate, din beton, având înalţimea de 127 m şi lungimea la coronament de 435 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 1.650.000 mc de beton şi beton armat.

Lacul de acumulare are un volum total de 1.230 milioane mc, o suprafaţă de 310 ha şi o lungime de 35 km.

În centrala de tip semiaerian sunt amplasate cele 6 turbine Francis verticale, 4 de câte 27,5 MW şi 2 de câte 50 MW.

Apele Bistriţei străbat apoi amenajările de la Pangarati (23 MW), Vaduri (44 MW) şi Piatra Neamţ (11 MW).



Hidrocentrala Piatra Neamt

În aval, apele părăsesc albia veche fiind canalizate în ceea ce este cunoscut sub denumirea de „salba de lumini a Bistriţei”, 9 hidrocentrale „la zi” pe sectorul Piatra Neamţ - Bacău: Vânători (14 MW), Roznov (14 MW), Zăneşti (14 MW), Costişa (14 MW), Buhuşi (11 MW), Racova (23 MW), Gârleni (23 MW), Lilieci (23 MW) şi Bacău (30 MW). Toate aceste centrale sunt echipate cu turbine Kaplan.

În anul 2003, amenajarea râului Bistriţa s-a îmbogătit cu o nouă hidrocentrală, Poiana Teiului (11 MW), în amonte de amenajarea Bicaz.

Pe Siret, au fost realizate cinci hidrocentrale, din care trei se află în administrarea sucursalei: Galbeni (29.5 MW), Răcăciuni (45 MW) şi Bereşti (43.5 MW), cu baraje ce acumulează volume de apă de 38,8 milioane mc, respectiv 103,6 şi 12 milioane mc.

Toate asigură producerea de energie electrică, regularizarea râului, irigaţiile şi alimentarea cu apă a localităţilor riverane.

Nordul amenajării aparţine cu precădere centralelor „verzi”. Centralele de mică putere Bucecea (1,2 MW) şi Rogojeşti (3,2 MW) şi cele peste 30 microhidrocentrale de pe aproape toate cursurile de apă amenajabile, completează zestrea energetică a sucursalei.

Prutul a fost amenajat în colaborare cu fosta U.R.S.S. realizându-se centrala de la Stânca–Costeşti (15 MW pentru partea română) cu un lac de acumulare de 1.400 milioane mc şi o suprafaţă de 5.900 ha, până în prezent cea mai mare acumulare din ţară.

5.1.2 Sucursala Hidrocentrale Buzău

Istoric

Actuala Sucursala Hidrocentrale Buzău a luat fiinţă în anul 1980, când prin Hotărârea de Guvern nr. 380/12.12.1980 s-a infiinţat Întreprinderea Electrocentrale Nehoiu.

Structura sucursalei s-a modificat în anul 2008 prin preluarea hidrocentralelor Paltinu, Măneciu, Izvoarele, Văleni din cadrul Uzinei Hidroelectrice Câmpina, aflată până atunci în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeş şi a hidrocentralelor Galbeni, Bereşti, Răcăciuni, Călimăneşti şi Movileni de la Sucursala Hidrocentrale Bistriţa şi a personalului de exploatare aferent.

Ulterior, prin Hotărârea 1/03.03.2010 privind reorganizarea Hidroelectrica, hidrocentralele Galbeni, Răcăciuni, Bereşti şi staţiile de pompe Marvila şi Gioseni, au trecut din patrimoniul sucursalei din Buzău în patrimoniul Sucursalei Hidrocentrale Bistriţa.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Buzău are în administrare 12 hidrocentrale, 8 centrale hidroelectrice de mică putere, o microhidrocentrală şi o hidrocentrală în construcţie amplasate în 4 judeţe (Buzău, Prahova, Vrancea şi Constanţa).

Amenajarea Râului Buzău

Cel mai important obiectiv al amenajării este hidrocentrala Nehoiaşu cu o putere instalată de 42 MW. Pusă în funcţiune în anul 1988, centrala foloseşte apele acumulate în Lacul Siriu până la 597 mdM. Lacul format în spatele barajului de anrocamente înalt de 122 m are un volum total de 125 milioane mc.

Celelalte obiective ale amenajării sunt hidrocentralele Cândeşti (Pi=11.45 MW), Verneşti (Pi=11,8 MW) şi Simileasca (Pi=11,7 MW).

În cadrul amenajării se află în construcţie hidrocentrala Nehoiaşu 2 care va avea o putere instalată de 2x55 MW.

Între proiectele de dezvoltare ale sucursalei se află şi construirea unei noi hidrocentrale de 10 MW, la Movileni.

Amenajarea Râului Siret

Amenajarea Siret cuprinde hidrocentralele Călimăneşti (Pi=40 MW), pusă în funcţiune în perioada 1993-1994 şi Movileni (Pi=33,9 MW), finalizată în anul 2009. Lacul de acumulare Călimăneşti are un volum total de 44,3 milioane mc, iar cel de la Movileni are un volum util de 10 milioane mc.

Amenajarea Râului Doftana



Hidrocentrala Paltinu – Sala maşinilor

Cel mai important obiectiv hidroenergetic al acumulării este hidrocentrala Paltinu care a fost pusă în funcţiune în anul 1971 (Pi=10,4 MW).

Amenajarea Râului Teleajen

Amenajarea cuprinde hidrocentralele Măneciu de 10 MW (pusă în funcţiune în 1989), Izvoarele (Pi=16 MW, pusă în funcţiune în 1997), Vălenii de Munte (Pi=10 MW, pusă în funcţiune în 2005) şi microhidrocentrala Vălenii de Munte de 0,32 MW (finalizată în anul 2008).

Amenajarea Canal Dunăre-Marea Neagră

În cadrul acestei amenajări Sucursala Hidrocentrale Buzău exploatează hidrocentralele Cernavodă (Pi=3,15 MW) şi Agigea (Pi=10 MW).

Alte amenajări

În afara obiectivelor enumerate, sucursala mai are în administrare o serie de microhidrocentrale amplasate în bazinele hidrografice ale râurilor Bîsca Chiojdului, Slănic, Putna şi Zabala.

5.1.3 Sucursala Hidrocentrale Caransebeş

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Caransebeş exploatează potenţialul hidroenergetic al Banatului montan, transformând în lumină tumultoasele şi cristalinele ape ale Timişului, Bistrei, Cernei, Sucului şi Sebeşului din judeţul Caraş Severin.

Prima structură de exploatare hidroenergetică a început să funcţioneze în 1980, când au fost demarate lucrările la Complexul Hidroenergetic Bistra–Poiana Mărului–Ruieni–Poiana Ruscă. Ulterior, s-a infiinţat Întreprinderea de Electrocentrale, care a preluat şi lucrările aferente Complexului Hidroenergetic

Cerna–Belareca şi care în anul 2000, odată cu infiinţarea Hidroelectrica, a devenit Sucursala Hidrocentrale Caransebeş.

Patrimoniul sucursalei a crescut, din anul 2002, prin preluarea unui număr de 7 microhidrocentrale de la SISEE Banat, conform Hotărârii Guvernului României nr. 554/2002 .

Sucursala are în administrare două amenajări hidroenergetice complexe, Bistra-Poiana Mărului-Ruieni-Poiana Ruscă şi Cerna-Belareca, fiecare dintre ele având capacităţi puse în funcţiune dar şi lucrări aflate înca în diferite stadii de construcţie.

Până în 2015, derularea programului de dezvoltare a investiţiilor din cadrul Sucursalei Hidrocentrale Caransebeş, va permite creşterea cu peste 25% a puterii instalate (de la 193MW la 243MW) şi cu peste 100% a producţiei de energie electrică.

Obiective hidroenergetice

Începerea lucrărilor pentru amenajarea hidroenergetică Bistra-Poiana Mărului–Ruieni-Poiana Ruscă a fost aprobată prin decretul 294/1981, amenajarea fiind formată din treptele energetice Ruieni, Râul Alb şi Scorilo.



Lacul Poiana Marului

Căderea Ruieni a fost executată în perioada 1981-2004, cele două hidroagregate, cu o putere instalată de 140 MW, ale hidrocentralei Ruieni, fiind puse în funcţiune în anii 1993, respectiv 1995. Centrala produce anual 126,3 GWh.

În anul 2004 a fost finalizat barajul Poiana Mărului, o construcţie din anrocamente cu nucleu de argilă, înaltă de 125 m. Acesta a permis realizarea unei acumulări cu un volum de 90 milioane mc.

La căderea Râul Alb, lucrările au fost reluate în anul 2002, anul 2006 marcând finalizarea barajului Poiana Ruscă, o construcţie din beton în arc cu înălţimea de 75 m şi cu un volum util al acumulării de 13,49 milioane mc.

În noiembrie 2008 a fost pus în funcţiune primul grup energetic al Centralei hidroelectrice Râul Alb, iar în aprilie 2009 cel de-al doilea grup. Puterea instalată a centralei totalizeaza astfel 41 MW, aceasta asigurând producerea, în medie, a unei cantităti de energie electrică de 63 GWh/an.

În semestrul I al anului 2011, se va pune în funcţiune un al treilea grup hidroenergetic de 0,8 MW, care va aduce un plus de energie de 1,5 GWh/an.

Căderea Scorilo se află în faza de pregătire a execuţiei în varianta optimizată.

Amenajarea hidroenergetică Cerna-Belareca a fost aprobată prin Decretul 158/1980, prima capacitate de producţie pusă în funcţiune fiind Centrala hidroelectrică Herculane. în afara celor doua grupuri de 5 MW, respectiv 2 MW, aflate în exploatare din 2007, în anul 2013 va fi pus în funcţiune un al treilea grup cu puterea instalată de 14,7 MW, ceea ce va conduce la o creştere a energiei produse de la 12,3 GWh/an, cât este în prezent, la 53,8 GWh/an. Barajul Herculane are o înălţime de 58 m şi realizează o acumulare de 13,1 milioane mc.



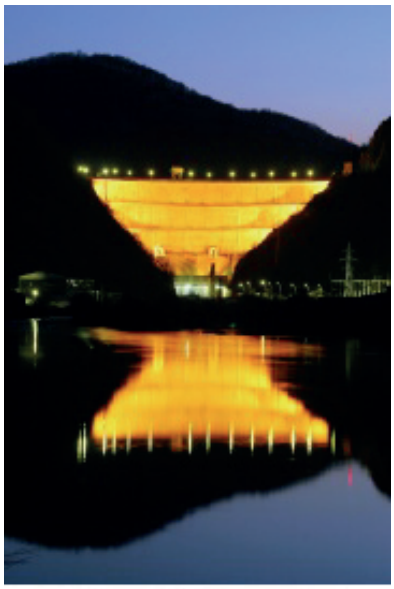
Hidrocentrala Raul Alb

O altă etapa a realizării acestei amenajări a fost începută în anul 2005 în zona Cornereva.

Amenajarea Ponеasca, este formată din barajele şi acumulările Ponеasca şi Golumbu, schema amenajării urmând a fi completată cu centrala hidroelectrică de mică putere Ponеasca, aflată în execuţie.

5.1.4 Sucursala Hidrocentrale Cluj

Istoric



Barajul Tarnita

În procesul de dezvoltare al energeticii româneşti, în anul 1969 a luat fiinţă, odata cu începerea lucrărilor de construcţie la marile baraje de pe Someşul-Cald, Tarniţa şi Fântânele, Întreprinderea de Centrale Hidroelectrice Cluj, devenită ulterior Întreprinderea Electrocentrale Cluj, iar din anul 2000 Sucursala Hidrocentrale Cluj, astăzi parte componentă a Hidroelectrica.

Sucursala Hidrocentrale Cluj asigură valorificarea potenţialului hidroenergetic al cursurilor de apă şi are în prezent în exploatare 23 de hidrocentrale şi centrale hidroelectrice de mică putere, care produc anual peste 600 GWh energie electrică. Puterea totală instalată este de 330,13 MW.

Primele grupuri energetice au fost puse în funcţiune în iunie 1974 la hidrocentrala Tarniţa (45 MW) şi în 1977 la centrala Mariselu (220 MW).

Amenajările hidroenergetice din judeţele Alba şi Bihor, părţi componente ale Sucursalei Hidrocentrale Cluj, au devenit în anii 1990, respectiv 2008, sucursale distincte.

În 1989 au fost deschise noi şantiere pentru construirea de hidrocentrale pe cursul superior al Mureşului, la Răstoliţa şi în Maramureş, la Complexul Hidroenergetic Runcu-Firiza.

În prezent, Sucursala Hidrocentrale Cluj administrează obiective hidroenergetice în judeţele Cluj, Bistriţa-Năsăud, Maramureş şi Mureş.

Pentru valorificarea însemnatului potenţial hidroenergetic încă neamenajat al zonei, în cadrul sucursalei s-a iniţiat cel mai mare proiect de investiţie din Hidroelectrica şi anume construirea unei centrale hidroelectrice cu acumulare prin pompaj la Tarniţa-Lapusteşti ce va avea o putere instalată de 1000 MW.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea Hidroenergetică a Someşului Mic

Între anii 1968-1988, în bazinul hidrografic al râului Someşul Mic s-a desfăşurat un amplu program de construcţii hidroenergetice, într-o concepţie modernă, care s-a finalizat cu o cascadă de hidrocentrale realizată în 8 trepte, constând din 5 baraje, 8 centrale hidroelectrice şi peste 30 de km de aducţiuni principale şi secundare. Volumul de apă acumulat în cele 5 lacuri de acumulare este de cca 290 milioane mc.

Cu aceste construcţii hidrotehnice se valorifică potenţialul bazinului hidrografic al Someşului Mic în amonte de municipiul Cluj Napoca, pe o diferenţă de nivel de 650 m.

Dintre lucrările hidroenergetice realizate se remarcă amenajarea Someş-Mărişelu, care este prima treaptă din cascadă şi care cuprinde în principal barajul şi lacul de acumulare Fântânele şi Centrala Hidroelectrică Mărişelu.

Barajul Fântânele, amplasat pe râul Someşul Cald, este un baraj din materiale locale cu mască de beton pe paramentul amonte, având înălţimea de 92 m şi lungimea la coronament de 410 m. Lacul de acumulare Fântânele, cu un volum total de 213 milioane mc, permite regularizarea multianuală a unui debit mediu de cca 12 mc/s şi producerea de energie electrică, oferind totodată şi funcţia de protecţie împotriva viiturilor.

Aducţiunea principală Fântânele-Mărişelu, cu o lungime totală de 8,7 km, dirijează apa spre Centrala Hidroelectrică Mărişelu, o centrala subterană echipată cu 3 hidroagregate verticale acţionate de turbine Francis cu puterea instalată totală de 220 MW şi cu o producţie anuală de energie electrică de 390 GWh.

Amenajarea Hidroenergetică Someş-Tarniţa reprezintă treapta a doua a cascadei şi este alcatuită din barajul, lacul de acumulare şi centrala hidroelectrică Tarniţa.

Barajul Tarniţa, amplasat pe râul Someşul Cald, este un baraj de beton în arc cu dubla curbură, având înălţimea de 97 m şi deschiderea la coronament de 232 m, fiind cel mai suplu baraj de acest tip din România. Lacul de acumulare are un volum total de 70,5 milioane mc şi constituie principala sursă de alimentare cu apă potabilă şi industrială a municipiului Cluj-Napoca.

Centrala Hidroelectrică Tarniţa este o construcţie supraterană, amplasată la piciorul barajului Tarniţa şi este echipată cu 2 turbine tip Francis, având o putere instalată 45 MW.

Este prima centrală hidroelectrică care s-a pus în funcţiune în această cascadă, în anul 1974 şi a constituit o adevarată şcoală pentru hidroenergeticienii din cadrul sucursalei.



Barajul Floresti II

Amenajarea Hidroenergetică Someşul Cald, a treia treaptă din cascadă, cuprinde un baraj de greutate din beton având înălţimea de 33,5 m şi o lungime la coronament de 130 m, lacul de acumulare cu un volum total de 7,5 milioane mc şi Centrala Hidroelectrica Someşul Cald (Pi=12 MW).

Schema de amenajare a râului Someşul Mic este completată de hidrocentralele Gilău I, Gilău II, Floreşti I şi Floreşti II. Microhidrocentrala Cluj I, ultima treaptă din cascadă, a fost pusă în funcţiune în anul 1988.

Amenajarea Hidroenergetică Colibiţa

Beneficiind de existenţa acumulării Colibiţa, realizată pentru alimentarea cu apă potabilă şi industrială a municipiului Bistriţa şi pentru atenuarea viiturilor, potențialul energetic al acestei amenajări se valorifică în centrala cu acelaşi nume, echipată cu un hidroagregat cu puterea instalată de 21 MW.

5.1.5 Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş

Istoric

În anul 1961 mii de "meşteri mari, calfe şi zidari", au venit pe Argeş aducand cu ei experienţa Bicazului pentru a construi pe frumoasa vale a legendarului Meşter Manole o hidrocentrală "şi mai frumoasă şi mai luminoasă".

Apele năvalnice ale Argeşului au fost zăgăzuite pentru totdeauna de uriaşul piept de beton al barajului Vidraru. Mai la vale, la poalele muntelui care poartă Cetatea Poienari ca pe o coroană, a apărut în adâncuri, o construcţie de uriaş care adaposteşte turbinele din care pornesc pe strunele liniilor electrice hergheliile de cai putere. Astfel, în anul 1966, odată cu punerea în funcţiune a hidrocentralei Vidraru, a luat fiinţă prima formă de organizare a sucursalei de astăzi.

Istoria amenajărilor hidroenergetice aflate în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeş începuse însă, cu mult înainte. După ce în 1884 a fost finalizată centrala care asigură alimentarea cu energie electrică a Castelului Peleş, Societatea Română pentru Întreprinderi Electrice şi Industriale a pus în funcţiune centrala Sinaia 0 în anul 1899, iniţial cu trei grupuri de câte 250 kW, ulterior, în 1901, montându-se şi al patrulea grup. Aceasta a fost, la acea dată, cea mai mare centrală din ţară şi prima centrală care producea energie electrică

trifazată la frecvenţă de 50 Hz. În anul 1899, Sinaia 0 a fost interconectată cu CTE Doftana prîntr-o linie de 8 kV, pe stâlpi de lemn. Cele două obiective sunt adevărate muzee ale hidroenergeticii româneşti, cu echipamentele originale aflate încă în funcţiune la parametrii nominali proiectaţi.

Între anii 1928 – 1930 s-a construit hidrocentrala Dobreşti cu o putere instalată de 16 MW (cea mai importantă din ţară până în anul 1960, când a fost dat în exploatare primul agregat al hidrocentralei Stejaru). Mai târziu, în anul 1953, a fost pusă în funcţiune Centrala hidroelectrică Moroieni.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş, cu o putere instalată de 609.84 MW, utilizează potențialul hidroenergetic al râurilor Argeş, Dambovița, Târgului, Ialomiţa, Prahova, Bârsa, Ghimbăşel şi Turcu. Amenajările componente însumează un număr de 51 centrale hidroelectrice, microhidrocentrale şi centrale hidroelectrice de mică putere, cu o energie de proiect totalizând 1.200 GWh.

Sucursala exploatează baraje arcuite şi baraje tip stăvilar, iar centralele hidroelectrice sunt subterane, pe derivaţie şi de tip baraj, fiind echipate cu turbine Francis, Kaplan, Pelton şi cu turbine elicoidale EOS.



Barajul Vidraru

Centrala hidroelectrica Vidraru, pusă în funcţiune la 9 decembrie 1966, este cel mai important obiectiv aflat în administrarea sucursalei.

Barajul Vidraru este un baraj din beton cu dublă curbură, având înălţimea de 166,6 m şi lungimea la coronament de 307 m. Pentru realizarea barajului au fost necesari 480.000 mc de beton.

Lacul de acumulare are un volum total de 465 milioane mc, o suprafaţa de 870 ha şi o lungime de 14 km.

În centrala subterană, amplasată la 104 m sub nivelul albiei râului Argeş, se află cele 4 turbine Francis verticale de câte 55 MW.

Galeria de fugă evacuează apele uzinate la coada lacului de acumulare al Centralei hidroelectrice Oieşti, pentru a fi apoi folosite pentru cascada de hidrocentrale de pe râul Argeş, până la Mihăileşti. Dintre aducţiunile secundare aferente amenajării hidroenergetice Vidraru, cele mai importante sunt Doamnei - Valea cu Peşti şi Topolog - Cumpăna.

Schema de amenajare a centralei hidroelectrice Vidraru este întregită de hidrocentralele Cumpăna şi Vâlsan de căte 5 MW fiecare şi de microhidrocentrala Calugăriţa, precum şi de barajele arcuite din beton Doamnei, Cumpăna şi Vâlsan.

Centralele de pe cascada hidroenergetică a râului Argeş în aval de hidrocentrala Vidraru sunt centrale "la zi" echipate cu câte două hidroagregate cu turbine Kaplan, având căderi între 10-20 m şi puteri între 8-16 MW, în funcţie de sectorul

energetic în care se găsesc. Centralele sunt cu baraje la distanţă (Oieşti şi Cerbureni), tip baraj (Curtea de Argeş, Zigoneni, Vâlcele, Budeasa, Bascov, Piteşti, Goleşti şi Mihăileşti) sau centrale pe derivaţie (Albeşti, Valea Iaşului, Noapteş, Baiculeşti, Măniceşti şi Merişani).

Schema de amenajare a râului Dâmboviţa este destinată producerii de energie electrică în centralele Clăbucet (Pi=64 MW), Rucăr (Pi=23 MW), Dragoslavele (Pi=7,7 MW), Frasin (Pi=0,6 MW), Văcăreşti (Pi=4,84 MW), precum şi satisfacerii nevoilor de apă potabilă şi industrială a municipiului Bucureşti şi extinderii irigaţiilor din bazinele râurilor Dâmboviţa şi Colentina.

O altă amenajare aflată în administrarea Sucursalei Hidrocentrale Curtea de Argeş este realizată pe Râul Târgului şi este destinată alimentării cu apă industrială şi potabilă a municipiului Câmpulung Muscel şi producerii energiei electrice în centralele Lereşti (19 MW), Voineşti (5,2 MW) şi Schitu – Goleşti (1,55 MW).

Amenajarea Ialomişa are o deosebită valoare istorică datorită hidrocentralei Dobreşti (Pi= 16 MW) construită între anii 1928-1930.

Hidrocentrala Moroieni (Pi=15 MW) a fost inaugurată în anul 1953 şi mai apoi modernizată în anul 2003, cu ocazia aniversării a 50 de ani de la punerea în funcţiune, iar hidrocentrala Scropoasa cu o putere instalată de 12 MW a fost pusă în funcţiune în anul 1983.

În amenajarea râului Prahova sunt amplasate centralele hidroelectrice de mică putere Peleş, Sinaia 0, Sinaia 1, Sinaia 2, Sinaia 3, Nedelea 1 şi Nedelea 2.

Patrimoniul sucursalei este completat de 8 microhidrocentrale din zona Braşov, amplasate pe râurile Bârşa, Ghimbăşel şi Turcu, având o putere instalată totală de 8,26 MW.

5.1.6 Sucursala Hidrocentrale Haţeg

Istoric



Hidrocentrala Scropoasa

După 35 de ani de existenţă, Sucursala Hidrocentrale Haţeg exploatează un bazin hidrografic de 2.450 kmp şi are ca obiect de activitate producerea de energie electrică în hidrocentrale prin valorificarea resurselor hidroenergetice ale răurilor Răul Mare, Strei şi Mureş.

Totul a inceput în anul 1974, când, în urma Hotărârii Consiliului de Miniştri nr. 759, amenajarea hidroenergetică Râul Mare–Retezat, formată din barajul Gura Apelor, hidrocentrala subterană Retezat şi hidrocentrala Clopotiva, a luat fiinţă ca primă investiţie pentru amenajarea potenţialului hidroenergetic al Râului Mare.

Şase ani mai târziu, prin Decretul Consiliului de Stat nr. 311, a fost aprobată investiţia amenajării hidroenergetice Râul Mare Aval pe sectorul Clopotiva–Haţeg. Mai apoi, prin Decretul Consiliului de Stat nr. 40/1989, a fost aprobată Amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate–Simeria.

În perioada 1986–1991 au fost puse în funcţiune cele 11 hidrocentrale din cadrul amenajărilor Râul Mare Retezat şi Râul Mare Aval.

În anul 2002, puterea instalată a sucursalei a crescut cu 4,9 MW prin preluarea a 12 microhidrocentrale din patrimoniul Electrica.

În anul 2004 au fost finalizate lucrările la hidrocentrala Subcetate, iar în anul 2010 a fost pusa în funcţiune hidrocentrala Plopi, ambele făcând parte din amenajarea râului Strei.

La ora actuală, Sucursala Hidrocentrale Haţeg are în exploatare 13 hidrocentrale şi 12 microhidrocentrale cu o putere instalată totală de 513,54 MW, şi o energie medie multianuală de 894,19 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetică Râul Mare Retezat cuprinde barajul Gura Apelor şi hidrocentralele Retezat şi Clopotiva, cu o putere instalată de 349 MW şi o energie medie multianuală de 629,50 GWh.



Lacul Gura Apelor

Barajul Gura Apelor este un baraj din anrocamente cu nucleu central de argilă, cu înălţimea de 168 m. Acesta este amplasat la confluenţa râurilor Lapuşnicul Mare, Lapuşnicul Mic şi râul Ses, în locul numit Gura Apelor, situat la 45 km de orasul Haţeg. Lacul de acumulare Gura Apelor are o suprafaţă de 390 ha şi un volum total de 210 milioane mc, asigurat prin captarea debitelor Râului Mare şi a debitelor cursurilor de apa captate prin intermediul aducţiunii secundare şi aducţiunii principale Retezat.

Hidrocentrala Retezat, construcţie subterana realizata între anii 1977-1986, este a doua centrala de varf de pe râurile interioare din tara. Aceasta este echipata cu doua turbine de tip Francis, cu o putere instalată de 335 MW şi o energie medie multianuală de 605 GWh.

Hidrocentrala Clopotiva, situata în aval de hidrocentrala Retezat, este echipata cu doua turbine de tip Kaplan cu o putere instalată de 14 MW. Este o centrala pe derivatie cu rol de centrala de restitutie.

Cele 9 hidrocentrale din cadrul **Amenajării hidroenergetice Râul Mare Aval** au o putere instalată totală de 134,3 MW şi asigura o producţie medie anuală a energiei de 193,4 GWh. Amenajarea situata în depresiunea Haţegului, între hidrocentrala Clopotiva şi confluenta Râului Mare cu raul Strei, cuprinde 3 acumulari (Ostrovul Mic, Paclisa şi Haţeg) realizate cu baraj şi diguri perimetrale din materiale locale, şi cu centrala în frontul de retentie, şi 6 hidrocentrale amplasate pe canale de derivatie (Ostrovul Mare, Carnesti I, Carnesti II, Totesti I, Totesti II şi Orlea).



Amenajarea Raul Mare aval

Toate hidrocentralele sunt echipate cu cate doua turbine de tip Kaplan.

Amenajarea hidroenergetica Strei va avea în exploatare, la finalul lucrărilor de investiţie, 7 hidrocentrale. Din schema de amenajare aprobată au fost executate până în prezent şi sunt în exploatare hidrocentralele Subcetate (echipata cu doua turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12,60 MW şi o energie de proiect de 26,28 GWh) şi Plopi (de tip derivatie, echipata cu doua turbine Kaplan, cu o putere instalată de 12 MW şi o energie medie multianuală de 27,42 GWh).

5.1.7 Sucursala Hidrocentrale Oradea

Istoric

În urmă cu 30 de ani, intrarea în exploatare a Uzinei Electrice Remeti marca începuturile activităţii de transformare a forței apei în energie electrică în judeţul Bihor şi punea bazele actualei sucursale.

Un alt moment important al dezvoltarii hidroenergetice a zonei îl constituie punerea în funcţiune, în anul 1954, a centralei hidroelectrice de mică putere Astileu I, eveniment la care a asistat şi părintele hidroenergeticii românești, Dorin Pavel.

Au urmat apoi lucrările de amenajare a râurilor Iad şi Dragan demarate în anul 1973, continuate în 1982 cu amenajarea Cris-Aval de pe sectorul Alesd-Fughiu al bazinului hidrografic al Crișului Repede.

În anul 1990 sediul uzinei se mută la Oradea, unitatea devenind „Uzina electrică Crisuri Oradea”, iar mai târziu, în 2002 „Uzina de Hidrocentrale Oradea”. Este anul în care patrimoniul uzinei se mărește prin preluarea de la Termoelectria şi electrică a 8 centrale hidroelectrice de mică putere.

La sfârșitul anului 2008 unitatea primește o nouă identitate, devenind sucursala de sine stătătoare - Sucursala Hidrocentrale Oradea, parte integrantă a Hidroelectrica.

Obiective hidroenergetice



Barajul Dragan

Amenajarea Dragan-Iad, începută în anul 1973, cuprinde 2 centrale hidroelectrice (Remeti şi Munteni), 2 centrale hidroelectrice de mică putere (Lesu şi Munteni II), un lac de acumulare (Dragan), un lac compensator (Bulz), 2 baraje (Dragan şi Bulz) şi o stație de pompare (Sacuieu).

Centrala hidroelectrică Remeti, pusă în funcţiune în anul 1985, este o centrală semiîngropată echipată cu doua turbine Francis. Conform proiectului, producția medie anuală de energie a centralei este de 200 GWh.

Barajul Dragan asigură retenția apelor râului cu același nume. Este o construcție de beton în dublu arc cu înălţimea de 120 m şi cu deschiderea la coronament de 424 m. Lacul de acumulare Dragan, cu un volum total de 112 milioane mc, permite regularizarea anuală a unui debit de 8,7 mc/s.

Centrala hidroelectrică Munteni I este o centrală subterană pe derivație pusă în funcţiune în anul 1988.



Centrala Fughiu

Primele lucrări în cadrul amenajării de pe cursul Crișului Repede au început în anul 1983, finalizarea acestora realizându-se în anul 2007.

Amenajarea Cris-Aval are în componență 4 centrale hidroelectrice (Lugasu, Tileagd, Sacadat şi Fughiu), 8 centrale hidroelectrice de mică putere (Astileu I, Astileu II, Baraj CET Oradea, CET Restituire Oradea, Budureasa, Nimaiesti, Boga şi Piatra Bulz), 4 baraje (Vadu Crișului, Lugas, Tileagd şi Osorhei) 2 lacuri de acumulare (Lugasu, Tileagd) şi un lac compensator (Osorhei).

Hidrocentralele Lugasu şi Tileagd au fost puse în funcţiune în 1989, urmate de hidrocentrala Sacadat în 1993 şi Fughiu în 2007. Barajele Lugasu şi Tileagd sunt baraje tip deversor din beton armat înalte de 37,5 m care asigură acumularea apelor în două lacuri de 63,50 milioane mc, respectiv 52,94 milioane mc.

5.1.8 Sucursala Hidrocentrale Porţile de Fier

Istoric

La 1 ianuarie 1964, conform H.C.M. 995/07.12.1963, a fost înființată Întreprinderea Centrala Hidroelectrica Porţile de Fier, având ca obiect de activitate supravegherea lucrărilor de investiţii pentru realizarea Sistemului Hidroenergetic şi de Navigație (S.H.E.N.) Porţile de Fier.

În conformitate cu prevederile Acordului şi Convenţiilor dintre România şi Iugoslavia, execuția S.H.E.N. Porţile de Fier I a început la 7 septembrie 1964, iar finalizarea lucrărilor a fost consemnată la 16 mai 1972. Lucrările pentru realizarea obiectivului principal s-au derulat pe două șantiere naţionale, românesc şi iugoslav, în perioada 1965 – 1971.

În baza Acordului din 19 februarie 1977 dintre guvernele României şi Iugoslaviei privind condiţiile extinderii colaborării pentru utilizarea potențialului hidroenergetic al Dunării, au fost demarate lucrările premergătoare realizării S.H.E.N. Porţile de Fier II, a cărui execuție a început la 3 decembrie 1977.

În prezent Sucursala Hidrocentrale Porţile de Fier cuprinde Sistemul Hidroenergetic şi de Navigație Porţile de Fier I, Sistemul Hidroenergetic şi de Navigație Porţile de Fier II şi centrala suplimentară Gogoșu.

Obiective hidroenergetice

S.H.E.N. Porţile de Fier I



Centrala Portile de Fier I

Sistemul Hidroenergetic şi de Navigație Porţile de Fier I a fost pus în funcţiune la 14 august 1972. El este compus din două centrale hidroelectrice şi din două ecluze de 310 m x 34 m (câte una pentru România şi Serbia). Prin dimensiunile sasurilor şi prin cădere, ecluzele de la Porţile de Fier I se înscriu în lista celor mai mari construcții de acest gen din lume.

Fiecare centrală electrică din cadrul S.H.E.N Porţile de Fier I este echipată cu cate 6 turbine Kaplan verticale, cu dublu reglaj.

Având în vedere faptul că durata de viață a unui hidroagregat este de 30 de ani, în anul 1998 au fost demarate lucrările pregătitoare pentru retehnologizarea grupurilor de la Porţile de Fier I. La 1 iulie 1999 s-a oprit primul agregat în vederea reparației capitale şi a modernizării. Lucrările pentru toate cele șase hidroagregate au fost finalizate în anul 2007. Puterea instalată a fiecarui hidroagregat a crescut în urma lucrărilor de retehnologizare de la 175 MW la 194,5 MW.

Amenajarea Porţile de Fier II

Sistemul Hidroenergetic şi de Navigație Porţile de Fier II este compus din două centrale de bază, puse în funcţiune în 1986 şi din două centrale suplimentare, funcţionale din 1994, cea românească, respectiv din 2000, cea sârbească.



Centrala Portile de Fier II

Cele două centrale de bază de la Porţile de Fier II, amplasate pe brațul principal al Dunării, sunt echipate

cu câte 8 hidroagregate. Centrala românească, aflată în prezent în proces de retehnologizare, are o putere instalată de 242,4 MW.

La finalul lucrărilor, în 2013, puterea centralei hidroelectrice Porţile de Fier II va fi de 251,2 MW.

Centralele suplimentare, situate pe brațul principal şi pe cel secundar al Dunării, dotate cu câte 2 hidroagregate, sunt identice ca dispoziţie interioară şi soluții constructive, fiecare centrală având o putere instalată de 54 MW. Centrala Gogoșu, ale carei hidroagregate vor fi retehnologizate până în anul 2015, va atinge o putere instalată de 62,8 MW.

5.1.9 Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea a luat ființă în anul 1969 sub numele de Întreprinderea de Centrale Hidroelectrice Râmnicu Vâlcea, având în administrare 6 hidrocentrale cu o putere totală instalată de 274,35 MW, amplasate pe râul Argeş, dar şi obiective în curs de execuție situate pe râurile Olt şi Lotru.



Lacul Vidra

Datorită dezvoltării rapide a obiectivelor energetice în cele trei bazine hidrografice şi complexității acestora, prin reorganizarea activităţii, în anul 1976, sucursala a preluat în exploatare doar amenajările râurilor Olt şi Lotru.

Din anul 2002, Sucursala Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea administrează hidrocentralele amplasate pe râul Lotru şi pe sectorul mijlociu al râului Olt (Gura Lotrului–Dragasani), la acesta adaugându-se începând cu 1 iulie 2010 hidrocentralele Strejești şi Arcești de pe Oltul inferior.

Sucursala are astăzi în administrare 16 hidrocentrale (33 hidroagregate), 3 stații de pompaj hidroenergetic (7 grupuri de pompaj) şi 3 microhidrocentrale (6 hidroagregate). Puterea totală instalată este de 1201,7 MW, din care 643 MW în amenajarea Lotru, 554,9 MW în amenajarea Olt Mijlociu şi 3,8 MW în microhidrocentrale. Producția anuală de energie electrică de proiect este de 3043,61 GWh.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea hidroenergetica a râului Lotru

Râul Lotru izvorăște din lacul de origine glaciară Galcescu din Munții Parâng şi este principalul afluent al Oltului, având o lungime de 76 km şi un bazin hidrografic cu o suprafaţă de 1.024 kmp.

Amenajarea potențialului hidroenergetic al râului Lotru s-a realizat între anii 1965–1985 şi are o importanță deosebită deoarece prin cei 160 de kilometrii de galerii

de aducțiune şi printr-un sistem complex de captări şi derivații concentrează debitele din bazinele limitrofe într-o singură acumulare, Vidra.



Hidrocentrala Lotru - Ciunget

Potențialul mediu anual al bazinului Lotru este de 1.243 GWh, valorificarea energetică a debitelor acumulate în lacul Vidra realizându-se în trei trepte de cădere situate între cotele 1289 m şi 300 m, în centralele Ciunget, Malaia şi Brădișor.

Principalele elemente ale amenajării hidroenergetice Lotru sunt:

- 3 hidrocentrale (Ciunget, Malaia, Bradisor) cu o putere instalată totală de 643 MW;
- 3 stații de pompaj energetic (Petrimanu, Jidoaia, Lotru-Aval) cu o putere instalată totală de 61,5 MW;
- 7 baraje, dintre care 5 baraje din beton în arc (Petrimanu, Galbenu, Jidoaia, Lotru-Aval, Bradisor) cu înălțimi cuprinse între 42 şi 62 m, un baraj de anrocamente (Vidra) şi un baraj din materiale locale (Malaia);
- 81 captări secundare cu o rețea de galerii de 160 km.

Amenajarea hidroenergetica a râului Olt-sector mijlociu

Prin lungime (670 km) şi prin suprafaţa de 24.010 kmp a bazinului său hidrografic, amplasat în interiorul arcului carpatic şi pe versantul sudic al Carpaților Meridionali, Oltul este unul din principalele râuri ale țării.

Potențialul hidroenergetic al râului Olt este evaluat la 1867 MW, ceea ce reprezintă 17% din potențialul râurilor interioare. Debitul instalat în hidrocentrale crește pe masură ce râul își croiește drum de la izvoare, din înaltul culmilor alpine ale Munților Hășmașul Mare, spre vărsarea în Dunăre, ajungând pe sectorul mijlociu la 330 mc/s.

Amenajarea hidroenergetică a Oltului a început în anul 1969, prin construirea hidrocentralei Râmnicu Vâlcea. Pe sectorul mijlociu al Oltului sunt amplasate 13 hidrocentrale tip centrală-baraj echipate cu turbine Kaplan (Gura Lotrului, Turnu, Calimanesti, Daesti, Râmnicu Vâlcea, Raureni, Govora, Babeni, Ionesti, Zavideni, Dragasani, Strejesti, Arcesti), 3 microhidrocentrale şi 4 stații de pompare, având o putere totală instalată de 558,7 MW şi o producţie de energie electrică de proiect de 1686,61 GWh/an.

5.1.10 Sucursala Hidrocentrale Sebeş

Istoric

Înca din timpuri stravechi apele Sebeşului au fost folosite pentru punerea în mișcare a morilor de apă şi a pivelor de postav.

Primii pași în producerea de energie electrică plecând de la forta apelor au fost făcuți în 1894, când a apărut o prima microhidrocentrală (170 kW), urmată în 1905 de o alta cu o putere de 520 kW. Aceasta din urmă asigură energia electrică necesară pentru iluminarea orașului Sebeş şi a localităților învecinate.

Ideea utilizării intensive a potențialului hidroenergetic al râului Sebeş își are originea în lucrările profesorului Dorin Pavel care a efectuat primul studiu şi a elaborat planurile schemei de amenajare a râului în 1927, dar abia în 1971 s-a pus piatra de temelie a amenajării complexe a râului Sebeş.

Nouă ani mai târziu, în 1980, a fost pusă în funcţiune centrala subterană Gilceag, cu 150 MW instalați. Apoi investiţiile au continuat cu centralele Petrești (1983), Sugag (1984) şi în cele din urmă centrala Sasciori (1987).

În anul 2003, sucursala a pus în funcţiune Stația de pompare Gilceag, iar în anul 2009 au intrat în exploatare două microhidrocentrale, Cugir şi Obrejii de Capalna.

Cu o putere instalată de 346,50 MW şi o energie anuală medie de 430 GWh sucursala realizează aproape 1% din energia totală produsă în Româniaşi 3% din producția Hidroelectrica.

Obiective hidroenergetice

Amenajarea complexa a râului Sebeş include patru hidrocentrale dispuse în cascada, o stație de pompare şi două microhidrocentrale.

Primul şi cel mai mare dintre lacurile ce formează cascada amenajată pe cursul râului Sebeş este lacul Oasa care concentrează apele Sebeşului şi ale altor cursuri de apă din zonă prin intermediul unor captări secundare.

La nivelul normal de retenție (1255 mdM), lacul Oașa are un volum de 136 mililioane mc şi o suprafaţă de 454 ha. Barajul, înalt de 91 m, este realizat din anrocamente.

Centrala subterană Gilceag pusă în funcţiune în anul 1980, valorifică potențialul energetic înmagazinat în lacul Oasa. Dotată cu două hidrogeneratoare verticale antrenate de turbine Francis, centrala are o putere instalată de 150 MW.



Lacul Obrejii de Capalna

Acumularea Obrejii de Capalna are rolul de a asigura atât debitul necesar producerii de energie electrică în centrala Sasciori (42 MW), cât şi alimentării cu apă a judeţului Alba.

Centrala Petreşti, situată în corpul barajului cu acelaşi nume, este echipată cu două agregate tip bulb şi un microhidroagregat, puterea instalată fiind de 4,25 MW.



Statia de pompare Gilceag

În 2003 s-a pus în funcţiune Statia de pompare Gilceag care, cu ajutorul a două pompe de 10 MW, transferă apa acumulată în lacul Cugir în conducta forțată a hidrocentralei Gilceag şi apoi în lacul Oasa, cu scopul de a suplimenta energia produsă în Amenajarea hidroenergetica Sebeş.

În 2008 şi 2009 au fost puse în funcţiune două microhidrocentrale de 0,14 MW respectiv 0,108 MW la Obrejii de Capalna şi Cugir.

5.1.11 Sucursala Hidrocentrale Sibiu

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Sibiu stă mărturie pentru mai mult de 100 de ani de tradiție în energetica românească, dovada a preocupării sibienilor pentru inovație în domeniul energetic, reprezentată de turbinele încă funcţionale din centralele construite în Amenajarea Hidroenergetica a râului Sadu.

Un eveniment ce a marcat istoria energeticii românești este punerea în funcţiune la 16 decembrie 1896 a Centralei de la Sadu I (1,7 MW), una dintre cele mai vechi centrale producătoare de curent electric din țară şi din Europa, sub supravegherea lui Oskar von Miller - proiectant şi constructor de centrale electrice din Munchen.

Curentul electric produs în această primă centrală combinată - hidro şi termo, aflată încă în funcţiune, era transmis prin prima linie electrică românească de transport spre localitățile Sadu, Sibiu şi Cisnadie. Amenajarea centralei de la Sadu I este una dintre cele mai vechi amenajări interurbane din lume destinată unui oraș prin transportul electricității la distanță.

În 1907, sub conducerea aceluiasi inginer, a fost pusă în funcţiune şi Centrala de la Sadu II (1,5 MW), care a crescut producția de energie electrica, permițând modernizarea zonei (extinderea iluminatului public în Sibiu, creşterea industriei de postav la Cisnadie, punerea în funcţiune a tramvaiului electric, electrificarea localităților din jurul Sibiului s.a.)

Peste jumătate de secol, în anul 1955 pe valea Sadului a fost pusă în funcţiune o altă centrală hidro - CHE Sadu V, cu o putere instalată de 15,2 MW şi Acumularea Negovanu (volum: 6,3 mil mc), realizată prin construirea primului baraj modern arcuit din România.

Investiţiile ulterioare în domeniul energetic au însemnat construirea pe râul Cibin a centralelor Cibin (1981) şi Gura Râului (1989), dar mai ales amenajarea râului Olt pe sectorul Fagăraș - Avrig (aprobată prin Decretul Consiliului de Stat nr. 454/05.12.1983) construindu-se 5 hidrocentrale de 14,2 MW, la Voila (1989), Vistea (1989), Arpasu (1991) Scoreiu (1992) şi Avrig (1996). Pe râul Tarlung au fost construite în perioada 1990 – 1998 centralele hidroelectrice de mică putere Tarlung I, Tarlung III şi Tarlung IV.

În anul 2002 a fost finalizată CHE Cornetu (33 MW) echipată cu aparatură digitală performantă, o premieră în energetica românească.

Încarcată de tradiție, Sucursala Hidrocentrale Sibiu continuă să se dezvolte prin derularea de proiecte noi, cum ar fi construcția de hidrocentrale pe râul Olt, la Fagăraș, Robești şi Racoviță, dar şi retehnologizarea centralelor aflate în administrarea sucursalei.

Obiective hidroenergetice

Înființată în anul 2002, Sucursala Hidrocentrale Sibiu valorifică potențialul râurilor Olt, Sadu, Boia, Cibin, Rasinari, Sebeş (jud. Sibiu), Tarlung şi Sebeş (jud. Brasov), din judeţele Sibiu, Vâlcea, Brasov şi Covasna.



Centrala Scoreiu

Sucursala Hidrocentrale Sibiu administrează 7 hidrocentrale, 10 centrale de mică putere şi 6 microhidrocentrale, însumând un număr de 48 hidroagregate, care au o putere instalată de 138,38 MW. Producția de energie în anul mediu hidrologic este de 354,52 GWh.

Amenajarea potențialului hidroenergetic al râului Olt prin construcția de hidrocentrale şi lacurile de acumulare aferente acestora, asigură o regularizare a debitelor care au redus considerabil riscurile de inundații.

Amenajarea hidroenergetică complexă a râului Olt ale cărei obiective au fost puse în funcţiune în perioada 1988-2002, include sectorul Olt Defileu şi afluentii râului Olt (râurile Boia şi Sebeş) şi cuprinde hidrocentralele Voila (14,2 MW), Vistea (14,2 MW), Arpasu (14,2 MW), Scoreiu (14,2 MW), Avrig (14,2 MW), Cornetu (33 MW), centralele hidroelectrice de mică putere Boia I (2 MW) şi Sebeş/Brasov (0,8 MW), precum şi microhidrocentralele Boia II (0,5 MW) şi Boia III (0,5 MW).


Barajul Negovanu

Amenajarea hidroenergetica a râului Sadu, are în component sa Barajul Negovaru, construit în 1955 şi lacul de acumulare cu același nume cu un volum de 6,3 milioane mc, precum şi o serie de centrale cu o deosebită valoare istorică. Centralele hidroelectrice de mică putere Sadu I (1,7 MW) şi Sadu II (1,5 MW), puse în funcţiune în anul 1896, respectiv în anul 1907, au deschis calea unor noi realizări energetice: hidrocentrala Sadu V (15,4 MW, intrată în funcţiune în 1955) şi microhidrocentrala Sadu-sat (0,18 MW, finalizată în 1986).

Amenajarea hidroenergetica a râului Cibin include centralele hidroelectrice de mică putere Cibin (3,7 MW) şi Gura Râului (2,5 MW).

Amenajarea hidroenergetica a râului Tarlung este alcatuită din lacul de acumulare Sacele şi centralele Tarlung I (0,73 MW), Tarlung III (1,2 MW) şi Tarlung IV (1,2 MW).

5.1.12 Sucursala Hidrocentrale Slatina

Istoric

Sucursala Hidrocentrale Slatina a fost înființată la 1 iulie 2002, ca urmare a reorganizării Sucursalei Hidrocentrale Râmnicu Vâlcea.

Obiectivul de activitate al sucursalei îl reprezintă producerea de energie electrică şi furnizarea de servicii de sistem (rezerva turnanta şi terţiara rapidă, reglajul tensiunii) şi servicii de gospodărirea apelor (alimentarea cu apa industriala şi apă pentru irigații).


Hidrocentrala Slatina

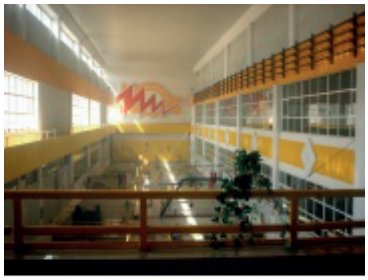
Construcțiile amenajărilor hidrotehnice pe care sucursala le administrează au fost realizate în perioada 1979 – 1996, pe baza Decretul Consiliului de Miniștri nr. 202/1981.

Sucursala are în exploatare 6 centrale hidroelectrice (Slatina, Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti, Izbiceni) şi 2 stații de pompare (Oltet şi Teslui - Farcasele), amplasate pe sectorul Oltului inferior între Slatina şi Dunăre.

Obiective hidroenergetice

Amenajările hidroenergetice, din cadrul sucursalei, au o putere instalată de 291 MW şi asigură o producţie de energie electrică de 594 GWh/an, reprezentând 4% din producția de energie electrică a Hidroelectrica.

Hidrocentrala Slatina, amplasată pe cursul mijlociu al râului Olt, este echipată cu două hidroagregate de tip bulb (unul clasic, unul reversibil), cu puterea nominală de 13 MW şi debitul instalat de 165 mc/s. Schema de amenajare mai cuprinde


Hidrocentrala Rusanesti

barajul deversor, barajul de pământ, digurile lacului de acumulare şi canalul de fugă.

Celelalte hidrocentrale de pe Oltul inferior, identice din punct de vedere constructiv, sunt echipate fiecare cu câte patru hidroagregate, tip bulb reversibil, de 13,25 MW. Aceste scheme de amenajare au fost prevăzute cu ecluze care în prezent sunt în stadiu de conservare.

În cadrul proiectelor de dezvoltare a potențialului hidroenergetic a fost aprobată construirea hidrocentralei Islaz, în aval de acumularea Izbiceni, pe teritoriul judeţelor Olt şi Teleorman.

5.1.13 Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu

Istoric

Istoria producerii de energie în hidrocentrale în judeţul Gorj a început în anul 1938, odată cu punerea în funcţiune a microhidrocentralei Suseni, centrală destinată alimentării cu apă şi energie a Sanatoriului de la Dobrița. Din anul 1974, microhidrocentrala se află în patrimoniul şi administrarea Sucursalei Hidrocentrale Târgu Jiu.

Prin Ordinul nr. 212/1990 s-a inființat Uzina electrică Cerna-Motru-Tismana, prima formă de organizare a Sucursalei Hidrocentrale Târgu Jiu.

Ca parte integrantă a “Planului general de amenajare energetică a României” întocmit în 1933 de Dorin Pavel, în Subcarpații Olteniei a fost gândită amenajarea complexă a râurilor Cerna, Motru şi Tismana.

În prezent, Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are în administrare 5 centrale hidroelectrice, 2 centrale hidroelectrice de mică putere şi o microhidrocentrală, cu o putere instalată totală de 193 MW.

În acest fel, prin valorificarea potențialului hidroenergetic al bazinelor hidrografice ale râurilor Cerna, Motru, Tismana, Bistriţa, Jiu şi Susita Seaca, se produce, în medie, anual o cantitate de energie electrică de 480 GWh.

Din punct de vedere administrativ, toate capacitățile aflate în exploatare sunt situate pe teritoriul judeţului Gorj.

Obiective hidroenergetice

Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu are ca obiectiv principal de activitate producerea de energie electrică, alte servicii furnizate fiind asigurarea serviciilor

de sistem, restaurarea funcţionării Sistemului Energetic Naţional la ramânerea parțială sau totală fără tensiune precum şi servicii de interes public (gospodărirea apelor, apa brută pentru alimentarea cu apa potabilă, protecţia impotriva viiturilor).

Potențialul hidroenergetic utilizat de Sucursala Hidrocentrale Târgu Jiu este valorificat prin intermediul a două amenajări hidroenergetice cu utilitati complexe:

Amenajarea Cerna-Motru-Tismana şi **Amenajarea râului Jiu pe sectorul Valea Sadului-Vădeni**.



Lacul Cerna

Începând din anul 1972, forța apei a fost îmblânzită şi transformată în energie electrică odată cu finalizarea lucrărilor la barajul Cerna în anul 1978. Au urmat succesiv punerile în funcţiune ale centralelor hidroelectrice Motru (50 MW), Tismana (106 MW), Tismana Aval (3 MW), Clocotis (10 MW), ultima finalizată în anul 1987.

În anul 1989 a început amenajarea energetică a râului Jiu la ieșirea din defileu. Cascada de hidrocentrale va cuprinde în final 5 hidrocentrale, din care, în prezent, se află în exploatare hidrocentralele Vadeni (11 MW) şi Târgu Jiu (11 MW), puse în funcţiune în 1992 şi respectiv 1994.



Centrala Motru

Astăzi, cel mai important obiectiv hidroenergetic din cadrul sucursalei este Barajul Cerna (Valea lui Iovan), baraj din anrocamente aflat în primele 10 baraje ca înălţime din România. Situat în cel mai mare parc naţional din România, Parcul Domogled-Valea Cernei (60.000 ha), acesta acumuleaza apele Cernei, care se transformă apoi în energie electrică în Centrala hidroelectrică Motru, prima treaptă din cadrul amenajării hidroenergetice Cerna-Motru-Tismana.

Finalizarea lucrărilor de investiţie pe sectoarele Valea Sadului-Vadeni şi Bumbesti-Livezeni demarate pe râul Jiu în anul 1989, respectiv 2004, va aduce un plus de putere de 135,6 MW, producția de energie electrică ajungând la 840,6 GWh/an.

6. Proiecte de retehnologizare şi programe de dezvoltare strategice

Ca regulă generală, în programul de retehnologizare sunt incluse obiectivele hidroenergetice la care acţiunile uzuale de mentenanţă nu mai pot contracara efectul uzurii fizice şi morale, urmărindu-se în acelaşi timp şi obţinerea unor beneficii suplimentare prin creşteri de putere, creşteri de randament, eficientizarea utilizării stocului de apă disponibil în lacuri, precum şi sporirea capacităţii de a asigură servicii de sistem.

6.1 Proiecte de retehnologizare finalizate sau aflate în derulare

Proiectele de retehnologizare a grupurilor hidroenergetice aflate în derulare şi/sau în perioada de garanţie sunt următoarele:

Obiectiv	Contractor	Finanțare
1: Retehnologizarea CHE PdF I - 6 HA	Andritz Hydro	Surse proprii
2: Retehnologizarea CHE PdF II si CHE Gogosu - 10 HA	Andritz Hydro	Surse proprii
3: Retehnologizarea sector Olt Inferior - 20 HA	Voith Hydro Andritz Hydro	Surse proprii si Credit Unicredit Bank Austria
4: Reabilitare Ecluza Romana PdF	Romenergo	Surse proprii
5: Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget- 3 HA	Voith Hydro	Surse proprii si Credit Banca Mondiala
6: Retehnologizare HA 1 CHE Remeti	Hidroserv Cluj	Surse proprii

6.1.1 Retehnologizare CHE Porţile de Fier I

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
1: Retehnologizarea CHE PdF I - 6 HA	Andritz Hydro	Surse proprii	CHF	255,54

În anul 1997, fosta RENEL a încheiat un contract cu consorţiul Sulzer Hydro ABB - Elveţia, conform prevederilor HGR 474/1997, completată şi modificată cu HGR 652/1999, în valoare de 202 milioane CHF (aproximativ 153.6 milioane euro) pentru reabilitarea Hidrocentralei Porţile de Fier I.

În cadrul contractului “Reparaţie capitală cu modernizare în vederea creşterii gradului de siguranţă şi a capacităţii la cele 6 agregate ale CHE Porţile de Fier I”, derulat în perioada 1997-2007, s-au retehnologizat cele şase hidroagregate

echipate cu turbine Kaplan verticale, cu diametrul rotorului de 9,5 m şi puterea nominală de 175 MW, precum şi instalaţiile aferente acestor hidroagregate.

În anul 2002, Hidroelectrica încheie cu firma Andritz Hydro (fostă Sulzer Hydro) un contract pentru reabilitarea zonei B - retehnologizarea echipamentelor generale aferente CHE. Valoarea actualizată a întregului proiect, zona A începută în anul 1997 şi zona B începută în anul 2002, se ridică la **255,54 milioane CHF (aproximativ 194,76 milioane euro).**

Finanţarea proiectului a fost asigurată din surse proprii iar obiectivele urmărite prin derularea acestui proiect au fost:

- Creşterea puterii unitare a grupurilor de la 175 MW la 194,4 MW, respectiv un spor de putere instalată de 6 x 19,4 MW pe centrală;
- Creşterea randamentului mediu ponderat cu 1,22%;
- Creşterea capacităţii de turbinare cu 690 m^3 /s pe centrală, respectiv un spor de bandă de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrală.

Lucrările de retehnologizare au fost finalizate în anul 2007, ultimul grup HA 1 fiind pus în funcţiune în data de 25.03.2007. În prezent sunt încă în derulare lucrări în vederea îndeplinirii de către Contractant a tuturor garanţiilor asumate, rămânând sub supraveghere lucrările executate pentru evitarea /diminuarea fenomenului de cavitaţie.

6.1.2 Retehnologizare CHE Porţile de Fier II şi CHE Gogoşu

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
2: Retehnologizarea CHE PdF II si CHE Gogosu - 10 HA	Andritz Hydro	Surse proprii	Euro	290,68

Grupurile au fost puse în funcţiune începând cu 1985 dar din cauza a numeroase deficiente de fabricaţie şi a calităţii scăzute a materialelor utilizate, volumul şi costurile reparaţiilor au crescut. Pe parcursul exploatării au apărut numeroase defecţiuni cauzate în principal de fiabilitatea redusa a unor echipamente importante şi anume:

- avariile produse în septembrie 1999 la HA6 (ruperea prezoanelor coloanei de distributie) şi decembrie 1999 la HA3 (fisurare coloană de distribuţie) au dus la indisponibilizarea grupurilor pe durate mari de timp. La ambele rotoare a fost necesară înlocuirea bucşelor, recondiţionări mecanisme şi chiar înlocuire piston;
- fisura arborelui de turbină în zona sudată dintre porţiunea turnată şi cea forjată la HA4 şi HA5;
- cedarea fretajului dintre butuc rotor generator şi arbore la HA 3 şi HA7 şi a modificării formei statorului, constatată la majoritatea generatoarelor;

În anul 2001, în baza dispoziţiilor HG 848/2001, Hidroelectrica a încheiat cu firma cu VA Tech Hydro Ltd un contract în valoare de 122 milioane euro pentru retehnologizarea celor 8 hidroagregate (turbină, generator, excitaţie, regulator viteză, sisteme de automatizare şi control, sisteme auxiliare hidroagregate) aferente CHE Porţile de Fier II.

În anul 2002, pentru retehnologizarea subansamblelor şi echipamentelor hidromecanice aferente celor 8 hidroagregate (vane cu închidere rapidă, grătare de retenţie, transformatoare bloc şi sisteme auxiliare, servicii generale centrală) contractul a fost suplimentat prin Amendamentul nr. 2 cu suma de 78 milioane euro.



În anul 2003, pentru retehnologizarea celor 2 hidroagregate (turbină, generator, excitaţie, regulator viteză, sisteme de automatizare şi control, sisteme auxiliare hidroagregate) şi a subansamblelor şi echipamentelor hidromecanice aferente celor 2 hidroagregate (vane cu închidere rapidă, grătare de retenţie, transformatoare bloc şi sisteme auxiliare, servicii generale centrală) din CHE Gogoşu, contractul a fost suplimentat prin Amendamentul nr. 6 cu suma de 54,85 milioane euro.

Finanţarea proiectului este asigurată din surse proprii iar obiectivele urmărite prin derularea acestui sunt:

- Retehnologizarea celor 8 HA şi a echipamentelor aferente CHE PdF II;
- Retehnologizarea celor 2 HA şi a echipamentelor aferente CHE Gogoşu;
- Creşterea puterii instalate cu 4,4 MW pe fiecare HA;
- Creşterea energiei de proiect, de la 1307 GWh/an la 1441 GWh/an;
- Creşterea debitului instalat pe HA de la 425 m^3/s la 475 m^3/s
- Creşterea randamentului turbinei cu 2%.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de retehnologizare la primele 7 hidroagregate din PdF II şi la subansamblele şi echipamentele hidromecanice aferente acestora şi a fost predat in retehnologizare si ultimul hidroagregat din centrala de bază Porţile de Fier II, lucrările urmând a fi finalizate în iunie 2013.

Lucrările la centrala suplimentară Gogoşu urmează să fie executate în perioada 2013-2015 şi având în vedere diferenţa mare de timp între contractarea lucrărilor şi intrarea în programul de retehnologizare a hidroagregatelor din această centrală, necesarul de finanţare va creşte faţă de valoarea iniţială din devizul general ca urmare a actualizării preţurilor.

Având în vedere lucrările suplimentare în cuantum de 13 milioane euro, lucrări în afara celor prezentate mai sus precum şi ajustările de preţ în valoare de 22,83 milioane euro intervenite pe perioada de derulare a contractului, **valoarea totală a lucrărilor de retehnologizare a CHE Porţile de Fier II şi a CHE Gogoşu este în prezent de 290,68 milioane euro.**

Lucrările executate şi facturate din preţul contractului sunt în cuantum de 202,55 milioane euro iar restul de executat şi facturat este de 88,13 milioane euro.

6.1.3 Retehnologizarea sector Olt Inferior

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
3: Retehnologizarea sector Olt Inferior - 20 HA	Voith Hydro Andritz Hydro	Surse proprii si Credit Unicredit Bank Austria	Euro	400,03

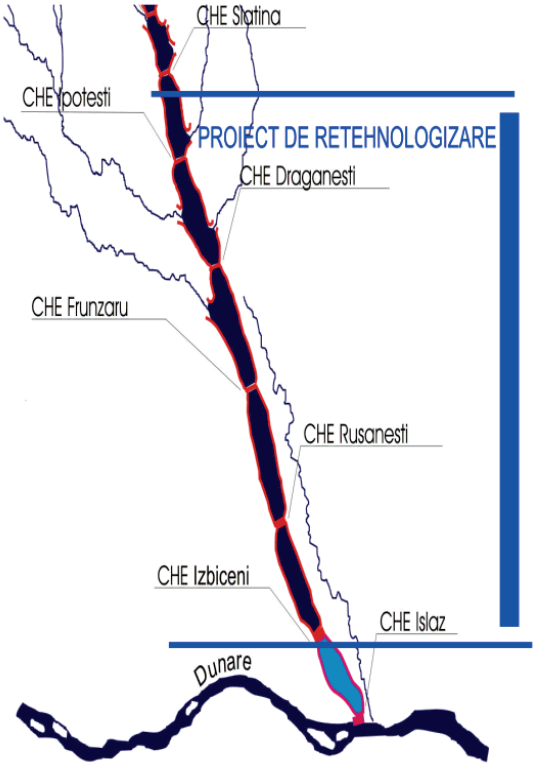
În conformitate cu prevederile HGR 1599/2003, Hidroelectrica a încheiat contractul pentru realizarea retehnologizării centralelor hidroelectrice Olt Inferior, respectiv CHE Ipoteşti, CHE Drăgăneşti, CHE Frunzaru, CHE Rusăneşti, CHE Izbiceni cu consorţiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH, în valoare de 356,7 milioane Euro.

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobaţi prin HGR 455/2004 iar principalele obiective urmărite sunt:

- Retehnologizarea cascadei de 20 HA şi 5 CHE;
- Realizarea sistemului de pompaj;
- Creşterea randamentului turbinei cu 2%;
- Creşterea energiei de proiect, de la 512 GWh/an la 944 GWh/an (T=796, P=148, Pcons.=260).

Lucrările au început efectiv în anul 2006 şi cuprind retehnologizarea celor 20 de hidroagregate bulb reversibile (turbină-pompă) şi a instalaţiilor acestora precum şi cele aferente centralei iar termenul de finalizare este prevăzut în anul 2013.

Până în prezent au fost finalizate lucrările de retehnologizare la 16 hidroagregate şi 3 hidrocentrale (Ipoteşti, Drăgăneşti şi Frunzaru) şi sunt în curs de execuţie lucrările de retehnologizare la ultimele 4 HA şi la echipamentele aferente CHE Rusăneşti şi Izbiceni.



Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată în cele 20 hidroagregate (regim turbină)	**265,00 MW** (20x13,25MW)	**285,00 MW** (20x14,25MW)
Putere instalată unitară (regim turbină)	**13,25** MW	**14,25** MW
Putere absorbită în cele 20 hidroagregate (regim pompă)	Nu au funcţionat în regim de pompă	**210,00 M**W
Energia de proiect	5 2 GWh/an	944 GWh/an T=796 P=148 Pcons.=260
Creşterea de randament a turbinei		**+2** %

Finanţarea lucrărilor s-a realizat până în anul 2010 din surse proprii după care, datorită lipsei de lichidităţi a fost încheiat un contractat de credit cu Unicredit Bank din Austria în valoare de 117 milioane Euro.

Datorită faptului că valoarea creditului menţionat anterior acoperă doar plăţile directe ale echipamentului, ajustările de preţ şi lucrările suplimentare efectuându-se din surse proprii, există restanţe pentru plata acestora de aproximativ 19,93 milioane de Euro şi 28,84 milioane lei (TVA datorată din facturile furnizorilor).

Administratorul judiciar are serioase rezerve sub aspectul rezonabilității costurilor pornind și de la valoarea inițială de 123 milioane euro determinată prin studiul tehnic întocmit de I.S.P.H., motiv pentru care contractul va fi auditat tehnic și financiar în vederea stabilirii corecte a prețurilor.

6.1.4 Reabilitare ecluza română de la Porţile de Fier I

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
4: Reabilitare Ecluza Română PdF	Romenergo	Surse proprii	Lei	235,58

Ministerul Economiei şi Comerţului, în calitate de autoritate concedentă, a concesionat prin Contractul de Concesiune nr. 171/2004 Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale “Hidroelectrica” S.A., bunul din

domeniul public “Ecluza Română Porţile de Fier I” care în conformitate cu prevederile Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publică şi regimul juridic al acesteia, aparţine domeniului public al statului.

Cu ocazia ultimei imobilizări în reparaţie capitală a ecluzei româneşti din cadrul CHE Porţile de Fier I din perioada anilor 1999-2000, au fost constatate o serie de aspecte care au impus reabilitarea tuturor echipamentelor şi instalaţiilor ecluzei, aspecte care în principal se refereau la:

- Caracteristicile funcţionale ale ecluzei care au fost serios afectate datorită uzurii fizice şi morale a echipamentelor, cu consecinţe directe în:
    - Reducerea capacităţii de trafic de la 30-35 milioane tone pe an la 12,8 milioane tone pe an;
    - Reducerea disponibilităţii pentru navigaţie de la 320 zile pe an la 232 zile pe an;
    - Creşterea duratei medii de ecluzare de la 75 la 145 minute;
- Apariţia repetată a fisurilor în construcţiile metalice ale ecluzei (poarta plană cap intermediar, poarta plană serviciu cap amonte) cu posibile urmări de o gravitate maximă şi consecinţe greu de evaluat;



Lucrările de reabilitare a ecluzei româneşti din cadrul CHE Porţile de Fier I, au fost aprobate prin HG 956/2004 pentru creşterea capacităţii de tranzit prin ecluză la 33,6 milioane tone/an şi reabilitarea echipamentelor pentru un nou ciclu de viaţă.

Prin HG 956/ 2004 au fost aprobaţi indicatorii tehnico-economici ai obiectivului de investiţii “ Lucrări de reabilitare a ecluzei romane din cadrul Sistemului Hidroenergetic si de Navigaţie Porţile de Fier I” şi s-a aprobat modul de finanţare al investiţiei, astfel: surse proprii ale Hidroelectrica, credite şi în completare sume de la bugetul de stat prin bugetul Minsterului Economiei şi Comerţului.

Obiectivele avute în vedere în cadrul lucrărilor de reabilitare şi retehnologizare sunt:

- Retehnologizare Ecluză cap amonte;
- Retehnologizare Ecluză cap intermediar;
- Retehnologizare Ecluză cap aval;
- Retehnologizare Turn Comandă.

În luna iunie 2006, în urma licitaţiei publice deschise, Hidroelectrica a încheiat cu firma desemnată câştigătoare **S.C. Romenergo S.A.** un contract în valoare de **187,58 milioane de lei.**

Contractul a prevăzut ca lucrările să se execute în 3 etape de oprire a navigaţiei, lucrările fiind grupate şi ele corespunzător pe 3 “Obiecte”. Perioadele de oprire a navigaţiei au fost convenite cu partenerul sârb pentru ca în aceste perioade să se poată asigură navigaţia pe Dunăre prin ecluza de pe malul sârbesc.

Derularea contractului:

- În prima etapă, adică 04.06.2007 - 15.09.2008 s-au executat lucrările aferente “Obiectului 1”;
- A două oprire a fost în perioada 01.05.2009 - 01.05.2010 şi au fost executate lucrările aferente “Obiectului 2“;
- În data de 01.06.2011, Ecluza Română a fost retrasă din exploatare în vederea executării lucrărilor de retehnologizare aferente “Obiectului 3“. Lucrările necesare reluării navigaţiei au fost recepţionate la 31.07.2012, contractul urmând să fie finalizat în anul 2013.

Având în vedere lucrările suplimentare apărute ulterior în valoare de 26,43 milioane euro, lucrări în afara celor prezentate mai sus precum şi ajustările de preţ în valoare de 21,57 milioane euro intervenite pe perioada de derulare a contractului, **valoarea totală a lucrărilor de reabilitare şi retehnologizare din cadrul proiectului Reabilitare Ecluza Română de la Porţile de Fier I este în prezent de** 235,58 **milioane lei.**

Lucrările executate şi facturate din preţul contractului sunt în cuantum de 155 milioane de lei iar restul de executat şi facturat este de 80,58 milioane de lei.

Conform HG 956/ 2004 de aprobare a indicatorilor tehnico-economici şi a modului de finanţare, suma prevăzută a fi primită din partea Ministerului Economiei şi Comerţului pentru acest obiectiv era de aproximativ 88,17 milioane de lei. Menţionăm ca până în acest moment Ministerul Economiei şi Comerţului nu a contribuit cu nicio sumă la lucrările de reabilitare ale Ecluzei Române din Porţile de Fier I, aşa cum prevedea hotărârea de guvern menţionată mai sus.

6.1.5 Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget

Obiectiv	Contractor	Finanţare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
5: Retehnologizarea CHE Lotru-Ciunget- 3 HA	Voith Hydro	Surse proprii si Credit Banca Mondiala	Euro	89,30

În anul 2007, Hidroelectrica a încheiat un contract de retehnologizare a CHE Lotru-Ciunget cu firma desemnată câştigătoare în urma unei licitaţii publice deschise, respectiv Voith Siemens Hydro Power Generation Gmbh & Co KG.

În cadrul acestui contract a fost prevăzută retehnologizarea celor 3 hidroagregate Pelton de 170MW fiecare, a instalaţiilor auxiliare şi a camerei de comandă supraterană a centralei (dispecerul centralei).

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobaţi prin HGR 1633/2004 iar principalele obiective urmărite sunt:

- Creşterea randamentului turbinei cu 1%;
- Creşterea energiei de proiect, de la 900 GWh/an la 1100 GWh/an.

Finanţarea proiectului s-a realizat în proporţie de 80% printr-un credit contractat cu Banca Mondială iar restul de 20% a fost asigurat din surse proprii.

În perioada februarie 2010 - februarie 2011 au fost pus în fucţiune toate cele trei hidroagregate precum şi instalaţiile aferente CHE.

În prezent, hidroagregatele şi instalaţiile auxiliare retehnologizate se află în perioada de garanţie.

HA nr.	Data retragerii din exploatare	Data recepţiei şi punerii în funcţiune
2	13.03.2009	19.02.2010
1	30.10.2009	26.08.2010
3	11.03.2010	04.02.2011

Principalii parametri tehnici, înainte şi după retehnologizare, sunt:

Parametrul	Înainte de retehnologizare	După retehnologizare
Putere instalată pe CHE	**510** MW (3 x 170MW)	**510** MW (3 x 170MW)
Energia de proiect	**900 GWh/an**	**1100 GWh/an**
Debitul instalat pe centrală	**80** m^3/s	**80** m^3/s
Creşterea de randament a turbinei		**+1**%

6.1.6 Retehnologizare CHE Remeți

Obiectiv	Contractor	Finanțare	Moneda	Valoare (milioane moneda)
6: Retehnologizare HA 1 CHE Remeti	Hidroserv Cluj	Surse proprii	Lei	22,03

La sfârşitul anului 2011, Hidroelectrica a semnat cu filiala sa Hidroserv Cluj contractul pentru reabilitare prin reparaţie capitală cu modernizări la un agregat

din CHE Remeţi Remeţi, inclusiv a panourilor de comandă, protecţii, măsură şi automatizare aferente.

Obiective avute în vedere în acest proiect sunt:

- retehnologizarea HA 1 şi a instalaţiilor aferente;
- creşterea puterii unitare a grupului de la 50 MW la 54,4 MW;
- creşterea producţiei medii anuale de energie a HA de la 100 GWh/an la 101,6 GWh/an.
- creşterea randamentului de funcţionare al hidroagregatului;
- asigurarea unei fiabilităţi şi siguranţe crescute în exploatare.

Valoarea proiectului este de 22,03 milioane lei, finanţarea fiind asigurată din surse proprii, respectiv din fonduri de mentenanţă şi din fonduri de investiţii.

Până în acest moment a fost finalizată documentaţia de proiectare şi a fost retras din exploatare HA 1 Remeţi, urmând ca lucrările să fie finalizate în luna Iunie 2013.

Totodată, Hidroelectrica - sucursala Oradea pregăteşte documentaţia necesară în vederea retehnologizării şi a celui de-al doilea hidroagregat (inclusiv la instalaţiile aferente ale acestuia) şi la instalaţiile generale centrală şi baraj Drăgan.

6.2 Proiecte în promovare

În vederea creşterii performanţelor centralelor hidroelectrice în condiţii de eficienţă şi profitabilitate maximă, Hidroelectrica are un număr de nouă proiecte aflate în stadiul de promovare.

Nr. Crt.	Proiect reteh.	Puterea instalată [MW]	Energie Proiect [GWh/an]	Val. Estimată [mil. Euro]	Perioada estimată
1	CHE Stejaru	210 (4 x 27,5+2 x 50)	434,5	110,00	2012-2019
2	CHE Tismana	106 (2 x 53)	262	6,75	2012-2013
3	CHE Remeţi HA2	50 (1 x 50)	100	16,5	2013-2014
4	CHE Slatina	26 (2 x 13)	82	30	2013-2016
5	CHE Mărişelu	220,5 (3 x 73,5)	390	77,5	2013-2016
6	CHE Vâlsan	5,5 (1 x 5,5)	15,20	5,3	2014-2016
7	CHE Râul Mare Retezat	335 (2 x 167,5)	605	92,3	2014-2017
8	CHE Gâlceag	150 (2 x 75)	260	50,00	2016-2018
9	CHE Vidraru	220 (4 x 55)	400	95,00	2016-2020
	Total	**1323**	**2549**	**483**	

6.2.1 Retehnologizare CHE Stejaru

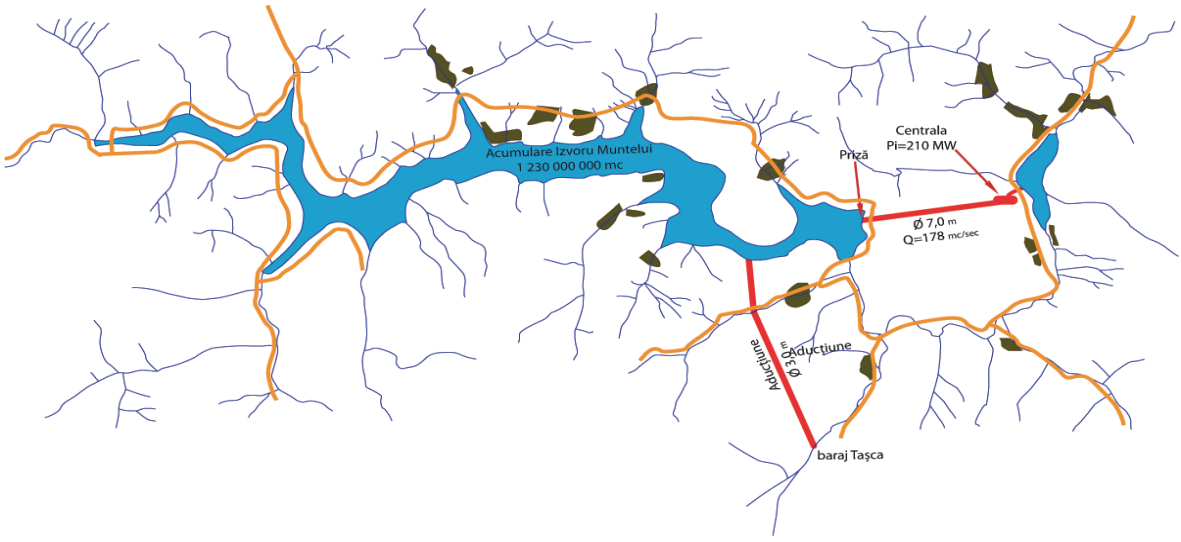
În anul 2011 a fost semnat cu Banca Europeană de Reconstrucţie şi Dezvoltare, contractul de împrumut în valoare de 110 milioane Euro pentru Retehnologizarea CHE Stejaru - 210 MW, contract care presupune pe lângă contractarea lucrărilor de retehnologizare şi contractarea de servicii de consultanţă şi asistenţă tehnică.

Perioada de derulare a proiectului este prevăzută între anii 2012 – 2019, obiectivele tehnice urmărite fiind:

- înlocuirea echipamentului electromecanic pentru cele 6 hidroagregate (turbină, generatoare şi sisteme auxiliare);
- reabilitarea echipamentelor hidromecanice şi conductelor forţate;
- modernizarea echipamentului electric, aparaturii de măsură şi sistemelor de control;
- retehnologizarea staţiilor de 110/220 kV.

Serviciile de consultanţă au fost contractate prin licitaţie deschisă şi contractul în valoare de 2,9 milioane Euro a fost atribuit firmei SWECO din Suedia.

În luna septembrie 2011 a fost publicat anunţul de invitaţie la licitaţie pentru atribuirea contractului de retehnologizare. Procesul de licitaţie urmăreşte regulile şi politicile BERD, fiind un proces organizat în două etape, fără precalificare.



Până în acest moment a fost parcursă cu succes etapa 1, urmând ca în perioada următoare să fie depuse ofertele tehnice şi comerciale pentru etapa 2, estimându-se că atribuirea contractului de retehnologizare va avea loc în toamna acestui an.

Costurile totale ale proiectului sunt estimate la 110 milioane Euro iar finanţarea se asigură integral prin creditul contractat cu Banca Europeană de Reconstrucţie şi Dezvoltare precizat mai sus, mai puţin TVA aferentă lucrărilor care cade în sarcina Hidroelectrica. Tragerile din acest credit se pot efectua numai după atribuirea şi semnarea contractului de retehnologizare.

6.2.2 Retehnologizare CHE Tismana

Prezentare generală: CHE Tismana Amonte este o centrală subterană pusă în funcţiune în anul 1983 şi ocupă un loc important în cadrul amenajării Cerna-Motru-Tismana, realizând peste 45% din totalul de energie electrică produsă în cadrul amenajării.

CHE Tismana Amonte are capacitatea de a uzina debitele provenite de pe cele două aducţiuni principale: Motru şi Bistriţa.

Amenajarea Tismana Amonte are rolul de a produce energie electrică în vârful graficului de sarcină al sistemului energetic al României pentru zonele de sud şi de centru ale ţării. În vederea îndeplinirii acestui rol, amenajarea este echipată cu două hidroagregate cu turbine de tip Francis cu ax vertical (Pi= 53MW), cuplate cu generatoare vertical sincrone de 60MVA, grupate pe o secţie de bare de 10,5 kV şi dispune de o acumulare cu o capacitate de regularizare multianuală.

Probleme în exploatare:

Echipamentele au fost puse în funcţiune în 1983 şi încă de la acea dată s-au constatat deficienţe în exploatare care au obligat beneficiarul amenajării la frecvente lucrări de reparaţii asupra unor părţi principale ale grupurilor energetice şi a altor echipamente auxiliare.

Contractare:

În acest moment se analizează oferta tehnică transmisă de către Hidroserv Porţile de Fier urmând ca în perioada următoare să se predea oferta comercială şi să înceapă negocierile pentru semnarea contractului.

Finanţarea lucrărilor se va executa cel mai probabil din surse proprii.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 6,5 milioane Euro (2012-2013);

Obiective: Retehnologizarea sistemului de automatizare şi conducere de la distanţă la nivel de centrală şi la nivel de centru dispecer implementat pentru:

- Asigurarea unei producţii de energie, medii anuale, de 262 GWh;
- Asigurarea exploatării centralei în bune condiţii pentru o perioadă de cel puţin 20 de ani;
- Creşterea fiabilităţii şi disponibilităţii echipamentelor şi instalaţiilor centralei;
- Diminuarea duratei întreruperilor în funcţionare pentru realizarea reparaţiilor necesare funcţionării centralei;
- Diminuarea cheltuielilor aferente reparaţiilor;
- Îmbunătăţirea parametrilor de funcţionare actuali;
- Realizarea în condiţii de calitate şi siguranţă a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- Reducerea consumului propriu tehnologic al centralei.

6.2.3 Retehnologizare CHE Slatina

Prezentare generală: CHE Slatina (26 MW) este o centrală hidroelectrică echipată cu două hidroagregate (2 x 13MW) Kaplan orizontale – tip bulb, fiind situată în amonte de Cascada Olt Inferior şi în aval de CHE Arceşti.

Promovarea acestei investiţii este justificată de expertizele efectuate asupra stării construcţiei şi a echipamentelor ce deservesc centrala hidroelectrică având în vedere că în prezent hidrocentrala funcţionează cu un singur hidroagregat, cel de-al doilea fiind retras din exploatare şi demontat în vederea retehnologizării încă de acum 3 ani.

Obiective:

- retehnologizarea celor două HA (2 x 13 MW);
- creşterea randamentului hidroagregatelor;
- îmbunătăţirea parametrilor de funcţionare actuali;
- asigurarea condiţiilor tehnice necesare monitorizării şi exploatării la distanţă;
- realizarea în condiţii de calitate şi siguranţă a serviciilor de sistem solicitate de DEN;
- reducerea consumului propriu tehnologic al centralei;
- creşterea fiabilităţii şi disponibilităţii echipamentelor şi instalaţiilor centralei.

Derulare: Se estimează o durată de 3 ani (2013-2016) a proiectului din momentul semnării contractului.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 30 milioane Euro.

Finanţare: Cu aproximativ 45 de zile în urmă, BEI (Banca Europeană pentru Investiţii) a confirmat de principiu că acest proiect este eligibil pentru a fi finanţat şi a solicitat date suplimentare despre proiect. Datele respective au fost transmise conform soliciării dar până în prezent nu s-a primit niciun răspuns.

6.2.4 Retehnologizare CHE Remeţi - HA2

Probleme în exploatare: Încă de la punerea în funcţiune a CHE Remeţi s-a constatat că ambele hidroagregate au atins parametrii proiectaţi P=50MW, Un=10,5kV, cos φ=0,9, în condiţiile în care temperatura înfăşurărilor statorice a depăsit cu mult temperatura maximă admisă de 120 °C, ajungând la cca 150 °C.

În aceste condiţii, de-a lungul anilor, în vederea atingerii parametrilor proiectaţi, s-au căutat soluţii pentru eliminarea deficienţelor şi cu ocazia reviziilor şi lucrărilor de mentenanţă s-a intervenit asupra sistemului de răcire al generatoarelor, în vederea îmbunătăţirii acestuia.

Rezultatele intervenţiilor nu au fost pe măsura aşteptărilor, aportul de putere care s-a obţinut a fost nesemnificativ. În acest sens, încărcarea cu putere activă a

grupurilor de la CHE Remeţi este limitată la: P=40MW pentru HA1 şi P=42MW pentru HA2, condiţii în care cele două grupurifuncţionează la randamente scăzute cu pierderi importante de energie hidraulică şi implicit pierderi economice.

Pregătire documentaţie: Întrucât lucrările de retehnologizare la HA1 au fost deja demarate, în perioada următoare se urmăreşte pregătirea documentaţiei necesare în vederea atribuirii contractului de retehnologizare pentru HA2 şi instalaţiile aferente.

Obiective:

- retehnologizarea HA 2 şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor generale aferente CHE;
- retehnologizare echipamentelor aferente baraj Drăgan;
- creşterea puterii unitare a grupului de la 50 MW la 54,4 MW;
- creşterea producţiei medii anuale de energie a grupului de la 100 GWh/an la 101,6 GWh/an.
- creşterea randamentului de funcţionare al hidroagregatului;
- asigurarea unei fiabilităţi şi siguranţe crescute în exploatare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 16,5 milioane Euro.

Finanţarea lucrărilor se va putea executa cel mai probabil din surse proprii.

6.2.5 Retehnologizare CHE Mărişelu

Prezentare generală**:** CHE Mărişelu (220MW) este o centrală subterană de tip derivaţie de înaltă cădere ce prelucrează debitele afluente din lacul Fântânele şi este situată în bazinul hidrografic al râului Someşul Cald pe zona ce separă Munţii Gilău de Munţii Vlădeasa.

CHE Mărişelu a fost pusă în funcţiune în anul 1977 şi este echipată cu trei hidroagregate verticale (3x73,5 MW) cu turbine de tip Francis şi generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: Încă de la punerea în funcţiune s-au constatat o serie de deficienţe în exploatare fiind necesare demontări şi chiar retrimiterea la furnizor a unor părţi principale ale echipamentelor hidraulice pentru remediere.

Pentru menţinerea hidroagregatelor în stare de funcţionare s-a recurs la limitarea domeniului de funcţionare şi renunţarea la funcţionarea în compensator sincron.

Pregătire documentaţie: În luna mai 2012, a fost elaborat şi avizat la nivelul Hidroelectrica Studiul de Fezabilitate, urmând ca în perioada următoare acesta să fie completat şi cu lucrările prevăzute în studiile de fezabilitate pentru reabilitarea aducţiunii şi a blocului de comandă. Noul studiu de fezabilitate care va include cele trei studii de fezabilitate elaborate separat va fi supus din nou avizării.

Finanţarea lucrărilor se va analiza în perioada următoare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la 77,5 milioane Euro (2013-2017).

Obiective:

- retehnologizarea celor 3 HA şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- reabilitarea aducţiunii şi blocului de comandă;
- prelungirea duratei de funcţionare a centralei cu încă un ciclu de cel puţin 30 ani;
- creşterea producţiei medii anuale de energie a centralei de la 390 GWh la 405.8 GWh;
- creşterea benzii de reglaj a puterii fiecărei turbine de la 15 MW la 35 MW, asigurarea mersului normal în compensator sincron şi creşterea volumului de servicii de sistem;
- creşterea randamentului hidroagregatelor;
- creşterea fiabilităţii echipamentelor şi instalaţiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.6 Retehnologizare CHE Râul Mare –Retezat

Prezentare generală: CHE Râul Mare–Retezat (335 MW) este amplasată în bazinul hidrografic al Mureşului şi a fost pusă în funcţiune în 1986.

CHE Râul Mare–Retezat este o uzină în derivaţie de mare cădere, cu acumulare multianuală şi centrală subterană, echipată cu două hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis şi generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: De la punerea în funcţiune până în prezent s-a constatat că în afară de nerealizarea parametrilor nominali de exploatare şi apariţia unor indisponibilităţi în funcţionare, depăşind cu mult limitele normale, apar o serie de fenomene secundare care creează probleme dificile în exploatare: vibraţii mari ale grupurilor în funcţiune, supraîncălziri, instabilitate a regimului dinamic al maşinilor, ceea ce a impus limitarea puterii de la 167,5 MW/HA la 100 MW/HA.

De asemenea, la instalaţiile auxiliare ale centralei se constată un grad foarte ridicat de uzură, ceea ce duce la creşteri foarte mari ale cheltuielilor pentru reparaţii şi întreţinere.

Pregătire documentaţie: Documentaţia se află în faza de studiu de prefezabilitate.

Finanţarea lucrărilor este în curs de analizare.

Costurile proiectului sunt estimate de Hidroelectrica la valoarea de 92 milioane Euro (2014-2017);

Obiective:

- retehnologizarea celor 2 HA şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcţionare a centralei cu încă un ciclu de cel puţin 30 ani;
- asigurarea mersului normal în compensator sincron şi creşterea volumului de servicii de sistem;
- organizarea conducerii şi comenzii pe trei nivele: grup, centrală şi dispecer amenajare;
- asigurarea condiţiilor tehnice necesare monitorizării şi exploatării la distanţă;
- creşterea randamentului hidroagregatelor;
- creşterea fiabilităţii echipamentelor şi instalaţiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.7 Retehnologizare CHE Vidraru

Prezentare generală: CHE Vidraru (220MW), construită între anii 1961-1966, este amplasată pe malul drept al râului Argeş la 104 m sub nivelul râului Argeş şi utilizează potenţialul hidroenergetic pe un sector de 28 km lungime, situat între Cumpăna şi Oieşti.

CHE Vidraru este echipată cu hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis şi generatoare sincrone, participând la reglajul de frecvenţă şi putere din SEN, precum şi la alte servicii de sistem.

Probleme în exploatare: Au fost semnalate o serie de probleme în exploatare care conduc la creşterea costurilor de mentenanţă, perioade lungi de indisponibilizare şi la limitări de putere ale hidroagregatelor.

Pregătire documentaţie: A fost elaborat Studiul de Fezabilitate pentru retehnologizarea CHE, urmând ca acesta să fie completat cu lucrările necesare la canalul de fugă iar ulterior să fie supus avizării.

Finanţarea lucrărilor este în curs de analiză;

Costurile proiectului sunt estimate la o valoare de 95 milioane Euro (2016-2020);

Obiective:

- retehnologizarea celor 4 HA (4x 55MW) şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcţionare a centralei cu încă un ciclu de cel puţin 30 ani;
- asigurarea mersului normal în compensator sincron şi creşterea volumului de servicii de sistem;

- organizarea conducerii şi comenzii pe trei nivele: grup, centrală şi dispecer amenajare;
- asigurarea condiţiilor tehnice necesare monitorizării şi exploatării la distanţă;
- creşterea randamentului hidroagregatelor;
- creşterea fiabilităţii echipamentelor şi instalaţiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.8 Retehnologizare CHE Gâlceag

Prezentare generală: CHE Gâlceag (150 MW), pusă în funcţiune în 1980, este amplasată pe râul Sebeş, la 480 m de confluenţa râului Sebeş cu râul Gâlceag şi este o construcţie subterană sub formă de cavernă. Este echipată cu hidroagregate verticale cu turbine de tip Francis şi generatoare sincrone.

Probleme în exploatare: De la punerea în funcţiune şi până în prezent, uzurile mecanice au depăşit limitele normale şi pentru menţinerea instalaţiilor în stare de funcţionare s-a recurs la limitarea domeniului de funcţionare şi a funcţiilor asigurate. De asemenea, instalaţiile electrice de control şi comandă nu mai corespund cerinţelor actuale de conectare la sistemul energetic.

Finanţarea lucrărilor se va putea asigură cel mai probabil din credite bancare;

Costurile proiectului sunt estimate la o valoare de 50 milioane Euro (2016-2020);

Obiective:

- retehnologizarea celor 4 HA (2x 75MW) şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- prelungirea duratei de funcţionare a centralei cu încă un ciclu de cel puţin 30 ani;
- creşterea volumului de servicii de sistem;
- organizarea conducerii şi comenzii pe trei nivele: grup, centrală şi dispecer amenajare;
- asigurarea condiţiilor tehnice necesare monitorizării şi exploatării la distanţă;
- creşterea randamentului hidroagregatelor;
- creşterea fiabilităţii echipamentelor şi instalaţiilor amenajării în vederea reducerii timpului de indisponibilitate.

6.2.9 Retehnologizare CHE Vâlsan

Probleme în exploatare: CHE Vâlsan face parte din amenajarea hidroenergetică a râului Argeş şi este amplasată pe malul râului Vâlsan.

Debitele afluente pe râurile Vâlsan şi Dobroneag sunt stocate într-un lac de acumulare pe râul Vâlsan, în amonte de centrală, prin intermediul unui baraj din beton în arc.

Alimentarea centralei se face gravitaţional, de la priza din corpul barajului, prin conducta de aducţiune cu lungimea de cca 160 m, cu diametrul interior de 1400 mm şi pantă de 1,5% continuată după castelul de echilibru, de tip cilindric cu diafragmă, prin nodul de presiune (vana fluture de avarie), cu o conductă forţată metalică verticală montată aparent în puţ cu o lungime de 100 m şi diametru interior de 1200 mm.

Centrala a fost pusă în funcţiune în anul 1969 şi este echipată cu o turbină Francis orizontală, rotor dublu flux cu puterea de 5,3 MW şi turaţia 500 rot/min, care antrenează un generator sincron orizontal cu puterea nominală 6,2 MVA.

Toate echipamentele au fost fabricate în perioada 1965-1967, hidroagregatul este uzat fizic şi moral, având în vedere că a fost proiectat pentru altă amenajare cu caracteristici hidraulice diferite (cădere netă Hn=120m şi Qi = 5,5 mc/s faţă de parametrii amenajării Hn=120m şi Qi = 5,5 mc/s).

Pregătire documentaţie: A fost elaborat Studiul de Fezabilitate, acesta urmând a fi supus avizării în perioada următoare.

Finanţarea lucrărilor se va putea executa cel mai probabil din surse proprii.

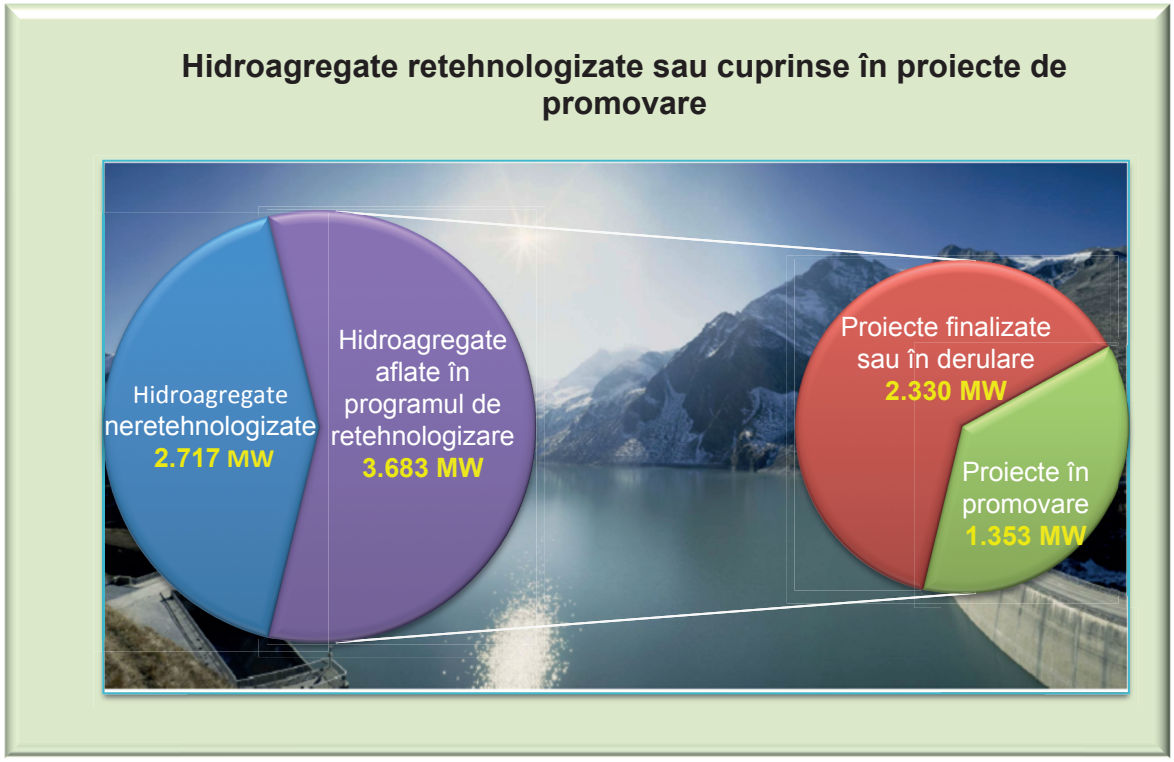
Costurile proiectului sunt estimate la 5,3 milioane Euro (2014-2016)

Obiective:

- retehnologizarea hidroagregatului (1 x 5.5 MW) şi a instalaţiilor aferente;
- retehnologizarea echipamentelor aferente CHE;
- creşterea productivităţii datorită îmbunătăţirii performanţelor ansamblului turbină-generator;
- prelungirea duratei de funcţionare a centralei cu încă un ciclu de cel puţin 30 ani;
- mărirea producţiei anuale de energie datorită eliminării pierderilor de apă prin deversare ca urmare a creşterii randamentului şi fiabilităţii hidroagregatului şi a reducerii pierderilor de indisponibilitate;
- menţinerea gradului de siguranţă şi disponibilitate în exploatare;
- asigurarea unei exploatari optime prin implementarea unui sistem de monitorizare a parametrilor funcţionali ai amenajării.

6.3 Efectele retehnologizării în creșterea capacității de producţie

Ca efect al derulării proiectelor de retehnologizare descrise mai sus, puterea instalată creşte de la 2.145 MW la 2.330 MW, adică o creştere cu 185 MW (8,62%) iar capacitatea de producţie creşte de la 7.939 Gwh/an la 8.828 Gwh/an, adică o creştere cu 889 Gwh/an (11,2%).



Nr. Crt.	Proiect reteh.	Pi înainte de Reteh. [MW]	Pi după Reteh. [MW]	Creştere de putere [MW]	En. Proiect [GWh/an]	En. după reteh. [GWh/an]	Creştere En. [GWh/an]
1	CHE Porţile de Fier I 1997-2007	1050 (6 x 175)	1166,4 (6 x 194,4)	116,4 (6 x 19,4)	5120	5241	121
2	CHE Porţile de Fier II 2004-2014	270 (10 x 27)	314,4 (10 x 31,4)	44,4 (10 x 4,4)	1307	1441	134
3	Olt Inferior 2004-2013	265 (20 x 13,25)	285 (20 x 14,25)	20 (20 x 1)	512	944 T=796 P=148 Pcons=260	432
4	Ecluza PDF I 2006-2013						
5	CHE Lotru - Ciunget 2007-2011	510 (3 x 170)	510 (3 x 170)	-	900	1100	200
6	CHE Remeţi 2011-2013	50 (1 x 50)	54,4 (1 x 5 4.4)	4,4 (1 x 4,4)	100	101,6	1,6
	Total derulare	***2145 MW***	***2.330 MW***	***185 MW***	***7.939 GWh/an***	***8.828 GWh/an***	***889 GWh/an***

Luând în considerare atât lucrările de retehnologizare finalizate sau aflate în curs de execuţie precum şi proiectele de promovare, rezultă o creştere a puterii instalate cu 215 MW, adică o creştere cu 6,2% şi o creştere a capacităţii de producţie cu 989 Gwh/an, adică o creştere cu 9,4% faţă de situaţia iniţială.

Total Proiecte	Pi înainte de Reteh.	Pi după Reteh.	Creştere de putere	En. Proiect	En. după reteh.	Creştere En.
	[MW]	[MW]	[MW]	[GWh/an]	[GWh/an]	[GWh/an]
Total derulare	2.145	2.330	185	7.939	8.828	889
Total promovare	1.323	1.353	30	2.549	2.649	100
Total D + P	*3.468*	*3.683*	*215*	*10.488*	*11.477*	*989*

La nivelul Hidroelectrica, după lucrările de retehnologizare finalizate sau începute şi aflate în curs de execuţie şi după punerea în operă a lucrărilor din proiectele de promovare, puterea instalată totală va fi de 6.400 MW iar capacitatea de producţie anuală va fi de 16.500 Gwh, după cum urmează:

				% in total
Putere instalată la nivel Hidroelectrica	=	6.400	[MW]	
Putere instalată în HA după retehnologizare – finalizate sau aflate în derulare	=	2.330	[MW]	36%
Putere instalată în HA după promovare	=	1.353	[MW]	21%
Putere instalată în HA după retehologizare (derulare+promovare)	=	3.683	[MW]	57%

Energie medie anuală Hidroelectrica	=	16.500	GWh/an	
Energie produsă de HA după retehnologizare – finalizate sau aflate în derulare	=	8.828	GWh/an	54%
Energie produsă de HA după promovare	=	2.649	GWh/an	16%
Energie totală produsă de HA după retehnologizare (derulare + promovare)	=	11.477	GWh/an	70%

Din cele prezentate în acest capitol, rezultă că:

- **până în prezent au fost derulate şase proiecte de reabilitare şi retehnologizare în valoare totală de cca. 1.039 milioane de euro, din care patru proiecte însumând 890,97 milioane euro au condus la o creştere a puterii instalate cu 185 MW şi a capacităţii de producţie cu 889 Gwh/an;**
- **sunt proiecte de reabilitare şi retehnologizare în promovare pentru care sunt estimate costuri de cca. 483 milioane euro şi o creştere a puterii instalate cu 30 MW, respectiv o creştere a capacităţii de producţie cu 100 Gwh/an. Perioada de întindere a acestor investiţii este cuprinsă între anii 2012 – 2020.**
- **Apreciem că nu se justifică asumarea unei investiții de peste 1 miliard de euro care a avut ca efect creșterea puterii instalate cu doar 185 MW reprezentând 2,9% din puterea totală instalată (6.400 MW) și a capacitătii de producție cu doar 889 Gwh/an reprezentând 5,14% din 17.300 Gwh/an.**

6.4 Programele de dezvoltare strategice pentru perioada 2011 - 2035

Programele de dezvoltare ale Hidroelectrica sunt structurate pe 9 domenii principale de acţiune în domeniul investiţiilor, după cum urmează:

Program	Nume Program
PROGRAMUL 1	Obiective de investiţii hidroenergetice prioritare finantate prin efort propriu cu PIF pana in 2020
PROGRAMUL 2	Obiective de investiţii hidroenergetice strategice, de interes naţional
PROGRAMUL 3	Obiective de investiţii pentru valorificarea altor surse de energie regenerabila (energie eoliana si solara)
PROGRAMUL 4.1	Obiective de investiţii pentru capacitati noi de producţie propuse pentru realizare prin atragerea de investitori prin constituirea unor companii de proiect de tip IPP. Etapa 1
PROGRAMUL 4.2	Obiective de investiţii pentru capacitati noi de producţie propuse pentru realizare prin atragerea de investitori prin constituirea unor companii de proiect de tip IPP. Etapa 2
PROGRAMUL 5	Obiective de investiţii hidroenergetice cu folosinta complexă
PROGRAMUL 6	Obiective de investiţii pentru capacitati noi de producţie cu demarare dupa 2025
PROGRAMUL 7	Retehnologizari si modernizari in derulare, a centralelor hidroelectrice cu PIF pana in 2014
PROGRAMUL 8	Retehnologizari si modernizari de centrale hidroelectrice cu inceperea execuţiei, dupa 2012
PROGRAMUL 9	Lucrări de interventii la instalatii si echipamente existente in scopul mentinerii in exploatare a capacitatilor de producere a energiei electrice in hidrocentrale

Programele de dezvoltare enumerate mai sus au fost introduse de către Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri (MECMA) în ”Strategia energetică a României pentru perioada 2011 – 2035”.

Realizarea acestor programe în conformitate cu cele propuse este condiţionată în primul rând de posibilitatea accesării liniilor de credit dedicate obiectivelor de investiţii (credit luat pe proiect).

Începând cu anul 2010, Hidroelectrica şi-a propus promovarea şi execuţia de centrale hidroelectrice cu puterea instalată sub 10 MW, recunoscute ca surse regenerabile de energie şi care beneficiază de sistemul de sprijin al certificatelor verzi conform Legii nr. 220/2008, cu modificările şi completările ulterioare care prevede că pe lângă venitul obţinut din vânzarea ca atare a energiei electrice,

producătorii de energie din surse regenerabile beneficiază de un număr de certificate verzi pentru energia electrică produsă şi livrată în condiţiile legii.

Astfel, conform dispoziţiilor Legii 220/2008, pentru fiecare Mwh produs într-o centrală nouă cu o putere instalată sub 10 MW realizată până în 2016, Hidroelectrica primeşte 3 certificate verzi (CV) cu o valoare cuprinsă între 28 – 57 euro/MW, conform Ordin ANRE nr. 4/2012.

În acest domeniu Hidroelectrica concurează pe piaţă cu investitori privaţi care obţin autorizarea de proiecte noi cu centrale hidroelectrice sub 10 MW pe cursuri de apă cuprinse în portofoliul proiectelor analizate de către Hidroelectrica la nivel de studiu de prefezabilitate / studiu de fezabilitate şi propuse pentru constituirea de societăţi comerciale de tip IPP conform programelor de dezvoltare de la punctele 4.1 şi 4.2.

Încă din 2010, Hidroelectrica a iniţiat o serie acţiuni menite să conducă la începerea procesului de constituire a unor societăţi comerciale de tip IPP. Astfel, Consiliul de Administraţie a avizat prin Hotărârea nr. 9/2011, iar Adunarea Generală a Acţionarilor a aprobat prin Hotărârea nr. 33/2011 participarea Hidroelectrica în cadrul a 4 (patru) proiecte şi demararea procedurilor în vederea constituirii a 4 (patru) societăţi comerciale de tip IPP (producători independenţi de energie): HIDROSCHITU GOLEŞTI, HIDROTIMIŞ, HIDROBUZĂU, HIDROBÂRSA.

În conformitate cu Ordinul Ministrului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri nr. 2906/2010, prin ordine ulterioare au fost numite comisiile de negociere şi secretariatele tehnice pentru fiecare proiect, după cum urmează:

- proiectul HidroSchitu Goleşti: Ordinul MECMA nr. 2235/28.07.2011, modificat prin Ordinul MECMA nr. 625/06.04.2012;
- proiectul HidroTimiş: Ordinul MECMA nr. 2237/28.07.2011, modificat prin Ordinul MECMA nr. 631/09.04.2012;
- proiectul HidroBuzău: Ordinul MECMA nr. 2236/28.07.2011 modificat prin Ordinul MECMA nr. 667/17.04.2012,
- proiectul HidroBârsa: Ordinul MECMA nr. 2346/23.08.2011 modificat prin Ordinul MECMA nr. 724/26.04.2012.

Comisiile au fost desemnate pentru selectarea consultantului, a investitorilor şi negocierea condiţiilor privind înfiinţarea societăţilor comerciale de tip IPP.

În contextul deschiderii procedurii de insolvență, prioritare sunt măsurile de redresare şi restructurare a societăţii în vederea maximizării averii acesteia, astfel că problematica legată de înfiinţarea societăţilor comerciale de tip IPP (producător independent de energie) va fi analizată ulterior confirmării unui plan de reorganizare a societăţii.

7. Filialele Hidroserv

7.1 Prezentarea generală a filialelor

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, se înfiinţează 8 societăţi comerciale, filiale ale Hidroelectrica S.A., prin reorganizarea uzinelor de hidrocentrale de reparaţii din cadrul acesteia, astfel:

Nr. Crt.	Filiala	Localitate	Adresa
1	Hidroserv Bistriţa	Piatra - Neamţ	Str. Locotenent Drăghiescu nr. 2-4
2	Hidroserv Cluj	Cluj - Napoca	Str. Taberei nr. 1
3	Hidroserv Curtea de Argeş	Curtea de Argeş	Str. Barajului nr. 1
4	Hidroserv Haţeg	Haţeg	Str. Progresului nr. 38 bis
5	Hidroserv Porţile de Fier	Drobeta Turnu Severin	Str. Calea Timişoarei nr. 2
6	Hidroserv Râmnicu Vâlcea	Râmnicu Vâlcea	Calea Bucureşti nr. 269
7	Hidroserv Sebeş	Sebeş	Str. Alunului nr. 9
8	Hidroserv Slatina	Slatina	Str. Tudor Vladimirescu nr. 158 B

Cele 8 filiale sunt persoane juridice române care se organizează şi funcţionează în conformitate cu dispoziţiile legale aplicabile societăţilor comerciale şi cu statutele proprii iar capitalul social al acestora se constituie prin preluarea unei părţi din activul şi pasivul S.C. Hidroelectrica S.A., pe baza bilanţului contabil întocmit la data de 30 iunie 2002.

În urma acestei reorganizări, Hidroelectrica S.A. îşi diminuează corespunzător patrimoniul şi dobândeşte calitatea de acţionar unic în filialele astfel înfiinţate iar acţiunile deţinute la acestea în momentul constituirii, în valoare de 17.200.370 lei, constituie proprietatea sa.

Ulterior Hidroelectrica îşi majorează participaţia la capitalul social al celor 8 filiale ale sale prin aporturi în natură în cuantum de 40.839.050 lei, astfel că la data de 31.12.2011 valoarea nominală a titlurilor deţinute era de 58.039.420 lei, valoare care se menţine neschimbată şi la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei.

Structura titlurilor de participare deţinute de Hidroelectrica în capitalul social al celor 8 filiale se prezintă astfel:

Nr. Crt	Denumirea societăţii	Capital social cf. HG nr.857/2002	Aport în natură	Valoarea nominală la 31.12.2011	Nr. de acţiuni
1	S.C Hidroserv Bistriţa	877.660	3.592.010	4.469.670	446.967
2	S.C Hidroserv Cluj	2.450.850	6.674.400	9.125.250	912.525
3	S.C Hidroserv Curtea de Argeş	599.240	5.992.520	6.591.760	659.176
4	S.C Hidroserv Haţeg	586.870	5.933.130	6.520.000	652.000
5	S.C Hidroserv Porţile de Fier	3.874.670	4.548.240	8.422.910	842.291
6	S.C Hidroserv Râmnicu - Vâlcea	5.663.530	5.514.880	11.178.410	1.117.841
7	S.C Hidroserv Sebeş	1.178.120	4.451.830	5.629.950	562.995
8	S.C Hidroserv Slatina	1.969.430	4.132.040	6.101.470	610.147
TOTAL		**17.200.370**	**40.839.050**	**58.039.420**	**5.803.942**

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparaţii şi alte activităţi de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerţ în condiţiile prevăzute de lege şi totodată pot desfăşura complementar şi alte activităţi conexe pentru susţinerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislaţia în vigoare şi cu statutele proprii.

Organele de conducere ale Filialelor sunt Adunarea generală a acţionarilor, consiliul de administraţie şi directorii executivi, fiecare dintre aceste societăţi având un sistem de organizare pe toate palierele de competenţă decizională.

Consiliul de administraţie este format din 5 membri numiţi şi revocaţi de Adunarea generală a acţionarilor iar Hidroelectrica în calitate de acţionar unic are 2 reprezentanţi din care unul este preşedintele Consiliului de Administraţie (?).

Pentru o perioadă de 2 ani de la data înfiinţării conform HG 857/2002, activităţile care definesc obiectul de activitate al celor opt filiale s-au desfăşurat pe bază de contracte negociate cu Hidroelectrica iar ulterior Hidroelectrica a încheiat cu fiecare dintre acestea contracte sectoriale pentru perioada 2009 – 2014, contracte care în prezent se află în derulare şi prin care se asigură peste 95% din necesarul lucrărilor de mentenanţă al acesteia.

În ceea ce priveşte relaţia contractuală dintre Hidroelectrica şi Filialele Hidroserv, contractele de prestări servicii şi execuţie a lucrărilor de reparaţii sunt încheiate de către Hidroelectrica, prin sucursalele sale, în calitate de beneficiar şi filialele pentru reparaţii şi servicii Hidroserv, în calitate de executant.

Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) şi art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m) din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziţie publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice şi a contractelor de concesiune de servicii.

Conform dispoziţiilor menţionate anterior nu se aplică respectiva ordonanţă de urgenţă pentru atribuirea unui contract sectorial în cazul unui contract de servicii, dacă cel puţin 80% din cifra medie de afaceri în domeniul serviciilor din ultimii 3 ani a întreprinderii afiliate provine din prestarea de astfel de servicii pentru întreprinderile cu care este afiliată, condiţii care sunt îndeplinite prin faptul că toate cele opt entităţi Hidroserv sunt părţi afiliate fiind controlate 100% de către Hidroelectrica iar cifra de afaceri a acestora este realizată în proporţie de peste 95% din serviciile executate către Hidroelectrica.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecărui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu acestea expirând în cursul anului 2014.

Plăţile se fac în termen de maxim 90 de zile de la emiterea facturii de către executant, valoarea avansului fiind de maxim 15% din valoarea contractului.

Contractele conţin termeni şi condiţii similare, fiind diferite numai în ceea ce priveşte obiectul specific al fiecărui contract, preţul, anumite condiţii de garanţie de bună execuţie şi nivelul daunelor interese.

Contractele conţin preţurile estimative pentru toată perioada contractuală, fiind prevăzut faptul că pentru fiecare perioadă anuală de derulare va fi precizat prin act adiţional, în funcţie de programele anuale de mentenanţă şi investiţii aprobate de Hidroelectrica şi de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri şi Cheltuieli al fiecărei sucursale pentru anul respectiv, acestea facând parte integrantă din contract.

Garanţia tehnică acordată pentru serviciile/intervenţiile realizate este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani iar pentru echipamente este cel puţin egală cu garanţia dată de furnizorul echipamentului.

Garanţia tehnică începe de la data semnării procesului verbal de punere în funcţiune, pe ansamblu sau pe părţi din lucrare distincte din punct de vedere fizic şi funcţional. Defecţiunile apărute în perioada de garanţie sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanţia de bună execuţie reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, însa se acordă numai în situaţia în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Filialele Hidroserv unor terţi din afara grupului Hidroelectrica. Altfel spus, în relaţia cu Hidroelectrica, Filialele Hidroserv nu acordă garanţie pentru lucrările executate neexistând astfel nici posibilitatea penalizării acestora pentru neîndepliniri culpabile.

Activităţile de mentenanţă asigurate de cele opt filiale sunt în legătură cu hidroagregatele pe care Hidroelectrica le are în exploatare, după cum urmează:

- 293 de hidroagregate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, ceea ce reprezintă o putere instalată de 6.239,95 MW;
- 287 de hidroagregate în centrale de mică putere cu o putere instalată de 111,86 MW.

În ceea ce priveşte durata de serviciu consumată a celor 293 de grupuri aflate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, precizăm următoarele:

- 120 de grupuri cu o putere instalată de 2.416 MW au o vechime mai mare de 30 de ani;
- 108 grupuri cu o putere instalată de 1.879 MW au o vechime cuprinsă între 21 – 30 ani;
- 38 de grupuri cu o putere instalată de 1.021 MW au o vechime cuprinsă între 11 – 20 ani;
- 27 de grupuri cu o putere instalată de 924 MW au o vechime mai mică de 10 ani.

Din datele prezentate mai sus şi prin raportare la HG 2139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea şi duratele normale de funcţionare a mijloacelor fixe, cu modificările şi completările ulterioare, rezultă că duratele normale de utilizare sunt depăşite pentru un număr de 228 Hidroagregate cu o putere de 4.295 MW, reprezentând 78% din puterea instalată totală.

Totodată o mare parte din hidroagregatele existente şi din instalaţiile auxiliare aferente prezentă deficienţe de concepţie şi execuţie, uzură fizică importantă şi necesită un volum mare de lucrări de întreţinere şi reparaţii.

Principalele tipuri de lucrări desfăşurate de filialele Hidroserv sunt:

- Lucrări de reparaţii curente şi întreţinere;
- Lucrări accidentale;
- Lucrări de intervenţii şi verificări profilactice;
- Lucrări de reparaţii capitale cu modernizare.

Printre lucrările realizate de unităţile de Mentenanţă (Hidroserv) se pot enumera:

- Reabilitarea turbinelor şi generatoarelor;
- Înlocuirea regulatoarelor automate de viteză şi, respectiv tensiune;
- Înlocuirea panourilor de automatizare;
- Înlocuirea protecţiilor electrice;
- Înlocuirea instalaţiilor de servicii proprii de curent continuu şi curent alternativ;
- Înlocuirea celulelor electrice în staţiile de conexiuni de 6 kV, 10.5 kV, 20 kV şi respectiv a întrerupătoarelor aferente Hidroagregatelor;
- Înlocuirea echipamentelor în staţiile de evacuare a puterii(110 şi 220 kV);
- Lucrări de reparaţii şi întreţinere construcţii.

7.2 Analiza principalilor indicatori realizaţi de filiale

7.2.1 Hidroserv Bistriţa

Hidroserv Bistriţa este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J27/515/2002, cod de identificare fiscală 14934080, cu sediul social în judeţul Neamţ, municipiul Piatra Neamţ, strada. Locotenent Drăghiescu nr. 2-4.

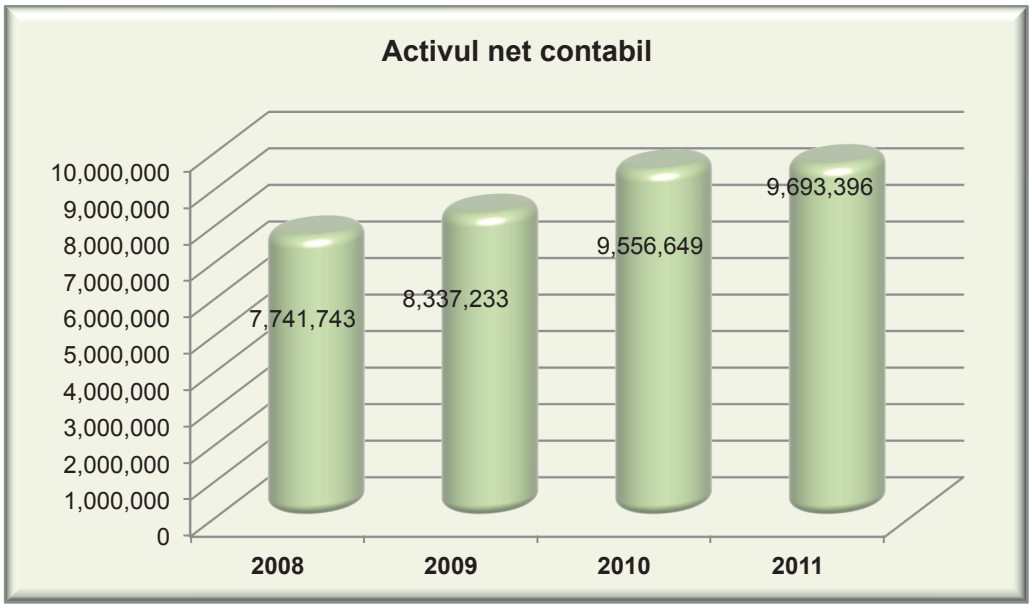
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- sat Stejaru, comuna Pangarati, judeţul Neamţ;
- oras Buhuşi, judeţul Bacău;
- sat Lilieci, comuna Hemeiuşi, judeţul Bacău.

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	-	1.472	29.870	18.922
Imobilizări corporale	3.990.169	4.077.438	4.398.709	4.757.332
Imobilizări financiare	1.518.619	2.912.604	1.853.715	834.832
Active imobilizate - Total	**5.508.788**	**6.991.514**	**6.282.294**	**5.611.086**
Stocuri	340.487	572.567	903.018	725.241
Creanţe	8.530.164	11.194.022	13.884.194	15.105.397
Investiţii pe termen scurt	-	-	523.152	374.033
Disponibilitati banesti	505.808	260.471	87.058	149.178
Active circulante - Total	**9.376.459**	**12.027.060**	**15.397.422**	**16.353.849**
Cheltuieli în avans	10.579	8.337	28.777	11.943
Total Activ	**14.895.826**	**19.026.911**	**21.708.493**	**21.976.878**
Capital social	4.469.670	4.469.670	4.469.670	4.469.670
Rezerve din reevaluare	1.314.015	655.836	637.453	686.508
Alte rezerve	1.142.313	2.192.128	3.303.804	3.445.754
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	868.994	1.084.936	1.219.415	1.166.782
Repartizarea profitului	53.249	65.337	73.693	75.318
Capitaluri proprii	**7.741.743**	**8.337.233**	**9.556.649**	**9.693.396**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**7.741.743**	**8.337.233**	**9.556.649**	**9.693.396**
Datorii pe termen mediu şi lung	158.992	210.160	289.979	163.273
Datorii pe termen scurt	6.995.091	9.480.017	10.758.884	10.876.395
Datorii - Total	**7.154.083**	**9.690.177**	**11.048.863**	**11.039.668**
Provizioane	-	999.501	999.789	1.169.032
Subventii pentru investiţii	-	-	103.192	74.782
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**-**	**-**	**103.192**	**74.782**
Total Pasiv	**14.895.826**	**19.026.911**	**21.708.493**	**21.976.878**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 47,54% ajungând la valoarea de 21.976.878 lei iar datoriile totale cresc cu 54,31% ajungând la valoarea de 11.039.668 lei, din care 10.876.395 lei cu scadenţă în anul 2012.



Activul net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, oferă indicii asupra solvabilităţii globale precum şi asupra dimensiunilor capitalurilor proprii. Evoluţia activului net contabil în perioada 2008-2011 se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil (lei)	7.741.743	8.337.233	9.556.649	9.693.396
Variație - baza fixa 2008 (%)		7,69%	23,44%	25,21%
Variație - baza în lant (%)		7,69%	14,63%	1,43%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	37.618.842	44.880.225	60.101.670	57.865.717
Cifra de afaceri neta	**37.618.842**	**44.880.225**	**60.101.670**	**57.865.717**
Alte venituri din exploatare	121	255.601	45.253	146.930
A. Venituri din exploatare - Total	**37.618.963**	**45.135.826**	**60.146.923**	**58.012.647**
Materii prime şi materiale	9.255.136	9.284.601	11.566.152	10.990.925
Alte cheltuieli materiale	952.158	360.730	777.723	641.407
Energie şi apa	227.842	267.438	289.181	302.981
Cheltuieli cu personalul	12.233.897	13.693.849	15.305.335	15.629.725
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	413.150	566.741	845.538	817.968
Ajustari de valoare privind activele circulante	38.942	1.069.360	116.667	264.611
Cheltuieli privind prestațiile externe	12.841.146	18.148.285	29.361.696	27.342.856

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	372.064	131.187	140.612	131.429
Alte cheltuieli de exploatare	264.034	287.905	309.458	375.031
Ajustari privind provizioanele	(59.301)	(38.942)	(63.713)	46.717
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**36.539.068**	**43.771.154**	**58.648.649**	**56.543.650**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**1.079.895**	**1.364.672**	**1.498.274**	**1.468.997**
II. ACTIVITATEA FINANCIARA				
D. Venituri financiare - Total	24.928	1.066	32.507	71.560
E. Cheltuieli financiare - Total	39.847	58.989	56.925	34.200
F. Rezultat financiar (E-D)	**(14.919)**	**(57.923)**	**(24.418)**	**37.360**
III. ACTIVITATEA EXTRAORDINARA				
G. Venituri extraordinare				16.809
H. Cheltuieli extraordinare				16.809
I. Rezultat extraordinar (H-G)				
VENITURI TOTALE (A + D + G)	37.643.891	45.136.892	60.179.430	58.101.016
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	36.578.915	43.830.143	58.705.574	56.594.659
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	1.064.976	1.306.749	1.473.856	1.506.357
K. Impozit pe profit	195.982	221.813	254.441	339.575
L. Alte impozite				
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**868.994**	**1.084.936**	**1.219.415**	**1.166.782**

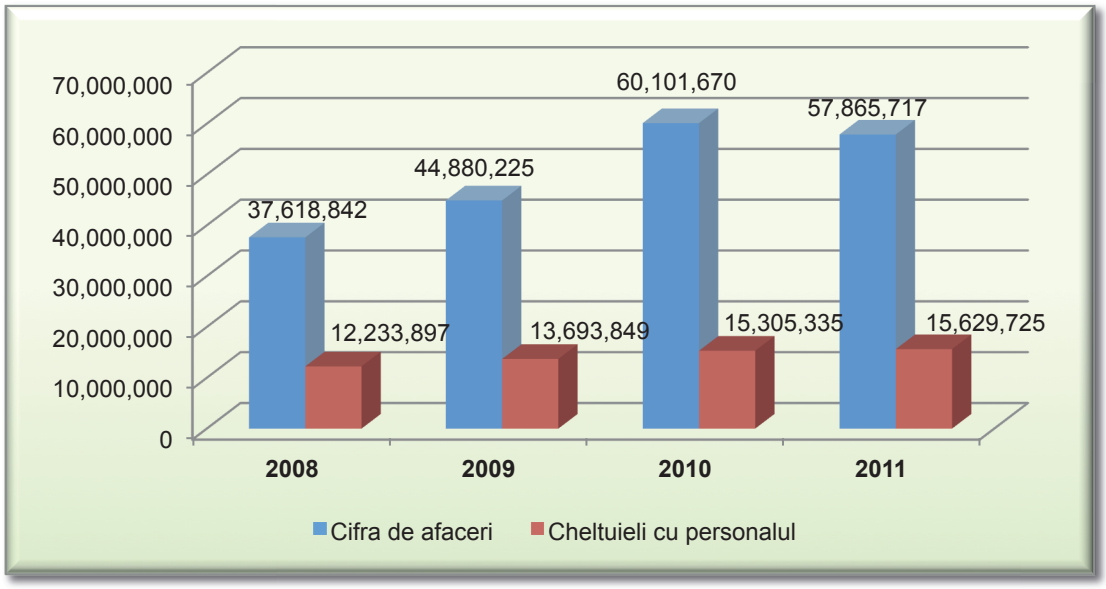
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- Lucrări, revizii şi reparaţii mecanice la hidroagregate;
- Lucrări, revizii şi reparaţii la instalaţiile electrice din toate categoriile;
- Lucrări laborator PRAM-AMC;
- Lucrări de construcţii;
- Transport auto marfă şi persoane.

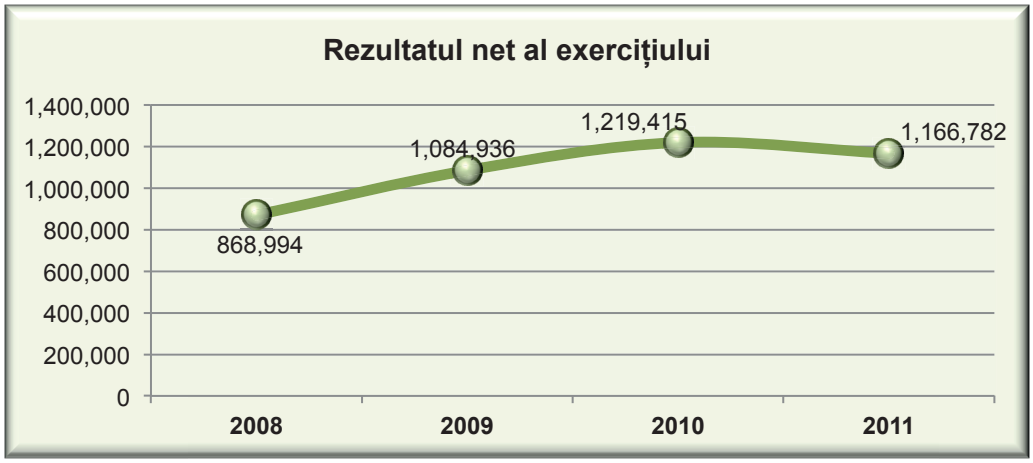
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 98% din cifra de afaceri este realizată cu sucursalele Hidroelectrica Piatra Neamţ şi Buzău.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	868.994	1.084.936	1.219.415	1.166.782
Cifra de afaceri - Total	37.618.842	44.880.225	60.101.670	57.865.717
Cheltuieli cu personalul - Total	12.233.897	13.693.849	15.305.335	15.629.725
Număr mediu de personal	295	288	289	291
Evolutie rezultat net		24,85%	12,40%	-4,32%
Evolutie cifra de afaceri		19,30%	33,92%	-3,72%
Evolutie cheltuieli cu personalul		11,93%	11,77%	2,12%
Evolutie număr de personal		-2,37%	0,35%	0,69%
Cheltuiala medie pe angajat	41.471	47.548	52.960	53.710
Cifra de afaceri medie pe angajat	127.521	155.834	207.964	198.851



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,72% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 2,12% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 4,32%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,9241	1,1623	1,1561	1,1389
Total datorii / total active	0,4803	0,5093	0,5090	0,5023
Capitaluri proprii / total active	0,5197	0,4382	0,4402	0,4411

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,83%	2,91%	2,45%	2,60%
Marja profitului net (%)	2,31%	2,42%	2,03%	2,02%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	13,76%	15,67%	15,42%	15,54%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	11,22%	13,01%	12,76%	12,04%

7.2.2 Hidroserv Cluj

Hidroserv Cluj este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J12/2109/2002, cod de identificare fiscală 14968563, cu sediul social în judeţul Cluj, municipiul Cluj-Napoca, str. Taberei nr. 1A.

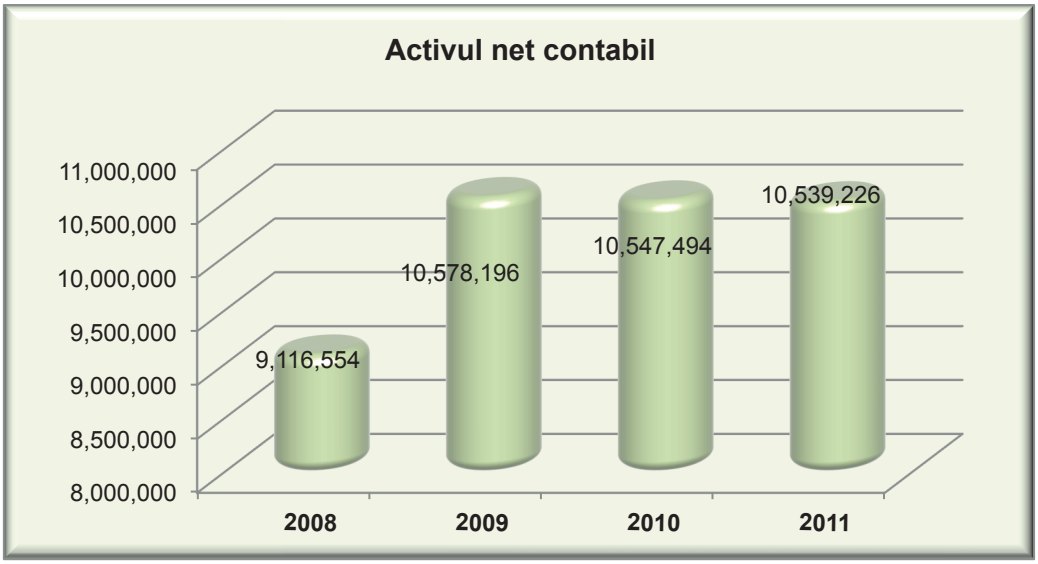
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- Localitatea Tileagd, judeţul Bihor
- Localitatea Bulz, strada Remeti, judeţul Bihor
- Localitatea Marisel, Strada Centrală Marişelu, judeţul Cluj
- Localitatea Gilău, Strada Centrală Tarniţa, judeţul Cluj
- Localitatea Cluj, Strada Taberei nr.1, judeţul Cluj

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	41.879	140.492	80.648	72.947
Imobilizări corporale	5.843.560	6.157.183	5.265.402	5.058.761
Imobilizări financiare	631.206	406.987	69.255	96.414
Active imobilizate - Total	**6.516.645**	**6.704.662**	**5.415.305**	**5.228.122**
Stocuri	219.728	110.797	117.051	112.240
Creanţe	6.015.505	7.107.292	7.910.552	6.987.433
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	1.730.357	2.447.852	5.157.441	4.685.416
Active circulante - Total	**7.965.590**	**9.665.941**	**13.185.044**	**11.785.089**
Cheltuieli în avans	30.539	62.396	58.051	68.830
Total Activ	**14.512.774**	**16.432.999**	**18.658.400**	**17.082.041**
Capital social	7.853.400	9.125.250	9.125.250	9.125.250
Rezerve din reevaluare	356.746	321.295	321.295	321.295
Alte rezerve	508.205	740.033	964.272	983.677
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	427.272	424.344	165.107	114.741
Repartizarea profitului	29.069	32.726	28.430	5.737
Capitaluri proprii	**9.116.554**	**10.578.196**	**10.547.494**	**10.539.226**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**9.116.554**	**10.578.196**	**10.547.494**	**10.539.226**
Datorii pe termen mediu şi lung	-	-	-	-
Datorii pe termen scurt	5.259.855	5.519.803	6.806.606	6.542.815
Datorii - Total	**5.259.855**	**5.519.803**	**6.806.606**	**6.542.815**
Provizioane	136.365	335.000	1.304.300	-
Subventii pentru investiţii	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**-**	**-**	**-**	**-**
Total Pasiv	**14.512.774**	**16.432.999**	**18.658.400**	**17.082.041**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 17,70% ajungând la valoarea de 17.082.041 lei iar datoriile totale cresc cu 24,39% ajungând la valoarea de 6.542.815 lei, scadente integral în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	9.116.554	10.578.196	10.547.494	10.539.226
Variație - baza fixa 2008		16,03%	15,70%	15,61%
Variație - baza în lant		16,03%	-0,29%	-0,08%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor exprimate lei se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	30.778.465	32.986.744	36.645.042	35.346.219
Venituri din vânzarea marfurilor	1.473	6.739	10.911	7.406
Cifra de afaceri neta	**30.779.938**	**32.993.483**	**36.655.953**	**35.353.625**
Producţie capitalizata	222.323	45.446	46.000	15.050
Alte venituri din exploatare	56.446	55.830	7.461	46.354
A. Venituri din exploatare - Total	**31.058.707**	**33.094.759**	**36.709.414**	**35.415.029**
Materii prime şi materiale	5.646.623	5.611.090	6.305.780	7.022.105
Alte cheltuieli materiale	348.888	478.420	448.520	328.285
Energie şi apa	162.283	177.484	130.088	164.434
Cheltuieli privind marfurile	1.473	6.739	10.911	7.406
Cheltuieli cu personalul	18.622.496	19.538.131	21.059.876	21.345.645
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.203.812	1.307.928	1.296.857	996.277
Ajustari de valoare privind activele circulante	(16.218)	(32.294)	(17.875)	(7.928)
Cheltuieli privind prestaţiile externe	3.631.563	4.411.236	4.749.345	5.110.142
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	212.477	143.877	152.759	176.729

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte cheltuieli de exploatare	767.186	841.416	1.392.284	1.900.305
Ajustari privind provizioanele	75.443	198.635	969.300	(1.304.300)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**30.656.026**	**32.682.662**	**36.497.845**	**35.739.100**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**402.681**	**412.097**	**211.569**	**(324.071)**
D. Venituri financiare - Total	197.123	242.536	361.124	439.351
E. Cheltuieli financiare - Total	114	107	1.203	539
F. Rezultat financiar (E-D)	**197.009**	**242.429**	**359.921**	**438.812**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	31.255.830	33.337.295	37.070.538	35.854.380
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	30.656.140	32.682.769	36.499.048	35.739.639
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	599.690	654.526	571.490	114.741
K. Impozit pe profit	172.418	230.182	406.383	0
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**427.272**	**424.344**	**165.107**	**114.741**

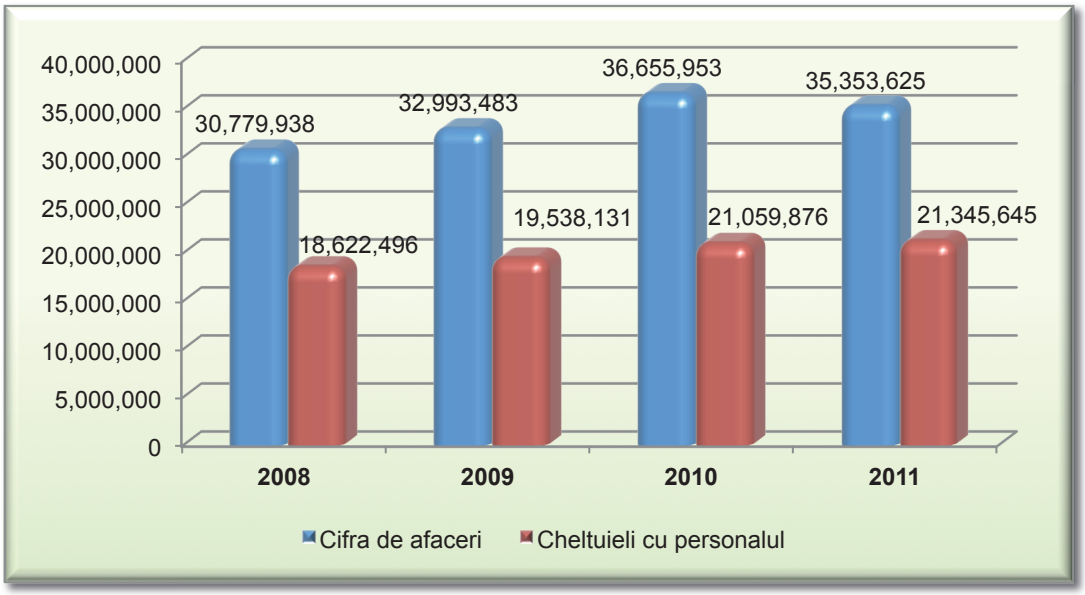
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- Retehnologizarea microcentralelor şi centralelor hidroelectrice ≤ 5MW
- Mentenanţa electrică şi mecanic în centrale şi staţii electrice
- Proiectare, încercări, service - agregate şi unităţi energetice
- Proiectare, execuţie, service, instalaţii electrice de JT, MT, IT
- Elaborarea documentelor în vederea obţinerii autorizaţiei de funcţionare pentru centrale eoliene şi microhidrocentrale
- Studii şi măsurători specifice, montare, întreţinere şi exploatare centrale eoliene
- Modernizarea, reabilitarea - instalaţiilor electrice şi a automatizărilor
- Bilanţuri şi modernizări electrice
- Verificări metrologice, protecţii electrice, AMC
- Verificări mijloace de protecţie şi uleiuri electroizolante
- Service instalaţii şi reţele telecomunicaţii, centrale alarmare
- Construcţii, instalaţii, confecţii metalice
- Transport rutier de mărfuri şi persoane

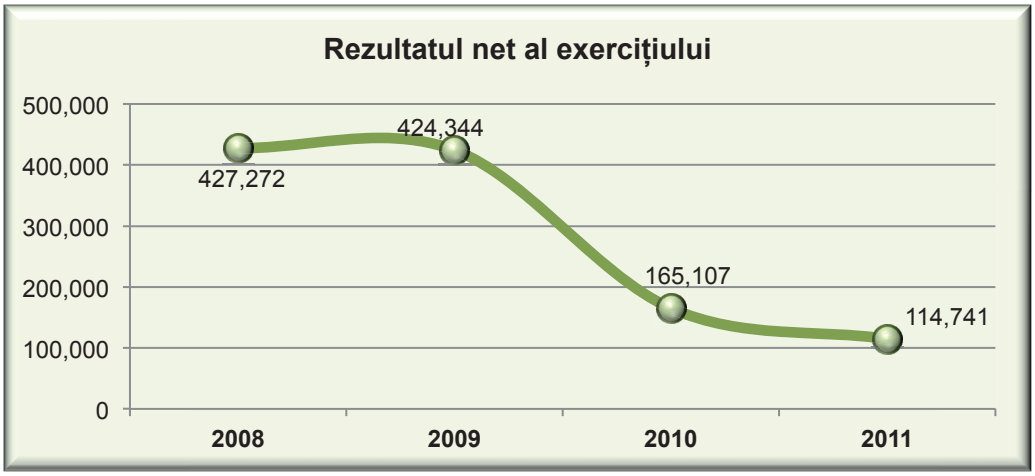
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Cluj, Oradea şi Sebeş**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	427.272	424.344	165.107	114.741
Cifra de afaceri - Total	30.779.938	32.993.483	36.655.953	35.353.625
Cheltuieli cu personalul - Total	18.622.496	19.538.131	21.059.876	21.345.645
Număr mediu de personal	323	330	334	331
Evolutie rezultat net		-0,69%	-61,09%	-30,51%
Evolutie cifra de afaceri		7,19%	11,10%	-3,55%
Evolutie cheltuieli cu personalul		4,92%	7,79%	1,36%
Evolutie număr de personal		2,17%	1,21%	-0,90%
Cheltuiala medie pe angajat	57.655	59.206	63.054	64.488
Cifra de afaceri medie pe angajat	95.294	99.980	109.748	106.809



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,55% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,36% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 30,51%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,5770	0,5218	0,6453	0,6208
Total datorii / total active	0,3624	0,3359	0,3648	0,3830
Capitaluri proprii / total active	0,6282	0,6437	0,5653	0,6170

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,95%	1,98%	1,56%	0,32%
Marja profitului net (%)	1,39%	1,29%	0,45%	0,32%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	6,58%	6,19%	5,42%	1,09%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	4,69%	4,01%	1,57%	1,09%

7.2.3 Hidroserv Curtea de Argeş

Hidroserv Curtea de Argeş este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J03/742/2002, cod de identificare fiscală 14932616 atribut fiscal RO, cu sediul social în judeţul Argeş, Curtea de Argeş , str.Barajului nr 1.

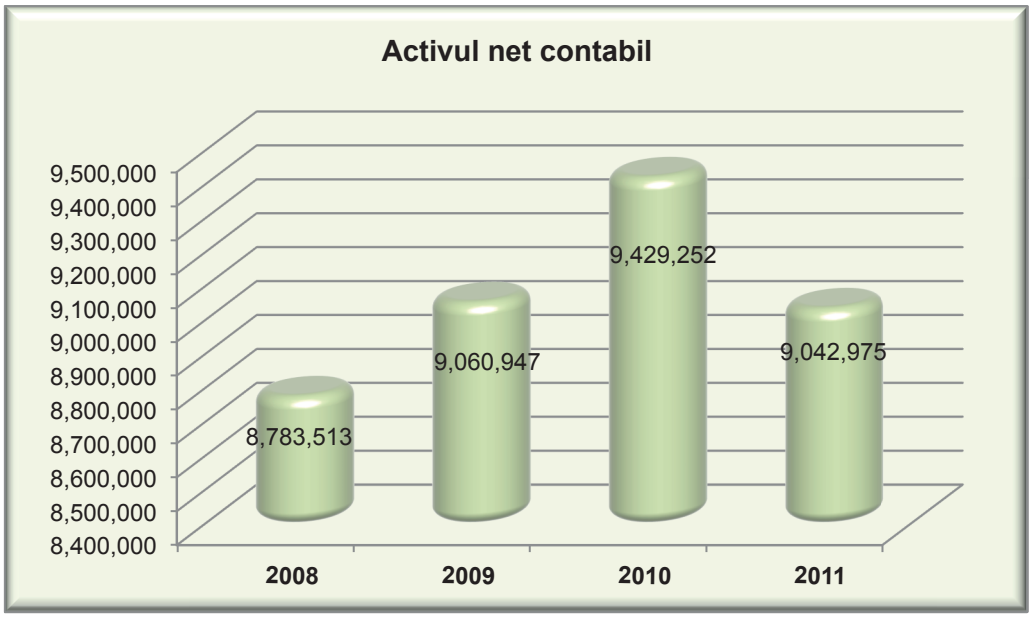
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- Localitatea Câmpulung, strada Alexandru cel Bun nr. 55, Judeţul Argeş
- Localitatea Arefu, judeţul Argeş

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	-	-	29.613	23.267
Imobilizări corporale	6.303.979	6.163.363	6.065.075	6.127.969
Imobilizări financiare	369.528	516.408	466.432	1.693.138
Active imobilizate - Total	**6.673.507**	**6.679.771**	**6.561.120**	**7.844.374**
Stocuri	2.170.835	1.745.975	2.199.992	5.599.753
Creanţe	6.429.600	4.340.506	7.708.943	14.117.102
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	1.706.898	1.785.090	1.421.323	1.113.240
Active circulante - Total	**10.307.333**	**7.871.571**	**11.330.258**	**20.830.095**
Cheltuieli în avans	69.431	129.462	16.370	62.765
Total Activ	**17.050.271**	**14.680.804**	**17.907.748**	**28.737.234**
Capital social	6.591.750	6.591.750	6.591.750	6.591.750
Rezerve din reevaluare	179.924	150.337	146.921	142.865
Alte rezerve	1.444.814	1.772.304	2.101.441	2.138.683
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	607.091	585.972	641.583	191.147
Repartizarea profitului	40.066	39.416	52.443	21.470
Capitaluri proprii	**8.783.513**	**9.060.947**	**9.429.252**	**9.042.975**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**8.783.513**	**9.060.947**	**9.429.252**	**9.042.975**
Datorii pe termen mediu şi lung	9.255	130.944	135.405	162.774
Datorii pe termen scurt	8.257.503	5.439.035	8.343.091	19.488.129
Datorii - Total	**8.266.758**	**5.569.979**	**8.478.496**	**19.650.903**
Provizioane	-	49.878	-	43.356
Subventii pentru investiţii	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**-**	**-**	**-**	**-**
Total Pasiv	**17.050.271**	**14.680.804**	**17.907.748**	**28.737.234**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 68,54% ajungând la valoarea de 28.737.234 lei iar datoriile totale cresc cu 137,71% ajungând la valoarea de 19.650.903 lei, din care 19.488.129 lei cu scadenţă în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	8.783.513	9.060.947	9.429.252	9.042.975
Variație - baza fixa 2008		3,16%	7,35%	2,95%
Variație - baza în lant		3,16%	4,06%	-4,10%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	40.568.112	38.441.955	48.933.792	68.187.398
Cifra de afaceri neta	**40.568.112**	**38.441.955**	**48.933.792**	**68.187.398**
Venituri aferente costului de producție în curs de execuție	0	0	0	2.980.012
Producţie capitalizata	158.606	97.538	35.815	104.839
Alte venituri din exploatare	546.696	162.554	337.750	195.248
A. Venituri din exploatare - Total	**41.273.414**	**38.702.047**	**49.307.357**	**71.467.497**
Materii prime şi materiale	8.898.035	6.106.040	9.054.817	12.548.407
Alte cheltuieli materiale	536.340	246.055	952.814	787.511
Energie şi apa	215.413	234.892	242.608	270.314
Reduceri comerciale primite	0	0	0	(1.309)
Cheltuieli cu personalul	17.071.884	19.097.364	20.237.690	19.672.962
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.223.182	1.367.512	1.499.697	1.522.240
Ajustari de valoare privind activele circulante	113.632	(62.382)	(19.329)	(28.946)
Cheltuieli privind prestațiile externe	11.864.687	9.583.665	15.700.873	35.676.390

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	122.014	108.609	162.132	156.575
Alte cheltuieli de exploatare	402.571	1.180.420	490.638	399.818
Ajustari privind provizioanele	0	49.878	(49.878)	43.356
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**40.447.758**	**37.912.053**	**48.272.062**	**71.047.318**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**825.656**	**789.994**	**1.035.295**	**420.179**
D. Venituri financiare - Total	3.366	20.765	13.548	9.222
E. Cheltuieli financiare - Total	27.704	22.441	1	0
F. Rezultat financiar (E-D)	**(24.338)**	**(1.676)**	**13.547**	**9.222**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	41.276.780	38.722.812	49.320.905	71.476.719
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	40.475.462	37.934.494	48.272.063	71.047.318
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	801.318	788.318	1.048.842	429.401
K. Impozit pe profit	194.227	202.346	407.259	238.254
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**607.091**	**585.972**	**641.583**	**191.147**

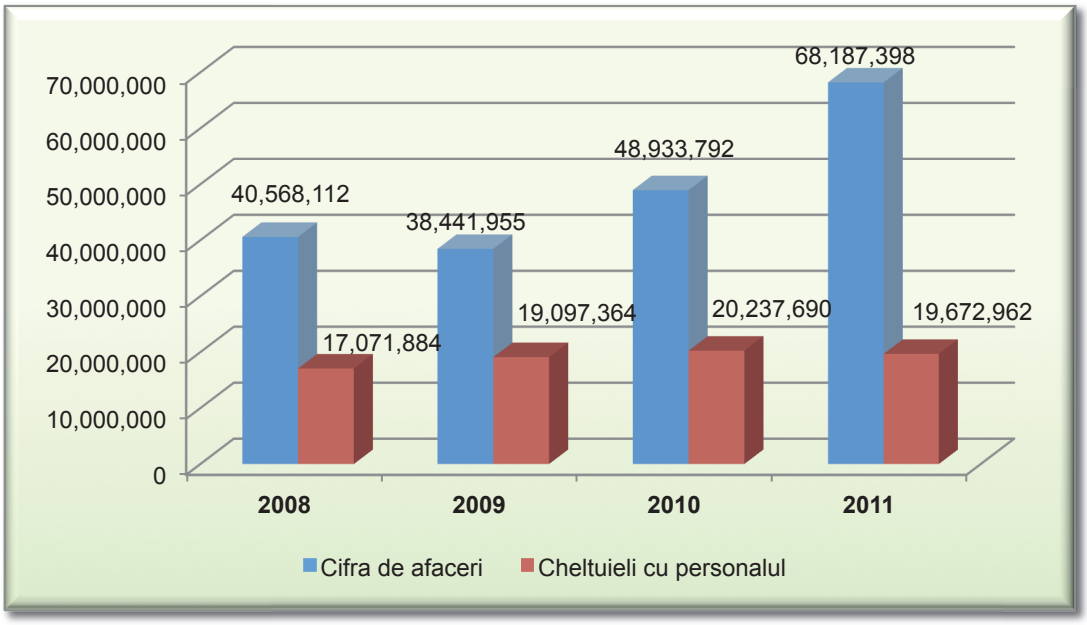
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- proiectare instalaţii electrice, de automatizare şi mecanice
- lucrări, revizii şi reparaţii mecanice şi electrice la agregate şi instalaţii energetice
- efectuarea de confecţii şi recondiţionări piese de schimb pentru echipamente hidromecanice.
- lucrări, revizii şi reparaţii electrice la instalaţiile electrice de toate categoriile
- efectuarea de servicii de revizii şi reparaţii electrice la echipamente şi instalaţii din hidrocentrale
- efectuarea de confecţii şi recondiţionari de piese de schimb pentru echipamente şi instalaţii electrice.
- efectuarea de servicii de intreţinere, revizii, reparaţii şi modernizări la echipamente şi circuite secundare din instalaţii PRAM din centrale şi staţii electrice, la instalaţiile de comanda, automatizare şi protecţie din instalaţiile hidromecanice şi generale din centrale hidroelectrice.

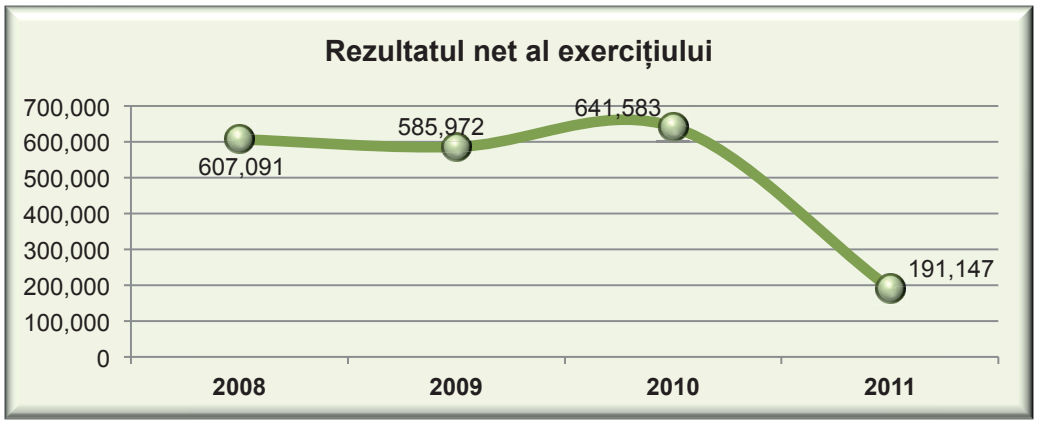
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursale Hidroelectrica Curtea de Argeş**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	607.091	585.972	641.583	191.147
Cifra de afaceri - Total	40.568.112	38.441.955	48.933.792	68.187.398
Cheltuieli cu personalul - Total	17.071.884	19.097.364	20.237.690	19.672.962
Număr mediu de personal	270	271	275	279
Evolutie rezultat net		-3,48%	9,49%	-70,21%
Evolutie cifra de afaceri		-5,24%	27,29%	39,35%
Evolutie cheltuieli cu personalul		11,86%	5,97%	-2,79%
Evolutie număr de personal		0,37%	1,48%	1,45%
Cheltuiala medie pe angajat	63.229	70.470	73.592	70.512
Cifra de afaceri medie pe angajat	150.252	141.852	177.941	244.399



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri creşte cu 39,35% în timp ce cheltuielile cu personalul scad cu 2,79% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 70,21%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,9412	0,6147	0,8992	2,1731
Total datorii / total active	0,4848	0,3794	0,4735	0,6838
Capitaluri proprii / total active	0,5152	0,6172	0,5265	0,3147

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,98%	2,05%	2,14%	0,63%
Marja profitului net (%)	1,50%	1,52%	1,31%	0,28%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	9,12%	8,70%	11,12%	4,75%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	6,91%	6,47%	6,80%	2,11%

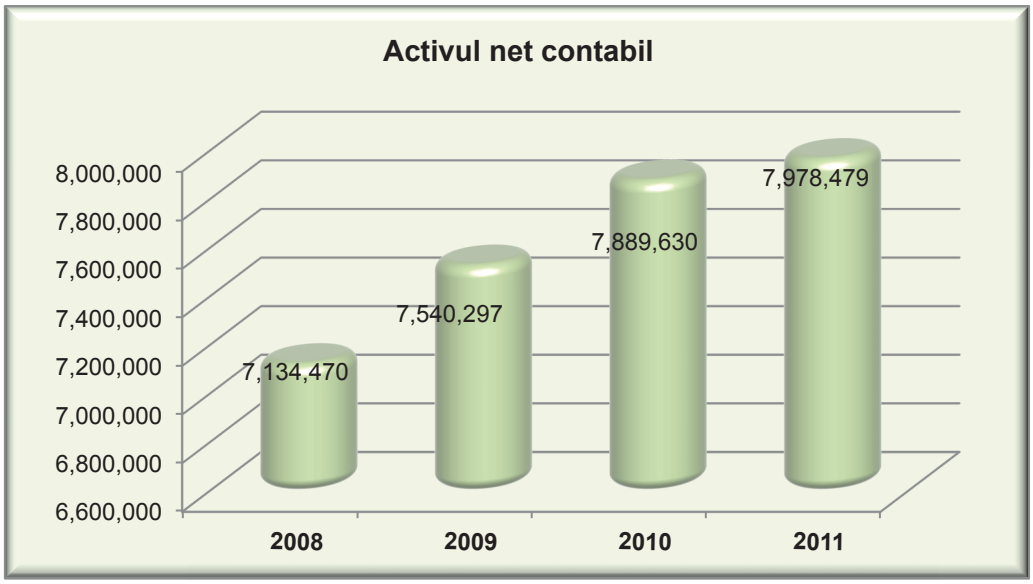
7.2.4 Hidroserv Haţeg

Hidroserv Haţeg este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J20/815/2002, cod de identificare fiscală 14961980, atribut fiscal RO, cu sediul social în Localitatea Haţeg, str. Progresului nr. 38 bis; jud Hunedoara

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	155.165	80.361	46.336	121.788
Imobilizări corporale	6.443.832	5.986.321	5.240.127	4.370.520
Imobilizări financiare	-	-	-	-
Active imobilizate - Total	**6.598.997**	**6.066.682**	**5.286.463**	**4.492.308**
Stocuri	1.321.097	938.778	1.397.397	1.597.827
Creanţe	3.374.162	5.153.587	6.487.929	6.523.134
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	668.636	303.029	902.605	866.054
Active circulante - Total	**5.363.895**	**6.395.394**	**8.787.931**	**8.987.015**
Cheltuieli în avans	62.671	45.712	26.811	26.894
Total Activ	**12.025.563**	**12.507.788**	**14.101.205**	**13.506.217**
Capital social	6.382.700	6.520.000	6.520.000	6.520.000
Rezerve din reevaluare	274.495	274.495	320.161	320.161
Alte rezerve	245.261	384.414	594.068	669.460
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	247.465	384.534	484.361	498.710
Repartizarea profitului	15.451	23.146	28.960	29.852
Capitaluri proprii	**7.134.470**	**7.540.297**	**7.889.630**	**7.978.479**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**7.134.470**	**7.540.297**	**7.889.630**	**7.978.479**
Datorii pe termen mediu şi lung	-	-	-	-
Datorii pe termen scurt	4.815.256	4.900.082	6.147.928	5.467.854
Datorii - Total	**4.815.256**	**4.900.082**	**6.147.928**	**5.467.854**
Provizioane	4.545	-	-	-
Subventii pentru investiţii	71.292	67.409	63.647	59.884
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**71.292**	**67.409**	**63.647**	**59.884**
Total Pasiv	**12.025.563**	**12.507.788**	**14.101.205**	**13.506.217**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 12,31% ajungând la valoarea de 13.506.217 lei iar datoriile totale cresc cu 13,55% ajungând la valoarea de 5.467.854 lei, scadente integral în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	7.134.470	7.540.297	7.889.630	7.978.479
Variație - baza fixa 2008		5,69%	10,58%	11,83%
Variație - baza în lant		5,69%	4,63%	1,13%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	26.502.982	27.977.258	35.043.982	33.909.866
Venituri din vânzarea marfurilor	66.509	0	5.670	20.595
Cifra de afaceri neta	**26.569.491**	**27.977.258**	**35.049.652**	**33.930.461**
Producţie capitalizata	3.995	69.872	11.653	0
Alte venituri din exploatare	434.194	169.057	214.439	224.520
A. Venituri din exploatare - Total	**27.007.680**	**28.216.187**	**35.275.744**	**34.154.981**
Materii prime şi materiale	4.891.166	5.192.052	6.012.646	5.536.952
Alte cheltuieli materiale	413.284	260.916	254.300	381.779
Energie şi apa	6.026	12.356	22.137	28.663
Cheltuieli privind marfurile	66.509	0	4.871	20.447
Cheltuieli cu personalul	13.244.933	15.711.664	15.416.761	14.722.707
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.274.411	1.568.498	1.562.433	1.410.115
Ajustari de valoare privind activele circulante	1.398	0	0	0
Cheltuieli privind prestaţiile externe	6.188.533	4.601.464	11.114.042	11.162.726
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	176.305	147.577	132.340	125.855

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Alte cheltuieli de exploatare	440.896	227.784	166.187	180.390
Ajustari privind provizioanele	3.147	(4.545)	0	0
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**26.706.608**	**27.717.766**	**34.685.717**	**33.569.634**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**301.072**	**498.421**	**590.027**	**585.347**
D. Venituri financiare - Total	16.636	4.752	3.902	11.705
E. Cheltuieli financiare - Total	8.690	40.260	14.717	19
F. Rezultat financiar (E-D)	**7.946**	**(35.508)**	**(10.815)**	**11.686**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	27.024.316	28.220.939	35.279.646	34.166.686
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	26.715.298	27.758.026	34.700.434	33.569.653
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	309.018	462.913	579.212	597.033
K. Impozit pe profit	61.553	78.379	94.851	98.323
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**247.465**	**384.534**	**484.361**	**498.710**

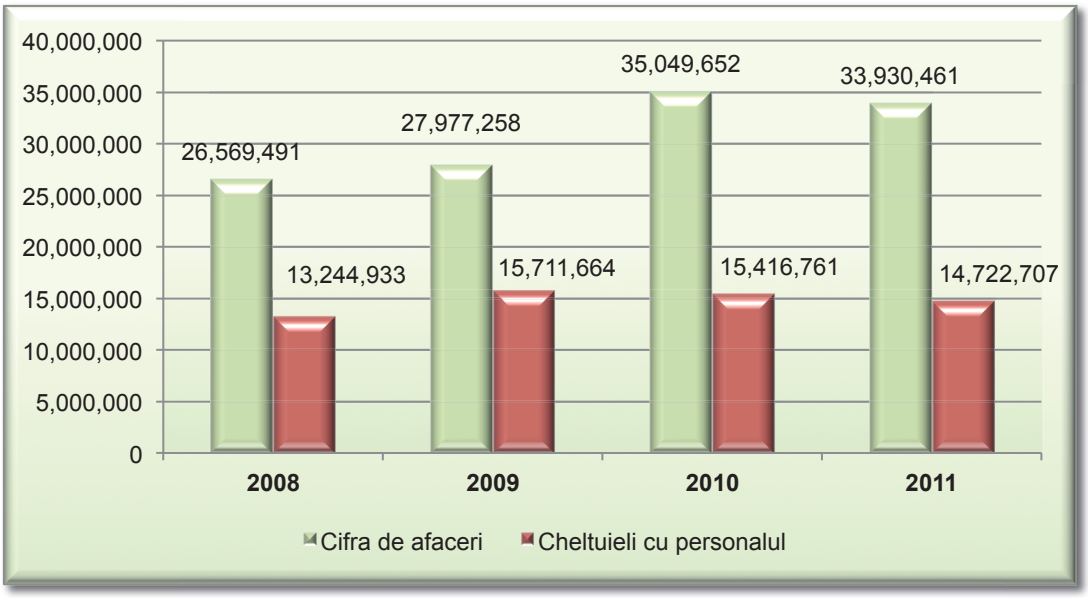
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- lucrări electrice: echipament primar, automatizari, regulatoare, AMC, PRAM
- lucrări mecanice: uvraje, pompe, compresoare, instalaţii de stins incendiu, poduri rulante, confectii metalice, prelucrări mecanice, protecţii anticorozive
- lucrări de construcţii: reparaţii la construcţii industriale şi civile, tâmplărie de aluminiu şi lemn, hidroizolaţii
- control nedistructiv
- transport: persoane, marfă, lucrări cu utilaje

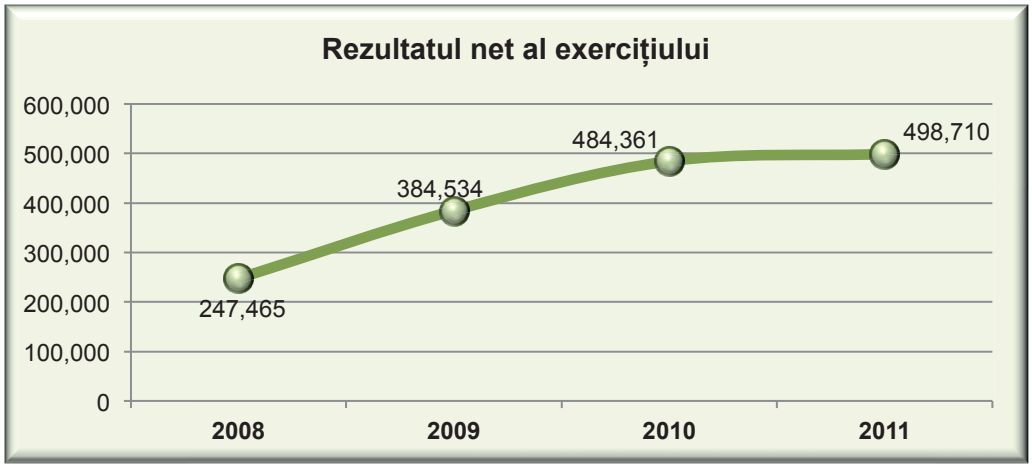
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Haţeg**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	247.465	384.534	484.361	498.710
Cifra de afaceri - Total	26.569.491	27.977.258	35.049.652	33.930.461
Cheltuieli cu personalul - Total	13.244.933	15.711.664	15.416.761	14.722.707
Număr mediu de personal	183	187	185	184
Evolutie rezultat net		55,39%	25,96%	2,96%
Evolutie cifra de afaceri		5,30%	25,28%	-3,19%
Evolutie cheltuieli cu personalul		18,62%	-1,88%	-4,50%
Evolutie număr de personal		2,19%	-1,07%	-0,54%
Cheltuiala medie pe angajat	72.377	84.020	83.334	80.015
Cifra de afaceri medie pe angajat	145.188	149.611	189.458	184.405



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,19%, cheltuielile cu personalul scad cu 4,50% iar rezultatul net al exerciţiului creşte cu 2,96%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,6749	0,6499	0,7792	0,6853
Total datorii / total active	0,4004	0,3918	0,4360	0,4048
Capitaluri proprii / total active	0,5933	0,6028	0,5595	0,5907

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,16%	1,65%	1,65%	1,76%
Marja profitului net (%)	0,93%	1,37%	1,38%	1,47%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	4,33%	6,14%	7,34%	7,48%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	3,47%	5,10%	6,14%	6,25%

7.2.5 Hidroserv Porţile de Fier

S.C. Hidroserv Porţile de Fier este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J25/250/2002, cod de identificare fiscală 14936693, atribut fiscal RO, cu sediul social în Strada Aurelian Nr.27, Drobeta Turnu Severin, judeţul Mehedinti.

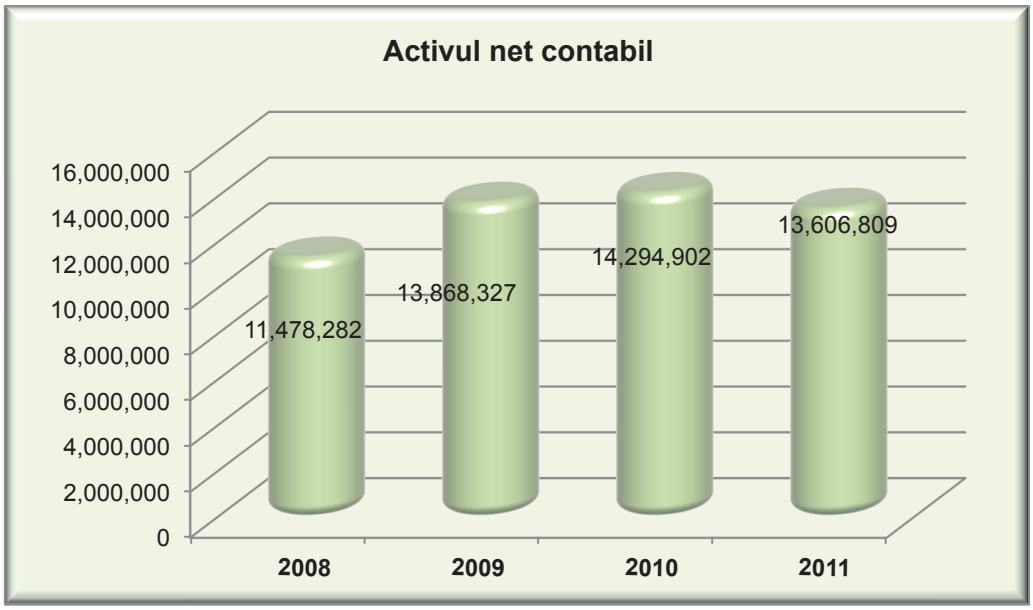
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- Localitatea Ostrovu Mare, Judeţul Mehedinti
- Localitatea Caransebeş, Judeţul Caras-Severin
- Localitatea Tismana, judeţul Gorj
- Localitatea Târgu Jiu , Judeţul Gorj

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	130.740	92.996	64.732	50.708
Imobilizări corporale	10.962.283	16.135.638	17.502.212	16.265.119
Imobilizări financiare	3.911.614	3.233.371	2.349.802	4.556.538
Active imobilizate - Total	**15.004.637**	**19.462.005**	**19.916.746**	**20.872.365**
Stocuri	1.654.994	1.393.782	975.581	831.983
Creanţe	7.543.236	5.929.435	9.833.414	12.304.116
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	809.648	236.213	292.632	307.942
Active circulante - Total	**10.007.878**	**7.559.430**	**11.101.627**	**13.444.041**
Cheltuieli în avans	-	51.292	95.059	35.243
Total Activ	**25.012.515**	**27.072.727**	**31.113.432**	**34.351.649**
Capital social	8.522.718	8.477.617	8.477.617	8.477.617
Rezerve din reevaluare	1.861.434	4.407.153	4.502.389	3.766.512
Alte rezerve	757.193	912.821	1.010.470	1.089.424
Rezultat reportat (+/-)	40.764	40.764	-	-
Rezultat curent (+/-)	320.469	37.514	331.339	321.766
Repartizarea profitului	24.296	7.542	26.913	48.510
Capitaluri proprii	**11.478.282**	**13.868.327**	**14.294.902**	**13.606.809**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**11.478.282**	**13.868.327**	**14.294.902**	**13.606.809**
Datorii pe termen mediu şi lung	1.140.630	470.180	737.466	1.161.129
Datorii pe termen scurt	12.127.424	12.468.041	15.814.885	19.317.532
Datorii - Total	**13.268.054**	**12.938.221**	**16.552.351**	**20.478.661**
Provizioane	-	-	-	-
Subventii pentru investiţii	266.179	266.179	266.179	266.179
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**266.179**	**266.179**	**266.179**	**266.179**
Total Pasiv	**25.012.515**	**27.072.727**	**31.113.432**	**34.351.649**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 37,34% ajungând la valoarea de 34.351.649 lei iar datoriile totale cresc cu 54,35% ajungând la valoarea de 20.478.661 lei, din care 19.317.532 lei cu scadenţă în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	11.478.282	13.868.327	14.294.902	13.606.809
Variație - baza fixa 2008		20,82%	24,54%	18,54%
Variație - baza în lant		20,82%	3,08%	-4,81%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	55.385.842	57.731.702	80.691.061	95.115.859
Venituri din vânzarea marfurilor	118.075	109.053	77.471	84.382
Cifra de afaceri neta	**55.503.917**	**57.840.755**	**80.768.532**	**95.200.241**
Producţie capitalizata	63.528	0	0	0
Alte venituri din exploatare	292.704	198.442	191.749	217.856
A. Venituri din exploatare - Total	**55.860.149**	**58.039.197**	**80.960.281**	**95.418.097**
Materii prime şi materiale	7.078.248	5.570.830	11.401.002	17.000.251
Alte cheltuieli materiale	636.852	272.123	1.122.509	1.216.906
Energie şi apa	131.909	162.352	236.096	225.489
Cheltuieli privind marfurile	118.075	109.053	77.471	84.382
Cheltuieli cu personalul	30.237.880	32.512.172	34.182.846	35.784.796

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.535.753	1.408.683	1.771.308	1.723.463
Cheltuieli privind prestaţiile externe	11.068.307	14.058.892	28.798.259	34.469.607
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	235.300	223.137	268.221	310.082
Alte cheltuieli de exploatare	4.356.750	3.446.154	2.503.912	3.481.700
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**55.399.074**	**57.763.396**	**80.361.624**	**94.296.676**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**461.075**	**275.801**	**598.657**	**1.121.421**
D. Venituri financiare - Total	140.593	66.698	45.130	44.524
E. Cheltuieli financiare - Total	115.754	191.657	105.530	195.745
F. Rezultat financiar (E-D)	**24.839**	**(124.959)**	**(60.400)**	**(151.221)**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	56.000.742	58.105.895	81.005.411	95.462.621
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	55.514.828	57.955.053	80.467.154	94.492.421
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	485.914	150.842	538.257	970.200
K. Impozit pe profit	165.445	113.328	206.918	648.434
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**320.469**	**37.514**	**331.339**	**321.766**

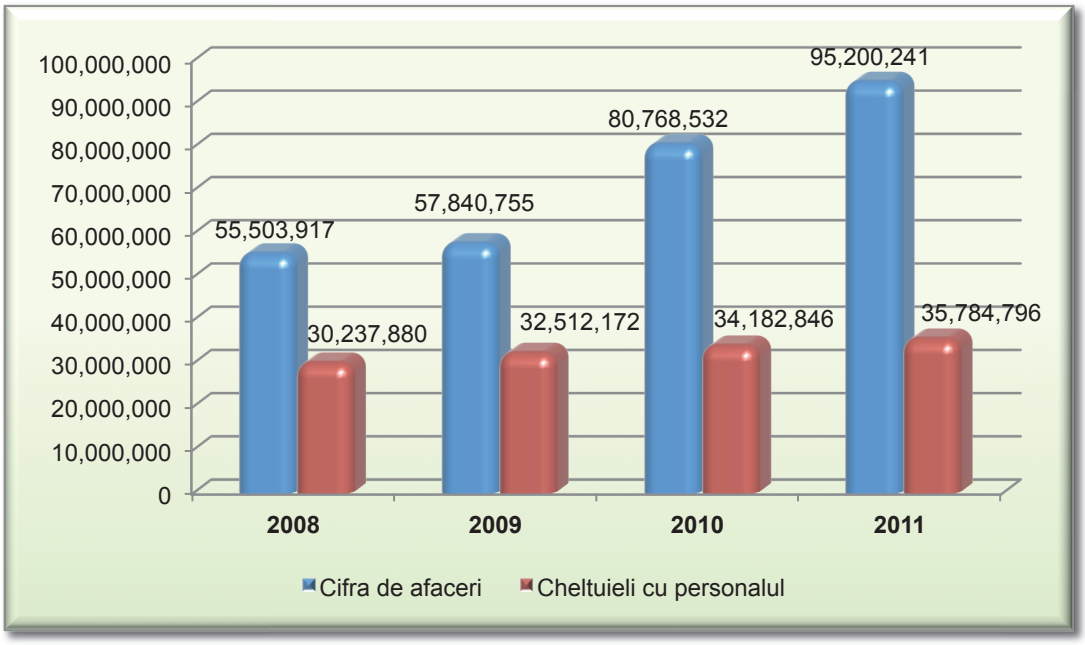
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- Lucrări, revizii şi reparaţii mecanice la hidroagregate;
- Lucrări, revizii şi reparaţii la instalaţiile electrice din toate categoriile;
- Lucrări laborator PRAM-AMC;
- Lucrări de construcţii;
- Transport auto marfă şi persoane

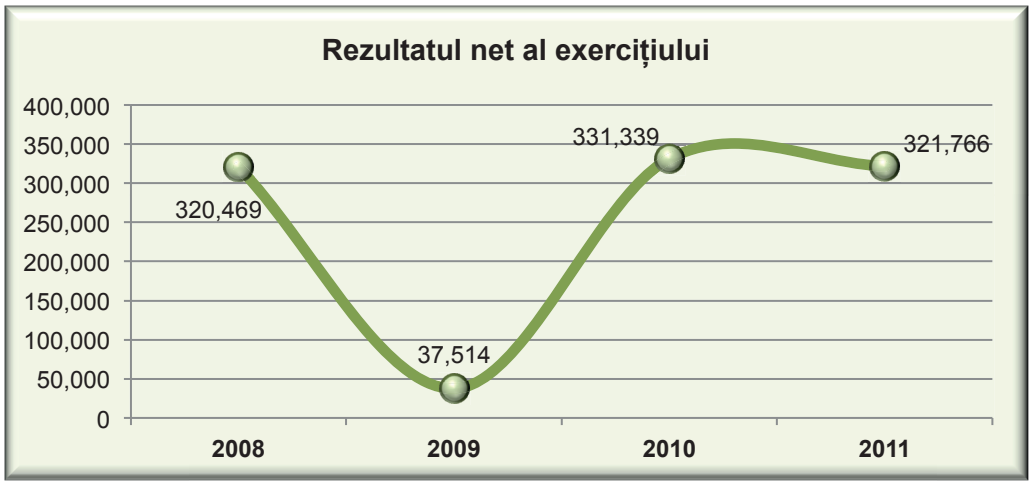
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 97% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Porţile de Fier I, Porţile de Fier II, Sucursala Târgu Jiu şi sucursala Caransebeş.

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	320.469	37.514	331.339	321.766
Cifra de afaceri - Total	55.503.917	57.840.755	80.768.532	95.200.241
Cheltuieli cu personalul - Total	30.237.880	32.512.172	34.182.846	35.784.796
Număr mediu de personal	519	528	537	582
Evolutie rezultat net		-88,29%	783,24%	-2,89%
Evolutie cifra de afaceri		4,21%	39,64%	17,87%
Evolutie cheltuieli cu personalul		7,52%	5,14%	4,69%
Evolutie număr de personal		1,73%	1,70%	8,38%
Cheltuiala medie pe angajat	58.262	61.576	63.655	61.486
Cifra de afaceri medie pe angajat	106.944	109.547	150.407	163.574



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri creşte cu 17,87%, cheltuielile cu personalul cresc cu 4,69% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 2,89%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	1,1559	0,9329	1,1579	1,5050
Total datorii / total active	0,5305	0,4779	0,5320	0,5961
Capitaluri proprii / total active	0,4589	0,5123	0,4594	0,3961

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	0,88%	0,26%	0,67%	1,02%
Marja profitului net (%)	0,58%	0,06%	0,41%	0,34%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	4,23%	1,09%	3,77%	7,13%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	2,79%	0,27%	2,32%	2,36%

7.2.6 Hidroserv Râmnicu-Vâlcea

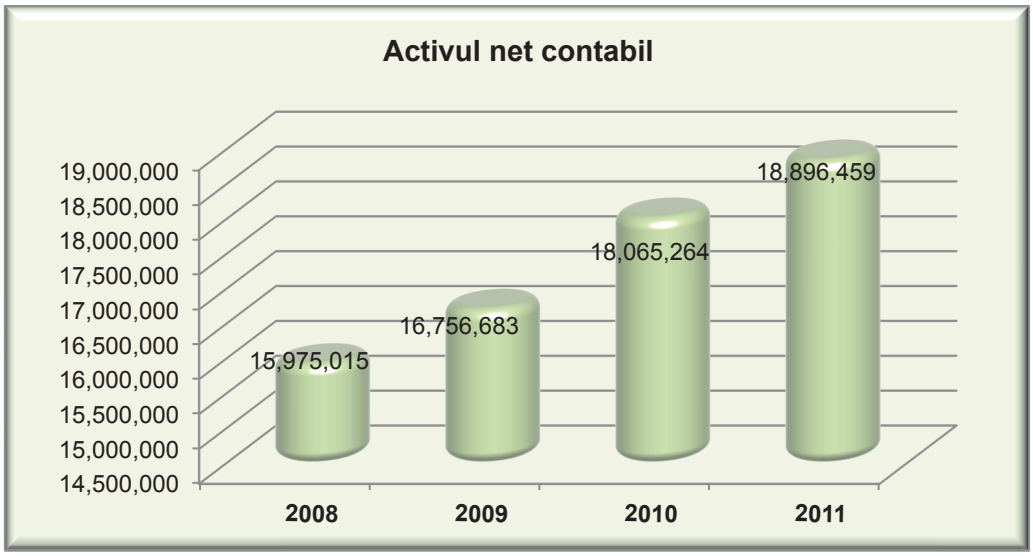
S.C. Hidroserv Râmnicu-Vâlcea este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J38/477/2002, cod de identificare fiscală 14949669, atribut fiscal RO, cu sediul social în Râmnicu Vâlcea - Calea Bucureşti 269, judeţul Vâlcea.

Sediu secundar al societăţii este situat în comuna Malaia-Ciunget.

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	24.225	19.164	28.281	24.218
Imobilizări corporale	13.318.401	13.404.181	13.870.953	15.554.716
Imobilizări financiare	5.371.513	6.244.357	7.170.560	7.316.378
Active imobilizate - Total	**18.714.139**	**19.667.702**	**21.069.794**	**22.895.312**
Stocuri	2.631.173	3.471.402	4.213.224	7.184.356
Creanţe	4.928.140	4.275.449	7.044.365	6.100.096
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	291.366	777.314	1.727.480	898.753
Active circulante - Total	**7.850.679**	**8.524.165**	**12.985.069**	**14.183.205**
Cheltuieli în avans	-	-	58.690	-
Total Activ	**26.564.818**	**28.191.867**	**34.113.553**	**37.078.517**
Capital social	11.178.410	11.178.410	11.178.410	11.178.410
Rezerve din reevaluare	2.244.265	2.150.540	2.053.427	3.218.783
Alte rezerve	1.659.076	2.225.754	3.610.754	3.204.560
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	955.392	1.277.927	1.308.581	1.385.411
Repartizarea profitului	62.128	75.948	85.908	90.705
Capitaluri proprii	**15.975.015**	**16.756.683**	**18.065.264**	**18.896.459**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**15.975.015**	**16.756.683**	**18.065.264**	**18.896.459**
Datorii pe termen mediu şi lung	2.949.333	2.012.544	2.298.829	3.399.194
Datorii pe termen scurt	4.190.871	5.382.569	9.760.747	11.231.620
Datorii - Total	**7.140.204**	**7.395.113**	**12.059.576**	**14.630.814**
Provizioane	3.421.111	4.016.331	3.792.558	3.537.000
Subventii pentru investiţii	28.488	23.740	18.992	14.244
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	177.163	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**28.488**	**23.740**	**196.155**	**14.244**
Total Pasiv	**26.564.818**	**28.191.867**	**34.113.553**	**37.078.517**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 39,58% ajungând la valoarea de 37.078.517 lei iar datoriile totale cresc cu 104,91% ajungând la valoarea de 14.630.814 lei, din care 11.231.620 lei cu scadenţă în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	15.975.015	16.756.683	18.065.264	18.896.459
Variație - baza fixa 2008		4,89%	13,08%	18,29%
Variație - baza în lant		4,89%	7,81%	4,60%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	52.578.751	63.231.147	65.141.229	57.864.876
Venituri din vânzarea marfurilor	13.103	40.288	13.923	10.962
Cifra de afaceri neta	**52.591.854**	**63.271.435**	**65.155.152**	**57.875.838**
Producţie capitalizata	4.100	59.724	7.422	473.008
Alte venituri din exploatare	145.236	170.855	98.060	106.280
A. Venituri din exploatare - Total	**52.741.190**	**63.502.014**	**65.260.634**	**58.455.126**
Materii prime şi materiale	8.109.321	9.572.354	10.032.501	9.506.454
Alte cheltuieli materiale	316.253	324.152	1.904.741	709.802
Energie şi apa	314.504	380.756	277.927	285.005
Cheltuieli privind marfurile	4.018	13.316	7.772	2.575
Cheltuieli cu personalul	19.535.787	20.643.792	22.353.959	22.275.919
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.857.196	1.833.994	1.917.170	2.347.469
Ajustari de valoare privind activele circulante	(216.075)	(57.154)	(42.154)	(11.928)

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Cheltuieli privind prestaţiile externe	20.284.462	27.626.418	25.930.801	20.896.287
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	135.896	155.983	184.952	223.666
Alte cheltuieli de exploatare	618.835	882.741	1.274.671	700.345
Ajustari privind provizioanele	457.782	595.220	(223.772)	(255.558)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**51.417.979**	**61.971.572**	**63.618.568**	**56.680.036**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**1.323.211**	**1.530.442**	**1.642.066**	**1.775.090**
D. Venituri financiare - Total	9.326	44.566	77.427	41.271
E. Cheltuieli financiare - Total	88.487	56.056	1.316	70.394
F. Rezultat financiar (E-D)	**(79.161)**	**(11.490)**	**76.111**	**(29.123)**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	52.750.516	63.546.580	65.338.061	58.496.397
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	51.506.466	62.027.628	63.619.884	56.750.430
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	1.244.050	1.518.952	1.718.177	1.745.967
K. Impozit pe profit	288.658	241.025	409.596	360.556
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**955.392**	**1.277.927**	**1.308.581**	**1.385.411**

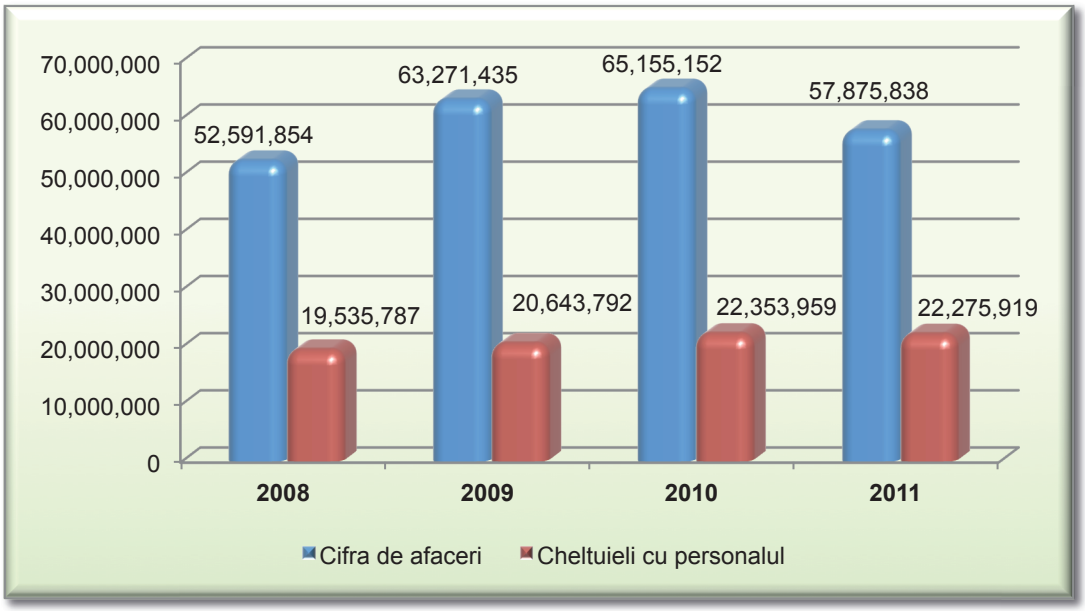
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- Reparaţii, service agregate hidroenergetice, echipamente hidromecanice şi staţii electrice;
- Reparaţii, întreţinere şi verificări PRAM;
- Confecţii metalice şi recondiţionări piese echipamente;
- Reparaţii construcţii hidrotehnice;
- Lucrări subacvatice;
- Măsurători topogeodezice;
- Transport rutier.

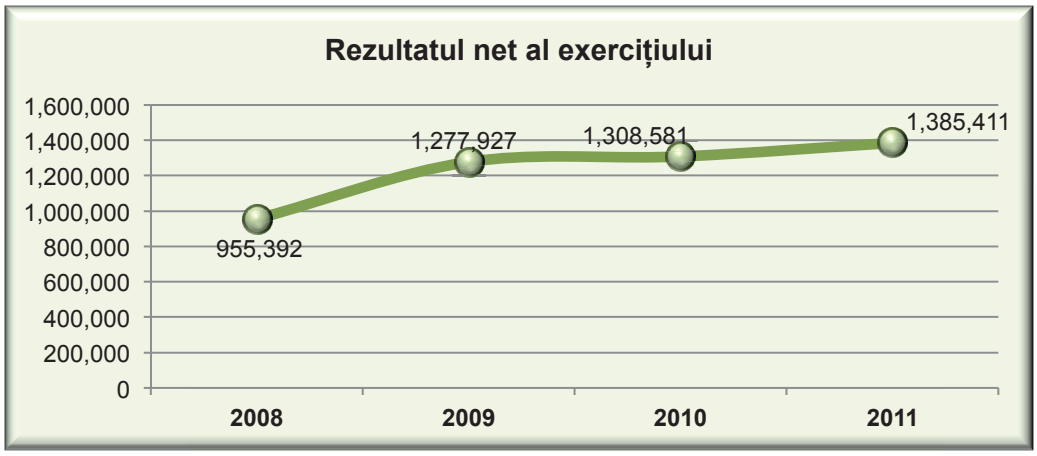
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 98% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Râmnicu-Vâlcea şi Sibiu**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	955.392	1.277.927	1.308.581	1.385.411
Cifra de afaceri - Total	52.591.854	63.271.435	65.155.152	57.875.838
Cheltuieli cu personalul - Total	19.535.787	20.643.792	22.353.959	22.275.919
Număr mediu de personal	368	374	374	374
Evolutie rezultat net		33,76%	2,40%	5,87%
Evolutie cifra de afaceri		20,31%	2,98%	-11,17%
Evolutie cheltuieli cu personalul		5,67%	8,28%	-0,35%
Evolutie număr de personal		1,63%	0,00%	0,00%
Cheltuiala medie pe angajat	53.086	55.197	59.770	59.561
Cifra de afaceri medie pe angajat	142.913	169.175	174.212	154.748



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 11,17%, cheltuielile cu personalul scad cu 0,35% iar rezultatul net al exerciţiului creşte cu 5,87%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,4470	0,4413	0,6676	0,7743
Total datorii / total active	0,2688	0,2623	0,3535	0,3946
Capitaluri proprii / total active	0,6014	0,5944	0,5296	0,5096

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,37%	2,40%	2,64%	3,02%
Marja profitului net (%)	1,82%	2,02%	2,01%	2,39%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,79%	9,06%	9,51%	9,24%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	5,98%	7,63%	7,24%	7,33%

7.2.7 Hidroserv Sebeş

S.C. Hidroserv Sebeş este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J01/463/2002, cod de identificare fiscală 14951782, atribut fiscal RO, cu sediul social în Str. Alunului, Nr. 9A, Sebeş, judeţul Alba Iulia.

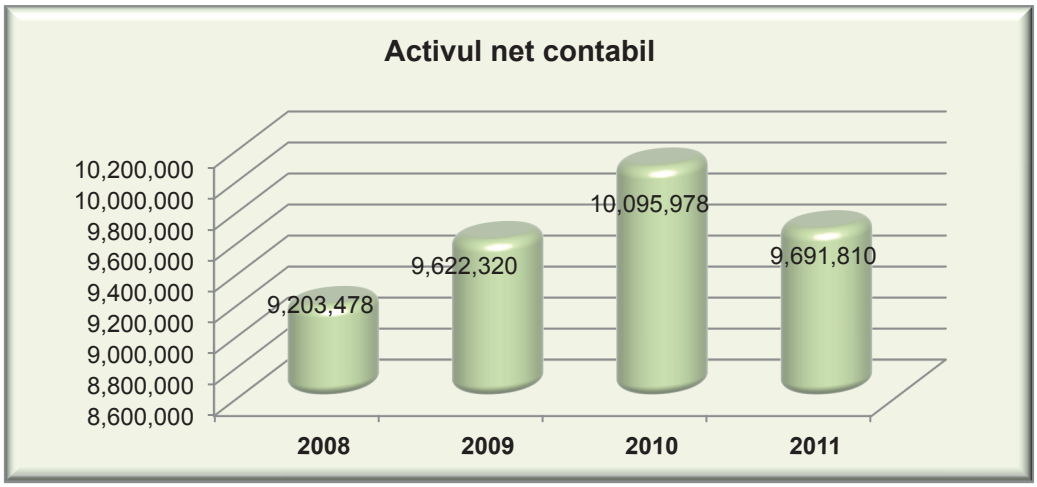
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- Localitatea Făgaraş, Strada Vlad Ţepes nr. 1, Judeţul Braşov
- Localitatea Sugag, Strada Galceag, Judeţul Alba.
- Localitatea Sugag, CHE Sugag, Judeţul Alba
- Localitatea Petreşti, Judeţul Alba
- Localitatea Sasciori, Judeţtul Alba
- Localitatea Sibiu, Strada Uzinei nr. 1-7,Judeţul Sibiu

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, principalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	18.336	33.005	76.991	101.270
Imobilizări corporale	8.584.821	8.708.085	7.650.718	7.354.788
Imobilizări financiare	409.691	516.584	296.513	-
Active imobilizate - Total	**9.012.848**	**9.257.674**	**8.024.222**	**7.456.058**
Stocuri	364.839	158.663	160.183	1.540.439
Creanţe	6.472.703	8.039.904	1.982.592	6.995.419
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	57.906	104.587	4.465.699	845.000
Active circulante - Total	**6.895.448**	**8.303.154**	**6.608.474**	**9.380.858**
Cheltuieli în avans	112.883	91.194	105.239	89.923
Total Activ	**16.021.179**	**17.652.022**	**14.737.935**	**16.926.839**
Capital social	6.268.430	6.268.430	5.629.950	5.629.950
Rezerve din reevaluare	1.918.611	1.912.502	1.899.613	1.881.264
Alte rezerve	708.304	755.278	1.526.750	1.345.137
Rezultat reportat (+/-)	308.133	-	-	835.459
Rezultat curent (+/-)	432.900	726.542	1.118.902	945.898
Repartizarea profitului	432.900	40.432	79.237	945.898
Capitaluri proprii	**9.203.478**	**9.622.320**	**10.095.978**	**9.691.810**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**9.203.478**	**9.622.320**	**10.095.978**	**9.691.810**
Datorii pe termen mediu şi lung	189.678	256.557	176.350	71.606
Datorii pe termen scurt	5.957.547	7.415.565	4.154.222	6.453.959
Datorii - Total	**6.147.225**	**7.672.122**	**4.330.572**	**6.525.565**
Provizioane	635.191	335.545	299.287	700.632
Subventii pentru investiţii	35.285	22.035	12.098	8.832
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**35.285**	**22.035**	**12.098**	**8.832**
Total Pasiv	**16.021.179**	**17.652.022**	**14.737.935**	**16.926.839**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 5,65% ajungând la valoarea de 16.926.839 lei iar datoriile totale cresc cu 6,15% ajungând la valoarea de 6.525.565 lei, din care 6.453.959 lei cu scadenţă în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Total activ	16.021.179	17.652.022	14.737.935	16.926.839
Total datorii	6.147.225	7.672.122	4.330.572	6.525.565
Alte elemente de pasiv	670.476	357.580	311.385	709.464
Activ net contabil	9.203.478	9.622.320	10.095.978	9.691.810
Variaţie - baza fixa 2008		4,55%	9,70%	5,31%
Variaţie - baza în lant		4,55%	4,92%	-4,00%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producţia vanduta	38.254.415	26.783.472	32.135.135	31.094.716
Venituri din vânzarea marfurilor	1.918	6.484	4.843	7.943
Cifra de afaceri neta	**38.256.333**	**26.789.956**	**32.139.978**	**31.102.659**
Venituri aferente costului de producţie în curs de execuţie	34.778	223.320	473.210	2.335.581
Producţie capitalizata	126.380	85.910	70.000	46.630
Alte venituri din exploatare	105.753	81.739	84.538	83.215
A. Venituri din exploatare - Total	**38.523.244**	**27.180.925**	**32.767.726**	**33.568.085**
Materii prime şi materiale	3.051.058	6.045.755	4.127.743	6.324.677
Alte cheltuieli materiale	106.645	279.453	265.870	256.968
Energie şi apa	218.920	218.817	243.476	259.531
Cheltuieli privind marfurile	1.763	6.734	0	10.100
Cheltuieli cu personalul	10.867.179	12.563.899	12.640.685	12.778.719
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	1.000.031	1.069.483	1.270.371	1.235.231
Cheltuieli privind prestaţiile externe	20.551.702	6.027.944	12.455.277	10.529.264
Alte impozite, taxe şi varsaminte	125.531	141.512	122.347	144.681

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
asimilate				
Alte cheltuieli de exploatare	1.316.364	282.293	319.799	358.677
Ajustari privind provizioanele	609.571	(299.646)	(36.258)	606.848
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**37.848.764**	**26.336.244**	**31.409.310**	**32.504.696**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**674.480**	**844.681**	**1.358.416**	**1.063.389**
D. Venituri financiare - Total	28.084	29.826	105.853	226.930
E. Cheltuieli financiare - Total	57.694	65.850	78.564	56.237
F. Rezultat financiar (E-D)	**(29.610)**	**(36.024)**	**27.289**	**170.693**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	38.551.328	27.210.751	32.873.579	33.795.015
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	37.906.458	26.402.094	31.487.874	32.560.933
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	644.870	808.657	1.385.705	1.234.082
K. Impozit pe profit	211.970	82.115	266.803	288.184
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**432.900**	**726.542**	**1.118.902**	**945.898**

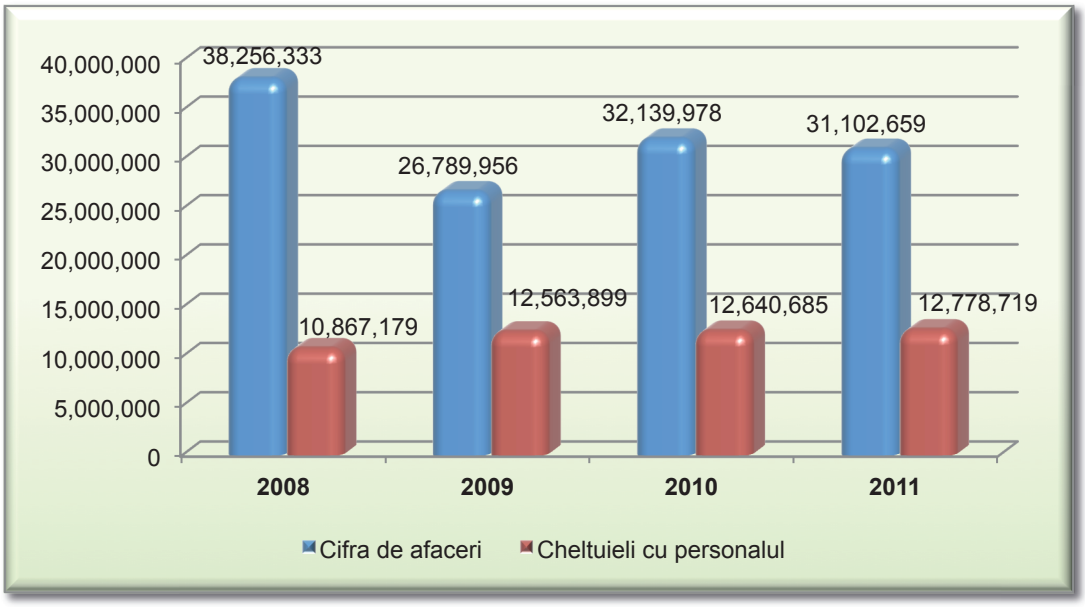
Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

- Lucrări de revizii şi reparaţii planificate la echipamentele energetice;
- Lucrări de întreţinere curentă;
- Lucrări de reparaţii accidentale şi de remediere a defecţiunilor;
- Remedierea incidentelor şi avariilor în instalaţiile hidrotehnice;
- Executarea de lucrări de reparaţii la echipamentele hidromecanice şi electrice în atelierele proprii;
- Executarea de lucrări la instalaţii electrice de distribuţie,instalaţii de distribuţie a gazelor, instalaţii de alimentare cu apa;
- Verificări şi probe la instalaţiile sub presiune şi de ridicat;
- Microproducţie de echipamente şi piese de schimb;
- Servicii pentru operaţiuni de mecanica generala executate pe bază de tarif;
- Recuperarea deşeurilor şi resturilor metalice şi nemetalice reciclabile.

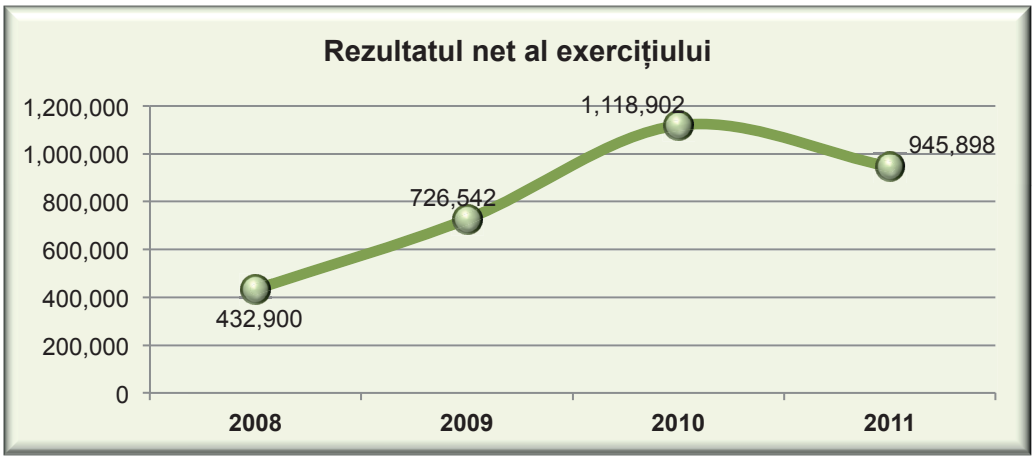
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 99% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Sebeş şi Sibiu**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	432.900	726.542	1.118.902	945.898
Cifra de afaceri - Total	38.256.333	26.789.956	32.139.978	31.102.659
Cheltuieli cu personalul - Total	10.867.179	12.563.899	12.640.685	12.778.719
Număr mediu de personal	181	187	189	190
Evolutie rezultat net		67,83%	54,00%	-15,46%
Evolutie cifra de afaceri		-29,97%	19,97%	-3,23%
Evolutie cheltuieli cu personalul		15,61%	0,61%	1,09%
Evolutie număr de personal		3,31%	1,07%	0,53%
Cheltuiala medie pe angajat	60.040	67.187	66.882	67.256
Cifra de afaceri medie pe angajat	211.361	143.262	170.053	163.698



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 3,23% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,09% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 15,46%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,6679	0,7973	0,4289	0,6733
Total datorii / total active	0,3837	0,4346	0,2938	0,3855
Capitaluri proprii / total active	0,5745	0,5451	0,6850	0,5726

Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	1,69%	3,02%	4,31%	3,97%
Marja profitului net (%)	1,13%	2,71%	3,48%	3,04%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,01%	8,40%	13,73%	12,73%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	4,70%	7,55%	11,08%	9,76%

7.2.8 Hidroserv Slatina

S.C. Hidroserv Slatina este societate comercială pe acţiuni înregistrată în registrul comerţului sub nr. J28/379/2002, cod de identificare fiscală 14949758, atribut fiscal RO, cu sediul social în Slatina str. Tudor Vladimirescu 153 B, judeţul Olt.

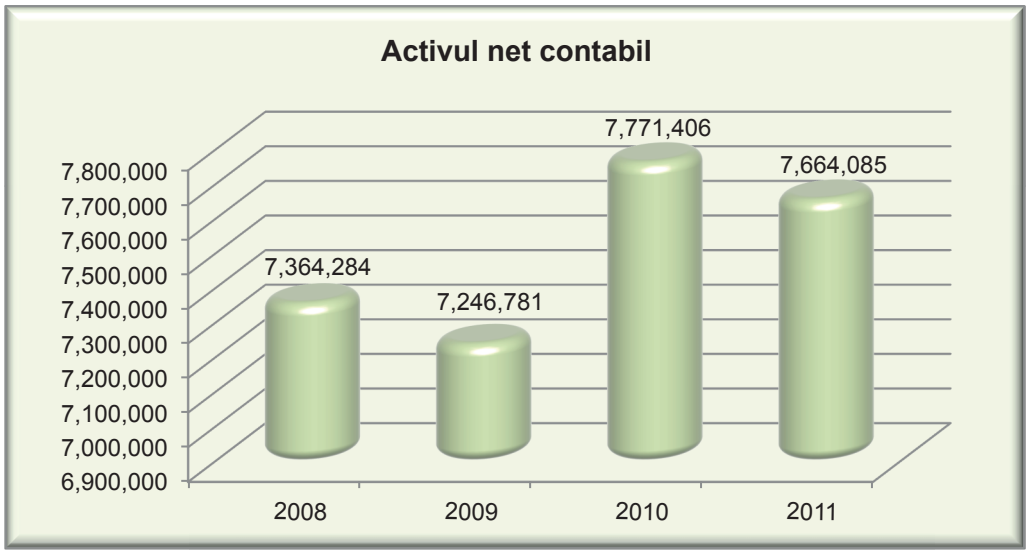
Sediile secundare ale societăţii sunt situate în:

- Localitatea Draganeşti Olt, Judeţul Olt
- Localitatea Cilieni, Judeţul Olt

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, pricipalele posturi bilanţiere care pun în valoare poziţia financiară a societăţii se prezintă astfel:

Descriere	2008	2009	2010	2011
Imobilizări necorporale	3.020	76.243	58.058	75.482
Imobilizări corporale	5.453.311	6.743.497	8.936.092	9.307.135
Imobilizări financiare	-	-	-	-
Active imobilizate - Total	**5.456.331**	**6.819.740**	**8.994.150**	**9.382.617**
Stocuri	870.855	2.392.776	2.597.750	3.045.440
Creanţe	5.858.329	7.403.777	11.776.936	17.120.024
Investiţii pe termen scurt	-	-	-	-
Disponibilitati banesti	981.158	208.239	2.339.748	565.423
Active circulante - Total	**7.710.342**	**10.004.792**	**16.714.434**	**20.730.887**
Cheltuieli în avans	15.458	620.432	242.015	185.999
Total Activ	**13.182.131**	**17.444.964**	**25.950.599**	**30.299.503**
Capital social	5.996.170	6.101.470	6.101.470	6.101.470
Rezerve din reevaluare	486.085	88.814	88.814	268.913
Alte rezerve	485.201	677.606	1.132.652	1.161.262
Rezultat reportat (+/-)	-	-	-	-
Rezultat curent (+/-)	428.259	412.562	484.666	145.912
Repartizarea profitului	31.431	33.671	36.196	13.472
Capitaluri proprii	**7.364.284**	**7.246.781**	**7.771.406**	**7.664.085**
Patrimoniul public	-	-	-	-
Capitaluri - Total	**7.364.284**	**7.246.781**	**7.771.406**	**7.664.085**
Datorii pe termen mediu şi lung	-	657.687	1.383.972	2.737.449
Datorii pe termen scurt	5.808.614	9.493.390	16.789.945	19.887.795
Datorii - Total	**5.808.614**	**10.151.077**	**18.173.917**	**22.625.244**
Provizioane	-	39.959	-	6.970
Subventii pentru investiţii	9.233	6.972	5.276	3.204
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	175	-	-
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	-	-
Venituri în avans - Total	**9.233**	**7.147**	**5.276**	**3.204**
Total Pasiv	**13.182.131**	**17.444.964**	**25.950.599**	**30.299.503**

În anul 2011 faţă de anul 2008, activul total creşte cu 129,85% ajungând la valoarea de 30.299.503 lei iar datoriile totale cresc cu 289,51% ajungând la valoarea de 22.625.244 lei, din care 19.887.795 lei cu scadenţă în anul 2012.



În perioada 2008-2011, activului net contabil, ca expresie a activul neangajat în datorii, a avut următoarea evoluţie:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Activ net contabil	7.364.284	7.246.781	7.771.406	7.664.085
Variație - baza fixa 2008		-1,60%	5,53%	4,07%
Variație - baza în lant		-1,60%	7,24%	-1,38%

Conform situaţiilor financiare întocmite de către societate în perioada 2008-2011, tabloul sintetic al veniturilor şi cheltuielilor prezentate în contul de profit şi pierdere se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Producția vanduta	25.722.266	38.755.596	97.565.800	77.566.638
Venituri din vânzarea marfurilor	23.793	0	0	0
Cifra de afaceri neta	**25.746.059**	**38.755.596**	**97.565.800**	**77.566.638**
Producţie capitalizata	437.475	360.408	558.022	416.528
Alte venituri din exploatare	26.104	45.154	47.346	30.521
A. Venituri din exploatare - Total	**26.209.638**	**39.161.158**	**98.171.168**	**78.013.687**
Materii prime şi materiale	3.638.289	7.999.162	24.317.573	9.052.605
Alte cheltuieli materiale	254.599	426.506	961.188	605.849
Energie şi apa	133.972	170.986	199.421	307.102
Cheltuieli privind marfurile	10.212	0	0	0
Reduceri comerciale primite	0	0	(1.121.583)	(40.709)
Cheltuieli cu personalul	15.390.435	16.291.701	16.797.182	17.019.327
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	588.625	1.130.536	975.376	1.318.713
Ajustari de valoare privind activele circulante	(2.196)	708.891	(812.022)	0
Cheltuieli privind prestațiile externe	4.942.342	10.752.883	55.093.274	48.598.984
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	113.035	134.148	188.021	191.194
Alte cheltuieli de exploatare	599.300	810.943	569.851	438.388
Ajustari privind provizioanele	0	39.959	0	6.970

B. Cheltuieli de exploatare - Total	**25.668.613**	**38.465.715**	**97.168.281**	**77.498.423**
C. Rezultat din exploatare (A-B)	**541.025**	**695.443**	**1.002.887**	**515.264**
D. Venituri financiare - Total	78.777	64.415	74.383	69.752
E. Cheltuieli financiare - Total	71.191	126.393	353.358	322.553
F. Rezultat financiar (E-D)	**7.586**	**(61.978)**	**(278.975)**	**(252.801)**
VENITURI TOTALE (A + D + G)	26.288.415	39.225.573	98.245.551	78.083.439
CHELTUIELI TOTALE (B + E + H)	25.739.804	38.592.108	97.521.639	77.820.976
J. REZULTAT BRUT (C+F+I)	548.611	633.465	723.912	262.463
K. Impozit pe profit	120.352	220.903	239.246	116.551
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**428.259**	**412.562**	**484.666**	**145.912**

Principalele categorii de venituri care definesc cifra de afaceri a societăţii sunt:

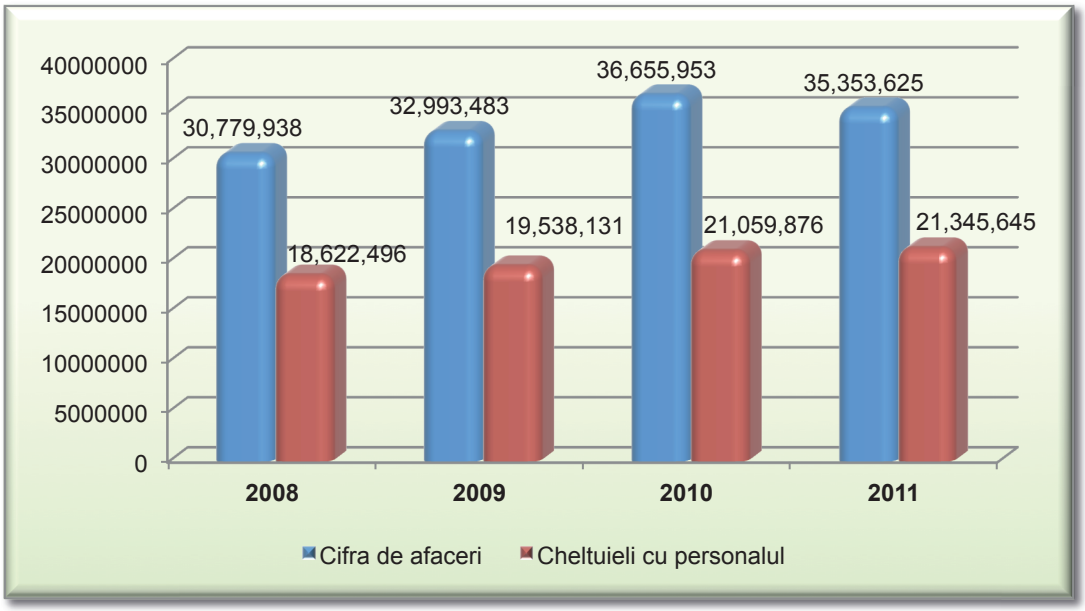
Lucrări de întreținere,revizii tehnice, reparatii şi modernizari la agregate şi instalatii electrice.

- Lucrări de reparaţii la echipamentele hidromecanice şi electrice.-
- Servicii de scafandrerie şi lucrări executate sub apă.
- Lucrări de reparaţii şi verificări metrologice la aparatele de masura şi control.
- Servicii de deservire tehnica şi reparaţii de autovehicule şi de utilaje de construcţii.
- Închirieri utilaje de construcţii: excavatoare, macarale, încarcător frontal Wolla, autogreder.
- Servicii de transport rutier de mărfuri.
- Confecţii metalice şi lucrări de construcţii industriale şi civile.
- Verificări şi probe la instalaţiile sub presiune şi de ridicat autorizate ISCIR.
- Lucrări de verificare, reparaţii, întreţinere la sisteme, instalaţii şi dispoziţive de limitare şi stingtere a incendiilor.

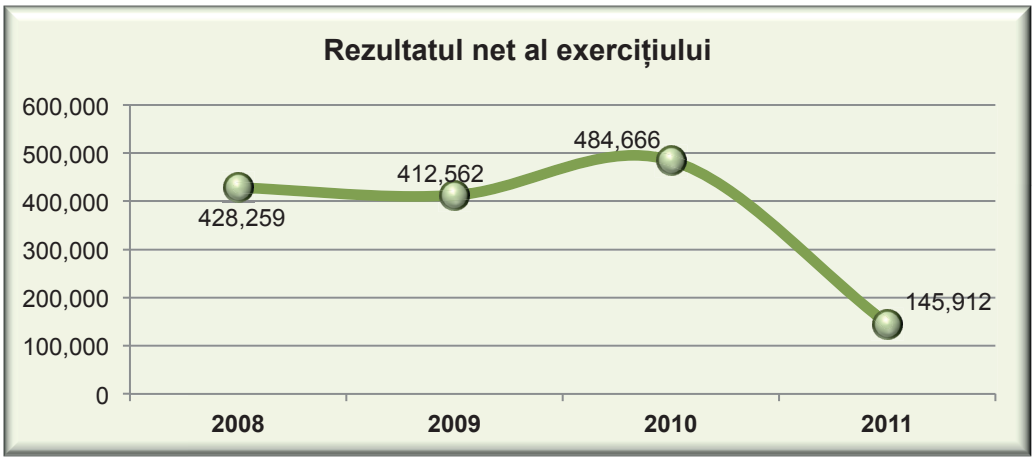
Menţionăm că în perioada 2008 – 2011, **peste 91% din cifra de afaceri este realizată cu** Sucursalele Hidroelectrica Slatina, Cluj, Vâlcea şi Oradea**.**

Indicatorii legaţi de rezultatul net, cifra de afaceri şi personal se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Rezultat net	428.259	412.562	484.666	145.912
Cifra de afaceri - Total	25.746.059	38.755.596	97.565.800	77.566.638
Cheltuieli cu personalul - Total	15.390.435	16.291.701	16.797.182	17.019.327
Număr mediu de personal	225	230	244	244
Evolutie rezultat net		-3,67%	17,48%	-69,89%
Evolutie cifra de afaceri		50,53%	151,75%	-20,50%
Evolutie cheltuieli cu personalul		5,86%	3,10%	1,32%
Evolutie număr de personal		2,22%	6,09%	0,00%
Cheltuiala medie pe angajat	68.402	70.833	68.841	69.751
Cifra de afaceri medie pe angajat	114.427	168.503	399.860	317.896



Constatăm că în anul 2011 faţă de anul 2010, cifra de afaceri scade cu 20,50% în timp ce cheltuielile cu personalul cresc cu 1,32% iar rezultatul net al exerciţiului scade cu 69,89%.



Alti indicatori calculaţi pe baza bilanţului şi contului de profit şi pierdere:

Indicatori Derivati din Bilant	2008	2009	2010	2011
Total datorii / capitaluri proprii	0,7888	1,4008	2,3386	2,9521
Total datorii / total active	0,4406	0,5819	0,7003	0,7467
Capitaluri proprii / total active	0,5587	0,4154	0,2995	0,2529

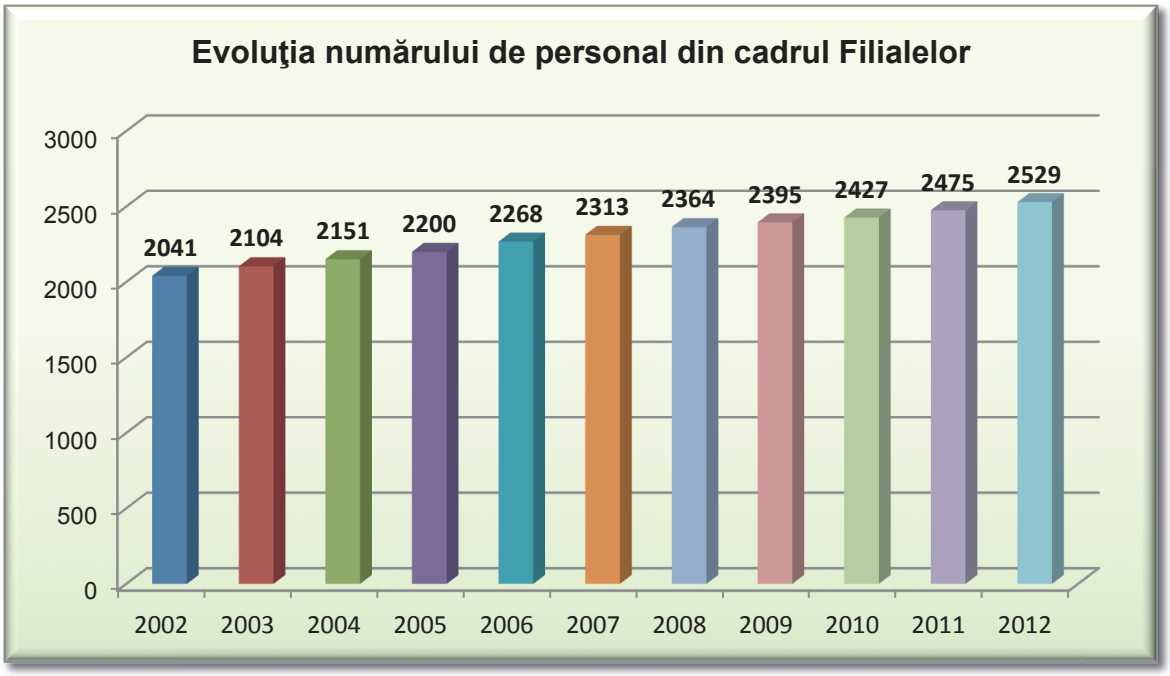
Indicatori de Profitabilitate	2008	2009	2010	2011
Marja profitului brut (%)	2,13%	1,63%	0,74%	0,34%
Marja profitului net (%)	1,66%	1,06%	0,50%	0,19%
Rentabilitatea capitalului propriu înainte de impozitare	7,45%	8,74%	9,32%	3,42%
Rentabilitatea capitalului propriu după impozitare	5,82%	5,69%	6,24%	1,90%

7.3 Concluzii şi propuneri în legătură cu activitatea filialelor

Din analiza activităţii de mentenanţă desfăşurată în prezent de cele opt Filiale ale debitoarei Hidroelectrica şi luând în considere nivelului costurilor pe care aceste activităţi le generează şi care depăşesc cu mult nivelul considerat normal în piaţa specifică, costuri care sunt absorbite de către debitoarea Hidroelectrica şi care au un impact semnificativ în indicatorii de performanţă şi în fluxurile de numerar, prezentăm în continuare principalele aspecte constatate şi măsurile pe care le considerăm imperativ necesare în această situaţie.

Cele opt Filiale de Reparaţii au fost înfiinţate prin HG 857/16.08.2002 publicată în Monitorul Oficial nr. 632 din 27.08.2002 în care Hidroelectrica este acţionar unic, scopul principal al acestor filiale fiind acela de a asigură executarea lucrărilor de construcţii şi întreținere necesare în desfăşurarea activităţilor de exploatare ale Hidroelectrica.

La data înfiinţării celor opt Filiale de Reparaţii, numărul de personal angajat era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creştere cu peste 21% iar numărul bugetat pentru anul 2012 se ridică la 2.529 de persoane, în condiţiile în care volumul şi frecvenţa lucrărilor specifice a scăzut semnificativ în unele sucursale ale Hidroelectrica ca urmare a investiţiilor în modernizarea şi retehnologizarea hidroagregatelor.



În anul 2011, indicatorii bugetaţi şi cei realizaţi în legătură cu personalul la nivelul celor opt Filiale Hidroserv se prezintă astfel:

Indicatori	Porţile de Fier	Bistriţa	Cluj	Curtea de Argeş	Haţeg	Râmnicu Vâlcea	Sebeş	Slatina	Total filiale
Cheltuieli cu salariile personalului (mii lei)									
- propus	26.697	11.692	16.050	14.515	10.842	17.026	11.094	13.209	121.125
- realizat	26.697	11.692	15.888	14.531	10.835	16.730	9.631	12.852	118.856
- abatere	0	0	-162	16	-7	-296	-1.463	-357	-2.269
Câştig mediu lunar / Salariat (lei)									
- propus	3.851	3.116	3.991	4.317	4.651	3.758	4.313	4.476	4.059
- realizat	3.822	3.347	3.905	4.346	4.651	3.706	4.221	4.387	4.048
- abatere	-29	231	-86	29	0	-52	-92	-89	-11
Număr mediu de personal									
- prevazut	575	310	335	280	194	376	214	245	2.529
- realizat	582	291	331	279	184	374	190	244	2.475
- abatere	7	-19	-4	-1	-10	-2	-24	-1	-54

Raportând numărul de personal la puterea instalată în Sucursalele Hidroelectrica deservite, rezultă următoarele:

Nr. crt.	Filiala	Indicator
1	Hidroserv Porţile de Fier	0,33 om/MW
2	Hidroserv Bistriţa	0.37 om/MW
3	Hidroserv Cluj	0,60 om/MW
4	Hidroserv Argeş	0,42 om/MW
5	Hidroserv Haţeg	0,36 om/MW
6	Hidroserv Vâlcea	0,30 om/MW
7	Hidroserv Sebeş	0,41 om/MW
8	Hidroserv Slatina	0,64 om/MW

În legătură cu frecvenţa şi dimensiunea lucrărilor de mentenanţă, precizăm că din datele prezentate de societatea debitoare Hidroelectrica reiese că în perioada scursă de la data înfiinţării filialelor Hidroserv şi până în prezent, în cadrul unora dintre sucursalele Hidroelectrica a fost promovat un amplu program de retehnologizare şi modernizare ce a condus la scăderea volumului de lucrări de mentenanţă.

Sucursalele Hidroelectrica în care au fost derulate lucrări de retehnologizare şi modernizare şi obiectivele hidroenergetice care au intrat în acest program se prezintă astfel:

- SH Râmnicu Vâlcea cu CHE Lotru retehnologizată şi 15 grupuri pe Oltul mijlociu modernizate;
- SH Slatina cu 16 grupuri retehnologizate şi 2 grupuri modernizate;

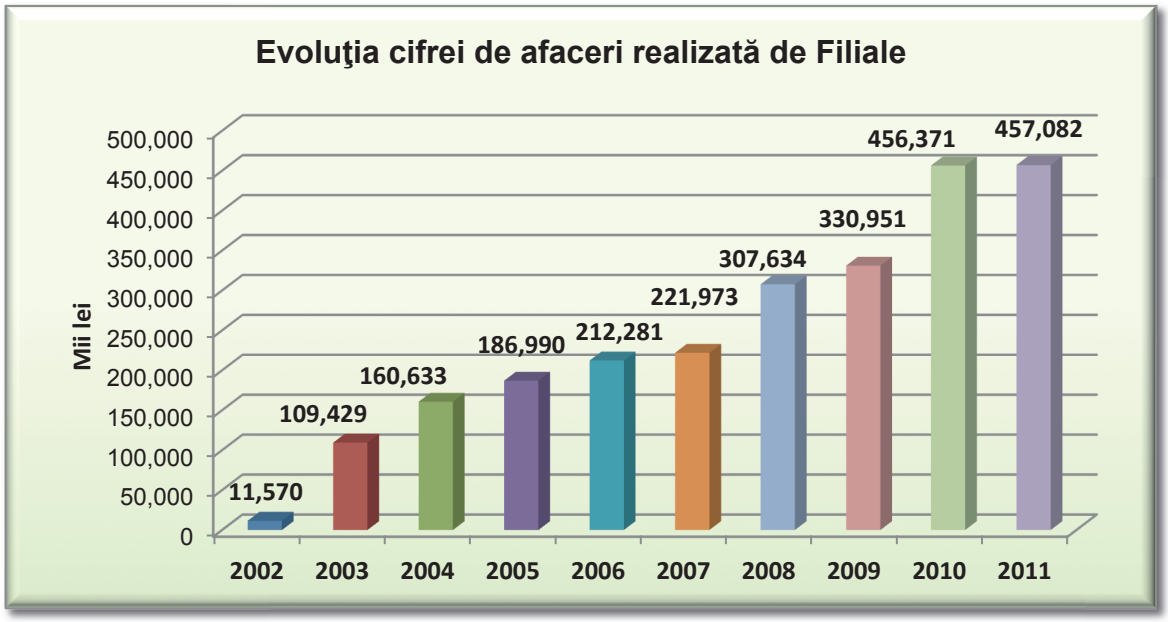
- SH Porţile de Fier cu centrala Porţile de Fier 1 retehnologizată şi centrala Porţile de Fier 2 în curs de retehnologizare.

La Filialele care deservesc sucursale menţionate mai sus precum şi sucursalele Caransebeş şi Oradea, adică Hidroserv Râmnicu Vâlcea, Hidroserv Slatina, Hidroserv Porţile de Fier şi Hidroserv Cluj, se impune o redimensionare a personalului afectat lucrărilor de întreţinere şi reparaţii în funcţie de noile volume de lucrări.

Aşa cum rezultă din tabelul prezentat mai jos, în anul 2011 cotele de cheltuieli indirecte de secţie şi regiile generale ale Filialelor Hidroserv care sunt aplicate la devizele ofertă şi ulterior în situaţiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% şi 90% pentru cheltuielile indirecte de secţie şi 22% până la 32% pentru regiile generale, ceea ce conduce la creşteri considerabile ale valorii prestaţiilor şi implicit la costurile suportate de Hidroelectrica.

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cota profit (%)	**Cota chelt. indirecte sectie (%)	**Cota cheltuieli generale (%)	** Tarif orar manoperă (lei/ora)			
					PRAM	Electrician	Mecanic	Constructor
Porţile de Fier	Porţile de Fier	10*	70	27	26,00	20,60	22,84	19,04
	Târgu Jiu	5	86	27	24,17	23,66	22,31	-
	Caransebeş	5	90	27	21,71	19,86	24,13	22,15
Curtea de Argeş	Buzău	5	73	27	21,84	22,24	20,61	18,54
	Curtea de Argeş	5	73	27	21,84	22,24	20,61	18,54
Rm. Vâlcea	Sibiu	5	75	23	22,50	22,00	21,50	-
	Rm. Vâlcea	5	65	22	22,50	20,50	20,50	18,50
Bistriţa	Buzău	5	85	30	19,00	19,00	19,00	13,50
	Bistriţa	5	85	30	19,00	19,00	19,00	13,50
Cluj	Oradea	5	86	26	25,00	25,00	25,00	21,00
	Cluj	5	86	26	25,00	25,00	25,00	21,00
Haţeg	Haţeg	5	77	26	28,00	28,00	28,00	25,80
Sebeş	Sibiu	5	90	24	21,56	21,18	22,50	18,50
	Sebeş	5	77	24	21,56	21,18	22,50	18,50
Slatina	Slatina	5	83	32	23,52	23,52	23,52	23,52

Menţionăm că în cazul Hidroserv Porţile de Fier, cota de profit de 10% a fost redusă la 5% abia în contractul încheiat pentru anul 2012.



În anul 2011, cifra de afaceri realizată la nivelul tuturor Filialelor Hidroserv a fost în cuantum de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Naţională a României.

La nivelul aceluiaşi an 2011, valoarea de 92.365.900 lei, adică echivalentul a 21.795.205 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Naţională a României, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate cu sucursalele Hidroelectrica, a fost subcontractată de Filiale Hidroserv cu alţi terţi, după cum urmează:

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cifra de afaceri 2011 (lei)	Lucrări subcontractate la terţi (lei)	Ponderea lucrărilor subcontractate in cifra de afaceri (%)
Porţile de Fier	Porţile de Fier	95.200.241	17.026.000	17,88%
	Târgu Jiu			
	Caransebeş			
Curtea de Argeş	Buzău	68.187.000	12.591.000	18,47%
	Curtea de Argeş			
Rm. Vâlcea	Sibiu	57.875.838	4.571.000	7,90%
	Rm. Vâlcea			
Bistriţa	Buzău	57.865.717	17.839.333	30,83%
	Bistriţa			
Cluj	Oradea	35.353.625	3.109.570	8,80%
	Cluj			
Haţeg	Haţeg	33.930.461	3.099.184	9,13%
Sebeş	Sibiu	31.102.659	3.939.612	12,67%
	Sebeş			
Slatina	Slatina	77.566.638	30.190.201	38,92%
Total		**457.082.179**	**92.365.900**	**20,21%**

În valorile subcontractate de către Filiale sunt cuprinse atât lucrări şi servicii dar şi echipamente. În ceea ce priveşte echipamentele, furnizorul cu ponderea cea mai mare este UCM Reşiţa care în calitate de proiectant şi executant furnizează peste 80% din echipamentele energetice deţinute de Hidroelectrica.

Subliniem faptul că în cadrul procedurilor de subcontractare a lucrărilor către terţi nu s-au aplicat prevederile OUG 34/2006, filialele ca întreprinderi afiliate controlate 100% de către Hidroelectrica şi care înregistrează o cifră de afaceri în proporție de peste 95% în relaţia cu Hidroelectrica, neconsiderându-se părţi contractante în acest caz.

Din analiza privind activitatea de mentenanţă desfăşurată de cele opt Filiale Hidroserv, se desprind următoarele:

- Numărul de personal existent la data înfiinţării Filialelor era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creştere cu peste 21%;
- Cifra de afaceri realizată pe parcursul anilor au avut un trend ascendent ajungând la data de 31.12.2011 la o valoare de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Naţională a României. Subliniem faptul că cifra de afaceri a Filialelor este realizată în proporţie de peste 95% cu sucursalele Hidroelectrica.
- Cotele regiilor de secţie şi ale regiilor generale care sunt aplicate la devizele ofertă şi ulterior în situaţiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% şi 90% pentru cheltuielile indirecte de secţie şi 22% până la 32% pentru regiile generale, mai mari decât media de pe piaţă, fapt ce a determinat creşterea nejustificată a valorii prestaţiilor realizate de aceste entităţi şi implicit la creşterea cheltuielilor cu mentenanţa suportate de către Hidroelectrica;
- Realizarea lucrărilor de retehnologizare şi modernizare a hidroagregatelor în cadrul Hidroelectrica induce un volum mai mic de servicii de întreţinere şi reparaţii fapt ce impune o redimensionare a numărului de personal angajat în aceste activităţi.

Din aceste considerente, administratorul judiciar consideră că se impune o reorganizare a Filialelor Hidroserv care să aibă în vedere următoarele principii:

- Specificul activităţii;
- Complexitatea serviciilor prestate corelată cu gradul de reabilitare a echipamentelor;
- Volumul de lucrări specifice şi corelarea numărului de personal cu acesta;

În baza principiilor enumerate anterior, varianta de reorganizare a activităţii de mentenanţă pe care administratorul judiciar o susţine este aceea **de internalizare a Filialelor Hidroserv ca Uzine de Reparaţii în cadrul sucursalelor Hidroelectrica,** care să aibă în vedere următoarele:

- Reducerea numărului de personal la un nivel adaptat noilor condiţii de organizare şi funcţionare care să permită desfaşurarea acestor activităţi specifice pe principii de minimizare a costurilor şi gestionarea mai bună a resurselor;
- Plata personalului de execuţie în funcţie de calitatea lucrărilor, respectarea termenelor de execuţie şi de manopera din situaţiile de lucrări întocmite, acceptată în prealabil de beneficiarii lucrărilor. În acest mod de lucru Uzinele vor fi interesate să contracteze şi lucrări cu terţe părţi pentru a îşi asigură veniturile şi disponibilităţile necesare pentru acoperirea cheltuielilor şi plata obligaţiilor scadente, implicit plata salariilor;
- Plata personalului indirect în funcţie de realizările Uzinei;
- Reducerea cotei de cheltuieli indirecte până la un nivel de maxim 15 – 20% care să reducă presiunea asupra costurilor lucrărilor executate, acest lucru fiind posibil în primul rând prin reducerea considerabilă a structurii de administrare şi conducere. Totodată subliniem faptul că într-o atare formă de organizare se elimină şi cota de profit de 5% aplicată în prezent de către Filiale.

Principalele avantaje ale unei astfel de organizări a activităţii de mentenanţă derivă în primul rând din reducerea costurilor acestor lucrări şi dintr-un control mult mai eficient în ceea ce priveşte alocarea resurselor Hidroelectrica.

O altă modalitate de restructurare și eficientizare a filialelor Hidroserv ar consta în fuziunea celor 8 filiale într-o singură societate comercială care astfel ar dezvolta capabilități umane și tehnice pentru a putea angaja orice lucrare de mentenanță sau retehnologizare indiferent de complexitatea ei.

În opinia administratorului judiciar, reorganizarea activităţii Filialelor în sensul celor prezentate mai sus ar trebui să înceapă în perioada imediat următoare, cu implementarea unor măsuri pregătitoare, astfel încât până la sfârştul anului în curs această operaţie să fie finalizată şi să conducă la eliminarea pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate şi implicit la îmbunătăţirea indicatorilor economici şi financiari cu consecinţe directe şi imediate în maximizarea averii debitoarei Hidroelectrica.

8. Analiza situaţiei patrimoniale

În vederea punerii în evidenţă a stării de insolvenţă (insuficienţa fondurilor băneşti disponibile pentru plata datoriilor exigibile), administratorul judiciar a efectuat cercetări pe mai multe planuri, care se referă la:

- analiza poziţiei financiare pe baza datelor cuprinse în bilanţul contabil;
- analiza performanţelor pe baza contului de profit şi pierdere;
- analiza echilibrului financiar;

În vederea formării unei imagini de ansamblu cât mai corecte, administratorul judiciar a analizat în cadrul prezentului raport perioada cuprinsă între anii 2009 - 2011 şi acolo unde datele au fost disponibile, în primele cinci luni ale anului 2012.

Analiza situaţiei societăţii s-a realizat pe baza documentelor financiar-contabile întocmite şi puse la dispoziţie de către debitoare, pornind de la premisa că acestea oferă o imagine fidelă a situaţiei economice şi financiare.

Precizăm că situaţiile financiare ale debitoarei au fost auditate în conformitate cu OMFP 1752/ 2005, înlocuit ulterior de OMFP 3055/ 2009 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, astfel:

- situaţiile financiare individuale întocmite pentru exerciţiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2009 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 31/08.03.2010;
- situaţiile financiare individuale întocmite pentru exerciţiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2010 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 55/25.03.2011;
- situaţiile financiare individuale întocmite pentru exerciţiul financiar care s-a încheiat la data de 31.12.2011 au fost auditate de către KPMG Audit S.R.L, în conformitate cu prevederile contractului înregistrat la Hidroelectrica S.A sub numărul 43/30.03.2012.

Opinia auditorului exprimată asupra situaţiilor financiare neconsolidate ale debitoarei Hidroelectrica a fost una cu rezerve, aceeaşi pentru fiecare an, bazele opiniei cu rezerve fiind legate de următoarele aspecte:

- Societatea are încheiate contracte de împrumut cu diverse bănci şi conform acestor contracte, societatea trebuie să îndeplinească anumite condiţii care includ printre altele, inidcatori financiari calculaţi pe baza situaţiilor financiare ale societăţii întocmite in conformitate cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiară (IFRS), situaţii care, aşa cum precizează auditorul în raportul său, nu erau disponibile la data raportului, acestea fiind în curs de întocmire.

- Neîndeplinirea condiţiilor stipulate în contractele de împrumut, inclusiv cele referitoare la indicatorii financiari, ar putea determina solicitarea rambursării anticipate a acestor împrumuturi şi în consecinţă, anumite datorii ar trebui prezentate ca datorii pe termen scurt, fără a afecta capitalurile proprii ale societăţii auditate.

În opinia auditorului, cu excepţia efectelor posibile ale aspectelor menţionate anterior, situaţiile financiare neconsolidate redau o imagine fidelă a poziţiei financiare precum şi a rezultatului neconsolidat şi a fluxurilor de numerar.

Primul pas în analiza poziţiei financiare îl reprezintă imaginea de ansamblu a situaţiei echilibrului la nivel patrimonial în cadrul căreia sunt puse în evidenţă evoluţia şi mutaţiile structurale produse în cadrul activelor, datoriilor şi a capitalurilor proprii, pe baza informaţiilor extrase din situaţiile financiare şi din balanţele de verificare.

La data de 31.05.2012, data ultimei balanţe de verificare închise, debitoarea prezenta următoarea structură patrimonială:

- lei -

ACTIV	31.05.2012	%
Imobilizări necorporale	5.069.224	0,02%
Imobilizări corporale	20.256.159.704	97,24%
Imobilizări financiare	60.408.208	0,29%
ACTIVE IMOBILIZATE	**20.321.637.136**	97,55%
Stocuri	109.526.442	0,53%
Creanţe	307.103.302	1,47%
Investiţii financiare pe termen scurt	11.795.247	0,06%
Disponibilitati banesti	70.869.163	0,34%
ACTIVE CIRCULANTE	**499.294.154**	2,40%
Chelt. înreg în avans	10.688.974	0,05%
ACTIV TOTAL	**20.831.620.264**	100,00%

- lei -

PASIV	31.05.2012	%
Capital social	4.475.627.400	21,48%
Rezerve din reevaluare	10.973.291.012	52,68%
Rezerve	1.037.211.908	4,98%
Rezultatul reportat	4.796.381	0,02%
Rezultat curent	989.731	0,00%
CAPITALURI PROPRII	**16.491.916.432**	79,17%
Patrimoniul public	**39.208.376**	0,19%
Datorii pe termen scurt	2.021.005.150	9,70%
Datorii pe termen lung	1.996.706.520	9,58%
TOTAL DATORII	**4.017.711.670**	19,29%
Alte elemente de pasiv	282.783.786	1,36%
PASIV TOTAL	**20.831.620.264**	100,00%

Evoluţia activului debitoarei în ultimele patru exerciţii financiare încheiate anterior deschiderii procedurii insolvenţei, este prezentată mai jos pe principalele elemente componente.

- lei -

Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli de constituire					
Brevete, licențe, marci şi alte imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.433	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Avansuri şi imobilizări necorporale în curs de execuție		396			
Imobilizări necorporale	**3.477.556.247**	**3.476.552.829**	**1.694.302**	**5.958.115**	**5.069.224**
Terenuri şi construcții	10.802.921.129	12.834.038.987	12.551.705.662	12.549.989.571	12.325.132.826
Instalatii tehnice şi masini	1.542.903.820	2.223.659.779	2.450.500.664	2.877.318.024	2.854.347.818
Alte instalatii, utilaje şi mobilier	34.078.690	35.848.277	31.565.585	29.205.231	27.234.372
Avansuri şi imobilizări corporale în curs de execuție	3.423.490.788	3.971.983.478	4.566.377.878	4.816.164.956	5.049.444.688
Imobilizări corporale	**15.803.394.427**	**19.065.530.521**	**19.600.149.789**	**20.272.677.782**	**20.256.159.704**
Acţiuni deţinute la entitatile afiliate	55.687.460	58.677.900	58.039.420	58.039.420	58.039.420
Împrumuturi acordate entitatilor afiliate					
Interese de participare					
Investiţii deţinute ca imobilizări	900	900	900	900	900
Alte împrumuturi	1.218.516	1.206.046	7.310.337	2.404.636	2.367.888
Imobilizări financiare	**56.906.876**	**59.884.846**	**65.350.657**	**60.444.956**	**60.408.208**
Active imobilizate - Total	**19.337.857.550**	**22.601.968.196**	**19.667.194.748**	**20.339.080.853**	**20.321.637.136**

Evoluţia pasivului debitoarei în ultimele patru exerciţii financiare încheiate anterior deschiderii procedurii insolvenţei, este prezentată mai jos pe principale elemente componente.

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Capital social vărsat	4.432.267.400	4.438.084.670	4.440.967.650	4.449.514.450	4.475.643.070
Capital social nevărsat	25.044.674	25.906.827	31.004.422	24.983.220	(15.670)
Total capital social	**4.457.312.074**	**4.463.991.497**	**4.471.972.072**	**4.474.497.670**	**4.475.627.400**
Rezerve din reevaluare	**8.828.786.389**	**11.281.517.619**	**11.175.780.197**	**10.976.882.712**	**10.973.291.012**
Rezerve legale	34.289.996	37.510.106	56.968.396	58.616.281	58.616.281
Rezerve din surplusul realizat din rezerve din reevaluare	472.636.977	566.716.219	672.478.161	852.004.521	850.471.760
Alte rezerve	126.585.186	128.124.616	140.681.755	128.123.867	128.123.867
Total rezerve	**633.512.159**	**732.350.941**	**870.128.312**	**1.038.744.669**	**1.037.211.908**
Rezultat reportat (+/-)	(102.955.002)	(41.791.118)	(41.791.118)	(5.124.460)	4.796.381
Rezultat curent (+/-)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266	989.731
Repartizarea profitului	3.954.207	3.220.110	19.458.290	1.647.885	
Capitaluri proprii	**13.877.819.503**	**16.481.226.078**	**16.748.999.173**	**16.489.796.972**	**16.491.916.432**
Patrimoniul public	73.361.712	73.361.712	73.361.712	39.208.376	**39.208.376**
Capitaluri - Total	**13.951.181.215**	**16.554.587.790**	**16.822.360.885**	**16.529.005.348**	**16.531.124.808**

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Datorii pe termen scurt	1.708.108.703	1.795.640.938	1.728.953.811	2.639.156.284	2.021.005.150
Datorii pe termen mediu şi lung	4.026.132.358	4.385.013.215	1.280.019.426	1.507.594.882	1.996.706.520
Datorii - Total	**5.734.241.061**	**6.180.654.153**	**3.008.973.237**	**4.146.751.166**	**4.017.711.670**
Provizioane	**36.606.664**	**36.367.930**	**101.973.829**	**84.718.971**	**83.837.673**
Subventii pentru investiţii	224.924.567	218.240.851	211.122.276	201.823.865	198.922.351
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă < 1 an		34.937	32.972	23.762	23.762
Venituri în avans, sume de reluat într-o perioadă > 1 an					
Total venituri în avans	**224.924.567**	**218.275.788**	**211.155.248**	**201.847.627**	**198.946.113**
Pasiv - Total	**19.946.953.507**	**22.989.885.661**	**20.144.463.199**	**20.962.323.112**	**20.831.620.264**

Analiza activelor

Este cunoscut faptul că **activele** reprezintă o sursă controlată de întreprindere, ca rezultat al unor evenimente trecute de la care se aşteaptă beneficii economice viitoare. În funcţie de natura lor, se împart în active imobilizate, active circulante şi cheltuieli în avans.

8.1 Activele imobilizate

Imobilizările reprezintă o componentă importantă a activului patrimonial al oricărei societăţi, acestea constituie baza materială şi financiară necesară desfăşurării activităţii, fiind formate din imobilizări necorporale, corporale şi financiare.

Privite structural, activele imobilizate ale debitoarei prezintă următoarea evoluţie în perioada analizată:

- lei -

Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli de constituire					
Brevete, licenţe, marci şi alte imobilizări necorporale	3.477.556.247	3.476.552.433	1.694.302	5.958.115	5.069.224
Fond comercial					
Avansuri şi imobilizări necorporale în curs de execuţie		396			
Imobilizări necorporale	**3.477.556.247**	**3.476.552.829**	**1.694.302**	**5.958.115**	**5.069.224**
Terenuri şi construcţii	10.802.921.129	12.834.038.987	12.551.705.662	12.549.989.571	12.325.132.826
Instalatii tehnice şi masini	1.542.903.820	2.223.659.779	2.450.500.664	2.877.318.024	2.854.347.818
Alte instalatii, utilaje şi mobilier	34.078.690	35.848.277	31.565.585	29.205.231	27.234.372

- lei -

Element	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Avansuri şi imobilizări corporale în curs de execuţie	3.423.490.788	3.971.983.478	4.566.377.878	4.816.164.956	5.049.444.688
Imobilizări corporale	**15.803.394.427**	**19.065.530.521**	**19.600.149.789**	**20.272.677.782**	**20.256.159.704**
Acţiuni deţinute la entitatile afiliate	55.687.460	58.677.900	58.039.420	58.039.420	58.039.420
Împrumuturi acordate entitatilor afiliate					
Interese de participare					
Investiţii deţinute ca imobilizări	900	900	900	900	900
Alte împrumuturi	1.218.516	1.206.046	7.310.337	2.404.636	2.367.888
Imobilizări financiare	**56.906.876**	**59.884.846**	**65.350.657**	**60.444.956**	**60.408.208**
Active imobilizate - Total	**19.337.857.550**	**22.601.968.196**	**19.667.194.748**	**20.339.080.853**	**20.321.637.136**

8.1.1 Imobilizări necorporale

Un activ necorporal este recunoscut dacă, şi numai dacă:

- este identificabil şi generează beneficii economice viitoare;
- se estimează că beneficiile economice viitoare care sunt atribuibile activului vor fi obţinute de către societate;
- costul activului poate fi evaluat în mod fidel.

Conform OMFP nr.3055/2009, art.81 alin.(2) „Concesiunile primite se reflectă ca imobilizări necorporale atunci când contractul de concesiune stabileşte o durată şi o valoare determinate pentru concesiune. În cazul în care contractul prevede plata unei redevenţe/chirii, şi nu o valoare amortizabilă, în contabilitatea entităţii care primeşte concesiunea, se reflectă cheltuiala reprezentând redevenţa/chiria, fără recunoaşterea unei imobilizări necorporale.”

Cu respectarea prevederilor mai sus menţionate, Societatea a derecunoscut contractul de concesiune nr.171/27.12.2004 privind bunurile din domeniul public al statului, acestea fiind evidenţiate doar extracontabil în contul 8038.01 “Active concesionate aparţinând patrimoniului public conform OMF nr.94”.

Societatea prezintă ca active necorporale concesiunile, licenţele şi softurile achiziţionate.

La date de 31.12.2011, imobilizările necorporale sunt în valoare de 5.958.115 lei şi sunt reprezentate în principal de programe şi licenţe software. Programele informatice se amortizează liniar pe durata de viaţă utilă, respectiv pe o perioadă de 3 ani.

8.1.2 Imobilizări corporale

Imobilizările corporale sunt compuse din:

- terenuri
- construcţii;
- instalaţii tehnice şi maşini;
- mobilier, aparatură birotică;

Societatea deţine active imobilizate din categoriile bunurilor aparţinând domeniului public şi domeniului privat al statului.

Înregistrarea terenurilor în contabilitate se face iniţial la cost, în funcţie de modalitatea de dobândire, respectiv cost de achiziţie sau valoare justă la data dobândirii.

Cheltuielile efectuate şi atribuite direct terenurilor (c/v despăgubiri, taxe, costuri de restaurare a amplasamentului etc.) sunt înregistrate în amenajări şi se amortizează liniar pe o durata de un an.

Imobilizările corporale sunt evaluate iniţial la cost de achiziţie sau la cost de producţie.

Mijloacele fixe realizate prin investiţii se înregistrează la nivelul costurilor directe atribuibile achiziţiei, construcţiei (incluzând soluţiile tehnice - machete/prototipuri şi documentaţia tehnică aferente), fără capitalizarea cheltuielilor financiare cu dobânzile şi diferenţele de curs aferente dobânzii privind împrumuturile, precum şi fără includerea diferenţelor de curs valutar în valoarea contabilă a activelor.

Cheltuielile ulterioare (modernizări, retehnologizări) aferente imobilizărilor corporale deja recunoscute ca active, cresc valoarea acestora numai dacă au ca efect majorarea parametrilor tehnici iniţiali şi conduc la obţinerea de beneficii economice viitoare, suplimentare faţă de cele estimate iniţial. Obţinerea de beneficii se poate realiza fie direct prin creşterea veniturilor, fie indirect prin reducerea cheltuielilor de întreţinere şi funcţionare.

O parte din imobilizările corporale au fost reevaluate în baza unor hotărâri de guvern (“HG”) 945/1990, 2665/1992, 500/1994 şi 983/1999, prin indexarea costului istoric cu indici prevăzuţi în hotărârile de guvern respective. Creşterile valorilor contabile ale imobilizărilor corporale rezultate din aceste reevaluări au fost înregistrate în rezerve din reevaluare.

La data de 31 decembrie 2000 imobilizările corporale au fost reevaluate în baza HG nr.403/2000, în conformitate cu care valoarea rezultată prin aplicarea hotărârilor de guvern anterioare privind reevaluarea imobilizărilor corporale şi amortizarea cumulată au fost indexate cu indicii cumulativi de inflaţie între data achiziţiei sau a ultimei reevaluări şi data bilanţului.

Totodată, HG nr.403/2000 a prevăzut necesitatea ajustării valorii indexate prin comparaţie cu valoarea de utilizare şi valoarea de piaţă. Creşterea valorii contabile rezultată în urma acestor reevaluări a fost creditată în rezerva din reevaluare iar ulterior a fost majorat capitalul social.

La data de 31 decembrie 2003 terenurile şi imobilizările corporale clasificate în grupa 1 - construcţii şi grupa 2 - echipamente tehnologice au fost reevaluate în conformitate cu prevederile HG nr.1553/2003.

Reevaluarea imobilizărilor corporale cuprinse în grupa 1 şi grupa 2 a fost realizată de către comisiile tehnice constituite la nivel de companie.

Ulterior, la data de 31 decembrie 2004 au fost reevaluate numai terenurile (imobilizări corporale neamortizabile) pentru care s-au obținut certificatele de atestare a dreptului de proprietate.

Ultima reevaluare efectuată de către societate a avut loc la data de 31.12.2009 şi a fost întocmită de către I.S.P.H. Bucureşti, reevaluare care a vizat doar mijloacele fixe din grupa 1 - Cladiri şi construcţii speciale şi grupa 2 - Echipamente tehnologice (mașini, utilaje şi instalații de lucru) iar pentru stabilirea valorii a fost utilizat procedeul de actualizare indicială respectiv al uzurii fizice şi morale.

Având în vedere că în ultimii 3 ani nu s-a mai efectuat nicio reevalauare a imobilizărilor corporale, administratorul judiciar a dispus începerea efectuării reevaluărilor tuturor activelor imobilizate, ce va avea ca efect și diminuarea sarcinilor fiscale.

Societatea utilizează pentru înregistrarea deprecierii mijloacelor fixe metoda liniară prin alocarea în cheltuielile de exploatare a amortizării pe toata durata de utilizare a mijlocului fix, după cum urmează:

Categorie	Duratele de viață
Terenuri	Nu este cazul
Cladiri	30-40
Instalatii speciale	12-20
Masini şi echipamente	12
Aparate de masura şi control	8
Altele	12

Societatea nu amortizează mijloacele fixe de natura domeniului public al statului precum şi imobilizările în curs.

Amortizarea cheltuielilor ulterioare care au fost incluse în costul inițial al imobilizărilor se efectuază liniar, începând cu luna următoare recepționării lucrărilor de îmbunătățire, pe durata de utilizare ramasă a respectivei imobilizări, cu excepţia lucrărilor de îmbunătățire menite sa prelungească durata de utilizare.

Așa cum este prezentat în tabelul următor, la data de 31.12.2011, debitoarea deţine în proprietate terenuri şi amenajări de terenuri în valoare contabilă netă de 725.295.163 lei şi construcţii în valoare contabilă netă de 11.824.694.408 lei.

Situația sintetică a activelor imobilizate la data de 31.12.2011, se prezintă astfel:

	Terenuri si amenajari de terenuri	Constructii	Instalatii tehnice si masini	Alte instalatii utilaje si mobilier	Avansuri si imobilizari corporale in curs	TOTAL
Cost/ reevaluare						
Sold la 1 ianuarie 2011	**718.806.960**	**14.151.840.872**	**5.122.407.684**	**59.893.104**	**4.567.699.962**	**24.620.648.582**
Cresteri	11.662.038	523.829.972	653.432.340	3.430.638	1.526.052.895	**2.718.407.883**
Reduceri	498.943	38.227.830	4.472.643	374.584	1.276.265.817	**1.319.839.817**
Sold la 31 decembrie 2011	**729.970.055**	**14.637.443.014**	**5.771.367.381**	**62.949.158**	**4.817.487.040**	**26.019.216.648**
Amortizare cumulata						
Sold la 1 ianuarie 2011	**3.936.608**	**2.314.728.627**	**2.671.894.365**	**28.314.073**	**-**	**5.018.873.673**
Amortizare înregistrată in cursul exercitiului	1.002.718	499.266.138	225.947.446	5.785.635	-	**732.001.937**
Reduceri sau reluari	264.434	1.246.159	3.805.109	369.227	-	**5.684.929**
Sold la 31 decembrie 2011	**4.674.892**	**2.812.748.606**	**2.894.036.702**	**33.730.481**	**-**	**5.745.190.681**
Provizioane pentru depreciere						
Sold la 1 ianuarie 2011	**-**	**276.935**	**12.655**	**13.446**	**1.322.084**	**1.625.120**
Cresteri	-	-	-	-	-	**-**
Reduceri sau reluari	-	276.935	-	-	-	**276.935**
Sold la 31 decembrie 2011	**-**	**-**	**12.655**	**13.446**	**1.322.084**	**1.348.185**
Valoarea contabilă neta la 1 ianuarie 2011	**714.870.352**	**11.836.835.310**	**2.450.500.664**	**31.565.585**	**4.566.377.878**	**19.600.149.789**
Valoarea contabilă neta la 31 decembrie 2011	**725.295.163**	**11.824.694.408**	**2.877.318.024**	**29.205.231**	**4.816.164.956**	**20.272.677.782**

Imobilizările corporale ale Societăţii cuprind în principal centrale, stații de pompare energetice, microhidrocentrale, baraje, diguri, ecluze.

Societatea administrează un număr de 274 hidrocentrale şi stații de pompare cu o capacitate instalată de 6.443,30 MW.

Principalele puneri în funcţiune în anul 2011 sunt următoarele:

- AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Ruscă; captare şi CHEMP Râul Alb - 2 hidroagregate tip Francis orizontal;
- Consolidare şi amenajare zona aval baraj Curtea de Argeş, deteriorată în urma inundațiilor din august 2005, reabilitare baza sportivă afectată în urma inundațiilor;

- Mărirea gradului de siguranță în expoatare la acumularea Frunzaru, la acumularea Galbeni;
- Realizarea etanșării şi consolidării digului mal drept pe zona km 0 - km 3, lucrări de intervenție la acumularea Galbeni;
- CHE Bacău - Modernizarea pereului şi a hidroizolațiilor la canalul de aducțiune şi camera de incarcare;
- Modernizare instalații servicii generale şi servicii proprii (HA 2) CHE Zavideni, automatizare şi monitorizare;
- Modernizare hidrogenerator nr.2 CHE Zavideni, CHE Ionesti, hidrogenerator nr.3 CHE Lotru-Ciunget;
- Modernizare instalații servicii generale şi servicii proprii (HA 2) CHE Ionești, automatizare şi monitorizare;
- Modernizare hidroagregat nr.1 CHE Vaduri;
- Punerea în funcţiune a 5 grupuri pe Olt Inferior care se adaugă la cele 10 finalizate, astfel incat 15 grupuri din 20 propuse spre retehnologizare sunt funcţionale la sfârșitul anului 2011;
- Punerea în funcţiune la SH Caransebeş a MHC Râul Alb (2×0,4 MW în 24.06.2011 cu o energie de proiect E_p = 1,5 GWh/an);
- Repunerea în funcţiune la SH Porţile de Fier a HA 2 din CHE Porţile de Fier II după retehnologizare (in 26.05 la noua putere de 31,4 MW, vechea putere a fost de 27 MW).

În anul 2011 imobilizările corporale în curs de execuție au inregistrat o creștere cu 351.249.990 lei față de anul 2010, creștere determinată de continuarea și demararea lucrărilor de investiții privind reabilitarea și creșterea puterii instalate ale unor capacități de producție hidroenergetice importante, astfel:

1) proiectele de reabilitare și retehnologizare de la Porțile de Fier II și ecluza de la Porțile de Fier I;
2) lucrari de investiții privind reabilitarea și creșterea puterii instalate a unor capacitati de producție hidroenergetice:

   CHE Pascani; AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni, CHE Cosmesti (SH Bistrita); AHE Rastolita; AHE Runcu – Firiza, CHE Firiza I și II (SH Cluj); Amenajare Jiu Bumbesti Livezeni (SH Targu Jiu); AHE Bistra Piatra Marului si AHE Cerna Belareca; AHE Bistra, Ruieni, Poiana Rusca, Aductiunea secundara Sebesul Mare - Ruieni, tronson Sebesel - Cuntu (SH Caransebes), AHE Siriu Surduc (SH Buzau), AHE a raului Strei (SH Hateg), AHE a raului Olt sector Cornetu - Avrig (SH Sibiu); AHE a râului Olt pe sectorul Fagaras – Hoghiz; AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului – Vadeni.

Imobilizările corporale în curs de execuție şi avansurile au inregistrat o creştere cu 249.787.078 lei față de anul 2010, determinată de continuarea şi demararea lucrărilor de investiţii semnificative privind reabilitarea şi creşterea

puterii instalate ale unor capacitati de producţie hidroenergetice importante, printre care:

- proiectele de retehnologizare de la SH Porţile de Fier (PF II şi Ecluza în cadrul PF I) şi SH Slatina;
- lucrări de investiţii semnificative privind reabilitarea şi creşterea puterii instalate a unor capacităţi de producţie hidroenergetice: CHE Pascani; AHE a râului Siret pe sector Cosmesti – Movileni, CHE Cosmesti (SH Bistriţa); AHE Rastolita; AHE Runcu – Firiza, CHE Firiza I şi II (SH Cluj); Amenajare Jiu Bumbesti Livezeni (SH Târgu Jiu); AHE Bistra Piatra Marului şi AHE Cerna Belareca; AHE Bistra, Ruieni, Poiana Rusca, Aductiunea secundara Sebeşul Mare - Ruieni, tronson Sebeşel - Cuntu (SH Caransebeş), AHE Siriu Surduc (SH Buzău), AHE a râului Strei (SH Haţeg), AHE a râului Olt sector Cornetu - Avrig (SH Sibiu); AHE a râului Olt pe sectorul Fagaras – Hoghiz; AHE a râului Jiu pe sectorul Valea Sadului – Vadeni.

8.1.3 Imobilizări financiare

Imobilizările financiare sunt reprezentate, în principal, de titlurile de participare la filialele Societăţii, care se înregistrează în contabilitate, astfel:

- la data infiintarii filialelor şi a constituirii titlurilor de participare, în baza protocoalelor de predare-primire a elementelor de patrimoniu;
- la data majorarii capitalului social la nivel de filiale cu aportul în natura sau în numerar al Societăţii la capitalul social al acestora;
- la data reducerii capitalului social al filialei prin restituirea către companie a unei cote-parti din aporturi.

Hidroelectrica SA are în componența sa 8 Societăţi Comerciale Filiale pentru reparatii şi servicii „Hidroserv„ S.A. la care este acţionar unic, conform HGR nr.857/2002 de inființare a acestora. Titlurile de participare la aceste filiale la data de 31.12.2011 sunt în valoare de **58.039.420 lei**.

De asemenea, societatea înregistrează ca imobilizări financiare şi creanţele imobilizate, cu incasare într-un termen mai mare de 1 an, respectiv garanţii/depozite constituite pe termen lung.

8.1.4 Patrimoniul public

Prin Hotărârea de Guvern nr.365/1998 se realizează prima inventariere a bunurilor aparținând domeniului public care trebuie evidențiate separat iar prin H.G nr.627/13.07.2000 se nominalizează bunurile imobile care alcătuiesc domeniul public al statului predate S.C Hidroelectrica S.A şi care trebuie inventariate şi actualizate de câte ori este cazul prin Hotarâre de Guvern.

Prin Legea nr. 213/1998 se reglementează regimul juridic al patrimoniului public, menționându-se faptul că dreptul de proprietate asupra patrimoniului public

aparţine statului care poate închiria sau concesiona bunurile ce sunt proprietate publică.

În conformitate cu prevederile O.M.F nr.555/2003 privind modificarea şi completarea O.M.F nr.618/2002 pentru aprobarea "Precizarilor privind inventarierea bunurilor din domeniul public al statului, ministerele, celelalte organe de specialitate ale administraţiei centrale, precum şi autoritățile publice centrale", prin inventarierea anuală a patrimoniului public s-au defalcat bunurile din domeniul public al statului dobândite prin investiţii sau achiziții:

- din fonduri publice sau prin donații,
- din surse proprii.

În acest sens, inventarul anual al bunurilor din domeniul public al statului nu se reactualizează cu bunurile şi valoarea aferentă rezultate din investiţiile efectuate din surse proprii de finanțare.

Începand cu anul 2004 conform Legii nr.571/2003 privind Codul Fiscal art.24 alin.3, litera e) "investiţiile efectuate din surse proprii concretizate în bunuri noi de natura celor aparținând domeniului public, precum şi în dezvoltări şi modernizări ale bunurilor aflate în proprietate publica" sunt amortizabile şi se recuperează din punct de vedere fiscal prin deducerea amortizării potrivit prevederilor acestui articol.

Prin Contractul de concesiune nr. 171 din data de 27.12.2004 Ministerul Economiei şi Comerțului în calitate de Concedent a acordat Hidroelectrica în calitate de concesionar, în baza *inter alia* a Legii 219/1998 privind regimul concesiunilor, Legii 213/1998 privind proprietatea publică, Legii 318/2003 a energiei electrice în vigoare la acea data, un drept de concesiune asupra bunurilor proprietate publică a statului din domeniul producerii energiei electrice în centrale hidroelectrice şi a terenurilor pe care acestea sunt amplasate în scopul exploatării, reabilitării, modernizării, retehnologizării, precum şi a constituirii de noi amenajări hidroenergetice conform programelor de investiţii.

Cu titlu preliminar, trebuie menţionat că prin definiție contractul de concesiune este un contract de drept administrativ şi în consecință, în virtutea atributelor regaliene ale statului, partea reglementată a contractului poate fi modificată de concedent, în mod unilateral, în situaţia apariției unor împrejurări excepţionale determinate de interesul naţional.

În baza contractului de concesiune exista următoarele categorii de bunuri:

(i) Bunuri de retur – bunurile care revin concendentului de drept, gratuit şi libere de orice sarcini la încetarea contractului de concesiune precum şi bunurile care rezultă din momentul dării în concesiune a lacurilor de acumulare, a barajelor şi digurilor acestora, a ecluzelor şi a terenurilor pe care acestea sunt amplasate în urma realizării investiţiilor din programul de tehnologizare şi dezvoltare.

(ii) Bunurile de preluare pe care concedentul își poate manifesta intenția de

a le prelua în schimbul plații unei compensații egale cu valoarea contabilă actualizată.

(iii) Bunurile proprii – bunurile care la încetarea contractului de concesiune rămân proprietatea concesionarului şi care sunt bunuri proprii ale concesionarului care au fost folosite de acesta pe durata concesiunii.

Remarcăm faptul că valorile bunurilor avute în vedere prin contractul de concesiune sunt determinate la nivelul anului 2004, astfel că, coroborat cu prevederile HG 336/2011 privind inventarul centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, OUG 54/2006 privind regimul contractelor de concesiune, Legii 13/2007 a energiei elecrice, aceste valori ar trebui actualizate şi unele prevederi ale contractului amendate. Ne-a fost prezentat un act adiţional la contractul de concesiune în vederea modificării prevederilor contractuale în sensul celor de mai sus, dar acesta este nesemnat.

Trebuie de asemenea menţionat că, conform contractului de concesiune, terenurile care sunt expropriate pentru realizarea de lucrări de investiţii şi retehnologizare conform legii energiei, sunt considerate ca făcând şi acestea obiectul prezentului contract de concesiune.

Durata contractului de concesiune este de 49 de ani începând de la data semnării contractului.

Redevența stabilită în condiţiile legii este de una la mie din venitul net realizat din activitatea de producere a energiei electrice şi servicii de sistem tehnologice, calculat în funcţie de cantităţile efectiv vândute. Toate costurile, cheltuielile şi comisioanele legate de plata redevenței sunt în sarcina concesionarului. Plata redevenței se efectuează trimestrial în a două jumătate a lunii următoare trimestrului încheiat cel târziu până în data de 25 a primei luni a trimestrului urmator. În caz de întârziere la plata se aplică penalități în cuantum egal cu penalitățile pentru neplata obligațiilor bugetare.

Conform contractului de concesiune, concesionarul are printre altele următoarele drepturi:

(i) Dreptul de a exploata în mod direct, pe riscul sau şi pe răspunderea sa bunurile care alcatuiesc domeniul public din domeniul producerii energiei electrice şi servicii de sistem tehnologice, în centrale hidroelectrice, în configurația pe care sistemul o are la data încheierii contractului sau pe care o va avea prin realizarea de lucrări de investiţii;

(ii) Dreptul de a încasa contravaloarea energiei electrice şi serviciilor de sistem tehnologic vandute;

(iii) Dreptul să abandoneze sau să dezactiveze bunuri care alcatuiesc domeniul public din domeniul producerii energiei electrice şi serviciilor de sistem tehnologice, în CHE, cu acordul concedentului şi cu respectarea prevederilor legale privind scoaterea din funcţiune, casarea şi valorificarea activelor corporale care alcătuiesc proprietatea publică a statului concesionată conform pezentului contract;

(iv) Dreptul de a propune exproprierea suprafețelor de teren necesare conform obiectului contractului;
(v) Dreptul de uz asupra terenurilor pentru executarea lucrărilor necesare realizării/retehnologizarii de capacitate energetice sau funcţionării la parametrii corespunzatori;
(vi) Dreptul de servitute exercitabil pe toată durata existenței capacității energetice sau temporar cu ocazia unor lucrări de reabilitare, retehnologizare, dezvoltare, revizii, reparații sau intervenții în caz de avarie.

Corelaţiv, concesionarul are următoarele obligații:

(i) Obligatia de a exploata în mod direct bunurile fără a avea dreptul să subconcesioneze unei alte persoane în tot sau în parte obiectul concesiunii;
(ii) Obligatia de a supune spre aprobare programele de investiţii, retehnologizare, modernizari, construcții noi;
(iii) Obligatia de plată a redevenței la termenele contractuale;
(iv) Obligatia de a restitui la încetarea contractului de concesiune a bunurilor de retur şi de a incheia contract de vânzare cumpărare cu privire la bunurile de preluare.

Contractul de concesiune înceteaza în următoarele cazuri:

(i) La expirarea duratei dacă părțile nu convin prelungirea;
(ii) La retragerea de către ANRE a licențelor de producere şi furnizare energie electrică;
(iii) În cazul în care interesul naţional o impune prin denunțare unilaterală de către concedent cu o notificare prealabilă de 30 de zile şi cu plata unei despagubiri juste şi prealabile în sarcina concedentului;
(iv) Prin reziliere pentru neexecutare culpabila a obligațiilor;
(v) Prin renunțare din partea concesionarului

1. Bunuri înregistrate în activul societăţii

La data de **31 decembrie 2011,** bunurile înregistrate în activul societăţii în corespondenţă cu contul „Patrimoniu public" sunt în valoare de **39.208.376 lei**, structurate pe sucursale şi obiective, astfel:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistriţa	**22.760.281**
Amenajare hidroenergetica Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
Sibiu	**16.448.095**
Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
Total	**39.208.376**

si reprezintă investiţii nepuse în funcţiune la data de 31.12.2011, respectiv investiţii finalizate dar neincluse încă în inventarul bunurilor de domeniu public al statului realizate din subventii şi fonduri speciale.

2. Bunuri înregistrate în afara bilanţului

În baza Hotărârii de Guvern nr.336/2011, publicată în Monitorul Oficial nr.313 din 06.05.2011 în Anexa 1 şi 2 a inventarului bunurilor din domeniul public reprezentând investiţii puse în funcţiune în perioada 2006 – 2008, valoarea bunurilor incluse în domeniul public a fost majorată în anul 2011 cu suma de **36.673.342** lei, după cum urmează:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistriţa	**229.365**
Dig mal stang Vicov	229.365
Buzău	**9.097.795**
AHE Cosmesti - Movileni	9.097.795
Caransebeş	**8.029.295**
AHE Bistra - Poiana Marului	8.029.295
Haţeg	**151.563**
Amenajare Strei	151.563
Sebeş	**4.163.312**
Baraj Cugir	3.748.935
Baraj Tau	264.308
Regularizare Aval de captare Sugag	128.019
Regularizare Halda Gilceag	11.377
Regularizare Torent Gilceag	10.673
Sibiu	**8.524.993**
Dig mal drept CHE Cornetu	5.328.121
Dig mal stang CHE Cornetu	3.196.872
Târgu Jiu	**6.477.019**
Baraj Cerna	475.222
Baraj Clocotis - Baraj de beton în arc	6.001.797
Total	**36.673.342**

La data de 31 decembrie 2011, conform inventarului aprobat al domeniului public al statului, bunurile aparţinând domeniului public al statului aflate în administrarea Hidroelectrica S.A. sunt în valoare de **3.474.417.706 lei**, structurate astfel:

- baraje în valoare de 1.632.657.572 lei;
- diguri în valoare de 1.585.267.518 lei;
- ecluze în valoare de 256.492.616 lei.

Aceasta valoare se regaseste înregistrată în evidenta extracontabilă a societăţii, în contul 8038.01 „Active concesionate aparținând patrimoniului public”, în conformitate cu art.81, alin. 2) din OMFP nr.3055/2009.

8.1.5 Ajustări pentru deprecierea activelor imobilizate

La data de 31.12.2011, ajustările pentru deprecierea activelor imobilizate aflate în sold sunt în cuantum de **1.348.185** lei, din care:

- ajustări pentru deprecierea instalațiilor, mijloacelor de transport (ct.2913) în valoare de **12.655** lei;
- ajustări pentru deprecierea altor imobilizări corporale (ct.2914 + ct.2917) în valoare de **13.446** lei;
- ajustări pentru deprecierea imobilizărilor corporale în curs de execuție (ct.293) constituite în valoare de **1.322.084** lei.

8.2 Activele circulante

Activele circulante reprezintă a două componentă importantă în structura activului bilanţier iar prin natura lor pot însemna calea cea mai scurtă spre obţinerea unor lichidităţi pe termen scurt. Din punct de vedere structural, activele circulante sunt constituite din:

- stocuri;
- creanţe;
- investiţii pe termen scurt;
- disponibilităţi băneşti.

8.2.1 Stocurile

Definite la modul general, stocurile reprezintă cantităţi de resurse materiale sau produse finite aflate într-un stadiu oarecare de fabricaţie, acumulate în depozitele de aprovizionare ale unităţilor economice într-un anumit volum şi o anumită structură, pe o perioadă de timp determinată, în vederea unei utilizări ulterioare.

Stocurile debitoarei sunt alcatuite în principal din piese de schimb, consumabile şi alte stocuri folosite în operarea hidrocentralelor precum şi în activitatea de reparatii şi intreținere a acestora.

Societatea înregistrează stocurile la costul de achizitie, respectiv preţul de cumpărare, costul prelucrării şi alte costuri suportate pentru a aduce stocurile în forma şi locul în care se gasesc la data raportarii.

Stocurile sunt prezentate în situaţiile financiare la valoarea minima dintre costul de achizitie şi valoarea realizabila neta, respectiv la costul de achizitie redus cu valoarea ajustărilor pentru depreciere. Stocurile sunt recunoscute drept cheltuiala sau sunt capitalizate, după caz, în momentul utilizarii, aplicand metoda FIFO de determinare a costului.

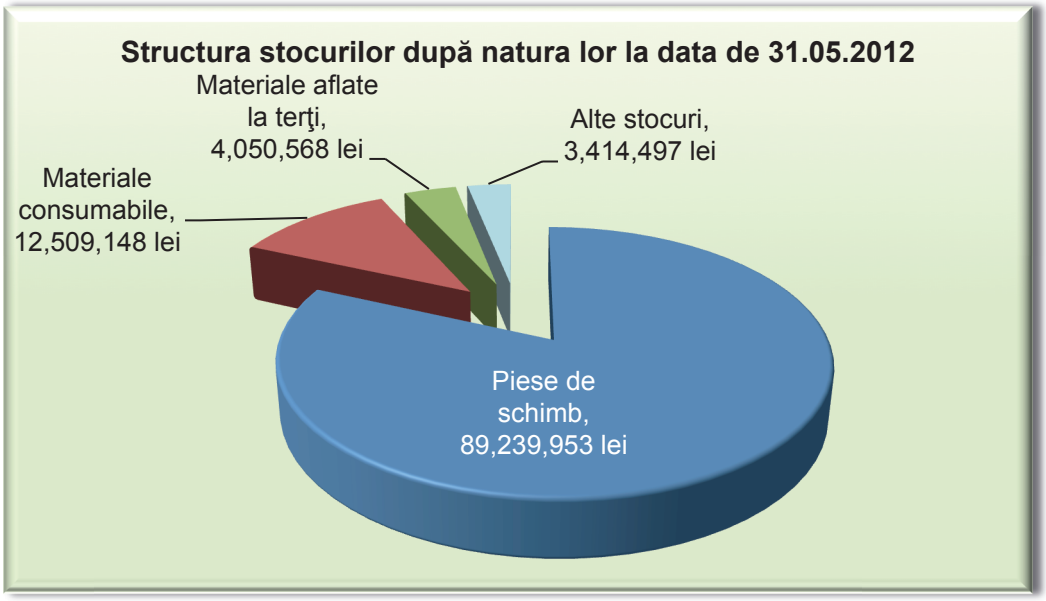
Evoluţia stocurilor în perioada analizată, se prezintă astfel:

- lei -

Element de stoc	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime şi materiale consumabile	53.982.523	58.116.930	79.326.250	104.694.692	109.426.927
Producţia în curs de execuţie					
Produse finite şi marfuri	107.647	177.715	137.280	136.456	99.515
Avansuri pentru cumparari de stocuri	2.362	42	4.588		
Stocuri - Total	**54.092.532**	**58.294.687**	**79.468.118**	**104.831.148**	**109.526.442**

Structura grupelor de stocurilor, vechimea acestora precum şi ponderea fiecărei grupe de stocuri în totalul stocurilor la data de 31.05.2012, se prezintă astfel:

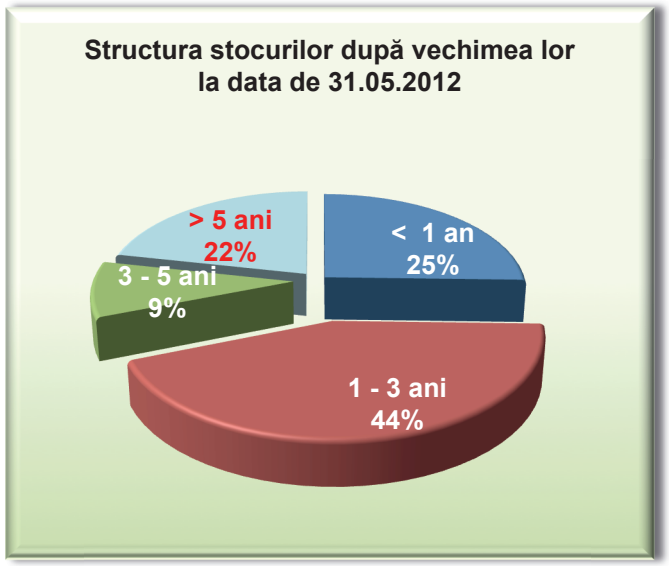
Denumire	< 1 an	1 - 3 ani	3 - 5 ani	> 5 ani	Total	%
Piese de schimb	16.965.869	42.862.710	8.141.199	21.270.174	89.239.953	81,71%
Alte materiale consumabile	4.337.338	2.013.740	728.617	851.698	7.931.393	7,26%
Materiale auxiliare	1.190.134	1.781.034	781.361	825.226	4.577.755	4,19%
Materiale aflate la terţi	3.958.271	45.329	28.768	18.200	4.050.568	3,71%
Obiecte de inventar	853.190	688.792	380.366	574.608	2.496.955	2,29%
Combustibili	300.541	244.527	159.182	7.037	711.287	0,65%
Marfuri şi alte materiale	157.003	10.076	18.268	20.908	206.255	0,19%
Total	**27.762.346**	**47.646.208**	**10.237.761**	**23.567.851**	**109.214.166**	**100%**



Conform balanţei de verificare întocmită pentru data de 31.05.2012, stocurile de piese de schimb sunt în valoare totală de 89.239.953 lei şi reprezintă aproape 82% din valoarea totală a stocurilor. Evoluţia acestor stocuri exprimate în lei se prezintă astfel:

	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Piese de schimb	44.209.041	63.237.983	86.897.226	89.239.953
Variație - baza în lant		43%	37%	3%
Variație - baza fixa 2009		43%	97%	102%

Având în vedere valoarea stocurilor existente la data de 31.05.2012 precum şi vechimea lor, în special a stocurilor de natura pieselor de schimb, apreciem că societatea debitoare imobilizează fonduri importante în stocuri, dincolo de necesarul său de consum, cu efecte negative în fluxurile de numerar dar şi cu o expunere ridicată faţă de riscul de depreciere a acestor stocuri.



Faţă de o valoare totală a stocurilor la data de 31.12.2011 de **104.831.148 lei**, în situaţiile financiare este recunoscută o ajustare pentru depreciere de **138.521** lei, adică de doar 0,1%.

8.2.2 Creanţele

Creanţele debitoarei în perioada analizată, se prezintă astfel:

lei

Descriere creanţe	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Creanţe Comerciale				
Furnizori - debitori pentru prestări de servicii	1.949.199	14.006.709	838.314	1.066.475
Clienţi	133.613.734	196.858.831	67.919.333	145.163.161
Clienţi incerţi sau în litigiu	4.885.400	4.232.751	4.232.423	4.232.423
Clienţi - facturi de întocmit	66.964.855	81.313.233	279.010.082	157.878.207
Ajustări pentru deprecierea creanţelor - clienţi	(5.015.307)	(7.675.594)	(12.314.031)	(12.314.031)
Creanţe Comerciale - Total	**202.397.882**	**288.735.930**	**339.686.121**	**296.026.236**
Decontări între entităţile afiliate			1.451.706	1.451.706
Entitati afiliate - Total			**1.451.706**	**1.451.706**
Alte creanţe				

lei

Descriere creanţe	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Avansuri acordate personalului	91.531	91.290	119.198	966.189
Alte creanţe în legătură cu personalul	17.330	22.836	21.649	19.855
Impozitul pe profit	15.000.206			268.885
TVA de recuperat	71.356.877	254.407	69.364.379	
TVA neexigibilă	3.484.112			
Alte creanţe privind bugetul statului	3.001.056	2.913.268	2.875.512	2.863.168
Debitori diverşi	5.578.496	5.111.177	4.566.540	5.518.729
Ajustări pentru deprecierea creanţelor - debitori diverşi	(53.820)	(53.820)	(53.820)	(53.820)
Dobânzi de încasat	72	42.369	46.918	42.354
Alte creanţe - Total	**98.475.860**	**8.381.526**	**76.940.376**	**9.625.360**
Total creanţe	**300.873.741**	**297.117.457**	**418.078.203**	**307.103.301**

Structura creanţelor comerciale în perioada analizată este următoarea:

lei

Element	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
Furnizori - debitori pentru prestări de servicii	1.949.199	14.006.709	838.314	1.066.475
Clienţi	133.613.734	196.858.831	67.919.333	145.163.161
Clienţi incerţi sau în litigiu	4.885.400	4.232.751	4.232.423	4.232.423
Clienţi - facturi de întocmit	66.964.855	81.313.233	279.010.082	157.878.207
Ajustări pentru deprecierea creanţelor - clienţi	(5.015.307)	(7.675.594)	(12.314.031)	(12.314.031)
Total	**202.397.882**	**288.735.930**	**339.686.121**	**296.026.236**

Evoluţia creanţelor comerciale	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
baza fixa 2009	42,66%	67,83%	46,26%
baza în lant	42,66%	17,65%	-12,85%

Ajustarilor pt. deprecierea creanţelor comerciale	31.12.2010	31.12.2011	31.05.2012
baza fixa 2009	53,04%	145,53%	145,53%
baza în lant	53,04%	60,43%	0,00%

Remarcăm creşterea semnificativă a creanţelor comerciale la sfârşitul anului 2011 precum şi creşterea riscului de nerecuperare a acestora, **ajustările pentru deprecierea creanţelor deţinute faţă de clienţi ajungând la valoarea de 12.314.031 lei, în creştere cu cca. 60% faţă de sfârşitul anului 2010.**

Legat de modul în care societatea a înregistrat în anul 2011 ajustările pentru deprecirea creanţelor, atragem atenţia asupra următorului aspect care a intrat în atenţia noastră:

- La data de 29.06.2011 debitoarea Hidroelectrica deţinea o creanţă certă, lichidă şi exigibilă în cuantum de 18.724.743 lei faţă de S.C. Centrala Electrică de Termoficare Braşov S.A., cod de identificare fiscală 14716787,

creanţă provenită din facturi emise în perioada 2009-2011 şi neîncasate la scadenţă;

- În dosarul 8207/62/2011, Tribunalul Braşov, secţia Comercială şi de Contencios Administrativ, prin sentinţa civilă 155/CC/29.06.2011 dispune deschiderea procedurii insolvenţei prevăzută de Legea 85/2006 împotriva debitoarei S.C. Centrala Electrică de Termoficare Braşov S.A;
- Hidroelectrica depune la registratura Tribunalului declaraţia sa de creanţă pentru suma de 18.724.743 lei, fără penalităţile pe care era îndreptăţită să le solicite, creanţă care este admisă de administratorul judiciar al S.C. Centrala Electrică de Termoficare Braşov S.A şi înregistrată la poziţia nr. 31 din tabelul preliminar al creanţelor, în clasa creditorilor chirografari.

  Precizăm că la data deschiderii procedurii insolvenței împotriva C.E.T. Brașov, **cuantumul dobânzilor și penalităților pe care Hidroelectrica le-a calculat dar pe care nu le-a inclus în declarația sa de creanță era de 6.761.368 lei**;
- Până la data deschiderii procedurii insolvenţei împotriva C.E.T. Braşov, Hidroelectrica înregistrase pe seama cheltuielilor ajustări pentru deprecierea creanţei sale în cuantum de 8.020.097 lei.

În condiţiile prezentate mai sus, la închiderea exerciţiului financiar 2011 Hidroelectrica **nu înregistrează în cheltuielile sale suma de 10.704.646 lei care reprezenta diferenţa din ajustarea necesară pentru deprecierea creanţei sale faţă de C.E.T. Braşov, denaturând astfel rezultatul prezentat în situaţiile financiare. Precizăm că dacă ajustarea menţionată anterior ar fi fost înregistrată, Hidroelectrica ar fi fost în situaţia de a raporta pierdere la data de 31.12.2011.**

Conform balanţei întocmite pentru data de 31.12.2011, debitoarea Hidroelectrica prezintă la “Alte creanţe - debitori diversi“ suma de **2.853.459 lei**, reprezentând creanţe provenite din vânzarea de apartamente către angajaţii săi, creanţe care la data de 31.05.2012 erau în cuantum de 2.578.416 lei.

Valoarea de **2.875.512** lei existentă la data de 31.12.2011, reprezentând “Alte creanţe cu bugetul de stat“, este formata în principal din :

- Suma de **2.036.795 lei** reprezentând debit, majorari şi penalităţi la impozitul pe veniturile persoanelor nerezidente conform Proces Verbal de Control al Ministerului Finantelor Publice nr.10515/12.08.2004 retinute din cererea de rambursare T.V.A nr.46235/25.03.2004 şi care conform Deciziei nr.362/12.11.2004 a Ministerului Finantelor Publice - Direcţia Generala de solutionare a contestaţiilor, nu se datora.
- Suma de **805.091 lei** reprezintă majorări fond contrapartida scutite conform HGR nr.398/2001, retinute din cererea de rambursare T.V.A nr.46235/25.03.2004. Prin cererea nr.43502/13.09.2004 adresata Ministerului Finantelor Publice - Direcţia Generala de Administrare Mari

Contribuabili şi ulterior prin cererea nr.24552/18.12.2006 adresata Ministerului Finantelor Publice - Direcţia Generala pentru Acorduri, Cooperare şi Decontari Externe, Hidroelectrica SA solicită restituirea sumei ca fiind nedatorată dar până în prezent nu s-a primit niciun raspuns oficial în acest sens.

Având în vedere vechimea acestor creanţe, recuperarea lor este incertă prin raportare la termenul de prescripţie.

8.2.3 Disponibilităţile băneşti.

Situaţia disponibilităţilor băneşti şi a creditelor de trezorerie la data de 31.05.2012, comparativ cu data de 31.12.2011, se prezintă astfel:

- lei -

Denumire sintetic	Debit 31.12.2011	Credit 31.12.2011	Debit 31.05.2012	Credit 31.05.2012
Conturi la bănci în lei	64.489.056		50.810.723	
Conturi la bănci în valută	10.629.130	12.224	2.412.788	12.224
Sume în curs de decontare	309.978		16.109.838	
Dobânzi de plătit		80.306		80.306
Dobânzi de încasat	46.918		42.354	
Credite bancare pe termen scurt (linii de credit)		736.431.619		850.725.185
Casa în lei	339.412		373.451	
Casa în valută	55.034		36.949	
Total	75.869.527	736.524.149	69.786.103	850.817.714
Trezorerie netă	**(660.654.622)**		**(781.031.611)**	

8.2.4 Ajustări pentru deprecierea activelor circulante

Ajustări pentru deprecierea activelor circulante aflate în sold la data de 31.12.2011 se referă la:

1. Ajustări pentru deprecierea stocurilor (ct.392 + ct.395 + ct.398) în valoare de 138.521 lei înregistrate în legătură cu deprecierea materialelor, obiectelor de inventar, ambalajelor şi pieselor de schimb aferente stocurilor fără miscare şi care nu mai sunt necesare.
2. **Ajustări pentru deprecierea creanţelor - clienţi (ct.491 + ct.496) în valoare de 12.314.031 lei** sunt formate în principal din:

   a) ajustări pentru deprecierea clienţilor în valoare de **12.314.031** lei, astfel:

   - ajustări în valoare de **4.192.674** lei**,** constituite pentru facturi neincasate de la Termoficare 2000 Pitesti;
   - ajustări în valoare de **8.020.097** lei**,** constituite pentru facturi neincasate de la CET Brasov;

- ajustări în valoare de 62.669 lei, constituite pentru contravaloarea facturilor neincasate de la Mforest Producţie Trust SRL Nehoiu - chirii şi utilitati (SH Buzău);
- ajustări în valoare de 18.623 lei, constituite pentru factura neincasata de la S.C Pantera Business SRL (S.H Curtea de Argeş).
- S.C Sofert S.A Bacău - servicii apa industriala, societate aflată în lichidare, dosar nr.1907/2005 pentru valoarea de 15.305 lei (SH Bistriţa);
- ajustări pentru SC PERGODUR Piatra Neamţ în valoare de 4.543 lei (SH Bistriţa);
- ajustări în valoare de 120 lei, constituite pentru facturi neincasate de la PrimaTelecom Deva (SH Haţeg);

b) provizion pentru deprecierea creanţelor - debitori diversi în valoare de 53.820 lei (SH Haţeg).

Subliniem aspectele legate de ajustarea creanţelor deţinute faţă de C.E.T. Braşov pe care le-am prezentat la pct. 8.2.2. Astfel, **la închiderea exerciţiului financiar 2011 Hidroelectrica nu înregistrează în cheltuielile sale suma de 10.704.646 lei care reprezenta diferenţa din ajustarea necesară pentru deprecierea creanţei sale faţă de C.E.T. Braşov, denaturând astfel rezultatul prezentat în situaţiile financiare. Precizăm că dacă ajustarea menţionată anterior ar fi fost înregistrată, Hidroelectrica ar fi fost în situaţia de a raporta pierdere la data de 31.12.2011.**

8.3 Capitalurile proprii

Capitalurile proprii pun în evidenţă modalitatea de asigurare a întreprinderii cu diferite categorii de resurse pe termen nelimitat, fiind reprezentate de *capitalul social* al firmei, *rezerve constituite*, *rezultatul reportat* şi *rezultatul exerciţiului*.

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Capital social vărsat	4.432.267.400	4.438.084.670	4.440.967.650	4.449.514.450	4.475.643.070
Capital social nevărsat	25.044.674	25.906.827	31.004.422	24.983.220	(15.670)
Total capital social	**4.457.312.074**	**4.463.991.497**	**4.471.972.072**	**4.474.497.670**	**4.475.627.400**
Rezerve din reevaluare	**8.828.786.389**	**11.281.517.619**	**11.175.780.197**	**10.976.882.712**	**10.973.291.012**
Rezerve legale	34.289.996	37.510.106	56.968.396	58.616.281	58.616.281
Rezerve din surplusul realizat din rezerve din reevaluare	472.636.977	566.716.219	672.478.161	852.004.521	850.471.760
Alte rezerve	126.585.186	128.124.616	140.681.755	128.123.867	128.123.867
Total rezerve	**633.512.159**	**732.350.941**	**870.128.312**	**1.038.744.669**	**1.037.211.908**
Rezultat reportat (+/-)	(102.955.002)	(41.791.118)	(41.791.118)	(5.124.460)	4.796.381

- lei -

Pasiv	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Rezultat curent (+/-)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266	989.731
Repartizarea profitului	3.954.207	3.220.110	19.458.290	1.647.885	
Capitaluri proprii	**13.877.819.503**	**16.481.226.078**	**16.748.999.173**	**16.489.796.972**	**16.491.916.432**
Patrimoniul public	73.361.712	73.361.712	73.361.712	39.208.376	**39.208.376**
Capitaluri - Total	**13.951.181.215**	**16.554.587.790**	**16.822.360.885**	**16.529.005.348**	**16.531.124.808**

8.3.1 Rezerve din reevaluare

Rezervele din reevaluare provin din reevaluarea imobilizărilor corporale, valoarea acestora fiind de 10.976.882.712 lei la data de 31.12.2011 şi de 10.973.291.012 lei la data de 31.05.2012.

8.3.2 Rezerve legale

Potrivit OMFP nr.128/16.02.2005 şi nr.144/15.02.2005, privind unele reglementări aplicabile agenților economici, respectiv art.4 din OG nr.64/2001 privind repartizarea profitului la unitățile cu capital majoritar de stat, cu completările şi modificările ulterioare, constituirea rezervelor legale reprezintă sumele calculate prin aplicarea unui procent de 5% asupra profitului contabil anual, înainte de determinarea impozitului pe profit, din care se scad veniturile neimpozabile, altele decât cele din anularea unor provizioane sau a unor cheltuieli pentru care nu s-a acordat deducere şi se adaugă cheltuielile aferente acestor venituri neimpozabile, până ce rezervele legale vor atinge a cincea parte din capitalul social subscris şi vărsat potrivit prevederilor Legii nr.31/1990.

Rezervele legale la data de 31.12.2011 sunt în valoare de 58.616.281 lei.

8.3.3 Rezerve reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare

Soldul contului la sfârşitul exerciţiului financiar 2011 este de 852.004.521 lei şi provine din transferarea surplusurilor din reevaluare realizate pentru mijloace fixe scoase din evidență prin casare, cedare şi mijloace fixe amortizate complet.

În anul 2011 s-au realizat transferuri în conturile de surplusuri din reevaluare realizate în valoare de 198.981.080 lei, după cum urmează:

- pentru mijloace fixe cedate şi casate: 5.799.826 lei;
- pentru mijloace fixe amortizate complet: 193.181.254 lei.

8.3.4 Alte rezerve

În grupa altor rezerve care la data de 31.12.2011 şi la data de 31.05.2012 erau în cuantum de 128.123.867 lei, sunt formate din:

- 29.584.437 lei, reprezentând surse proprii de finanțare constituite din repartizarea profitului net din anii anteriori;
- 97.000.000 lei, reprezentând “Alte rezerve în limita cotei de 6% din veniturile realizate conform O.G. nr.89/2004” înregistrate până la 31 decembrie 2005;
- 1.539.430 lei, reprezentând plusul de valoare rezultat în urma reevaluării terenurilor constituite ca aport în natură la capitalul social al filialelor Hidroserv.

8.3.5 Rezultatul reportat

1. Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale

În cursul anului 2011 au fost înregistrate în acest cont cheltuieli aferente unor perioade financiare precedente, respectiv 2007 - 2010, în valoare de **6.100.548** lei, reprezentând în principal penalități de întârziere facturate pentru activitatea de retehnologizare care se desfașoară în cadrul sucursalelor Slatina, Porţile de Fier şi Râmnicu Vâlcea.

Corectarea erorilor contabile din perioade financiare precedente pe seama rezultatului reportat determină corectarea declarațiilor fiscale privind impozitul pe profit ale anilor la care se referă aceste cheltuieli, rezultând corectarea impozitului pe profit datorat, în sensul diminuării acestuia cu suma de **976.088** lei, tot pe seama rezultatului reportat.

Astfel, la data de 31.12.2011 soldul final debitor al contului 1174 “Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale“ este de **5.124.460** lei.

În exerciţiul financiar 2012, suma de 5.124.460 lei înregistrată ca rezultat reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale a fost acoperită din rezerve astfel că la data de 31.05.2012 acest cont nu mai prezintă sold.

2. Rezultatul reportat din profitul nerepartizat sau pierderea neacoperită

Suma de **4.796.381** lei aflată în soldul contului 1171 - Rezultatul reportat din profitul nerepartizat sau pierderea neacoperită la data de 31.05.2012, reprezintă profitul nerepartizat aferent exerciţiului financiar 2011.

8.3.6 Rezultatul exerciţiului financiar şi repartizarea profitului

Exerciţiul financiar 2010 s-a încheiat cu un profit contabil net, după deducerea impozitului pe profit, în cuantum de 292.368.000 lei, repartizat după cum urmează:

- Rezerva legală (5%) în sumă de 19.458.290 lei;
- Acoperirea pierderii contabile rămase din anul 2003 în sumă de 9.778.510 lei. Referitor la pierderea anului 2003 în valoare de 10.274.118 lei, precizăm că diferenţa de 495.608 lei rămasă după operaţiunea descrisă

anterior, a fost acoperită din rezerva reprezentând surplusul realizat din rezervele din reevaluare.
- Dividende repartizate acţionarilor în sumă de 263.131.200 lei.

De asemenea, pierderea în valoare de 31.517.000 lei reprezentând valoarea provizionului pentru beneficii angajați a fost acoperită după cum urmează:

- Suma de 12.557.888 lei din Alte rezerve, constituite ca surse proprii de finanțare din repartizarea profitului aferent anului 2009;
- Suma de 18.959.112 lei din Rezerva reprezentând surplusul realizat din rezervele din reevaluare.

Exerciţiul financiar al anului 2011 s-a încheiat cu un profit brut de 39.609.944 lei, respectiv un profit net de 6.444.266 lei.

Din profitul contabil net al exerciţiului financiar încheiat la data de 31.12.2011 a fost repartizată suma de 1.647.885 lei reprezentând rezerva legală de 5% iar diferenţa de 4.796.381 lei a rămas nerepartizată urmând ca destinaţia acesteia să fie stabilită ulterior de Adunarea Generală a Acţionarilor.

Așa cum am arătat la pct. 9.3, în condițiile în care debitoarea Hidroelectrica ar fi recunoscut în contul de profit și pierdere cheltuielile cu amortizarea și cheltuielile cu ajustarea creanțelor depreciate la valoarea lor reală, rezultatele din situațiile financiare s-ar fi prezentat sub forma unei **pierderi contabile brute în valoare de 109.867.590 lei și luând în considerare și cheltuiala cu impozitul pe profit, a unei pierderi contabile totale, în valoare de peste 143 de milioane lei.**

8.4 Patrimoniul public

La data de **31 decembrie 2011,** bunurile înregistrate în activul societăţii în corespondenţă cu contul „Patrimoniu public" sunt în valoare de **39.208.376 lei**, structurate pe sucursale şi obiective, astfel:

Sucursale / Obiective	Valoare (lei)
Bistriţa	**22.760.281**
Amenajare hidroenergetica Pascani, preluare de la AN Apele Romane (baraj, dig)	22.760.281
Sibiu	**16.448.095**
Cornetu Avrig - Baraj CHE Robesti (din FS)	73.671
Cornetu Avrig - Dig mal drept CHE Robesti (din FS)	2.191.916
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2001 - 2002)	48.831
Cornetu Avrig - Dig mal stang CHE Robesti (din FS 2003 - 2004)	205.588
Imobilizări în curs din domeniul patrimoniului public	13.928.089
Total	**39.208.376**

si reprezintă investiţii nepuse în funcţiune la data de 31.12.2011, respectiv investiţii finalizate dar neincluse încă în inventarul bunurilor din domeniul public al statului realizate din subventii şi fonduri speciale.

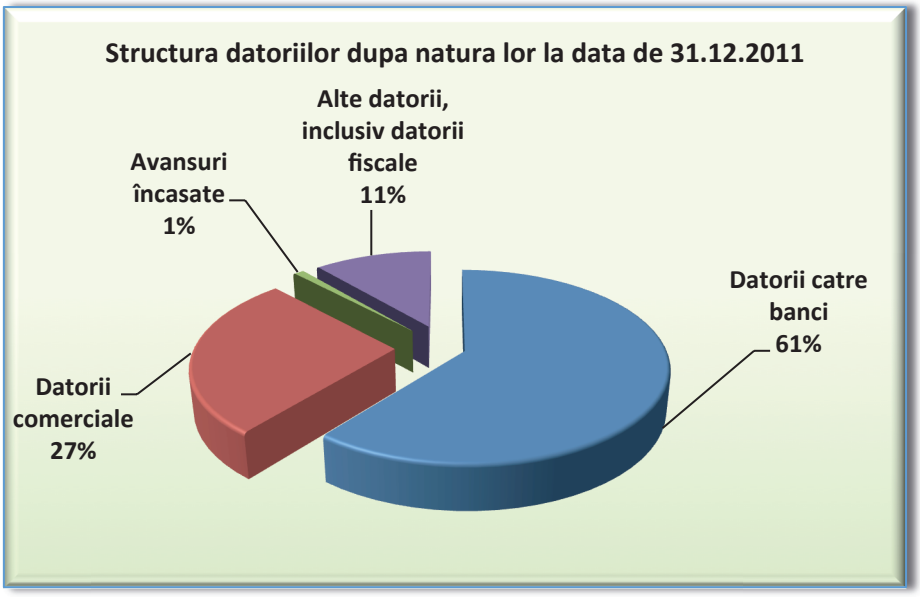
8.5 Datoriile

Structura şi evoluţia datoriilor în perioada analizată se prezintă astfel:

- lei -

Descriere	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Sume datorate institutiilor de credit	567.820.495	677.014.490	701.066.031	1.099.015.938	773.735.921
Avansuri incasate	283.913.921	35.884.763	8.561.069	38.056.837	21.139.715
Datorii comerciale - furnizori	768.958.598	1.000.663.093	888.101.929	1.125.993.522	862.322.755
Efecte de comert de platit	20.402	5.695	25.388		11.237
Alte datorii	87.395.287	82.072.897	131.199.394	376.089.987	363.795.522
Total datorii cu scadenta de până la un an	**1.708.108.703**	**1.795.640.938**	**1.728.953.811**	**2.639.156.284**	**2.021.005.150**
Sume datorate institutiilor de credit	453.124.064	803.999.991	1.200.336.723	1.418.916.806	1.908.889.750
Alte datorii	3.573.008.294	3.581.013.224	79.682.703	88.678.076	87.816.770
Total datorii cu scadenta mai mare de un an	**4.026.132.358**	**4.385.013.215**	**1.280.019.426**	**1.507.594.882**	**1.996.706.520**
Datorii - Total	**5.734.241.061**	**6.180.654.153**	**3.008.973.237**	**4.146.751.166**	**4.017.711.670**

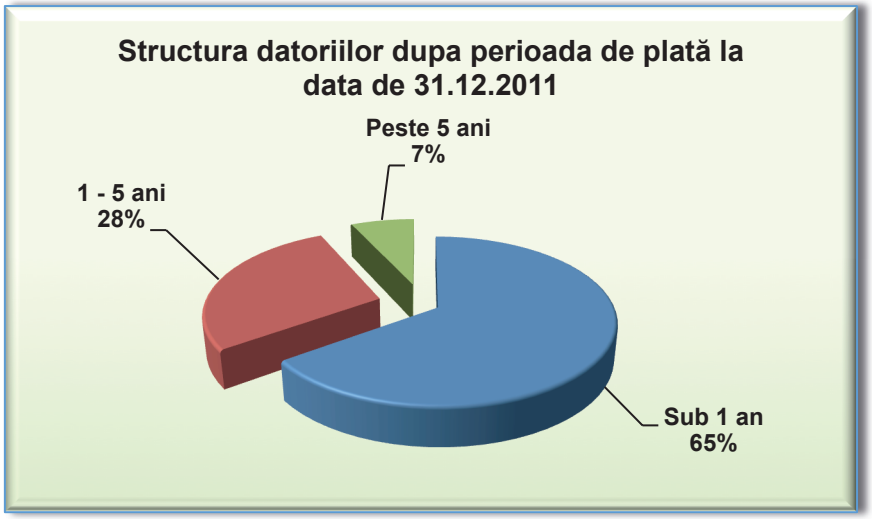
8.5.1 Structura datoriilor la data de 31.12.2011



Situaţia datoriilor la data de 31.12.2011, aşa cum sunt prezentate în notele explicative la situaţiile financiare, sunt în valoare totală de **4.146.751.166 lei**, după cum urmează:

DATORII		Termen de exigibilitate a pasivului			
		Sold la 31 decembrie 2011 (col. 2 + 3 + 4)	Sub 1 an	Intre 1-5 ani	Peste 5 ani
0		1	2	3	4
1. Credite bancare pe termen lung şi mediu:					
	EUR	403.042.566	76.521.573	261.423.433	65.097.560
1.1 externe	USD	280.940	63.082	217.858	-
	CHF	6.515.913	4.343.942	2.171.971	-
Total	**Lei**	**1.765.110.849**	**346.194.043**	**1.137.714.876**	**281.201.930**
Din care:					
	EUR	55.770.652	5.581.920	22.327.679	27.861.053
- cu garanţia statului	USD	280.940	63.082	217.858	-
	CHF	6.515.913	4.343.942	2.171.971	-
Total	**Lei**	**265.000.363**	**39.756.024**	**104.892.944**	**120.351.395**
2. Credite bancare pe termen scurt:					
	EUR	27.944.726	27.944.726	-	-
	USD	27.828.201	27.828.201	-	-
Total	**Lei**	**736.431.619**	**736.431.619**		
3. Dobanzi şi comisioane de neutilizare din care:					
	EUR	3.785.818	3.785.818	-	-
- externe	USD	5.992	5.992	-	-
	CHF	4.692	4.692	-	-
Total	**Lei**	**16.390.276**	**16.390.276**		
Din care:					
	EUR	324.585	324.585	-	-
- pentru credite cu garanţia statului	USD	5.992	5.992	-	-
	CHF	4.692	4.692	-	-
Total	**Lei**	**1.438.790**	**1.438.790**	-	-
I. TOTAL SUME DATORATE INSTITUTIILOR DE CREDIT		**2.517.932.744**	**1.099.015.938**	**1.137.714.876**	**281.201.930**
Datorii comerciale		1.125.993.522	1.125.993.522	-	-
Clienţi - creditori		38.056.837	38.056.837	-	-
Datorii cu personalul şi asigurarile sociale		29.648.649	29.648.649	-	-
Alte datorii faţă de stat şi institutii publice		36.812.000	36.812.000	-	-
Dividende acordate		258.631.200	258.631.200	-	-
Alte datorii		139.676.214	50.998.138	88.678.076	
II. TOTAL - ALTE DATORII		**1.628.818.422**	**1.540.140.346**	**88.678.076**	**0**
TOTAL DATORII		**4.146.751.166**	**2.639.156.284**	**1.226.392.952**	**281.201.930**

În concluzie, la data de 31.12.2012, debitoarea Hidroelectrica avea datorii în cuantum total de **4.146.751.166 lei**, din care 2.639.156.284 lei reprezintă datorii cu scadență mai mică de un an iar 1.507.594.882 lei datorii cu scadență mai mare de un an.



a) Datorii pe termen scurt la data de 31.12.2011

Datoriile pe termen scurt (datorii ce trebuie platite într-un an) la data de 31.12.2011 erau în valoare de **2.639.156.284 lei,** formate din :

Sume datorate institutiilor de credit	1.099.015.938
Datorii comerciale	1.125.993.522
Avansuri incasate de la clienţi	38.056.837
Dividende acordate	258.631.200
Alte datorii	117.458.787
TOTAL datorii pe termen scurt	**2.639.156.284**

La data de 31 decembrie 2011, din totalul sumelor datorate institutiilor de credit, portiunea curentă ce urmează a fi rambursată într-o perioadă de 1 an este formată din:

	lei
Porţiunea curentă a creditelor pe termen lung	346.194.043
Dobanzi aferente împrumuturilor pe termen lung	15.028.809
Comisioane de neutilizare	1.361.467
Credite bancare pe termen scurt (linii de credit)	736.431.619
Total portiunea curentă a sumelor datorate institutiilor de credit	**1.099.015.938**

Creditele bancare pe termen scurt (linii de credit) active la data de 31 decembrie 2011 se prezintă astfel:

- **ING Bank,** datat 3 martie 2009 pentru 38 milioane lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziţie a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft"), putând fi utilizată până la data de 15 martie 2012. Rata dobânzii aplicabilă Facilitatii de Descoperit de Cont este 2,5% p.a. + RONBAS pentru descoperit de cont.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 36.162.022 lei.

Împrumutul este garantat cu cesiune de creanţe rezultate din contractul nr. 23093/2007 încheiat cu EFT România. De asemenea, Societatea se angajeaza ca pe durata de valabilitate a facilitatii 20% din incasarile sale lunare sa se deruleze în conturile deschise la banca.

- **Alpha Bank România,** datat 3 noiembrie 2009 pentru 80 milioane lei - suma maxima care poate fi acordata pe durata facilitatii, pentru tipurile de credit convenite de parti: o linie de credit irevocabila în valoare de 40 milioane lei şi o linie de credit revocabila în valoare de 40 milioane lei, ambele fiind facilitati de credit de tip revolving. Facilitatea poate fi folosita până la data de 31 ianuarie 2012. Rata dobânzii este stabilita la ROBOR 3 luni + 2,5% p.a.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 79.976.183 lei.

  Societatea este de acord sa ruleze trimestrial prin conturile deschise la banca o suma la nivelul facilitatii acordate (cel puţin 40 milioane lei pentru fiecare facilitate în parte). Societatea garanteaza, de asemenea, prin garanţia reală mobiliară asupra tuturor conturilor Societăţii deschise la banca.

- **BRD GSG** datat 27 septembrie 2009 pentru 300 milioane lei – facilitatea fiind folosita ca linie de credit. Contractul a fost încheiat pe o perioadă de 1 an, cu posibilitate de reinnoire automata pentru perioade egale de timp. Termenul de valabilitate stabilit la acest moment este de 30 septembrie 2012.

  Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR 1 luna + 1,5% p.a.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 299.371.849 lei.

  Împrumutul este garantat prîntr-un acord de cesiune a creanţelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractelor: nr.51HE/2007 încheiat cu CEZ Vânzare, nr.44HE/2006 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, nr.13HE/2005 încheiat cu CEZ Vânzare, 14 HE/2005 încheiat cu CEZ Distributie, nr.40HE/2006 încheiat cu CEZ Vânzare, nr.89CE/2008 încheiat cu EHOL Distribution şi nr.33CE/2004 încheiat cu Energy Holding. Societatea este de acord sa inlocuiasca contractele de vânzare cesionate la acest moment în cazul în care acestea vor expira sau se vor modifica, suspenda sau anula înaintea rambursarii integrale a acestei facilitati sau dacă incasarile rezultate din aceste contracte nu vor acoperi cel puţin 125% din valoarea facilitatii. Societatea garanteaza, de asemenea, prin garanţia reală mobiliară asupra incasarilor curente în conturile BRD identificate în contractul accesoriu.

- **CITIBANK Europe PLC** datat 20 Aprilie 2010, pentru 46 milioane USD. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziţie sub forma de descoperit de cont, putând fi utilizat până la data de 27 decembrie 2012.

  Rata dobânzii este stabilita la LIBOR 1 luna + 2,5% p.a.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 27,8 milioane USD.

  Împrumutul este garantat cu o garanţie reală mobiliară asupra conturilor curente deschise la banca.

- **RBS Bank** - datat 23 decembrie 2009, pentru 32.000.000 EUR. Împrumutul este disponibil pentru trageri în Lei si/sau EUR. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziţie a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft"), putând fi utilizata până la data de 1 august 2012.

  Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR 1 luna + 2,30% p.a. pentru tragerile în lei, respectiv EURIBOR 1 luna + 2,30% p.a. pentru tragerile în EUR.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 27,9 milioane EUR.

  Împrumutul este garantat prîntr-un acord de cesiune a creanţelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractului nr.12E.Bis/2003 încheiat cu Energy Financing Team AG respectiv prin garanţia reală mobiliară constituita asupra incasarilor curente din contul activ al Societăţii indicat de banca.

- **Libra Bank** – datat 30 iunie 2010, pentru 13.500.000 lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziţie a produsului de credit sub forma de descoperit de cont („overdraft"), putând fi utilizat până la data de 30 iunie 2012. Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR la 3 luni + 1,5 p.a. dar nu mai puţin de 8%.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii era în suma de 13.188.421 lei.

  Facilitatea este garantata prin cesiunea creanţelor pe care Societatea le are de incasat de la terte părţi acceptabile pentru banca (rezultate din contractele: nr. 25HE/2005 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Sud, nr. 26HE/2005 încheiat cu FDEE electrică Distributie Transilvania Sud şi nr. 52HE/2007 cu FDFEE electrică Furnizare Transilvania Sud.) şi prin garanţia reală mobiliară constituita asupra tuturor conturilor deschise cu Libra Bank SA.

- **Banca Transilvania** - datat 14.10.2011, pentru 120.000.000 lei. Împrumutul este disponibil pentru utilizare în lei. Facilitatea se acorda prin punerea la dispoziţie sub forma de descoperit de cont, putând fi utilizat până la data de 13.10.2012. Rata dobânzii a fost stabilita la ROBOR la 3 luni plus o marja de 1,40% p.a.

  Împrumutul este garantat prîntr-un acord de cesiune a creanţelor pe care Societatea le are de recuperat în baza contractelor: nr.116 CE/29.12.2010 - Arcelor Mittal Galati SA, nr.114 CE/26.10.2010 - Societatea Naţionala a Sarii.

  La 31 decembrie 2011 soldul facilitatii este de **94.056.904 lei.**

La data de 31 decembrie 2011, **datoriile comerciale în valoare de 1.125.993.522 lei** sunt structurate astfel:

- lei -

Specificatie	Sold la 31 decembrie 2011
Apele Romane	209.275.280
Complex Energetic Turceni	66.422.447
Complex Energetic Craiova	49.198.395

- lei -

Specificatie	Sold la 31 decembrie 2011
Nuclearelectrica SA	34.773.062
Transelectrica SA	21.854.587
OMV Petrom	21.157.529
Enel Distributie Banat	6.465.725
Termoelectrica SA Bucureşti	5.476.719
Electrocentrale Bucureşti	3.831.767
Alti furnizori de energie electrica	851.039
TOTAL furnizori de energie electrica	**419.306.550**
Furnizori de imobilizări	519.175.822
Furnizori - facturi nesosite	118.750.213
Furnizori de reparatii şi prestari servicii	67.366.998
Alti furnizori	1.393.939
TOTAL Datorii Comerciale	**1.125.993.522**

La data de 31 decembrie 2011 valoarea de 118.750.213 lei, reprezentând "Furnizori - facturi nesosite" este compusa în principal din:

- furnizori de energie electrică (Enel Distributie Banat, Termoelectrica, Transelectrica) în valoare de 85.967.635 lei;
- furnizori de imobilizări pentru proiectele de retehnologizare de la SH Porţile de Fier şi SH Slatina în valoare de 21.674.759 lei.

b) Datorii pe termen lung la data de 31.12.2011

Datoriile pe termen lung înregistrate la data de 31.12.2011 (datorii ce trebuie platite într-o perioadă mai mare de un an) sunt în valoare 1.507.594.882 de lei, formate din:

	Sold la 31 decembrie 2011
Sume datorate institutiilor de credit	1.418.916.806
Garanţii la contractele economice şi alte datorii	88.678.076
TOTAL datorii pe termen lung	**1.507.594.882**

Sume datorate institutiilor de credit într-o perioadă mai mare de un an

La data de 31 decembrie 2011, sumele datorate institutiilor de credit într-o perioadă mai mare de un an sunt următoarele:

Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
Banca Internaţionala pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare (“BIRD”) datat 29 august 1995, pentru 110 milioane USD, din care 719.648 USD au fost repartizati către Societate pe baza protocolului de reorganizare, ca parte a sumei totale utilizate de Conel până la reorganizare. La data de 31 mai 2002 Societatea a încheiat un contract separat pentru soldul împrumutului la data contractului în suma de 719.648 USD. Rata dobânzii este egala cu costul împrumutului calificat + 0.5% şi rambursarea se face în rate semestriale crescatoare până în noiembrie 2015. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finantelor Publice.	727.492
UBS AG datat 14 decembrie 2004 pentru 29,27 milioane CHF – împrumut contractat pentru obiectivul Porţile de Fier 1. Rata dobânzii este egala cu LIBOR + 0,5% la depozitele în CHF, platibila semestrial. Rambursarea împrumutului se face în rate semestriale în suma de 2,17 milioane CHF, începând cu 17 noiembrie 2006 şi incheind cu o ultima rata în 17 mai 2013. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finantelor Publice.	7.716.582
Banca Internaţionala pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare (“BIRD”) datat 13 iulie 2005, pentru 66 milioane EURO – împrumut contractat pentru reabilitarea hidrocentralei de pe Lotru şi pentru dezvoltare institutionala a Societăţii. Contractul de împrumut a intrat în vigoare la data de 25 ianuarie 2006, ulterior ratificarii de către Parlamentul României a acordului de garantare semnat între BIRD şi Statul Roman. Rambursarea se face semestrial începând cu 15 martie 2010 şi incheind cu o ultima rata în 15 septembrie 2021. Împrumutul este garantat de Guvernul României prin Ministerul Finantelor Publice.	216.800.269
Citi Internaţional PLC – agent, datat 2 iulie 2009, pentru suma de 75 milioane EURO – împrumut pentru investiţii nestructurate. Rata dobânzii este de 7.25% şi este platibila semestrial. Rambursarea se face semestrial începând cu data de 02.07.2011 în 7 rate aproximativ egale până pe data de 02.07.2014. Împrumutul este garantat prîntr-un acord de cesiune a createlor pe care societatea le are de recuperat în baza contractelor pentru furnizare de energie: 34CE/02.03.2004 Luxten Lighting, 24CE/18.02.2002 - Elsid Titu, 36CE/21.04.2004 - Electromagnetica, 32CE/28.03.2003- Electrocarbon Slatina, 35CE/03.03.2004 - Euro - Pec	184.991.152
ING Bank NV Amsterdam – Sucursala Bucureşti - datat 16 noiembrie 2009, pentru 60 milioane EURO – facilitatea va fi utilizata pentru finanţarea investiţiilor în dezvoltarea retelei de centrale hidroelectrice (noi si/sau existente). Împrumutul a fost contractat pe o perioadă de 5 ani, în condiţiile unei rate a dobânzii EURIBOR 3 luni + 4,5% p.a. Facilitatea de credit a fost preluata de către ING Bank NV Amsterdam – sucursala Dublin la 3 decembrie 2009. Rambursarea împrumutului se face în 15 rate trimestriale egale, începând cu data de 13.05.2011 şi până pe data de 14.11.2014. Garanţiile aferente acestui împrumut sunt: cesiunea de creanţe pe care Societatea le are de incasat de la ALRO Slatina SA (contract furnizare de energie 47CE/08.09.2005), E.ON Moldova Furnizare (contract furnizare de energie 2HE), SC DFEE Enel electrică Banat (contract furnizare de energie 17HE), SC FDFEE electrică Muntenia Nord (contracte furnizare de energie 9HE şi 10HE) şi garanţie reală mobiliară constituita asupra tuturor conturilor deschise la ING cu excepţia contului prin care se deruleaza contractul cu BIRD în valoare de 66 milioane Euro.	138.230.400
Banca comercială Romana – Sucursala Bucureşti – datat 09 decembrie 2010, pentru suma de 50 milioane EURO – facilitatea va fi utilizata pentru finanţarea investiţiilor în dezvoltarea retelei de centrale hidroelectrice (noi si/sau existente).	187.813.043

Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
Împrumutul va fi rambursat în 23 rate trimestriale egale începând cu data 09.06.2012, data finala de rambursare fiind 08.12.2017. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,74% p.a. Garanţiile aferente acestui împrumut sunt: Scrisoare de Comfort (nr.4103/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri şi garanţie reală mobiliară constituita asupra tuturor conturilor deschise BCR.	
Unicredit Bank Austria – datat 30 iunie 2010, pentru 117.367.788,93 EURO – facilitatea va fi utilizata pentru finanțarea contractului de retehnologizare pentru Olt Inferior. La data de 03.06.2010 a fost încheiat contract de novatie între Unicredit Bank Austria şi Unicredit Tiriac Bank pentru suma de 23.473.558 EURO. Termenul maxim de utilizare a facilitatii este 03 ianuarie 2013. La 31 decembrie 2011 s-au efectuat trageri în valoare de 76.330.394 EURO, fiind disponibila pentru perioada următoare suma de 41.037.394,93 EURO. Împrumutul va fi rambursat în 14 rate semestriale egale începând cu 31 iulie 2012, data finala de rambursare fiind 31 ianuarie 2019. Rata dobânzii este EURIBOR 6 luni + 2,5% p.a. Facilitatea este garantata cu Scrisoare de Comfort (nr. 1710/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri.	306.172.658
EFG Eurobank Luxembourg – datat 29 martie 2010, pentru 30 milioane EURO, facilitatea va fi utilizata pentru finanțarea investiţiilor în dezvoltarea retelei de centrale hidroelectrice (noi şi /sau existente). Împrumutul a fost contractat pe o perioadă de 5 ani, în condiţiile unei rate a dobânzii EURIBOR 3 luni + 4,5% p.a. Împrumutul va fi rambursat în 13 rate trimestriale egale începând cu data de 29 martie 2012, data finala de rambursare fiind 27 martie 2015. Facilitatea este garantata cu Scrisoare de Comfort (nr. 4871/2010) emisa de Ministerul Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri.	89.716.846
ING Bank NV – Sucursala Dublin – datat 22 martie 2011 pentru 60 de milioane de EUR – împrumut contractat pentru finanțarea lucrărilor de investiţii/reabilitare a retelei de hidrocentrale. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,74% p.a. Rambursarea se va face în 17 rate trimestriale începând cu 7 iunie 2012 cu ultima rata de plata în 7 iunie 2016. Contractul este garantat cu cesiune de creanţe aferente contractelor de furnizare de energie electrica: nr. 25274/15.12.2010 încheiat cu EFT RomâniaSRL, 2/03.01.2011 încheiat cu E.ON Moldova Furnizare SA, 5/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Muntenia Nord SA, 6/03.01.2011 încheiat cu FDFEE electrică Distributie Muntenia Nord SA, 11/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, 9/03.01.2011 încheiat cu Enel Energie Banat SA, 19/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Muntenia Nord şi prin garanţie reală mobiliară asupra conturilor bancare deschise la banca. La 31 decembrie 2011, Societatea utilizase 51,9 milioane EUR din fondurile contractate.	184.652.255
BRD Group Societe Generale – datat 10 iunie 2011 pentru 30 de milioane de EUR – împrumut contractat pentru finanțarea lucrărilor de investiţii/reabilitare a retelei de hidrocentrale. Facilitatea este disponibila pentru trageri 12 luni de la data semnarii contractului, până la 10 iunie 2012. Rata dobânzii este EURIBOR 3 luni + 2,95%	94.493.437

Descriere	31 decembrie 2011 (lei)
p.a. Rambursarea se face în 16 rate trimestriale egale, începând cu 10 septembrie 2012 până la 10 iunie 2016. Împrumutul este garantat prin Scrisoare de Confort emisa de MECMA şi cesiunea creanţelor pe care Societatea le are de incasat în baza contractelor de furnizare de energie electrica: nr. 28/03.01.2011 încheiat cu FFEE electrică Furnizare Transilvania Nord, nr. 15 şi 16/03.01.2011 încheiate cu CEZ Distributie, 23 şi 30/03.01.2011 încheiate cu CEZ Vânzare, 89CE/08.04.2008 încheiate cu Alpiq Romenergie şi 33 CE//14.01.2004 încheiate cu Energy Holding SA. La 31decembrie 2011, Societatea utilizase 25 milioane EUR din fondurile contractate.	
BERD – datat 12 iulie 2011 pentru 110 milioane EUR după cum urmează: împrumutul A în valoare de 70 milioane EUR şi împrumutul B în valoare de 40 milioane EUR pentru finanțarea lucrărilor de investiţii/reabilitare a sase unitati ale centralei hidroenergetice Stejaru. Rata dobânzii este EURIBOR 6 luni + 3,6% p.a. pentru împrumutul A şi EURIBOR 6 luni + 3,3% p.a. pentru împrumutul B. Rambursarea se va face în 21 rate semestriale egale, pentru împrumutul A şi în 15 rate semestriale egale, pentru împrumutul B. Împrumutul este garantat de Guvernul României, prin Ministerul Economiei, Comerțului şi Mediului de Afaceri. La 31 decembrie 2011, Societatea utilizase 1,76 milioane EUR din fondurile contractate.	7.602.672
Total împrumut pe termen lung net de ratele curente	**1.418.916.806 lei**

Indicatorii financiari stipulati în contractele de împrumut se prezinta astfel:

- *pentru împrumutul încheiat cu Citibank Internaţional PLC datat 2 iulie 2009:*
  a) [(Împrumuturi pe temen lung + Împrumuturi pe termen scurt)/EBITDA] < 2,0:1
  b) EBITDA/(Cheltuiala cu dobânda în cursul anului curent + Porțiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung) > 2,0:1;
  c) Suma totală a livrărilor (cantitatea înmulțită cu preţul) ce urmează a fi efectuată în anul în curs în cadrul contractelor ce reprezintă garanţie reală mobiliară vor acoperi facilitatea în proporție de minim 120%.
- *pentru împrumutul încheiat cu BIRD datat 13 iulie 2005:*
  a) Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii curente) > 1,2
- *pentru împrumutul încheiat cu ING Bank NV Amsterdam - Sucursala Bucureşti - datat 16 noiembrie 2009:*
  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 1,75;
  b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile

pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)] > 1,2.

- *pentru împrumutul încheiat EFG Eurobank Luxembourg - datat 29 martie 2010:*

  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] <= 2,75;

  b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + dividendele distribuite)] >= 1,2.

- *pentru împrumutul încheiat Unicredit Bank Austria - datat 30 iunie 2010:*

  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < =2,5;

  b) Indicatorul lichidității curente (Active circulante/Datorii curente) > =1,0;

  c) EBIT/Cheltuiala anuală cu dobânda >= 1,5 în anul 2010 şi ulterior > = 2,0;

- *pentru împrumutul încheiat Banca Comercială Romana - Sucursala Bucureşti - datat 09 decembrie 2010:*

  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,0;

  b) EBITDA/(Cheltuiala cu dobânda în cursul anului curent + Porțiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung) > 2,0;

- *pentru împrumutul încheiat cu ING Bank NV Dublin şi ING Bank NV Amsterdam - Sucursala Bucureşti - datat 22 martie 2011:*

  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,50;

  b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)] > 1,0.

  c) Suma totală a livrărilor (cantitatatea înmulțită cu preţul) ce urmează a fi efectuată în anul în curs în cadrul contractelor ce reprezintă garanţie reală mobiliară vor acoperi facilitatea în proporție de minim 125%.

- *pentru împrumutul încheiat cu BRD Groupe Societe Generale - datat 10 iunie 2011:*

  a) Împrumuturi pe termen lung + împrumuturi pe termen scurt + portiunea curentă a împrumuturilor pe termen lung /EBITDA < 3,5.

- *pentru împrumutul încheiat cu Banca Europeana pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare - datat 12.07.2011:*

  a) [(Total Datorii pe termen lung purtătoare de dobânzi + Total Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din Datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi)/EBITDA] < 2,75;

  b) [Total Fluxuri de lichidități operaționale/(Datorii pe termen scurt purtătoare de dobânzi + rate de plată în cursul anului curent din datoriile pe termen lung purtătoare de dobânzi + Cheltuiala anuală cu dobânda)] >1,3 pentru perioada 12.07.2011- 31.12.2014, respectiv > 1,5 pentru perioada 01.01.2015-12.07.2024.

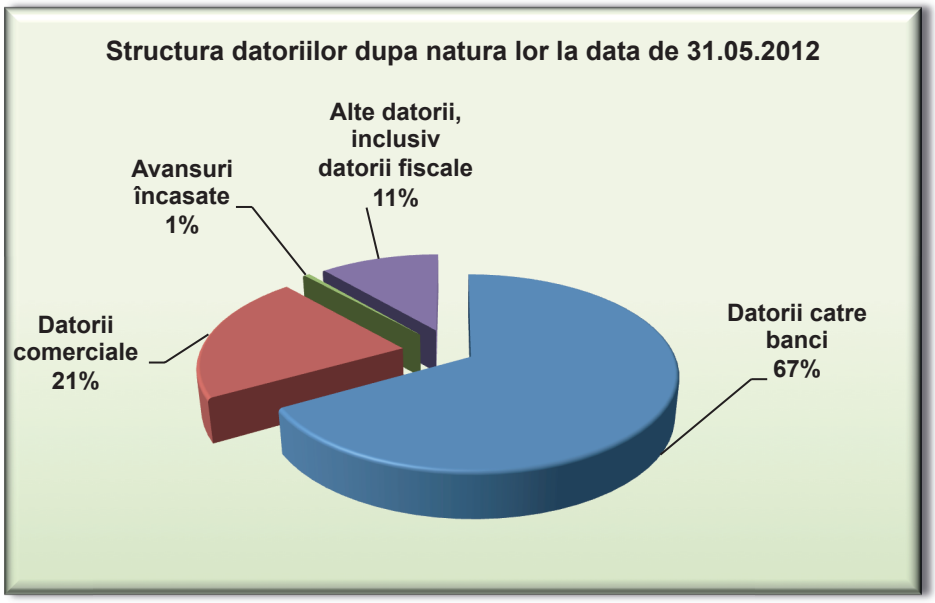
Conform prevederilor din contractele de împrumut menţionate, în cazul neîndeplinirii obligațiilor asumate de împrumutat, Bancile pot, în urma unor notificări scrise, să solicite accelerarea maturității creditelor trase şi nerambursate, după o perioadă de timp în care împrumutatul are posibilitatea să remedieze evenimentul intervenit.

Subliniem faptul că în data de 19.06.2012, Libra Internet Bank SA transmite către Hidroelectrica o notificare prin care declară scadența anticipată a contractului de credit nr. 1838SM din data de 02.06.2099 și ca urmare a acestui fapt, întreg soldul debitor al creditului aferent contractului de credit menționat, respectiv suma de 11.958.082 lei, a dobândit calitatea de debit exigibil integral. Motivația acestui demers este motivat de:

- **Nedepunerea la sediul băncii a raportărilor semestriale pentru semestrul II al anului 2011;**
- **Situația economică și financiară a societății în curs de deteriorare;**
- **Gradul de acoperire cu garanții a soldului creditului a devenit necorespunzător, soldul creditului nemaifiind acoperit cu garanții reale.**

Având în vedere deprecierea indicatorilor economici și financiari ai Hidroelectrica și nivelul acestor indicatori stabiliți prin contractele de credit apreciem că exista posibilitatea ca și alte bănci să declare scadența anticipată a creditelor, ceea ce ar fi condus la incapacitatea de plată a debitoarei Hidroelectrica.

8.5.2 Structura datoriilor la data de 31.05.2012



Datoriile totale la data de 31.05.2012 sunt în valoare de **4.017.711.670** lei, în următoarea structură:

- lei -

Specificatie	Sold la 31.05.2012
1. Datorii către institutii de credit	**2.682.705.977**
1. Datorii către institutii de credit	
Credite bancare externe garantate de stat	253.576.986
Credite bancare pe termen lung	1.577.067.507
Credite bancare pe termen scurt	850.725.185
Dobânzi aferente creditelor bancare	1.336.298
2. Avansuri incasate	**21.139.715**
2. Avansuri incasate	
Clienţi - creditori	21.139.715
3. Datorii comerciale - Furnizori	**862.322.755**
3. Datorii comerciale - Furnizori	
Furnizori	414.013.020
Furnizori - facturi nesosite	80.056.193
Furnizori de imobilizări	368.253.542
4. Efecte de comert de platit	**11.237**
4. Efecte de comert de platit	
Efecte de plătit	11.237
5. Alte datorii	**451.531.986**
1. Alte împrumuturi	
Alte împrumuturi şi datorii asimilate	125.508.102
Dobânzi aferente altor împrumuturi şi datorii asimilate	4.440
2. Datorii faţă de bugetul statului	
Alte impozite, taxe şi vărsăminte asimilate	65.419
Asigurari sociale	10.332.373
Fonduri speciale - taxe şi vărsăminte asimilate	1.583.229

- lei -

Specificatie	Sold la 31.05.2012
Impozitul pe venituri de natura salariilor	3.755.125
TVA de plată	24.710.808
TVA neexigibilă	16.194.804
3. Datorii faţă de personal	
Alte datorii în legătură cu personalul	655.250
Drepturi de personal neridicate	41.459
Personal - ajutoare materiale datorate	188.003
Personal - salarii datorate	7.609.418
Reţineri din salarii datorate terţilor	2.001.309
4. Alte datorii	
Alte datorii sociale	545.156
Creditori diverşi	6.903.524
Dividende de plată	250.631.200
5. Decontari în curs de clarificare	
Decontări din operaţii în curs de clarificare	802.366
Total Datorii	**4.017.711.670**

În ceea ce priveşte împrumuturile contractate cu instituţiile de credit, sumele trase până la data de 31.12.2005 şi sumele neutilizate, situaţia se prezintă astfel:

Banca	Moneda	Valoarea împrumut	Sume trase până la 31.05.2012	Sume neutilizate la 31.05.2012
BIRD 7272	EUR	66.000.000	66.000.000	0
BRD Societe Generale, Calyon Germany, Creditanstalt 2005	EUR	70.000.000	70.000.000	0
UBS 2002	CHF	28.848.673	28.822.406	26.267
UBS 2003	CHF	30.015.855	29.961.021	54.834
UBS 2004	CHF	29.273.720	29.273.720	0
ING 2006	EUR	65.000.000	65.000.000	0
CITI 2006	EUR	30.000.000	30.000.000	0
ING Amsterdam, novat ING Dublin 2009	EUR	60.000.000	60.000.000	0
Citibank Internaţional PLC 2009	EUR	75.000.000	75.000.000	0
EFG Eurobank - Bancpost	EUR	30.000.000	30.000.000	0
Unicredit Bank Austria AG	EUR	117.367.789	92.382.089	24.985.700
BCR	EUR	50.000.000	50.000.000	0
ING Bank/2011 Amsterdam	EUR	60.000.000	60.000.000	0
BRD	EUR	30.000.000	30.000.000	0
BERD	EUR	110.000.000	1.760.000	108.240.000

8.6 **Provizioane**

Provizioane pentru riscuri şi cheltuieli (ct.151) aflate în sold la data de 31 decembrie 2011, în valoare de **84.718.971** lei reprezintă valoarea provizioanelor pentru litigii, pensii şi obligatii similare şi respectiv provizioane pentru alte riscuri şi cheltuieli după cum urmează:

1. Provizioane pentru litigii (ct.1511) în valoare de **21.220.191** lei detaliate astfel:
   - provizion pentru litigiu cu Enel Distributie Dobrogea privind penalități pentru plata cu întârziere în valoare de **1.533.142** lei;
   - provizion pentru litigiile derivate din dosarele pentru revendicari imobiliare - investiţia “Amenajare hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria” în valoare de **19.687.049** lei.
2. Provizioane pentru pensii şi obligatii similare şi cheltuieli (ct.1515) în valoare de **62.290.875 lei**.

   În conformitate cu HG nr.1041/2003 şi nr.1461/2003, Societatea furnizeaza beneficii în natura sub forma de energie gratuita angajaților care s-au pensionat din cadrul Societăţii. De asemenea, conform contractului colectiv de muncă, Societatea furnizeaza beneficii în bani în funcţie de vechimea în munca, la pensionarea salariaţilor, precum şi alte beneficii.

   Beneficiile acordate angajaților conform Contractului Colectiv de Munca sunt în principal următoarele:

   Prime jubiliare la vechime în munca în cadrul Hidroelectrica:

Vechime	Număr salarii de baza brute
20 ani	1
25 ani	2
30 ani	3
35 ani	4
40 ani	5
45 ani	6

   Prime la pensionare în funcţie de vechimea în cadrul Hidroelectrica:

Vechime	Număr salarii de baza brute
Pana la 10 ani	3
Intre 10 şi 25 ani	7
Peste 25 ani	12

   Societatea ofera de asemenea un beneficiu constand în 1.200 kWh energie gratuita anual angajaților care s-au pensionat din cadrul Societăţii şi au indeplinit anumite condiţii de vechime.

Alte beneficii acordate de Societate includ ajutoarele în caz de deces acordate pentru angajaţi şi familiile lor precum şi pentru fosti salariaţi pensionati din cadrul Societăţii, la indeplinirea anumitor condiţii.

Ultima actualizare a provizioanelor constituite de societate în legătură cu beneficiile angajaţilor săi, a avut loc la data de 31.12.2010.

3. Alte provizioane pentru riscuri şi cheltuieli (ct.1518) în valoare de **1.207.905 lei** reprezintă în principal:
   - provizion în valoare de **881.298 lei** pentru contributii aferente primelor salariale acordate în anul 2011 care au fost platite în anul 2012.
   - provizion pentru lipsa gestiune UHE PF II în valoare de **219.463 lei**;
   - provizion pentru creanţe neincasate în valoare de **97.137 lei**, constituite conform dispoziţiilor art. 22, lit.c) din Codul Fiscal;

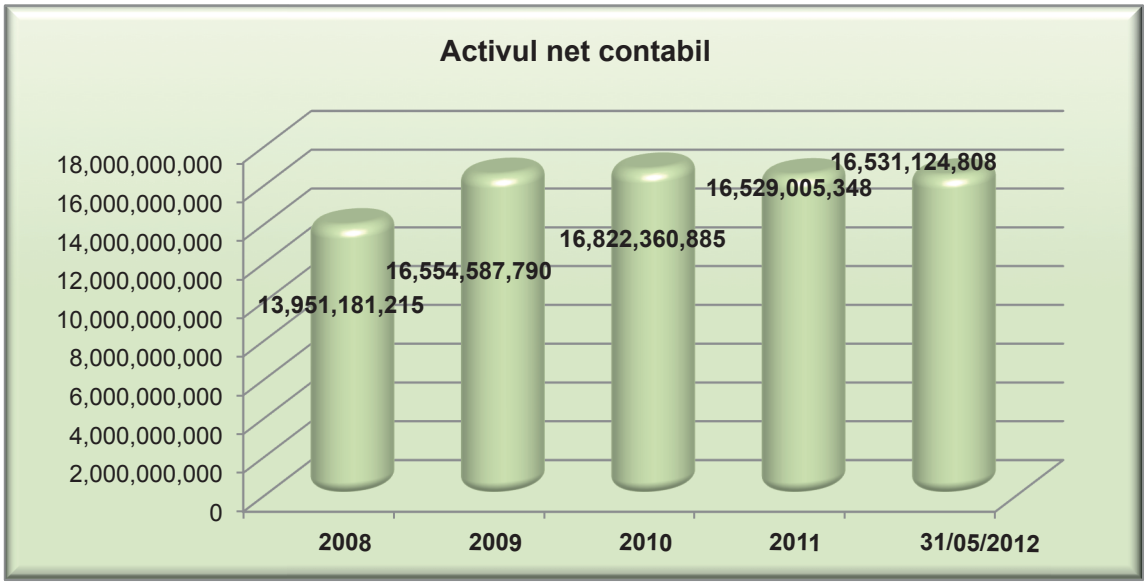
8.7 Activul net contabil

Activul net contabil reprezintă activul neangajat în datorii şi se calculează ca diferenţă între totalul activelor şi totalul datoriilor, oferind astfel indicii asupra solvabilităţii globale precum şi asupra dimensiunilor capitalurilor proprii ale entităţii economice.

Activul net contabil şi evoluţia acestuia se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Total activ	19.946.953.507	22.989.885.661	20.144.463.199	20.962.323.112	20.831.620.264
Total datorii	5.734.241.061	6.180.654.153	3.008.973.237	4.146.751.166	4.017.711.670
Alte elemente de pasiv	261.531.231	254.643.718	313.129.077	286.566.598	282.783.786
Activ net contabil	13.951.181.215	16.554.587.790	16.822.360.885	16.529.005.348	16.531.124.808



Activul net al debitoarei are o evoluţie crecătoare până în anul 2010, ca urmare a rezultatelor pozitive înregistrate în contul de rezultate dar şi ca urmare a obţinerii certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra unor terenuri ceea ce conduce la o capitalizare importantă, după care înregistrează o uşoară scădere şi se stabileiază în jurul valorii de 16,5 miliarde de lei.

8.8 Fluxurile de numerar

În cadrul situaţiei fluxurilor de trezorerie, potrivit abordării funcţionale a activităţilor întreprinderii, fluxurile sunt grupate în trei categorii:

- fluxuri provenite din activităţile de exploatare (operaţionale);
- fluxuri provenite din activităţi de investiţii;
- fluxuri provenite din activităţi de finanţare.

Analiza fluxurilor de trezorerie pe toate cele trei tipuri de activităţi este utilă pentru:

- corelarea profitului (pierderii) cu numerarul;
- separarea activităţilor care implică numerar de cele care nu implică numerar;
- evaluarea capacităţii întreprinderii de a-şi îndeplini obligaţiile de plăţi cash;
- evaluarea fluxurilor de numerar pentru activităţile viitoare (cash-flow strategic).

Utilitatea analizei este dată de faptul că variaţia globală a trezoreriei este reliefată prin soldul de trezorerie, rezultat din gestiunea activelor reale (din activitatea de exploatare) şi prin cel rezultat din operaţiunile de capital care privesc investiţiile şi finanţările. Atunci când fluxurile reale şi cele monetare nu coincid, cum de fapt se şi întâmplă, trezoreria se asigură prin decalaje de plăţi asociate acestor fluxuri.

Fiecare dintre cele trei categorii de fluxuri are impact asupra unei surse sau a unei utilizări de lichidităţi.

Fluxurile de numerar calculate conform metodei indirecte, se prezintă astfel:

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Flux de numerar din exploatare				
(Pierderea)/Profitul net(a)	65.118.090	48.377.249	292.368.000	6.444.266
Ajustări pentru elemente nemonetare:				
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	643.117.653	654.878.394	874.265.692	733.575.227
(Profit)/Pierdere din vânzarea imobilizărilor	(131.640.971)	(20.353.565)	5.495.675	(1.282.308)
Creşterea/(Reducerea) provizioanelor pentru deprecierea activelor	3.359.192	46.364	2.183.191	4.317.326
Creşterea/(Reducerea) provizioanelor pentru riscuri şi cheltuieli şi alte elemente asimilate	(636.409)	(1.485.439)	65.605.899	(17.254.858)
Cheltuieli cu impozitul pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Cheltuieli cu dobânzile	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484
Venituri din dobânzi	(5.192.875)	(2.068.090)	(1.632.550)	(2.253.494)
Venituri din subventii	(5.665.682)	(7.040.432)	(7.432.448)	(6.712.814)
Pierderi din diferente de curs de	78.116.040	37.686.161	29.670.720	14.908.374

	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
schimb valutar aferente împrumuturilor pe termen lung				
Rezultatul din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	**736.541.421**	**796.303.119**	**1.443.831.568**	**867.833.881**
Modificări ale capitalului circulant net in:				
(Creştere)/Descreştere în soldurile de stocuri	(3.129.064)	1.918.009	(1.400.533)	(305.398)
(Creştere)/Descreştere în soldurile de creanţe comerciale şi alte creanţe	(4.778.355)	88.972.567	(13.543.043)	(125.573.699)
Cheltuieli înregistrate în avans	9.116.700	163.803	(177.809)	(10.594.767)
Alte active	(372.986)	71.670	(4.827.325)	(6.889.545)
Creştere/(Descreştere) în soldurile de datorii comerciale şi alte datorii	416.980.150	(16.339.370)	(139.865.165)	261.261.425
Venituri în avans şi alte datorii	(10.908.466)	3.575.516	(28.862.469)	44.218.263
Modificări ale capitalului circulant	**406.907.979**	**78.362.195**	**(188.676.344)**	**162.116.279**
Dobânzi plătite	(76.265.935)	(70.185.546)	(87.536.073)	(93.520.704)
Impozit pe profit plătit	(49.928.834)	0	(51.909.875)	(59.565.230)
Flux de numerar net generat de activitatea de exploatare	**1.017.254.631**	**804.479.768**	**1.115.709.276**	**876.864.226**
Fluxuri de numerar utilizat în activitatea de investiţii:				
Achizitii de imobilizări	(1.074.680.939)	(1.372.308.239)	(1.429.546.260)	(1.470.548.779)
Încasări din dobânzi	4.940.035	2.327.316	1.590.253	2.248.945
Incasari din vânzarea de imobilizări	131.310.075	41.116.682	2.476.931	2.579.789
Flux de numerar net utilizat pentru activitatea de investiţii	**(938.430.829)**	**(1.328.864.241)**	**(1.425.479.076)**	**(1.465.720.045)**
Fluxuri de numerar din activitatea de finanţare:				
Trageri de împrumuturi	32.563.641	559.002.260	655.907.145	547.725.093
Rambursari de împrumuturi	(141.100.324)	(221.799.974)	(237.595.827)	(282.727.758)
Dividende platite			(11.000.000)	(26.100.000)
Flux de numerar net din activitatea de finanţare	**(108.536.683)**	**337.202.286**	**407.311.318**	**238.897.335**
Creşterea/(Reducerea) neta a disponibilitatilor şi elementelor asimilate	(29.712.881)	(187.182.187)	97.541.518	(349.958.484)
Disponibilitati şi elemente asimilate la începutul perioadei	(189.967.608)	(219.680.489)	(406.862.676)	(309.321.158)
Disponibilitati şi elemente la sfârşitul perioadei	(219.680.489)	(406.862.676)	(309.321.158)	(659.279.642)
Casa şi conturi la banci	128.695.158	28.135.928	99.891.960	77.151.977
Credite de trezorerie/linii de credit	(348.375.647)	(434.998.604)	(409.213.118)	(736.431.619)
Total disponibilitati şi elemente asimilate conform situaţiei fluxurilor de trezorerie	**(219.680.489)**	**(406.862.676)**	**(309.321.158)**	**(659.279.642)**

Fluxurile de numerar generate din activitatea societăţii debitoare, în general şi în special din activitatea de exploatare, sunt insuficiente pentru finanţarea capitalului circulant şi pentru finanţarea retehnologizărilor precum şi a investiţiilor astfel că societatea apelează în mod semnificativ la surse externe de finanţare prin contractarea unor credite şi linii de credit. Astfel, trezoreria netă a societăţii debitoare înregistrează valori negative pe întreaga perioadă analizată, ajungând la o valoare de – 659 milioane de lei la data de 31.05.2012 faţă de 309 milioane lei la data de 31.12.2011.

9. Analiza contului de profit şi pierdere

Contul de profit şi pierdere este un document contabil care oferă o imagine fidelă asupra performanţei financiare, sintetizând într-o manieră explicită veniturile şi cheltuielile dîntr-o perioadă de gestiune şi pe această bază prezintă modul de formare a rezultatelor economice. Aşadar, contul de profit şi pierdere este un document de sinteză contabilă prin care se regrupează fluxurile de exploatare, financiare şi extraordinare ale unei întreprinderi. Cu ajutorul lui se explică modul de constituire a rezultatului exerciţiului în diferite etape permiţând desprinderea unor concluzii legate de nivelul performanţelor economice ale activităţii desfăşurate de o entitate într-o perioadă de gestiune.

Imaginea de ansamblu asupra contului de profit şi pierdere în perioada analizată, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE					
Producția vanduta	2.441.276.505	2.417.603.556	3.268.205.779	3.017.497.114	1.045.429.768
Venituri din vânzarea marfurilor	2.271.281	3.196.408	5.494.310	3.094.460	3.059.359
Reduceri comerciale acordate					
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete					
Cifra de afaceri neta	**2.443.547.786**	**2.420.799.964**	**3.273.700.089**	**3.020.591.574**	**1.048.489.127**
Venituri aferente costului de producţie în curs de execuție					
Producţie capitalizata	95.963	286.090	157.219	3.520.106	3.370
Alte venituri din exploatare	164.570.363	45.097.349	13.216.561	22.937.737	5.041.216
A. Venituri din exploatare - Total	**2.608.214.112**	**2.466.183.403**	**3.287.073.869**	**3.047.049.417**	**1.053.533.713**
Materii prime şi materiale	17.672.906	19.223.709	24.186.813	19.946.663	6.761.545
Alte cheltuieli materiale	7.068.905	4.401.635	4.173.595	4.616.042	827.477
Energie şi apa	642.544.023	598.692.663	628.359.028	1.078.573.777	168.316.483
Cheltuieli privind marfurile	1.579.471	4.664.834	2.152.817	2.582.099	879.955
Reduceri comerciale primite					
Cheltuieli cu personalul	393.233.229	402.681.566	425.401.675	424.335.206	171.154.157
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	643.233.739	654.873.735	874.218.170	733.298.292	345.790.361
Ajustari de valoare privind activele circulante	3.262.117	58.021	2.338.102	4.594.261	
Cheltuieli privind prestațiile externe	586.951.218	549.394.480	706.167.552	583.299.175	224.707.549
Alte impozite, taxe şi	4.925.684	5.795.428	5.547.136	8.378.320	4.192.491

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
varsaminte asimilate					
Alte cheltuieli de exploatare	101.786.072	64.679.174	46.133.112	43.521.271	9.129.344
Ajustari privind provizioanele	(636.410)	(238.733)	65.605.899	(17.254.858)	(881.298)
B. Cheltuieli de exploatare - Total	**2.401.620.954**	**2.304.226.512**	**2.784.283.899**	**2.885.890.248**	**930.878.064**
C. EBIT = Rezultat din exploatare (A-B)	**206.593.158**	**161.956.891**	**502.789.970**	**161.159.169**	**122.655.649**
II. ACTIVITATEA FINANCIARA					
Venituri din interese de participare	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
- din care venituri obtinute de la entitatile afiliate	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
Venituri din alte investiţii şi împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	5.073				
Dobanzi	5.192.875	2.068.090	1.632.549	2.253.494	904.098
- din care venituri obtinute de la entitatile afiliate					
Alte venituri financiare	51.969.828	53.069.116	121.809.697	129.039.533	11.056.308
D. Venituri financiare - Total	**58.271.603**	**56.243.050**	**124.531.358**	**137.945.263**	**11.960.406**
Ajustari de valoare privind imobilizările financiare şi a investiţiilor financiare deţinute ca active circulante					
Dobanzi	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484	37.636.385
Alte cheltuieli financiare	109.780.288	83.560.215	151.645.939	156.568.004	86.520.162
E. Cheltuieli financiare - Total	**184.676.805**	**152.691.899**	**237.066.421**	**259.494.488**	**124.156.547**
F. Rezultat financiar (E-D)	**(126.405.202)**	**(96.448.849)**	**(112.535.063)**	**(121.549.225)**	**(112.196.141)**
III. ACTIVITATEA EXTRAORDINARA					
G. Venituri extraordinare					
H. Cheltuieli extraordinare					
I. Rezultat extraordinar (H-G)					
Venituri totale (A + D + G)	**2.666.485.715**	**2.522.426.453**	**3.411.605.227**	**3.184.994.680**	**1.065.494.119**
Cheltuieli totale (B + E + H)	**2.586.297.759**	**2.456.918.411**	**3.021.350.320**	**3.145.384.736**	**1.055.034.611**
J. Rezultat brut (C+F+I)	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944	10.459.508
K. Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678	9.469.777
L. Alte impozite					
M. Rezultat net (profit / pierdere)	**65.118.090**	**48.377.249**	**292.368.000**	**6.444.266**	**989.731**

9.1 Activitatea de exploatare

Prezintă cea mai mare importanţă în cadrul analizei pe baza contului de profit şi pierdere, indiferent de specificul activităţii entităţii economice analizate. În analiză se iau în considerare veniturile din exploatarea activităţii şi în contrapartidă, cheltuielile materiale şi cele privind utilităţile, cheltuielile privind personalul (inclusiv taxele aferente), cheltuielile privind prestaţiile externe, cheltuielile privind taxele şi impozitele datorate, alte cheltuieli de exploatare.

Hidroelectrica SA, ca participant la piaţa de energie electrică, îşi desfăşoară activitatea în baza licenţelor acordate de către ANRE şi care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licenţa nr. 332/2001 pentru producerea de energie electrică;
- Licenţa nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică;
- Licenţa nr. 333/2001 pentru furnizarea serviciilor de sistem.

Structura sintetică a veniturilor din exploatare exprimate în lei, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Producţia vanduta	2.441.276.505	2.417.603.556	3.268.205.779	3.017.497.114	1.045.429.768
Venituri din vânzarea marfurilor	2.271.281	3.196.408	5.494.310	3.094.460	3.059.359
Cifra de afaceri neta	**2.443.547.786**	**2.420.799.964**	**3.273.700.089**	**3.020.591.574**	**1.048.489.127**
Producţie capitalizata	95.963	286.090	157.219	3.520.106	3.370
Alte venituri din exploatare	164.570.363	45.097.349	13.216.561	22.937.737	5.041.216
Venituri din exploatare - Total		**2.466.183.403**	**3.287.073.869**	**3.047.049.417**	**1.053.533.713**

Situaţia sintetică a producţiei, achiziţiilor şi vânzărilor de energie electrică în perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:

Intrari / Iesiri	An			
	2009	2010	2011	2012
Producţie la borne (Mhw)	15.516.403	19.852.095	14.709.507	5.656.908
Consum tehnologic (Mwh)	-388.044	-501.337	-405.899	-206.441
Producţie destinată vanzarii (Mwh)	**15.128.359**	**19.350.758**	**14.303.608**	**5.450.467**
Achizitii (Mwh)	3.159.376	3.185.845	4.110.629	404.036
Intrari Total Mwh	**18.287.735**	**22.536.603**	**18.414.237**	**5.854.503**
Piaţa Reglementată (Mwh)	3.880.042	4.091.574	3.868.726	1.663.063
Piaţa Concurenţiala (Mwh)	12.970.718	15.965.829	12.891.972	3.221.242
Alte vanzari (Mwh)	1.446.499	2.481.887	1.508.881	996.684
Iesiri Total Mwh	**18.297.259**	**22.539.290**	**18.269.579**	**5.880.989**
Neinchideri Mwh	9.524	2.687	-144.658	26.486

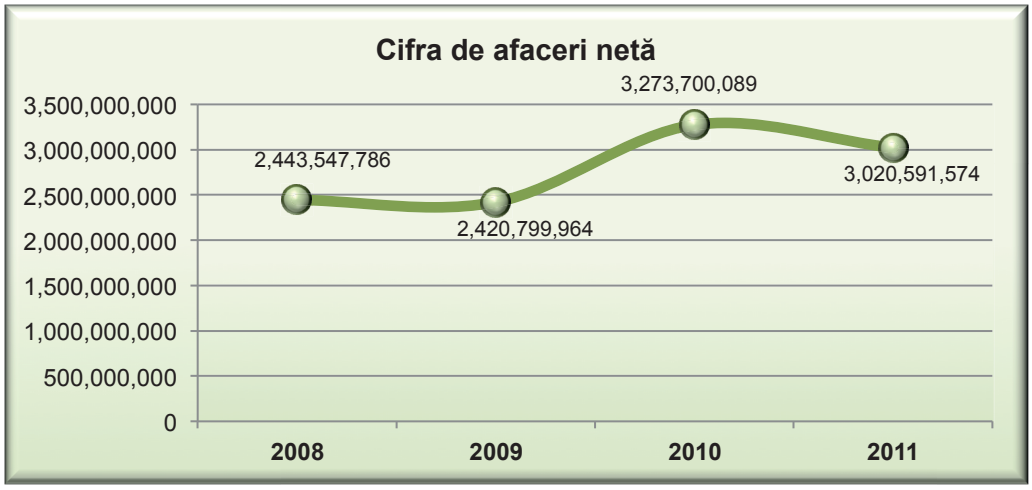
Societatea debitoare motivează neînchiderile prezentate mai sus ca urmare în principal a modului de calcul al dezechilibrelor conform legislaţiei actuale potrivit căreia sunt luate în considerare ordinele de dispecer contractate şi nu cele

realizate care se facturează, a diferenţei dintre cantitatea programată la export care se face în ore RO iar facturarea în ore CET precum şi ca urmare a clauzelor din contractele de vânzare-cumpărare coroborate cu cele din contractele de prestări servicii aferente membrilor PRE suprapuse pe fenomenul de forţă majoră.

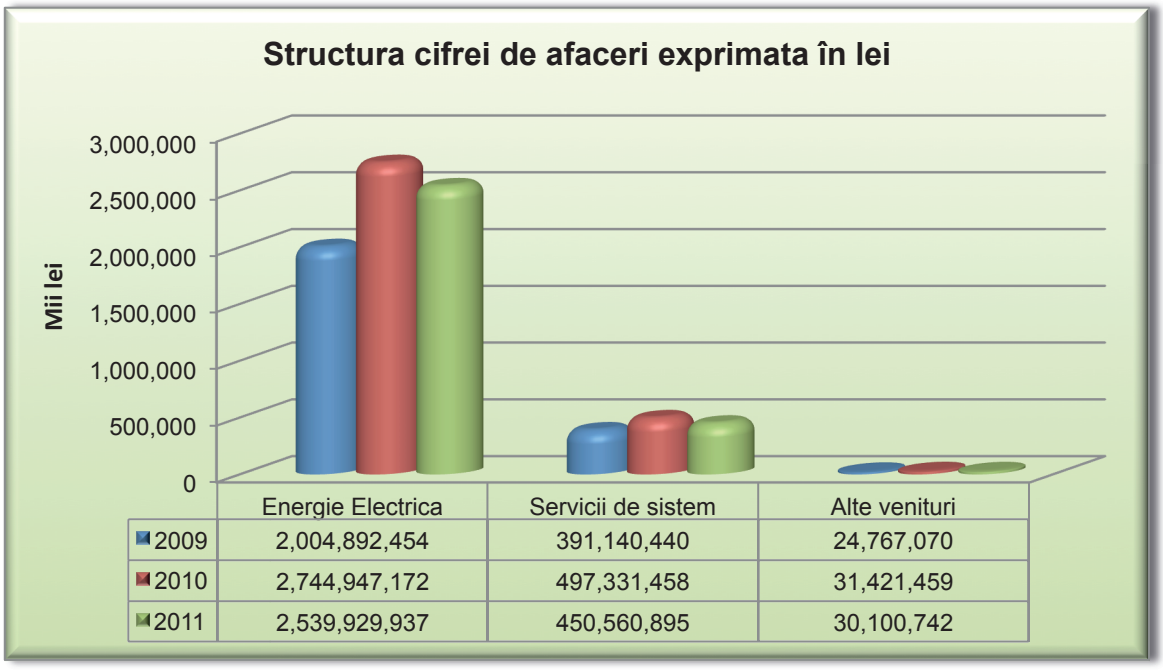
9.1.1 Cifra de afaceri

Cifra de afaceri netă, ca indicator al dimensiunii afacerii, cuprinde sumele rezultate din vânzarea de produse şi furnizarea de servicii care se înscriu în activitatea curentă a entităţii, după deducerea reducerilor comerciale şi a taxei pe valoarea adăugată precum şi a altor taxe legate direct de cifra de afaceri.

Cifra de afaceri netă realizată în perioada anilor 2008 - 2011 se prezintă astfel:



Structura cifrei de afaceri în perioada 2009-2011 se prezintă astfel:



Conform balanţei de verificare întocmite la data de 31.05.2012, cifra de afaceri realizată în primele cinci luni ale anului curent este în valoare de 1.048.489.127 lei, în următoarea structură:

-	Energie Electrica	849.851.580 lei
-	Energie electrică - Ajustari	8.636.996 lei
-	Servicii de sistem	184.404.828 lei
-	Alte venituri	5.595.723 lei

Referitor la cifra de afaceri realizată în primele cinci luni ale exerciţiului financiar curent, atragem atenţia asupra următoarelor aspecte:

- În luna mai 2012, societatea debitoarea înregistrează ca venit în cifra de afaceri suma de 268.974.729 lei reprezentând energie electrică livrată în piaţa de echilibrare. Având în vedere faptul că închiderile pe această piaţă au loc după data de 20 ale lunii următoare celei în care a avut loc livrarea efectivă, valoarea respectivă a fost determinată pe baza unei estimări.
- În urma verificărilor întreprinse, constatăm că după închiderile pe piaţa de echilibrare, valoarea energiei electrice livrată în luna mai este mai mică cu **8.636.996 lei, echivalentul a cca. 25.210 Mwh.**

În legătură cu acest aspect, ţinând cont de valoarea semnificativă a abaterii faţă de estimarea efectuată în luna mai în ceea ce priveşte valoarea energiei electrice livrată pe piaţa de echilibrare, ne manifestăm rezerva faţă de existenţa doar a unei estimări greşite sau o încercare a societăţii debitoare de a işi creşte în mod artificial veniturile cu scopul de a işi îmbunătăţi rezultatele prezentate în contul de profit şi pierdere. Rezerva pe care o manifestăm în acest sens are în vedere şi situaţia anumitor conturi din balanţa întocmită pentru data de 31.05.2012, astfel:

		Solduri la 01.01.2012		Solduri la 31.05.2012	
Simbol cont	**Denumire în balanta**	**Sold initial debit**	**Sold initial credit**	**Sold final debit**	**Sold final credit**
408.01	Furnizori - facturi nesosite producţie	0,00	92.631.057,57	0,00	65.801.888,08
408.02	Furnizori - facturi nesosite investiţii	0,00	26.119.155,67	0,00	14.254.304,89
Total cont 408		0,00	118.750.213,24	0,00	80.056.192,97
418	Clienţi facturi de întocmit	279.010.082,18	0,00	157.878.207,14	0,00

Ţinând cont de specificul activităţii societăţii debitoare, apreciem că soldul contului 418 “Clienţi – facturi de întocmit” în cuantum de 157.878.207 lei este disproporţionat prin raportare la soldul contului 408.01 “Furnizori – facturi nesosite producţie” în cuantum de 65.801.888 lei.

Faţă de acest aspect, în analiza cifrei de afaceri prezentată în continuare vom ţine cont de reducerea de **8.636.996 lei** şi vom reţine valoarea de **1.039.852.131 lei**

ca cifră de afaceri netă realizată în primele cinci luni ale exerciţiului financiar curent.

Structura vânzărilor de energie electrică pe fiecare an şi piaţă precum şi a preţului mediu de vânzare, se prezintă astfel:

An	Piaţa	Cantitate (Mwh)	% Piaţa	% Total	Valoare (lei)	Preţ mediu
2009	Piaţa Reglementată	3.880.042	21,21%	5,97%	324.017.032	83,51
	Piaţa Concurenţiala	12.970.718	70,89%	19,96%	1.402.043.889	108,09
	Alte vanzari	1.446.499	7,91%	2,23%	278.831.533	192,76
2009 Total		**18.297.259**	**100%**	**28,16%**	**2.004.892.454**	**109,57**
2010	Piaţa Reglementată	4.091.574	18,15%	6,30%	352.321.986	86,11
	Piaţa Concurenţiala	15.965.829	70,84%	24,57%	2.003.126.442	125,46
	Alte vanzari	2.481.887	11,01%	3,82%	389.498.744	156,94
2010 Total		**22.539.290**	**100%**	**34,68%**	**2.744.947.172**	**121,78**
2011	Piaţa Reglementată	3.868.726	21,18%	5,95%	334.050.830	86,35
	Piaţa Concurenţiala	12.891.972	70,57%	19,84%	1.711.713.812	132,77
	Alte vanzari	1.508.881	8,26%	2,32%	494.165.295	327,50
2011 Total		**18.269.579**	**100%**	**28,11%**	**2.539.929.937**	**139,03**
31.05.2012	Piaţa Reglementată	1.663.063	28,28%	2,56%	118.247.012	71,10
	Piaţa Concurenţiala	3.221.242	54,77%	4,96%	424.312.563	131,72
	Alte vanzari	996.684	16,95%	1,53%	307.292.005	308,31
31.05.2012 Total		**5.880.989**	**100%**	**9,05%**	**849.851.580**	**144,51**
Total Vanzari		**64.987.117**			**8.139.621.143**	**125,25**

a) Piaţa reglementată

Scurtă introducere

Începând cu data de 1 iulie 2007, conform dispoziţiilor Legii nr. 13/2007, gradul de deschidere al pieţei concurenţiale este de 100% iar piaţa reglementată ar fi trebuit sa îşi înceteze existenţa dar datorită unor dificultăţi de implementare şi a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidenţiali, comerciali şi de alte tipuri precum şi a furnizorilor şi agregatorilor pentru participarea la piaţa cu amănuntul, piaţa reglementată a fost menţinută în continuare ca piaţă în funcţiune în care un rol principal revine Autorităţii Naţionale de Reglementare în Domeniul Energiei care în conformitate cu Legea nr. 13/2007 şi propriul statut de funcţionare are competenţa de a stabili elementele definitorii ale acestei pieţe, respectiv:

- Textul contractului reglementat dintre părţile contractante;
- Părţile contractante, respectiv producătorul de energie electrică vânzător şi furnizorul consumatorilor captivi;
- Cantitatea de energie electrică profilată orar;
- Preţul de contract pentru energia livrată în intervalele de noapte 23-24, 0-6, şi în intervalele de zi 7-22.

Piaţa reglementată acoperă necesităţile de energie electrică ale consumatorilor casnici, industriali şi instituţionali şi în prezent este de aproximativ 28 TWh, din care 12 Twh ajung la consumatorii casnici.

În conformitate cu dispoziţiile art. 28 din Legea nr. 13/2007, pe piaţa reglementată de energie electrică autoritatea competentă stabileşte preţurile şi cantităţile contractate aferente tranzacţiilor angro dintre producători şi furnizorii clienţilor captivi.

Cifra de afaceri realizată şi rezultate induse.

Cifra de afaceri realizată pe piaţa reglementată în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a fost în cuantum de **1.128.636.860 lei, echivalentul a 13.503.405 Mwh** şi din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **21%** din vânzările totale de energie electrică din perioada menţionată, după cum urmează:

An	Cantitate (Mwh)	% Piaţa	% Total Vanzari	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu lei / Mwh
2009	3.880.042	28,73%	5,97%	324.017.032	83,51
2010	4.091.574	30,30%	6,30%	352.321.986	86,11
2011	3.868.726	28,65%	5,95%	334.050.830	86,35
31.05.2012	1.663.063	12,32%	2,56%	118.247.012	71,10
Total	**13.503.405**	**100%**	**20,78%**	**1.128.636.860**	**83,58**

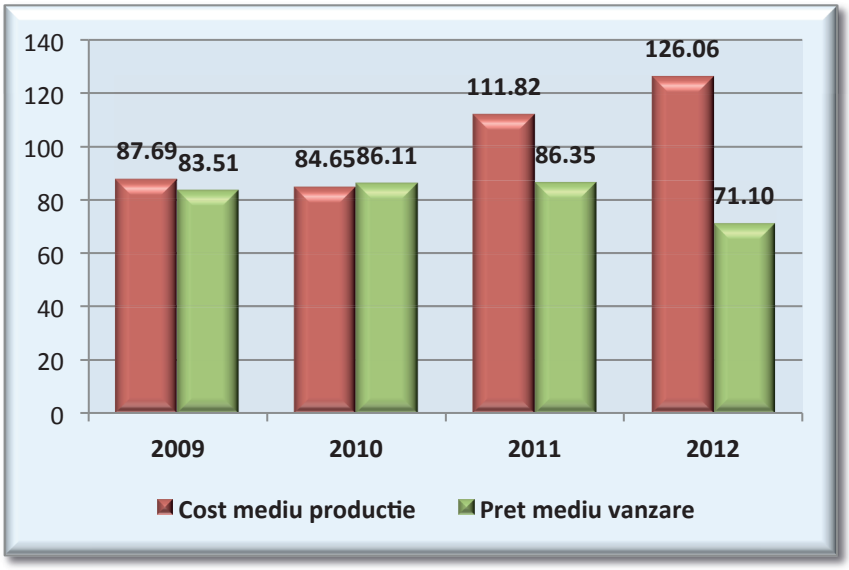
Preţul mediu de vânzare pe piaţa reglementată pentru întreaga perioadă cuprinsă între luna ianuarie 2009 şi luna mai 2012 a fost de 83,58 lei / Mwh iar vânzările din producţia proprie de energie electrică se prezintă astfel:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total
Producţie destinată vanzarii (Mwh)	15.128.359	19.350.758	14.303.608	5.450.467	54.233.192
Vanzari pe Piaţa Reglementată (Mwh)	3.880.042	4.091.574	3.868.726	1.663.063	13.503.405
Vanzari pe piaţa reglementată din producţie proprie (%)	**26%**	**21%**	**27%**	**31%**	**25%**

Ponderea vânzărilor de energie electrică pe piaţa reglementată reprezintă 26% din producţia realizată în anul 2009 după care scade la 21% în anul 2010 ca

urmare a creşterii producţiei pe fondul unei conjuncturi favorabile din punct de vedere al hidraulicităţii şi creşte în anul 2011 la 27% şi respectiv la 31% în primele cinci luni ale anului curent.

În ceea ce priveşte costurile de producţie şi preţurile de vânzare reglementate pe această piaţă, aşa cum este prezentat şi în graficul alăturat, constatăm că:



- în anul 2009 costurile medii anuale de producţie au fost de 87,69 lei/Mwh iar preţul mediu anual de vânzare a fost de 83,51 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 4,18 lei/Mhw, adică 5% din preţul de vânzare**;
- în anul 2010 costurile medii anuale de producţie au fost de 84,65 lei/Mwh iar preţul mediu anual de vânzare a fost de 86,11 lei/Mwh, cu o marjă pozitivă 1,46 lei/Mhw, adică 1,7% din preţul de vânzare;
- în anul 2011 costurile medii anuale de producţie au fost de 111,82 lei/Mwh iar preţul mediu anual de vânzare a fost de 86,35 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 25,47 lei/Mhw, adică 29,5% din preţul de vânzare**;
- în primele cinci luni din anul 2012 costurile medii de producţie au fost de 126,06 lei/Mwh iar preţul mediu de vânzare a fost de 71,10 lei/Mwh, **cu o marjă negativă de 54,96 lei/Mhw, adică 77,3% din preţul de vânzare.**

An	Cantitate vanduta (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu de vânzare (lei)	Cost mediu de producţie (lei)	Marja unitara (lei)	Valoare marja lei	Valoare marja euro
2009	3.880.042	324.017.032	83,51	87,69	- 4,18	- 16.223.851	-3.828.818 €
2010	4.091.574	352.321.986	86,11	84,65	1,46	5.970.247	1.418.145 €
2011	3.868.726	334.050.830	86,35	111,82	- 25,47	- 98.550.111	-23.254.468 €
2012	1.663.063	118.247.012	71,10	126,06	- 54,96	- 91.398.710	-20.594.108 €
Total	**13.503.405**	**1.128.636.860**				**- 200.202.425**	**-46.259.250 €**

Din analiza cifrei de afaceri realizată pe piaţa reglementată **în perioada ianuarie 2009 - mai 2012**, ţinând cont de cantităţile de energie electrică vândute din

producţia proprie, adică 13,5 Twh, de preţul mediu de vânzare precum şi de costul mediu de producţie, rezultă o **pierdere în valoare de 200.202.425 lei, echivalentul a 46.259.250 euro** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte şi pentru primele cinci luni ale anului curent.

Din estimările legate de nivelul producţiei realizabile în anul 2012, precizăm că **ponderea vânzărilor de energie electrică pe piaţa reglementată tinde să crească către 50% datorită scăderii semnificative a producţei, ca efect al secetei prelungite, fapt care, în situaţia menţinerii preţului actual de vânzare, va amplifica deprecierea indicatorilor de rentabilitate şi de echilibru financiar ai societăţii debitoare Hidroelectrica.**

Faţă de acest aspect considerăm că se impune un set de măsuri urgente, cu privire la:

- **reducerea costurilor de exploatare prin toate mijloacele care pot fi utilizate, acţiune pe care administratorul judiciar deja a început să o pună în aplicare;**
- **acceptarea de către ANRE a majorării preţului de vânzare şi diminuarea cantităţii de energie electrică pe care Hidroelectrica are obligaţia să o livreze pe piaţa reglementată, în funcţie de posibilităţile reale de producţie ale acesteia.**

Implementarea măsurilor menţionate anterior trebuie ca în final să conducă la echilibrarea costurilor în raport cu preţul de livrare încasat, astfel încât societatea debitoare, ca orice altă societate comercială care este înfiinţată şi funcţionează în baza Legii 31/1990 privind societăţile comerciale, să-şi atingă scopul pentru care a fost creată şi anume acela de a obţine profit.

În legătură cu necesitatea majorării preţului de livrare, aducem în discuţie dispoziţiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 care prevăd că ”*preţurile şi tarifele reglementate se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate şi publicate de autoritatea competentă. În calculul acestora* ***vor fi luate în considerare costurile justificate ale activităţilor de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei electrice şi de producere a energiei termice în cogenerare, cheltuielile pentru dezvoltare şi protecţia mediului, precum şi o cotă rezonabilă de profit***”.

În conformitate cu această dispoziţie legală, ANRE are obligaţia de a determina preţurile reglementate astfel încat **costurile justificate** ale producătorului de energie electrică sa fie acoperite, **plus o marjă de profit rezonabilă**.

b) Piaţa concurenţială

Cifra de afaceri realizată pe piaţa concurenţială în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a fost în cuantum de **5.541.196.706 lei** şi din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **69%** din vânzările totale de energie electrică din perioada menţionată, după cum urmează:

An	Cantitate (Mwh)	% Piaţa	% Total vanzari	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu lei / Mwh
2009	12.970.718	28,79%	19,96%	1.402.043.889	108,09
2010	15.965.829	35,44%	24,57%	2.003.126.442	125,46
2011	12.891.972	28,62%	19,84%	1.711.713.812	132,77
31.05.2012	3.221.242	7,15%	4,96%	424.312.563	131,72
Total	**45.049.761**	**100%**	**69,32%**	**5.541.196.706**	**123,00**

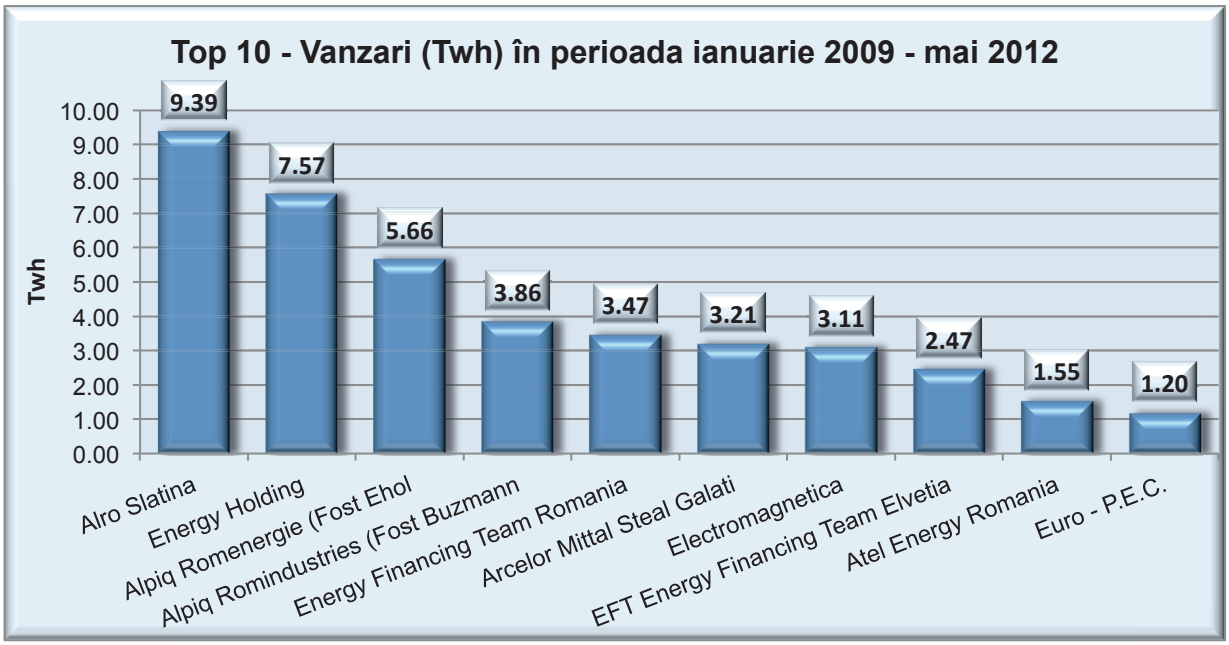
Dispersia cifrei de afaceri realizată pe piaţa concurenţială pe clienţi şi perioade se prezintă astfel:

Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari (lei)
Alro Slatina	258.467.346	348.874.416	322.474.743	104.557.793	1.034.374.298
Energy Holding	222.881.552	313.122.330	280.254.262	70.871.035	887.129.179
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	174.823.951	218.965.412	204.348.748	64.703.093	662.841.204
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	98.704.986	189.238.128	129.998.480	39.476.055	457.417.649
Arcelor Mittal Steal Galati		241.196.256	185.466.868	6.405.831	433.068.955
Energy Financing Team România	114.276.500	142.717.387	136.686.454	34.256.465	427.936.806
Electromagnetica	108.982.580	146.498.274	124.957.529	33.498.054	413.936.437
EFT Energy Financing Team Elvetia	120.627.849	135.621.291	105.524.252	36.380.352	398.153.744
Atel Energy România	169.190.192	25.845.408	25.344.254		220.379.854
Euro - P.E.C.	43.312.700	54.160.927	45.305.166	18.366.438	161.145.231
Electrica		92.095.500	51.779.000		143.874.500
Luxten Lighting Company	29.259.610	40.501.795	36.749.921		106.511.326
Elsid Titu	12.588.020	18.368.401	17.776.442	6.084.106	54.816.969
Compania Naţionala a Huilei Petrosani		20.598.296	22.725.205	2.284.319	45.607.820
Enol Grup	44.716.691				44.716.691
Electrocarbon	4.211.912	14.519.255	16.110.487	5.629.017	40.470.671
OMV Petrom			3.151.353	1.636.679	4.788.032
Societatea Naţionala a Sarii		668.213	2.887.064	152.417	3.707.694
Consiliul Local al Municipiului Brasov		135.153	173.584	10.909	319.646
Total Vanzari (lei)	**1.402.043.889**	**2.003.126.442**	**1.711.713.812**	**424.312.563**	**5.541.196.706**

Cantitatea totală de energie electrică corespunzătoare valorilor de mai sus vândută pe piaţa concurenţială în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 este de **45 Twh**, structura vânzărilor pe fiecare client în parte şi ponderea în totalul vânzărilor fiind următoarea:

Client	An / Cantitate (Mwh)				Total Vanzari Mwh	%
	2009	2010	2011	31.05.2012		
Alro Slatina	2.955.280	3.104.911	2.494.572	832.284	9.387.047	20,84%
Energy Holding	2.256.099	2.609.353	2.155.802	545.162	7.566.416	16,80%
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	1.769.884	1.824.712	1.571.913	497.716	5.664.225	12,57%
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	977.277	1.576.985	999.988	303.662	3.857.912	8,56%
Energy Financing Team România	1.005.070	1.160.304	1.043.408	261.500	3.470.282	7,70%
Arcelor Mittal Steal Galati		1.737.600	1.424.126	49.276	3.211.002	7,13%
Electromagnetica	871.861	1.109.835	891.105	239.272	3.112.073	6,91%
EFT Energy Financing Team Elvetia	754.663	837.318	661.063	221.855	2.474.899	5,49%
Atel Energy România	1.239.628	152.431	155.616		1.547.675	3,44%
Euro - P.E.C.	346.502	401.192	320.876	130.258	1.198.828	2,66%
Electrica		697.400	398.300		1.095.700	2,43%
Luxten Lighting Company	261.195	300.013	260.429		821.637	1,82%
Elsid Titu	127.967	178.334	172.587	59.069	537.957	1,19%
Electrocarbon	42.332	140.964	156.412	54.651	394.359	0,88%
Enol Grup	362.960				362.960	0,81%
Compania Naţionala a Huilei Petrosani		128.739	141.869	13.844	284.452	0,63%
OMV Petrom			22.105	11.526	33.631	0,07%
Societatea Naţionala a Sarii		4.773	20.561	1.089	26.423	0,06%
Consiliul Local al Municipiului Brasov		965	1.240	78	2.283	0,01%
Total Vânzări (Mwh)	**12.970.718**	**15.965.829**	**12.891.972**	**3.221.242**	**45.049.761**	**100,00%**

Topul vânzărilor către primii 10 clienţi care împreună reprezintă 92,1% din totalul vânzărilor pe piaţa concurenţială din perioda ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:



Vânzările de energie electrică realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 pe fiecare client din piaţa concurenţială, structurate după preţul mediu rezultat, se prezintă astfel:

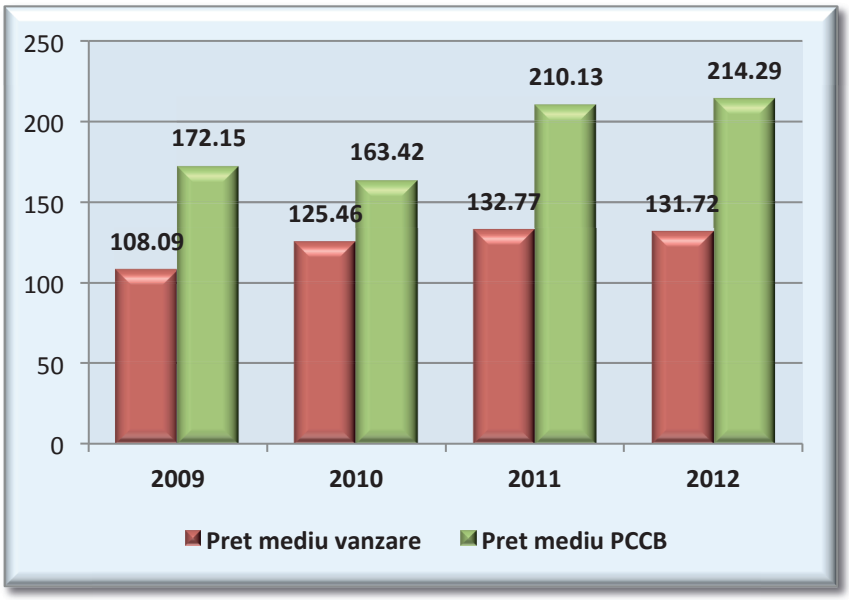
Client	An	Preţ mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	2009	98,78	1.769.884	174.823.951
	2010	120,00	1.824.712	218.965.412
	2011	130,00	1.571.913	204.348.748
	31.05.2012	130,00	497.716	64.703.093
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution) Total			**5.664.225**	**662.841.204**
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	2009	101,00	977.277	98.704.986
	2010	120,00	1.576.985	189.238.128
	2011	130,00	999.988	129.998.480
	31.05.2012	130,00	303.662	39.476.055
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries) Total			**3.857.912**	**457.417.649**
Alro Slatina	2009	87,46	2.955.280	258.467.346
	2010	112,36	3.104.911	348.874.416
	2011	129,27	2.494.572	322.474.743
	31.05.2012	125,63	832.284	104.557.793
Alro Slatina Total			**9.387.047**	**1.034.374.298**
Arcelor Mittal Steal Galati	2010	138,81	1.737.600	241.196.256
	2011	130,23	1.424.126	185.466.868
	31.05.2012	130,00	49.276	6.405.831

Client	An	Preţ mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Arcelor Mittal Steal Galati Total			**3.211.002**	**433.068.955**
Atel Energy România	2009	168,19	518.378	87.184.067
		113,70	721.250	82.006.125
	2010	169,55	152.431	25.845.408
	2011	162,86	155.616	25.344.254
Atel Energy România Total			**1.547.675**	**220.379.854**
Compania Naţionala a Huilei Petrosani	2010	160,00	128.739	20.598.296
	2011	160,18	141.869	22.725.205
	31.05.2012	165,00	13.844	2.284.319
Compania Naţionala a Huilei Petrosani Total			**284.452**	**45.607.820**
Consiliul Local al Municipiului Brasov	2010	140,05	965	135.153
	2011	139,99	1.240	173.584
	31.05.2012	139,86	78	10.909
Consiliul Local al Municipiului Brasov Total			**2.283**	**319.646**
EFT Energy Financing Team Elvetia	2009	159,84	754.663	120.627.849
	2010	161,97	837.318	135.621.291
	2011	159,63	661.063	105.524.252
	31.05.2012	163,98	221.855	36.380.352
EFT Energy Financing Team Elvetia Total			**2.474.899**	**398.153.744**
Electrica	2010	127,00	292.900	37.198.300
		128,00	220.900	28.275.200
		145,00	183.600	26.622.000
	2011	130,00	398.300	51.779.000
Electrica Total			**1.095.700**	**143.874.500**
Electrocarbon	2009	99,50	42.332	4.211.912
	2010	103,00	140.964	14.519.255
	2011	103,00	156.412	16.110.487
	31.05.2012	103,00	54.651	5.629.017
Electrocarbon Total			**394.359**	**40.470.671**
Electromagnetica	2009	125,00	871.861	108.982.580
	2010	132,00	1.109.835	146.498.274
	2011	140,23	891.105	124.957.529
	31.05.2012	140,00	239.272	33.498.054
Electromagnetica Total			**3.112.073**	**413.936.437**
Elsid Titu	2009	98,37	127.967	12.588.020

Client	An	Preţ mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
	2010	103,00	178.334	18.368.401
	2011	103,00	172.587	17.776.442
	31.05.2012	103,00	59.069	6.084.106
Elsid Titu Total			**537.957**	**54.816.969**
Energy Financing Team România	2009	113,70	1.005.070	114.276.500
	2010	123,00	1.160.304	142.717.387
	2011	131,00	1.043.408	136.686.454
	31.05.2012	131,00	261.500	34.256.465
Energy Financing Team România Total			**3.470.282**	**427.936.806**
Energy Holding	2009	98,79	2.256.099	222.881.552
	2010	120,00	2.609.353	313.122.330
	2011	130,00	2.155.802	280.254.262
	31.05.2012	130,00	545.162	70.871.035
Energy Holding Total			**7.566.416**	**887.129.179**
Enol Grup	2009	123,20	362.960	44.716.691
Enol Grup Total			**362.960**	**44.716.691**
Euro - P.E.C.	2009	125,00	346.502	43.312.700
	2010	135,00	401.192	54.160.927
	2011	141,19	320.876	45.305.166
	31.05.2012	141,00	130.258	18.366.438
Euro - P.E.C. Total			**1.198.828**	**161.145.231**
Luxten Lighting Company	2009	112,02	261.195	29.259.610
	2010	135,00	300.013	40.501.795
	2011	141,11	260.429	36.749.921
Luxten Lighting Company Total			**821.637**	**106.511.326**
OMV Petrom	2011	142,56	22.105	3.151.353
	31.05.2012	142,00	11.526	1.636.679
OMV Petrom Total			**33.631**	**4.788.032**
Societatea Naţionala a Sarii	2010	140,00	4.773	668.213
	2011	140,41	20.561	2.887.064
	31.05.2012	139,96	1.089	152.417
Societatea Naţionala a Sarii Total			**26.423**	**3.707.694**
Total Vanzari			**45.049.761**	**5.541.196.706**

Din cele prezentate mai sus rezultă că **în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cifra de afaceri realizată pe piaţa concurenţială din vânzarea de energie electrică a fost de 5.541.196.706 lei, echivalentul a 45.049.761 Mwh, ceea ce reprezintă 69% din întreaga cantitate de energie electrică vândută în perioada menţionată, preţul mediu de vânzare fiind de 123 lei / Mwh.**

Analizând vânzările de energie electrică prin prisma preţurilor prevăzute în contractele bilaterale şi prin raportare la preţul mediu anual de referinţă pe piaţa



centralizată a contractelor bilaterale (PCCB) constatăm o diferenţă semnificativă între cele două preţuri, fapt care a condus la o cifră de afaceri mult inferioară cu impact direct asupra fluxurilor de numerar şi a celorlaţi indicatori de rentabilitate.

Astfel, din comparaţia celor două niveluri de preţuri, rezultă că:

- în anul 2009 preţul mediu de vânzare a fost de 108,09 lei/Mwh faţă de un preţ mediu PCCB de 172,15 lei/Mwh, **cu o abatere de 64,06 lei/Mhw, adică 59,27% faţă de preţul PCCB**;
- în anul 2010 preţul mediu de vânzare a fost de 125,46 lei/Mwh faţă de un preţ mediu PCCB de 163,42 lei/Mwh, **cu o abatere de 37,96 lei/Mhw, adică 30,26% faţă de preţul PCCB**;
- în anul 2011 preţul mediu de vânzare a fost de 132,77 lei/Mwh faţă de un preţ mediu PCCB de 210,13 lei/Mwh, **cu o abatere de 77,36 lei/Mhw, adică 58,27% faţă de preţul PCCB**;
- în primele cinci luni ale anului 2012 preţul mediu de vânzare a fost de 131,72 lei/Mwh faţă de un preţ mediu PCCB de 214,29 lei/Mwh, **cu o abatere de 82,57 lei/Mhw, adică 62,69% faţă de preţul PCCB**.

An	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu vânzare	Preţ mediu PCCB	Marja unitara	Valoare nerealizată lei	Valoare nerealizată euro
2009	12.970.718	1.402.043.889	108,09	172,15	- 64,06	- 830.865.215	-196.083.642 €
2010	15.965.829	2.003.126.442	125,46	163,42	- 37,96	- 606.009.333	-143.948.629 €
2011	12.891.972	1.711.713.812	132,77	210,13	- 77,36	- 997.276.264	-235.323.218 €
2012	3.221.242	424.312.563	131,72	214,29	- 82,57	- 265.967.385	-59.928.209 €
Total	**45.049.761**	**5.541.196.706**				**- 2.700.118.197**	**-635.283.698 €**

Din analiza comparativă a preţului mediu anual rezultat din derularea contractelor bilaterale încheiate de societatea debitoare Hidroelectrica pe piaţa concurenţială cu preţul mediu anual pe piaţa centralizată a contractelor bilaterale (PCCB), **rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 Hidroelectrica înregistrează o pierdere de 2.700.118.197 lei, echivalentul a 635.283.698 euro calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte şi pentru primele cinci luni ale anului curent.**

Situaţia analitică a abaterilor preţurilor de vânzare faţă de preţul de referinţă de pe PCCB la nivelul fiecărui contract derulat în perioada ianuarie 2009 – mai 2012, se prezintă astfel:

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preţ mediu vânzare	Preţ mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
Alro Slatina	2009	2.955.280	87,46	172,15	-84,69	- 250.284.106	-59.066.884 €
	2010	3.104.911	112,36	163,42	-51,06	- 158.530.140	-37.656.510 €
	2011	2.494.572	129,27	210,13	-80,86	- 201.709.671	-47.596.609 €
	2012	832.284	125,63	214,29	-88,66	- 73.792.345	-16.627.013 €
Alro Slatina Total		**9.387.047**				**- 684.316.262**	**-160.947.015 €**
Energy Holding	2009	2.256.099	98,79	172,15	-73,36	- 165.505.891	-39.059.281 €
	2010	2.609.353	120,00	163,42	-43,42	- 113.298.137	-26.912.311 €
	2011	2.155.802	130,00	210,13	-80,13	- 172.744.412	-40.761.795 €
	2012	545.162	130,00	214,29	-84,29	- 45.951.730	-10.353.919 €
Energy Holding Total		**7.566.416**				**- 497.500.170**	**-117.087.306 €**
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution)	2009	1.769.884	98,78	172,15	-73,37	- 129.861.580	-30.647.247 €
	2010	1.824.712	120,00	163,42	-43,42	- 79.229.023	-18.819.692 €
	2011	1.571.913	130,00	210,13	-80,13	- 125.957.331	-29.721.638 €
	2012	497.716	130,00	214,29	-84,29	- 41.952.469	-9.452.799 €
Alpiq Romenergie (Fost Ehol Distribution) Total		**5.664.225**				**- 377.000.402**	**-88.641.377 €**
Arcelor Mittal Steal Galati	2010	1.737.600	138,81	163,42	-24,61	- 42.762.336	-10.157.566 €
	2011	1.424.126	130,23	210,13	-79,90	- 113.784.728	-26.849.319 €
	2012	49.276	130,00	214,29	-84,29	- 4.153.523	-935.879 €
Arcelor Mittal Steal Galati Total		**3.211.002**				**- 160.700.587**	**-37.942.763 €**

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preţ mediu vânzare	Preţ mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries)	2009	977.277	101,00	172,15	-71,15	- 69.533.250	-16.409.801 €
	2010	1.576.985	120,00	163,42	-43,42	- 68.472.761	-16.264.700 €
	2011	999.988	130,00	210,13	-80,13	- 80.128.998	-18.907.713 €
	2012	303.662	130,00	214,29	-84,29	- 25.595.675	-5.767.260 €
Alpiq Romindustries (Fost Buzmann Industries) Total		**3.857.912**				**- 243.730.684**	**-57.349.474 €**
Atel Energy România	2009	1.239.628	136,48	172,15	-35,67	- 44.211.768	-10.433.948 €
	2010	152.431	169,55	163,42	6,13	935.134	222.127 €
	2011	155.616	162,86	210,13	-47,27	- 7.355.336	-1.735.609 €
Atel Energy România Total		**1.547.675**				**- 50.631.970**	**-11.947.429 €**
Energy Financing Team România	2009	1.005.070	113,70	172,15	-58,45	- 58.746.301	-13.864.088 €
	2010	1.160.304	123,00	163,42	-40,42	- 46.899.493	-11.140.287 €
	2011	1.043.408	131,00	210,13	-79,13	- 82.564.869	-19.482.496 €
	2012	261.500	131,00	214,29	-83,29	- 21.780.370	-4.907.589 €
Energy Financing Team România Total		**3.470.282**				**- 209.991.032**	**-49.394.459 €**
Electromagnetica	2009	871.861	125,00	172,15	-47,15	- 41.108.291	-9.701.530 €
	2010	1.109.835	132,00	163,42	-31,42	- 34.870.962	-8.283.086 €
	2011	891.105	140,23	210,13	-69,90	- 62.290.365	-14.698.404 €
	2012	239.272	140,00	214,29	-74,29	- 17.775.543	-4.005.215 €
Electromagnetica Total		**3.112.073**				**- 156.045.160**	**-36.688.233 €**
EFT Energy Financing Team Elvetia	2009	754.663	159,84	172,15	-12,31	- 9.287.386	-2.191.817 €
	2010	837.318	161,97	163,42	-1,45	- 1.213.217	-288.182 €
	2011	661.063	159,63	210,13	-50,50	- 33.384.916	-7.877.703 €
	2012	221.855	163,98	214,29	-50,31	- 11.160.956	-2.514.805 €
EFT Energy Financing Team Elvetia Total		**2.474.899**				**- 55.046.475**	**-12.872.507 €**
Electrica	2010	697.400	132,06	163,42	-31,36	- 21.873.608	-5.195.755 €
	2011	398.300	130,00	210,13	-80,13	- 31.915.779	-7.531.036 €
Electrica Total		**1.095.700**				**- 53.789.387**	**-12.726.791 €**
Euro - P.E.C.	2009	346.502	125,00	172,15	-47,15	- 16.337.619	-3.855.667 €
	2010	401.192	135,00	163,42	-28,42	- 11.401.870	-2.708.347 €
	2011	320.876	141,19	210,13	-68,94	- 22.120.508	-5.219.686 €
	2012	130.258	141,00	214,29	-73,29	- 9.546.549	-2.151.044 €
Euro - P.E.C. Total		**1.198.828**				**- 59.406.546**	**-13.934.745 €**
Enol Grup	2009	362.960	123,20	172,15	-48,95	- 17.766.873	-4.192.970 €
Enol Grup Total		**362.960**				**- 17.766.873**	**-4.192.970 €**
Luxten Lighting Company	2009	261.195	112,02	172,15	-60,13	- 15.705.109	-3.706.395 €
	2010	300.013	135,00	163,42	-28,42	- 8.526.329	-2.025.305 €

Partener	An	Cantitate (Mwh)	Preţ mediu vânzare	Preţ mediu PCCB	Marja unitara	Valoare marja lei	Valoare marja euro
	2011	260.429	141,11	210,13	-69,02	- 17.974.025	-4.241.257 €
Luxten Lighting Company Total		**821.637**				**- 42.205.463**	**-9.972.957 €**
Elsid Titu	2009	127.967	98,37	172,15	-73,78	- 9.441.499	-2.228.188 €
	2010	178.334	103,00	163,42	-60,42	- 10.774.941	-2.559.429 €
	2011	172.587	103,00	210,13	-107,13	- 18.489.264	-4.362.836 €
	2012	59.069	103,00	214,29	-111,29	- 6.573.790	-1.481.217 €
Elsid Titu Total		**537.957**				**- 45.279.495**	**-10.631.670 €**
Electrocarbon	2009	42.332	99,50	172,15	-72,65	- 3.075.542	-725.826 €
	2010	140.964	103,00	163,42	-60,42	- 8.517.082	-2.023.108 €
	2011	156.412	103,00	210,13	-107,13	- 16.756.367	-3.953.932 €
	2012	54.651	103,00	214,29	-111,29	- 6.082.146	-1.370.439 €
Electrocarbon Total		**394.359**				**- 34.431.136**	**-8.073.304 €**
Compania Naţionala a Huilei Petrosani	2010	128.739	160,00	163,42	-3,42	- 440.231	-104.571 €
	2011	141.869	160,18	210,13	-49,95	- 7.085.728	-1.671.990 €
	2012	13.844	165,00	214,29	-49,29	- 682.312	-153.740 €
Compania Naţionala a Huilei Petrosani Total		**284.452**				**- 8.208.271**	**-1.930.300 €**
OMV Petrom	2011	22.105	142,56	210,13	-67,57	- 1.493.571	-352.432 €
	2012	11.526	142,00	214,29	-72,29	- 833.228	-187.744 €
OMV Petrom Total		**33.631**				**- 2.326.798**	**-540.176 €**
Societatea Naţionala a Sarii	2010	4.773	140,00	163,42	-23,42	- 111.791	-26.554 €
	2011	20.561	140,41	210,13	-69,72	- 1.433.419	-338.238 €
	2012	1.089	139,96	214,29	-74,33	- 80.945	-18.239 €
Societatea Naţionala a Sarii Total		**26.423**				**- 1.626.154**	**-383.031 €**
Consiliul Local al Municipiului Brasov	2010	965	140,05	163,42	-23,37	- 22.547	-5.356 €
	2011	1.240	139,99	210,13	-70,14	- 86.977	-20.524 €
	2012	78	139,86	214,29	-74,43	- 5.806	-1.308 €
Consiliul Local al Municipiului Brasov Total		**2.283**				**- 115.330**	**-27.188 €**
Total general		**45.049.761**				**- 2.700.118.197**	**-635.283.698 €**

Pierderea de **635.283.698 euro** prezentată mai sus, se referă la nerealizarea veniturilor calculate prin raportare la PCCB, chiar dacă aceste pierderi nu se regasesc în contul de profit şi pierderi ale societăţii debitoare. **Mai mult, dacă extindem analiza la nivelul întregii perioade de derulare a contractelor bilaterale încheiate de societatea debitoare Hidroelectrica, constatăm că prin practicarea unui preţ de vânzare mult inferior preţului de referinţă PZU, pierderea de venituri se situează în jurul valorii de 1.100.000.000 euro.**

c) Alte vânzări de energie electrică

Principalele tranzacţii prezentate în această grupă de vânzări sunt în legătură cu producătorii termo, Transelectrica pe piaţa de echilibrare, membrii parte responsabilă cu echilibrarea (PRE), piaţa zilei următoare (PZU) şi consumatorii direcţi.

Tranzacţiile cu producătorii termo Cet Arad S.A., Cet Brasov S.A., Complexul Energetic Craiova S.A., Complexul Energetic Rovinari S.A., Complexul Energetic Turceni S.A., Electrocentrale Bucureşti, Electrocentrale Deva şi cu producătorul Nuclearelectrica au fost derulate în baza contractelor de vânzare-cumpărare de energie electrică între producători.

Tranzacţiile pe piaţa de echilibrare (PE) sunt derulate în baza convenţiilor de participare la Piaţa de echilibrare semnate cu Transelectrica S.A (obligatorii pentru orice participant la piaţa de energie electrică). Aceste tranzacţii rezultă ca urmare a comenzilor de descărcare şi încarcare emise de Dispecerul Energetic Naţional şi sunt aduse la cunoştinţa Hidroelectrica SA de către OPCOM prin Note de închidere lunare.

Tranzacţiile cu membrii parte responsabilă cu echilibrarea (PRE) sunt efectuate în baza contractelor de prestări servicii încheiate cu fiecare membru PRE pe care Hidroelectrica, ca Parte Responsabilă cu Echilibrarea, l-a reprezentat în piaţă.

Cifra de afaceri realizată în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 în afara pieţei concurenţiale şi a celei reglementate a fost în cuantum de **1.469.787.577 lei** şi din punct de vedere cantitativ (Mwh) reprezintă cca. **10%** din vânzările de energie electrică din perioada menţionată, dispersia pe clienţi şi perioade fiind următoarea:

Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari (lei)
Piaţa de Echilibrare	185.419.353	183.934.699	375.460.712	260.566.219	1.005.380.983
Piaţa Zilei Următoare	53.828.710	153.155.711	33.510.613	22.759.188	263.254.222
Membrii PRE	18.872.716	1.753.326	70.999.968	20.156.016	111.782.026
Electrocentrale Bucureşti		29.718.983			29.718.983
Consumatori directi	7.222.448	7.805.377	9.166.925	3.810.582	28.005.332
Cet Brasov	7.362.328	5.905.330	2.039.690		15.307.348
Nuclearelectrica	1.571.629	4.616.468	2.987.387		9.175.484
Electrocentrale Deva	1.650.221				1.650.221
Cet Arad	1.145.725	447.650			1.593.375
Complex Energetic Craiova	846.190	669.620			1.515.810
Complex Energetic Turceni		1.491.580			1.491.580
Complex Energetic Rovinari	912.213				912.213
Total Vanzari (lei)	**278.831.533**	**389.498.744**	**494.165.295**	**307.292.005**	**1.469.787.577**

Cantitatea totală de energie electrică vândută în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 în afara pieţei concurenţiale şi a celei reglementate, corespunzătoare valorilor de mai sus, este de **6,4 Twh**, structura vânzărilor pe fiecare client în parte şi ponderea în totalul vânzărilor fiind următoarea:

Client	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Vanzari Mwh	%
Piaţa de Echilibrare	970.799	978.381	1.141.145	781.204	3.871.529	60,17%
Piaţa Zilei Următoare	421.483	1.260.865	161.721	151.311	1.995.380	31,01%
Electrocentrale Bucureşti		156.416			156.416	2,43%
Membrii PRE	-53.126	-27.950	144.511	55.068	118.503	1,84%
Cet Brasov	48.994	39.298	13.574		101.866	1,58%
Nuclearelectrica	13.975	39.396	25.494		78.865	1,23%
Consumatori directi	18.427	20.208	22.436	9.101	70.172	1,09%
Cet Arad	6.547	2.558			9.105	0,14%
Complex Energetic Turceni		9.095			9.095	0,14%
Complex Energetic Craiova	4.574	3.620			8.194	0,13%
Electrocentrale Deva	7.716				7.716	0,12%
Complex Energetic Rovinari	7.110				7.110	0,11%
Total vânzări (Mwh)	**1.446.499**	**2.481.887**	**1.508.881**	**996.684**	**6.433.951**	**100,00%**

Vânzările de energie electrică realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 pe fiecare client menţionat mai sus, structurate după preţul mediu utilizat, se prezintă astfel:

Client	An	Preţ mediu Lei / Mwh	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
Cet Arad	2009	175,00	6.547	1.145.725
	2010	175,00	2.558	447.650
Cet Arad Total			**9.105**	**1.593.375**
Cet Brasov	2009	150,27	48.994	7.362.328
	2010	150,27	39.298	5.905.330
	2011	150,26	13.574	2.039.690
Cet Brasov Total			**101.866**	**15.307.348**
Complex Energetic Craiova	2009	185,00	4.574	846.190
	2010	184,98	3.620	669.620
Complex Energetic Craiova Total			**8.194**	**1.515.810**
Complex Energetic Rovinari	2009	128,30	7.110	912.213
Complex Energetic Rovinari Total			**7.110**	**912.213**
Complex Energetic Turceni	2010	164,00	9.095	1.491.580
Complex Energetic Turceni Total			**9.095**	**1.491.580**
Consumatori directi	2009	391,95	18.427	7.222.448

Client	An	Preţ mediu Lei / Mwh	Cantitate (Mwh)	Valoare (lei)
	2010	386,25	20.208	7.805.377
	2011	408,58	22.436	9.166.925
	31.05.2012	418,70	9.101	3.810.582
Consumatori directi Total			**70.172**	**28.005.332**
Electrocentrale Bucureşti	2010	190,00	156.416	29.718.983
Electrocentrale Bucureşti Total			**156.416**	**29.718.983**
Electrocentrale Deva	2009	213,87	7.716	1.650.221
Electrocentrale Deva Total			**7.716**	**1.650.221**
Membrii PRE	2009	-355,24	-53.126	18.872.716
	2010	-62,73	-27.950	1.753.326
	2011	491,31	144.511	70.999.968
	31.05.2012	366,02	55.068	20.156.016
Membrii PRE Total			**118.503**	**111.782.026**
Nuclearelectrica	2009	112,46	13.975	1.571.629
	2010	117,18	39.396	4.616.468
	2011	117,18	25.494	2.987.387
Nuclearelectrica Total			**78.865**	**9.175.484**
Piaţa de Echilibrare	2009	191,00	970.799	185.419.353
	2010	188,00	978.381	183.934.699
	2011	329,02	1.141.145	375.460.712
	31.05.2012	333,54	781.204	260.566.219
Piaţa de Echilibrare Total			**3.871.529**	**1.005.380.983**
Piaţa Zilei Următoare	2009	127,71	421.483	53.828.710
	2010	121,47	1.260.865	153.155.711
	2011	207,21	161.721	33.510.613
	31.05.2012	150,41	151.311	22.759.188
Piaţa Zilei Următoare Total			**1.995.380**	**263.254.222**
Total Vanzari			**6.433.951**	**1.469.787.577**

Din cele prezentate mai sus, **rezultă că în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cifra de afaceri realizată din vânzarea de energie electrică în afara pieţei concurenţiale şi a celei reglementate a fost de 1.469.787.577 lei, echivalentul a 6.433.951 Mwh, ceea ce reprezintă cca. 10% din întreaga cantitate de energie electrică vândută în perioada menţionată, preţul mediu de vânzare fiind de 228,44 lei / Mwh.**

Referitor la vânzările de energie electrică, menţionăm că începând cu data de 30.09.2011, datorită instalării secetei prelungite care a condus la diminuarea semnificativă a producţiei de energie electrică, în baza avizul de forţă majoră nr. 1240/27.09.2011 emis de Camera de Comerţ şi Industrie a României s-a trecut la activarea clauzei de forţă majoră în toate contractele de vânzare – cumpărare, clauză care a încetat în luna aprilie a anului 2012.

d) Servicii prestate şi alte venituri

Principalele servicii prestate şi alte venituri realizate care sunt cuprinse în cifra de afaceri, se referă în principal la următoarele grupe de venituri:

I. Servicii de sistem, transport şi administrarea pieţei, formate din:
   - servicii de sistem facturate la Transelectrica care cuprind servicii de reglaj secundar frecventa/putere, rezerve de putere, asigurarea puterii reactive şi reglarea tensiunii;
   - servicii de transport efectuate pentru piaţa reglementată;
   - servicii de transport şi administrare pentru piaţa concurenţială care cuprind în principal servicii de sistem livrate consumatorilor eligibili, distribuţie energie, componentă TG şi componentă TL.

II. Servicii apă industrială care reprezintă livrări de apă către comunităţile şi administraţiile publice locale;

III. Venituri din vânzarea mărfurilor, venituri din alte lucrări şi servicii prestate, venituri din activităţi diverse.

IV. Venituri obţinute din vânzarea certificatelor verzi.

Precizăm că obţinerea şi vânzarea certificatelor verzi sunt reglementate de Legea 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie.

Sistemul de promovare a E-SRE se aplică pentru energia electrică livrată în reţeaua electrică şi/sau la consumatori care este produsă din energie hidraulică utilizată în centrale cu o putere instalată de cel mult 10 MW, energie eoliană, energie solară, energie geotermală, biomasă, biolichide, biogaz, gaz rezultat din procesarea deşeurilor, gaz de fermentare a namolurilor din instalaţiile de epurare a apelor uzate.

Certificatele verzi sunt emise lunar producătorilor de către Operatorul de transport şi sistem - Transelectrica pentru cantitatea de energie electrică produsă în centrale electrice care utilizează surse regenerabile diminuată cu cantitatea de energie electrică necesară asigurării consumului propriu tehnologic al acestora.

Certificatele verzi emise în condiţiile de mai sus au o durată de valabilitate de 16 luni de la data emiterii lor iar tranzacţionarea lor se poate face atât pe Piaţa Centralizată a Certificatelor Verzi administrată de către Operatorul Pieţei de Energie Electrică (OPCOM) cât şi pe piaţa contractelor bilaterale a certificatelor verzi.

Tranzacţionarea certificatelor verzi se realizează la valori cuprinse între 27 euro/CV şi 55 euro/CV, valori indexate anual cu indicele mediu de inflaţie calculat la nivel UE comunicat oficial de către EUROSTAT.

Hidroelectrica deţine în portofoliul sau centrale care beneficiază de schema de sprijin prevăzută de Legea 220/2008, astfel că pentru energia electrică produsă în aceste centralele a obţinut de la CN Transelectrica SA un număr de Certificate Verzi pe care le-a vândut pe Piaţa Centralizată a Certificatelor Verzi din care în **perioada ianuarie 2009 – mai 2012 a obţinut venituri din vânzarea certificatelor verzi în valoare totală de 39.789.438 lei**.

Precizăm că energia electrică produsă din surse regenerabile este un produs care se comercializează la preţul pieţei, separat de comercializarea certificatelor verzi.

În perioada ianuarie 2009 – mai 2012, cifra de afaceri realizată din serviciile prestate şi asimilate prezentate mai sus a fost de **1.615.322.615 lei,** în următoarea structură:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total Servicii (lei)
Servicii de sistem, transport, admin. pieţei	391.140.440	497.331.458	450.560.895	184.404.828	1.523.437.621
Certificate verzi	13.282.387	17.819.224	8.687.827	0	39.789.438
Alte servicii	10.381.691	8.021.622	9.287.814	5.167.092	32.858.219
Unitati de reducere a emisiilor	0	0	11.062.633	0	11.062.633
Alte venituri din exploatare	0	4.309.556	0	0	4.309.556
Servicii apa industriala	1.102.992	1.271.057	1.062.468	428.631	3.865.148
Total Servicii (lei)	**415.907.510**	**528.752.917**	**480.661.637**	**190.000.551**	**1.615.322.615**
Cifra de afaceri neta - conform balanta	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	1.048.489.127	9.763.580.754
Ajustari	0	0	0	-8.636.996	-8.636.996
Cifra de afaceri ajustata (lei)	**2.420.799.964**	**3.273.700.089**	**3.020.591.574**	**1.039.852.131**	**9.754.943.758**

Ponderea veniturilor prezentate mai sus în totalul cifrei de afaceri realizate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 se prezintă astfel:

Specificatie	2009	2010	2011	31.05.2012	Total
Servicii de sistem, transport, admin. pieţei	16,16%	15,19%	14,92%	17,73%	15,62%
Certificate verzi	0,55%	0,54%	0,29%	0,00%	0,41%
Alte servicii	0,43%	0,25%	0,31%	0,50%	0,34%
Unitati de reducere a emisiilor	0,00%	0,00%	0,37%	0,00%	0,11%
Alte venituri din exploatare	0,00%	0,13%	0,00%	0,00%	0,04%
Servicii apa industriala	0,05%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%
Total	**17,18%**	**16,15%**	**15,91%**	**18,27%**	**16,56%**

9.1.2 Cheltuielile de exploatare

Cheltuielile de exploatare sunt considerate ca fiind operaţiile care apar în legătură cu desfăşurarea activităţii principale care se identifică cu obiectul de activitate al unei întreprinderi, operaţiuni care sunt considerate curente sau obişnuite. La modul general, în categoria cheltuielilor de exploatare sunt înregistrate:

- cheltuielile privind stocurile;
- cheltuielile cu servicii executate de terţi;
- cheltuielile cu personalul;
- cheltuieli cu alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate;
- alte cheltuieli de exploatare.

Cheltuielile sunt definite drept diminuări ale beneficiilor economice înregistrate pe parcursul perioadei contabile sub formă de ieşiri sau scăderi ale valorii activelor ori creşteri ale datoriilor care se concretizează în reduceri ale capitalului propriu, altele decât cele rezultate din distribuirea acestora către acţionari.

Recunoaşterea cheltuielilor are loc simultan cu recunoaşterea creşterii datoriilor sau a reducerii activelor (de exemplu, drepturile salariale angajate sau amortizarea mijloacelor fixe).

Cheltuielile din activitatea de exploatare înregistrate de debitoarea Hidroelectrica, conform situaţiilor financiare întocmite pentru exerciţiile financiare 2009-2011 şi a balanţei de verificare întocmită pentru data de 31.05.2012, se prezintă astfel:

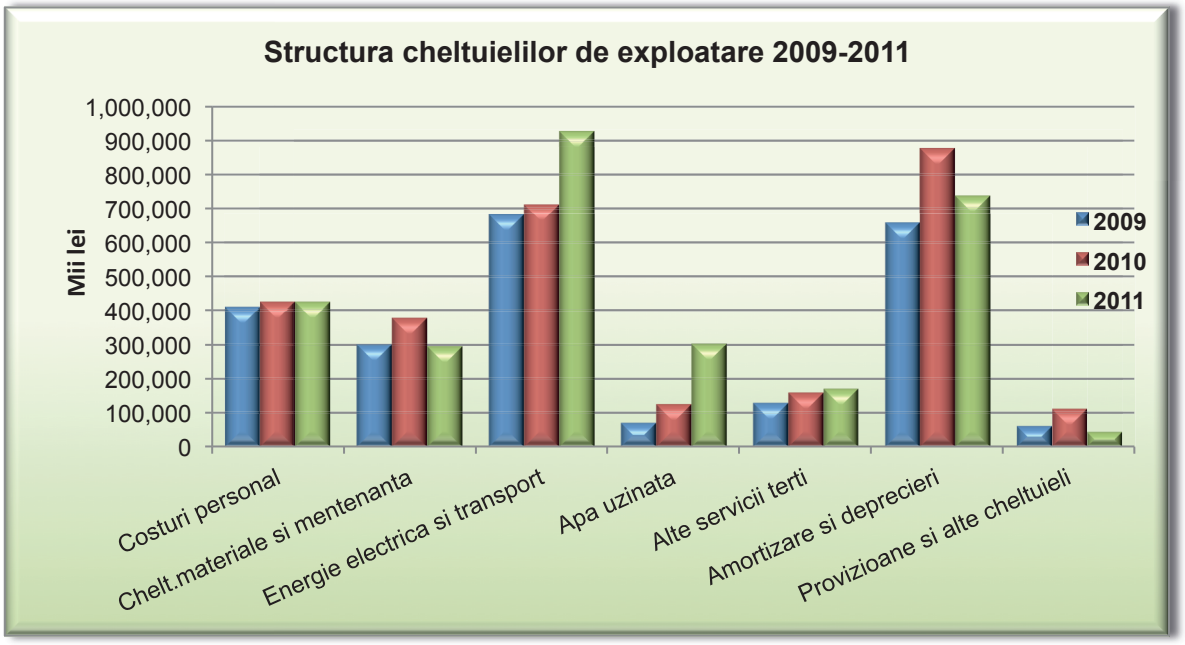
- lei -

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime şi materiale	19.223.709	24.186.813	19.946.663	6.761.545
Alte cheltuieli materiale	4.401.635	4.173.595	4.616.042	827.477
Energie şi apa	598.692.663	628.359.028	1.078.573.777	168.316.483
Cheltuieli privind marfurile	4.664.834	2.152.817	2.582.099	879.955
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	402.681.566	425.401.675	424.335.206	171.154.157
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	654.873.735	874.218.170	733.298.292	345.790.361
Ajustari de valoare privind activele circulante	58.021	2.338.102	4.594.261	
Cheltuieli privind prestațiile externe	549.394.480	706.167.552	583.299.175	224.707.549
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	5.795.428	5.547.136	8.378.320	4.192.491

- lei -

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Alte cheltuieli de exploatare	64.679.174	46.133.112	43.521.271	9.129.344
Ajustari privind provizioanele	(238.733)	65.605.899	(17.254.858)	(881.298)
Cheltuieli de exploatare - Total	**2.304.226.512**	**2.784.283.899**	**2.885.890.248**	**930.878.064**

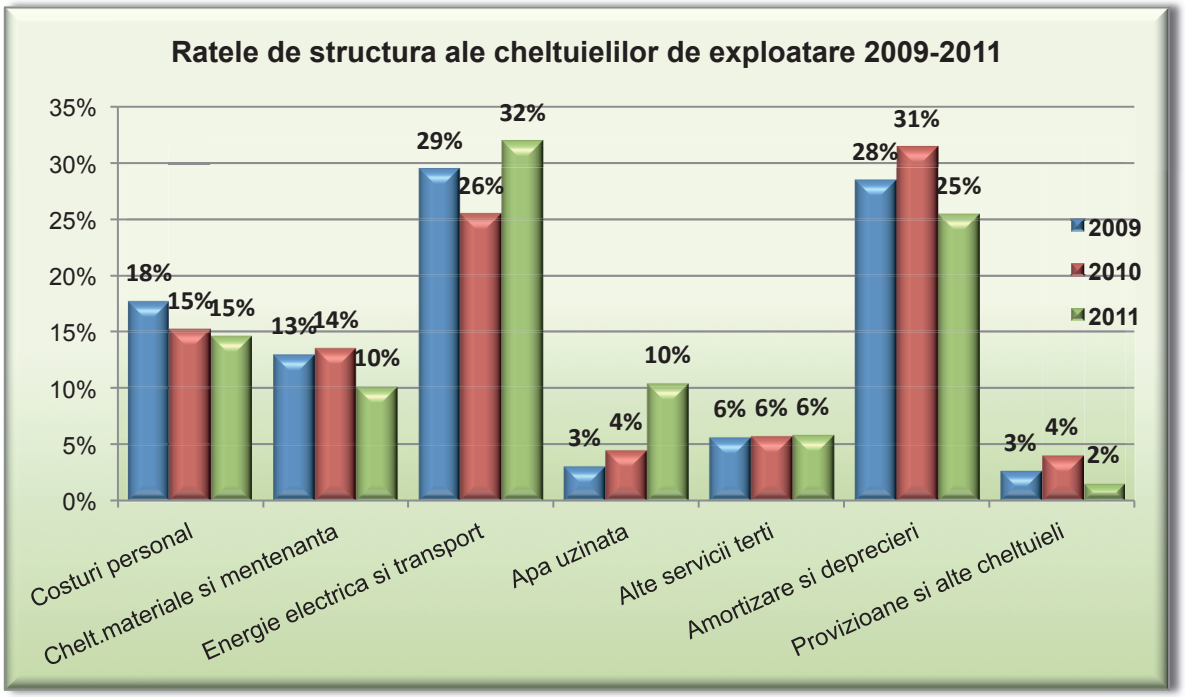
Structura sintetică şi evoluţia cheltuielilor de exploatare în perioada 2009-2011 sunt redate în graficul de mai jos.



Ratele de structură ale cheltuielilor de exploatare înregistrate în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 se prezintă astfel:

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime şi materiale	0,83%	0,87%	0,69%	0,73%
Alte cheltuieli materiale	0,19%	0,15%	0,16%	0,09%
Energie şi apa	25,98%	22,57%	37,37%	18,08%
Cheltuieli privind marfurile	0,20%	0,08%	0,09%	0,09%
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	17,48%	15,28%	14,70%	18,39%
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	28,42%	31,40%	25,41%	37,15%
Ajustari de valoare privind activele circulante	0,00%	0,08%	0,16%	
Cheltuieli privind prestațiile externe	23,84%	25,36%	20,21%	24,14%
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	0,25%	0,20%	0,29%	0,45%

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Alte cheltuieli de exploatare	2,81%	1,66%	1,51%	0,98%
Ajustari privind provizioanele	-0,01%	2,36%	-0,60%	-0,09%
Cheltuieli de exploatare - Total	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**



Raportat la cifra de afaceri netă realizată, ponderea cheltuielilor de exploatare înregistrate în perioada analizată se prezintă astfel:

Indicatori	2009	2010	2011	31.05.2012
Materii prime şi materiale	0,79%	0,74%	0,66%	0,64%
Alte cheltuieli materiale	0,18%	0,13%	0,15%	0,08%
Energie şi apa	24,73%	19,19%	35,71%	16,05%
Cheltuieli privind marfurile	0,19%	0,07%	0,09%	0,08%
Reduceri comerciale primite				
Cheltuieli cu personalul	16,63%	12,99%	14,05%	16,32%
Ajustari de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale	27,05%	26,70%	24,28%	32,98%
Ajustari de valoare privind activele circulante	0,00%	0,07%	0,15%	
Cheltuieli privind prestațiile externe	22,69%	21,57%	19,31%	21,43%
Alte impozite, taxe şi varsaminte asimilate	0,24%	0,17%	0,28%	0,40%
Alte cheltuieli de exploatare	2,67%	1,41%	1,44%	0,87%
Ajustari privind provizioanele	-0,01%	2,00%	-0,57%	-0,08%
Cheltuieli de exploatare - Total	**95,18%**	**85,05%**	**95,54%**	**88,78%**

În cadrul cheltuielilor de exploatare au intrat în atenţia noastră următoarele cheltuieli sau grupe de cheltuieli care prin dimensiunea lor au un impact semnificativ asupra rezultatului din exploatare:

a) Cheltuieli cu apa

Tarifele pentru serviciile specifice de gospodărire a apelor au fost stabilite iniţial de **Legea nr. 404/2003** pentru aprobarea O.U.G nr.107/2002 privind înfiinţarea Administraţiei Naţionale „Apele Române", publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 713 din 13 octombrie 2003, astfel:

- 0,0001 leu /m^3 pentru agenţii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată, în regim de uzinare şi
- 0,0001 leu/m^3 pentru agenţii economici producători de energie electrică şi termică prin termocentrale şi producători de energie nuclearo-electrică în regim de circuit deschis.

De remarcat este faptul că prin acest act normativ nu se stabileau tarife diferenţiate în funcţie de sursa de producere a energiei electrice, tariful fiind practic acelaşi pentru toţi producătorii: hidro, termo şi nucleară, cu singura excepţie a agenţilor economici producători de energie electrică şi termică prin termocentrale în regim de recirculare maxim tehnic realizabil.

Ulterior, prin **Hotărârea Guvernului nr.803/2008** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 596 din 11 august 2008, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 august 2005 - 1 ianuarie 2008, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.522/2009** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 440 din 26 iunie 2009, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 ianuarie 2008 - 1 martie 2009, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.328/2010** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor cu indicele de inflaţie publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 279 din 29 aprilie 2010, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 martie - 31 decembrie 2009, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

A urmat **Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010**, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 826 din 10 decembrie 2010, prin care Guvernul României a aprobat din nou în anul 2010, actualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă. De această dată însă, spre deosebire de toate

hotărârile de guvern precedente descrise mai sus, actualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă s-a realizat fără să existe vreun criteriu de calcul, în condiţiile în care toate actualizările precedente aveau la baza indicele de inflaţie stabilit şi comunicat de către Institutul Naţional de Statistică.

După cum s-a arătat mai sus, până la apariţia H.G. nr.1202/2010, în toate actele normative succesive prin care s-a procedat la reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, criteriul pe baza căruia s-au operat astfel de reactualizări a fost majorarea acestui cuantum cu indicele de inflaţie aferent perioadelor respective, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Deși O.U.G nr.107/2002 nu instituia ca regula de bază reactualizarea cu indicele de inflaţie, ulterior aprobării acesteia prin Legea nr. 404/2003 toate hotărârile de guvern prin care s-au produs astfel de reactualizări s-au bazat pe acest indicator, în conformitate cu prevederile O.U.G nr.36/2001 privind regimul preţurilor şi tarifelor reglementate care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările şi completările ulterioare.

O astfel de metodă stabilită prin O.U.G nr.107/2002, aprobată prin Legea nr. 404/2003, în ciuda diferitelor discriminări existente între producătorii de energie electrică şi termică (de exemplu tariful aplicabil producătorilor de energie electrică şi termică în termocentrale în regim de circuit deschis era substanțial mai mic celui aplicabil producătorilor de energie electrică şi termică în centrale nucleare în regim de circuit deschis, diferenţiere care din punct de vedere tehnic nu se justifica având în vedere că regimul de funcţionare al celor două categorii de producători este similar), avea avantajul posibilității de prognozare a cheltuielilor cu apa brută în costul unui MWh produs.

În cazul Hidroelectrica, apariţia H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă conduce la o majorare a tarifului apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m^3 (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m^3, adică o creştere cu 323%.

Conform balanţelor de verificare întocmite de către societatea debitoare, în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cheltuiala cu apa şi evoluţia acesteia se prezintă astfel:

Denumire în balanta	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli privind apa uzinată (lei)	71.218.333	125.314.459	303.036.185	129.028.797
Variație - baza fixa an 2009		76,0%	325,5%	
Variație - baza în lant		76,0%	141,8%	
Pondere în total cheltuieli de exploatare (%)	3,1%	4,5%	10,5%	13,9%
Pondere în cifra de afaceri (%)	2,9%	3,8%	10,0%	12,3%

Ca efect al aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1202/2010, cheltuiala societăţii debitoare Hidroelectrica cu apa uzinată a înregistrat o creştere de 76% în anul 2010 faţă de anul 2009 şi cu 325,5% în anul 2011 faţă de acelaşi an 2009.

În aceste condiţii ponderea costului cu apa uzinată în cheltuielile de exploatare creşte de la 3,1% în anul 2009 la 4,5% în anul 2010 şi la 10,5% în anul 2010 ajungând ca în primele cinci luni ale anului 2012 să reprezinte 13,9% din cheltuielile de exploatare.

În valori absolute creşterea costului cu apa uzinată reprezintă în anul 2010 faţă de anul 2009 o majorare a cheltuielilor cu 54.096.126 lei iar în anul 2011 o majorare a cheltuielilor faţă de anul 2009 cu 231.817.853 lei.

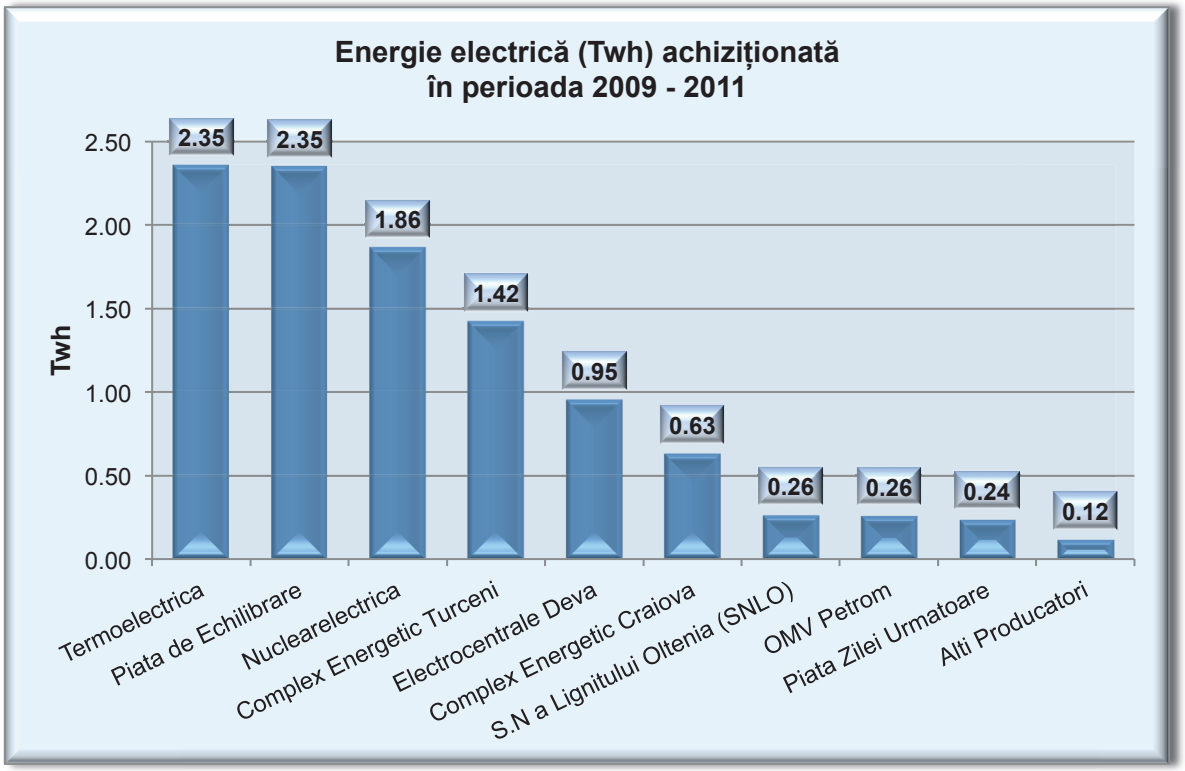
Subliniem faptul că Hidroelectrica livrează pe piaţa reglementată circa 30% din totalul producţiei sale de energie electrică în baza unui preţ reglementat de către Autoritatea Naţionala pentru Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), preţ care în conformitate cu dispoziţiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 ar trebui să fie stabilit astfel încât să acopere costurile justificate ale activităţilor de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei electrice, cheltuielile pentru dezvoltare şi protecţia mediului precum şi o cotă rezonabilă de profit.

Mai mult, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de 5,5 TWh, cu 1 TWh mai mult decât în anul contractual 2011 şi concomitent a scăzut preţul de vânzare de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh, fapt care în condiţiile diminuării producţiei ca efect al secetei prelungite din ultimii doi ani, ponderea livrărilor pe piaţa reglementată tinde să crească spre 50% iar diminuarea preţului de vânzare conduce la o situaţie de blocaj din punct de vedere economic şi financiar.

Faţă de cele prezentate mai sus, apreciem că în cazul Hidroelectrica, apariţia H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă, majorând tariful apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m^3 (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m^3, adică o creştere cu 323%, în condiţiile în care respectivul act menţionat a intrat în vigoare încă de la publicare iar preţurile de livrare nu au mai putut fi modificate, nici în sectorul reglementat şi nici în sectorul pieței libere, a contribuit în mod semnificativ la diminuarea fluxurilor de numerar şi a capacităţii debitoarei de a îşi onora obligaţiile de plată la scadenţă, conducând astfel la apariţia stării de insolvenţă.

b) Cheltuieli cu energia electrică cumpărată de la terţi

În perioada anilor 2009 – 2011 societatea debitoare Hidroelectrica cumpără de la terţi energie electrică în valoare de 1.788.222.477 lei, echivalentul a **10,46 Twh**, aşa cum este prezentat în graficul de mai jos.

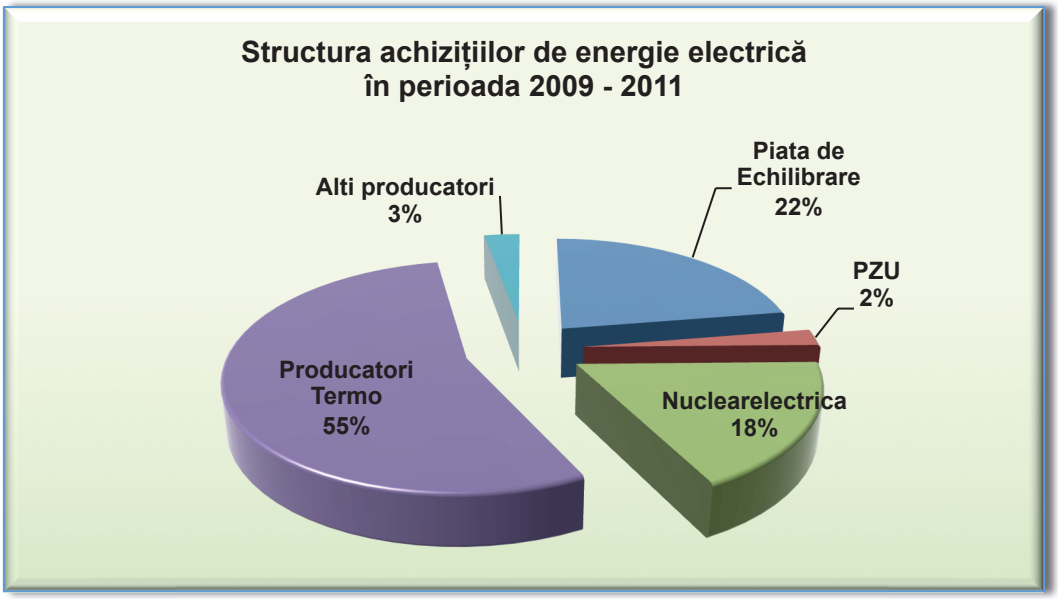


Specificatie	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu	% Cantitate
Piaţa de Echilibrare	2.345.177	182.419.810	78	22,43%
Piaţa Zilei Următoare	239.178	28.918.617	121	2,29%
Nuclearelectrica	1.863.698	285.368.517	153	17,82%
Producători Termo	5.710.616	1.228.036.036	215	54,62%
Alti producători	297.181	24.017.537	81	2,84%
Total	**10.455.850**	**1.748.760.517**	**167**	**100%**

Pentru perioada menţionată anterior constatăm că din cantitatea totală de energie electrică cumparată de la terţi:

- 17,82% provine de la Nuclearelectrica, adică 1.863.698 Mwh, la un preţ mediu de 153 lei / Mwh;
- 54,63 % provine de producători în centrale termoelectrice, adică 5.710.616 Mwh la un preţ mediu de 215 lei / Mwh.

Precizăm că preţurile medii de achiziţie prezentate anterior sunt calculate la nivelul întregii perioade 2009 – 2011.



Începând cu anul 2007, debitoarea Hidroelectrica a încheiat o serie de contracte de tipul contractelor de întrajutorare cu rol asigurător dar şi contracte de vânzare – cumpărare cu Societatea Naţională Nuclearelectrica şi cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, la preţuri de achiziţie cu mult superioare în raport cu preţurile cu care Hidroelectrica vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale aflate în derulare pe piaţa liberă, situaţie care la nivelul debitoarei Hidoelectrica a condus la înregistrarea unor pierderi patrimoniale importante.

Astfel, dacă pentru perioada anilor 2009-2011 preţul mediu de vânzare pe piaţa liberă a fost de 83,58 lei/Mwh, preţul mediu de achiziţie pentru aceaşi perioadă a fost de 153 lei / Mwh de la Nuclearelectrica şi 215 lei / Mwh de la producătorii în centrale termoelectrice.

Contractele de întrajutorare cu rol asigurător sunt încheiate pentru acoperirea eventualelor deficite de producţie care pot apărea la un moment dat şi prevenirea costurilor cu penalităţile pe care Hidroelectrica le-ar suporta pentru nelivrarea cantităţilor contractate. Preţurile stabilite prin aceste contracte de întrajutorare pentru livrările reciproce între producători sunt aceleaşi pentru ambele părţi contractante.

Dacă în cazul contractelor de întrajutorare raţiunea încheierii lor este accea de acoperire a riscurilor de penalizare pentru nelivrarea cantităţilor contractate, în cazul contractelor de vânzare-cumpărare nu există nicio justificare economică care să susţină necesitatea încheierii lor, având în vedere disproporţia evidentă între preţul de achiziţie şi preţul de vânzare cu care Hidroelectrica opera pe piaţa liberă. Constatăm totuşi că nici derularea contractelor de întrajutorare nu au vizat întotdeauna scopul pentru care au fost încheiate, fiind mai degrabă o formă de ajutor acordată respectivilor producători, în dauna intereselor economice ale Hidroelectrica.

Principalele contracte încheiate de către Hidroelectrica pentru cumpărarea de energie electrică sunt următoarele:

Furnizor	Contract	Observatii
Complex Energetic Craiova	96CE/2009	Contract de intrajutorare încheiat între producători cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al producţiei Craiova, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.06.2009 - 31.05.2010
Complex Energetic Craiova	740/2011	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.04 - 31.12.2011
Complex Energetic Rovinari	11082/2007	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al producţiei Rovinari, aprobat prin Decizie ANRE. Din oct 2009 preţul de contract este stabilit prin Nota aprobarata de Ministru. Valabilitate contract până la data de 24.09.2010
Complex Energetic Turceni	70/2009	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al producţiei Turceni, stabilit prin Decizie ANRE. Din luna septembrie 2009, preţul de contract a fost stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.08.2009 - 31.07.2010
Complex Energetic Turceni	106CE/2010	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 19.04.2010 - 31.12.2010
Complex Energetic Turceni	223/2011	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este stabilit prin proces verbal de negociere. Valabilitate contract 21.02.2011 - 31.12.2011
Complex Energetic Turceni	480/2011	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.04.2011 - 31.12.2011
Electrocentrale Bucureşti	105CE/2010	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al prod ELCEN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 17.04.2010 - 31.12.2010
Electrocentrale Deva	85CE/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al prod Deva, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.09.2007 - 31.05.2009
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Încheiat prin Nota aprobată de Ministru. Preţul este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Contract încheiat pe 10 ani
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Contract încheiat pentru o perioadă de 10 ani prin Nota aprobată de Ministru, preţul fiind stabilit prin aceasi Nota aprobată de Ministru.
Electrocentrale Deva	97CE/2009	Încheiat prin Nota aprobată de Ministru. Preţul este stabilit prin Nota aprobată de Ministru. Contract încheiat pe 10 ani.
Nuclearelectrica	821/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al producţiei SNN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.10.2007 - 31.12.2010

Furnizor	Contract	Observatii
Nuclearelectrica	821/2007	Contract de intrajutorare încheiat între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al prod SNN, conform Deciziei ANRE. Valabilitate contract 01.10.2007 - 31.12.2010
Nuclearelectrica	144/2011	Contract încheiat în baza memorandumului aprobat de Ministru. Valabilitate contract 07.02.2011 - 31.12.2011
S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	624/2010	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al prod SNLO. Ulterior preţul a fost majorat prin Nota aprobată de Ministru. Valabilitate contract 01.01.2011 - 31.12.2011
Termoelectrica	80CE/2007	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Valabilitate contract 01.03.2007 - 28.02.2009. Contractul se incheie de drept în momentul intrarii în vigoare a contractului 92/30.07.2008
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract este stabilit iniţial prin negociere între parti, în limitele maxime şi minime stabilite de ANRE. Ulterior, preţul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru. Valabilitate contract - 10 ani.
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru.
Termoelectrica	92CE/2008	Contract încheiat în baza Notei aprobate de Ministru. Preţul de contract a fost stabilit prin Note aprobate de Ministru.
UT Giurgiu	11503/2009	Contract de intrajutorare între producători, cu rol asiguratoriu. Preţul de contract este preţul mediu al producţiei Giurgiu aprobat prin Decizie ANRE. Valabilitate contract 01.03.2009 - 28.02.2010

Situaţia achiziţiilor de energie electrică în perioada 2009-2011, ca efect al derulării contractelor mai sus menţionate, se prezintă astfel:

An	Furnizor	Contract	Preţ mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)
2009	Complex Energetic Craiova	96CE/2009	185,00	79.720	14.748.200
	Complex Energetic Rovinari	11082/2007	129,30	83.655	10.816.337
	Complex Energetic Turceni	70/2009	178,66	641.195	114.557.984
	Electrocentrale Deva	85CE/2007	213,87	480	102.658
		97CE/2009	230,25	499.377	114.982.967
	Nuclearelectrica	821/2007	112,46	80.700	9.075.522
	Termoelectrica	80CE/2007	225,00	221.063	49.739.203
		92CE/2008	227,70	679.646	154.758.036
	UT Giurgiu	11503/2009	170,00	20.850	3.544.500
2009 Total			**204,76**	**2.306.686**	**472.325.406**
2010	Complex Energetic Turceni	106CE/2010	182,00	220.186	40.073.852
	Electrocentrale Bucureşti	105CE/2010	190,00	117	22.230
	Electrocentrale Deva	97CE/2009	234,00	308.650	72.224.100

An	Furnizor	Contract	Preţ mediu	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)
	Nuclearelectrica	821/2007	162,00	1.044.605	169.226.010
	Termoelectrica	92CE/2008	230,00	804.631	185.065.130
2010 Total			**196,20**	**2.378.189**	**466.611.322**
2011	Complex Energetic Craiova	740/2011	220,00	551.340	121.294.800
	Complex Energetic Turceni	223/2011	182,00	52.800	9.609.600
		480/2011	210,00	507.550	106.585.500
	Electrocentrale Deva	97CE/2009	234,00	146.451	34.269.534
	Nuclearelectrica	144/2011	145,00	738.393	107.066.985
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	624/2010	177,80	264.920	47.103.262
	Termoelectrica	92CE/2008	234,39	648.952	152.104.874
2011 Total			**198,61**	**2.910.406**	**578.034.554**
Total Achizitii			**199,73**	**7.595.281**	**1.516.971.283**

Cantitatea de 7.595.281 Mwh cumpărată în perioada 2009-2011 în baza contractelor menţionate anterior este vândută de debitoarea Hidroelectrica pe piaţa concurenţială. Raportând preţurile medii de vânzare cu care Hidroelectrica a operat în cadrul contractelor bilaterale la preţurile de cumpărare prezentate mai sus, rezultă o pierdere din vânzarea acestor acestor cantităţi de energie electrică în cuantum de 582.860.325 lei, echivalentul a 137.806.670 € calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte.

Tabloul sintetic al cumpărarilor de energie electrică în baza contractelor încheiate cu Societatea Naţională Nuclearelectrica şi cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, raportat la preţul mediu pentru vânzările realizate prin derularea contractelor bilaterale în perioada 2009-2011, se prezintă astfel:

An	Partener	Cantitate cumparata	Preţ mediu achizitie	Preţ mediu vânzare PC	Marja preţ vânzare PC	Valoare marja vânzare PC (lei)	Valoare marja vânzare PC (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	79.720	185,00	108,09	-76,91	-6.131.265	-1.446.975 €
	Complex Energetic Rovinari	83.655	129,30	108,09	-21,21	-1.774.323	-418.739 €
	Complex Energetic Turceni	641.195	178,66	108,09	-70,57	-45.249.131	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	499.857	230,24	108,09	-122,15	-61.057.533	-14.409.537 €
	Nuclearelectrica	80.700	112,46	108,09	-4,37	-352.659	-83.227 €
	Termoelectrica	900.709	227,04	108,09	-118,95	-107.139.336	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	20.850	170,00	108,09	-61,91	-1.290.824	-304.633 €
2009 Total		**2.306.686**				**-222.995.070**	**-52.626.689 €**
2010	Complex Energetic Turceni	220.186	182,00	125,46	-56,54	-12.449.316	-2.957.153 €

An	Partener	Cantitate cumparata	Preţ mediu achizitie	Preţ mediu vânzare PC	Marja preţ vânzare PC	Valoare marja vânzare PC (lei)	Valoare marja vânzare PC (euro)
	Electrocentrale Bucureşti	117	190,00	125,46	-64,54	-7.551	-1.794 €
	Electrocentrale Deva	308.650	234,00	125,46	-108,54	-33.500.871	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	1.044.605	162,00	125,46	-36,54	-38.169.867	-9.066.692 €
	Termoelectrica	804.631	230,00	125,46	-104,54	-84.116.125	-19.980.552 €
2010 Total		**2.378.189**				**-168.243.730**	**-39.963.831 €**
2011	Complex Energetic Craiova	551.340	220,00	132,77	-87,23	-48.093.388	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	560.350	207,36	132,77	-74,59	-41.796.507	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	146.451	234,00	132,77	-101,23	-14.825.235	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	738.393	145,00	132,77	-12,23	-9.030.546	-2.130.901 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	264.920	177,80	132,77	-45,03	-11.929.348	-2.814.920 €
	Termoelectrica	648.952	234,39	132,77	-101,62	-65.946.502	-15.561.128 €
2011 Total		**2.910.406**				**-191.621.526**	**-45.216.151 €**
Total		**7.595.281**				**-582.860.325**	**-137.806.670 €**

În aceaşi perioadă 2009-2011, în cadrul contractelor de întrajutorare cu rol asigurător şi a contractelor de vânzare-cumpărare, debitoarea Hidroeelectrica vinde o cantitate totală de **267.396 Mwh**, din care 78.865 Mwh către Nuclearelectrica şi 188.531 Mwh către ceilalţi producători, tranzacţii din care, prin raportarea preţurilor de vânzare la costurile de producţie, obţine o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei, echivalentul a 4.993.212 €,** după cum urmează:

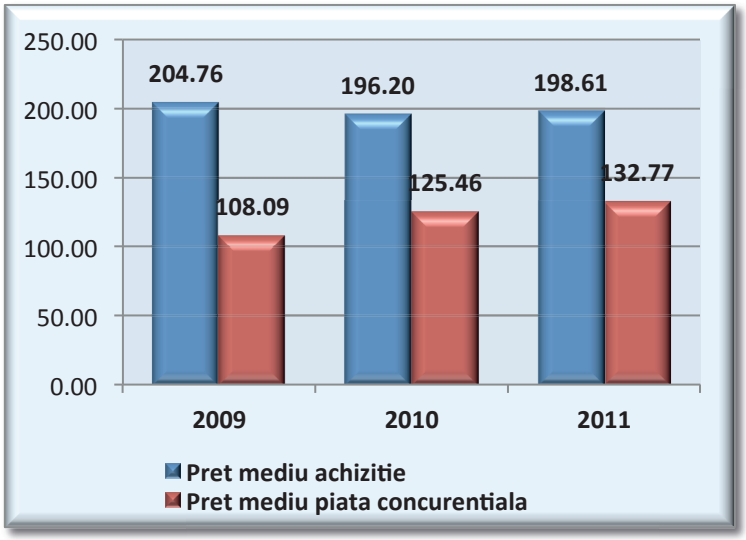
An	Partener	Cantitate vanduta	Cost producţie	Preţ mediu vânzare	Marja preţ vânzare	Valoare marja vânzare (lei)	Valoare marja vânzare (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	4.574	87,69	185,00	97,31	445.096	105.042 €
	Complex Energetic Rovinari	7.110	87,69	128,30	40,61	288.737	68.142 €
	Electrocentrale Deva	7.716	87,69	213,87	126,18	973.605	229.770 €
	Nuclearelectrica	13.975	87,69	112,46	24,77	346.161	81.694 €
2009 Total		**33.375**				**2.053.599**	**484.648 €**
2010	Complex Energetic Craiova	3.620	84,65	184,98	100,33	363.195	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	9.095	84,65	164,00	79,35	721.688	171.426 €
	Electrocentrale Bucureşti	156.416	84,65	190,00	105,35	16.478.426	3.914.208 €
	Nuclearelectrica	39.396	84,65	117,18	32,53	1.281.552	304.414 €
	Termoelectrica		84,65	0,00	0,00	0	0 €
2010 Total		**208.527**				**18.844.860**	**4.476.320 €**
2011	Nuclearelectrica	25.494	111,82	117,18	5,36	136.648	32.244 €

An	Partener	Cantitate vanduta	Cost producţie	Preţ mediu vânzare	Marja preţ vânzare	Valoare marja vânzare (lei)	Valoare marja vânzare (euro)
2011 Total		**25.494**				**136.648**	**32.244 €**
Total		**267.396**				**21.035.107**	**4.993.212 €**

Analizând împreună tranzacţiile în care Hidroelectrica are calitatea de vânzător faţă de ceilalţi producători şi a tranzacţiilor în care Hidroelectrica are calitatea de revânzător a cantităţilor cumpărate de la respectivii producători, prin raportare la costurile de producţie şi preţurile de vânzare, în primul caz şi la preţurile de cumpărare şi preţurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale pe piaţa concurenţială, în al doilea caz, rezultă în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte, astfel:

An	Partener	Valoare marja vânzare Termo (euro)	Valoare marja vânzare PC (euro)	Marja neta (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	105.042 €	-1.446.975 €	-1.341.932 €
	Complex Energetic Rovinari	68.142 €	-418.739 €	-350.597 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-10.678.765 €	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	229.770 €	-14.409.537 €	-14.179.767 €
	Nuclearelectrica	81.694 €	-83.227 €	-1.534 €
	Termoelectrica	0 €	-25.284.812 €	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	0 €	-304.633 €	-304.633 €
2009 Total		**484.648 €**	**-52.626.689 €**	**-52.142.041 €**
2010	Complex Energetic Craiova	86.272 €	0 €	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	171.426 €	-2.957.153 €	-2.785.726 €
	Electrocentrale Bucureşti	3.914.208 €	-1.794 €	3.912.415 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-7.957.641 €	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	304.414 €	-9.066.692 €	-8.762.278 €
	Termoelectrica	0 €	-19.980.552 €	-19.980.552 €
2010 Total		**4.476.320 €**	**-39.963.831 €**	**-35.487.510 €**
2011	Complex Energetic Craiova	0 €	-11.348.401 €	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-9.862.551 €	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-3.498.250 €	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	32.244 €	-2.130.901 €	-2.098.657 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	0 €	-2.814.920 €	-2.814.920 €
	Termoelectrica	0 €	-15.561.128 €	-15.561.128 €
2011 Total		**32.244 €**	**-45.216.151 €**	**-45.183.907 €**
Total		**4.993.212 €**	**-137.806.670 €**	**-132.813.458 €**

În ceea ce priveşte preţurile de cumpărare de la producătorii cu care societatea debitoare a încheiat contractele prezentate anterior şi preţurile medii cu care debitoarea vinde energia electrică prin contractele bilaterale încheiate pe piaţa



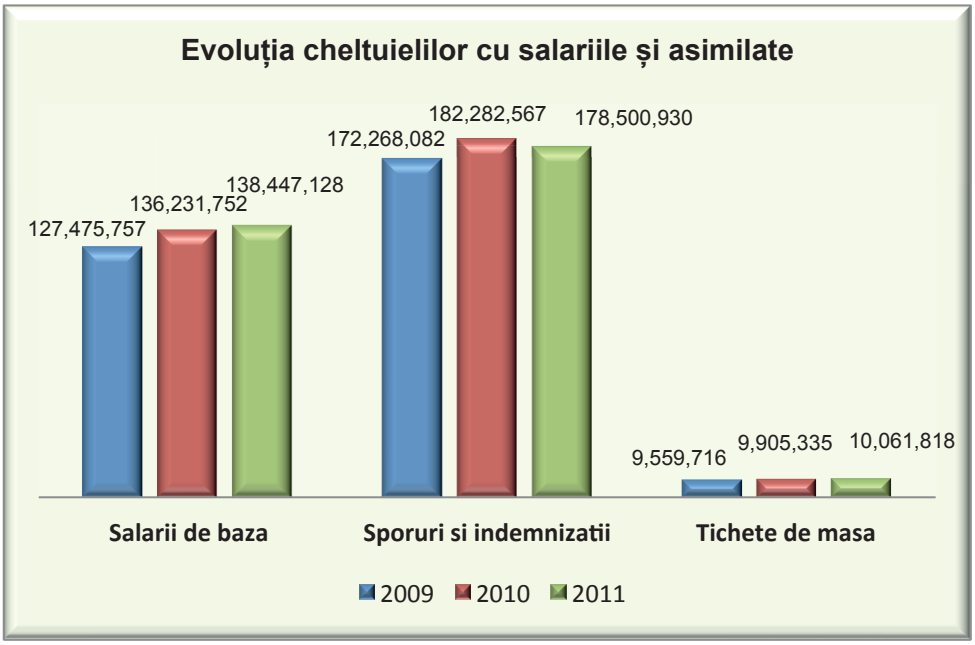
concurenţială, aşa cum este prezentat şi în graficul alăturat, perechile de preţuri cumpărare / vânzare sunt de 204,76 / 108,09 lei/Mwh în anul 2009, 196,20 / 125,46 lei/Mwh în anul 2010 şi 198,61 / 132,77 lei/Mwh în anul 2011.

Din analiza cantităţilor de energie electrică cumpărate în fiecare an, remarcăm faptul că **cca. 31% din întreaga cantitate, adică 2.378.189 Mwh, este cumpărată în anul 2010, an care din punct de vedere al hidraulicităţii şi al producţei de energie electrică a reprezentat pentru debitoarea Hidroelectrica un an foarte bun**, astfel că derularea respectivelor contracte încheiate cu ceilalţi producători de energie electrică, la preţurile şi cantităţile stabilite au ca scop principal acela de a îi sprijini financiar pe respectivii producători, în special pe cei care produc în cogenerare în centrale termoelectrice de la care Hidroelectrica a cumpărat cca. 75% din catitatea totală în perioada 2009-2011, cu internalizarea acestor costuri suplimentare în indicatorii de performanţă ai Hidroelectrica şi cu celelalte consecinţe negative asupra trezoreriei.

În concluzie, diferenţele de preţ prezentate mai sus, raportat la cantitatea totală de **7.595.281 Mwh cumpărată şi revândută în perioada 2009-2011, conduce la o pierdere în termeni reali în cuantum de 582.860.325 lei, echivalentul a 137.806.670 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte, fapt care afectează negativ trezoreria societăţii debitoare cu implicaţii directe în diminuarea capacităţii de plată la termen a datoriilor scadente şi în reducerea capacităţii de autofinanţare a lucrărilor de investiţii aflate în curs de execuţie, astfel că societatea este nevoită sa apeleze din ce în ce mai mult la linii de credit şi credite pentru investiţii.

c) Cheltuieli cu personalul

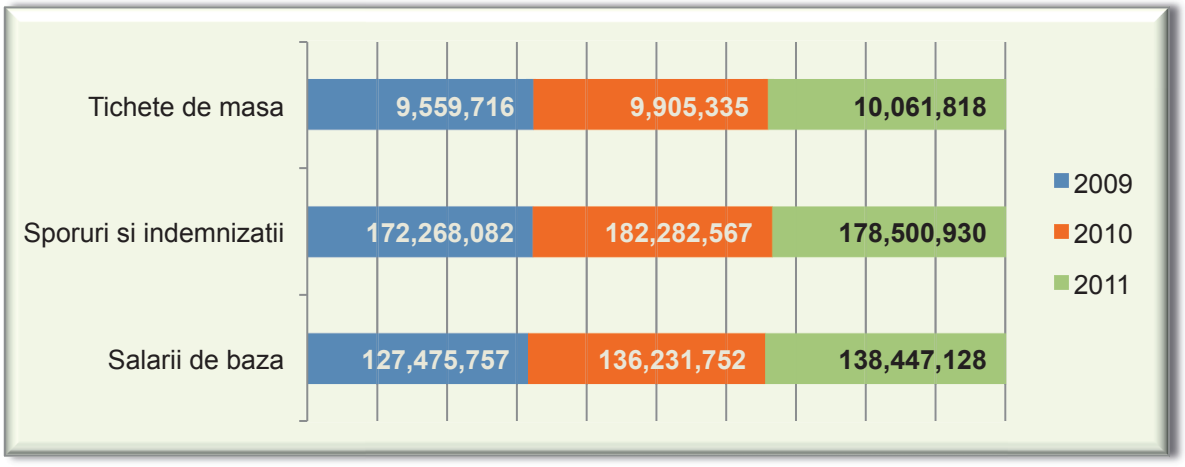
Conform datelor extrase din balanţele întocmite de către societatea debitoare în perioada anilor 2009 – 2011 şi corelat cu formularul contului de profit şi pierdere



din situaţiile financiare întocmite pentru perioada menţionată, cheltuielile cu personalul în ceea ce priveşte salariile, indemnizaţiile brute şi cheltuielile cu tichete de masă, au fost de 309.305.564 lei în anul 2009, de 328.421.664 lei în anul 2010, în creştere cu 6,18% faţă de anul 2009 şi de 327.011.887 lei în anul 2010, după cum urmează:

- lei -

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri, indemnizatii si asimilate	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Total cheltuieli	**309.305.564**	**328.421.664**	**327.011.887**	**964.739.115**



Ratele de structură ale cheltuielilor cu personalul, conform valorilor de mai sus, se prezintă astfel:

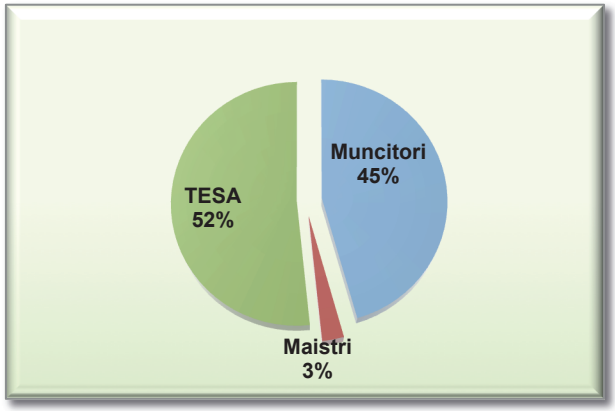
Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	41,21%	41,48%	42,34%	41,69%
Sporuri, indemnizatii si asimilate	55,70%	55,50%	54,59%	55,25%
Tichete de masa	3,09%	3,02%	3,08%	3,06%
Total cheltuieli	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**

Datele prezentate mai sus pun în valoare o uniformitate relativă a celor trei componente incluse în cheltuielile cu salariile şi indemnizaţiile acordate personalului în perioada 2009-2011.

Structura salariilor de bază pe categorii de personal şi ponderea fiecărei categorii se prezintă astfel:

- lei -

Specificatie	2009	2010	2011	Total
Muncitori	58.134.965	60.543.738	60.300.830	178.979.533
Maistri	3.488.527	3.854.917	3.420.698	10.764.142
TESA	65.852.265	71.833.097	74.725.600	212.410.962
Total	**127.475.757**	**136.231.752**	**138.447.128**	**402.154.637**

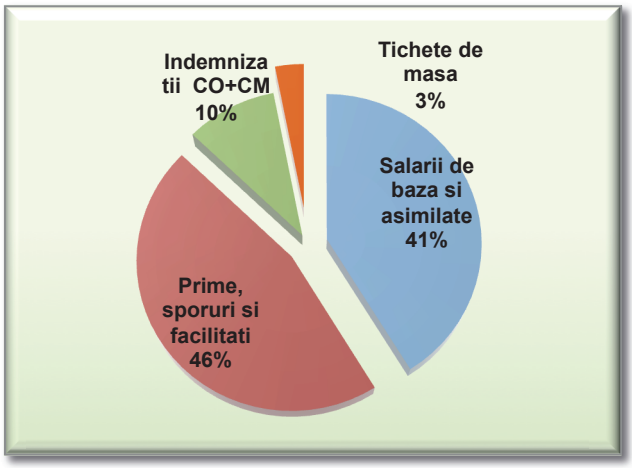


Structura cheltuielilor cu sporurile, indemnizaţiile şi asimilate se prezintă după cum urmează:

- lei -

Grupa cheltuieli	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri	69.326.084	74.239.100	75.316.753	218.881.937
Adaosuri / Dimunuari	0	-131	-524	-655
Indemnizatii concedii de odihna	28.421.704	29.720.870	30.238.240	88.380.814
Indemnizatii concedii medicale	1.861.029	1.139.452	1.040.077	4.040.558
Facilitati	65.146.497	70.536.170	71.497.779	207.180.446
Prime	7.489.559	6.578.674	361.489	14.429.722
Alte cheltuieli asmilate	23.209	68.432	47.116	138.757
Total general	**299.743.839**	**318.514.319**	**316.948.058**	**935.206.216**

După cum se observă din graficul alăturat, în totalul cheltuielilor cu salariile şi indemnizaţiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizaţiilor şi a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce în opinia noastră reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.**



În valoare absolută, cheltuielile cu sporurile şi facilităţile acordate personalului în perioada 2009-2011 au fost în cuantum total **426.062.383 lei**, prezentate în continuare în funcţie de ponderea lor valorică.

- lei -

Grupa cheltuieli	Specificatie	2009	2010	2011	Total
Sporuri	Spor vechime	28.533.486	30.723.802	31.275.863	90.533.151
	Spor lucru sâmbata + duminica 100%	14.146.277	14.673.142	14.857.151	43.676.570
	Spor fidelitate	9.211.591	9.902.102	10.149.705	29.263.398
	Spor functie conducere	5.286.434	6.024.266	6.105.184	17.415.884
	Spor ore noapte	4.193.817	4.406.597	4.388.638	12.989.052
	Spor lucru sarbatori legale 200%	3.167.042	3.256.334	3.281.080	9.704.456
	Spor conditii izolare	2.873.017	3.033.575	3.064.128	8.970.720
	Spor lucru sistematic peste program	1.202.452	1.476.655	1.396.668	4.075.775
	Consemn la domiciliu	315.279	325.520	344.721	985.520
	Spor mobilitate	157.495	196.934	211.892	566.321
	Spor complexitate	79.259	93.079	110.133	282.471
	Spor pentru functie suplimentară	102.697	62.614	70.242	235.553
	Spor santier	24.237	25.332	23.883	73.452
	Spor scafandrii	16.764	23.550	22.250	62.564
	Spor personal navigant	5.897	7.678	7.246	20.821
	Indemnizatie scufundare	7.985	5.713	5.218	18.916
	Spor sefi echipa	2.356	2.207	2.751	7.314
Sporuri Total		**69.326.084**	**74.239.100**	**75.316.753**	**218.881.937**
Facilitati	Prima de vacanta	28.334.238	29.874.409	30.426.077	88.634.724
	Sarbatori religioase	2.044	13.688.414	13.693.963	27.384.421
	Ziua energeticianului	6.664.364	6.813.047	6.853.370	20.330.781

- lei -

Grupa cheltuieli	Specificatie	2009	2010	2011	Total
	Ajutor energie electrica	25.114	8.624.159	8.932.081	17.581.354
	Ajutor casatorie	13.583.846	114.342	62.186	13.760.374
	Ajutor pensionare	3.667.267	4.137.478	4.825.871	12.630.616
	Prime jubiliare	2.876.692	4.747.214	3.812.542	11.436.448
	Ajutor personal nelocalnic	8.264.265	0	0	8.264.265
	Evenimente deosebite	1.429.787	2.242.230	2.437.609	6.109.626
	Ajutor maternitate	1.383	123.447	291.916	416.746
	Ajutor de instalare	0	105.266	39.574	144.840
	Ajutor nastere	79.457	20.456	26.678	126.591
	Ajutor accident de muncă	64.641	151	58.884	123.676
	Ajutor deces salariat	113.659	0	0	113.659
	Ajutor incapacitate temporara de muncă	37.574	20.469	10.925	68.968
	Ajutor spitalizare	0	25.088	26.103	51.191
	Cheltuieli transport	2.166	0	0	2.166
Facilitati Total		**65.146.497**	**70.536.170**	**71.497.779**	**207.180.446**
Total general		**134.472.581**	**144.775.270**	**146.814.532**	**426.062.383**

În aceaşi perioadă 2009-2011, debitoarea Hidroelectrica înregistrează cheltuieli în cuantum total de **7.966.408 lei** pentru formarea profesională a angajaţilor săi, sumă care nu include costurile cu deplasarea (transport, cazare, diurnă), astel:

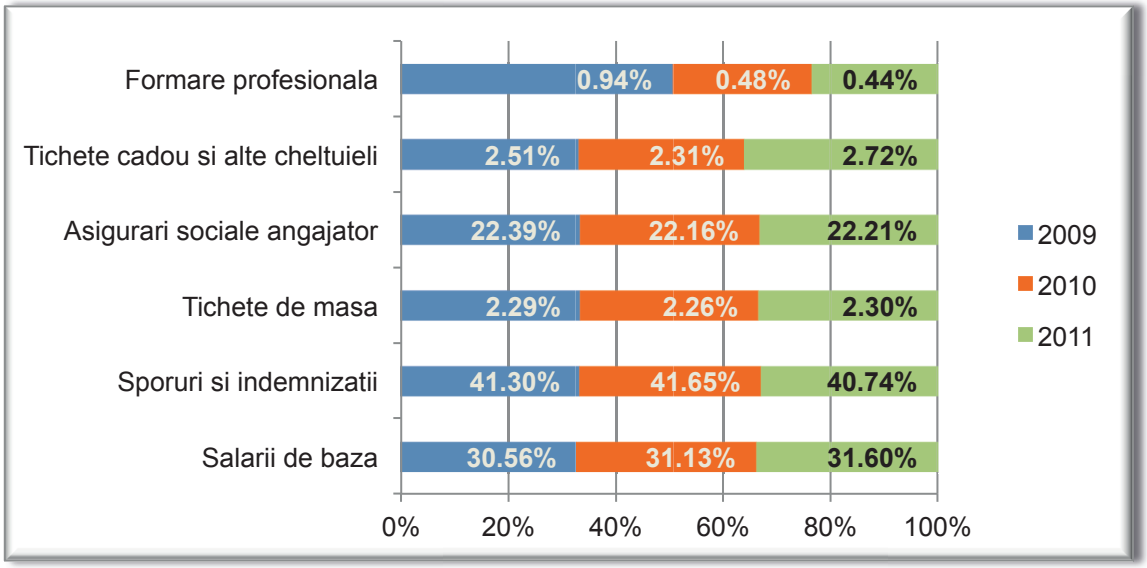
Specificatie	2009	2010	2011	Total
Formare profesionala (nu include costurile de deplasare)	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Numar personal instruit	2.620	1.491	1.951	
Numar mediu de personal	5.233	5.227	5.243	
% personal instruit	50%	29%	37%	

În cadrul activităţii de formare profesională Hidroelectrica derulează programe şi proceduri care cuprind:

- Instruire internă, conform procedurii de instruire internă;
- Instruire externă, conform procedurii de instruire externă;
- Gestionarea planului de formare profesională, anexă la CCM în vigoare;
- Gestionarea evaluării performanţelor individuale ale salariaţilor, conform procedurii în vigoare;
- Acordarea de burse private de studiu pentru studenţi. În anul universitar 2010-2011 au fost acordate 22 burse private de studiu iar în anul universitar 2011-2012 sunt acordate 21 burse private de studiu. Bursa lunară este de 600 lei (mai puţin pe perioada vacanţei de vară).

Situaţia sintetică a tuturor cheltuielilor efectuate în legătură cu personalul în perioada 2009-2011, incluzând asigurările sociale suportate de angajator precum şi cheltuielile cu formarea profesională, mai puţin cheltuielile ocazionate de deplasarea la locul de desfăşurare a programelor de formare profesională, se prezintă astfel:

Indicator	2009	2010	2011	Total
Salarii de baza	127.475.757	136.231.752	138.447.128	402.154.637
Sporuri si indemnizatii	172.268.082	182.282.567	178.500.930	533.051.579
Tichete de masa	9.559.716	9.905.335	10.061.818	29.526.869
Fond de salarii si asociate - Total	**309.303.555**	**328.419.654**	**327.009.876**	**964.733.085**
Asigurari sociale angajator	93.378.011	96.982.021	97.325.330	287.685.362
Tichete cadou si alte cheltuieli	10.467.183	10.125.405	11.905.255	32.497.843
Asigurari sociale si alte cheltuieli - Total	**103.845.194**	**107.107.426**	**109.230.585**	**320.183.205**
Salarii, asigurari si alte cheltuieli - Total	**413.148.749**	**435.527.080**	**436.240.461**	**1.284.916.290**
Formare profesionala	3.922.059	2.109.337	1.935.012	7.966.408
Cheltuieli cu personalul - Total	**417.070.808**	**437.636.417**	**438.175.473**	**1.292.882.698**



Specificatie	2009	2010	2011	Total
Total cheltuieli in legatura cu personalul (lei)	417.070.808	437.636.417	438.175.473	1.292.882.698
Curs mediu BNR leu/euro	4,2373	4,2099	4,2379	
Total cheltuieli in legatura cu personalul (euro)	**98.428.435 €**	**103.954.112 €**	**103.394.482 €**	**305.777.029 €**
Numar mediu de personal	5.233	5.227	5.243	15.703
Cheltuiala medie anuala pe angajat (lei)	79.700	83.726	83.573	82.333
Cheltuiala medie lunara pe angajat (lei)	6.642	6.977	6.964	6.861
Cheltuiala medie anuala pe angajat (euro)	18.809 €	19.888 €	19.720 €	19.473 €

Specificatie	2009	2010	2011	Total
Cheltuiala medie lunara pe angajat (euro)	**1.567 €**	**1.657 €**	**1.643 €**	**1.623 €**
Cifra de afaceri neta, conform CPP	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574	8.715.091.627
% Total cheltuieli in cifra de afaceri neta	17,23%	13,37%	14,51%	14,83%

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de 436,2 milioane lei iar bugetul pentru anul 2012, aprobat prin HG 277/03.04.2012, prevede pentru acest capitol de cheltuieli suma de 461,5 milioane lei.

Subliniem faptul că încă de la construcţia bugetară pentru anul 2012, debitoarea Hidroelectrica prevede niveluri de cheltuieli care, în opinia administratorului judiciar, nu ţin cont de realitatea economică şi posibilităţile financiare ale societăţii de a le susţine, ştiut fiind faptul că societatea cunoaşte un declin al cifrei de afaceri şi se confruntă cu dificultăţi financiare majore pe fondul secetei prelungite.

Chiar dacă art. 2, alin 2) din HG 277/03.04.2012 care aprobă bugetul de venituri şi cheltuieli pentru anul 2012, prevede că societatea poate efectua cheltuieli totale proporţional cu gradul de realizare a veniturilor totale, considerăm că prin acest buget promovat de societate nu este asigurat un echilibru real al veniturilor şi cheltuielilor în condiţiile în care în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012 a fost activată clauza de forţă majoră iar prognoza de hidraulicitate pentru anul 2012 nu era nicidecum una favorabilă societăţii.

În concluzie, având în vedere că:

- media costurilor cu personalul la nivelul anului 2011, incluzând atât costurile cu salariile, indemnizaţiile, sporurile şi alte elemente asimilate, costurile cu contribuţia angajatorului la asigurările sociale cât şi costurile cu formarea profesională, este de cca. **1.643 euro/luna/angajat;**
- în totalul cheltuielilor cu salariile şi indemnizaţiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizaţiilor şi a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli;**
- cifra de afaceri a debitoarei scade în anul 2011 cu peste 60 milioane de euro faţă de anul 2010 şi înregistrează acelaşi trend descrescător în anul 2012 ca urmare a efectelor secetei prelungite din ultimii doi ani;
- debitoarea se confruntă cu dificultăţi financiare majore,

Administratorul judiciar consideră că se impun de îndată măsuri pentru reducerea costurilor cu personalul care să conducă la aprecierea indicatorilor de performanţă şi la o diminuare a ieşirilor de numerar.

d) Cheltuieli cu amortizarea activelor imobilizate (9.1.2.d)

Societatea utilizează pentru înregistrarea deprecierii mijloacelor fixe metoda liniara prin alocarea în cheltuielile de exploatare a amortizării pe toata durata de utilizare a mijlocului fix, după cum urmează:

Categorie	Duratele de viață
Terenuri	Nu este cazul
Cladiri	30-40
Instalații speciale	12-20
Masini şi echipamente	12
Aparate de masura şi control	8
Altele	12

Societatea nu amortizează mijloacele fixe de natura domeniului public al statului precum şi imobilizările în curs.

Amortizarea cheltuielilor ulterioare care au fost incluse în costul inițial al imobilizărilor se efectuază liniar, începând cu luna următoare recepționării lucrărilor de îmbunătățire, pe durata de utilizare ramasă a respectivei imobilizări, cu excepţia lucrărilor de îmbunătățire menite să prelungească durata de utilizare.

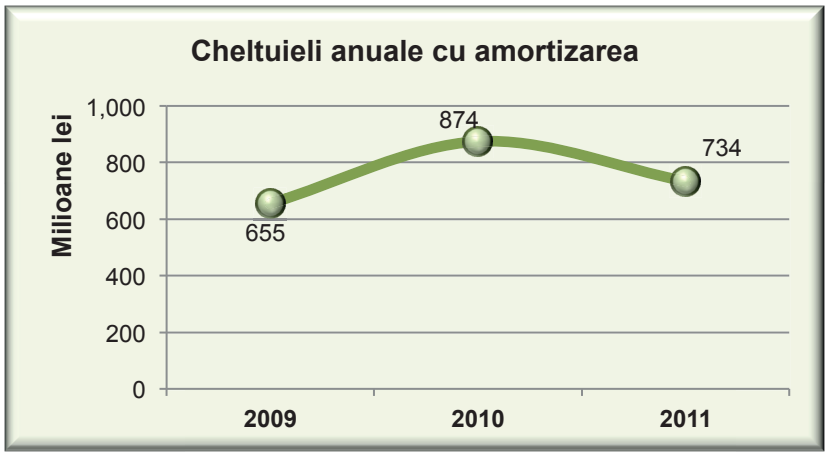
După cum rezultă din tabelul de mai jos, în anul 2011 cheltuiala cu amortizarea scade cu cca. 140,7 milioane lei față de anul 2010, adică cu 16,09% și de asemenea ponderea cheltuielii cu amortizarea scade de la 31,40% în anul 2010 la 25,42% în anul 2011.

Indicator	2009	2010	2011
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor (lei)	654.874.939	874.265.691	733.575.227
Variație baza fixa 2009 (%)		33,50%	12,02%
Variație baza in lant (%)		33,50%	-16,09%
Cheltuieli de exploatare - Total	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248
Ponderea amortizării in cheltuielile de exploatare (%)	28,42%	31,40%	25,42%

În ceea ce priveşte amortizarea mijloacelor fixe amortizabile, din notele explicative la situaţiile financiare întocmite de societatea debitoare, reţinem că pentru înregistrarea amortizării aferente mijloacele fixe care au întreruperi în exploatare sunt avute în vedere dispoziţiile H.G nr.2139/2004, cap.III, pct.5 şi a pct. 70^2 din Normele metodologice date în aplicarea Titlului II din Codul fiscal în sensul că *“pentru perioada în care mijloacele fixe amortizabile nu sunt utilizate cel puţin pe o perioadă de o lună, recuperarea valorii fiscale rămase neamortizate se efectuează pe durata normală de utilizare ramasă, începând cu luna următoare repunerii în funcţiune a acestora, prin recalcularea cotei de amortizare fiscală”*.

În anul 2011, amortizarea a fost ajustată la toate activele de natura imobilizărilor corporale care au avut întreruperi în funcționare sau care nu au funcționat la parametrii tehnici normali.

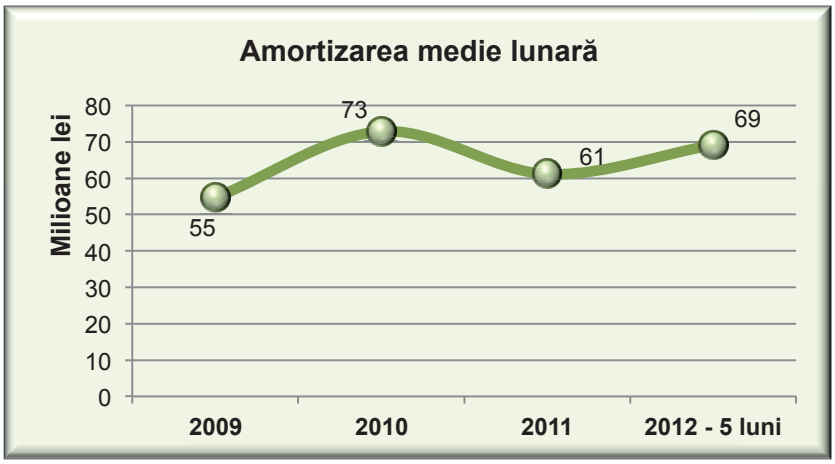
Astfel, în luna octombrie 2011 debitoarea Hidroelectrica ajustează amortizarea aferentă activelor imobilizate menționate mai sus pentru întreaga perioadă ianuarie-octombrie 2011 și continuă acest tratament contabil până în luna aprilie 2012 inclusiv, invocând ca bază pentru aceste ajustări instituirea stării de forță majoră din perioada octombrie 2011 – aprilie 2012.



Ca efect al acestui tratament contabil, amortizarea medie lunară scade de la cca. 72,8 milioane lei în anul 2010 la cca. 61 milioane lei în anul 2011 după care crește la cca. 69 milioane lei în anul 2012, odată cu schimbarea tratamentului contabil.

Medie lunara

Indicator	2009	2010	2011	2012 - 5 luni
Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor	54.572.912	72.855.474	61.131.269	69.158.072



Față de acest aspect, subliniem că din punct de vedere al tratamentului contabil, Reglementările contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene şi cu Directiva a VII-a a Comunităților Economice

Europene, aprobate prin OMFP 3055/2009, cu modificările şi completările ulterioare, precizează la pct. 110 că:

- *Amortizarea imobilizărilor corporale se calculează începând cu luna următoare punerii în funcţiune şi până la recuperarea integrală a valorii lor de intrare. La stabilirea amortizării imobilizărilor corporale sunt avute în vedere duratele de utilizare economică şi condiţiile de utilizare a acestora.*
- *În cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcţie de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzatoare ajustării pentru deprecierea constatată.*
- *O modificare semnificativă a condiţiilor de utilizare sau învechirea unei imobilizări corporale poate justifica revizuirea duratei de amortizare. De asemenea, în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, folosirea lor fiind întreruptă pe o perioadă îndelungată, poate fi justificată revizuirea duratei de amortizare.*

Astfel, amortizarea fiscală rezultată din aplicarea dispoziţiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal, cu modificările şi completările ulterioare, poate fi diferită de amortizarea contabilă înregistrată în cheltuielile entităţii aplicând reglementările contabile conforme cu directivele europene aprobate de O.M.F.P 3055/2009.

În concluzie, **calcularea şi înregistrarea amortizării nu se sistează pe perioada în care există întreruperi în utilizarea mijloacelor fixe amortizabile**, iar în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcţie de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzatoare ajustării pentru deprecierea constatată.

Din acest punct de vedere, în situațiile financiare ale societății, cheltuielile cu amortizarea trebuiau calculate și recunoscute în contul de profit și pierdere în conformitate cu pct. 110 din O.M.F.P 3055/2009 iar amortizarea fiscală calculată în baza dispoziţiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal și a Normelor de aplicare, separând astfel tratamentul contabil de tratamentul fiscal.

În aceste condiții, impactul asupra situațiilor financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 a constat în reducerea cheltuielilor cu amortizarea în suma de 138.772.888 lei și implicit denaturarea cu aceași sumă a rezultatului evidențiat în contul de profit și pierdere.

9.2 Activitatea financiară

Structura cheltuielilor şi veniturilor financiare în perioada analizată se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Venituri din interese de participare	1.103.827	1.105.844	1.089.112	6.652.236	
Venituri din alte investiţii şi împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	5.073				
Dobanzi	5.192.875	2.068.090	1.632.549	2.253.494	904.098
Diferente de curs şi alte venituri financiare	51.969.828	53.069.116	121.809.697	129.039.533	11.056.308
Total venituri financiare	**58.271.603**	**56.243.050**	**124.531.358**	**137.945.263**	**11.960.406**
Cheltuieli privind dobânzile	74.896.517	69.131.684	85.420.482	102.926.484	37.636.385
Cheltuieli cu diferenţele de curs şi alte cheltuieli financiare	109.780.288	83.560.215	151.645.939	156.568.004	86.520.162
Total cheltuieli financiare	**184.676.805**	**152.691.899**	**237.066.421**	**259.494.488**	**124.156.547**
Rezultat financiar profit / pierdere	**(126.405.202)**	**(96.448.849)**	**(112.535.063)**	**(121.549.225)**	**(112.196.141)**

Veniturile financiare sunt realizate în principal din diferenţele de curs valutar care la nivelul anului 2011 reprezintă cca. 94% din totalul veniturilor financiare.

Cheltuielile financiare înregistrate provin în principal din diferenţele de curs valutar și din cheltuieli cu dobânzile care la nivelul anului 2011 reprezintă cca. 60% și respectiv cca. 40% din totalul cheltuielilor financiare.

Ratele de structură ale cheltuielilor şi veniturilor financiare în perioada analizată se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011	31.05.2012
Venituri din interese de participare	1,89%	1,97%	0,87%	4,82%	
Venituri din alte investiţii şi împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	0,01%				
Dobanzi	8,91%	3,68%	1,31%	1,63%	7,56%
Diferente de curs şi alte venituri financiare	89,19%	94,36%	97,81%	93,54%	92,44%
Total venituri financiare	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**
Cheltuieli privind dobânzile	40,56%	45,28%	36,03%	39,66%	30,31%
- din care, cheltuielile în relaţia cu entitatile afiliate					
Cheltuieli cu diferenţele de curs şi alte cheltuieli financiare	59,44%	54,72%	63,97%	60,34%	69,69%
Total cheltuieli financiare	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**100,00%**

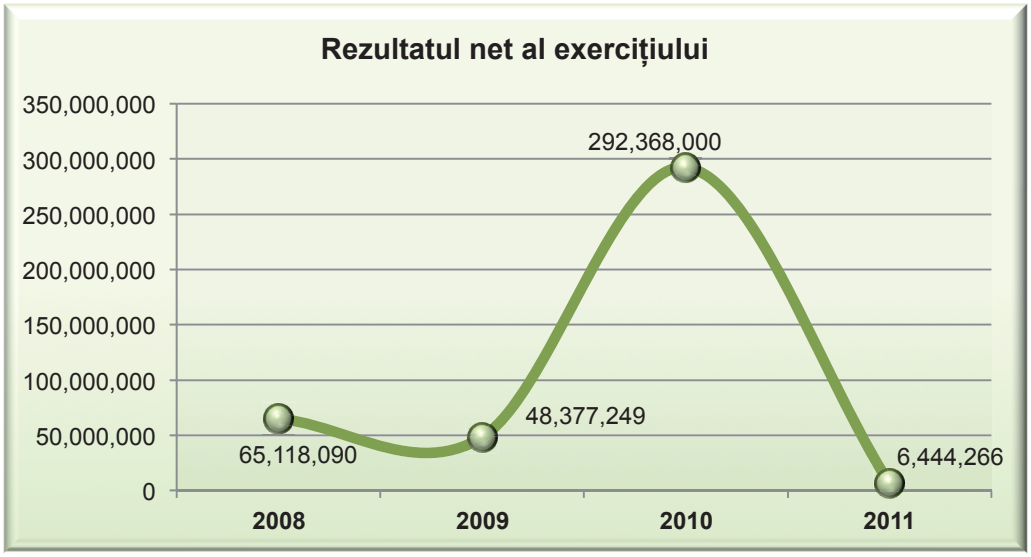
9.3 Rezultatele exerciţiilor financiare

Tabloul sintetic al contului de profit și pierdere, așa cum rezultă din situațiile financiare întocmite de societatea debitoare în perioada 2008-2011, se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	2008	2009	2010	2011
I. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE				
Venituri din exploatare - Total, din care:	2.608.214.112	2.466.183.403	3.287.073.869	3.047.049.417
Cifra de afaceri neta	2.443.547.786	2.420.799.964	3.273.700.089	3.020.591.574
Cheltuieli de exploatare - Total	2.401.620.954	2.304.226.512	2.784.283.899	2.885.890.248
Rezultat din exploatare (A-B)	**206.593.158**	**161.956.891**	**502.789.970**	**161.159.169**
II. ACTIVITATEA FINANCIARA				
Venituri financiare - Total	58.271.603	56.243.050	124.531.358	137.945.263
Cheltuieli financiare - Total	184.676.805	152.691.899	237.066.421	259.494.488
Rezultat financiar	(126.405.202)	(96.448.849)	(112.535.063)	(121.549.225)
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	80.187.956	65.508.042	390.254.907	39.609.944
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	**65.118.090**	**48.377.249**	**292.368.000**	**6.444.266**

Reprezentarea grafică a evoluției rezultatelor nete obţinute în perioada 2008-2011, se prezintă astfel:



La nivelul exercițiului financiar încheiat la data de 31.12.2011, constatăm o serie de aspecte care au influențat rezultatele din contul de profit și pierdere, atât rezultatul brut cât și rezultatul net, aspecte pe care le prezentăm sintetizat în continuare.

a) Ajustarea creanțelor depreciate

Având în vedere că:

- La data de 29.06.2011 debitoarea Hidroelectrica deţinea o creanţă certă, lichidă şi exigibilă în cuantum de **18.724.743 lei** faţă de S.C. Centrala Electrică de Termoficare Braşov S.A., creanţă provenită din facturi emise în perioada 2009-2011 şi neîncasate la scadenţă.
- În dosarul 8207/62/2011, Tribunalul Braşov, secţia Comercială şi de Contencios Administrativ, prin sentinţa civilă 155/CC/29.06.2011 dispune deschiderea procedurii insolvenţei prevăzută de Legea 85/2006 împotriva debitoarei S.C. Centrala Electrică de Termoficare Braşov S.A;
- În anii anteriori deschiderii procedurii insolvenţei împotriva C.E.T. Braşov, Hidroelectrica înregistrase pe seama cheltuielilor ajustări pentru deprecierea creanţei sale în cuantum de **8.020.097 lei**.

Raportat la:

- Calitatea de creditor chirografar pe care Hidroelectrica o avea în cadrul procedurii insolvenței deschisă împotriva C.E.T. Braşov pentru creanța sa în valoare de **18.724.743 lei**, fără șanse reale de recuperare a acesteia;
- Reglementările contabile conforme cu Directiva a IV-a a Comunitatilor Economice Europene si cu Directiva a VII-a a Comunitatilor Economice Europene, aprobate de OMFP 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare care,
    - la pct. 41 - Principiul prudentei, lit. d prevăd că *“trebuie să se țină cont de toate deprecierile, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit. Înregistrarea ajustărilor pentru depreciere sau pierdere de valoare se efectuează pe seama conturilor de cheltuieli, indiferent de impactul acestora asupra contului de profit și pierdere.”*
    - Iar la pct. 189, alin. 2) prevăd că *“În scopul prezentării in situațiile financiare anuale, creanțele se evaluează la valoarea probabilă de încasat. Atunci când se estimează că o creanță nu se va încasa integral, în contabilitate se înregistrează ajustări pentru depreciere, la nivelul sumei care nu se mai poate recupera.”*

Constatăm că la închiderea exerciţiului financiar 2011, debitoarea Hidroelectrica, cu bună știință, **nu înregistrează în cheltuielile sale ajustările care se impuneau în valoare de 10.704.646 lei,** adică diferenţa dintre valoarea creanței sale față de C.E.T. Braşov în cuantum de 18.724.743 lei și valoarea ajustărilor de 8.020.097 lei deja constituite în anii precedenți, fapt care conduce la distorsionarea rezultatului prezentat în situațiile financiare.

b) Cheltuieli cu amortizarea

În anul 2011, amortizarea a fost ajustată la toate activele de natura imobilizărilor corporale care au avut întreruperi în funcționare sau care nu au funcționat la parametrii tehnici normali.

Astfel, în luna octombrie 2011 debitoarea Hidroelectrica ajustează amortizarea aferentă activelor imobilizate menționate mai sus pentru întreaga perioadă ianuarie-octombrie 2011 și continuă acest tratament contabil până în luna aprilie 2012 inclusiv, invocând ca bază pentru aceste ajustări instituirea stării de forță majoră din perioada octombrie 2011 – aprilie 2012.

Din acest punct de vedere apreciem că în situațiile financiare ale societății, cheltuielile cu amortizarea trebuiau calculate și recunoscute în contul de profit și pierdere în conformitate cu pct. 110 din O.M.F.P 3055/2009 iar amortizarea fiscală calculată în baza dispoziţiilor Legii 571/2003 privind Codul Fiscal și a Normelor de aplicare, **separând astfel tratamentul contabil de tratamentul fiscal.**

În conformitate cu pct. 110 din Reglementările contabile conforme cu directivele europene aprobate de O.M.F.P 3055/2009, cu modificările și completările ulterioare, **calcularea şi înregistrarea amortizării nu se sistează pe perioada în care există întreruperi în utilizarea mijloacelor fixe amortizabile** iar în cazul în care imobilizările corporale sunt trecute în conservare, în funcţie de politica contabilă adoptată, entitatea înregistrează în contabilitate o cheltuială cu amortizarea sau o cheltuială corespunzatoare ajustării pentru deprecierea constatată.

În aceste condiții, impactul asupra situațiilor financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 a constat în reducerea cheltuielilor cu amortizarea în sumă de 138.772.888 lei și implicit denaturarea cu aceași sumă a rezultatului evidențiat în contul de profit și pierdere.

c) Rezultatul fiscal

Având în vedere desele modificări ale Codului Fiscal în perioada 2008-2011 și fară a avea o imagine foarte clară cu privire la managementul fiscal al debitoarei Hidroelectrica, nu avem în vedere o analiză fiscală din punct de vedere al veniturilor neimpozabile și al cheltuielilor nedeductibile precum și al altor elemente asimilate veniturilor și respectiv cheltuielilor dar totuși remarcăm diferența semnificativă a rezultatelor nete în raport cu rezultatele brute, cu mult peste cota de impozitare a profitului brut de 16% prevăzută de legislația fiscală.

Astfel, din seria de date prezentate mai sus eliminăm anul 2012 care din punct de vedere fiscal nu este relevant pentru că impozitul pe profit este calculat doar pentru primele trei luni și prezentăm în continuare rezultatele brute, nete și impozitul pe profit astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	**80.187.956**	**65.508.042**	**390.254.907**	**39.609.944**
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	**65.118.090**	**48.377.249**	**292.368.000**	**6.444.266**
Ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut (%)	**18,8%**	**26,2%**	**25,1%**	**83,7%**

După cum se observă, ponderea impozitului pe profit rezultată prin raportarea impozitului calculat de societate la rezultatul brut, variază între cca. 19% și 25-26% în perioada 2008-2010 iar **în anul 2011 ajunge la valoarea de 83,7%.**

Situația de mai sus apare în primul rând ca efect al cheltuielilor efectuate peste limitele admise de Codul Fiscal care nu sunt recunoscute la calculul impozitului pe profit, după cum urmează:

1. Cheltuieli nedeductibile

- lei -

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Cheltuieli cu impozitele cu reținere la sursa platite în numele pers.fiz.si jur.nerezidente pt.veniturile realizate în România-art.21(4) lit.a **ct. 635.06**	527.461	532	441.868	36.526
Cheltuieli cu amenzi , majorari de întârziere/dobânzi şi penalităţi de întârziere datorate către autoritatile romane, potriv.prevederilor legale, altele decât cele din contractele comerciale, maj.si pen.dat.către autoritatile straine şi în cadrul contr.ec.încheiate cu pers.nerezid.si/sau autoritati straine- art.21 alin.(4) lit.b - **6581.02+ct.6581.01.02+ ct.6581.02.02+ ct.6581.03.02+ct.6588.04**	921.954	244.657	141.245	2.378
Cheltuieli cu TVA aferent bunurilor acordate salariaţilor sub forma de avantaje în natura ,cand ac.val nu a fost impozitata prin reținere la sursa-artic21(4) lit.d- cont **635.02**	346.612	385.823	505.812	186.345
Cheltuieli cu TVA aferent ch cu combustibilul considerat neded.cf.art 21 al.4), lit (t) şi şi care a fost dedusa inițial ct.**635.07**	328.945	689.855	896.741	109.608
Cheltuieli aferente bugetului de stat nedeductibile fiscal **cont 635.09**		877.316		
Ch.det.de dif.nefavorabile de valoare a titlurilor de participare la persoanele juridice la care se detin participatii -artic21(4) lit.h) **ct.6641**	68.640			
Pierderi înregistrate la scoaterea din evidenta a creanţelor incerte sau în litigiu neincasate , pt.partea neacoperită de provizion-art.21(4) lit.o, sau care nu îndeplinesc cond art.21al.2,lit.n) **ct.654**	10.451			

- lei -

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Ch.cu sponsorizarea si/sau mecenat - art.21(4)lit.p , donatii- **ct.6582**	1.690.158	9.568.967	1.668.805	31.585
Alte cheltuieli de exploatare neded.fiscal (ex. Festivitati 8 martie, Craciun, ziua energeticianului, trofeul energeticianului, taxe şi cotizatii către org.neguvernamentale -neded. fiscal-art.21(4)lit.s) -**ct. 6588.6**	1.878.188	2.402.784	885.323	59.622
Ch.de exploatare priv.provizioanele , altele decât cele prevaz. la art.22(1) lit.b,c,d,j,-nedeductibile fiscal - **6812,6813, 6814, 6815**	7.028.116	70.536.153	4.089.337	
Cheltuieli cu reclama şi publicitate fără contract scris -**ct. 623.03**	21.327	28.376	11.755	10.872
TVA aferenta achizitiilor destin realizării de oper.care nu dau dr.de deducere- **ct. 6588.07**	19.095		7.279	1.905
Cheltuieli cu amortizarea nerecunoscuta fiscal **cont 6811.02**	13.029.256			
Cheltuieli cu surplusul de amortizare în urma reevaluării din 2006 şi 2009 **cont 6811.03**	21.846.680	210.916.455	163.489.200	44.692.110
Cheltuieli privind activele cedate nedeductibile **ct.6583.01**		123.504	32.873	4.040
Cheltuieli neded cu combustibilul pt autoturisme sub 3500kg, cf.art21 al.4) lit.(t) ct.**6022.09**	1.644.747	3.125.610	3.754.136	481.900
T O T A L	**49.361.630**	**298.900.032**	**175.924.374**	**45.616.891**

2. Cheltuieli cu deductibilitate limitată

- lei -

Explicatie	2009	2010	2011	31.03.2012
Cheltuieli de protocol **peste limita unei cote de 2%** aplicata asupra diferentei rezultate din totalul veniturilor impozabile şi totalul cheltuielilor aferente veniturilor impozabile , altele decât ch.de protocol şi ch.cu impozitul pe profit-artic.21 alin. (3) lit. a) -**ct. 623.01**	147.011		1.013.241	107.740
Suma cheltuielilor cu indemnizatia de deplasare acordata pentru deplasarea în România si strainatate **peste limita a 2,5** ori nivelul legal stabilit pentru institutiile publice în cazul în care realizează profit în anul curent sau anterior-artic. 21 alin.(3) lit. b) **-ct. 625.01.1.02**	7.327.869	5.419.030	4.913.711	679.778
Cheltuieli social culturale **peste limita** unei cote de până la 2% aplicata asupra fondului de salarii realizat art. 21alin(3) lit.c) - FASC - **din ct 6588.3**	3.686.006	2.968.369	4.777.445	241.524
Cheltuieli cu taxele şi cotizatiile către organizatiile neguvernamentale sau asociatiile profesionale care au legatura cu activitatea desfasurata de contribuabili şi care depasesc echivalentul în lei a 4000 euro anual, altele decât cele prevăzute la alin (2) lit. g)si m) **cont 6588.09**			189.949	23.480
Ch. de funcţionare, intreţinere şi reparatii autoturisme, atunci când exista mai mult de un autoturism aferent fiecarei persoane cu fc de conducere şi administrare cf .art. 21 al.30 lit(n) **ct.611.05**	85.030	114.905	142.668	33.326
TOTAL	**11.245.915**	**8.502.304**	**11.037.014**	**1.085.848**

Luând în considerare toate elementele care au stat la baza calculului impozitului pe profit pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2011, situația se prezintă astfel:

- lei -

Indicatori	Sume
+ Venituri din exploatare	3.047.049.417
- Chelt.de exploatare	2.885.890.248
= Rezultat din exploatare profit/(pierdere)	161.159.169
+ Venituri financiare	137.945.263
- Chelt.financiare	259.494.488
= Rezultat financiar profit/(pierdere)	-121.549.225
Rezultat brut	**39.609.944**
- Venituri neimpozabile	26.662.650
+ Chelt.nedeductibile din punct de vedere fiscal	186.961.388
- Rezerve legale 5%	1.647.885
+ Elemente similare veniturilor, rezultate din schimbarea destinatiei rezervelor din surplusul din reevaluare (ct.1065) cf. AGA nr.14/2011	19.454.720
= profit impozabil	**217.715.517**
- Pierdere fiscala de recuperat din anii precedenti	0
=profit impozabil / (pierdere fiscala)	**217.715.517**

Referitor la calculul prezentat mai sus, constatăm următoarele:

- **Profitul brut contabil este de 39.609.944 lei**;
- Gradul de indatorare al Hidroelectrica este mai mic de 3, fapt pentru care cheltuielile cu dobânzile si cheltuielile cu diferentele de curs valutar aferente imprumuturilor sunt din punct de vedere fiscal deductibile integral;
- **Cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal sunt în valoare totală de 186.961.388 lei**;
- Veniturile neimpozabile sunt în valoare de 26.662.650 lei iar deducerea fiscală în legătură cu majorarea rezervei legale este în valoare de 1.647.885 lei;
- Profitul fiscal impozabil la data de 31.12.2011, prin aplicarea tuturor reglementarilor fiscale, este in valoare de 217.715.517 lei pentru care s-a calculat un impozit de 34.834.483 lei;
- Societatea beneficiaza de o deducere la plata impozitului pe profit in valoare de 1.668.805 lei reprezentand sponsorizari, burse private, in limita prevazuta de Codul Fiscal, astfel incat impozitul pe profit aferent anului 2011 este in valoare de 33.165.678 lei.

Sintetizând cele prezentate mai sus, rezultă că profitul brut contabil la data de 31.12.2011 a fost de 39.609.944 lei iar cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal au fost de 186.961.388 lei astfel că profitul impozabil a fost de 217.715.517 lei de unde rezultă un impozit pe profit calculat de 34.834.483 lei.

Astfel se ajunge **la situația în care ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut contabil să reprezinte 83,7% iar sumele datorate către bugetul de stat sub forma impozitului pe profit să fie mai mari cu peste 20 de milioane de lei față de o situație normală.**

d) Rezultatul contabil recalculat

Prin raportare la OMFP 3055/2009 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu directivele europene, debitoarea Hidroelectrica avea obligația să recunoască în contul de profit și pierdere întocmit pentru data de 31.12.2011 cheltuiala cu ajustarea creanței deținută față de C.E.T. Brașov în valoare de 10.704.646 lei și cheltuiala cu amortizarea în valoare de 138.772.888 lei.

Contul de profit și pierdere întocmit de debitoarea Hidroelectrica pentru data de 31.12.2011 prezintă un profit brut în cuantum de 39.609.944 lei, față de care administratorul judiciar apreciază că **în condițiile în care cheltuielile prezentate anterior ar fi fost înregistrate, societatea ar fi raportat o pierdere contabilă brută în valoare de 109.867.590 lei,** după cum urmează:

Indicatori	2011
Venituri totale	3.184.994.680
Cheltuieli totale	3.145.384.736
Rezultatul brut din situatiile financiare	39.609.944
Cheltuieli cu ajustarea creantei detinuta fata de CET Brasov	10.704.646
Cheltuieli cu amortizarea	138.772.888
Rezultatul brut corectat	(109.867.590)

Fără să luăm în considerare că într-o atare situație impozitul pe profit ar fi fost mai mare prin faptul că anumite cheltuieli cu deductibilitate limitată se claculează prin raportare la profitul brut contabil (ex. cheltuielile de protocol) iar în condițiile în care societatea ar fi raportat pierdere acestea ar fi devenit în totalitate nedeductibile, apreciem totuși că **pierderea totală reflectată în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011 ar fi fost de cel puțin 143 de milioane lei.**

Având în vedere cele de mai sus, considerăm că se impun următoarele:

- Înregistrarea pe seama rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile a tuturor sumelor de natura cheltuielilor omise la data de 31.12.2011, înregistrări care ar trebui cuprinse în raportările semestriale întocmite pentru anul 2012;
- Reconsiderarea rezervei legale constituită în anul 2011 și recalcularea impozitului pe profit datorat pentru anul 2011.

Totodată, ținând cont de dispozițiile art. 67, art. 73 și art. 272^1 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, profitul net reflectat în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011, în condițiile prezentate mai sus, nu poate fi repartizat pentru plata dividendelor.

10. Litigii aflate pe rolul instanţelor de judecată

Litigiile în care este implicata Hidroelectrica sunt numeroase, data fiind amploarea activităţii societăţii, iar acestea se poarta în fata instantelor de toate gradele, din toata tara.

În afara litigiilor în care este implicata societatea, exista litigii şi la nivel de sucursale, cu precadere litigii de muncă. în orice caz, ponderea litigiilor în care sunt implicate sucursalele este redusa, având în vedere faptul ca acestea nu au personalitate juridica si, prin urmare, nu pot sta în judecâta în nume propriu decât în condiţiile prevăzute prin art. 41 din Codul de procedura civila, respectiv în calitate de parate.

Hidroelectrica a externalizat o parte importanta din litigii către case de avocatura, având încheiate contracte de asistenta juridica după cum urmează:

Contractul de asistenta juridica nr. 56/08.02.2006, încheiat cu Societatea civila de avocati Tuca & Asociatii.

Obiectul contractului, astfel cum este definit la art. 1 din contract, îl constituie: prestarea de servicii de asistenta şi reprezentare juridica în legatura cu activităţile Hidroelectrica; asistarea Hidroelectrica la propunerea, discutarea, negocierea, încheierea şi executarea de acte juridice de orice fel; acordarea de consultatii scrise şi verbale şi emiterea de opinii legale cu privire la aspecte de ordin juridic ce intereseaza activitatea Hidroelectrica; consultatii şi comentarii cu privire la noutatile legislative.

În mod particular, societatea de avocati s-a obligat sa redacteze o opinie legala privind procedura de incredintare directa către societatea comercială Sulzer Hydro LTD a contractului de retehnologizare a Centralei Hidroelectrice Porţile de Fier I.

Onorariul aferent serviciilor acordate de societatea de avocatura a fost negociat cu o reducere de aproximativ 20% față de nivelul onorariilor practicate, fiind agreat de părţi la (i) 170 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocatii asociati, (ii) 130 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati colaboratori seniori respectiv (iii) 90 Euro/ora + TVA pentru serivicii prestate de avocati colaboratori.

Partile au prevazut posibilitatea de a revizui onorariile mai sus menţionate, la fiecare 6 luni; în caz de reprezentare în litigii sau arbitraje interne sau internaţionale, onorariul urma a fi stabilit pe baza unui act adiţional, putând fi stabilit un onorariu orar, sau sub forma unui onorariu de preluare şi a unui onorariu de succes, în funcţie de specificul fiecarui litigiu.

Conform art. 3.1 din contractul de asistenta, plata cheltuielilor conexe activităţilor de asistenta juridica urmau a fi suportate de Hidroelectrica, respectiv: cheltuielile de deplasare în afara localitatii de sediu a societăţii de avocatura, copierea/traducerea documentelor, onorariile de expert/notar, etc.

Durata contractului a fost stabilita la un an, cu posibilitatea de a se prelungi de drept cu perioade egale, în cazul în care niciuna dintre părţi nu îl denunta în mod expres cu 45 de zile înainte de expirarea termenului initial.

Sumele platite de Hidroelectrica drept contravaloare a serviciilor prestate de societatea de avocatura au fost de 366.588 lei pentru anul 2009, 2.284.704 lei pentru anul 2010 şi 1.055.007 lei pentru anul 2011; în luna iulie 2011, contractul de asistenta a fost denuntat.

Contractul-cadru de asistenta juridica nr. 11/01.02.2008, încheiat cu Cabinetul Individual de Avocatura Fagaraseanu Eduard Gabriel.

Conform contractului de asistenta juridica, avocatul s-a angajat sa presteze servicii de asistenta juridica pentru toate contractele şi documentele cu implicatii juridice încheiate de Hidroelectrica cu terţi (societăţi comerciale, organizatii economice, institutii de stat ori alte persoane), cu excepţia proiectelor de mare anvergura ce urmau a fi negociate separat, avocatul acordand o reducere față de tarifele orare practicate la acea data.

Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă nedeterminata, cu posibilitatea de a fi denuntat de oricare dintre părţi cu un preaviz de 15 zile calendaristice.

Onorariul a fost stabilit la 80 Euro + TVA pe ora, platibil în lei, la cursul oficial de schimb al BNR de la data facturarii. Partile au agreat ca, pentru servicii juridice prestate de avocati colaboratori ai cabinetului, onorariul sa fie de 60 Euro + TVA pe ora, platibil de asemenea în lei la cursul oficial de schimb al BNR din ziua facturarii. Prin acte adiţionale ulterioare, onorariul a fost renegociat, acesta având în prezent un cuantum de 137 Euro + TVA pentru serviciile prestate de avocatii definitivi, respectiv 97 Euro + TVA pentru serviciile prestate de avocatii stagiari.

În cazul litigiilor, partile au stabilit sa negocieze, de la caz la caz, şi onorarii de succes.

Din documentele puse la dispoziţie de reprezentanţii Hidroelectrica, rezulta ca acest cabinet de avocatura a prestat servicii de consultanta, asistenta juridica şi reprezentare în fata instantelor de judecâta în numeroase litigii, o pondere semnificativă în cadrul litigiilor gestionate având-o (i) litigiile generate de exproprierile din Haţeg, pentru lucrarea de interes naţional ”*Amenajarea Hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria*”, respectiv (ii) litigiile cu Autoritatea Naţionala de Reglementare în domeniul Energiei şi Camera de Comerț şi Industrie a României, care vor fi analizate mai jos, pentru ca au o importanta semnificativă pentru activitatea Hidroelectrica.

Pentru anumite litigii, au fost încheiate contracte de asistenta juridica în mod separat, având la baza prevederile contractului-cadru, după cum urmează:

- contractul de asistenta juridica nr. 451662/17.02.2009, în temeiul căruia cabinetul de avocat a acordat servicii de asistenta juridica şi reprezentare în litigiul cu Energie Baden - Wurttemberg AG şi Ministerul Economiei,

inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti sub nr. 369/3/2009. Conform contractului de asistenta, onorariul stabilit pentru serviciile prestate a fost în cuantum de 20.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb oficial al BNR de la data facturarii;

- contractul de asistenta juridica nr. 451663/09.04.2009, în temeiul căruia cabinetul de avocatura a acordat asistenta juridica şi reprezentare, redactare documente, participare la negocieri în legatura cu litigiul purtat cu Termoelectrica S.A., aflat pe rolul Tribunalului Bucureşti, inregistrat sub nr. 39662/3/2007. Conform contractului, onorariul a fost stabilit de părţi la suma de 30.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb BNR de la data facturarii;
- contractul de asistenta juridica nr. 253204/28.09.2009, în temeiul căruia cabinetul a acordat servicii de asistenta şi reprezentare în litigiul cu Wienstrom GMBH, în dosarul inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti sub nr. 33752/3/2009; onorariul aferent acestor servicii a fost orar, conform contractului cadru mai sus referit;
- contractul de asistenta juridica nr. 24002/26.11.2010, având ca obiect asistenta juridica şi reprezentare, redactare notificare denuntare contract, redactare convocare la conciliere, reprezentare în toate fazele procesuale ale litigiului cu S.C. Eviva Hidro S.R.L. privind restituirea Microhidrocentralelor Casin 1-4 şi plata penalităţilor în cuantum de 1.123.931,14 Euro. în contractul de asistenta se mentioneaza ca valoarea totală estimată a obiectului litigiului, inclusiv penalități, era de 2.750.000 Euro. Onorariul a fost stabilit la suma de 60.000 Euro + TVA, platibil în lei la cursul de schimb oficial comunicat de BNR la data facturarii;
- contractul de asistenta juridica nr. 24004/29.08.2011, în temeiul căruia cabinetul de avocat a prestat servicii de asistenta şi reprezentare în litigiul cu S.C. Eviva Hidro S.R.L., în dosarul inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti sub nr. 49868/3/2009; onorariul, conform acestui contract de asistenta, a fost fixat la suma de 12.500 Euro + TVA, platibil în lei la cursul oficial de schimb al BNR de la data emiterii facturii.

În temeiul contractului-cadru de asistenta juridica şi a contractelor subsecvente menţionate în paragrafele de mai sus, sumele achitate de Hidroelectrica drept contravaloare a serviciilor prestate au fost de 1.487.241 lei pentru anul 2009, 2.901.412 lei pentru anul 2010, 1.489.622 lei pentru anul 2011 respectiv de 810.607 lei pentru anul 2012.

Contractul de asistenta juridica nr. 89/16.11.2009, încheiat cu Societatea profesionala de avocati Ioan Adam & Adrian Rusu, cu un onorariu orar fix de 120 Euro + TVA/ora, platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu posibilitatea de a fi prelungit tacit pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părţi nu-l denunta în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contracului îl constituie apararea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publica, persoana fizica sau juridica, precum şi asistarea şi reprezentarea juridica a Clientului în fata instantelor de judecâta de orice grad, a organelor arbitrale, naţionale sau internaţionale.

Conform contractului, Hidroelectrica suporta în avans toate cheltuielile aferente activităţii desfasurate de către Consilier (taxe de timbru, onorarii şi taxe notariale, onorarii experti, onorarii traducatori autorizati).

Neindeplinirea obigatiilor contractuale de către societatea de avocatura, neplata de către Client a onorariului în cuantumul şi la termenele stabilite în contract la art. 2 precum şi neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

Contractul putea fi denuntat conform punctului 7.3 de către oricare dintre parti, cu o notificare scrisa prealabila de 30 de zile, pe perioada preavizului partile având în continuare obligatia de a-și indeplini obligaţiile conform contractului.

Din inscrisurile puse la dispoziţie de reprezentanţii Hidroelectrica şi analizate de administratorul judiciar nu rezulta ca aceasta societate de avocatura ar fi prestat, recent, servicii juridice de consultanta si/sau reprezentare în fata instantelor judecătoresti.

Contractul de asistenta juridica nr. 90/16.11.2009, încheiat cu Societatea profesionala cu raspundere limitata Bostina şi Asociatii, cu un onorariu orar fix de 95 de Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu posibilitatea de a fi prelungit tacit pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părţi nu-l denunta în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contractului şi clauzele privind raspunderea contractuala a părţilor în caz de neexecutare sunt identice cu cele cuprinse în contractul de asistenta juridica nr. 89/16.11.2009, încheiat cu Societatea de avocati Ioan Adam & Adrian Rusu, mai sus descris, astfel incat consideratiile de mai sus raman valabile.

În temeiul acestui contract de asistenta juridica, Societatea Bostina şi Asociatii a prestat servicii juridice de consultanta, a căror contravaloare a fost de 98.993 lei pentru anul 2010, 120.154 lei pentru anul 2011 şi 195.213,9 lei pentru anul 2012.

În prezent, nu mai exista proiecte în derulare pentru care societatea de avocatura sa acorde servicii juridice de consultanta.

Contractul de asistenta juridica nr. 91/16.11.2009, încheiat cu Societatea civila de avocati White&Case Schollenbarger, cu un onorariu orar fix de 150 de Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata onorariului urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu posibilitatea prelungirii tacite pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părţi nu-l denunta în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Acest contract de asistenta juridica cuprinde prevederi identice cu cele ale contractelor analizate mai sus, cat priveşte obiectul şi sanctiunea în caz de neexecutare a obligațiilor contractuale. Singura diferenta este prevederea din art. 6 din contract, potrivit cu care, prin semnarea acestuia sau prin acceptarea serviciilor societăţii de avocatura, Clientul declara ca este de acord ca avocatii societăţii din celelalte tari sa continue sa aiba dreptul de a reprezenta alti clienţi în alte cauze sau tranzacţii (inclusiv în cauze în care interesele acestor clienţi ar putea fi contrare intereselor Clientului), dar numai în situaţia în care aceste tranzacţii sau cauze nu sunt în legatura cu obiectul acestui contract.

De asemenea, conform art. 7 din contractul de asistenta, în cursul activităţii sale, societatea de avocati poate procesa date despre persoane, în numele Clientului, şi astfel sa se angajeze în activităţi de procesare de date, aspecte ce pot intra sub incidenta legislatiei romane cu privire la protecţia datelor personale, iar în acest caz societatea de avocati va avea următoarea conduita: (i) va procesa date personale numai în conformitate cu instructiunile primite de la Client; (ii) se va conforma obligațiilor echivalente celor pe care le are Clientul în calitate de operator de date personale.

În baza contractului de asistenta juridica, societatea de avocatura a oferit servicii de consultanta juridica pe parcursul negocierilor care s-au desfasurat premergator contractarii împrumuturilor bancare pe termen mediu şi lung, de la consortiul Bancpost, EFG Eurobank Ergasias şi EFG Eurobank Luxembourg (29.03.2010), respectiv de la Banca Europeana pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare (12.07.2011).

Avocatii societăţii au revizuit draft-urile iniţiale ale contractelor de împrumut, au realizat comentarii pe masura ce au evoluat negocierile cu privire la clauzele generale şi speciale ale creditelor, au corespondant cu consultantii juridici ai bancilor creditoare, au oferit sugestii cu privire la interpreţarile juridice ale textelor contractelor de împrumut pe parcursul negocierilor cu bancile, la care au participat.

De asemenea, societatea de avocatura a emis o opinie juridica finala despre Hidroelectrica, în calitate de împrumutat, la finalul negocierilor cu consortiul Bancpost, EFG Eurobank Ergasias şi EFG Eurobank Luxembourg, respectiv cu Banca Europeana pentru Reconstrucţie şi Dezvoltare.

În temeiul contractului de asistenta juridica, societatea de avocati a prestat servicii juridice de consultanta, a căror contravaloare a fost de 190.624 lei pentru anul 2010, 136.668 lei pentru anul 2011, respectiv de 22.452 lei pentru anul 2012. în prezent, acestei societăţi de avocatura nu ii sunt incredintate servicii juridice pentru proiecte în derulare si/sau pentru litigii pendinte.

Contractul de asistenta juridica nr. 92/16.11.2009, încheiat cu Societatea civila de avocati Reff & Asociatii, cu un onorariu fix de 150 Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, urmand a fi achitat în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pe o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu posibilitatea prelungirii tacite pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părţi nu-l denunta în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contracului îl constituie apararea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publica, persoana fizica sau juridica, precum şi asistarea şi reprezentarea juridica a Clientului în fata instantelor de judecâta de orice grad, a organelor arbitrale, naţionale sau internaţionale.

Hidroelectrica suporta în avans toate cheltuielile aferente activităţii desfasurate de către Consilier (taxe de timbre, onorarii şi taxe notariale, onorarii experti, onorarii traducatori autorizati).

Conform contractului, în cazul în care Clientul sufera daune ca urmare a serviciilor prestate de către societatea de avocati, responsabilitatea totală a Consilierului nu poate depasi valoarea cea mai mică dintre preţul platit de client pentru serviciile care au cauzat respectivele daune (fara TVA) sau valoarea efectiva a daunelor. Cu toate acestea, societatea de avocati nu poate fi tinuta responsabila dacă daunele sunt cauzate de furnizarea de informatii sau documente false, inselatoare, incomplete de către Client sau de fapte sau omisiuni ale altor persoane decât ale societăţii de avocatura, exeptand cazurile în care din efectuarea investigaţiilor, societatea de avocatura ar fi trebuit sa descopere aceste vicii.

Neindeplinirea obigatiilor contractuale de către societatea de avocatura, neplata de către Client a onorariului în cuantumul şi la termenele stabilite în contract la art. 2 precum şi neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

Contractul poate fi denuntat, conform punctului 7.3, de către oricare dintre parti, cu o notificare scrisa prealabila de 30 de zile. Pe perioada preavizului partile au obligatia de a-și indeplini obligaţiile conform contractului.

În temeiul contractului de asistenta juridica, societatea de avocati a acordat servicii generale de asistenta – consultanta, în special în ceea ce privea proiectul de fuziune şi divizare al Hidroelectrica. Pentru serviciile acordate, societatea de

avocati a primit suma de 26.529 lei pentru anul 2010, în anii 2011 respectiv 2012 nemafiindu-i incredintate alte proiecte.

În prezent, acestei societăţi de avocatura nu ii sunt incredintate servicii juridice pentru proiecte în derulare si/sau pentru litigii pendinte.

Contractul de asistenta juridica nr. 93/16.11.2009, încheiat cu Societatea civila profesionala de avocati Vilau şi Mitel, cu un onorariu orar fix de 145 Euro + TVA/ora platibil în lei la cursul BNR din data emiterii facturii insotite de anexele justificative, plata efectiva urmand a fi efectuată în termen de 30 de zile de la data primirii facturii.

Contractul a fost încheiat pentru o perioadă de 1 an de la data semnarii, cu prelungire tacita pentru perioade de câte 6 luni, dacă niciuna dintre părţi nu-l denunta în mod expres cu 30 de zile înainte de expirarea termenului de 1 an.

Obiectul contracului îl reprezintă apararea intereselor clientului în raport cu orice instituție/autoritate publica, persoana fizica sau juridica, precum şi asistarea şi reprezentarea juridica a Clientului în fata instantelor de judecâta de orice grad, a organelor arbitrale, naţionale sau internaţionale.

Ca şi în cazul celorlalte contracte de asistenta juridica mai sus menţionate, Hidroelectrica suporta în avans toate cheltuielile aferente activităţii desfasurate de către Consilier (taxe de timbru, onorarii şi taxe notariale, onorarii experti, onorarii traducatori autorizati).

De asemenea, ca şi în celelalte cazuri, neindeplinirea obigatiilor contractuale de către Consilier, neplata de către Client a onorariului în cuantumul şi la termenele stabilite în contract la art. 2 precum şi neachitarea cheltuielilor efectuate potrivit art. 3 din contract, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului, cu achitarea la zi a onorariului.

În temeiul acestui contract de asistenta juridica, societatea de avocati a prestat servicii de consultanta juridica generala respectiv de consultanta pe proiectul de fuziune şi divizare, a căror contravaloare a fost de 227.254 lei pentru anul 2010; din informatiile puse la dispoziţie de reprezentanţii Hidroelectrica, în anii 2011 şi 2012 nu au mai fost incredintate servicii de consultanta si/sau reprezentare societăţii de avocatura, desi contractul de asistenta nu a fost denuntat în mod expres.

Contractul de asistenta juridica nr. 13930/16.02.2011, încheiat cu Societatea civila de avocati Zamfirescu, Racoti, Predoiu, având un onorariu orar fix de (i) 160 Euro/ora + TVA pentru serviciile prestate de avocatii asociati, (ii) 110 Euro/ora + TVA pentru serviciile prestate de avocatii colaboratori seniori şi (iii) 70 Euro/ora + TVA pentru avocatii colaboratori.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie acordarea de servicii juridice după cum urmează: analiza documente, evaluare situaţie de fapt, propuneri cu privire la strategia de implementat pentru proiectele incredintate.

Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă nedeterminata, putând fi denuntat de oricare dintre părţi cu un preaviz de 20 de zile calendaristice. în situaţia neîndeplinirii obligațiilor de către una dintre parti, cealalta parte este indrituita sa rezilieze contractul de asistenta prîntr-o notificare, rezilierea urmand sa opereze de la data primirii notificării de către partea în culpa, ambele părţi ramanand obligate sa își îndeplinească obligaţiile contractuale restante la data rezilierii.

Cu privire la intinderea eventualului prejudiciu ce ar putea cadea în sarcina societăţii de avocatura, dispoziţiile art. 5.1 din contract prevad ca societatea de avocatura sau colaboratorii sai interni şi externi pot fi tinuti raspunzatori față de Hidroelectrica exclusiv pentru prejudicii cauzate cu intentie sau din culpa grava, iar cuantumul prejudiciului nu poate fi în niciun caz mai mare de un plafon maxim egal cu totalitatea onorariilor înregistrate şi efectiv incasate pentru furnizarea serviciilor de asistenta juridica.

De asemenea, s-a agreat ca societatea de avocatura sa își pastreze toate drepturile de proprietate intelectuala pentru orice material, opinie, know-how emis către sau pentru Hidroelectrica în indeplinirea obligațiilor contractuale.

Societatea de avocati a fost desemnata sa asiste Hidroelectrica în procesul de selectare a societăţii de servicii de investiţii financiare/instituţiei de credit/sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acţiuni nou emise de Hidroelectrica, derulată de societate sub coordonarea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri prin Oficiul Participaţiilor Statului şi Privatizării în Industrie şi admiterea la tranzacţionare a acţiunilor acestei societăţi pe piaţa reglementată administrată de un operator de piată autorizat de către Comisia Naţională a Valorilor Mobiliare

Astfel a fost încheiat Actul Adiţional nr.4 la contractul de asistenta juridica nr. 13.930/ 16.02.2011, în vigoare, în temeiul căruia societatea de avocati va asista Hidroelectrica în procesul de selectie a intermediarului autorizat pentru oferta publica de vânzare a unui pachet de acţiuni noi emise.

Societatea de avocati a intocmit Memorandumul având ca obiect expunerea pe scurt a principalelor etape ale procedurii privind selectarea unui intermediar pentru Oferta Publica Primara şi activitatea ce urmează a fi desfasurata. De asemenea, a asistat Hidroelectrica la intocmirea documentatiilor de licitaţie pentru selectarea intermediarului autorizat să presteze servicii de investiţii financiare în vederea intermedierii ofertei publice primare de acţiuni: (i) anunţul cu privire la selectarea Intermediarului Ofertei Publice Primare de Vânzare de Acţiuni; (ii) caietul de sarcini pentru selectarea societăţii de servicii de investiţii financiare/instituţiei de credit/sindicatului de intermediere, în calitate de intermediar al ofertei publice primare de acţiuni nou emise; (iii) anexele la Caietul de Sarcini, emitand opinii de legalitate asupra acestor documente.

Societatea de avocati a participat la toate etapele licitației, a analizat documentele de calificare ale ofertantilor şi a emis opinii de legalitate asupra acestor documente.

De asemenea, a participat la sedintele de negociere a Scrisorii de Angajament care umeaza sa fie încheiata cu Sindicatul de intermediere format din BRD-Groupe Société Générale (lider de sindicat), Citigroup Global Markets Limited, Société Générale şi SSIF Intercapital Invest.

Pentru serviciile juridice acordate, Hidroelectrica a achitat către societatea de avocati suma de 52.615 lei pentru anul 2011, respectiv 305.204,9 lei pentru anul 2012.

Contractul de asistenta juridica nr. 705/23.06.2011, încheiat cu Societatea civila de avocati Suciu & Asociatii.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie acordarea de servicii juridice de consultanta, constand în analiza, documentare şi propunere de soluții în vederea demararii de acţiuni judiciare pentru obiectivele: (i) obiectiv hidroenergetic MHC IVO II Zetea, jud. Harghita; (ii) obiectivul construcții statiunea turistica Vidra.

Onorariul a fost agreat la suma de (i) 160 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati parteneri, (ii) 140 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati asociati şi (iii) 90 Euro/ora + TVA pentru servicii prestate de avocati asociati juniori. Plata contravalorii serviciilor se efectuează într-un termen de 30 de zile de la data emiterii facturii fiscale.

Potrivit art. 4.6 din contractul de asistenta, neplata onorariului în cuantumul şi la termenul convenit sau neachitarea contravalorii cheltuielilor conexe serviciilor de asistenta, dau dreptul la rezilierea de plin drept a contractului de către societatea de avocati.

Contravaloarea serviciilor juridice acordate de societatea de avocati a fost în cuantum de 52.851 lei pentru anul 2011. Din informatiile puse la dispoziţia administratorului judiciar, nu rezulta ca acestei societăţi de avocatura i-au fost incredintate şi alte proiecte.

Contractul de asistenta juridica nr. 242951/21.11.2011, încheiat cu Cabinetul individual de avocat Lucia Musat.

Conform contractului de asistenta, obiectul îl constituie asistenta juridica şi reprezentare, analiza caz, redactare plangere penala impotriva Camerei de Comerț şi Industrie a României, referitor la anularea avizului de forta majora pe durata urmaririi penale.

Onorariul stabilit pentru serviciile menţionate a fost în cuantum de 35.000 Euro + TVA, platibil în lei (188.790 lei) şi a fost achitat de Hidroelectrica la data încheierii contractului de asistenta.

Contractul de asistenta juridica nr. 7581/10.04.2012, încheiat cu Societatea de avocati Salans Moore şi Asociatii.

Conform art. 1 din contractul de asistenta, obiectul acestuia îl formeaza următoarele servicii juridice: (i) asistenta juridica şi apararea prin mijloace specifice a drepturilor şi intereselor specifice ale Hidroelectrica în raporturile cu cocontractantii sai, părţi în contractele de vânzare-cumpărare de energie electrică încheiate pe piaţa concurenţială – PCCB, persoane juridice romane sau straine, cu ocazia renegocierii contractelor în cauza, inclusiv emiterea de opinii legale în acest sens; (ii) asistenta juridica în domeniul ajutorului de stat, în legatura cu investigaţiile amanuntite privind ajutorul de stat, începute de Comisia Europeana la data de 25.04.2012; (iii) asistenta şi reprezentarea juridica a Hidroelectrica, dacă este cazul, în fata instantelor de judecâta de orice grad, a organelor arbitrale naţionale şi internaţionale, în cazul eventualelor litigii dintre Hidroelectrica şi cocontractantii sai, părţi în contractele de vânzare-cumpărare de energie electrică încheiate pe piaţa concurenţială – PCCB, persoane juridice romane sau straine.

Conform contractului de asistenta, onorariul a fost stabilit de părţi la 100 Euro/ora + TVA, indiferent de gradul de senioritate al avocatului care acorda serviciile juridice.

Contractul de asistenta a fost încheiat pentru o perioadă de un an, validitatea acestuia urmand a fi prelungita de drept pe perioade de câte 6 luni, în situaţia în care nu este denuntat de niciuna dintre părţi cu 30 de zile înainte de expirarea termenului.

Conform art. 4.11 din contractul de asistenta, societatea de avocati are dreptul de a rezila de plin drept contractul în situaţia neplatii onorariului sau a cheltuielilor efectuate de societatea de avocati aferente serviciilor juridice.

Contravaloarea serviciilor de asistenta juridica acordate până în prezent de societatea de avocati în temeiul contractului a fost de 55.078 lei şi a fost achitata integral de către Hidroelectrica.

Contractul de asistenta juridica nr. 302802/01.06.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Conform contractului standard de asistenta, obiectul acestuia îl formau activităţile de reprezentare şi asistenta juridica în dosarul 1046/90/2009, pe rolul Tribunalului Vâlcea, având ca obiect preţentii banesti formulate de sindicatul Hidrosind în numele a aproximativ 3900 de salariaţi Hidroelectrica. Menţionăm ca în acest litigiu solutia instantei a fost de admitere a acţiunii, Hidroelectrica fiind obligată sa plateasca în total către salariaţi suma de 10.862.695 lei, cu toate ca aceasta suma reprezenta despagubirile pentru neplata la timp a drepturilor salariale pentru anul 2002, iar actiunea a fost formulata în anul 2009 (in opinia administratorului judiciar fiind deci prescrisa).

Onorariul a fost stabilit la suma de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridica nr. 302803/18.06.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Conform contractului standard de asistenta, obiectul acestuia îl formau activităţile de asistenta şi consultanta juridica referitoare la proiectul Amenajare hidroenergetica a Râului Mare – Retezat – Parcul Naţional Retezat, respectiv reprezentarea şi redactarea de acte pentru promovarea proiectului de lege privind realizarea de obiective hidroenergetice conform politicii europene.

Onorariul a fost stabilit de părţi la suma de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridica nr. 131076/27.04.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul contractului de asistenta îl constituia reprezentarea şi asistenta juridica în cadrul dosarului nr. 7463/3/2009, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti, având ca obiect actiunea în anularea unei hotărâri AGA a Hidroelectrica, formulata de Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind.

Onorariul aferent serviciilor de reprezentare şi asistenta a fost agreat la suma de 220 Euro/ora + TVA, ca şi în cazul contractelor de asistenta precedente încheiate cu cabinetul de avocatura.

Contractul de asistenta juridica 131073/12.01.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul contractului de asistenta îl constituie serviciile de asistenta şi reprezentare în litigiul cu Electrocentrale Oradea SA., inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti sub nr. 2710/3/2009, având ca obiect cererea de emitere a somatiei de plata formulata de Hidroelectrica impotriva debitoarei Electrocentrale Deva. Solutia instantei a fost de respingere a cererii ca neintemeiata.

Pentru serviciile juridice acordate, s-a convenit un onorariu orar de 220 Euro/ora + TVA.

Contractul de asistenta juridica nr. 131072/12.01.2009, încheiat cu Cabinetul de avocat Manuela Sirbu.

Obiectul acestui contract de asistenta îl constituie reprezentarea şi asistenta juridica acordata în litigiul cu CET Bacău SA, inregistrat pe rolul Tribunalului Bucureşti sub nr. 36111/3/2009; obiectul acestui litigiu îl formau preţentiile reclamantei Hidroelectrica impotriva paratei CET Bacău SA. Menţionăm ca în acest litigiu, judecâta a fost suspendata la termenul de judecâta din data de 11.12.2009 pentru lipsa părţilor (ceea ce inseamna ca avocatul nu s-a prezentat la proces), fiind constatată perimarea în data de 29.10.2010.

Conform contractului de asistenta, onorariul a fost stabilit la suma de 220 Euro/ora + TVA.

În temeiul celor 5 contracte de asistenta juridica mai sus descrise, cabinetul de avocat a primit următoarele sume: 425.456,5 lei pentru anul 2009; 359.246 lei pentru anul 2010; 15.094,9 lei pentru anul 2011.

Din informatiile puse la dispoziţia administratorului judiciar, în prezent nu mai exista litigii gestionate de cabinetul de avocatura Manuela Sirbu.

Litigiile în care este implicata Hidroelectrica în prezent pot fi grupate în 3 categorii:

1. **Litigii cu sindicatele – litigii de muncă**.

Pe rolul instantelor de judecâta se afla un număr de **109 litigii de muncă**, purtate între sindicat – în numele salariaţilor şi Hidroelectrica, care pot fi grupate în două categorii: (i) acordarea de drepturi banesti – diferente reactualizate şi dobânda legala pentru anii 2006-2007, majoritatea fiind disjunse dîntr-un singur dosar introdus de sindicat pe rolul Tribunalului Bucureşti, inregistrat sub nr. 13279/3/2010; (ii) a două categorie de litigii de muncă o reprezintă litigiile pentru acordarea grupelor I, respectiv II de muncă.

Litigiile având ca obiect actualizarea diferenţelor neachitate au avut ca punct de plecare negocierea anuală obligatorie a Contractului colectiv de muncă al Hidroelectrica pentru anul 2006 cand, în urma negocierii finalizată cu un act adiţional inregistrat la Direcţia de Munca Bucureşti, au fost diminuati indicii de ierarhizare aferenti grilei de salarizare.

Invocandu-se prevederile Contractului colectiv de muncă la nivelul ramurii petrol, gaze, energie electrică şi termica, Federatia Univers a obtinut în instanţa anularea acestei masuri, prin sentinta civila nr. 867/2007.

La fel a procedat şi Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind, în dosarul nr. 38042/3/2007, aflat pe rolul Tribunalului Bucureşti - Sectia VIII-a Conflicte de Munca şi Asigurari Sociale.

Intrucat hotărârea instantei își producea efecte față de toti salariaţii, în cursul anului 2008, Societatea a încheiat cu Federatia Sindicala Hidroelectrica Hidrosind, semnatarul Contractului colectiv de muncă Hidroelectrica în numele salariaţilor, o tranzactie prin care se obliga sa achite tuturor salariaţilor societăţii, indiferent de apartenenta sindicala, esalonat, în perioada 2008-2010, în funcţie de rezultatele economico-financiare, diferenta între salariile efectiv platite şi salariile cuvenite ca urmare a aplicarii indicilor de ierarhizare din grila de salarizare în vigoare la data de 01.10.2005, pentru intervalul 01.01.2006 – 31.12.2007.

Ultimele astfel de plati au fost efectuate în cursul anului 2009.

Ulterior, atât salariaţii reprezentati de Federatia Sindicala Univers cat şi cei reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind au formulat acţiuni în instanţa pentru actualizarea cu indicele de inflaţie a diferenţelor salariale platite, precum şi obligarea societăţii la plata dobânzii legale pentru întârzierea la plata.

Litigille promovate de salariaţii reprezentati de Filiala Hidroelectrica Hidrosind, actualmente Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind, sunt în derulare; unele au fost finalizate irevocabil, cele mai multe se afla în recurs, cu soluții contradictorii (admitere pentru ambele capete de cerere – actualizare cu indicele de inflaţie şi dobânda, admitere doar pentru capatul de cerere prin care se solicita actualizarea

cu rata inflaţiei, respingere în totalitate a ambelor capete de cerere, admiterea în parte pentru ambele capete de cerere, dar pe perioade mai mici, urmare admiterii excepţiei prescriptiei dreptului material la actiune).

Referitor la litigiile având ca obiect acordarea grupelor I şi II de muncă, acestea au fost intemeiate pe considerentul ca salariaţii si-au desfasurat activitatea în condiţii similare categoriilor profesionale care beneficiaza de grupa I şi II de muncă.

Aceasta categorie de litigii a avut ca temei Decizia Inaltei Curti de Casatie şi Justitie nr. 258/2004.

Conform acestei Decizii, pronuntata de instanţa suprema în recursul în anulare declarat de către procurorul general al Parchetului de pe lângă Curtea Supremă de Justiţie, a stabilit instanţa suprema ca: ”prin nota nr. 1974 din 26 august 1999 a Ministerului Muncii şi Protecţiei Sociale, s-a prevăzut că beneficiază de dispoziţiile deciziei Curţii Constituţionale nr. 87 din 26 iulie 1999 doar „persoanele care la data de 01.02.1990 (inclusiv) aveau calitatea de pensionari şi care şi-au desfăşurat activitatea în locuri de muncă, care, potrivit reglementărilor existente până în anul 1990, erau prevăzute să fie încadrate în grupele I sau II de muncă” menţionându-se că aceste precizări se regăsesc în Ordinul nr. 50, în forma iniţială, publicat în M. Of. nr. 38 din 20 martie 1990. Dar, este de observat că Ordinului comun nr. 50/1990 i s-au adus mai multe modificări, făcând corp comun cu acest act normativ, potrivit cărora a devenit aplicabil şi altor categorii de activităţi şi funcţii, între care şi cele prestate de reclamant. Este de relevat, în acest sens, că prin „Nota” din Anexa nr. 1 la ordinul menţionat se prevede că personalul din unităţile de exploatare a căilor ferate, a căror activitate este legată direct de siguranţa circulaţiei, beneficiază de încadrare în grupa I de muncă de la data la care a lucrat în funcţiile respective.

Or, acestei reglementări unice, cu efect global, astfel cum a fost dată prin succesivele modificări şi precizări aduse ordinului în discuţie, nu i se poate restrânge aplicarea, numai la activităţile şi funcţiile prevăzute în forma iniţială a actului, în lipsa unei dispoziţii exprese a însuşi organului de autoritate emitent sau a unui act normativ de ordin superior.

O atare interpreţare se impune cu atât mai mult, cu cât forma dobândită de ordinul respectiv prin completările şi modificările ulterioare a fost menită să elimine inconsecvenţele şi inechităţile existente.

De aceea, a accepta restrângerea sferei de aplicare a ordinului şi a crea categorii distincte de beneficiari, în raport cu situaţia pe care aceştia o aveau atunci când i s-au adus modificări sau completări, ar însemna să se creeze discriminări tocmai acolo unde s-a urmărit tratarea egală şi nediferenţiată a tuturor celor care au activat în condiţii similare de muncă, indiferent de perioada în care au lucrat”.

În esenta, instanţa a stabilit ca dispoziţiile Ordinului nr. 50/1990 *pentru precizarea locurilor de muncă, activităţilor şi categoriilor profesionale cu condiţii deosebite*

care se încadrează în grupele I şi II de muncă în vederea pensionarii, nu pot fi limitate la activităţile şi funcţiile prevăzute în forma sa initiala, aplicabilitatea Ordinului extinzandu-se şi la alte categorii de salariaţi.

Sumele estimate pe care Hidroelectrica ar trebui sa le achite către salariaţii petenti în ipoteza admiterii integrale a cererilor acestora sunt în cuantum de 2.087.696 lei şi 2.000 Euro.

În litigiile de muncă, reprezentarea în fata instantelor de judecâta este asigurata, în cea mai mare parte, de juristii Hidroelectrica, iar în rest de Cabinetul de avocat Eduard Gabriel Fagarasanu.

2. **Litigii având ca obiect terenuri – acţiuni în revendicare, cereri intemeiate pe dispoziţiile Legii nr. 10/2001, despagubiri pentru exproprierile realizate în Haţeg, pentru lucrarea de interes naţional ”*Amenajarea Hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate - Simeria*”.**

La nivelul Hidroelectrica exista un număr de **145 de astfel de litigii,** având ca obiect drepturi de proprietate invocate de terţi în temeiul Legii nr. 10/2001, art. 480 Cod civil, respectiv în temeiul Legii nr. 33/1994 privind exproprierile.

De asemenea, un număr de 359 de notificări sunt înregistrate la Hidroelectrica în conformitate cu dispoziţiile Legii nr. 10/2001 şi solutionate, parte dintre acestea fiind respinse ca ramase fără obiect (fiind solutionate între timp de Primarii), parte admise cu propunerea de acordare de despagubiri în conformitate cu dispoziţiile Legii nr. 247/2005, fiind transmise către Autoritatea Naţionala pentru Restituirea Proprietatilor.

Un număr de 48 de notificări formulate în conformitate cu dispoziţiile Legii nr. 10/2001 sunt în faza de solutionare de către Hidroelectrica.

În principiu, proprietarii sau mostenitorii acestora care preţind drepturi de proprietate şi solicita restituirea în natura sau despagubiri pentru terenuri, sunt despagubiti prin echivalent, având în vedere faptul ca terenurile ocupate de Hidroelectrica sunt afectate de bunuri şi lucrări proprietate publica a statului roman sau de obiective de investiţii de interes naţional (complexuri hidrotehnice şi energetice, canale de aductiune, obiective de investiţii de interes naţional – centrala hidroelectrica Fagaras, Robesti, lacul de acumulare aferent SHEN Porţile de Fier II, terenurile expropriate pentru amenajarea hidroenergetica a râului Strei etc). Intr-o proporţie extrem de redusa, au fost admise cererile de revendicare pentru terenuri aflate în proprietatea Hidroelectrica şi neafectate de obiective de investiţii de interes major.

Litigiile având ca obiect revendicare intemeiata pe dispoziţiile art. 480 din Codul civil sunt în număr de 10, 2 fiind solutionate în sensul respingerii acţiunii reclamantilor iar restul fiind pendinte pe rolul instantelor.

Cu privire la litigiile având ca obiect despagubiri pentru exproprierile din judeţul Hunedoara, acestea sunt înregistrate pe rolul instantei relaţiv recent (in anul

2010), cu toate ca exproprierea efectiva a avut loc în anii 1990, în temeiul Decretului Consiliului de Stat nr. 40/1989, prin care a fost aprobată Amenajarea hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate–Simeria.

În anul 2002, prin HG nr. 392/18.04.2002, a fost declarata de utilitate publică de interes naţional lucrarea ”Amenajarea hidroenergetică a râului Strei pe sectorul Subcetate-Simeria”; expropriator era statul român prin Hidroelectrica, aflată la acea data sub autoritatea Ministerului Industriei şi Resurselor.

În anul 2004 au fost finalizate lucrările la hidrocentrala Subcetate, iar în anul 2010 a fost pusă în funcţiune hidrocentrala Plopi, ambele facand parte din amenajarea râului Strei.

În anul 2010, aproximativ 60 de persoane, mostenitori ai proprietarilor expropriati în fapt în anii 1990, au introdus pe rolul Tribunalului Haţeg cereri de despagubire pentru terenurile expropriate.

Toate aceste litigii sunt gestionate pentru Hidroelectrica de Cabinetul de avocat Eduard Gabriel Fagarasanu şi sunt pendinte pe rolul instantelor; cea mai mare parte din litigii sunt în faza de solutionare a fondului cauzei, restul fiind solutionate irevocabil de Curtea de Apel Alba Iulia.

Se impune precizarea ca soluțiile pronuntate în toate aceste litigii sunt în urmatorul sens: la Tribunalul Hunedoara, au fost admise cererile formulate de reclamantii persoane fizice în contradictoriu cu Hidroelectrica, insa toate sentintele Tribunalului Hunedoara au fost desfiintate în recursul Hidroelectrica de către Curtea de Apel Alba Iulia, care a respins cererile de chemare în judecâta.

Sumele totale estimate a fi platite de către Hidroelectrica în ipoteza admiterii cererilor de chemare în judecâta având ca obiect revendicari, Legea nr. 10/2001 şi exproprieri se ridica la 7.295.174,81 lei şi 58.669,32 Euro.

3. **Litigii având ca obiect preţentii rezultate din contracte comerciale.**

Pe rolul instantelor de judecâta sunt înregistrate la nivelul Hidroelectrica un număr de **56 de litigii** având ca obiect preţentii, fie invocate de Hidroelectrica în contradictoriu cu terţi parteneri în contracte, fie de contractanti impotriva Hidroelectrica.

Preţentiile deriva din contractele încheiate de Hidroelectrica în sfera obiectului sau de activitate (vânzare de energie, contracte cu diversi furnizori, penalități pentru executare cu întârziere a obligațiilor) şi se afla în faza solutionarii în fond a litigiilor. O parte din debitorii Hidroelectrica se afla în insolventa, Hidroelectrica fiind inscrisa în tabelul de creanţe.

Sumele preconizate a fi incasate din litigii având ca obiect preţentii se ridica la 59.360.788,42 lei; sumele preconizate a fi platite de Hidroelectrica în ipoteza admiterii cererilor creditorilor sai se ridica la 26.654.710,34 lei şi 25.160 Euro.

4. **Litigiile cu Autoritatea Naţionala de Reglementare în domeniul Energiei** (”**ANRE**”)

Litigiile cu ANRE sunt tratate în mod distinct având în vedere importanta acestora pentru Hidroelectrica, ANRE fiind conform Legii nr. 13/2007 şi 123/2012 autoritatea care da dispoziţii cu caracter obligatoriu pentru Hidroelectrica şi cu un impact major asupra desfasurarii activităţii acesteia, dispoziţiile reglementand **cantitatea** de energie pe care Hidroelectrica este obligată sa o vanda pe piaţa reglementată de energie şi preţul la care aceasta cantitate poate fi vanduta.

Aceste litigii deriva din deciziile ANRE din anul 2011 prin care autoritatea a dispus majorarea cantităţii de energie livrată de Hidroelectrica pe piaţa reglementată, în condiţiile scaderii drastice a producţiei datorită secetei din anul 2011, de asemenea deriva din refuzul ANRE de a stabili preţul pentru energia electrică în regim reglementat pentru anul 2012 (autoritatea stabilind prin decizie numai cantitatea de energie pe care Hidroelectrica este obligată sa o livreze pe piaţa reglementată), respectiv din necesitatea ca, costul contributiei specifice de gospodărire a apelor sa fie recunoscut în totalitate în preţul energiei electrice furnizate în regim reglementat.

Dosarul nr. 10613/2/2011 Curtea de Apel Bucureşti

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea:

(i) Deciziei ANRE nr. 2481/06.10.2011, prin care a fost modificata Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011, privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice, cu modificările şi completările ulterioare pentru Hidroelectrica, respectiv a

(ii) Deciziei nr. 2487/06.10.2011, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011, privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin deciziile a căror anulare se solicita, ANRE a modificat cantităţile de energie electrică pentru perioada 08.10.2011 – 31.10.2011, din contractele reglementate în care se activase clauza de forta majora şi pentru care notificările continand cantităţile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici.

În motivarea cererii, intemeiata în drept pe dispoziţiile art. 9 alin. 10 din Legea nr.13/2007 – legea energiei, cu raportare la art. 1 şi 8 din Legea nr. 554/2004, reclamanta a aratat instantei de control judiciar faptul ca, în mod abuziv şi nelegal, ANRE a decis emiterea deciziilor având în vedere (i) data la care Hidroelectrica a primit cele două decizii, (ii) faptul ca modificarea priveşte piaţa reglementată pentru o perioadă pentru care notificările continand cantităţile livrate şi orele de programare fusesera deja stabilite în piaţa de energie electrica, respectiv transmise operatorilor economici, (iii) şi mai ales **activarea clauzei de forta majora** pe contractele reglementate începând cu data de 30.09.2009 şi pentru care Hidroelectrica transmisese ANRE procedura de alocare a cantitatilor de energie electrică în raport de activarea clauzei de forta majora.

De asemenea, în susținerea cererii Hidroelectrica, s-a mai aratat faptul ca, față de modificările aduse prin cele două decizii contestate, din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii reiese faptul ca Hidroelectrica S.A. ar trebui sa livreze în total în **luna octombrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de 155.045,592 MWh**, față de de cantitatea de **113.400 MWh, estimată de Hidroelectrica** şi transmisa către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

A mai invocat Hidroelectrica faptul ca, prin aplicarea prevederilor art. 5 din deciziile contestate, ar fi obligată sa cumpere din pietele centralizate la preţuri volatile şi foarte mari, eventualele diferente orare dintre cantitatea prevazuta în deciziile 2481 şi 2487 şi posibilitatile reale de livrare, ceea ce ar genera în fiecare interval orar o pierdere suplimentară, lucru exclus de Hidroelectrica odata cu aplicarea clauzei de forta majora.

De asemenea, aplicarea prevederilor art. 5 din aceste decizii ar conduce la un tratament diferit între contractele din piaţa concurenţială şi cele din piaţa reglementată, incalcandu-se astfel principiul egalitatii de tratament pentru toti partenerii contractuali în situaţii identice, iar contestarea clauzei de forta majora de către orice partener de contract care se considera discriminat ar putea conduce la anularea de către instantele judecătoresti a Avizelor de Existenta a Cazului de Forta Majora emis de Camera de Comerț şi Industrie a României.

În intampinarea depusa la dosarul cauzei de către ANRE s-a solicitat respingerea cererii de anulare a decizilor formulata de Hidroelectrica, în esenta pentru următoarele argumente:

Pe cale de excepţie s-a invocat lipsa de interes a reclamantei Hidroelectrica, parata ANRE, în susținerea excepţiei, aratand ca deciziile atacate sunt acte administrative unilaterale aplicabile pe o perioadă determinata şi emise ca urmare a solicitarii reclamantei de modificare a cantitatilor de energie electrică din contractele reglementate pentru luna octombrie 2011. Astfel, cantităţile de energie electrică au fost aprobate pentu luna octombrie – pe cale de consecinta, la 31.10.2011 actele administrative si-ar fi epuizat efectele. S-a mai aratat, de asemenea, ca actiunea de anulare a celor două Decizii a fost promovata de reclamanta la începutul lunii decembrie, după mai mult de o luna de la incetarea efectelor deciziei nr. 2481 şi 2487, prin urmare, la data promovarii în instanţa a cererii în anulare, efectele actelor administrative unilaterale erau epuizate. Asadar, raportat la data introducerii acţiunii în instanţa, obiectul acţiunii în contencios administrativ nu ar mai indeplini o condiţie esentiala pentru existenta sa, respectiv nu este posibil, în sensul ca nu se poate solicita anularea unor acte ale căror efecte sunt deja epuizate, respectiv nu mai sunt aplicabile.

Pe fondul cauzei, ANRE a sustinut ca: (i) s-ar fi efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica, care a decis reducerea cantitatilor urmare activarii clauzei de forta majora, pentru perioada 08.10.2011, ora 0,00 - 31.10.2011. cantităţile de energie electrică

reglementate, aferente lunii octombrie 2011, au fost de 286.863,582 MWh **şi** au fost aprobate prin Decizia ANRE nr. 907/2011 pentru Hidroelectrica şi prin Decizia ANRE nr. 984/2011 pentru Microhidrocentrale deţinute de Hidroelectrica. Urmare a evaluarii cantitatilor ce trebuiau reduse a rezultat o diminuare a acestora cu 131.817,992 MWh (aceasta valoare include atât contractele cu furnizorii impliciti cat şi pe cele cu operatorii distribute). Astfel au fost supuse aprobării Comitetului de Reglementare al ANRE Decizia nr. 2481/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 907/2011 şi Decizia nr. 2487/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 984/2011, decizii prin care au fost modificate cantităţile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, vandute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii pentru luna octombrie 2011.

ANRE a mai invocat în susținerea legalitatii, oportunitatii şi temeiniciei emiterii actelor administrative prevederile art. 28 alin. (4) din Legea energiei electrice şi prevederile art. 69 din *Metodologia de stabilire a preţurilor şi a cantitatilor de energie electrică vandute de producători pe baza de contracte reglementate şi a preţurilor pentru energia termica livrată din centrale cu grupuri de cogenerare,* aprobată prin *Ordinutui ANRE nr. 57/2008*. S-a sustinut ca deciziile nu vatama interesele Hidroelectrica, în sensul ca nu genereaza pierderi financiare suplimentare pentru Hidroelectrica, cata vreme reducerea cantitatilor de energie electrică s-a realizat în conformitate cu solicitarea acestei societăţi de a reduce cantităţile de energie electrică ce urmau sa fie livrate, şi în acord cu Hotărârea Consiliului de Administrate nr. 10/2011 prin care consiliul imputerniceste *,,conducerea executive a* ***S.C. Hidroelectrica S.A.*** *sa ia masurile ce se impun ca urmare a scaderii producţiei proprii de energie electrică* ***cu peste 35%". în*** ceea ce priveşte oportunitatea emiterii deciziilor arata ANRE ca dacă nu intervenea cu modificarea deciziilor initiate prin emiterea Deciziilor nr. 2481 şi 2487, operatorii economici parteneri contractuali ai Hidroelectrica, implicati în aceste decizii, solicitau continuarea derularii contractelor conform condiţiilor initiale, mentionand prevederile Contractelor – cadru aprobate prin Ordinul preşedintelui ANRE nr. 43/2010, în baza cărora producatorul își poate indeplini condiţiile de livrare prin achiziționarea din piaţa a energiei electrice. Aceasta situaţie ar fi obligat Hidroelectrica să achiziționeze din piaţa de electricitate, cantităţile de energie electrică nelivrate din producția proprie, crescandu-i astfel costurile financiare.

Aplicarea prevederilor art. 5 din deciziile contestate nu determina tratamente discriminatorii; în susținere s-a invocat art. 26 alin 1, respectiv art. 28 alin. 2 şi 4 din Legea Energiei electrice. A aratat parata ca Hidroelectrica este într-o eroare când susține faptul ca deciziile determina tratamente discriminatorii între piaţa reglementată şi cea concurenţială intrucat deciziile contestate fac referire doar la piaţa reglementată; în plus ANRE are în atribuţiuni stabilirea cantitatilor ce se tranzactioneaza pe piaţa reglementată nu şi pe piaţa concurenţiala.

Referitor la procedura de alocare a cantitatilor, propusa de Hidroelectrica, se arata ca, prin scrisoarea 20139/30.09.2011, Hidroelectrica a informat ANRE

asupra unei Proceduri aferenta repartizarii către partenerii contractuali a cantitatilor de energie electrică din producția proprie şi din achizitia pe contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice. Aceasta repartizare se dorea a fi făcuta începând cu aceeasi zi, respectiv 30.09.2011, după cum afirma reclamanta, procedura fiind în vigoare în perioada 30.09.-03.10.2011; asupra procedurii de alocare, reclamanta a revenit din proprie initiativa după 3 zile cu o procedura modificata, prin care se afirma ca estimarea producţiei proprii hidro pentru ziua D se intocmeste şi se transmite în ziua D-2, stabilirea cantităţii de energie electrică posibil a fi livrată partenerilor de contract fiind intocmita şi transmisa în ziua D -1, ora 9:30. Prin urmare, partenerilor de contract urmau sa li se comunice cantitati de energie electrică ce aveau sa fie livrate de către Hidroclectrica cu mai puţin de 24 de ore înainte de ziua contractuala. Or, în speta, partenerii de contract sunt furnizorii care asigură acoperirea consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, recte consumatorilor casnici. Aplicarea acestei proceduri ar fi condus la: (i) nesiguranta în alimentare cu energie electrică a consumatorilor casnici; (ii) creşterea costurilor cu achizitia energiei electrice de către furnizori şi de către operatorii de distributie, deoarece orice cantitate de energie electrică achiziționata cu 24 de ore înainte de ziua de contract/consum poate fi făcuta la preţuri foarte mari; se precizeaza ca preţurile medii pe piaţa pentru Ziua Următoare au crescut la valori de peste 330 lei/MWh, preţul până la data de 03.10.2011 a fost de 207 lei/MWh, iar preţurile pe piaţa de Echilibrare au atins pe anumite paliere orare valori de 386 până la 396 lei/MWh ; (iii) majorarea costurilor cu achizitia energiei electrice se regasesc în preţul final al energiei electrice, platit de consumator. în aceste condiţii ANRE considera ca a efectuat în mod corect evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie solicitate de Hidroelectrica.

Cantitatile de energie electrică reduse de la reclamanta au determinat creşterea cantitatilor de energie electrică aprobate pentru alti productatori; asadar, în vederea minimizarii costurilor suplimentare aferente pieţei reglementate de energie electrica, mai exact în vederea diminuării costurilor cu achizitia energiei electrice de către furnizorii impliciti şi de către operatorii de distributie si, nu în ultimul rand, pentru protecţia consumatorilor de energie electrică care platesc toate aceste costuri prin preţul energiei electrice consumate, ANRE a decis ca energia electrică aferenta contractelor reglementate, neasigurata de S.C. Hidroelectrica S.A. în perioada 08.10-31.102012, sa fie asigurata în mod reglementat de către: (i) S.N. Nuclearelectrica S.A., care urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 120 MWh în banda, respectiv 69.120 MWh; (ii) S.C. Complexul Energetic Turceni S.A., care urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 75 MWh în banda, respectiv 43.200 MWh; (iii) S.C. Complexul Energetic Rovinari S.A., care urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 33 MWh în banda, respectiv 19.008 MWh.

Pe langa solicitarea Hidroelectrica de reducere a cantitatilor de energie electrică livrate prin contracte reglementate aferente lunii octombrie, mai multi operatori economici au solicitat ANRE luarea unor masuri care sa suplineasca deficitul de energie electrică cauzat de Hidroelectrica pe perioada exercitarii clauzei de forta majora. Printre acestia se număra S.C. Enel Energie S.A., SC E.ON Energie RomâniaSA. Totodata CEZ vânzare SA a precizat prîntr-o adresa faptul ca derularea celor 2 contracte încheiate cu Hidroelectrica va continua conform condiţiilor initiate, mentionand art. 5 din Contractele respective, încheiate conform Contractelor - cadru aprobate prin Ordinul preşedintelui ANRE nr. 43/2010, în baza căruia producatorul își poate indeplini condiţiile de livrare prin achiziționarea energiei electrice.

Din punctul de vedere al Hidroelectrica, argumentele ANRE sunt lipsite de substanta şi se bazeaza pe interpreţari formale şi eronate ale legii; mai mult decât atat, ANRE invoca posibilitatea Hidroelectrica de a achiziționa energie electrică de pe piaţa liberă pentru a-și onora obligaţiile contractuale, cu toate ca are la cunoștință pierderile pe care acest procedeu le genereaza.

În raspunsul la intampinare, Hidroelectrica a precizat ca ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica pentru perioada 08.10.2011-31.10.2011, insa fără a tine cont de solicitările exprese ale Hidroelectrica. Din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii emise de ANRE în data de 06.10.2011 reiese ca Hidroelectrica ar trebui sa livreze în total în luna octombrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de 155.045,592 MWh, (față de 286.981 MWh din deciziile iniţiale emise înaintea aplicarii forței majore), dar mai mult decât cantitatea de 113.400 MWh, estimată şi transmisa către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

În plus, încă din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului şi Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat preşedintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține ca deși a existat o situaţie excepţională, în temeiul şi în executarea dispoziţiilor legale au fost emise deciziile contestate. dacă intr-adevar ANRE ar fi avut în vedere aceasta situaţie excepţională în care se afla Hidroelectrica, deciziile ar fi fost emise în conformitate cu solicitările Hidroelectrica.

Asa cum s-a aratat, contractele de pe piaţa reglementată prevad ca obligatia de a vinde energia contractata se poate executa fie din producția proprie, fie din cumpărare din alte surse, insa în opinia Hidroelectrica acest lucru este absurd, pentru ca ANRE ar trebui sa decida dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este producator şi atunci reglementeaza un preţ pe baza costului hidro, sau este furnizor şi reglementeaza un preţ mix hidro/termo. în fapt, ANRE când reglementeaza preţul, stabileşte ca Hidroelectrica este producator considerand ca

toata energia electrică livrată este din sursa ieftina hidro, iar când discuta de obligatia de a livra considera ca este furnizor şi ar trebui să achiziționeze diferenta ce nu o poate produce, dar ceea ce omite autoritatea este faptul ca, contractele încheiate de Hidroelectrica prevad şi clauze de aplicare a Fortei Majore în condiţii de seceta, ceea ce absolva pe această de obligatia de a livra integral energia contractata.

Articolul 5 din decizii vine şi intareste susținerea Hidroelectrica cu privire la caracterul discriminatoriu, conducand la un tratament diferit între contractele din piaţa concurenţială şi cele din piaţa reglementată, incalcandu-se astfel principiul egalitatii de tratament pentru toti partenerii contractuali în situaţii identice. Ca efect al acestui tratament diferentiat, s-ar putea ajunge la contestarea clauzei de forta majora de către orice partener de contract care se considera discriminat şi în final la anularea în instantele judecătoresti a Avizelor de Existenta a Cazului de Forta Majora emis de Camera de Comerț şi Industrie a României.

Excepţia lipsei de interes a fost respinsa de instanţa la termenul de judecâta din data de 28.05.2012, instanţa acordand un nou termen de judecâta pe fondul cauzei, la data de **03.09.2012**.

Hidroelectrica a solicitat în probatiune dovada prin inscrisuri şi expertize de specialitate, ce urmează a fi efectuate de experti specialitatea contabilitate şi specialitatea energie; incuviintarea probatoriilor urmează a fi discutata la termenul de judecâta din 03.09.2012.

Dosar nr. 1313/2/2012 Curtea de Apel Bucureşti

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea:

(i) Deciziei ANRE nr. 3131/09.12.2011, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011 privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare pentru Hidroelectrica, **şi** a

(ii) Deciziei ANRE nr. 3135/09.12.2011 prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011 privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin deciziile a căror anulare se solicita, ANRE a modificat cantităţile de energie electrică pentru perioada 12.12.2011 – 31.12.2011 din contractele reglementate în care se activase clauza de forta majora şi pentru care notificările continand cantităţile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici, acest lucru ducand la imposibilitatea punerii în aplicare a acestor decizii.

În motivarea cererii, intemeiata în drept pe dispoziţiile art. 9 alin. 10 din Legea nr. 13/2007 – Legea energiei, cu raportare la art. 1 şi 8 din Legea nr.554/2004, s-a aratat instantei de control judiciar faptul ca în mod abuziv şi nelegal ANRE a decis emiterea deciziilor având în vedere (i) data la care Hidroelectrica a primit cele două decizii, (ii) faptul ca modificarea priveşte piaţa reglementată pentru o

perioadă pentru care notificările continand cantităţile livrate şi orele de programare fusesera deja stabilite în piaţa de energie electrica, respectiv transmise operatorilor economici, (iii) şi mai ales activarea clauzei de forta majora pe contractele reglementate începând cu data de 30.09.2009 şi pentru care Hidroelectrica transmisese ANRE procedura de alocare a cantitatilor de energie electrică în raport de activarea clauzei de forta majora.

De asemenea, în susținerea cererii, s-a mai aratat faptul ca, față de modificările aduse prin cele două decizii contestate, din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii reiese faptul ca Hidroelectrica S.A. ar fi trebuit sa livreze în total în luna decembrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de **258.927 MWh** față de **141.800 MWh** estimată şi transmisa de Hidroelectrica către autoritate.

Prin intampinarea depusa la dosarul cauzei de către ANRE, s-a solicitat respingerea cererii de anulare a decizilor formulata de Hidroelectrica, invocandu-se argumente similare celor sustinute în litigiul mai sus prezentat.

Astfel, pe cale de excepţie s-a invocat ramanerea fără obiect a cauzei deduse judecâtii, motivat, în esenta, de următoarele aspecte: (i) deciziile atacate sunt acte administrative unilateral aplicabile pe o perioadă determinata şi emise ca urmare a solicitarii reclamantei de modificare a cantitatilor de energie electrică din contractele reglementate pentru luna decembrie 2011. Astfel cantităţile de energie electrică au fost *aprobate pentu luna* decembrie – pe cale de consecinta, la 31.12.2011 actele administrative si-au epuizat efectele; (ii) actiunea de anulare a celor două Decizii a fost promovata de către reclamanta după mai mult de două luni de la incetarea efectelor deciziei nr. 3131 şi 3135, prin urmare, la data promovarii în instanţa a cererii în anulare, efectele actelor administrative unilaterale erau epuizate. Asadar, raportat la data introducerii acţiunii în instanţa, obiectul acţiunii în contencios administrativ nu mai îndeplineste o condiţie esentiala pentru existenta lui, respectiv nu este posibil, în sensul ca nu se poate solicita anularea unor acte ale căror efecte sunt deja epuizate, respectiv nu mai sunt aplicabile.

Pe fondul cauzei s-a sustinut ca ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica, care a decis reducerea cantitatilor urmare activarii clauzei de forta majora, pentru perioada 12.12.2011, ora 0,00 - 31.12.2011.

De asemenea, s-a sustinut ca, în ceea ce priveşte cantităţile de energie electrică reglementate, aferente lunii decembrie 2011, acestea au fost de 385.647,485 MWh **şi** au fost aprobate prin Decizia ANRE nr. 907/2011 pentru Hidroelectrica şi prin Decizia ANRE nr. 984/2011 pentru Microhidrocentrale deţinute de Hidroelectrica. Urmare a evaluarii cantitatilor ce trebuiau reduse, a rezultat o diminuare a acestora cu 126.720 MWh (aceasta valoare include atât contractele cu furnizorii implicifi cat şi pe cele cu operatorii distribute), valoarea respectand cele stabilite prin HCA nr. 10/2011 aprobată de Hidroelectrica. Astfel au fost

supuse aprobării Comitetului de Reglementare al ANRE Decizia nr. 3131/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 907/2011 şi Decizia nr. 3135/2011 pentru modificarea Deciziei nr. 984/2011, decizii prin care au fost modificate cantităţile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, vandute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii pentru luna decembrie 2011.

Cat priveşte oportunitatea emiterii deciziilor, arata ANRE ca, dacă nu intervenea cu modificarea deciziilor iniţiale prin emiterea Deciziilor nr. 3131 şi 3135, operatorii economici parteneri contractuali ai Hidroelectrica, implicati în aceste decizii, ar fi solicitat continuarea derularii contractelor conform condiţiilor initiale, mentinand prevederile Contractelor – cadru aprobate prin Ordinul preşedintelui ANRE nr. 43/2010, în baza cărora producatorul își poate indeplini condiţiile de livrare prin achiziționarea din piaţa a energiei electrice.

Referitor la procedura de alocare a cantitatilor propusa de Hidroelectrica, arata ANRE ca, prin scrisoarea 20139/30.09.2011, Hidroelectrica a informat ANRE asupra unei Proceduri aferenta repartizarii către partenerii contractuali a cantitatilor de energie electrică din producția proprie şi din achizitia pe contractele de vânzare-cumpărare a energiei electrice. Aceasta repartizare se dorea a fi făcuta începând cu aceeasi zi, respectiv 30.09.2011, iar, după cum afirma reclamanta, procedura a fost în vigoare în perioada 30.09.-03.10.2011; pe cale de consecinta nu ar avea relevanta asupra legalitatii deciziilor contestate.care se aplica pentru perioada 12.12.2011-30.12.2011. Conform procedurii, estimarea producţiei proprii hidro pentru ziua D se intocmea şi transmite în ziua D-2, iar stabilirea cantităţii de energie electrică posibil a fi livrată partenerilor de contract se intocmea şi transmitea în ziua D -1, ora 9:30. Prin urmare, partenerilor de contract urmau sa li se comunice cantitati de energie electrică ce aveau sa fie livrate de către Hidroelectrica cu mai puţin de 24 de ore înainte de ziua contractuala, or în speta partenerii de contract sunt furnizorii care asigură acoperirea consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat, recte consumatorilor casnici.

De asemenea, cantităţile de energie electrică reduse de la reclamanta au determinat creşterea cantitatilor de energie electrică aprobate pentru alti producători; prin urmare, în vederea minimizarii costurilor suplimentare aferente pieţei reglementate de energie electrica, mai exact în vederea diminuării costurilor cu achizitia energiei electrice de către furnizorii impliciti şi de către operatorii de distributie si, nu în ultimul rand, pentru protecţia consumatorilor de energie electrică care platesc toate aceste costuri prin preţul energiei electrice consumate, ANRE a decis ca energia electrică aferenta contractelor reglementate, neasigurata de S.C. Hidroelectrica S.A. în perioada 12.12.2011-31.12.2011, sa fie asigurata în mod reglementat de către: (i) S.N. Nuclearelectrica S.A., care urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 120 MW în banda, respectiv 57.600 MWh; (ii) S.C. Complexul Energetic Turceni S.A., care urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte

reglementate cu 100 MW în banda, respectiv 48.000 MWh; (iii) S.C. Complexul Energetic Rovinari S.A urma sa suplimenteze cantitatea de energie electrică pentru contracte reglementate cu 44 MW în banda, respectiv 21.120 MWh.

Prin raspunsul la intampinare, Hidroelectrica a reiterat inconsistenta argumentelor ANRE, date fiind următoarele:

ANRE a efectuat evaluarea reducerilor de cantitati reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica pentru perioada 12.12.2011-31.12.2011 insa fără a tine cont de solicitările exprese ale Hidroelectrica. Din insumarea cantitatilor reglementate cuprinse în cele două decizii emise de ANRE în data de 09.12.2011 reiese ca Hidroelectrica ar fi trebuit sa livreze în total în luna decembrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de 258.927 MWh față de 378.315 MWh din deciziile initiale, dar mai mult decât cantitatea de 141.800 MWh estimată şi transmisa către autoritate prin scrisoarea nr. 24907/30.11.2011.

Inca din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului şi Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat preşedintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține ca deși a existat o ***situaţie excepţională, în*** temeiul şi în executarea dispoziţiilor legale au fost emise deciziile contestate. dacă intr-adevar ANRE ar fi avut în vedere aceasta situaţie excepţională în care se afla Hidroelectrica, deciziile ar fi fost conforme cu solicitările.

Contractele de pe piaţa reglementată prevad ca obligatia de a vinde energia contractata se poate executa fie din producția proprie, fie prin cumpărare din alte surse, insa un asemenea procedeu nu este economic, pentru ca ANRE ar trebui sa decida dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este considerat producator, în consecinta preţul fiind reglementat pe baza costului hidro, sau este furnizor şi atunci preţul este mixt hidro/termo. în fapt, atunci când ANRE reglementeaza preţul, stabileşte ca Hidroelectrica este producator considerand ca toata energia electrică livrată este din sursa ieftina hidro, iar când discuta de obligatia de a livra, considera ca este furnizor şi ar trebui să achiziționeze diferenta ce nu o poate produce, dar ceea ce omite autoritatea este faptul ca, contractele încheiate de Hidroelectrica prevad şi clauze de aplicare a Fortei Majore în condiţii de seceta, ceea ce absolva pe această de obligatia de a livra.

La termenul de judecâta din 13.06.2012 instanţa a ramas în pronuntare asupra excepţiei ramanerii fără obiect a cauzei, cat şi asupra excepţiei lipsei calităţii de reprezentant al aparatorului Hidroelectrica, amanand succesiv pronuntarea până la data de 27.06.2012, când a excepţiile au fost respinse ca neintemeiate, instanţa acordand un nou termen de judecâta la data de **26.09.2012**.

Dosar nr. 3122/2/2012 Curtea de Apel Bucureşti

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea Deciziei preşedintelui ANRE nr. 506 din 28 februarie 2012 privind aprobarea cantitatilor reglementate de energie electrică pentru anul 2012 pentru Hidroelectrica, cu consecinta obligarii la emiterea unei noi decizii, care sa contina atât cantităţile reglementate de energie electrica, cat şi preţurile pentru energia electrică produsă şi vanduta pe baza de contract reglementat de vânzare-cumpărare a energiei electrice în anul 2012.

Prin decizia a cărei anulare se solicita, ANRE a inteles sa stabileasca **doar cantităţile de energie electrică destinate acoperirii consumului consumatorilor deserviti în regim reglementat**, vandute pe baza de contracte reglementate de vânzare-cumpărare încheiate cu furnizorii în anul 2012, **nu şi preţurile necesare valorificarii acestor cantitati**.

În motivarea cererii Hidroelectrica, intemeiata în drept pe dispoziţiile art. 9 alin. 10, art. 11, art. 28 şi art. 76 din Legea nr.13/2007 – legea energiei, cu raportare la art. 1 şi 8 din Legea nr. 554/2004, s-a aratat instantei de control judiciar faptul ca în mod abuziv şi nelegal ANRE a emis Decizia nr 506 fără sa stabileasca şi preţurile cu care cantităţile reglementate puteau fi valorificate.

Totodata, s-a aratat ca ANRE, în conformitate cu legea aplicabila, este singura autoritate investita de lege pentru a stabili cantităţile şi preţurile din piaţa reglementată.

Hidroelectrica a depus documentatia necesară fundamentarii cantitatilor şi preţurile din piaţa reglementată încă din luna noiembrie 2011, conform Ordinului nr. 57/2008 emis de insasi ANRE, motiv pentru care nu subzista niciun motiv pentru care sa nu fie emisa o decizie care sa stabileasca preţurile aferente cantitatilor livrate în piaţa reglementată de către Hidroelectrica.

Faptul ca Decizia preşedintelui ANRE nr. 506 din 28 februarie 2012 nu cuprinde şi preţurile pentru energia electrică produsă în hidrocentrale şi vanduta pe baza de contract reglementat de vânzare-cumpărare a energiei electrice, asa cum în mod normal ar fi trebuit, vatama în mod grav posibilitatile de valorificare a cantitatilor aprobate prin decizia nr. 506.

Argumentele ANRE din intampinare, pentru care a solicitat respingerea acţiunii sunt, în esenta, următoarele:

Susține Autoritatea ca ar fi efectuat evaluarea cantitatilor reglementate de energie electrică solicitate de Hidroelectrica şi a aprobat cantităţile livrate de Hidroelectrica pentru perioada 01.03.2012-31.03.2012, pe contractele reglementate. De asemenea, ca ar fi aprobat **doar** cantitati şi pentru operatorii SC Nuclearelectrica SA, Complexurile Energetice Craiova, Rovinari şi Turceni, SC CET Govora SA, SC CET Bacău SA, SC CET Arad SA, SC Electrocentrale Deva SA, SC Electrocentrale Oradea SA, SC Termica SA Suceava, RAAN Drobeta Turnu Severin, SC Peet Electrocentrale Paroseni SAM UAT MUNICIPIUL IASI.

Se arata ca s-a solicitat de către operatori (i) amanarea aprobării ordinelor care impun modificari de preţuri la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport

şi distributie a energiei electrice şi (ii) sa se reanalizeze detaliat situaţia actuala din sistem (in special efectele invocarii forței majore de către Hidroelectrica) inclusiv toate cererile de majorare de preţ ale operatorilor din sistem.

În temeiul şi în executarea dispoziţiilor legale aplicabile, în baza raportului favorabil al departamentului de specialitate şi în urma aprobării actului administrativ prin votul unanim al comitetului de reglementare, ANRE a emis decizia 506/2012, care cuprinde doar cantităţile în piaţa reglementată, aferente perioadei 01.03.2012 – 31.12.2012. ANRE arata ca preţurile sunt aprobate prin decizia nr. 907/30.03.2011, decizie care nu a fost contestata de Hidroelectrica.

Se mai arata ca decizia 506 nu vatama drepturile Hidroelectrica intrucat legea nu obliga ANRE sa emita decizii care sa contina şi preţuri şi cantitati; mai mult, sunt în curs de analiza costurile suplimentare cauzate operatorilor economici şi de fundamentare a preţurilor urmare activarii clauzei de forta majora de către Hidro. ANRE arata ca în mod eronat Hidroelectrica preţinde ca nu poate materializa şi valorifica cantităţile stabilite prin decizia 506/2012, pentru ca s-a avut în vedere creşterea contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă.

S-a mai aratat în plus faptul ca prin decizia 907/2011 preţul a fost majorat cu 3,6% față de preţul anterior; de asemenea, desi Hidroelectrica a depus documentatia de fundamentare a preţurilor şi cantitatilor nu a cerut în mod clar un preţ mediu sau preţuri defalcate pe categorii de instalații şi nu ar fi prezentat (i) justificari ale costurilor realizate în anul 2011 şi în anii anteriori, (ii) masuri de reducere a costurilor, (iii) nu ar fi transmis documentatia privind veniturile realizate pe piaţa serviciilor tehnologice de sistem, astfel ca solicitarea nu era conforma cu metodologia. Autoritatea susține ca toate aspectele de mai sus au condus la amanarea aprobării ordinelor ANRE ce impun modificari de preţ la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport şi distributie, precum şi la amanarea majorarii de preţ ale operatorilor din sistem.

Hidroelectrica apreciaza neintemeiate susținerile ANRE, cata vreme:

Odata cu aprobarea cantitatilor reglementate de energie electrică aferente perioadei 01.03.2012 – 31.12.2012 pentru Hidroelectrica s-au aprobat doar cantitati şi pentru alti operatori, este lipsit de relevanta atata vreme cat o asemenea decizie **contravine atribuţiilor paratei** în sensul ca a emis o decizie incompleta ce nu putea fi pusă în aplicare.

Amanarea aprobării ordinelor care impun modificari de preţ la consumatorii finali sau pentru serviciile de transport şi distributie a energie electrice având în vedere „*in special efectele invocarii forței majore de către reclamanta”* precum şi toate cererile de majorare de preţ ale operatorilor din sistem nu ar fi trebuit în niciun caz sa conduca la amanarea pe o perioadă atât de lunga a emiterii unei decizii care sa contina şi preţuri. Nu este deloc de neglijat faptul ca deşi decizia privind cantitati şi preţuri pe anul 2012 pentru Hidroelectrica trebuia sa fie pusă în aplicare începând cu data de 01.04.2012, nici până la acest moment o decizie privind preţurile aferente anului 2012 nu a fost emisa.

S-au reiterat motivele care au condus la aplicarea forței majore în contractele reglementate şi faptul ca, desi ANRE cunostea aspectele privind aplicarea forței majore, prin Decizia Preşedintelui ANRE nr. 506/28.02.2012, Hidroelectrica a primit o sarcina anuală cantitativa suplimentară față de anul 2011 cu **1 TWh** şi cu toate acestea şi fără preţul **aferent materializarii şi valorificarii acestor cantitati**.

Decizia (nr. 907/2011) pe care autoritatea o indica ca fiind cea în baza careia Hidroelectrica putea valorifica cantităţile stabilite pentru anul 2012 prin Decizia nr. 506, **este o decizie emisa pentru anul 2011 ce urma sa fie pusă în aplicare de Hidroelectrica pe perioada 01.04.2011 – 31.12.2011**.

De asemenea, Decizia 907/2011 nu putea fi pusă în aplicare având în vedere necesitatea depunerii anuale a unor documentatii de fundamentare în conformitate cu metodologia de stabilire a preţurilor şi a cantitatilor de energie electrică vandute de producători pe baza de contracte reglementate şi a preţurilor pentru energia termica livrată din centrale cu grupuri de cogenerare. având în vedere faptul ca Hidroelectrica a transmis în data de 21.10.2011 documentatia în baza careia ANRE trebuia sa stabileasca cantitati şi preţuri pentru 2012, susținerea privind aplicabilitatea Deciziei 907/2011 şi pentru anul 2012 este eronata şi abuziva în același timp, parata contrazicandu-se în susținerea privind respectarea actelor normative în temeiul cărora a emis decizia 506/2012.

În plus, este contrara dispoziţiilor aplicabile în materie susținerea potrivit careia aceasta decizie s-ar aplica şi în anul 2012, în condiţiile în care pentru fiecare an este necesară depunerea unei documentatii având în vedere modificările independente de vointa părţilor ce survin în acest domeniu.

În combaterea susținerilor privind nevatamarea drepturilor Hidroelectrica şi totodata în susținerea **imposibilitatii de valorificare a cantitatilor stabilite prin decizia 506/2012**, s-au aratat următoarele: (i) anul 2012 a început pentru Hidroelectrica cu o perioadă de continuare a perioadei de aplicare a forței majore declansata în data de 30.09.2011, şi care a incetat începând cu data de 01.05.2012; (ii) în primele 4 luni ale anului contractual 2012, livrarile de energie electrică produsă în centralele hidroelectrice s-au derulat sub aplicarea clauzei de forta majora, situandu-se la nivel lunar între 30% şi 60% din livrarile unui an mediu hidrologic; (iii) cu toate ca aceste lucruri erau cunoscute de ANRE din corespondenta purtata, din prognoza Administraţiei Naţionale Apele Romane (ANAR) şi din raportarile lunare depuse la Autoritate de către Hidroelectrica, prin Decizia Preşedintelui ANRE nr. 506/28.02.2012., Hidroelectrica S.A. a primit o sarcina anuală cantitativa suplimentară față de anul 2011 cu 1 TWh; (iv) cu toate acestea, Decizia nr. 506/28.02.2012. nu face nici o referire la preţul aferent cantităţii reglementate, drept pentru care, după refuzul ANRE de a preciza în scris care este noul preţ reglementat, Hidroelectrica s-a adresat instantei de contencios administrativ în vederea completarii actului normativ.

Ceea ce ANRE nu a avut în vedere este faptul ca mentinerea preţului din 2011 a condus la o diminuare a preţului mediu pe piaţa reglementată **de la 98 lei/MWh la 71,2 lei/MWh**, datorită eliminarii preţului aferent cantitatilor de energie electrică produse în MHC-uri. preţul mediu reglementat de 71,2 lei/MWh este mult sub costul bugetat de 125 lei/MWh indicat de Hidroelectrica prin documentatia depusa pentru 2012.

Prognoza de hidraulicitate primita de la Administratia Naţionala Apele Romane pentru semestrul II a anului 2012 şi intregul an, prelucrata de către Direcţia Exploatare a Hidroelectrica S.A., evidentiaza faptul ca urmează o perioadă de 6 luni de zile foarte secetoasa, astfel incat producția de energie electrică estimată a fi produsă în hidrocentrale în anul 2012 este de cca. 13,2 TWh, mai mică decât cea realizată în anul 2011 de 14,6 TWh.

În aceste condiţii, creşterea obligațiilor pe piaţa reglementată cu **1 TWh** şi scăderea preţului mediu cu **26,8 lei/MWh**, coroborata cu starea de insolventa declarata de Tribunalul Municipiului Bucureşti, va conduce la efecte economice negative, incomensurabile pentru Hidroelectrica. Mentinerea şi a unei cantitati mai mari față de anul 2011 în condiţii de prognoza şi de grad de umplere în marile lacuri care nu justifica aceasta creştere cantitativa şi a unui preţ mult sub cel prognozat de Hidroelectrica nu face altceva decât sa vatame funcţionarea societăţii.

În plus, **în** situaţia data cantitatea reglementată a anului 2012 de **5,5 TWh** având o pondere mare, de cca. **42% din totalul producţiei estimată la 13,2 TWh**, dar cu un preţ mediu reglementat de doar 71,2 lei/MWh (**față de aproximativ 122 lei/MWh cost de producere bugetat**), va conduce Hidroelectrica la decizia de a denunta contractele de vânzare cumpărare, ca ultima solutie de redresare a societăţii aflate în insolventa, în cazul neefectuarii unei corectii pozitive rapide.

La termenul de judecâta din data de 20.06.2012, Hidroelectrica si-a precizat cererea de chemare în judecâta, în sensul ca solicita anularea Deciziei Preşedintelui ANRE nr. 506 din 28.02.2012 privind aprobarea cantităţilor reglementate de energie electrică pentru Hidroelectrica **şi obligarea pârâtei să emită o nouă decizie care să conţină atât cantităţile reglementate de enrgie electrică, cât şi preţurile** pentru energia electrică produsă şi vândută pe bază de contract reglementat de vânzare – cumpărare a energiei electrice în anul 2012.

Instanţa a acordat un nou termen de judecâta la data de 19.09.2012; Hidroelectrica a formulat cerere de preschimbare de termen, pe care instanţa de judecâta a admis-o la termenul din 13.07.2012, noul termen de judecâta acordat în cauza fiind **05.09.2012**.

Dosar nr. 10494/2/2011 Curtea de Apel Bucureşti

În acest litigiu, Hidroelectrica a obligarea ANRE la emiterea unei Decizii prin care costul contributiei specifice de gospodărire a apelor sa fie recunoscut în totalitate în preţul energiei electrice furnizate în regim reglementat.

Totodata, s-a solicitat acordarea de daune reprezentând diferenta între preţul pentru energia electrică livrată în regim reglementat stabilit prin Decizia nr. 907/2011 şi preţul real, necesar pentru acoperirea cheltuielilor.

Intrucat prin Decizia 907/2011, ANRE nu a avut în vedere solicitarea Hidroelectrica de majorare a tarifului de portofoliu pentru energia electrică livrată în regim reglementat, pe baza documentatiei depuse, care justifica necesitatea unui preţ mai mare decât cel acordat de autoritate, în asa fel incat societatea sa-și acopere cheltuielile de producţie, Hidroelectrica a solcitat în instanţa obligarea ANRE la emiterea unei decizii care sa recunoasca în totalitate în preţul energiei electrice furnizate în regim reglementat costul contributiei specifice de gospodărire a apelor majorat prin Hotărârea Guvernului nr. 1202/2 decembrie 2010.

În susținerea cererii intemeiata pe dispoziţiile art. 76 din Legea nr.13/2007, cu raportare la art. 1 şi 8 din Legea nr. 554/2004, cu modificările şi completările ulterioare, s-au aratat următoarele:

Urmare a necesitatii alinierii statutului juridic al Administraţiei Naţionale «Apele Romane» la cerinţele europene în domeniu, începând cu 10 decembrie 2010, prin Hotărârea Guvernului nr. 1202/2 decembrie 2010, cuantumul contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă a fost modificat, astfel ca pentru operatorii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată în regim de uzinare, cuantumul contributiei a crescut de **4,23** ori şi anume **de la 0,26 lei/1000 mc.** conform Hotărârii Guvernului nr. 328/aprilie 2010 privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor cu indicele de inflaţie, **la 1,1 lei/1000 mc./turbinat**.

Prin dispoziţiile sale, H.G. 1202/2010 a adus grave prejudicii societăţilor care utilizează resursele de apa, intrucat costurile au fost majorate excesiv de către Guvern, fără vreo justificare legala. în aceste condiţii, costurile majorate, ocazionate de folosirea acestei resurse au pus societăţile respective în dificultate, mai ales ca intreaga conjunctura economică era şi este una defavorabila activităţii economice.

Potrivit legislatiei în vigoare, respectiv art. 76 din Legea energiei electrice nr. 13/2007, cu modificările şi completările ulterioare, veniturile aferente activităţii de producere a energiei electrice desfasurata de **Hidroelectrica trebuie sa acopere în principal, atât costurile variabile cat şi costurile fixe înregistrate de societate**. S-a solicitat ANRE prin adresele Hidroelectrica nr. 9374/03.05.2011, nr. 12708/16.06.2011 şi nr. 31435/27.06.2011, majorarea tarifului de portofoliu pentru energia electrică livrată în regim reglementat, pe baza documentatiei depuse care justifica necesitatea unui preţ mai mare decât cel acordat de autoritate, în asa fel incat societatea sa-și acopere cheltuielile de producţie.

Prin adresa nr. 28981/04.07.2011, ANRE recunoaste ca la analiza elementelor care au stat la baza fundamentarii preţului reglementat pentru Hidroelectrica s-a

avut în vedere şi faptul ca au crescut costurile variabile datorită actualizarii cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă prin H.G nr. 1202/2010. Aceasta Hotarâre de Guvern este în masura sa determine un impact negativ din punct de vedere economic şi social asupra operatorilor economici producători de energie electrică în hidrocentrale, implicit Hidroelectrica, dat fiind faptul ca produce efecte la sfârșitul anului 2010, după ce în piaţa de energie electrică din România, atât pe sectorul reglementat cat şi pe sectorul concurential, tarifele practicate pentru anul 2011 au fost deja stabilite de către ANRE sau chiar negociate.

Majorarea costurilor contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă raportat la producerea de energie electrică în hidrocentrale evidentiaza următoarele:

(i) in costul MWh produs, ponderea costului apei crește de la aproximativ **5** lei /MWh la peste **21 lei/MWh**;

(ii) la nivelul costului specific pe MWh produs creşterea estimată, datorită ponderii apei brute uzinate, este de circa **16%**;

(iii) aplicarea în continuare a prevederilor H.G. nr. 1202/2010 scoate din plaja de rentabilitate un număr foarte mare de centrale hidroelectrice aflate în exploatare, respectiv centralele de cadere redusa (Porţile de Fier II, centralele de pe râul Olt, Argeş aval, Bistriţa aval). La aceste centrale, numai costul cu apa uzinată atinge şi chiar depaseste 50% din costul de producţie al unui MWh. în aceasta situaţie, costul de producţie total, pentru circa 30% din producția de energie electrică a Hidroelectrica, depaseste preţul de referinta din piaţa de energie electrica, facandu-le ineficiente;

(iv) in cifre absolute, în anul hidrologic mediu, față de un cost total estimat de **80 milioane lei**, costul total după majorarea contributiei în Bugetul de Venituri şi Cheltuieli Hidroelectrica depaseste valoarea de **320 milioane lei**;

(v) la nivel total al cheltuielilor din Bugetul de Venituri şi Cheltuieli Hidroelectrica, ponderea cheltuielilor cu apa crește astfel de la 3% la 10% **cu circa 250 milioane lei**; astfel, față de valoarea apei brute bugetate de 80 milioane lei, cheltuiala totală datorata modificarii tarifului este de 320 milioane lei, ceea ce inseamna o creştere de 240 milioane lei.

În aceste condiţii profitul propus nu mai poate fi atins, în fapt exerciţiul bugetar se va inchide pe un deficit de cateva sute de milioane lei. Situaţia hidrologică deficitara din primavara anului 2011 agraveaza lucrurile deoarece reduce substanțial producția de energie electrică şi implicit veniturile aferente.

Prin intampinarea formulata, ANRE a solicitat, pe cale de excepţie, respingerea ca inadmisibila a cererii formulate având în vedere lipsa procedurii prealabile conform dispoziţiilor legii contenciosului administrativ.

Pe fond, ANRE a solicitat respingerea acţiunii având în vedere următoarele:

Referitor la petitul privind obligarea la emiterea unei decizii prin care costul contributiei specifice de gospodărire a apelor sa fie recunoscut în totalitate în preţul energiei electrice furnizate în regim reglementat, arata ANRE ca Hidroelectrica a transmis „studiu privind fundamentarea tarifului de portofoliu ce contine date privind bugetul de venituri şi cheltuieli pentru anul 2011, inclusiv costurile cu apa brută uzinata pentru anul 2011", respectiv ca nu s-ar fi transmis către ANRE solicitarea de preţuri în conformitate cu metodologia.

S-a mai sustinut ca, la fundamentarea preţului solicitat de Hidroelectirca, ANRE a avut în vedere faptul ca au crescut costurile variabile datorită actualizarii cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a apelor; de asemenea, ca solicitarea Hidroelectrica include toate costurile, atât cele aferente activităţii de producere cat şi de furnizare, astfel ca preţentia Hidroelectrica ar determina realizarea unei subventionari a activităţii de furnizare ceea ce este interzis de lege; faptul ca, costurile transmise de Hidroelectrica se recupereaza nu numai prin preţul reglementat dar şi prin preţurile negociate cu partenerii contractuali.

Referitor la petitul 2 al cererii, privind plata daunelor, a aratat ANRE faptul ca acordarea de daune este condiţionata de anularea ori constatarea ilegalitatii actului dedus judecâtii şi ca dreptul la a solicita despagubiri nu s-a nascut.

Primul termen de judecâta acordat în cauza a fost la data de 13.02.2012, când Hidroelectrica a depus cerere prin care a precizat daunele solicitate prin capatul 2 din cerere, pe cale le-a apreciat la o valoare totală de **156.489.592,659 RON**.

Instanţa a amanat cauza la data de 27.02.2012, când s-au pus în discutie probele, în susținerea celor solicitate, s-a solicitat proba cu inscrisuri şi expertiza specialitatea energie; proba cu expertiza a fost respinsa ca neintemeiata.

Instanţa a ramas în pronuntare pe excepţia inadmisibilitatii invocate de parata ANRE şi pe cererea de chemare în judecâta formulata de Hidroelectrica. După amanarea pronuntarii în vederea depunerii de concluzii scrise, instanţa de judecâta a respins excepţia inadmisibilitatii ca neintemeiata, precum şi cererea de chemare în judecâta, ca nefondata.

După redactarea şi comunicarea deciziei pronuntate de instanţa, Hidroelectrica urmează sa declare recurs.

5. **Litigiile cu Camera de Comerț şi Industrie a României** ("**CCIR**")

Ca şi litigiile cu ANRE, şi aceste litigii sunt tratate în mod distinct pentru ca au de asemenea un impact major asupra activităţii Hidroelectrica. Litigiile cu CCIR au ca punct de plecare decizia acestei institutii de a anula Avizul de forta majora nr. 1240/27.09.2011, prin Rezolutia nr. 5/07.11.2011, în condiţiile în care seceta de la nivelul anului 2011 a condus Hidroelectrica în pozitia de a nu își putea onora obligaţiile contractuale de a livra cantităţile de energie agreate către partenerii sai.

Dosar nr. 11017/2/2011 Curtea de Apel Bucureşti

În acest litigiu, Hidroelectrica a solicitat anularea Rezolutiei nr. 5/07.11.2011, prin care CCIR a retras Avizul de existenta a cazului de forta majora nr. 1240/27.09.2011 (avizul de forta majora) eliberat de aceeasi instituție.

În cauza, au formulat cereri de interventie accesorie Filiala Hidroelectrica Hidrosind – în interesul Hidroelectrica – şi Energy Holding, în interesul CCIR.

În motivarea cererii sale, Hidroelectrica a aratat ca Rezolutia nr. 5/2011 este nelegala şi netemeinica, fiind emisa cu aplicarea gresita a art. 1 al. 6 şi art. 2 al. 1 lit. b) din Legea 554/2004 raportate la cu prevederile art. 1 al. 1 şi art. 24 al. 1 din Legea nr. 335/2007. CCIR este în mod neechivoc o autoritate publica centrala în sensul legii contenciosului administrativ nr. 544/2004, doar instanţa de judecâta având competenta exclusiva de a decide asupra valabilitatii actului dedus judecâtii şi asupra efectelor produse de acesta, având în vedere ca avizul de forta majora a intrat în circuitul civil şi a produs efecte juridice. în consecinta biroul CCIR s-a substituit organelor de judecâta, emitand un act profund nelegal.

De asemenea, CCIR nu are competenta de a dispune prîntr-o rezolutie desfiintarea unui aviz de forta majora, care este un act administrativ pur şi care a produs efecte juridice; practic, prin emiterea nelegala a Rezolutiei nr. 5/2011, CCIR își invoca propria turpitudine față de procedurile interne de emitere a actelor sale, neinvocand niciun temei legal care sa o indreptateasca sa emita rezolutia menţionata şi sa lipseasca de efecte avizul de forta majora. Astfel, CCIR își invoca propria culpa în emiterea avizului de forta majora, ceea ce face ca rezolutia sa fie lipsita de orice efect, având în vedere ca prezumtia de legalitate a avizului de forta majora este una absoluta; în mod abuziv preşedintele CCIR a ales sa emita Rezolutia nr. 5/2011, cu toate ca avea posibilitatea legala sa își insuseasca orice act al biroului de conducere al CCIR prin ratificare, fiind clara intentia de a anula cu orice preţ şi într-o modalitate nelegala un act administrativ perfect valabil.

Prin intampinarea depusa, CCIR a invocat excepţia inadmisibilitatea cererii de chemare în judecâta având în vedere ca actele emise de CCIR nu intra sub incidenta Legii contenciosului administrativ nr. 554/2001. CCIR considera ca atât avizul de forta majora cat şi Rezolutia nr. 5/2011 nu sunt acte administrative în sensul reglementat de Legea nr. 554/2004, argumentand ca în emiterea acestor acte nu a actionat în calitate de autoritate publica, intrucat actul nu a avut ca urmare satisfacerea unei utilitati publice şi nici a unui interes legitim public, documentele emise vizand astfel sfera privata a raporturilor comerciale, posibil afectate de interventia cazului de forta majora. Mai mult, CCIR a invocat faptul ca avizul de forta majora şi Rezolutia nr. 5/2011 nu au fost emise în vederea organizarii executarii legii sau a executarii în concret a legii, nici în regim de putere publica, actele emise nefiind susceptibile a da nastere, a modifica sau a stinge raporturi juridice de drept public sau administrativ.

CCIR a invocat de asemenea şi exceptia necompetentei generale a instantelor judecătoresti în solutionarea cauzei în raport cu prevederile art. 29 pct. 29 din

Statul CCIR, şi necompetenta instantei de contencios administrativ în solutionarea cauzei.

Pe fond, s-a sustinut neteimeinicia cererii de chemare în judecâta în considerarea prerogativelor CCIR de cenzura a propriilor acte emise în mod nelegal, chiar şi atunci când au intrat în circuitul civil. CCIR considera ca biroul de conducere a constatat ca avizul de forta majora este lovit de nulitate absoluta fiind eliberat de persoane ce nu detin calitatea legala/imputernicire punctuala de a elibera acte către terţii care angajeaza CCIR.

La primul termen acordat în cauza, 26.03.2012, Hidroelectrica a formulat cerere de suspendare a actului atacat în temeiul art. 15 din Legea 554/2004, până la solutionarea irevocabila a cauzei.

Instanţa a admis în principiu cele două cereri de interventie, iar pentru ca parata sa ia cunoștință de cererea de suspendare şi pentru a depune documentatia ce a stat la baza emiterii Rezolutiei atacate, s-a acordat un nou termen la data de 07.05.2012.

Prin cererea de suspendare, Hidroelectrica a solicitat instantei sa constate indeplinirea în cauza a condiţiilor referitoare la existenta unui caz bine justificat şi prevenirea producerii unei pagube iminente, expres prevăzute de art. 14 alin. 1 raportat la art. 2 alin. 1 literele ş) şi t) din Legea nr. 554/2004. Argumentele privind existenta cazului bine justificat au fost dezvoltate în motivele din cererea de chemare în judecâta privind contextul care a determinat emiterea Rezolutiei, natura administrativa a actelor emise de către CCIR în calitate de autoritate publica şi atitudinea partinitoare a CCIR.

În ceea ce priveşte existenta unei pagube iminente, Hidroelectrica a aratat instantei consecintele eventualei aplicari a Rezolutiei nr. 05/07.11.2011, consecinte complexe, greu de estimat şi de o gravitate deosebita care afecteaza funcţionarea Sistemului Energetic Naţional şi a economiei naţionale, mentionand între altele, următoarele:

În cazul nerecunoasterii cazului de forta majora şi repunerii părţilor în situaţia anterioara, asa cum s-a menţionat în motivarea Rezolutiei, **Hidroelectrica este expusa riscului de a fi obligată sa acopere toate cantităţile nelivrate partenerilor contractuali din cauzele obiective, generate de existenta secetei excesive şi a hidraulicității extreme de reduse, precum şi sa plateasca toate daunele solicitate de acestia**.

Cantitatile de energie prevăzute de contractele afectate de existenta forței majore nu se pot acoperi **decât cumparand energie la preţuri mult mai mari decât cele din producţie hidro, Hidroelectrica nu are în prezent lichiditățile necesare cumpararii acestei energii, veniturile scazand oricum drastic în urma scaderii producţiei datorata secetei**. Consecinta necondiţionata a acestei situaţii o reprezintă iminenta intrarii Hidroelectrica în incapacitate de plata. Se

impune sublinierea ca Hidroelectrica este cel mai mare producator de energie din Româniasi este deţinuta în majoritate de Statul Roman.

O alta consecinta evidenta o constituie perturbarea grava a sigurantei Sistemului Energetic Naţional, prin obligarea Hidroelectrica de a acoperi din producția proprie, şi asa foarte scăzuta, obligaţiile contractuale, în dauna asigurării serviciilor de sistem şi a stocului energetic din lacurile de acumulare, conform HG nr. 944 din 28 septembrie 2011 privind aprobarea Programului de iarna în domeniul energetic pentru asigurarea funcţionarii în condiţii de siguranta şi stabilitate a Sistemului Electroenergetic Naţional în perioada 1 octombrie 2011 - 31 martie 2012, precum şi a necesarului de apa pentru populatie şi industrie. în aceste condiţii, prejudiciile aduse Hidroelectrica şi bugetului de stat prin emiterea Rezolutiei nr. 05/07.11.2011 se pot ridica la nivel de sute de milioane de Euro.

În cererea de interventie, Energy Holding a solicitat instantei admiterea cererii de interventie, respingerea cererii de anulare a Rezolutiei nr. 5/2011 emisa de CCIR ca inadmisibila, pe cale de excepţie, şi nefondata.

Excepţia inadmisibilitatii cererii de chemare în judecâta formulat de către Hidroelectrica a fost sustinuta şi argumentata pe consideratiile expuse de CCIR prin intampinare. Pe fond, Energy Holding a solicitat respingerea ca nefondata a cererii de chemare în judecâta formulata de Hidrroelectrica, în considerarea inaplicabilitatii prevederilor art. 1 alin 6. din Legea nr. 554/2004 şi a caraterului legal şi valid al solutiei de retragere a avizului de forta majora.

Energy Holding considera ca avizul de forta majora a fost nelegal emis, fiind un act viciat, pentru ca (i) nu a fost semnat de către preşedintele CCIR; (ii) CCIR nu era competenta de a emite avizul, având în vedere ca raporturile juridice între Energy Hodling şi Hidroelectrica sunt raporturi juridice de drept intern şi nu de drept internaţional.

În opinia Energy Holding CCIR avizeaza la cerere cazuri de forta majora în executarea obligațiilor comerciale internaţionale; (iii) lipseste notificarea adresata de Hidroelectrica către Energy Holding în conformitate cu procedura de emitere a avizelor de forta majora şi cu clauzele contractuale; (iv) lipseste determinarea în continutul Avizului a efectelor pe care preţinsul caz de forta majora le-ar avea în raporturile dintre Sc Hidroelectrica şi Energy Holding, respectiv (v) nu ar exista cazul de forta majora preţins de către Hidroelectrica.

Prin cererea de interventie, Filiala Hidroelectrica Hidrosind a solicitat instantei anularea Rezolutiei nr. 5/2011 emisa de biroul de conducere al CCIR.

La termenul de judecâta din data de 07.05.2012, instanţa a amanat cauza pentru a se pronunta asupra cererii de suspendare, acordand termen intermediar la data de 18.06.2012, iar pentru judecarea fondului cauzei la data de **03.09.2012**.

La termenul din 18.06.2012, față de solutia dispusa de Inalta Curte de Casatie şi Justitie în dosarul 9702/2/2011, invocata de parata, instanţa a amanat cauza la

data de 03.09.2012, pentru când urmează a fi depuse considerentele Deciziei nr. 2675/30.05.2012 a ICCJ, pronuntata în dosarul nr. 9702/2/2011.

Nota: Dosarul nr. 9702/2/2011 a avut ca obiect suspendarea executarii Rezolutiei CCIR nr. 5/2011 până la pronuntarea instantei de fond, intemeiata pe art. 14 din Legea 554/2004 a contenciosului administrativ.

În prima instanţa, Curtea de Apel Bucureşti – Sectia a VIII-a Contencios Administrativ şi Fiscal a admis cererea Hidroelectrica şi a dispus suspendarea executarii Rezolutiei nr. 5/2011 până la pronuntarea instantei de fond. Inalta Curte de Casatie şi Justitie a solutionat recursurile formulate de CCIR şi Energy Holding impotriva Sentintei pronuntate de Curtea de Apel Bucureşti – Sectia a VIII-a Contencios Administrativ şi Fiscal şi a infirmat solutia primei instante, respingand cererea de suspendare ca inadmisibila. în lipsa motivarii ICCJ, argumentele care ar fi putut conduce la o astfel de solutie sunt fie ca starea de forta majora a incetat, iar Rezolutia si-a produs efectele instanţaneu, prin simpla sa emitere, fie ca Rezolutia nu este un act administrativ şi astfel el trebuie atacat la instanţa de drept comun.

Dosar nr. 3258/2/2012 Curtea de Apel Bucureşti

Litigiul are ca obiect cererea formulata de SC Energy Holding SRL de anulare a Avizului de existenta a cazului de forta majora nr. 1240/27.09.2012 (avizul de forta majora) eliberat de CCIR la cererea Hidroelectrica şi anularea raspunsului CCIR emis la cererea SC Energy Holding SRL pentru revocarea avizului de existenta a cazului anterior identificat.

Prin cererea de chemare în judecâta reclamanta a prezentat interesul privind obtinerea anularii avizului, determinat în principal de vatamarea suferita de Energy Holding ca urmare a invocarii de către Hidroelectrica a avizului de forta majora, vatamare care consta în lipsirea de energia contractata prin Contractul de vânzare cumpărare de energie electrică nr. 33 CE/14.01.2004 (”**Contractul**”). Potrivit Energy Holding, din cauza neexecutarii Contractului de către Hidroelectrica, pentru a putea respecta contractele de furnizare de energie electrică pe care le-a încheiat cu consumatorii a fost nevoita să achiziționeze energie de pe piaţa de energie la un preţ superior celui agreat prin Contractul încheiat cu Hidroelectrica.

În ceea ce priveşte calitatea procesuala a părţilor, Energy Holding a sustinut ca în raport cu avizul de forta majora este un tert vatamat de acest act cat şi persoana vatamata de refuzul nejustificat al CCIR de solutionare a plangerii sale prelabile. Hidroelectrica în calitate de beneficiara a avizului are calitate procesual pasiva intrucat acest act a fost emis la initiativa sa. în plus, Energy Holding susține ca CCIR este o autoritate publica centrala cu sediul în Bucureşti, supusa competentei Curtii de Apel.

În raport cu natura juridica a actului emis de CCIR, Energy Holding susține ca natura administrativa a acestuia rezida în insasi susținerile Hidroelectrica

formulate în alte litigii declansate impotriva CCIR, motivata de prevederile Legii nr. 335/2007 conform cărora CCIR este o organizatie de utilitate publica, asimilata autorităților publice prin Legea nr. 554/2004.

Pentru Energy Holding constituie motive de anulare a avizului de forta majora (i) lipsa semnarii avizului de către preşedintele CCIR, (ii) necompetenta CCIR de a emite avizul, având în vedere ca raporturile juridice între Energy Hodling şi Hidroelectrica sunt raporturi juridice de drept intern şi nu de drept internaţional (in opinia Energy Holding, CCIR poate aviza la cerere cazuri de forta majora în executarea obligațiilor comerciale internaţionale); (iii) lipsa notificării adresate de Hidroelectrica către Energy Holding în conformitate cu procedura de emitere a avizelor de forta majora şi cu clauzele contractuale; (iv) lipsa determinarii în continutul Avizului a efectelor pe care preţinsul caz de forta majora le-ar avea în raporturile dintre Hidroelectrica şi Energy Holding; (v) inexistenta cazului de forta majora preţins de către Hidroelectrica.

Dosarul a avut prim termen de judecâta la data de 22.05.2012, când reclamanta a depus cerere completatoare în sensul obligarii Hidroelectrica la plata sumei de **77.018.536,62 lei** conform estimarii provizorii, reprezentând daune suferite de contestatoare urmare activarii de către Hidroelectrica a clauzei de forta majora în Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33 CE/14.01.2004. La același termen, Hidroelectrica a depus intampinare si, pentru a se lua cunoștință reciproc de documentele depuse, s-a amanat cauza la data de 19.06.2012.

În susținerea cererii completatoare, Energy Holding apreciaza ca antrenarea raspunderii civile a Hidroelectrica se impune în temeiul prevederilor vechiului Cod Civil, în vigoare la data încheierii Contractului. Pe langa prezentarea condiţiilor antrenarii raspunderii civile a Hidroelectrica, imputa acesteia neexecutarea obligațiilor contractuale şi inexistenta forței majore, ca imprejurare care sa fi făcut imposibila executarea obligațiilor contractuale ale Hidroelectrica.

Cu privire la înregistrarea cererii pe rolul instantelor de contencios administrativ şi taxa de timbru aferenta, în opinia Energy Holding cererea formulata este de competenta instantei de contencios administrativ intrucat prejudiciul i-a fost cauzat ca urmare a neexecutarii Contractului în virtutea existentei avizului de forta majora, act de natura administrativa, care formeaza obiectul cererii de anulare în prezenta cauza. Cererea completatoare, asa cum a fost formulata de Energy Holding, a fost timbrata de cu 39 de lei, reclamanta apreciind ca aceasta se supune prevederilor art. 3 litera m) din Legea nr. 146/1997, dispoziţie care priveşte cererile formulate de cei vatamati în drepturile lor prîntr-un act administrativ.

Prin intampinarea formulata de Hidroelectrica, a fost invocata excepţia lipsei de obiect ca cererii de chemare în judecâta, având în vedere ca înainte de primul termen de judecâta situaţia de forta majora a incetat iar partenerii contractuali ai Hidroelectrica au fost notificati corespunzator. Prin urmare cererea Energy

Holding vizeaza un act administrativ lipsit de eficienta juridica, ale cărui efecte sunt deja epuizate.

De asemenea, Hidroelectrica a invocat excepţia lipsei de interes a reclamantei în raport cu ineficacitatea avizului de existenta a situaţiei de forta majora şi incetarea situaţiei de forta majora.

Pe fondul cauzei Hidroelectrica a solicitat respingerea ca neintemeiata a cererii de anulare a celor două acte administrative.

Referitor la critica privind lipsa semnaturii preşedintelui CCIR în considerarea prevederilor Legii nr. 335/2007 coroborate cu dispoziţiile cuprinse în statutul CCIR şi informatiile prezentate de site-ul camerei, s-a aratat ca, competenta în analizarea şi solutionarea cererii de emitere a avizului de forta majora revine Directiei de Drept şi Legislatie – Biroul Juridic din cadrul CCIR, de altfel emitentul avizului 2140/27.9.2011, cerinta necesitatii semnarii avizului de către preşedintele CCIR fiind lipsita de suport legal.

Referitor la preţinsa necompetenta a CCIR în emiterea avizului de forta majora, în raport cu (i) statutul CCIR, (ii) situaţia concreta care a determinat solicitarea avizului şi (iii) lipsa unei dispoziţii exprese care sa interzica CCIR emiterea de avize în contractele încheiate între comercianti romani, aceasta critica este nefondata.

Referitor la lipsa notificării adresate Hidroelectrica reclamantei, acesta nu este un argument apt sa conduca la desfiintarea avizului, având în vedere ca legiuitorul nu a reglementat expres condiţia existentei notificării adresate partenerului contractual ca cerinta imperativa de emitere a avizului de forta majora, precum şi caracterul de eveniment extraordinar, imprevizibil şi insurmontabil a acestei situaţii. Hidroelectrica a invocat aplicabilitatea art. 11 alin 3 din Contract, potrivit caruia: *neindeplinirea obligatiei de comunicare a forței majora, nu inlatura efectul exonerator de raspundere al acesteia.*

Critica privind lipsa notificării adresate de Hidroelectrica reclamantei este nefondata tocmai în raport cu prevederile contractuale, care impun ca o astfel de notificare sa fie efectuată impreuna cu confirmarea organului compentent, adica CCIR, adica exact ceea ce a făcut Hidroelectrica.

Caracter nefondat are şi preţinsa lipsa a determinarii în continutul avizului a efectelor pe care cazul de forta majora le are în raporturile dintre Hidroelectrica şi reclamanta, intrucat motivarea Energy Holding are un caracter pur speculativ şi fără suport legal.

În sfarsit, în ceea ce priveşte preţinsa inexistenta a cazului de forta majora aceasta critica este vadit nefondata, în raport cu ansamblul descriptiv al secetei ca fenomen meteorologic, dar mai ales a efectelor acestui fenomen, şi cu conceptul juridic de forta majora.

La termenul din 19.06.2012, Hidroelectrica a formulat note de sedinta cu privire la cererea completatoare şi a depus cerere de chemare în garanţie a CCIR.

Totodata Hidroelectrica a formulat cerere de conexare a dosarului 3258/2/2012 la dosarul 11017/2/2011.

În vederea discutarii conexarii, s-a acordat termen la data de **03.09.2012**, când dosarul va fi inaintat completului sesizat cu solutionarea dosarului 11017/2/2011.

11. Analiza principalelor contracte

Am analizat contractele importante încheiate de Hidroelectrica prin raportare la natura acestora, la valoare şi la impactul asupra activităţii şi situaţiei financiare a societăţii.

11.1 Analiza contractului colectiv de muncă

e) Prezentare generala

Prevederile esențiale ale Contractului colectiv de muncă au fost negociate de reprezentanţii Hidroelectrica cu Federaţia Sindicală Hidroelectrica – HIDROSIND în anul 2005, Contractul fiind înregistrat la Direcţia Generală de Muncă, Solidaritate Socială şi Familie a Municipiului Bucureşti sub nr. 7930/29.12.2005.

Federaţia Sindicală Hidroelectrica – HIDROSIND şi-a dobândit reprezentativitatea în baza sentintei civile nr. 2, pronunţată de Tribunalul Bucureşti – Secţia a III-a Civilă la data de 29.03.2004.

Federaţia Sindicală Hidroelectrica – HIDROSIND a fuzionat prin absorbţie (a fost absorbită) cu Federaţia Sindicatelor Libere Petrom, în temeiul sentinţei civile nr. 741, pronunţată de Tribunalul Prahova – Secţia Civilă la data de 27.05.2010. Ulterior, prin încheierea civilă pronunţată la data de 26.11.2010 în dosarul nr. 6278/105/2010 de Secţia Civilă a Tribunalului Prahova, Federaţia Sindicatelor Libere Petrom si-a schimbat denumirea in Sindicatul National Petrom Energie.

Conform Statutului Sindicatului National Petrom Energie – art. 11.9, la nivelul sectorului energie a fost înfiinţată la data de 9 februarie 2011 Filiala Hidroelectrica Hidrosind, având în componenţă sindicatele constituite legal de la nivelul structurilor teritoriale ale sectorului energie, Filiala dobandind astfel personalitate juridică.

Prin reorganizarea Sindicatului Naţional Petrom Energie – Filiala Hidroelectrica Hidrosind s-a înfiinţat Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind, în baza Sentinţei civile nr. 2147/16.02.2012 pronunţată de Judecătoria sector 2, în conformitate cu prevederile Legii nr. 62/2011 privind dialogul social.

În prezent Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind a înregistrat la instanţă competentă cererea pentru obţinerea reprezentativităţii la nivel de Hidroelectrica SA, conform prevederilor Legii nr. 62/2011.

Contractul colectiv de muncă a fost încheiat în conformitate cu dispoziţiile contractului colectiv de muncă la nivel naţional şi de ramură în vigoare, Codului muncii cu modificările şi completările ulterioare şi Legii nr. 130/1996 republicată[2].

Până în prezent, Contractul colectiv de muncă a fost modificat şi completat prîntr-un număr de 16 acte adiţionale, după cum urmează:

- Actul Adiţional nr. 1 înregistrat la Direcţia Generală de Muncă, Solidaritate Socială şi Familie a Municipiului Bucureşti sub nr. 357/23.01.2006, prin care s-a modificat mare parte din Contractul colectiv, în sensul suplimentării primelor şi sporurilor negociate iniţial; prin acest act adiţional, s-au modificat prevederile art. 2.31, 4.31, 4.81, 4.89, 4.97 şi Anexa 5 la Contractul colectiv (grila de salarizare), introducându-se mare parte din sporurile existente astăzi;
- Actul Adiţional nr. 2 înregistrat la Direcţia Generală de Muncă, Solidaritate Socială şi Familie a Municipiului Bucureşti sub nr. 5767/11.10.2006; prin acest act adiţional s-au modificat din nou prevederile art. 4.81, introducându-se noi adaosuri şi s-a modificat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii utilizate în Hidroelectrica;
- Actul Adiţional nr. 3 înregistrat la Direcţia Generală de Muncă, Solidaritate Socială şi Familie a Municipiului Bucureşti sub nr. 7110/28.12.2006, prin care a fost prelungită valabilitatea Contractului colectiv pe 2 ani şi s-au modificat prevederi ale acestuia, în sensul corelării cu dispoziţiile modificate ale Codului muncii (în ceea ce priveşte sănătatea şi securitatea în muncă, normele de timp şi de muncă, s-au introdus dispoziţii noi privind formarea profesională a salariaţilor, s-au adăugat şi alte sporuri în cuprinsul art. 4.31, s-a negociat contribuţia Hidroelectrica la fondul de pensie facultativă, etc.);
- Actul Adiţional nr. 4 înregistrat la Direcţia Generală de Muncă, Solidaritate Socială şi Familie a Municipiului Bucureşti sub nr. 498/01.02.2007, prin care s-au stabilit drepturi suplimentare pentru organizaţia sindicală – accesul la bibliotecă, la documentele societăţii, precum şi dispoziţii privind încheierea notelor comune;
- Actul Adiţional nr. 5 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 6191/20.12.2007, prin care a fost modificat şi completat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica;
- Actul Adiţional nr. 6 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 470/25.01.2008, prin care s-a modificat şi completat din nou Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica; de asemenea, s-a introdus contribuţia Hidroelectrica la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a 200 Euro;

[2] Referirea are in vedere dispoziţiile, legale sau contractuale, in vigoare la data înregistrarii Contractului colectiv de munca, respectiv 29.12.2005.

- Actul Adiţional nr. 7 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 1210/28.02.2008, prin care a fost modificat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica şi s-au eliminat o serie de prevederi din art. 4.97;
- Actul Adiţional nr. 8 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 2513/25.04.2008, prin care s-a agreat constituirea unui fond de premiere de 1,5% din fondul lunar de salarii;
- Actul Adiţional nr. 9 înregistrat la Direcţia de Munca şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 3231/30.05.2008, prin care s-a modificat şi completat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica;
- Actul Adiţional nr. 10 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 7078/22.12.2008, prin care s-au introdus noi beneficii pentru salariaţi (zile libere în plus şi noi sporuri şi ajutoare de concediere);
- Actul Adiţional nr. 11 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 1486/31.03.2009, prin care s-au introdus în Contractul colectiv indemnizaţia de delegare şi noi facilităţi constând în transportul pentru salariaţi către şi de la locul de muncă;
- Actul Adiţional nr. 12 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 3112/09.07.2009, prin care s-a modificat din nou Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica şi grila de salarizare;
- Actul Adiţional nr. 13 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 223/21.12.2009, prin care a fost introdus planul de formare profesională pentru anul 2010 şi s-a stabilit nivelul cheltuielilor pentru formarea profesională;
- Actul Adiţional nr. 14 înregistrat la Direcţia de Muncă şi Protecţie Socială a Municipiului Bucureşti sub nr. 160/18.01.2010, prin care s-a modificat grila de salarizare şi Nomenclatorul unic al funcţiilor şi meseriilor din Hidroelectrica;
- Actul Adiţional nr. 15 înregistrat în Registrul unic de evidenţă al Inspectoratului Teritorial de Munca Bucureşti sub nr. 16/21.02.2011, prin care s-a modificat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica şi s-a stabilit nivelul cheltuielilor aferente planului de formare profesională pentru anul 2011;
- Actul Adiţional nr. 16 înregistrat în Registrul unic de evidenţă al Inspectoratului Teritorial de Munca Bucureşti sub nr. 17/10.03.2011, prin care s-a modificat Nomenclatorul unic de funcţii şi meserii la nivelul Hidroelectrica.

Contractul colectiv de muncă este în vigoare până la data de 31.12.2013, în conformitate cu dispoziţiile art. 1.6 din Contract, astfel cum a fost modificat prin Actul Adiţional nr. 15 si el se aplică tuturor salariaţilor Hidroelectrica, respectiv atât personalului încadrat în unitatea centrală cât şi salariaţilor sucursalelor.

În conformitate cu dispoziţiile art. 1.5 din Contractul colectiv de muncă, în aplicarea şi în limitele dispoziţiilor contractuale, părţile au încheiat o serie de Note comune, prin care – fără a se completa, modifica sau interpreta clauzele Contractului colectiv de muncă – părţile stabileau în mod concret aplicarea unor clauze din Contract. Conform convenţiei părţilor, Notele comune astfel întocmite au o forţă juridică egală cu cea a Contractului însusi, constituindu-se în veritabile acte adiţionale la acesta.

Pentru exemplificare, prin Notele comune au fost stabilite:

- nivelul cotizaţiei salariaţilor care nu sunt membrii de sindicat (agreat la un procent de 0,8% din salariul de bază brut lunar), în conformitate cu dispoziţiile art. 5.50 din Contractul colectiv de muncă; este de menţionat că nivelul cotizaţiei salariaţilor care sunt membrii de sindicat este de numai 0,4% din clasa prevazută in grila de salarizare a Hidroelectrica;
- destinaţia fondurilor obţinute de sindicat ca urmare a colectării cotizaţiilor salariaţilor, independent de calitatea de membru de sindicat (soluţionarea unor eventuale litigii, organizarea de cursuri de formare profesională în domeniul relaţiilor de muncă, organizarea unor întruniri, conferinţe, întâlniri, etc.);
- documentele justificative pe baza cărora se fac deconturile pentru cheltuielile de transport şi/sau cazare pentru deplasări în interesul Hidroelectrica si/sau personal, în situaţiile prevăzute de Contractul colectiv de muncă în care aceste cheltuieli sunt suportate de unitate;
- ora începerii şi ora terminării programului de lucru;
- modul de asigurare a transportului către şi de la locul de muncă;
- lista locurilor de muncă în condiţii speciale;
- modalitatea de acordare a asistenţei medicale, prevazută prin art. 3.1 din Contractul colectiv de muncă.

În conformitate cu dispoziţiile art. 1.8 din Contractul colectiv de muncă, părţile şi-au asumat obligaţia de a nu promova şi/sau susţine proiecte de acte normative a căror adoptare ar conduce la diminuarea drepturilor ce decurg din Contract. Aceasta prevedere este reluată fidel din Contractul colectiv de muncă la nivelul ramurii energie electrică, termică, petrol şi gaze pe anul 2006, înregistrat la Ministerul Muncii, Solidarităţii Sociale şi Familiei cu nr. 288/02/15.02.2006 (în continuare, ”**Contractul colectiv de ramură**”), prelungit succesiv prin acte adiţionale şi aflat în vigoare, în cadrul căruia prevederea menţionată este cuprinsă în art. 8.

Prevederile Contractului colectiv de muncă reiau, în mare parte, dispoziţiile cuprinse în Contractul colectiv de ramură, cu diferenţa că sporurile, adaosurile, primele şi celelalte drepturi şi beneficii ale salariaţilor Hidroelectrica au un cuantum şi un continut superior celor cuprinse în Contractul colectiv de ramură. Cât priveşte drepturile Hidroelectrica şi obligaţiile salariaţilor, acestea sunt

prevăzute cu titlu general în Contractul colectiv de muncă, fara a deroga de la dispoziţiile comune cuprinse în Codul muncii.

Grila de salarizare, începând cu 01.01.2005, este structurată pe 60 de clase de salarizare, fiecare clasă de salarizare având nivelul de bază şi 19 trepte (de la T_1 până la T_{19}) calculate în raport de bază, conform coeficienţilor de ierarhizare prevăzuţi în Anexa nr. 5 la Contractul colectiv de muncă.

Salariile de bază minime brute lunare, prevăzute în grila de salarizare a Hidroelectrica, pe categorii de personal, se diferenţiază pe meserii şi funcţii prin aplicarea unui coeficient de ierarhizare la salariul de bază minim brut prevăzut în grila de salarizare, stabilit în raport de nivelul de calificare şi gradul de răspundere cerut de munca depusă.

Contractul colectiv de muncă poate fi modificat numai după parcurgerea unei proceduri prealabile de soluţionare amiabilă a conflictului colectiv, înainte de a fi declanşată orice formă de protest sau acţiune in justiţie. Procedura de soluţionare amiabilă a oricărui potenţtial conflict colectiv de muncă trebuie epuizată într-un termen de maxim 10 zile lucrătoare, in conformitate cu dispoziţiile art. 5.26 din Contractul colectiv de muncă.

f) Drepturile salariale si alte beneficii prevăzute in favoarea salariaţilor Hidroelectrica

Analiza contractului colectiv de muncă decelează faptul că drepturile salariale şi toate celelalte beneficii acordate salariaţilor Hidroelectrica constituie o cheltuială excesivă pentru societate. Raportat la nivelul productivităţii, această cheltuială este deopotrivă nejustificată si împovărătoare, concurând, alături de ceilalţi factori descrişi in secţiunea dedicată cauzelor si împrejurărilor care au condus la insolvenţa, la ajungerea patrimoniului Hidroelectrica in starea de dezechilibru care a determinat formularea cererii de deschidere a procedurii.

Cheltuielile cu personalul – în care se includ drepturile salariale, primele si celelalte beneficii, cheltuielile cu formarea profesională, ajutoarele materiale, etc., mai puţin cheltuielile cu deplasarea – pe anul 2011 s-au ridicat la suma de **438.177.484 lei**, având o pondere semnificativă in totalul cheltuielilor de exploatare (**14,7%**) şi în cifra de afaceri (**14,1%**). Din această sumă, **138.447.128 lei** reprezintă salariile de bază, iar diferenţa este formată din sporuri (totalizând **75.613.753 lei**) si alte facilităţi (totalizând suma de **71.497.779 lei**), constând, spre exemplu, în: prime de vacanţă (**30.426.077 lei**), cheltuieli cu evenimente deosebite (**2.437.609 lei**), cheltuieli cu ajutoarele de energie electrică prevazute in Contractul colectiv de muncă (**8.932.081 lei**), prime jubiliare (**3.812.542 lei**), primele acordate de Ziua Energeticianului (**6.853.370 lei**), cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaţilor (**10.061.818 lei**), cheltuielile cu formarea profesională a salariaţilor (**1.935.012 lei**). Pentru toate aceste cheltuieli, contribuţia angajatorului la bugetul de asigurări sociale a fost pentru anul 2011 in cuantum de **97.325.330 lei**.

În conformitate cu dispoziţiile H.G. nr. 277/2012 pentru aprobarea bugetului Hidroelectrica, cheltuielile cu personalul bugetate pentru anul 2012 se ridică la suma de **461.510.000 lei**, fiind deci mai mari cu aproximativ 20.000.000 lei față de anul 2011. Acest fapt nu are o justificare obiectivă, câtă vreme seceta prognozată afectează nivelul producţiei de energie electrică si, implicit, veniturile societăţii. Pentru primele 5 luni ale anului 2012, ponderea cheltuielilor cu personalul în cadrul cheltuielilor de exploatare s-a ridicat la **18,8%**, respectiv la **16,7%** din cifra de afaceri.

Cheltuielile cu personalul se situeaza la un nivel atât de ridicat, nu pentru că salariile de bază ar avea un cuantum excesiv, ci pentru că la salariul de bază se adaugă foarte multe sporuri, prime, ajutoare, premieri si altele, astfel cum vor fi analizate mai jos, beneficii care fac ca angajaţii sa realizeze drepturi salariale lunare ce totalizează peste 200% din salariul de bază.

În fapt, ponderea salariului de bază pentru timpul lucrat in totalul veniturilor încasate de salariaţi este de aproximativ **41%**, în timp ce **59%** din venituri sunt formate din sporuri, prime, adaosuri, indemnizaţii si tichete de masă, fapt care reprezintă un dezechilibru in structura acestor cheltuieli.

Administratorul judiciar a identificat un numar de **70 de alte beneficii** care se acordă salariaţilor cumulat cu salariul de bază. Salariaţii beneficiază de un fond din profitul net al societatii, tichete de masă, tichete cadou, de sporuri pentru fidelitate, prime jubiliare pentru fidelitate, spor de mobilitate cumulat cu diurna de deplasare, spor de complexitate, indemnizaţie de conducere, spor pentru conducerea echipei de lucru, spor pentru vechime in munca, spor pentru munca prestată sistematic peste programul de lucru, ore suplimentare plătite cu 200%, de prima de vacanţă egală cu indemnizaţia de concediu (aceeaăi sumă plătită de doua ori), spor de confidenţialitate, spor de scafandrii plus hrană si echipament, spor pentru muncă de noapte şi diminuarea timpului de muncă, spor de santier pentru personalul nelocalnic, spor pentru consemn în centrală, zile libere plătite pentru studii, pentru formare profesională, pentru decesul socrilor, bunicilor, nepoţilor, etc.

Salariaţii beneficiază de asemenea de ajutoare constând in energie electrică livrată gratuit, de contribuţia Hidroelectrica la fondul de pensii facultative si la asigurările voluntare de sănătate, de un fond de cheltuieli sociale din care se suporta costul tratamentelor costisitoare in străinatate pentru salariaţii sau membrii familiei acestora sau, dupa caz, cadourile pentru salariate si pentru copiii salariaţilor, etc.

g) Sporurile acordate salariaţilor Hidroelectrica.

În conformitate cu dispoziţiile art. 4.31 din Contractul colectiv de muncă, salariaţii Hidroelectrica beneficiază de următoarele sporuri:

- spor pentru condiţii de izolare – între 5 şi 50% din salariul de bază; pentru anul 2011, sumele achitate cu acest titlu către salariaţi au fost de **3.064.128 lei**;
- spor pentru lucru în timpul nopţii – 25% din salariul de bază; sumele achitate în anul 2011 cu acest titlu au fost de **4.388.638 lei**;
- spor de santier pentru personalul nelocalnic – 1% pe zi din salariul de bază lunar corespunzător clasei I din grila Hidroelectrica, care în anul 2011 a totalizat suma de **23.883 lei**;
- pentru personalul navigant – între 5 şi 25% din salariul de bază, plus alocaţie de hrană corespunzătoare pentru 4400 calorii/om/zi;
- spor pentru scafandri – 30% din salariul de bază, plus alocaţie de scufundare corespunzătoare pentru 4800 calorii/om/zi, plus 2% pe oră de scufundare din salariul de bază lunar corespunzător clasei I din grila Hidroelectrica; în anul 2011, aceste sporuri împreună cu alocaţia de scufundare au totalizat suma de **22.250 lei**;
- spor pentru lucru efectuat în zilele de sambată şi duminică – **14.857.151 lei** în anul 2011;
- spor pentru muncă în zilele prevăzute la art. 2.34 alin. 2 bis din Contractul colectiv de muncă (20 Iulie – Ziua Energeticianului, a treia zi de Paşte şi 27 decembrie) – 100% din salariul de bază;
- spor pentru lucru efectuat în zilele de sărbători legale – 200% din salariul de bază, în anul 2011 această cheltuială fiind de **3.281.080 lei**;
- spor pentru consemn în centrală – 25% din salariul de bază;
- spor pentru muncă prestată sistematic peste programul normal de lucru (în locul sporului pentru ore suplimentare) – între 10 şi 25% din salariul de bază; acest spor a reprezentat în anul 2011 o cheltuială de **1.396.668 lei**;
- indemnizaţie pentru exercitarea unei funcţii de conducere – între 10 şi 97% din salariul de bază; cheltuiala cu această indemnizaţie în anul 2011 a fost de **6.105.184 lei**;
- spor pentru exercitarea şi a atribuţiilor aferente unei alte meserii sau funcţii – 50% din salariul de bază al meseriei sau funcţiei ale cărei atribuţii se îndeplinesc; cheltuiala aferentă acestui spor a fost în anul 2011 de **70.242 lei**;
- spor pentru vechimea în muncă, pe tranşe de vechime: între 3 şi 5 ani – 5% din salariul de bază; între 5 şi 10 ani – 10% din salariul de bază; între 10 şi 15 ani – 15% din salariul de bază; între 15 şi 20 de ani – 20% din salariul de bază; peste 20 de ani – 25% din salariul de bază; **sporul de vechime a avut în anul 2011 un cuantum impresionant, ridicându-se la suma de 31.275.863 lei – peste 7 milioane de Euro**;
- spor pentru fidelitate neîntreruptă față de societate, care se aplică în funcţie de perioada lucrată neîntrerupt, respectiv: între 3 şi 5 ani – 1% din salariul de bază; între 5 şi 10 ani – 3% din salariul de bază; între 10 şi 15 ani – 5% din salariul de bază; între 5 şi 20 de ani – 8% din salariul de bază;

peste 20 de ani – 10% din salariul de bază. **Cheltuiala cu sporul de fidelitate s-a ridicat la 10.149.705 lei pe anul 2011** şi trebuie menţionat că acest spor se cumulează cu primele jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă, acordate in conformitate cu dispoziţiile art. 4.79 din Contractul colectiv de muncă;

- prime jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica (pe langa sporul pentru fidelitate neîntreruptă), după cum urmează:

  (i) la 20 de ani - un salariu de bază brut lunar;
  (ii) la 25 de ani - doua salarii de bază brute lunare;
  (iii) la 30 de ani - trei salarii de bază brute lunare;
  (iv) la 35 de ani - patru salarii de bază brute lunare;
  (v) la 40 de ani - cinci salarii de bază brute lunare;
  (vi) la 45 de ani - şase salarii de bază brute lunare.

  Cheltuiala cu primele jubiliare pentru fidelitate neîntreruptă a fost în anul 2011 de **3.812.542 lei**, care se adaugă la sporul de fidelitate de **10.149.705 lei** pentru acelaşi an;
- spor de complexitate – între 5 şi 25% din salariul de bază; această cheltuială pe anul 2011 a fost in cuantum de **110.133 lei**;
- spor de mobilitate şi confidenţialitate – până la 50% din salariul de bază. Acest spor de mobilitate se acordă, în conformitate cu dispoziţiile art. 19.1 din *Regulamentul pentru acordarea sporurilor şi a altor drepturi conform Contractului colectiv de muncă*, persoanelor care exercită profesia de consilier juridic fiind înscrise pe Tabloul profesional al consilierilor juridici, ţinut de Colegiile Consilierilor Juridici din România. Acest spor se cumulează cu diurna de deplasare şi cu cheltuielile de transport, cazare şi masă, pe care le suportă Hidroelectrica. Din punctul de vedere al administratorului judiciar acest spor nu se justifică, în condiţiile în care pentru eventualele deplasări la instanţele din ţară toate cheltuielile sunt suportate de Hidroelectrica, plus diurna de deplasare, iar eventualele ore suplimentare efectuate cu ocazia deplasărilor sunt plătite cu 100% din venitul salarial. Sporul de mobilitate a reprezentat în anul 2011 o cheltuială în cuantum de **211.892 lei**;
- spor pentru consemn la domiciliu – 25% din salariul de bază, în anul 2011 acesta reprezentând o cheltuială de **344.721 lei**;
- spor pentru conducerea echipei de lucru – între 5 şi 10% din salariul de bază; cheltuiala cu acest spor a fost în anul 2011 de **2.751 lei**;
- în cazul salariaţilor care se pensionează, indiferent de motiv, art. 4.80 din Contractul colectiv de muncă prevede ca aceştia beneficiază de un ajutor de pensionare, la stabilirea căruia se ia în calcul şi sporul pentru fidelitate si, dupa caz, prima jubiliară pentru fidelitate, după cum urmează:

  (i) pâna la 10 ani fidelitate faţă de Hidroelectrica – 3 salarii de bază brute lunare;

(ii) între 10-25 ani fidelitate faţă de Hidroelectrica – 7 salarii de bază brute lunare;
(iii) peste 25 ani fidelitate faţă de Hidroelectrica – 12 salarii de bază brute lunare.

În anul 2011, acordarea acestui ajutor a însemnat pentru societate o cheltuială de **4.825.871 lei**;

- în conformitate cu art. 4.81 din Contractul colectiv de muncă, cu ocazia unor sarbatori religioase salariaţii (inclusiv salariaţii pensionaţi pentru invaliditate de gradul III) primesc:
  (i) un adaos de Paşti si un adaos de Crăciun, al caror cuantum a fost în anul 2011 de **13.693.963 lei**;
  (ii) un adaos de Sfântul Ilie care este şi Ziua Energeticianului, toate acestea fiind şi zile libere. Pentru Ziua Energeticianului, adaosul acordat la nivel de societate s-a ridicat la suma de **6.853.370 lei** pentru anul 2011;
- indemnizaţie de concediu egală cu salariul de bază, indemnizaţiile şi sporurile cu caracter permanent cuvenite pentru perioada respectivă;
- prima de vacanţă egală cu indemnizaţia de concediu si care se acordă in acelaşi timp cu această indemnizaţie, ceea ce înseamnă că, pe perioada concediului, salariaţii primesc aceeaşi sumă de doua ori, cu titlu diferit. Această cheltuială s-a ridicat în anul 2011 la suma de **30.426.077 lei**;
- compensaţie pentru orele suplimentare, care se acordă in conformitate cu dispoziţiile art. 2.7 din Contractul colectiv de muncă după cum urmează:
  (i) acordarea de timp liber plătit (oră pentru oră) în situaţia în care compensarea se face în următoarele 30 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
  (ii) plata orelor efectuate (oră pentru oră) şi a unui spor de 100% la salariul de bază brut, în următoarele 60 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
  (iii) plata orelor efectuate (oră pentru oră) şi acordarea de timp liber plătit (oră pentru oră), în următoarele 60 de zile de la efectuarea muncii suplimentare;
  (iv) acordarea de timp liber plătit corespunzător unui număr de ore dublu faţă de orele suplimentare efectuate.

Din punctul de vedere al administratorului judiciar, dublarea compensaţiei pentru ipoteza în care aceasta intervine la o perioadă mai mare de 30 de zile de la prestarea muncii suplimentare nu se justifică, momentul acordării efective a compensaţiei nefiind apt să reprezinte un criteriu obiectiv şi rezonabil pentru diferenţa de compensaţie. Este aprecierea administratorului judiciar că diferenţierea compensării este de natură să nască discriminări fără un criteriu obiectiv, între salariaţii aflaţi în aceeaşi situaţie, respectiv: dacă doi salariaţi prestează muncă suplimentară în aceeaşi perioadă, dar, din diverse motive, unui

salariat i se acordă compensaţia în termen de 30 de zile iar celuilalt în termen de 60 de zile, acesta din urmă beneficiază de o dublare a cuantumului compensaţiei.

Toate sporurile de mai sus – care se alatură celorlalte beneficii prevăzute de Contractul colectiv de muncă – fac ca veniturile salariaţilor sa fie, in fapt, mult mai mari față de salariile de încadrare si nejustificate în cea mai mare parte față de gradul de dificultate al muncii prestate. Pentru exemplificare, conform statului de salarii aferent lunii iunie 2012, un angajat al cărui salariu de bază are un cuantum de **7.938 lei**, realizează cumulat cu sporurile un venit de **23.737 lei** aferent lunii respective, deci cu 200% mai mult față de salariul de încadrare.

Pentru un **conducator auto (şofer, clasa 32 treapta T0)**, salariul de încadrare este **2.766 lei**, iar cel efectiv realizat este de **7.705 lei**; pentru un alt conducător auto, de asemenea şofer, cu aceeaşi clasă şi treaptă de salarizare menţionate anterior, salariul de încadrare este de **2.766 lei** iar venitul salarial realizat în luna iunie 2012 este de **9.993 lei**, deci cu peste 250% față de salariul de încadrare.

Pe langă sumele aferente fiecărui spor, în anul 2011 apare in balanţă o cheltuială de **8.885.507 lei** care reprezintă alte sporuri, fără ca acestea să fie nominalizate.

În afară de sporurile mai sus menţionate, care sunt luate în calcul la stabilirea veniturilor salariale, în Contractul colectiv de muncă mai sunt prevăzute în favoarea salariaţilor şi următoarele premieri, ajutoare, facilităţi la concediere sau alte beneficii:

- fond lunar de premiere în cuantum de 1,5% din fondul lunar de salarii de bază negociate pentru personalul existent în unitate la data de 1 a lunii respective, în scopul stimulării salariaţilor care obţin realizări deosebite (art. 4.76 din Contractul colectiv de muncă);
- fond din profitul net stabilit conform legii, conform art. 4.77 din Contractul colectiv de muncă;
- alocaţie individuală de hrană, acordată sub forma tichetelor de masă, în conformitate cu dispoziţiile Legii nr. 142/1998 *privind acordarea tichetelor de masă*, suportată integral de Hidroelectrica (art. 5.21 din Contractul colectiv de muncă). În anul 2011, costul societăţii cu tichetele de masă s-a ridicat la suma de **10.061.818 lei**, iar pentru anul 2012, conform HG nr. 277/2012 *privind aprobarea bugetului de venituri şi cheltuieli pe anul 2012 pentru Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A. Bucureşti, aflată sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerţului şi Mediului de Afaceri*, suma bugetată pentru acordarea tichetelor de masă se ridică la suma de **10.094.000 lei**;
- tichete cadou, cheltuiala înregistrată cu acestea în anul 2011 fiind de **788.850 lei**. Pentru anul 2012, aceste cheltuieli, astfel cum sunt aprobate prin buget, se ridică la suma de **877.000 lei**;
- o reducere de 50% din costul utilizării cantinelor, grădiniţelor, creşelor şi căminelor proprietatea Hidroelectrica, societatea suportând 50% din

contribuţia lunară; cheltuielile de întreținere şi reparaţii ale spaţiilor aferente spaţiilor mai sus menţionate sunt în sarcina Hidroelectrica;

- ajutor material de căsătorie în cuantum egal cu valoarea clasei 26 din grila de salarizare a Hidroelectrica, valabilă la data evenimentului; pentru anul 2011, cheltuiala cu ajutorul de căsătorie acordat salariaţilor s-a ridicat la suma de **62.186 lei**;
- ajutor material la naşterea sau înfierea fiecărui copil (în vârsta de pâna la 16 ani), în cuantum egal cu valoarea clasei 26 din grila de salarizare a Hidroelectrica, valabilă la data evenimentului; pe anul 2011, sumele cheltuite cu acest titlu totalizează **291.916 lei**;
- salariaţii beneficiază de gratuitate pentru desfăşurarea unor activităţi în interesul acestora, cum ar fi: (i) procurarea şi repartizarea biletelor de odihnă şi tratament; (ii) organizarea festivităţilor prilejuite de Ziua Energeticianului, 8 Martie şi Pomul de Crăciun; (iii) activităţi social-culturale şi sportive, cheltuielile aferente acestor activităţi fiind suportate în întregime de Hidroelectrica şi fiind în 2011 de **11.116.406 lei**;
- indemnizaţie lunară în cuantum echivalent contravalorii a 330 KWh, conform art. 4.83 din Contractul colectiv de muncă. Această indemnizaţie se acordă şi salariaţilor care au contractul individual de muncă suspendat precum şi pensionarilor angajaţi cu contract individual de muncă pe durată determinată. Cheltuiala cu contravaloarea de energie electrică acordată salariaţilor s-a ridicat in 2011 la suma de **8.932.081 lei**;
- indemnizaţie pentru concediul paternal, care se plăteşte din fondul de salarii al Hidroelectrica şi este egală cu salariul brut de bază la care se adaugă sporul de vechime şi sporul de fidelitate neîntreruptă faţă de Hidroelectrica;
- diurna de delegare în cuantum de 20% din clasa I din grila de salarizare pe durata deplasării (în caz de delegare), în afara salariului şi a celorlalte drepturi prevăzute în contractul individual de muncă; în cazul delegării, salariatul beneficiază şi de decontarea cheltuielilor de cazare la unităţi hoteliere de cel mult 4 stele, precum şi a cheltuielilor de transport; deplasările in interes de serviciu au totalizat în anul 2011 o cheltuială de **11.524.897,86 lei**;
- de decontarea cheltuielilor de deplasare (diurna de delegare, cazarea şi transportul) beneficiază, conform art. 4.47 alin. 4 din Contractul colectiv de muncă, şi membrii Adunării Generale a Acţionarilor, membrii Consiliului de Administraţie al Hidroelectrica şi cenzorii, care nu sunt salariaţi ai societăţii; cuantumul acestor cheltuieli este determinat prin asimilarea calităţii de membru în Adunarea Generală/Consiliul de Administraţie cu funcţia de director general şi prin asimilarea calităţii de cenzor cu funcţia de director direcţie;
- de decontarea cheltuielilor de deplasare (diurnă, cazare, transport) beneficiază şi salariaţii participanţii la competiţiile profesionale, culturale şi sportive organizate de salariaţii Hidroelectrica;

- în cazul detaşării unui salariat în altă localitate decât cea în care îşi are locul permanent de muncă, acesta are dreptul la (i) diurnă de delegare (în cuantum de 20% din clasa I din grila de salarizare), cheltuielile de cazare şi transport pentru primele 30 de zile consecutive, şi (ii) o indemnizaţie zilnică egală cu 120% din salariul de bază zilnic corespunzător zilelor respective, dar nu mai puţin de 20% din clasa 1 din grila de salarizare pentru perioada ce depăşeşte 30 de zile; dacă la unitatea unde este detaşat salariatul se acordă şi alte drepturi, acesta beneficiază şi de ele;
- salariaţii delegaţi sau detaşaţi au dreptul la rambursarea cheltuielilor de transport pentru o vizită săptămânală la familie (inclusiv cu autoturismul proprietate personală);
- salariaţii care trec de la o unitate la altă unitate în cadrul Hidroelectrica, precum şi cei care au fost trecuţi în cadrul aceleiaşi unităţi, cu schimbarea domiciliului sau a reşedinţei în altă localitate, beneficiază de:
  (i) rambursarea costului transportului pentru salariat, membrii familiei şi obiectele gospodăriei sale pe baza documentelor justificative;
  (ii) indemnizaţia sau diurna de delegare a salariatului pe durata călătoriei;
  (iii) plata unei indemnizaţii de instalare, egală cu trei salarii de bază ale salariatului, calculată la data trecerii, dacă mutarea se face cu schimbarea domiciliului sau a reşedinţei; indemnizaţia de instalare s-a ridicat în anul 2011 la suma de **39.574 lei**;
  (iv) plata unei indemnizaţii, egală cu 1/4 din salariul său de bază la data trecerii, pentru fiecare membru de familie, dacă aceştia şi-au schimbat domiciliul sau reşedinţa;
  (v) cinci zile lucrătoare plătite, în vederea mutării efective, la cererea sa, fără afectarea concediului de odihnă cuvenit;
- în cazul salariaţilor domiciliaţi în localităţi aflate la distanţă de peste 75 km de locul de muncă, Hidroelectrica suporta costul a doua călătorii pe lună (tur-retur) la domiciliu;
- salariaţii care îşi desfăşoară activitatea la locuri de muncă izolate din punct de vedere geografic şi/sau social, şi membrii de familie ai acestora (soţ, soţie, copii), beneficiază de transport în interesul familial, medical, **social, cultural** şi sportiv, la cererea acestora, cu mijloacele de transport proprii ale Hidroelectrica. De aceleași drepturi beneficiază şi salariaţii care îşi desfăşoară activitatea în alte locuri de muncă, în cazuri deosebite, cu aprobarea directorului unităţii. În alţi termeni, salariaţilor Hidroelectrica şi membrilor de familie ai acestora le sunt subvenţionate inclusiv vizitele la prieteni, efectuate desigur în afara programului de muncă, sau activităţile culturale (teatru, film, etc); cheltuielile cu transportul de personal s-au ridicat în anul 2011 la suma de **21.783.474,26 lei**;
- absolvenţii învaţamântului profesional, liceal de specialitate sau ai învaţamântului superior, nelocalnici, la debutul în activitate, după definitivare în Hidroelectrica, primesc o indemnizaţie de instalare egală cu

salariul de bază brut negociat; indemnizaţia de instalare este echivalentă cu două salarii de bază negociate la data definitivării pentru absolvenţii învăţământului superior care lucrează în locuri de muncă izolate şi beneficiază de spor de izolare mai mare de 10%;

- pentru salariaţii al căror loc de muncă se schimbă, indiferent de motiv (deci, inclusiv pentru necorespundere profesională), este menţinută treapta de salarizare la noul loc de munca timp de 3 luni, cu singura condiţie de a fi lucrat minim 6 luni la locul de muncă anterior. Aceasta înseamnă că, dacă un salariat nu corespunde profesional locului de muncă ocupat iar societatea nu îl concediază ci îl redistribuie pe un post compatibil cu pregătirea acestuia, societatea rămâne obligată să plătească acestui salariat drepturi egale cu cele de care beneficia pe postul pe care nu a corespuns, independent de diferenţa de venit înregistrată între cele două funcţii;
- ajutor material pentru incapacitate temporară de muncă, aprobat de directorul general al Hidroelectrica la recomandarea sindicatului; potrivit art. 3.39 din Contractul colectiv de muncă, salariaţii aflaţi în incapacitate temporară de muncă sunt consideraţi în concediu medical. în conformitate cu dispoziţiile art. 50 din Codul muncii, concediul pentru incapacitate temporară de muncă este concediu medical, prin urmare nu se simte nevoia considerării sale ca atare prin dispoziţiile contractului colectiv de muncă; concediul medical reprezintă o cauză de suspendare a contractului individual de muncă întemeiată pe starea de sănătate a salariatului (incapacitate temporară de muncă). În conformitate cu dispoziţiile art. 12 din OUG nr. 158/2005 privind concediile şi indemnizaţiile de asigurări sociale de sănătate, angajatorul suportă indemnizaţia pentru concediu medical până în cea de-a 5 a zi de concediu, urmând apoi ca indemnizaţia sa fie suportată din Fondul national unic de asigurări sociale de sănătate. Având în vedere faptul ca indemnizaţia pentru incapacitate temporară de muncă are un cuantum de 75% din drepturile salariale, este aprecierea administratorului judiciar că acest ajutor material se încadrează în categoria facilitatilor care nu isi găsesc o raţiune obiectivă, mai ales în condiţiile în care acest ajutor nu este stipulat pentru ipoteza îmbolnăvirilor profesionale, care sunt reglementate distinct în Contractul colectiv de muncă. În anul 2011, compensaţiile pentru incapacitate temporară de muncă s-au ridicat la suma de **10.925 lei**;
- salariaţii care se află în incapacitate temporară de muncă (concediu medical, aşa cum am arătat în paragraful anterior) beneficiază pe toată durata spitalizării, în condiţiile art. 4.86, de o compensaţie în procent de 50-100% reprezentând diferenţa dintre salariul de bază şi sporurile prevăzute la art. 4.31 nominalizate în contractul individual de muncă şi indemnizaţia pentru incapacitate temporară de muncă la care are dreptul salariatul potrivit legii. Aceste prevederi se aplică diferenţiat, în raport de anii de fidelitate faţă de Hidroelectrica, după cum urmează: pâna la 10 ani – 50%;

între 10 şi 20 ani – 75% şi peste 20 ani – 100%; de asemenea, pe perioada în care salariatul se află în incapacitate temporară de muncă determinată de boală profesională, accident de muncă sau cazuri asimilate acestuia, tuberculoză, SIDA, cancer de orice tip, precum şi de boală infectocontagioasă din grupa A şi urgenţe medico-chirurgicale stabilite în condiţiile prevăzute de lege, Hidroelectrica compensează diferenţa dintre salariul de bază şi sporurile prevăzute la articolul 4.31 prevăzute în contractul individual de muncă şi indemnizaţia prevăzută de lege (in plus față de ajutorul bănesc prevăzut mai jos şi față de costul asigurărilor, suportate de Hidroelectrica, pentru aceleași situaţii);

- ajutor bănesc pentru salariaţii care efectuează tratamente şi investigaţii medicale speciale foarte costisitoare, pentru procurarea medicamentelor şi/sau decontarea investigaţiilor. De acest ajutor pot beneficia şi salariaţii aflaţi la tratament în perioada concediului lor legal de odihnă pentru zilele suplimentare de tratament, care la recomandarea medicului depaşesc dreptul la concediul de odihnă, pe baza certificatului medical;
- suportarea de către Hidroelectrica a cheltuielilor pentru tratamente medicale, în unităţi specializate din ţară sau din străinătate, în cazul îmbolnăvirilor profesionale, accidentelor de muncă sau a unor boli grave;
- Hidroelectrica suportă cheltuielile de transport şi/sau tratament în ţară şi în străinătate pentru salariaţi şi/sau **membrii familiilor acestora** (soţ, soţie, copii proprii, adoptaţi) în cazuri deosebite, care necesită intervenţii medicale recomandate de instituţii abilitate, precum şi pentru tratamente foarte costisitoare, la solicitarea sindicatului şi cu aprobarea Consiliului de Administraţie al Hidroelectrica;
- salariaţii au dreptul la indemnizaţie pentru concediu plătit de formare profesională, egală cu indemnizaţia plătită pentru efectuarea concediului de odihnă (art. 5.20 din Contractul colectiv de muncă);
- asigurarea de către Hidroelectrica, în mod gratuit, a tratamentului, dispozitivelor medicale sau materialelor sanitare salariaţilor care au suferit accidente de muncă sau care au contactat în timpul muncii boli profesionale sau legate de profesie, care au cauzat vătămarea organismului. Acestor salariaţi li se asigură în mod gratuit, de către Hidroelectrica, recuperarea capacităţii de muncă în unitaţi specializate sau, după caz, până la îndeplinirea condiţiilor de pensionare pentru invaliditate (art. 3.40 din Contractul colectiv de muncă). Având insă în vedere faptul că, potrivit art. 3.47 din Contractul colectiv de muncă Hidroelectrica încheie contracte de asigurare pentru toţi salariaţii pentru risc de accidente de muncă şi boli profesionale, se apreciază că efectuarea de cheltuieli suplimentare pentru tratamente şi operaţiuni medicale suportate oricum de asigurare este nejustificată;
- salariaţii care au împlinit vârsta de 55 de ani bărbaţii şi 50 de ani femeile, cu o vechime în muncă de 25 ani barbaţii şi respectiv 20 ani femeile, care din cauze obiective (vârstă, sănătate) nu-şi mai pot desfăşura activitatea

în aceleaşi condiţii de muncă, pot fi trecuţi în alte locuri de muncă, care să le permită menţinerea salariului de bază avut anterior, independent de pregătirea acestora;

- salariaţii au dreptul la spaţii de locuit, respectiv la locuinţe de serviciu şi de intervenţie, conform art. 3.45 din Contractul colectiv de muncă;
- în conformitate cu dispoziţiile art. 3.47 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica şi-a asumat obligaţia de a asigura toţi salariaţii pentru risc de accidente de muncă şi boli profesionale; în condiţiile în care asigurarea acoperă costul tratamentelor, procedurilor, investigaţiilor şi dispozitivelor necesare pentru recuperare, obligaţia asumată de societate de a suporta separat costul tuturor procedurilor medicale (art. 3.40 din Contractul colectiv de muncă) acoperite de asigurare, apare complet nejustificată;
- pentru salariaţii care participă la un fond de pensii facultative, Hidroelectrica contribuie, pe intreaga perioadă de valabilitate a contractului individual de muncă, la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a sumei de 400 EURO într-un an fiscal, pentru fiecare salariat (art. 4.79 bis din Contractul colectiv de muncă);
- pentru salariaţii sai, Hidroelectrica încheie contracte de asigurare voluntară de sănătate, în limita unei sume reprezentând echivalentul în lei a 250 Euro într-un an fiscal (art. 4.79 bis1 din Contractul colectiv de muncă);se impune sublinierea conform căreia salariaţii beneficiază de asigurare voluntară de sănătate, de asigurare pentru risc de accidente de muncă şi boli profesionale şi de plata contribuţiilor sociale la fondul unic de asigurări de sănătate, toate aceste cheltuieli fiind suportate de Hidroelectrica, în condiţiile în care societatea suportă şi costul tratamentelor costisitoare şi ale intervenţiilor efectuate în străinătate;
- salariaţii sinistraţi beneficiază de ajutoare de la Hidroelectrica, în situaţia pagubelor rezultate în urma unor calamitaţi, confirmate prin anchetă socială, la solicitarea sindicatelor (art. 4.92 din Contractul colectiv de muncă);.
- bilete de odihnă, excursii sau tabere şcolare pentru copiii lor, în ţară sau străinătate, tratament în ţară, procurate şi repartizate de organizaţiile sindicale, cu suportarea reducerii de către Hidroelectrica, a costului biletului în procent de 65% pentru salariat şi 50% pentru membrii de familie ai acestuia (soţ, soţie, copii, după caz) dacă nu sunt salariaţi ai Hidroelectrica (art. 4.93 din Contractul colectiv de muncă);
- fond destinat cheltuielilor sociale, din care se suportă: acordarea de cadouri în bani sau în natură salariaţilor pentru copiii acestora în vârsta de până la 18 ani, inclusiv cei care împlinesc această vârstă în cursul anului calendaristic respectiv, cadouri în bani sau în natură acordate salariatelor, costul prestaţiilor pentru tratament şi odihnă, inclusiv transportul, pentru salariaţii proprii şi pentru membrii de familie ai acestora, ajutoare pentru salariaţii care au suferit pierderi în gospodărie, care se suportă din fondul destinat cheltuielilor sociale (art.5.54 din Contractul colectiv de muncă);

- în cazul decesului salariatului în accident de muncă, în urma unei boli profesionale sau boli în legătura cu profesia, familia salariatului primeşte de la Hidroelectrica un ajutor pentru înmormântare egal cu ultimul salariu de bază al celui decedat, cumulat pe timp de un an;
- de două salarii de bază avute la data pensionarii beneficiază şi familia fostului salariat pensionat, dacă la data decesului acestuia nu au trecut mai mult de 6 luni de la pensionare;
- la decesul unui membru al familiei salariatului, Hidroelectrica acordă ”imediat” (conform dispoziţiilor art. 4.96 din Contractul colectiv de muncă) un ajutor pentru înmormântare în cuantum egal cu un salariu de bază al acestuia, dar nu mai mic decât valoarea clasei 26; prin membrii de familie ai salariatului pentru care se acordă ajutor pentru înmormântare se înţeleg: soţul sau soţia, copiii proprii sau copiii adoptaţi.
- în cazul pensionării anticipate parţiale, salariatul va primi un premiu calculat la data pensionării anticipate parţiale, egal cu de doua ori valoarea rezultată din înmulţirea diminuării lunare a pensiei, stabilită în raport cu stagiul de cotizare realizat şi diferenţa între numărul de luni de la data la care are loc pensionarea efectivă până la data la care persoana îndeplineşte vârsta standard de pensionare. Aceasta prevedere este net în dezavantajul societăţii debitoare, având în vedere consecinţele patrimoniale pe care le implică: un salariat care se pensionează anticipat beneficiază de o compensaţie mai mare față de un salariat care rămâne angajatul societăţii până împlineşte vârsta legală de pensionare, iar pe lângă această discriminare, societatea este dezavantajată şi prin faptul că salariatul pensionat anticipat – care primeşte compensaţia mai mare – nici nu mai prestează munca.

După deschiderea procedurii insolvenței, o angajată a Hidroelectrica ce a ocupat funcţia de secretară în cadrul Compartimentului Secretariat, Relaţii Publice şi Comunicare, a formulat cerere pentru pensionare anticipată iar prin decizia emisă de Casa de Pensii s-a stabilit o penalizare de **44,25%** pentru neîndeplinirea condiţiilor de varstă la data pensionării. În mod concret, s-a stabilit că această salariată va primi numai **792 lei**, în loc de **1.421 lei** pensie pentru stagiu complet de cotizare.

Conform prevederii menţionate din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica este obligată **să suplinească de două ori diferenţa** dintre pensia penalizată şi pensia întreagă, pe toată perioada cuprinsă între data pensionării si data îndeplinirii condiţiilor de vârstă, adică, în cazul concret, pentru **55 de luni**. **Suma pe care Hidroelectrica trebuie să o achite salariatei la pensionare este de 69.190 lei si, cumulat cu prima de fidelitate şi premiul pentru pensionare (12 salarii de bază brute – 41.736 lei), ajunge la 110.926 lei, adică 25.000 Euro, sumă exorbitantă, dacă o raportam la cuantumul pensiei.** Deci, dacă statul penalizează retragerea anticipată din activitate, Hidroelectrica premiază această conduită antisocială, contraproductivă si imorală, cu sume enorme.

- salariaţii pensionaţi din unităţi care au aparţinut fostului Minister al Energiei Electrice, Regiei Autonome de Electricitate Renel, Companiei Naţionale de Electricitate S.A., beneficiază de o cotă de energie electrică gratuită de 1200 kWh/an, pentru consumul casnic, în condiţiile prevăzute în art. 5.40 din Contractul colectiv de muncă;
- de cota de energie electrică gratuită beneficiază şi soţia sau soţul titularului de drept al contractului de furnizare a energiei electrice, pensionarii de invaliditate gradul I şi II, pensionarii care au fost disponibilizaţi în urma unor măsuri de concediere colectivă, salariaţii care au lucrat minimum 15 ani sau ultimii 10 ani consecutivi în Hidroelectrica, în filialele sale, în fostul Minister al Energiei Electrice, soţii supravieţuitori ai salariaţilor pesionaţi sau decedaţi în accidente de muncă în Hidroelectrica;
- ajutor de concediere la desfacerea contractului individual de muncă pentru inaptitudine fizică/psihică a salariatului, pentru expirarea autorizării prevăzute de lege pentru unele funcţii, respectiv pentru desfiinţarea locului de muncă, în cazul în care Hidroelectrica nu poate oferi salariatului un alt loc de muncă, acordat după cum urmează:
  (i) de la 6 luni la 5 ani vechime – 12 salarii de bază brute;
  (ii) de la 5 la 10 ani vechime – 18 salarii de bază brute;
  (iii) de la 10 la 20 de ani vechime – 24 salarii de bază brute;
  (iv) între 20 şi 25 de ani vechime – 36 salarii de bază brute;
  (v) peste 25 de ani vechime – 48 salarii de bază brute;
- salariaţilor care au mai puţin de 3 ani până la pensionarea pentru limită de vârstă, respectiv 5 ani dacă au cel puţin 25 ani de fidelitate faţă de Hidroelectrica, nu li se pot desface contractele de muncă în condiţiile art. 4.103 alin. (1) lit. c) (inaptitudine fizică sau psihică), respectiv d) (necorespundere profesională) şi art. 4.104 (desfiinţarea postului). Din punctul de vedere al administratorului judiciar, menţinerea în activitate a unui salariat care nu mai corespunde profesional locului de muncă sau care este inapt pentru a presta munca, exclusiv pe criteriul vechimii în muncă, reprezintă o bonificaţie complet nejustificată şi departe de scopurile economice (obţinerea de profit) pe care le urmăreşte o societate comercială, aceasta având în vedere şi faptul că unui astfel de salariat oricum i se acorda extrem de multe compensaţii (spor de fidelitate, prima jubiliară pentru fidelitate, ajutor pentru concediere, energie electrică gratuit). În acelaşi registru se înscrie şi obligaţia Hidroelectrica de a menţine un post care nu se mai justifică din perspectiva economică sau tehnică, fiindu-i interzis să desfiinţeze postul unui salariat care este aproape de vârsta de pensionare, bazat exclusiv pe acelaşi criteriu de fidelitate.

Pe langa cele 21 de zile lucrătoare pe an stabilite conform art. 2.14 din Contractul colectiv de muncă, salariaţii beneficiaza de zile libere plătite, care se acorda dupa cum urmeaza:

- în funcţie de vechime, se acordă în plus un număr de zile libere plătite după cum urmează: pentru o vechime de 3 – 5 ani – o zi lucrătoare; pentru 5 până la 10 ani – 2 zile; pentru 10 – 15 ani – 3 zile; pentru o vechime de 15 – 20 ani – 5 zile, iar pentru o vechime de peste 20 de ani la zilele libere se adaugă un număr de 7 zile;
- pentru evenimente deosebite, salariaţii beneficiază de zile libere plătite, după cum urmează:
  (i) pentru căsătoria salariatului – 5 zile;
  (ii) pentru căsătoria unui copil – 3 zile;
  (iii) pentru căsătoria fratelui, sorei – 2 zile;
  (iv) pentru decesul soţului, soţiei, copilului, parinţilor, fraţilor, surorilor – 5 zile;
  (v) pentru decesul socrilor – 3 zile;
  (vi) pentru decesul bunicilor, nepoţilor (copiii copiilor) – 2 zile;
  (vii) ziua de naştere a salariatului – 1 zi;
  (viii) donaţiile de sânge – 2 zile;

Zilele libere plătite se acordă în zilele lucrătoare din săptămâna când are loc evenimentul, în săptămâna următoare (indiferent dacă acestea cad în zile lucrătoare, zile de repaus săptămânal, sărbători legale sau zile nelucrătoare) sau, dacă acestea cad în perioada delegaţiei, a concediului de odihnă sau a concediului medical, în prelungirea lor.

- zile libere plătite în zilele de 20 iulie (Ziua Energeticianului), a treia zi de Paşte şi 27 decembrie;
- pentru salariaţii care prestează muncă în condiţii vătămătoare (nocive), grele sau periculoase, se acordă în fiecare an un concediu suplimentar de minim 3 zile lucrătoare;
- 30 de zile libere fără plată pe an pentru rezolvarea unor probleme personale care nu suportă amânare, iar în cazuri excepţionale (care nu sunt definite în Contractul colectiv de muncă) pot beneficia de 90 de zile libere, cu acordul sindicatului (art. 2.35 din Contractul colectiv de muncă);
- 30 sau 60 de zile calendaristice fără plată, care se acordă integral sau fracţionat, pentru salariaţii care urmează cursuri de pregatire medie sau superioară (30 de zile pentru studii medii şi 60 de zile pentru studii superioare), conform art. 2.36 din Contractul colectiv de muncă;
- 30 de zile calendaristice cu plata zilelor lucrătoare cuprinse în perioada calendaristică respectivă, pentru pregatirea şi susținerea examenului de diplomă (inclusiv pentru şcolile de maiştri), în situaţia în care cursurile sunt făcute în ţară, în interesul Hidroelectrica. Pe această perioadă se plăteşte salariul de bază, plus sporul de vechime în muncă şi sporul pentru fidelitate neîntreruptă față de Hidroelectrica;
- 5 zile libere plătite pentru mutarea în altă localitate, cauzată de trecerea în cadrul altei unităţi a Hidroelectrica;

- 5 zile libere plătite pentru salariaţii Hidroelectrica, taţi de copii nou născuţi, care se acordă la cerere în primele 8 săptămâni de la naşterea copilului;
- concedii pentru formare profesională, cu sau fara plată, conform art. 5.20 din Contractul colectiv de muncă;
- o zi liberă plătită pentru salariatele Hidroelectrica, cu ocazia sărbătoririi zilei de 8 Martie.

h) Drepturile şi facilităţile acordate organizaţiei sindicale şi membrilor acesteia.

În conformitate cu dispoziţiile art. 1.19 alin. 2 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica şi-a asumat obligaţia de a asigura accesul federaţiilor sindicale reprezentative la toate datele tehnico-**economice** şi sociale realizate şi de perspectivă ale Hidroelectrica, respectiv unităţilor acesteia. În acest cadru, este de menţionat ca textul similar din Contractul colectiv de ramură (art. 199 alin. 2) nu prevede pentru angajator obligativitatea comunicarii către sindicat a datelor **economice**, ci numai a celor tehnice, precum şi accesul la actele cu caracter normativ sau necesare sindicatului pentru a-și desfăşura activitatea conform legii şi statutului propriu.

În condiţiile în care Hidroelectrica activează într-un sector de interes strategic naţional, este aprecierea administratorului judiciar că excede intereselor legitime ale salariaţilor dreptul de a fi informaţi asupra datelor economice ale societăţii, aceasta prevedere din Contractul colectiv de muncă creând premisele pentru preţentii şi imixţiuni incompatibile cu specificul activităţii şi de natură a destabiliza activitatea debitoarei. Ponderea imensă a numărului membrilor de sindicat in totalul salariaţilor Hidroelectrica (peste 90%) face ca această prevedere din Contractul colectiv de muncă sa fie prejudiciabilă si periculoasă pentru societate, în condiţiile in care poate genera – şi cel mai probabil a generat – imixţiuni in activitatea societăţii şi presiuni pentru creşterea periodică a drepturilor salariale.

S-a ajuns astfel, după renegocieri reflectate în 16 acte aditionale încheiate într-o perioadă de 5 ani, la o dimensiune exorbitantă a fondului anual de salarii – peste 100.000.000 Euro în anul 2011.

De asemenea, lipsa de echilibru a clauzelor contractuale rezidă în faptul că, în timp ce salariaţii au conform Contractului colectiv de muncă, acces la informaţii privind aspecte esențiale din viaţa societăţii debitoare, corelativ nu există aceeaşi transparenţă pentru Hidroelectrica, în contextul în care dispoziţiile art. 1.12 din Contractul colectiv de muncă prevad că ”nu este permisă imixţiunea reprezentanţilor angajatorului în problemele salariaţilor ce ţin de competenţa sindicatelor”.

În plus, membrii de sindicat au o poziţie privilegiată şi în situaţia în care angajatorul intentionează să dispună concedierea pentru săvârşirea unor abateri disciplinare grave. Art. 4.102 alin. 3 din Contractul colectiv de muncă prevede că: ”*salariaţilor care îndeplinesc sau care au îndeplinit funcţii sindicale nu li se poate*

desface contractul individual de muncă, în timpul sau după expirarea mandatului, decât: (i) pentru fapte prevăzute de legea penală în baza hotărârii judecătoreşti definitive: (ii) în situaţia încetării activităţii angajatorului sau (iii) pentru grave abateri disciplinare dovedite şi cu avizul federaţiilor sindicale interesate din care să rezulte că angajatorul a respectat prevederile din contractul colectiv de muncă".

În conformitate cu dispoziţiile art. 7.3 din Regulamentul Intern al Hidroelectrica, constituie abateri disciplinare (enumerarea este exemplificativă): încălcarea cu vinovăţie de către salariat a obligaţiilor de serviciu menţionate în regulamentul de organizare şi funcţionare, regulamentul intern, fişa de post, norma de muncă, atribuţiile sau instrucţiunile de serviciu; săvârşirea unor greşeli în organizarea, administrarea, exploatarea sau dispunerea executării unei operaţii ori lucrări care au condus sau puteau conduce la întreruperea producerii de energie electrică, la pagube materiale sau accidente de muncă; încălcarea regulilor disciplinei în executarea manevrelor în instalaţii şi în conducerea operativă a acestora; încălcarea regulilor privind activităţile de protecţie a muncii, protecţie a mediului, paza contra incendiilor şi accesul în unităţi; sustragerea sau tentativa de sustragere sub orice formă de bunuri şi valori aparţinând unităţii, indiferent dacă fapta este considerată infracţiune sau nu; executarea unor lucrări de proastă calitate ca urmare a nerespectării disciplinei tehnologice; neprezentarea la solicitare fără justificare, pentru lichidarea de avarii, incendii, accidente de muncă sau prevenirea acestora, etc.

Aceste abateri disciplinare, dacă sunt săvârşite de un salariat care a îndeplinit o funcţie de sindicat, beneficiază de un regim preferenţial, în sensul că pot fi sancţionate de societatea debitoare numai după ce sindicatul îşi dă avizul, aceasta în condiţiile în care abaterile disciplinare grave sunt cele de natură a perturba în mod semnificativ activitatea societăţii, care este unul dintre cei mai importanţi producători de energie electrică la nivel national.

Pe lângă discriminarea fără motiv obiectiv față de tratamentul aplicabil celorlalte categorii de salariaţi – incusiv cu funcţii de conducere în Hidroelectrica – în situaţii identice (săvârşirea de abateri disciplinare grave), cerinţa instituită în teza finală a articolului menţionat impune o formalitate suplimentară excesivă față de formalităţile oricum impuse de lege pentru procedura de concediere; avizul federaţiilor sindicale din care să rezulte că angajatorul a respectat prevederile din Contractul colectiv de muncă este în fapt un acord al sindicatului, care condiţionează posibilitatea de a concedia un salariat care a săvârşit o abatere disciplinară gravă, de un **aviz de legalitate al sindicatului**.

Sindicatul nu poate fi asimilat unui for cu atribuţii de control al corespondenţei procedurii de concediere cu etapele imperative prevăzute de lege, în condiţiile în care acest control este atributul exclusiv al instanţei de judecată, în conformitate cu dispoziţiile art. 80 din Codul muncii. Pe de altă parte, este lesne de prevăzut că sindicatul va da cu greu un asemenea aviz pentru unul dintre membrii săi, fapt

care este de natură a îngreuna nejustificat o procedură oricum restrictivă şi formală pentru angajator.

Analizând prevederile Contractului colectiv de muncă în mod corelat cu dispoziţiile corespondente din Contractul colectiv de ramură, se poate observa că salariaţii din ramura energie beneficiază de mijloace de protecţie şi facilităţi care fac aproape imposibilă concedierea pentru orice motiv, inclusiv atunci când situaţia economico-financiară a societăţii ar impune redimensionarea schemei de personal. Art. 52 din Contractul colectiv la nivel de ramură prevede că ”*desfacerea contractului individual de muncă din iniţiativa agentului economic, indiferent de situaţie, se face cu acordul sindicatului, din care să rezulte că s-au respectat clauzele contractului colectiv de muncă*”.

Pe de altă parte, textul redat vine în contradicţie cu dispoziţiile art. 44 din acelaşi Contract colectiv de ramură, în conformitate cu care angajatorul are numai obligaţia de a înştiinţa în scris sindicatul în ipoteza încetării contractelor individuale de muncă pentru motive care nu ţin de persoana salariatului.

O altă categorie de facilităţi pe care administratorul judiciar o apreciază disproporţionată este obligaţia angajatorului de a asigura atât mijloace financiare, cât şi materiale pentru asigurarea desfăşurării activităţii sindicale, cumulat cu acordarea de zile libere plătite pentru organizarea diverselor evenimente sindicale.

Art. 5.43 din Contractul colectiv de muncă stabileşte în sarcina angajatorului obligaţia de a pune gratuit la dispoziţia organizatiei sindicale următoarele mijloace fixe:

- spaţii şi mobilier corespunzător în sedii;
- telefon, telefax;
- birotică;
- mijloace de transport auto; obligaţia societăţii debitoare de a pune la dispoziţia organizaţiei sindicale inclusiv mijloacele de transport auto este reluată şi în Nota comună încheiată în anul 2011, care, în art.5.5 prevede că, la solicitarea sindicatului, pentru întruniri la nivelul filialei şi FSLI Petrom (actualmente Sindicatul National Petrom Energie), Hidroelectrica va asigura mijloacele de transport;
- acces la staţia de amplificare, teleconferinţă, xerox, săli de întrunire, mijloacele de comunicare, din dotarea Hidroelectrica.

Administratorul judiciar apreciază că aceste facilităţi sunt disproporţionate şi creează o presiune suplimentară asupra cheltuielilor de exploatare, aceasta in condiţiile în care veniturile sindicatului din cotizaţii se ridică la sume impresionante: in luna iulie 2012 de pildă, veniturile din cotizaţii au fost de 110.046 lei. Sindicatul beneficiază de asemenea de finanţare de la Federaţia Sindicatelor Libere si Independente Petrom, în conformitate cu dispoziţiile art. 61 din Statutul propriu, si de cotă parte din profitul societăţilor si instituţiilor proprii,

precum şi din cel al societăţilor mixte sau altor persoane juridice, conform aceluiaşi text din Statut.

În plus, baza materială cu destinaţie cultural sportivă, proprietatea unităţilor Hidroelectrica, este pusă la dispoziţia sindicatului, fără plată, cheltuielile pentru menţinerea acesteia în stare de funcţionalitate şi/sau pentru modernizarea acesteia fiind în sarcina Hidroelectrica.

Aceleaşi facilităţi sunt asigurate şi pentru suprastructurile organizaţiei sindicale (federaţie), inclusiv mijloace de transport auto şi secretariat. În alţi termeni, Hidroelectrica nu suportă numai cheltuielile legate de funcţionarea propriei organizatii sindicale, ci şi cheltuielile legate de funcţionarea federaţiei a cărei filiala este sindicatul HIDROSIND, respectiv Sindicatul Naţional Petrom Energie.

Acordarea de zile libere plătite salariaţilor membri de sindicat care ocupă funcţii eligibile reprezintă, în opinia administratorului judiciar, o facilitate de natură să afecteze procesul de producţie si, implicit, indicatorii economici, în condiţiile în care, potrivit actelor adiţionale la Contractul colectiv de muncă, membrii de sindicat care beneficiază de aceste zile libere plătite ocupă funcţii tehnice importante.

Spre exemplificare, în conformitate cu dispoziţiile actului adiţional nr. 9 la Contractul colectiv de muncă, salariaţii ce ocupă următoarele posturi beneficiază de zile libere plătite în fiecare lună:

- tehnician principal de la Serviciul Mentenanţă Echipamente – 5 zile libere plătite/lună;
- sef serviciu la Serviciul Bilanţ Consolidat – 5 zile libere plătite/lună;
- inspector în managementul calităţii – 4 zile libere plătite/lună;
- economist la Serviciul Gestiune Resurse Umane – 4 zile libere plătite/lună;
- inginer principal specialist la Serviciul Derulare Lucrări de Retehnologizare – 4 zile libere plătite/lună;
- inginer principal specialist la Serviciul Achiziţii – 4 zile libere plătite/lună;
- tehnician principal la Serviciul Protecţia Mediului – 4 zile libere plătite/lună.

Posibilitatea de a absenta de la locul de muncă fără afectarea drepturilor salariale şi a tuturor sporurilor aferente şi fără afectarea concediului plătit, acordată salariaţilor care ocupă posturile mai sus menţionate, raportat la specificul activităţii Hidroelectrica, influenţează rentabilitatea activităţii şi are consecinţe directe asupra indicatorilor financiari, în acest mod fiind diminuată în fiecare lună activitatea de producţie şi activităţile conexe.

Conform art. 5.44 din Contractul colectiv de muncă, zilele libere plătite acordate în fiecare lună membrilor de sindicat nu sunt afectate de timpul necesar negocierilor colective, medierilor de conflicte şi activităţilor de urmărire a aplicării contractelor colective de muncă prin organismele mixte, aceasta însemnând că perioadele de timp dintr-o lună în care salariaţii membrii de sindicat sunt autorizaţi să nu

presteze muncă, însa primesc drepturile salariale, pot fi mai mari de 5, respectiv 4 zile.

Administratorul judiciar apreciază că toate aceste drepturi şi facilităţi afectează întreaga activitate a societăţii debitoare, făcând ca gradul de productivitate a muncii să fie de aproximativ 6 ori mai scăzut faţă de media europeană.

În conformitate cu dispoziţiile art. 5.45 din Contractul colectiv de muncă, unităţile Hidroelectrica suportă toate cheltuielile – de transport, diurnă, cazare, drepturi salariale – ocazionate de: (i) elaborarea şi negocierea Contractului colectiv de muncă, al Contractului colectiv de ramură şi a notelor comune încheiate în temeiul Contractului colectiv de muncă; (ii) activitatea Comisiei mixte constituită conform art.5.29 din Contractul colectiv de muncă; (iii) activitatea comitetelor de sănătate şi securitate în munca; (iv) funcţionarea comisiilor de personal şi a comisiilor sociale; (v) întâlniri periodice ale organelor de conducere ale sindicatelor şi federaţiilor cu scopul de instruire asupra legislaţiei, Contractului colectiv de muncă şi relaţiilor de muncă.

În conformitate cu dispoziţiile art. 5.47 din Contractul colectiv de muncă, pe perioada în care salariaţii aleşi în funcţii sindicale sunt salarizaţi de organizaţia sindicală, contractul lor individual de muncă se suspendă, iar aceştia îşi păstrează funcţia şi locul de muncă, în condiţiile legii, societatea debitoare fiind obligată să păstreze un astfel de loc de muncă până la revenirea salariatului, fără a angaja o altă persoană pentru a presta munca efectivă aferentă postului. În plus, activitatea astfel desfăşurată se consideră fidelitate neîntreruptă faţă de Hidroelectrica, iîndreptăţind un astfel de salariat să beneficieze de toate sporurile (de fidelitate, de vechime, premierea pentru pensionare, etc.).

Corelativ cu drepturile salariaţilor, drepturile Hidroelectrica în conformitate cu Contractul colectiv de muncă au un caracter cu totul general (dreptul de a defini obiectivele strategice, programele, bugetele, de a organiza şi conduce activitatea societăţii comerciale, de a impune respectarea disciplinei tehnologice şi a disciplinei muncii, etc.).

În plus, chiar şi aceste drepturi cu caracter general pot forma obiect al consultării cu federatiile sindicale, conform Contractului colectiv de muncă, art. 1.14 alin. 2 prevăzând că ”*asupra problemelor enumerate mai sus angajatorul va consulta federaţiile sindicale (...) atunci când consideră necesar sau la cererea acestora*”.

i) Concluzii

Cu toate că art. 4.1 din Contractul colectiv de muncă prevede că angajarea personalului în unităţile Hidroelectrica se face în funcţie de necesităţile acestora determinate de volumul de activitate, pe baza normelor de muncă şi a posibilităţilor financiare ale societăţii, administratorul judiciar apreciază că aceste criterii nu au fost avute în vedere la stabilirea schemei de personal şi nici la negocierea colectivă a veniturilor salariale şi a celorlalte drepturi şi beneficii ale salariaţilor.

(i) **Schema de personal este supradimensionată**, în special pe segmentele care nu au legatură directă cu producția de energie electrică: în schema de personal, sectorul TESA numară **2023 de salariaţi**, având o pondere de **39%** din totalul salariaţilor. Datorită acestei supradimensionari a schemei de personal pe segmentele neproductive, s-a ajuns în situaţia ca productivitatea medie pe salariat sa fie atât de scăzută şi deci rentabilitatea activităţii sa fie negativă.

(ii) **Nivelul fondului de salarii este vădit disproporţionat faţă de starea economică a societăţii şi de productivitatea salariaţilor**, mai ales in condiţiile regimului hidrologic deficitar cu care societatea s-a confruntat încă din luna aprilie 2011, ce a culminat cu activarea clauzei de forţă majoră în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Prognoza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă, astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacităţile de producere a condus la o producţie anuală estimată de energie electrică de cca. **13 TWh**, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos şi în care s-au produs **14,6 TWh**. Acesta este şi motivul pentru care de la 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forţă majoră.

În aceste conditii, cheltuiala cu personalul de peste 100.000.000 Euro la nivelul anului 2011, reprezintă un cost care a contribuit la dezechilibrul patrimonial al debitoarei, având o pondere de **14,7%** din cheltuielile de exploatare, respectiv de **14,1%** din cifra de afaceri. Asa cum am aratat mai sus, din această sumă numai **138.447.128 lei** reprezintă salariile de bază iar diferenţa este formată din sporuri, tichete de masa si alte facilităţi – veniturile salariaţilor fiind compuse in proporţie de numai 41% din salariu, restul de 59% reprezentând sporuri si alte bonificaţii. Pentru toate aceste cheltuieli, contribuţia angajatorului la bugetul de asigurări sociale a fost pentru anul 2011 în cuantum de **97.325.330 lei**.

Pe acest fond, creşterea fondului anual de salarii cu aproximativ 20 milioane lei faţă de anul precedent este complet nerealistă şi nu reflectă în mod adecvat posibilităţile financiare reale ale societăţii debitoare.

(iii) **Zilele libere plătite de care beneficiază salariaţii Hidroelectrica sunt extrem de numeroase si reprezintă o cheltuială semnificativă**, care afectează atât activitatea de producţie (care evident înregistrează o scadere) cât si costurile înregistrate de societate. Este aprecierea administratorului judiciar că numeroasele zile în care salariatul poate absenta, cu sau fără plată, de la locul de muncă (putându-se ajunge facil la aproximativ 2-3 luni într-un an, în mod cumulat) are un impact direct şi considerabil asupra rentabilitatii activităţii, afectând procesul de producţie şi deci veniturile societăţii.

Administratorul judiciar – ca şi societatea – acordă importanţa cuvenită forţei de muncă, element esenţial în segmentul de activitate al Hidroelectrica, însă

perioada financiară dificilă la nivel internaţional, în general, şi în particular situaţia economică a debitoarei nu permit un asemenea tratament al salariaţilor.

Consideraţiile asupra cuantumului şi numărului impresionant de sporuri reprezintă opinia administratorului judiciar, care, analizând situaţia patrimonială a societăţii debitoare, concluzionează că Hidroelectrica nu îşi permite un asemenea număr de bonificaţii si nici un segment atât de larg de personal TESA; nu este însă mai puţin adevarat ca părţile sunt libere sa negocieze drepturile decurgând din raporturile de muncă, legea prevăzând doar că drepturile salariaţilor din contractele colective de muncă la nivel de unitate nu pot fi inferioare celor la nivel de ramură (celor superioare), fără să prevadă o limită maximă a acestor drepturi. De aceea, nu se poate susține că drepturile salariaţilor Hidroelectrica decurgând din Contractul colectiv de muncă sunt nelegale, ci doar că sunt disproporţionate față de productivitatea muncii şi rentabilitatea activităţii şi că în unele dintre cazuri se suprapun.

Dacă această cheltuială, de peste 100.000.000 Euro anual, deşi excesivă, este suportabilă pentru societate în condiţiile unei productivităţi normale (de pildă, 19,85 TWh – cantitate produsă în anul 2010), in condiţiile de secetă de la nivelul anului 2011 si 2012 acest cost, pe de-o parte, nu se justifică – activitatea fiind diminuată, iar pe de altă parte reprezintă un factor în plus de dezechilibru al patrimoniului, grefat pe o stare financiară precară – ce a şi condus, de altfel, la deschiderea procedurii de insolvenţă.

11.2 **Analiza contractelor bilaterale de furnizare a energiei electrice**

(1) Contract de furnizare a energiei electrice - S.C. ALRO S.A.

În data de 08.09.2005 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor şi S.C. ALRO S.A. în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 47CE/08.09.2005 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la Consumatorul Eligibil S.C. ALRO S.A. la locul de consum Staţia 220 kv Transelectrica Slatina, contractul fiind încheiat inițial **pe perioada 01.10.2005-31.01.2013.**

Preţul contractual al energiei electrice stabilit de părţi la semnarea contractului pentru anul 2005 este de 30,7USD/MWh, cu menţiunea că părţile s-au obligat ca până la sfarşitul anului 2005 să negocieze preţul energiei electrice ce va fi comercializată pentru restul perioadei contractuale.

Preţul contractului de furnizare a energiei electrice include componenta de transport $T_{G,}$ componenta $T_{L,}$ servicii de sistem şi administrare piaţa. Preţul de contract nu include TVA şi acciza legală de 0,14Eur/MWH conform Codului Fiscal în vigoare.

Preţul benzii de putere este de 0,5USD/hMW.

În prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. HIDROELECTRICA S.A. emite către S.C. ALRO S.A. factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare, urmând ca în termen de 5 zile financiare, S.C. ALRO S.A să plătească factura de avans. Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantităţi de energie electrică se face în primele 10 zile ale lunii următoare celei în care au apărut, plata facturii de regularizare făcându-se de către cumparatorul S.C. ALRO S.A în termen de 5 zile financiare de la data emiterii acesteia. Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, S.C. ALRO S.A. plăteşte o penalizare la suma datorată de 0,05% pentru fiecare zi de întraziere până în ziua efectuării plăţii (exclusiv).

Potrivit contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, cantităţile de energie electrică contractate sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrică
2005	756,24 GWh
2006	3000 GWh
2007	3000 GWh
2008	3000 GWh
2009	3000 GWh
2010	3000 GWh
2011	3000 GWh
2012	3000 GWh
Ianuarie 2013	254,79 GWh

În data de 27.12.2005, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 1 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părţi prin semnarea actului adiţional nr. 1/27.12.2005 sunt următoarele:

- A fost schimbată calitatea S.C. ALRO S.A. din Consumator Eligibil (consumatorul care poate să aleagă furnizorul şi să contracteze direct acestă energie, având acces la reţelele electrice de transport şi/sau distribuţie) în Furnizor-Cumpărător (persoană fizică sau juridică, română sau străină, de drept privat care primeşte Licenţă să comercializeze energie electrică (producător, distribuitor, alt agent comercial);
- A fost abrogat articolul care stabilea modalitatea de modificare a preţului de contract, care permitea Furnizorului S.C. Hidroelectrica S.A. să recupereze integral costurile suplimentare în situaţia în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:
    - Creşterea pentru S.C. Hidroelectrica S.A a costurilor operaţionale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreţinerea instalaţiilor sale;

- Obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioada reprezentând durata de viaţa contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.

- A fost modificat preţul energiei electrice comercializate între părţi, începând cu data de 1 ianuarie 2006 şi pe întreaga durată a contractului fiind de 24,57 USD/MWh . preţul de contract nu include TVA şi acciza legală de 0,14Eur/MWH conform Codului Fiscal în vigoare. Preţul benzii de putere a fost stabilit la 1USD/hMW. preţul contractului de furnizare a energiei electrice include doar componenta T_G de injecţie a energiei electrice în reţea raportat la schimbarea calităţii S.C. ALRO S.A. din Consumator Eligibil în Furnizor-Cumpărător.
- A fost propusă o formulăde indexare anuală a unui MWh, părţile stabilind să testeze formula de indexare, urmând ca până la sfarşitul primului trimestru al anului 2006 să convină forma finală a formulei de indexare.

În data de 31.03.2006, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 2 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de negociere a formei finale privind formula de indexare a preţului energiei electrice contractate până la data de 15.04.2006, dar nu mai tarziu de data de 15.05.2006.

În data de 15.05.2006, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de negociere a formei finale privind formula de indexare a preţului energiei electrice contractate până la data de 01.06.2006.

În data de 06.06.2006, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 4 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au stabilit formula de indexare a preţului contractat pentu un MWh, procedura de aplicare a formulei de indexare fiind următoarea:

- Părţile se vor intâlni în fiecare an pentru calcularea indicelui de indexare a preţului energiei electrice, după aprobarea documentelor contabile pentru anul precedent. Documentele contabile care vor fi avute în vedere de părţi sunt bilanţurile contabile pentru exerciţiul financiar al anului precedent aprobate de organele indreptăţite legal şi depuse la autorităţile publice competente;
- Părţile au convenit să se intâlnească în perioada 1 iunie-30 iunie a fiecărui an pentru a calcula indicele de indexare care se va aplica pentru energia electrică livrată în perioada 1 iulie a aceluiaşi an – 30 iunie a anului următor. În cazul în care prin aplicarea formulei nu rezultă o creştere a preţului pentru perioada contractuală următoare se va aplica procentul de creştere din perioada anterioară.

În data de 29.06.2007, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 6 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a preţului energiei electrice convenită în actul adiţional nr. 4 la contract până la data de 15.06.2007.

În data de 10.07.2007, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 7 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a preţului energiei electrice convenită în actul adiţional nr. 4 la contract până la data de 27.07.2007.

În data de 23.07.2007, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 8 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit prelungirea perioadei de stabilire a indicelui de indexare a preţului energiei electrice convenită în actul adiţional nr. 4 la contract până la data de 10.08.2007.

În data de 03.08.2007, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 9 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părţi prin semnarea actului adiţional nr. 9/03.08.2007 sunt următoarele:

- La data de referinţă de 01.07.2007, părţile convin exprimarea preţului de contract în RON, preţul de contract rezultat în urma acestei conversii la această dată de referinţă fiind de 70 lei/MWh;
- Pentru perioada 01.07.2007-30.06.2008, preţul de contract este de 72,59 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preţ rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părţi prin Adiţionalul nr. 4 la contract;
- Preţurile stabilite prin actul adiţional nu conţin contravaloarea componentei de transport TG şi TVA. În baza facturii de la Transelectrica şi/sau a închiderii OPCOM, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport TG aferentă cantităţii de energie electrică tranzacţionată în luna contractuală precedent. S.C. ALRO S.A. urmează sa achite factura în termen de 10 zile de la primirea acesteia.
- Preţul benzii de putere este de 2,82 lei/MWh fără TVA;
- A fost ajustată valoarea cantităţii de energie electrică tranzacţionată în perioada 01.04-30.06.2007 la suma de 23.350.523,13 lei generată de evoluţia cursului lei/USD, factura astfel emisă urmând a fi achitată de Cumpărător în cinci tranşe lunare, egale, începând cu luna August.;

În data de 30.07.2008, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 10 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părţi prin semnarea actului adiţional nr. 10/30.07.2008 sunt următoarele:

- Pentru perioada 01.07.2008-30.06.2009 preţul de contract este de 82,75 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preţ rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părţi prin Actul adiţional nr. 4, preţ ce nu conţine contravaloarea componentei de transport TG şi TVA;
- Preţul benzii de putere este de 3,21 lei/MWh fără TVA;
- În baza facturii de la Transelectrica şi/sau a închiderii OPCOM, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport TG aferentă cantităţii de energie electrică tranzacţionată în luna contractuală precedentă. S.C. ALRO S.A. urmează să achite factura în termen de 10 zile de la primirea acesteia.

În data de 01.11.2008, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 11 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, având în vedere solicitările S.C. Hidroelectrica S.A. de reducere a cantităţilor ce trebuie livrate către S.C. ALRO S.A. în trim. IV al anului 2008, stabilind următoarele:

- Reducerea cantităţilor contractate spre a fi livrate în lunile noiembrie şi decembrie 2008, diferenţa dintre cantitatea totală de energie pe care S.C. Hidroelectrica S.A. trebuia să o livreze în lunile respective şi cantitatea efectiv consumată de către S.C. ALRO S.A se va reporta în primele 6 luni ale anului 2009 fără niciun cost suplimentar pentru S.C. ALRO S.A. Diferența de cantitate de energie electrică achitată şi neconsumată în lunile noiembrie şi decembrie 2008 se va livra în 5 zile lucrătoare de la solicitarea scrisă a S.C. ALRO S.A.

În data de 29.06.2009, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 12 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit ca perioada de negociere a preţului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 15.07.2009.

În data de 07.07.2009, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 13 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit că perioada de negociere a preţului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 31.07.2009.

În data de 23.07.2009, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 14 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit că perioada de negociere a preţului aplicabil începând cu data de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, să se prelungească până la data de 15.08.2009.

În data de 23.07.2009, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 prin care au convenit ca perioada de negociere a preţului aplicabil începând cu data

de 01.07.2009, potrivit formulei de indexare, sa se prelungească până la data de 15.09.2009.

În data de 09.09.2009, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 16 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005.

Principalele modificări aduse de părţi prin semnarea actului adiţional nr. 16/09.09.2009 sunt următoarele:

- Pentru perioada 01.07.2009-30.06.2010, preţul de contract este de 92 lei/MWh pentru energia electrică livrată, preţ rezultat în urma aplicării formulei de indexare convenită de părţi prin Actul adiţional nr. 4 la contract, preţ ce nu conţine contravaloarea componentei de transport TG şi TVA;
- Pentru diferenţa de preţ a energiei electrice plătite în avans care se livrează în perioada 01.07.2009-31.12.2009, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de regularizare a avansului cu noul preţ, preţ ce va fi achitat de către S.C. ALRO S.A. în termen de 5 zile lucrătoare de la primirea facturii.

În data de 11.03.2010, părţile au încheiat Actul Adiţional nr. 17 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005, act adiţional ce şi-a produs efecte cu începere de la 01.01.2010

Principalele modificări aduse de părţi prin semnarea actului adiţional nr. 17/11.03.2010 sunt următoarele:

- **A fost prelungit termenul contractual cu 5 ani**, contractul de furnizare a energiei electrice fiind încheiat pe perioada **01.10.2005-31.01.2018**. Contractul inițial de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 47CE/08.09.2005 a fost încheiat pe perioada 01.10.2005-31.01.2013;
- Cantităţile anuale de energie electrică livrate de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. ALRO S.A. pentru perioada 01.01.2011-31.01.2018 sunt de 3000 GWh pe an, cu precizarea ca părţile vor întreprinde toate eforturile pentru majorarea acestei cantităţi la 4000 GWh pe an;
- Pentru anul contractual 01.01.2010-31.12.2010, cantitatea de energie electrică livrată este de 3000 GWh pe an, cu precizarea că părţile vor întreprinde toate eforturile pentru majorarea acestei cantităţi la 3500 GWh pe an, situaţie în care majorarea de cantitate de la 3000 GWh la 3500 GWh pe an pentru 2010 va fi agreată pentru perioada 01.07.2010-31.12.2010 cu o notificare prealabilă din partea S.C. Hidroelectrica S.A emisă cu 2 luni înainte de începerea livrărilor;
- Potrivit prevederilor Actului adiţional, cantităţile de energie electrică contractate sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrica
2010	3000 GWh
2011	3000 GWh
2012	3000 GWh

Perioada	Total energie electrica
2013	3000 GWh
2014	3000 GWh
2015	3000 GWh
2016	3000 GWh
2017	3000 GWh
2018	250 GWh

- Preţul contractual al energiei electrice comecializate între părţi, începând cu luna ianuarie 2010 şi pe întreaga durată a contractului va fi stabilit lunar. La preţul astfel calculat se va adauga componenta T_G de injecţie a energieie electrice în reţea, preţul acestei componente urmând a se evidenţia separat în factură şi va reprezenta tariful mediu aferent serviciului de transport pentru introducerea de energie electrică în reţea pentru S.C. Hidroelectrica S.A ;
- Pe perioada contractului, în prima zi financiară a fiecărei perioadei de avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite către S.C. ALRO S.A. factura cuprinzând suma care trebuie plătită de acesta pentru respectiva perioadă de avans, S.C. ALRO S.A. urmând a plăti factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia. Pentru perioada contractuală care începe la data de 01.01.2010 şi expiră la data încetării contractului, perioada de avans înseamnă o lună calendaristică;
- **După data semnării prezentului act adiţional, S.C. ALRO S.A. va utiliza energia electrică achiziţionată de la S.C. Hidroelectrica S.A. în temeiul contractului exclusiv pentru consumul sau propriu şi pentru cel al subsidiarelor sale, prin subsidiare întelegându-se societăţile care sunt, în mod direct sau indirect, sub controlul său sau al acţionarului său majoritar, cu obiectul de activitate în industria aluminiului.**

În data de 03.08.2012, la sediul societăţii a avut loc o întâlnire între reprezentanţii S.C. Hidroelectrica S.A. si reprezentanţii S.C. ALRO S.A. având ca obiect negocierea condiţiilor Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 47CE/2005, cu modificările ulterioare.

Negocierile au vizat în principal preţul energiei electrice aferent perioadelor 01.01.2012-31.07.2012 si 01.08.2012-31.12.2012, precum şi în tot cursul anului 2013 modalitatea de plată, ponderea clauzei de hidraulicitate si cantitatea ce urmează a fi livrată de S.C. Hidroelectrica S.A.

Având in vedere ca propunerile formulate de S.C. Hidroelectrica S.A. prin administrator judiciar au fost luate în calcul de reprezantanţii S.C. ALRO S.A., părţile au stabilit să continue negocierile în data de 08.08.2012.

***Prin Actul Adiţional nr. 18/10.08.2012** la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 47CE/08.09.2005, încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL şi Administrator special, - Vânzător şi S.C. ALRO S.A., - Cumpărător, părţile au stabilit următoarele:*

- *Preţul de contract pentru energia electrică tranzactionată în perioada 01.01.2012-31.07.2012 este de 165 lei/MWh la care se adaugă TVA. Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie in reţea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A.;*
- *Preţul de contract pentru energia electrică tranzactionată in perioada 01.08.2012-31.12.2012 este de 175 lei/MWh la care se adaugă TVA. Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie in reţea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A;*
- *Pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018 stabilirea preţului de tranzactionare se va face prin aplicarea unei formule de calcul, părţile stabilind un "FLOOR" – nivel minim al preţului de vânzare a energiei electrice de 171,98 lei/MWh şi un "CAP" – nivel maxim al preţului de vânzare a energiei electrice de 205 lei/MWh. În toate aceste cazuri preţul de vânzare nu include TVA-ul şi componenta de transport pentru injecţie în reţea TG care se va plăti separat de către S.C. ALRO S.A;*
- *Plata preţului energiei electrice livrată în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcută de către S.C. ALRO S.A. lunar, în avans, în termen de 5 zile de la data primirii facturii emise de către Hidroelectrica, iar pentru anul 2013 plata se va face trimestrial, în avans, în termen de 5 zile de la data primirii facturii emise de către Hidroelectrica;*
- *În condiţii de hidraulicitate nefavorabile, Hidroelectrica are dreptul să reducă cererea pe IBD a S.C. ALRO S.A. transmisă cu 24 de ore înainte cu până la 10% din cantitatea zilnică contractată.*

(2) Contract de furnizare a energiei electrice - S.C. ELSID Titu S.A.

În data de 18.12.2002 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor şi S.C. ELSID Titu S.A. în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 24CE/18.12.2002 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la Consumatorul Eligibil S.C. ELSID Titu S.A. la locul de consum Staţia ST 110 KV Sălcuţa din Titu – comuna Sălcuţa, judeţul Dâmboviţa, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 5 ani cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.**

Cantitatea de energie electrică pe care S.C. HIDROELECTRICA S.A. se obligă să o pună la dispoziţia cumpărătorului ELSID Titu pe durata contractului, respectiv 01.01.2003-31.12.2007, este de 1400 GWh, reprezentând 280 GWh/an. Cantitatea de energie contractată şi neconsumată în luna/anul curent se reportează în luna/anul următor.

Preţul contractual al energiei electrice stabilit de părţi la semnarea contractului, preţ valabil până la data de 31.12.2003 este de 26,97USD/MWh, exclusiv TVA, cu menţiunea că preţul include taxa de dezvoltare. Pentru sumele plătite în avans, calculul sumei în lei se va face la cursul BNR din data emiterii facturii.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către ELSID Titu factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare. ELSID Titu va plăti integral factura menţionată anterior în termen de 5 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci ELSID Titu va plăti o penalizare la suma datorată de 0,07% pentru fiecare zi de întrâziere după trecerea termenului şi până în ziua efecturării plăţii (exclusiv). Valoarea totală a penalităţilor nu poate depaşi valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantităţi de energie electrică se face odată cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au apărut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adiţional nr. 2 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.09.2003, preţul de contract valabil până la data de 31.12.2007 este stabilit la 28,05 USD/MWh.

Prin Actul Adiţional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2004, **contractul s-a prelungit până la data de 31.03.2013 cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor**.

Prin Actul Adiţional nr. 5 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, preţul de contract valabil până la data de 31.03.2013 a fost stabilit la 28,75 USD/MWh., exclusiv TVA. preţul stabilit include costul transportului şi Taxa de Dezvoltare.

Prin Actul Adiţional nr. 6 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, preţul de contract valabil până la data de 31.12.2007 a fost stabilit la 32,43 USD/MWh., exclusiv TVA. preţul stabilit include costul transportului. Preţul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 250GWh reprezentând 80% din solicitarea ELSID Titu pentru anul 2005, urmând ca în situaţia de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea ELSID Titu.

Prin Actul Adiţional nr. 8 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2006, preţul de contract valabil până la data de 31.12.2006 a fost stabilit la 34,47 USD/MWh., exclusiv TVA şi acciza. Preţul stabilit include costul transportului. Preţul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 250GWh reprezentând 80% din solicitarea ELSID Titu pentru anul 2006, urmând ca în situaţia de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea ELSID Titu.

Prin Actul Adiţional nr. 11 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derulării contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către ELSID Titu factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 100% din valoarea calculată;
- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factură ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloarea administrării pieţei aferenta lunii contractuale precedente.
- Pentru luna ianuarie 2007 preţul de contract este de 34,47 USD/MWh şi include tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, a componentei de extracţie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţă;
- Începând cu data de 01.02.2007 preţul de contract este de 29 USD/MWh şi nu include tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, a componentei de extractie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţa. Începând cu luna februarie 2007, tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, componenta de extractie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţa se va factura separată.

În data de 15.02.2007, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, **reprezentând actul adiţional nr. 11,** având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract.

Preţul propus de S.C. Hidroelectrica S.A. a fost de 30 USD/MWh, iar cel propus de ELSID Titu a fost de 27 USD/MWh, preţul negociat fiind stabilit la 29 USD/MWh exclusiv TVA şi acciza, fiind valabil începând cu data de 01.02.2007 şi nu include tarifele pentru component de injecţie în reţea TG, pentru componenta de extracţie din reţea TL, pentru servicii de sistem şi administrare piaţă.

De asemenea, părţile au stabilit şi următoarele:

- Preţul de contract pentru anul 2007 rămâne în moneda în care a fost exprimat, respectiv USD;
- În condiţii de hidraulicitate nefavorabile, S.C. Hidroelectrica S.A. se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2007, aceasta fiind de 250 GWh;
- Plata să se facă în avans pentru toată cantitatea de energie electrică contractată în luna respectivă.

Părţile au convenit să renegocieze preţul energieie electrice şi moneda în care este exprimat la sfarşitul anului 2007.

Prin Actul Adiţional nr. 13 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru energia electrică tranzacţionată între părţi în anul contractual 2008, preţul de contract al energieie electrice a fost:
    - 24,5 Eur/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA şi acciză;
    - 23 Eur/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA şi acciză.
- Preţul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 6 lei/hMW;
- Contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţă se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăţi în avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite în primele 3 zile financiare ale perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, la cursul valabil pentru prima zi financiară a perioadei de avans. Factura emisă se va plăti de ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni din perioada de avans, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare lunară, pe baza cantităţii de energie electrică efectiv consumată la cursul mediu BNR al lunii respective.

Prin Actul Adiţional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data semnării, respectiv 10.12.2008, părţile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2009 este de 250.000 MWh.
- Pentru energia electrică tranzacţionată între părţi în anul contractual 2009, preţul de contract al energiei electrice a fost:
    - 95 lei/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA şi acciză;
    - 92 lei/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA şi acciză.
- Preţul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 10 lei/hMW
- Preţurile intră în vigoare începând cu data de 01.01.2009
- Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţă, care se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăţi în avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite în prima zi financiară a perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, factura astfel emisă se va plăti de ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă.

Valoarea facturii de regularizare va fi diminuată cu valoarea corespunzătoare acesteia din factura de avans. Factura de regularizare lunară va fi plătită de către ELSID Titu în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia.

- La încheierea perioadei de livrare, diferenţele de plată care apar după efectuarea tuturor plăţilor atunci când sunt minusuri se constituie avans pentru perioada următoare de livrare, sau când sunt plusuri, ELSID Titu va plăti către S.C. Hidroelectrica S.A. aceste diferenţe în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adiţional nr. 16 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2009, părţile au stabilit următoarele:

- Preţul pentru energia electrică tranzacţionată în perioada 01.08.2009-31.12.2009 să fie de 103 lei/MWh, iar preţul de putere de 10lei/hMW exclusiv TVA şi acciză.
- Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţă, care se vor factura separat;
- Până la încheierea unui nou Act Adiţional condiţiile de preţ stabilite pentru anul 2009 rămân în vigoare.

În data de 23.12.2009, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract.

În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preţ de contract de 120 lei/MWh, exclusiv contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG şi TVA pentru perioada 01.01.2010-31.12.2010, iar ELSID Titu a propus menţinerea preţului de contract actual de 103 lei/ MWh.

În urma negocierilor purtate, părţile au stabilit continuarea discuţiilor în luna ianuarie 2010, urmând ca preţul ce va fi stabilit să fie aplicabil începând cu data de 01.01.2010.

În data de 20.12.2010, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract. În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preţ de contract de 130 lei/MWh, exclusiv tarif de transport, distribuţie, acciza şi TVA iar ELSID Titu a propus un preţ de 103 lei/ MWh.

In urma negocierilor purtate, părţile au stabilit continuarea discuţiilor.

Având în vedere ca potrivit art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, “refuzul consumatorului de a incheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării reglementărilor sau a condiţiilor tehnico-economice

din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice" constituie motiv de reziliere din iniţiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al ELSID Titu de a da curs procedurii de negociere, S.C. Hidroelectrica S.A. a decis rezilierea contractului începând cu data de 20.03.2010, urmând ca sistarea energiei electrice să opereze începând cu data de 01.09.2010, ora 00,00.

ELSID Titu a formulat o cerere de chemare în judecată în contradictoriu cu S.C. Hidroelectrica S.A., prin care a solicitat instanţei anularea declaraţiei de reziliere nr. 3218/15.02.2010 a Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002, astfel cum a fost modificat ulterior prin acte adiţionale, solicitând instanţei menţinerea obligaţiilor contractuale astfel cum au fost modificate prin Actul Adiţional nr. 16/01.08.2009.

Acţiunea formulată de ELSID Titu a fost înregistrată pe rolul Tribunalului Dâmboviţa Secţia comercială şi de Contencios Administrativ sub nr. 4102/120/2010.

Prin sentinţa nr. 828/27.08.2010, Tribunalului Dâmboviţa Secţia comercială şi de Contencios Administrativ a admis cererea de ordonanţa preşedinţială formulată de ELSID Titu şi a dispus obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. la îndeplinirea obligaţiilor contractuale conform contractului nr. 24CE/18.12.2002 aşa cum a fost modificat prin actele adiţionale, până la pronunţarea unei soluţii pe fondul cauzei nr. 4102/2/2010.

Prin sentinţa nr. 655/17.03.2011 pronunţată în dosarul nr. 4102/2/2010 , Tribunalului Dâmboviţa Secţia comercială şi de Contencios Administrativ a admis cererea formulată de ELSID Titu şi a dispus anularea declaraţiei de reziliere nr. 3218/15.02.2010, obligând S.C. Hidroelectrica S.A. sa continue executarea Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002.

Împotriva sentinţei nr. 655/17.03.2011 pronunţată în dosarul nr. 4102/2/2010, S.C. Hidroelectrica S.A. a formulat apel. Curtea de Apel Ploieşti, prin Decizia nr. 114/31.10.2011 a respins apelul formulat de S.C. Hidroelectrica S.A. împotriva sentinţei nr. 655/17.03.2011 pronunţată de Tribunalu Dâmboviţa Secţia comercială şi de Contencios Administrativ.

Împotriva Deciziei nr. 114/31.10.2011 pronunţată de Curtea de Apel Ploieşti, S.C. Hidroelectrica S.A. a formulat recurs ce se află spre soluţionare pe rolul Înaltei Curţi de Casaţie şi Justiţie cu termen de judecată 11.12.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL formulând o cerere de preschimbare a termenului stabilit de instanţă.

Prin Actul Adiţional nr. 20/25.07.2012 *la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 24CE/18.12.2002 încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL şi Administrator special, -Vânzător şi S.C. Elsid Titu - Cumpărător, părţile au stabilit următoarele:*

I. *Preţul de contract pentru energia tranzacţionată de părţi în perioada 01.01.2012- 31.03.2013 este de 180 lei /MWh la care se adaugă TVA. Preţul sus menţionat nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG.*

II. *Diferența de preţ, respectiv 77 lei Mwh, pentru perioada 1 ianuarie 2012 – 31 iulie 2012, va fi achitată în trei tranşe lunare - 05 august 2012, 05 septembrie 2012, 05 octombrie 2012.*

III. *Părţile convin să elimine din Contract orice prevedere privind rezerva de putere acordată consumatorului eligibil, de natură tehnică, comercială sau financiară începând cu data de 01.09.2012, data la care părţile convin că Elsid va opta pentru alt PRE.*

IV. *Începând cu data de 01.09.2012 cantităţile orare de energie electrică cuprinse, posibil corectate cu o zi înainte de ziua de livrare- solicitare a consumatorului eligibil acceptată de furnizor- devin obligaţii ferme, facturarea respectiv plata făcându-se la respectivele cantităţi.*

V. *Începând cu data de 01.09.2012, obligaţiile furnizorului Hidroelectrica se vor corecta corespunzător faptului că Elsid nu mai are calitatea de membru PRE Hidroelectrica, Elsid având mai mulţi furnizori de energie electrică.*

(3) Contract de furnizare a energiei electrice – S.C. ELECTROCARBON S.A. Slatina

În data de 28.03.2003 a fost încheiat Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Furnizor şi S.C. ELECTROCARBON S.A. SLATINA în calitate de Consumator Eligibil.

Obiectul contractului nr. 32CE/28.03.2003 îl constituie furnizarea de energie electrică de către S.C. HIDROELECTRICA S.A. la locul de consum Electrocarbon Slatina, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 5 ani, începând cu data de 01.03.2003**, cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.

Cantitatea de energie electrică pe care S.C. HIDROELECTRICA S.A. se obligă să o pună la dispoziţia cumpărătorului ELECTROCARBON S.A. SLATINA pe durata contractului, respectiv 01.03.2003-28.02.2008 este de 800 GWh, reprezentând 133,33 GWh/an. Cantitatea de energie contractată şi neconsumată în luna/anul curent se reportează în luna/anul următor.

Preţul contractual al energiei electrice stabilit de părţi la semnarea contractului, preţ valabil până la data de 31.12.2003 este de 28 USD/MWh, exclusiv TVA. cu menţiunea că preţul nu include serviciul de distribuţie. Pentru sumele plătite în avans calculul sumei în lei se va face la cursul BNR din data emiterii facturii.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către consumatorul Electrocarbon Slatina factură cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală

respectivă, reprezentând 50% din valoare. Electrocarbon Slatina va plăti integral factura menţionată anterior în termen de 5 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factura emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci Electrocarbon Slatina vă plăti o penalizare la suma datorată de 0,07% pentru fiecare zi de întârziere după trecerea termenului şi până în ziua efectuării plăţii (exclusiv). Valoarea totală a penalităţilor nu poate depăşi valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantităţi de energie electrică se face odată cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adiţional nr. 1 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.09.2003, preţul de contract valabil până la data de 28.02.2008 este de 29,20 USD/MW, exclusiv TVA.

Prin Actul Adiţional nr. 3 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2004, **contractul s-a prelungit până la data de 31.03.2013** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.

Prin Actul Adiţional nr. 4 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, preţul de contract valabil până la data de 31.03.2013 este de 30,00 USD/MWh., exclusiv TVA. preţul include costul transportului şi Taxa de Dezvoltare.

Pentru rezerva de putere, preţul este de 0,5 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adiţional nr. 5 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, preţul de contract valabil până la data de 28.02.2008 este de 32,43 USD/MWh, exclusiv TVA. Preţul include costul transportului. Preţul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 120 GWh reprezentând 80% din solicitarea consumatorului Electrocarbon Slatina pentru anul 2005, urmând ca în situaţia de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea Electrocarbon Slatina.

Pentru rezerva de putere, preţul este de 0,5 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adiţional nr. 7 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2006, preţul de contract valabil până la data de 31.12.2006 este de 34,57 USD/MWh, exclusiv TVA şi acciza. Preţul include costul transportului. Preţul a fost determinat pentru o cantitate anuală de 185 GWh, reprezentând 80% din

solicitarea Electrocarbon Slatina pentru anul 2006, urmând ca în situaţia de hidraulicitate normală S.C. HIDROELECTRICA S.A să acopere integral cererea Electrocarbon Slatina.

Pentru rezerva de putere, preţul este de 1 USD / MWh, aplicat la volumul de rezervă.

Prin Actul Adiţional nr. 9 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia " *părţile se obliga una față de cealaltă să asigure accesul, conform legii, la toate informaţiile, documentaţiile şi datele necesare bunei derulări a contractului şi care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare tuturor autorităților statului, instituţiilor financiar-bancare, consultanţilor contractanţilor".*

Prin Actul Adiţional nr. 10 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derulării contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către Electrocarbon Slatina factura cu suma care trebuie plătită pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 100% din valoarea calculată;
- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factură ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloarea administrării pieţei aferentă lunii contractuale precedente.
- Pentru luna ianuarie 2007 preţul de contract este de 34,57 USD/MWh şi include tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, a componentei de extracţie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţă. Începând cu data de 01.02.2007 preţul de contract este de 29 USD/MWh şi nu include tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, a componentei de extracţie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţă iar preţul pentru banda putere rezervată este de 5 lei/ MWh. Începând cu luna februarie 2007, tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, componenta de extracţie din reţea TL, servicii de sistem şi administrare piaţă se va factura separat.

În data de 15.02.2007, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, **reprezentând actul adiţional nr. 11**, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract.

Preţul propus de S.C. Hidroelectrica S.A. a fost de 30 USD/MWh, iar cel propus de Electrocarbon Slatina a fost de 27 USD/MWh, preţul negociat fiind stabilit la 29 USD/MWh exclusiv TVA şi acciza, fiind valabil începând cu data de

01.02.2007 şi nu include tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, pentru componenta de extracţie din reţea TL, pentru servicii de sistem şi administrare piaţă care se vor factura separat după primirea închiderii OPCOM sau a facturii de la CN Transelectrica S.A. Pentru rezerva de putere preţul este de 5 lei/hMW.

De asemenea, părţile au stabilit şi următoarele:

- Preţul de contract pentru anul 2007 ramane în moneda în care a fost exprimat, respectiv USD;
- În condiţii de hidraulicitate nefavorabile, S.C. Hidroelectrica S.A. se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2007, aceasta fiind de 200 GWh;
- Plata să se facă în avans pentru toată cantitatea de energie electrică contractată în luna respectivă.

Părţile au convenit să renegocieze preţul energieie electrice şi moneda în care este exprimat la sfarşitul anului 2007.

Prin Actul Adiţional nr. 12 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru energia electrică tranzacţionată între părţi în anul contractual 2008, preţul de contract al energieie electrice a fost:
    - 24,5 Eur/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA şi acciză;
    - 23 Eur/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA şi acciză.
- Preţul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 6 lei/hMW
- Contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţă se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăţi în avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite în primele 3 zile financiare ale perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, la cursul valabil pentru prima zi financiară a perioadei de avans. Factura emisă se va plăti de Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni din perioada de avans, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare lunară, pe baza cantităţii de energie electrică efectiv consumată la cursul mediu BNR al lunii respective.

Prin Actul Adiţional nr. 14 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data semnării, respectiv 10.12.2008, părţile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractată pentru anul 2009 este de 200.000 MWh.

- Pentru energia electrică tranzacţionată între părţi în anul contractual 2009, preţul de contract al energieie electrice a fost:
    - 95 lei/MWh pentru plata lunară exclusiv TVA şi acciza;
    - 92 lei/MWh pentru plata în avans pe 3 luni exclusiv TVA şi acciza.
- Preţul pentru rezerva de putere a fost stabilit la 10 lei/hMW;
- Preţurile intra în vigoare începând cu data de 01.01.2009.
- Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţa, care se vor factura separat;
- În cazul efectuării unei plăţi în avans, S.C. Hidroelectrica S.A va emite în prima zi financiară a perioadei de avans o factură pentru următoarele 3 luni contractuale, factura astfel emisă se va plăti de Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la primire. La finele fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă. Valoarea facturii de regularizare va fi diminuată cu valoarea corespunzătoare acesteia din factura de avans. Factura de regularizare lunară va fi plătită de către Electrocarbon Slatina în termen de 5 zile financiare de la data primirii acesteia.
- La încheierea perioadei de livrare, diferenţele de plată care apar după efectuarea tuturor plăţilor atunci când sunt minusuri se constituie avans pentru perioada următoare de livrare, sau când sunt plusuri, Electrocarbon Slatina va plăti către S.C. Hidroelectrica S.A. aceste diferenţe în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

În data de 09.12.2008, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract.

În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preţ de contract de 97 lei/MWh, pentru plata lunară, 94 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni şi 12 lei/ MWh pentru rezerva de putere, iar Electrocarbon Slatina a propus un preţ de contract de 92 lei/MWh, pentru plata lunară, 90 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni şi 9 lei/ MWh pentru rezerva de putere.

În urma negocierilor purtate, părţile au stabilit următoarele preţuri:

- 95 lei/MWh, pentru plata lunara;
- 92 lei/ MWh pentru plata în avans pe 3 luni;
- 10 lei/ MWh pentru rezerva de putere.

Preţul negociat este valabil începând cu data de 01.01.2009 şi nu include TVA, acciza, tarifele pentru componenta de injecţie în reţea TG, pentru componenta de extracţie din reţea TL, pentru servicii de sistem şi administrare piaţă.

Prin Actul Adiţional nr. 15 la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2009, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru perioada 01.08.2009-31.12.2009, preţul pentru energia electrică tranzacţionată este de 103 lei/ MWh, iar preţul de rezervă de putere este de 10 lei/ MWh;
- Preţul nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, a componentei de transport pentru extracţie din reţea TL, contravaloarea serviciilor de sistem şi contravaloare administrare piaţă, care se vor factura separat;
- Până la încheierea unui nou Act Adiţional, condiţiile de preţ stabilite pentru anul 2009 raman în vigoare;
- Preţurile stabilite nu conţin TVA şi acciza.

În data de 23.12.2009, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract începând cu 01.01.2010 în cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preţ de contract de 120 lei/MWh, exclusiv TG şi TVA iar Electrocarbon Slatina a propus un preţ de 103 lei/ MWh exclusiv TG şi TVA .

Părţile au stabilit continuarea negocierilor în luna ianuarie 2010, urmând ca preţul ce se va conveni sa fie aplicat începând cu data de 01.01.2010.

În data de 20.12.2010, la sediul S.C. Hidroelectrica S.A. s-a încheiat procesul-verbal de negociere, având ca obiect negocierea preţului energiei electrice din contract. În cadrul negocierii, S.C. Hidroelectrica S.A a propus un preţ de contract de 130 lei/MWh, exclusiv tarif de transport, distribuţie, acciză şi TVA iar Electrocarbon Slatina a propus un preţ de 103 lei/ MWh.

În urma negocierilor purtate, părţile au stabilit continuarea discuţiilor.

Având în vedere că potrivit art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, " *refuzul consumatorului de a încheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării reglementărilor sau a condiţiilor tehnico-economice din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice*" constituie motiv de reziliere din iniţiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al Electrocarbon Slatina de a da curs procedurii de negociere, S.C. Hidroelectrica S.A. a decis rezilierea contractului începând cu data de 20.03.2010, urmând ca sistarea energiei electrice să opereze începând cu data de 01.09.2010, ora 00,00.

Electrocarbon Slatina a formulat o cerere de chemare în judecată în contradictoriu cu S.C. Hidroelectrica S.A., prin care a solicitat instanţei anularea declaraţiei de reziliere nr. 3219/15.02.2010 a Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003, astfel cum a fost modificat ulterior prin acte adiţionale, solicitând instanţei menţinerea obligaţiilor contractuale astfel cum au fost modificate prin Actul Adiţional nr. 15/01.08.2009.

Acţiunea formulată de Electrocarbon Slatina a fost înregistrată pe rolul Tribunalului Olt Secţia Comercială şi de Contencios Administrativ sub nr. 2800/104/2010.

Prin sentinţa nr. 1089/26.10.2010, Tribunalului Olt Secţia comercială şi de Contencios Administrativ a admis cererea de ordonanţă preşedinţială formulată de Electrocarbon Slatina şi a dispus obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. la îndeplinirea obligaţiilor contractuale conform contractului nr. 32CE/28.03.2003 aşa cum a fost modificat prin actele adiţionale, până la soluţionarea definitivă şi irevocabila a dosarului nr. 2800/104/2010.

Prin sentinţa nr. 365/22.02.2011 pronunţată în dosarul nr. 2800/104/2010 , Tribunalului Olt Secţia Comercială şi de Contencios Administrativ a admis cererea formulată de Electrocarbon Slatina şi a dispus anularea declaraţiei de reziliere nr. 3219/15.02.2010, obligând S.C. Hidroelectrica S.A. să continue executarea Contractului de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003 astfel cum a fost modificat prin actul adiţional nr. 15/2009..

Împotriva sentinţei nr. 365/22.02.2011 pronunţată în dosarul nr. 2800/104/2010, S.C. Hidroelectrica S.A. a formulat apel. Curtea de Apel Craiova, prin Decizia nr. 166/01.11.2011 a admis apelul formulat de S.C. Hidroelectrica S.A., a schimbat sentinţa nr. 365/22.02.2011 pronunţată de Tribunalul Olt Secţia Comercială şi de Contencios Administrativ şi a respins acţiunea formulată de Electrocarbon Slatina ca nefondată.

Împotriva Deciziei nr. 166/01.11.2011 pronunţată de Curtea de Apel Craiova, Electrocarbon Slatina a formulat recurs ce se află spre solutionare pe rolul Înaltei Curţi de Casaţie şi Justiţie cu termen de judecată 25.09.2012, administratorul judiciar Euro Insol SPRL formulând cerere de preschimbare a termenului stabilit de instanţă.

Prin Actul Adiţional nr. 19/25.07.2012 *la Contractul de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil nr. 32CE/28.03.2003 încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentată prin administrator judiciar Euro Insol SPRL şi Administrator special, -Vânzător şi S.C. Electrocarbon Slatina - Cumpărător, părţile au stabilit următoarele:*

I. Preţul de contract pentru energia tranzacţionată de părţi în perioada 01.01.2012- 31.03.2013 este de 180 lei /MWh la care se adaugă TVA. preţul sus menţionat nu include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG.

II. Diferența de preţ, respectiv 77 lei MWh, pentru perioada 1 ianuarie 2012 – 31 iulie 2012, va fi achitată în trei tranşe lunare - 05 august 2012, 05 septembrie 2012, 05 octombrie 2012.

III. Părţile convin să elimine din Contract orice prevedere privind rezerva de putere acordată consumatorului eligibil, de natură tehnică, comercială sau financiară începând cu data de 01.09.2012, dată la care părţile convin că Electrocarbon va opta pentru alt PRE.

IV. *Începând cu data de 01.09.2012 cantităţile orare de energie electrică, posibil corectate cu o zi înainte de ziua de livrare - solicitare a consumatorului eligibil acceptată de furnizor- devin obligaţii ferme, facturarea respectiv plata făcându-se la respectivele cantităţi.*

V. *Începând cu data de 01.09.2012, obligaţiile furnizorului Hidroelectrica se vor corecta corespunzător faptului că Electrocarbon nu mai are calitatea de membru PRE Hidroelectrica, Electrocarbon având mai mulţi furnizori de energie electrică.*

(4) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică SC Alpiq RomIndustries S.R.L. (fosta S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L.)

În data de 29.11.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător şi S.C. BUZMANN INDUSTRIES S.R.L. în calitate de Cumpărător, contractul producându-şi efectele începând cu data de 01.01.2005.

Obiectul contractului nr. 39CE/29.11.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producătorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. şi furnizorul licenţiat S.C. Buzmann Industries S.R.L., **contractul fiind încheiat pe o perioadă de 10 ani, începând cu data de 01.01.2005 şi până la data de 31.12.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.

Potrivit prevederilor contractuale, cantităţile de energie electrică ce urmează a fi cumpărate de către S.C. Buzmann Industries S.R.L sunt următoarele:

Perioada	Total energie electrica
2005	736.000 MWh
2006	883.000 MWh
2007	927.150 MWh
2008	973.508 MWh
2009	1.022.183 MWh
2010	1.073.292 MWh
2011	1.126.957 MWh
2012	1.183.304 MWh
2013	1.242.470 MWh
2014	1.304.593 MWh

Pentru cantităţile de energie tranzacţionate între părţi, preţul este de 24,07USD/ MWh exclusiv TVA şi se menţine fix pe toată durata anului 2005. preţul include componenta C1 de transport. Pentru rezerva de putere, preţul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezervă.

Pe parcursul derulării contractului, în prima zi financiară a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumpărătorul S.C. Buzmann Industries S.R.L factura cu suma care trebuie plătită de acesta pentru luna contractuală respectivă, reprezentând 50% din valoare. S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti integral factura menţionată anterior în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.

Dacă o factură emisă nu este onorată până la data limită de plată, atunci S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti o penalizare la suma datorată, în lei, conform facturii respective, pentru fiecare zi calendaristică de întârziere, cu începere din prima zi după expirarea termenului de plată şi până în ziua efectuării plăţii (exclusiv). Valoarea procentuală a penalităţii este egală cu procentul penalităţilor aplicate pentru neplata la termen a obligaţiilor către bugetul de stat, stabilite conform prevederilor legale în vigoare; la data intrării în vigoare a contractului, penalităţile sunt de 0,06% din valoarea facturii, pe fiecare zi calendaristică de întârziere. Valoarea totală a penalităţilor nu poate depăşi cuantumul sumei asupra căreia sunt calculate.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantităţi de energie electrică se face odată cu emiterea facturii în ultima zi a lunii contractuale, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adiţional nr. 1/09.08.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.08.2005, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru cantităţile de energie electrică tranzacţionate între părti, preţul este de 24,07USD/ MWh exclusiv TVA şi se menţine fix pe toată durata anului 2005. Preţul nu include componenta de tarif de introducerea a energiei electrice în reţeaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/ MWh exclusiv TVA, aplicat volumului de rezervă;
- Preţurile astfel stabilite nu se supun prevederilor art. 11 din contract, care stabileşte modalitatea de modificare a preţului de contract, care permite Vânzătorului S.C. Hidroelectrica S.A. să recupereze integral costurile suplimentare în situaţia în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:
    - **Creşterea pentru S.C. Hidroelectrica S.A a costurilor operaționale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreţinerea instalaţiilor sale;**
    - **Obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioadă reprezentând durata de viaţă contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulata a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.**
- Contravaloarea componentei de tarif de introducere a energiei electrice în reteaua de transport TG, plătită de S.C. Hidroelectrica S.A. către C.N. Transelectrica S.A., va fi facturata de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Buzmann Industries S.R.L. în baza situaţiei de decontare a OPCOM şi a facturilor emise de C.N. Transelectrica S.A.;

- S.C. Buzmann Industries S.R.L va plăti în avans contravaloarea cantităţii de energie electrică agreată de părţi astfel:
    - La data solicitării prin notificare, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură pentru suma de plată agreată, la care se va adaugă TVA;
    - Plata facturii se va efectua de către S.C. Buzmann Industries S.R.L în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.
- La sfarşitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă:
    - Contravaloarea energiei electrice consumate în luna respectivă, ce va fi diminuată cu valoarea facturii de avans.
- Diferenţele de plată care apar după efectuarea tuturor plăţilor (avans, compnesare etc.), atunci cand sunt minusuri se vor plăti de către S.C. Buzmann Industries S.R.L., iar dacă sunt plusuri vor fi returnate de către S.C. Hidroelectrica S.A., în termen de 10 zile financiare de la emiterea facturii;
- Orice plată se consideră efectuată la data la care contravaloarea facturii se înregistrează în extrasul de cont al S.C. Hidroelectrica S.A.;

Prin Actul Adiţional nr. 2/16.01.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, preţul energiei electrice tranzacţionate este stabilit la 24,60 USD/ MWh pe toată durata anului 2006, iar preţul de putere la 1 USD/ MWh în aceleași condiţii ca cele prevăzute în Actul adiţional nr. 1/09.08.2005.

Prin Actul Adiţional nr. 3 la Contractul de vânzare-cumpărare de energiei electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia " *părţile se obligă una față de cealaltă să asigure accesul, conform legii, la toate informaţiile, documentaţiile şi datele necesare bunei derulari a contractului şi care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare autorităților statului, instituţiilor financiar-bancare, consultanţilor şi contractanţilor care au legatură cu executarea prezentului contract".*

Prin Actul Adiţional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, părţile au stabilit următoarele:

- În termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisă de OPCOM sau după primirea facturii de la C.N. Transelectrica S.A., S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea Tg aferentă lunii contractuale precedente, factură ce se va plăti de către S.C. Buzmann Industries S.R.L în termen de 2 zile de la primire;
- În condiţii de hidraulicitate redusă, în cazul în care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. Buzmann Industries S.R.L vinde energie electrică pe PZU fără a solicita S.C. Hidroelectrica S.A. o reducere a cantităţii de energie

electrică contractate, cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacţionare, **S.C. Hidroelectrica S.A. poate rezilia unilateral contractul.**

În urma Procesului-verbal de negociere final încheiat în data de 15.02.2007, parte componenta a Actului Adiţional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru luna ianuarie 2007, preţul energiei electrice este de 24,60 USD/ MWh şi nu include tariful pentru componenta de transport TG şi preţul pentru rezerva de putere de 1,00 USD/ MWh;
- Începând cu data de 01.02.2007, preţul energiei electrice este de 80 lei/ MWh şi nu include tariful pentru componenta de transport TG, iar preţul pentru rezerva de putere este de 1,00 USD/ MWh;
- Preţurile stabilite nu includ TVA;
- Începând cu 1 martie se renunţă la banda de putere;
- În cazul plăţii în avans cantitatea de energie electrică contractată pe 6 luni din anul 2007, preţul energiei electrice este de de 77 lei/ MWh şi nu include tariful pentru componenta de transport TG, aceasta urmând a se factura separat;
- În condiţii de hidraulicitate redusă, S.C. Hidroelectrica S.A se obligă să asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractată pe anul 2007 de 927 GWh.

Prin Actul Adiţional nr. 5/2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, în urma procesului-verbal de negociere din data de 06.12.2007, părţile au stabilit următoarele:

- Pentru anul 2008, preţul energiei electrice este de 96 lei/MWh exclusiv TVA şi nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecţie în reţea TG, aceasta urmând a se factura separat
- În cazul în care sunt efectuate plăţi în avans, preţul energiei electrice este de 92 lei/MWh exclusiv TVA şi nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecţie în reţea TG, aceasta urmând a se factura separat.
- În anul 2008, S.C. Buzmann Industries S.R.L. poate efectua plăţi în avans pentru perioade contractuale de 3 luni, în următoarele condiţii:
    - Cu 5 zile financiare înainte de începerea unei perioade de 3 luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite către S.C. Buzmann Industries S.R.L. o factură de avans cu suma ce trebuie plătită pentru energia electrică contractată în cele 3 luni contractuale respective;
    - Factura de avans va fi achitată integral de S.C. Buzmann Industries S.R.L. în termen de 7 zile financiare de la data primirii;
    - La sfărşitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factură de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuală respectivă, valoarea acestei

facturi fiind diminuată cu suma corespunzătoare acesteia din factura de avans;
- Diferenţele de plată care apar după efectuarea tuturor plăţilor atunci cand sunt minusuri ce constituie ca avans pentru perioada următoare de livrare sau când sunt plusuri, S.C. Buzmann Industries S.R.L. va plăti S.C. Hidroelectrica S.A. aceste diferenţe în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii ;
- In condiţii de hidraulicitate redusa, vânzătorul se obliga sa asigure 80% din cantitatea de energie electrică contractata pe anul 2008 de 973.508 MWh.

Prin Actul Adiţional nr. 6/03.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, în urma procesului-verbal de negociere dîn data de 03.12.2008, părţile au stabilit următoarele:

- Cantitatea de energie electrică contractata pe anul 2009 este de 1.022.183 MWh;
- Pentru energia electrică tranzacţionata între părţi în anul contractual 2009 preţul este de 101 lei/MWh exclusiv TVA şi care nu include tariful pentru componenta de transport pentru injecţie în reţea TG, aceasta urmand a se factura separat;
- Plata se va afectua în avans pentru o perioada de 4 luni contractuale;
- In prima zi financiara a perioadei de avans, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de avans, aceasta urmand a fi achitata în termen de 7 zile financiare de la data primirii acesteia;
- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare ce reprezintă contravaloarea energiei electrice livrate în luna contractuala respectiva, valoarea acestei facturi fiind diminuata cu suma corespunzătoare acesteia din factura de avans urmand a fi plătita în termen de 7 zile financiare de la data primirii acesteia;
- Diferenţele de plata care apar după efectuarea tuturor platilor atunci cand sunt minusuri ce constituie ca avans pentru perioada următoare de livrare sau cand sunt plusuri, S.C. Buzmann Industries S.R.L. va plati S.C. Hidroelectrica S.A. aceste diferente în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii ;

Prin Actul Adiţional nr. 7/21.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, părţile au stabilit următoarele:

- Durata contractului se prelungeste **cu o perioada de 5 ani**, respectiv până la data de **31.12.2019**;
- Cantitatea totala ferma de energie electrică livrată este de 1.100.000 MWh anual, până la sfrasitul perioadei contractuale;
- Cantitatea de energie electrică contractata anual şi neconsumata de către S.C. Buzmann Industries S.R.L. pe parcursul perioadei contractuale va fi livrată la cererea sa, agreata de comun acord cu S.C. Hidroelectrica S.A.,

într-un termen şi pe o perioada de timp convenite în cadrul unor protocoale separate

- Pentru anul 2010, preţul aferent energiei electrice este de 120 lei MWh, preţ ce nu include TG şi TVA şi este fix pe toata durata anului;
- Incepand cu data de 01.01.2011, pe intreaga durata a contractului, preţul energiei electrice pentru anul contractual poate fi ajustat cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul tinta de inflaţie stabilit de BNR pentru anul contractual în luna decembrie a anului, dar nu mai mare de 3,5% anual;
- Incepand cu data de 01.01.2010, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans în prima zi financiara a lunii contractuale de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozata a fi livrată în cursul lunii contractuale respective. S.C. Buzmann Industries S.R.L. va achita factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii. în termen de 10 zile financiare de la sfarsitul lunii contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare reprezentând contravaloarea energeiei electrice consumata în luna contractuala respectiva. Valoarea acestei facturi de regularizare va fi diminuata cu valoarea facturii de avans va fi achitata de S.C. Buzmann Industries S.R.L. în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adiţional nr. 8 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, intrat în vigoare la data de 13.01.2010, **denumirea S.C. Buzmann Industries S.R.L. din cadrul contractului a fost schimbat în SC Alpiq RomIndustries S.R.L.**

Prin Actul Adiţional nr. 9/20.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 39CE/29.11.2004, preţul energiei electrice este de 130 lei/ MWh şi nu include tariful pentru componenta de transport TG şi TVA şi reprezintă un preţ fix pentru intregul an calendaristic 2011, cantitatea vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către SC Alpiq RomIndustries S.R.L. fiind de 1.100.000.000 MWh.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii şi profitabilitatii contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/29.11.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preţurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut dacă s-ar fi aplicat preţul mediu anual al pieţei Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **422.034.773 lei**,

A decis, prin Notificarea nr. 3362/20.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 39CE/29.11.2004având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de

Vânzător şi SC Alpiq RomIndustries S.R.L în calitate de Cumparator cu incepere dîn data de 01.08.2012, ora 00:00.

(5) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – S.C. EURO-PEC S.A.

În data de 03.03.2004 a fost încheiat Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE având ca parti pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. in calitate de Vanzator si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 35CE/03.03.2004 îl constituie vanzarea-cumpararea de energie electrica intre producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. si furnizorul S.C. EURO-P.E.C. S.A. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 10 ani, respectiv 15.03.2004-01.03.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul partilor.

Potrivit prevederilor contractuale, cantitatile de energie electrica ce urmeaza a fi cumparate de S.C. EURO-P.E.C. S.A. sunt de 370.000/ MWh /an.

Pentru cantitatile de energie tranzacţionate intre parti, pretul este de 32,33 USD/ MWh exclusiv TVA si fara costurile de distributie. Pretul include Taxa de Dezvoltare. Pentru rezerva de putere, pretul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derularii contractului, in prima zi financiara a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre cumparatorul S.C. EURO-P.E.C. S.A. factura cu suma care trebuie plătita de acesta pentru luna contractuala respectiva, reprezentand 50% din valoare. S.C. EURO-P.E.C. S.A. va plati integral factura mentionata anterior in termen de 7 zile financiare de la data emiterii facturii.

Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. EURO-P.E.C. S.A. va plati o penalizare la suma datorata de 0,06% pentru fiecare zi de intarziere dupa trecerea termenului de plata si până in ziua efectuarii platii (exclusiv). Valoarea totala a penalitatilor nu poate depasi cuantumul sumei asupra căreia sunt calculate.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferentelor de cantitati de energie electrica se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei in care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face in termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Aditional nr. 2 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.07.2004, pretul energiei electrice este de 31,08 USD/MWh exclusiv TVA si fara sa includa Taxa de Dezvoltare. Pretul include componenta C1 de transport , iar pentru rezerva de putere pretul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Aditional nr. 3 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2005,

pretul energiei electrice este de 32,07 USD/MWh exclusiv TVA. Pretul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere pretul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Aditional nr. 5 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2006, pretul energiei electrice este de 33,17 USD/MWh exclusiv TVA. Pretul include componenta G de transport , iar pentru rezerva de putere pretul este de 1 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Aditional nr. 7 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit caruia " *părţile se obliga una față de cealalta sa asigure accesul, conform legii, la toate informatiile, documentatiile si datele necesare bunei derulari a contractului si care sunt accesibile conform reglementarilor in vigoare tuturor autorităților statului, institutiilor financiar-bancare, consultantilor si contractantilor".*

Prin Actul Aditional nr. 8 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2007, urmare a procesului-verbal de negociere dîn data de 29.01.2007, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derularii contractului, in primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre S.C. EURO-P.E.C. S.A factura cu suma care trebuie plătita pentru luna contractuala respectiva, reprezentand 100% din valoarea calculata;
- In termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisa de OPCOM sau dupa primirea de catre S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie in reţea TG, aferenta lunii contractuale precedente;
- In conditii de hidraulicitate redusa, in cazul in care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. EURO-P.E.C. S.A. vinde energie electrica pe PZU fara a solicita catre S.C. Hidroelectrica S.A o reducere a cantitatii de energie electrica cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacţionare, S.C. Hidroelectrica S.A. poate rezilia unilateral contractul;
- Pentru luna ianuarie 2007, pretul de contract este de 33,17 USD/MWh si include componenta de transport TG;
- Incepand cu data de 01.02.2007, pretul de contract este de 105 lei /MWh si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat;
- Preturile stabilite nu includ TVA

Prin Actul Aditional nr. 9 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2008, pretul energiei electrice este de 112 lei/MWh, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat;
- In prima zi financiara a lunii contractuale in care urmeaza a se face livrarea, S.C. Hidroelectrica S.A. emite catre S.C. EURO-P.E.C. S.A, factura cu suma care trebuie plătita de acesta pentru luna contractuala in care urmeaza a se efectua livrarea, reprezentand 100% din valoare; S.C. EURO-P.E.C. S.A urmeaza sa plateasca integral factura in termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
- In termen de 3 zile de la primirea Notei de închidere transmisa de OPCOM sau dupa primirea de catre S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie in reţea TG aferenta lunii contractuale precedente.
- Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. EURO-P.E.C. S.A va plati o penalizare la suma datorata de 0,1% pentru fiecare zi de intraziere dupa trecerea termenului si până in ziua efecturarii platii (exclusiv). Valoarea totala a penalitatilor nu poate depasi valoarea facturii
- Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferentelor de cantitati de energie electrica se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei in care au aparut, plata facturii de regularizare facandu-se in termen de 15 zile financiare de la data primirii acesteia.

Prin Actul Aditional nr. 10/04.12.2008 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrica contractata pentru anul 2009 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2009, pretul energiei electrice este de 125 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.

Prin Actul Aditional nr. 11 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2010, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrica contractata pentru anul 2010 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2010, pretul energiei electrice este de 135 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.

Prin Actul Aditional nr. 12 la Contractul de vanzare-cumparare de energie electrica nr. 35CE/03.03.2004, intrat in vigoare incepand cu data de 01.01.2011, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrica contractata pentru anul 2011 este de 370.000 MWh;
- Pentru anul 2011, pretul energiei electrice este de 141 lei/MWH, exclusiv TVA si nu include componenta de transport TG, care urmeaza a fi facturata separat.

În data de 21.06.2012 prin Adresa nr. 30491 S.C. Hidroelectrica S.A. a notificat S.C. EURO-P.E.C. S.A. neindeplinirea de catre acesta din urma a obligatiilor de plata reprezentand contravaloarea energiei electrice livrata in primele 6 luni ale anului 2012 sub sanctiunea rezilierii de plin drept a Contractului.

Prin adresa nr. 2753 dîn data de 22.06.2012, S.C. EURO-P.E.C. S.A. recunoaste existenta unui debit restant față de S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentand contravaloare energie electrica livrata conform Contractului de vanzare-cumparare dar nu isi asuma vreun angajament sau termen de plata.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii si profitabilitatii contractului de vanzare-cumparare energie electrica nr. 35 CE/03.03.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preturilor din contractul de vanzare-cumparare care au fost mult mai mici in comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut daca s-ar fi aplicat pretul mediu annual al Pietei Zilei Următoare 9PZU), rezultand in perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. in suma de **118.572.868** lei,

A decis, prin Notificarea nr. 2384/26.06.2012, in temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vanzare-cumparare energie electrica nr. 35CE/03.03.2004 având ca parti pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. in calitate de Vanzator si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Cumparator cu incepere dîn data de 27.06.2012, ora 24:00.

S.C. Hidroelectrica S.A prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a revenit cu Somatie catre S.C. EURO-P.E.C. S.A prin care solicita plata sumelor restante in termen de 14 zile calendaristice.

Prin cererea înregistrata pe rolul Tribunalului Galati la data de 04.07.2012, S.C. EURO-P.E.C. S.A. a solicitat deschiderea procedurii insolvenței prevazuta de Legea nr. 85/2006, termenul de judecata fiind stabilit pentru data de 02.10.2012. La data de 06.07.2012, instanta a admis cererea de preschimbare formulata de S.C. EURO-P.E.C. S.A. in dosarul nr. 5494/121/2012 si a stabilit termen pentru solutionarea cererii de deschidere a procedurii insolvenței în data de 23.08.2012.

S.C. Hidroelectrica S.A. prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a formulat si înregistrat în data de 11.07.2012 in dosarul nr. 5494/121/2012 aflat pe rolul Tribunalului Galati o cerere de interventie prin care a solicitat instantei deschiderea procedurii insolvenței impotriva S.C. EURO-P.E.C. S.A.

De asemenea, S.C. Hidroelectrica S.A. prin administratorul judiciar Euro Insol SPRL a formulat si înregistrat în data de 11.07.2012 pe rolul Tribunalului Galati o cerere de deschidere a procedurii insolvenței impotriva S.C. EURO-P.E.C. S.A., in dosarul nr. 5675/121/2012 cu termen de judecata stabilit pentru data de 10.09.2012.

În data de 06.08.2012, intre S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentata prin administrator judiciar Euro Insol SPRL in calitate de Creditor si S.C. EURO-P.E.C. S.A. in calitate de Debitor a fost încheiata o Tranzactie având ca obiect stingerea litigiului existent intre parti pentru plata sumei totale de 28.807.908 lei datorata de debitoare la data de 26.07.2012, compusa din:

- Suma de 27.423.163 lei reprezentand contravaloarea energiei electrice furnizata in temeiul Contractului nr. 35CE/2004, contravaloarea TG prevazuta in Contractul nr. 35CE/2004 si contravaloarea dezechilibrelor in conformitate cu prevederile Contractului de prestari servicii nr. 61CE/2009;
- Suma de 1.385.745 lei reprezentand dobanzi.

Prin încheierea Tranzactiei, părţile au stabilit ca plata datoriei S.C. EURO-P.E.C. S.A., in cuantum total **de 28.807.908 lei** sa fie achitata catre S.C. Hidroelectrica S.A. esalonat, într-un numar de 6 rate, in perioada august 2012-iunie 2013, dupa cum urmeaza:

- 28 August 2012 = 4.600.000 lei;
- 28 Septembrie 2012 = 3.000.000 lei;
- 28 Octombrie 2012 = 3.000.000 lei;
- 28 Ianuarie 2013 = 6.000.000 lei;
- 28 Martie 2013 = 6.000.000 lei;
- 28 Iunie 2013 = 6.207.908 lei.

De asemenea, părţile renunta in mod expres la actiunile care fac obiectul dosarelor nr. 5675/121/2012 si nr. 5494/121/2012 aflate pe rolul Tribunalului Galati prin care s-a solicitat deschiderea procedurii insloventei prevazuta de Legea nr. 85/2006 față de S.C. EURO-P.E.C. S.A., considerand stinse, in mod definitiv si irevocabil, orice pretentii izvorate din contractul nr. 35CE/2004 si contractul nr. 61CE/2009, sub conditia indeplinirii de catre S.C. EURO-P.E.C. S.A. o obligatiilor de plata astfel cum au fost stabilite in cuprinsul Tranzactiei.

(6) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – EFT AG

In ceea ce priveşte cumparatorul EFT AG au fost încheiate trei contracte strans legate între ele.

În data de 28.02.2003 a fost încheiat contractul de vânzare cumpărare de energie **12 E bis** între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi Energy Finance Team Limited în calitate de cumparator energia fiind livrată la punctele de frontiera ale României cu tarile vecine, modificat prin acte adiţionale succesive în ceea ce priveşte preţul şi cantitatea energiei livrate, de regula în interval de 1 an calendaristic.

În data de 25.03.2004 a fost încheiat contractul de vânzare cumpărare **RO 22 E** între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi Energy Finance Team (Switzerland) GmbH (actualmente Energy Finance Team AG) în calitate de cumparator, energia fiind livrată la punctele de frontiera ale României cu tarile vecine, modificat prin acte adiţionale succesive în ceea ce priveşte preţul şi cantitatea energiei livrate, de regula în interval de 1 an calendaristic.

In 2006, ca efect al Ordinului Ministrului Economiei şi Comerţului înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 16512/28.08.2006 prin care Hidroelectrica este obligată sa reduca cantităţile de energie exportate în baza contractelor de vânzare cumpărare RO 22 E şi 12 E bis şi având în vedere faptul ca EFT AG nu detine Licenţa de furnizare energie pe teritoriul României, s-a decis încheierea unor conventii tripartite pentru fiecare din anii 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 prin care, în esenta, parte din energia contractata de EFT AG era livrată în Româniaprin EFT RomâniaSRL la preţul şi în cantităţile agreate de părţi anual prin respectivele conventii.

Important de menţionat ca atât contractul de vânzare cumpărare RO 22 E, cat şi contractul de vânzare cumpărare 12 E bis au continuat sa-și produca efectele în ceea ce priveşte cantitatea, preţul, termenii şi condiţiile de livrare şi plata a energiei exportate.

Contract de vânzare cumpărare energie electrică nr. RO 22 E dîn data de 25.03.2004 încheiat între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi Energy Finance Team (Switzerland) GmbH în calitate de cumparator.

Conform contractului vânzătorul vinde şi cumparatorul cumpara energie electrică în perioada 1 aprilie 2004- 1 aprilie 2011 prin Interconexiunile OHL 400 kV de la frontierea României cu tarile invecinate conform INCOTERMS 2000. Cantitatea anuală maxima de energie livrată este de maxim 2 Twh.

Preţul de vânzare este de 29 USD/MWh DAF Româniaconform Incoterms 2000.

Orice litigii în legatura cu executarea contractului vor fi solutionate conform regulilor de arbitraj UNICITRAL. Legea care guverneaza contractul este legea elvetiana.

Prin Actul adiţional nr. 1 dîn data de 05.04.2004 părţile au agreat ca cantitatea maxima de energie livrată în anul 2004 sa fie de 400 GWh.

Prin Actul adiţional nr. 2/2004 părţile au agreat cantitatea de energie livrată în baza contractului sa fie de maxim 1200 GWh.

Prin Actul adiţional nr. 3 dîn data de 06.09.2005 părţile au agreat o cantitate de energie livrată în anul 2005 de până la 1500 Gwh la un preţ fix de 30 USD/Mwh începând cu data de 01.10.2005.

Prin Actul adiţional nr. 4 dîn data de 01.11.2005 părţile au convenit o cantitate de energie a fi livrată pentru anul 2006 de 1.000 Gwh şi ca preţul aferent energiei livrate în anul 2006 sa fie agreat până la 31.12.2005.

Prin Actul adiţional nr. 5 dîn data de 28.02.2006 părţile au agreat ca preţul pentru energia livrată în perioada 1 martie 2006-31 decembrie 2006 este de 32 USD/MWh.

Prin Actul adiţional nr. 6 dîn data de 15.09.2006 părţile au agreat ca pentru perioada 01.09.2006-31.12.2006 energia livrată sa fie de 333 GWh.

Prin Actul adiţional nr. 7 dîn data de 08.02.2007 părţile au convenit sa modifice atât Contractul de vânzare cumpărare RO 22 E cat şi Contractul de vânzare cumpărare energie 12 E bis în sensul ca părţile au agreat ca cantitatea de energie livrată în baza ambelor contracte în perioada 01.01.2007-31.12.2007 sa fie de 2 TWh. preţul energiei livrate în baza Contractului de vânzare cumpărare RO 22 E este de 36 USD/MWh iar preţul energiei livrate în baza Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis este de 31 EUR/MWh.

Prin Actul adiţional nr. 8 dîn data de 04.07.2007 părţile au convenit ca în perioada 01.07.2007-31.07.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83.300 MWh din care 15.300 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 9 dîn data de 24.07.2007 părţile au convenit ca în perioada 01.08.2007-31.08.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83.000 MWh din care 33.000 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 10 dîn data de 22.08.2007 părţile au convenit ca pentru perioada 01.09.2007-30.09.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 83,300 MWh din care 43.200 MWh sa fie livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 11 dîn data de 27.09.2007 părţile au convenit ca pentru perioada 01.10.2007-31.10.2007 cantitatea de energie livrată este de 90.000 MWh din care 6.700 MWh vor fi livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 12 dîn data de 24.10.2007 părţile au convenit ca pentru perioada 01.11.2007-30.11.2007 cantitatea de energie livrată sa fie de 108.000 MWh din care 38.000 MWh vor fi livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 13 dîn data de 23.11.2007 părţile au convenit ca cantitatea de energie livrată în perioada 01.12.2007-31.12.2007 sa fie de 105.000 MWh din care 37.000 MWh au fost livrati în România.

Prin Actul adiţional nr. 14/2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit ca toata cantitatea de energie ce urmează a fi livrată în baza ambelor contracte pentru perioada 01.01.2008-31.12.2008 sa fie

de 1,5 TWh cu reducerea acesteia la 1 TWh în caz de hidraulicitate negativă sau creşterea acesteia până la maxim 2TWh în circumstanţe favorabile.

Modalitatea de plata agreata este aceea că Hidroelectrica sa emita în ultimele 5 zile ale fiecărei luni o factura fiscală pentru energia livrată luna următoare în baza ambelor contracte pe baza cantitatilor lunare agreate, sumele de bani plătite urmand a fi regularizate la sfarsitul fiecărei luni.

Prin Actul adiţional nr. 15 dîn data de 25.07.2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit ca cantitatea de energie livrată în perioada 01.01.2009- 31.12.2010 sa fie de 1,85TWh.

Prin Actul adiţional nr. 16 dîn data de 05.12.2008 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit ca preţul energiei livrate pentru perioada 01.01.2009-31.12.2009 sa fie de 36,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E şi 39,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis. Plata energiei se va face trimestrial în avans.

Prin Actul adiţional nr.17 dîn data de 16.12.2009 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit ca preţul energiei livrate în perioada 01.01.2010-31.12.2010 sa fie de 36,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E şi 39,70 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis.

Prin Actul adiţional nr. 18 dîn data de 11.05.2010 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit extinderea valabilitatii contractului RO 22 E şi a contractului 12 E bis până la 31.12.2015 şi livrarea unei cantitati anuale de energie de 1,85TWh pe an în perioada 01.01.2011-31.12.2015. Părţile au agreat deasemenea ca pentru energia livrată în perioada 01.06.2010-31.12.2010 preţul este de 37 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E şi 40 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis.

Prin Actul adiţional nr. 19 dîn data de 15.12.2010 de modificare atât a Contractului de vânzare cumpărare de energie RO 22 E cat şi a contractului de vânzare cumpărare de energie 12 E bis, părţile au convenit ca cantitatea de energie livrată pentru perioada 01.01.2011-31.12.2011 este de 1,85TWh cu posibilitatea cresterii până la 2 TWh cu menţiunea ca diferenta nu reprezintă o cantitate garantata. Părţile au agreat deasemenea ca pentru energia livrată în perioada 01.01.2011-31.12.2011 preţul este de 39 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului RO 22 E şi 40 EUR/MWh pentru energia livrată în baza contractului 12 E bis. Actul adiţional nr. 19 a fost modificat prin Actul adiţional nr. 1 dîn data de 31.03.2011 prin care au convenit creşterea preţului cu 2 EUR/Mwh pentru energia livrată în baza ambelor contracte începând cu 01.04.2011.

Contractul de vânzare cumpărare de energie nr. 12 E bis dîn data de 28.02.2003 încheiat între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi Energy Finance Team Limited.

Conform contractului, vânzătorul livrează cumparatorului energie în perioada 01.03.2003-28.02.2008. Cantitatea de energie agreata este de 150 MWh în 2003 şi 200 MWh în 2004 în fiecare zi în intervalul 06:00-22:00. în primele 5 zile de la sfarsitul fiecărei luni, părţile vor confirma cantităţile de energie livrate la punctele de livrare de la frontierele României cu Serbia, Muntenegru, Ungaria şi Bulgaria în luna anterioara.

Preţul de livrare inițial era de 28USD/MWh care a fost redenominat în 28 EUR/MWh începând cu data de 01.04.2003.

Orice litigii în legatura cu executarea contractului vor fi solutionate conform regulilor de arbitraj ICC Paris. Legea care guverneaza contractul este legea elvetiana.

Prin Actul adiţional nr. 1 dîn data de 13.05.2005 părţile au convenit extinderea valabilitatii contractului până la 31.12.2010. preţul de livrare a energiei este de 27 EUR/MWh începând cu data de 01.06.2005.

Prin Actul adiţional nr. 2 dîn data de 01.11.2005 părţile au convenit ca cantitatea de energie livrată pentru anul 2006 sa fie de 1.000 GWh, preţul energiei ce urmează a fi livrată în 2006 urmand a fi negociat şi agreat de către părţi până la 31.12.2005.

Prin Actul adiţional nr. 3 dîn data de 28.02.2006 părţile au convenit ca preţul energiei livrate în perioada 01.03.2006-31.12.2006 sa fie de 27,5 EUR/Mwh.

Ca efect al încheierii conventiilor tripartite Hidroelectrica, EFT AG şi EFT RomâniaSRL, actele adiţionale nr. 7 dîn data de 08.02.2007, nr. 14/2008, nr. 15 dîn data de 25.07.2008, nr. 16 dîn data de 05.12.2008, nr. 17 dîn data de 16.12.2009, nr. 18 dîn data de 11.05.2010, nr. 19 dîn data de 15.12.2010 la contractul de vânzare cumpărare energie RO 22 E modifica corespunzător şi contractul de vânzare cumpărare nr. 12 E bis.

Astfel cum am precizat mai sus, încheierea următoarelor conventii a fost un efect al Ordinului Ministrului Economiei şi Comerțului înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 16512/28.08.2006 prin care Hidroelectrica este obligată sa reduca cantităţile de energie exportate în baza contractelor de vânzare cumpărare RO 22 E şi 12 E bis, aspect care, corelat cu imprejurarea ca EFT AG nu detinea Licenţa de furnizare în teritoriul României, a condus la încheierea conventiilor tripartite EFT AG, EFT RomâniaSRL şi Hidroelectrica.

Conventia nr. 18511/26.09.2006 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.09.2006-31.12.2006**.

Cantitatea de energie cumparata de EFT RomâniaSRL în octombrie 2006 este de 52GWh. cantităţile de energie livrate sunt confirmate de părţi saptamanal. preţul energiei livrate este determinat conform formulei Preţ-preţul contractului-TL-SS-AP şi este exprimat în dolari (unde preţul contractului este dat de preţul stabilit conform contractului de vânzare cumpărare RO 22 E şi respectiv contractului de vânzare cumpărare 12 E bis).

Conventia 12424/04.07.2007 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.07.2007-31.12.2007.**

Preţul energiei livrate astfel cum a fost agreat de către părţi este de 85,2 lei/MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG. Pentru livrarile de energie în perioada 01.10.2007-31.10.2007 preţul este de 85,2 lei/MWh la care se adauga preţul de injecţie în reţea TG iar plata se face în avans pe o luna. Prin Actul adiţional nr. 2 la conventie, s-a agreat un preţ de 92,7lei MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG pentru energia livrată în perioada 01.11.2007-31.12.2007.

Conventia 23093/06.12.2007 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.01.2008-31.12.2008.**

Preţul energiei livrate în perioada 01.01.2008-31.12.2008 este de 105 lei/MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG.

Conventia nr. 22626/05.12.2008 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.01.2009-31.12.2009**.

Preţul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 113,70 lei/MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG.

Conventia nr. 23780/16.12.2009 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.01.2010-31.12.2010**.

Preţul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 123 lei/MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG.

Conventia nr. 25274/15.12.2010 încheiata între Hidroelectrica în calitate de vânzător şi EF AG şi EFT RomâniaSRL în calitate de cumparatori. Conventia este încheiata pentru o durata limitata şi anume **01.01.2011-31.12.2011.**

Preţul energiei livrate în perioada 01.01.2009-31.12.2009 este de 131 lei/MWh la care se adauga TVA şi preţul de injecţie în reţea TG.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii şi profitabilitatii Contractului de vânzare cumpărare energie electrică RO 22 E, a Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis şi a Conventiilor,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preţurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut dacă s-ar fi aplicat preţul mediu anual al pieţei Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **502.880.787 lei**

A decis, prin Notificarea nr. 3324/18.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vânzare cumpărare energie electrică RO 22 E, a Contractului de vânzare cumpărare 12 E bis şi a Conventiilor cu incepere dîn data de 01.08.2012, ora 00:00.

(7) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică – S.C. ENERGY HOLDING S.R.L.

În data de 14.01.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător şi S.C. ENERGY HOLDING S.R.L. în calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 33CE/14.01.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. şi furnizorul licentiat (cumparatorul) S.C. Energy Holding S.R.L. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, contractul fiind încheiat pe o perioada **de 10 ani,** respectiv **01.02.2004-01.02.2013** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.

Potrivit prevederilor contractuale, cantitatea de energie electrică ce urmează a fi cumparata de S.C. Energy Holding S.R.L. în anul 2004 este de 2.488.059 MWh, cantitate majorata prin actul adiţional nr. 3/25.10.2004 la 2.644.603 MWh.

Pentru cantităţile de energie tranzacţionate între parti, preţul este de 23,74 USD/ MWh exclusiv TVA şi fără costurile de transport (respectiv componeta C2, servicii de sistem, administrare piaţa) şi distributie. preţul include Taxa de Dezvoltare şi energia reactiva consumata din reteaua de transport (220kV), Pentru rezerva de putere, preţul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derularii contractului, în prima zi financiara a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumparatorul S.C. Energy Holding S.R.L. factura cu suma care trebuie plătita de acesta pentru luna contractuala respectiva, reprezentând 50% din valoare. S.C. Energy Holding S.R.L. va plati integral factura menţionata anterior în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii.

Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. Energy Holding S.R.L.va plati o penalizare la suma datorata de 0,06% pentru fiecare zi de intarziere după trecerea termenului de plata şi până în ziua efectuarii

platii (exclusiv). Valoarea totala a penalităţilor nu poate depasi cunatumul sumei asupra căreia sunt calculate.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantitati de energie electrică se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Conform clauzei de garantare a mentinerii continuitatii în furnizarea de energie electrică prevazuta în anexa 5 din contract, " *pentru asigurarea continuitatii în furnizarea de energie electrică către consumatorul eligibil Alro Slatina 220 kV, în situaţia în care furnizorul se afla în imposibilitatea de a livra în condiţiile contractului, obligaţia de furnizare va fi preluata de către S.C. Hidroelectrica S.A.".*

Prin Actul Adiţional nr. 1 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, preţul energiei electrice este de 24,07 USD/MWh exclusiv TVA. preţul include componenta C1 de transport , Taxa de Dezvoltare, iar pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 3/25.10.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.11.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru cantitatea de energie de 3.000 GWh destinata consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005, preţul este de 29,9 USD/MWh
- Pentru cantitatea de energie de 692.355 GWh preţul este de 24,07 USD/MWh şi include componenta de tarif de introducere a energieie electrice în reteaua de transport;
- Pentru rezerva de putere, preţul este de 05 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Preţurile stabilite nu contin TVA şi nu se supun prevererilor *art. 8 din contractul de vânzare-cumpărare a energiei electrice nr. 33C/14.01.2004 care stabilea modalitatea de modificare a preţului de contract, care permitea Vânzătorul S.C. Hidroelectrica S.A. sa recupereze integral costurile suplimentare în situaţia în care ulterior încheierii contractului apar cauze care au ca efect:*
    - *Creşterea pentru S.C. Hidroelectrica S.A a costurilor operaționale cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreţinerea instalațiilor sale;*
    - *Obligarea S.C. Hidroelectrica S.A. de a efectua noi cheltuieli de capital al căror efect asupra costurilor anuale se evalueaza plecand de la premisa ca sunt amortizate egal pe o perioada reprezentând durata de viata contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulata a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv.*

Prin Actul Adiţional nr. 4/07.12.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. în fiecare an contractual este de 4.380 GWh;
- Din catitatea menţionata mai sus, o cantitatea ferma de 3.000 GWh este destinata livrarii către consumatorul eligibil S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005;
- Pentru cantitatea de 3.000 GWh preţul se mentine fix pe toata perioada anului 2005;
- Pentru cantitatea de 1.380 GWh preţul se mentine fix pe toata perioada anului 2005;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va plati contravaloarea cantităţii de energie electrică care ii va fi furnizata pe parcursul anului 2005 astfel:
    - Prima plata în avans se va efectua până pe data de 20.12.2004 pentru prima perioada contractuala, respectiv pentru perioada 01.01.2005-31.03.2005;
    - A doua plata în avans se va efectua până pe data de 10.03.2005 pentru a doua perioada contractuala, respectiv pentru perioada 01.04.2005-30.09.2005;
    - A treia plata în avans se va efectua până pe data de 10.09.2005 pentru a treia perioada contractuala, respectiv pentru perioada 01.10.2005-31.12.2005;

Prin Actul Adiţional nr. 4 bis/29.03.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. în fiecare an contractual este de 4.790 GWh;
- Din catitatea menţionata mai sus, o cantitatea ferma de 3.210 GWh este destinata livrarii către consumatorul eligibil S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005
- Pentru cantitatea de 3.210 GWh preţul se mentine fix pe toata perioada anului 2005;
- Pentru cantitatea de 1.580 GWh preţul se mentine fix pe toata perioada anului 2005
- Din cantitatea de 3.210 GWh vor fi livrati 210 GWh în perioada 01.04.2005-30.06.2005;
- Factura de regularizare se va achita integral de către S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;
- Pentru cantitatea de energie de 3.210 GWh destinta consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005 preţul este de 29,9 USD/MWh;

- Pentru cantitatea de energie de 1.580 GWh preţul este de 24,07 USD/ MWh şi include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în reteaua de transport;
- Pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/ MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Preţurile nu contin TVA şi nu se supun prevederilor art. 8 din contract;

Prin Actul Adiţional nr. 5/15.12.2004 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru intreaga perioada contractuala, începând cu anul 2006 (inclusiv), preţul aferent cantităţii ferme anuale de 4.380 GWh vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L este urmatorul:
    - Pentru anul 2006 preţul este de 24,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2007 preţul este de 25,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2008 preţul este de 25,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2009 preţul este de 26,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2010 preţul este de 26,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2011 preţul este de 27,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2012 preţul este de 27,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2013 preţul este de 28,07 USD/ MWh;
- Preţurile sunt fixe pe parcursul fiecarui an contractual în parte şi nu se supun prevederilor art. 8 din contract şi include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în reteaua de transport;
- Preţurile nu contin TVA.

Prin Actul Adiţional nr. 6/19.04.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală ferma de energie elctrica vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. se suplimenteaza cu 1.470 GWh.

Prin Actul Adiţional nr. 7/09.08.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.08.2005, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. va plati în avans contravaloarea cantităţii de energie electrică după cum urmează:
    - La data solicitata prin notificare, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura pentru suma de plata aferenta la care se va adauga valoarea TVA;
    - Plata facturii se va efectua de S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;

- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare, plata acesteia urmand a fi efectuata în termen de 10 zile financiare de la emiterea facturii;
- Plata facturilor de avans şi regularizare va fi efectuata în lei la cursul de schimb lei/usd al BNR valabil la data emiterii facturilor;
- Pentru cantitatea de energie electrică destinata consumatorului S.C. ALRO S.A. pe parcursul anului 2005, preţul este de 29,9 USD/MWh;
- Pentru restul cantităţii de energie electrică tranzacţionata între parti, preţul este de 24,07 USD/ MWh şi nu include componenta de tarif de introducere a energiei elctrice în reteaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere, preţul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Preţurile nu contin TVA şi nu se supun prevederilor art. 8 din contract.

Prin Actul Adiţional nr. 8/07.09.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, care isi produce efectele începând cu data de 01.10.2005 dar numai după rezilierea Contractului de furnizare a energiei electrice nr. 54/20.02.2003 încheiat între S.C. Energy Holding S.R.L şi S.C. ALRO S.A., părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Din cantitatea de energie electrică contractata cu S.C. Hidroelectrica S.A., S.C. Energy Holding S.R.L. renunta la cantitatea destinata alimentarii consumatorului S.C. ALRO S.A., respectiv la:
  - O cantitate de 756,24 GWh pentru anul 2005;
  - O cantitate de 3.000 GWh annual, pe perioada 01.01.2006-31.01.2013;
- Incepand cu data de 01.01.2006, cantitatea ferma de energie electrică vanduta anual de către S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding este de 3.260 GWh;
- Pentru cantitatea de energie electrică tranzacţionata între parti, preţul este de 24,07 USD/MWh şi nu include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în reteaua de transport TG;
- Preţurile nu contin TVA şi nu se supun prevederilor art. 8 din contract.

Prin Actul Adiţional nr. 9/18.11.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 18.11.2005, părţile au suplimentat cantitatea anuală ferma de energie electrică cu 910GWh.

Prin Actul Adiţional nr. 10/29.11.2005 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 29.11.2005, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding SRL va efectua plata în avans în suma de 15.240.000 USD, inclusiv TVA;

- Plata va fi efectuata în baza unei facturi de avans emisa de către S.C. Hidroelectrica S.A. cu cel mult 3 zile financiare anterior datei de incepere a livrarii de energie electrica;
- Suma reprezintă contravaloarea unei cantitati de energie electrică de 532.122,90 MWh;
- Perioada de livrare a cantităţii de energie electrică incepe la data de 01.12.2005, ora 00:00 şi se finalizeaza la epuizarea cantităţii respective;
- Plata facturilor lunare de regularizare se efectuează în lei, la cursul mediu lei/ USD al BNR aferent lunii de regularizare.

Prin Actul Adiţional nr. 11/12.01.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru cantitatea de energie electrică tranzacţionata între părţi preţul este de 24,57 USD/MWh şi nu include componenta de tarif de introducere a energiei electrice în reteaua de transport TG;
- Pentru rezerva de putere, preţul este de 1USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 12/25.05.2006 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.06.2006, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este de 4.170.000 MWh anual, pe toata perioada contractuala;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va efectua plata în avans în suma de 110.468.145,10 USD inclusiv TVA ce reprezintă contravaloarea unei cantirati de energie electrică de 3.778.200 MWh estimată a fi consumata pe parcursul anului 2006 (începând cu luna iunie 2006) şi în primele luni ale anului 2007 (ianuarie-martie 2007), urmand ca pentru restul cantităţii de energie electrică ce urmează a fi livrată pe parcursul anului 2007, respectiv până la cantitatea de 4.170.000 MWh , părţile sa agreeze de comun acord repetarea mecanismului de plata în avans;
- Perioada de livrare a cantităţii de energie electrică incepe la data de 01.06.2006, ora 00:00 şi se finalizeaza la epuizarea cantităţii respective;
- S.C. Energy Holding S.R.L. va plati în avans contravaloarea cantităţii de energie electrică astfel:
    - Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de incepere a livrarii de energie electrica, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans (avans I) pentru cantitatea de energie electrică de 525.000 MWh la care se va adauga TVA;
    - Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de 28.07.2006, S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factura de avans (avans II) pentru

cantitatea de energie electrică de 2.553.200 MWh la care se va adauga TVA;
    - Cu cel mult 5 zile financiare anterior datei de 31.10.2006, S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factura de avans (avans III) pentru cantitatea de energie electrică de 700.000 MWh la care se va adauga TVA;
    - Plata facturilor de avans I, II şi III se va efectua de S.C. Energy Holding S.R.L. în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturii;
- Plata facturilor de avans va fi efectuata în lei la cursul de schimb lei/USD al BNR valabil la data emiterii respectivelor facturi;
- Factura lunara de regularizare se va emite în lei, la cursul de schimb mediu lunar lei/ USD al BNR valabil pentru luna contractuala respectiva.

Prin Actul Adiţional nr. 13/08.05.2007 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 08.05.2007, urmare a Notei de Negociere dîn data de 07.05.2007, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru intreaga perioada contractuala, începând cu anul 2006 inclusiv, preţul aferent cantităţii ferme anuale vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este :
    - Pentru anul 2006 preţul este de 27,47 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2007 preţul este de 27,47 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2008 preţul este de 27,67 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2009 preţul este de 28,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2010 preţul este de 28,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2011 preţul este de 29,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2012 preţul este de 29,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2013 preţul este de 30,07 USD/ MWh;
- Diferența de preţ pentu anul 2006 rezultata ca urmare a modificarii de preţ este în valoare de 29.714.694,5 lei;
- Pentru diferenta de preţ, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura fiscală până la data de 15.05.2007, urmand ca S.C. Energy Holding S.R.L. sa efectueze plata esalonat odata cu facturile de regularizare lunare aferente perioadei contractuale;
- Diferența de preţ pentru primele 5 luni ale anului 2007 rezultata ca urmare a modificarii de preţ se va calcula în lei la cursul mediu afisat de BNR pentru lei/ USD, aferent fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A emitand o factura fiscală până la data de 20.06.2007;
- Preţurile stabilite nu includ componenta de tarif de introducere a energieie electrice în reteaua de transport.

Prin Actul Adiţional nr. 14/21.01.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.01.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru intreaga perioada contractuala, începând cu anul 2008, preţul aferent cantităţii ferme anuale vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L. este :
    - Pentru anul 2008 preţul este de 29,67 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2009 preţul este de 30,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2010 preţul este de 30,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2011 preţul este de 31,07 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2012 preţul este de 31,57 USD/ MWh;
    - Pentru anul 2013 preţul este de 32,07 USD/ MWh;
- Pentru anul contractual 2008, facturile vor fi emise în lei, la cursul valutar 1 USD = 2,81 lei;
- Pentru rezerva de putere preţul este de 2USD/MWh aplicat la volumul de rezerva;
- Pentru anul 2008, S.C. Energy Holding S.R.L.va efectua plata în avans pentru fiecare trimestru în parte, cu excepţia primului trimestru cand factura de avans emisa va cuprinde contravaloarea livrarilor aferente lunilor februarie şi martie;
- Factura de avans aferenta fiecarui trimestru al anului 2008 va fi emisa cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru, cu exceptia primului trimestru cand factura de avans pentru lunile februarie şi martie 2008 va fi emisa cu maxim 5 zile anterior datei de 01.02.2008;

Prin Actul Adiţional nr. 15/08.04.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.07.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea anuală ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Energy Holding S.R.L este:
    - 859.635 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
    - 2.370 GWh pentru fiecar an calendaristic începând din 01.01.2009 şi până la sfarsitul perioadei contractuale.

Prin Actul Adiţional nr. 16/11.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 01.01.2009, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. va efectua plata în avans a energiei electrice contractate pentru fiecare trimestru în parte pe tot parcursul anului 2009;
- S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de avans aferenta fiecarui trimestru al anului 2009 cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru
- Pentru anul contractual 2009, facturile de avans vor fi emise în lei la cursul valutar 1 USD= 3,10 lei;
- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factura de regularizare. Factura de regularizare:

  - Reprezinta contravaloarea energiei electrice consumata în luna respectiva;
  - Va fi calculata la cursul de schimb mediu BNR al lunii contractuale respective, dar nu mai puţin de 1 USD= 3,10 lei;
  - Valoarea facturii de regularizare va fi diminuata din valoarea facturii de avans.
- Pentru rezerva de putere preţul este de 2,20 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 17/23.11.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- In perioada 01.08.2009-31.12.2009 preţul energiei electrice contractate va fi de 103 lei/MWh;
- Diferenţele de plata rezultate între contravaloarea energiei electrice calculata raportat la prezentul preţ şi cea calculata raportat la preţul existent anterior, se vor plati pe data de 31.03.2010 în baza unei facturi emise de către S.C. Hidroelectrica S.A.

Prin Actul Adiţional nr. 18/21.12.009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, intrat în vigoare începând cu 21.12.2009, urmare a Procesului-verbal de Negociere dîn data de 16.12.2009, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea totala ferma de energie electrică livrată este de 2.370.000 MWh anual;
- Preţul fix al energiei electrice contractate pentru anul 2010 este de 120 lei/MWH şi nu include taxa de injecţie în reţea TG şi TVA;
- Pentru intreaga perioada contractuala, începând cu data de 01.01.2011, preţul energiei electrice poate fi ajustata cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul tinta de inflaţie stabilita de BNR în luna decembrie a anului anterior, dar nu mai mare de 3,5% annual;
- **Durata contractului se prelungeste cu o perioada de 5 ani, respectiv până la data de 01.02.2018;**
- Incepand cu data de 01.01.2010:
  - S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans în prima zi financiara a lunii de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozata a fi livrată în cursul lunii contractuale respective;
  - S.C. Energy Holding S.R.L. va achita factura în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
  - S.C. Hidroelectrica S.A. va emite în termen de 10 zile financiare de la sfarsitul lunii contractuale o factura de regularizare, diminuata cu valoarea facturii de avans, S.C. Energy Holding S.R.L. urmand a

achita factura în termen de 15 zile financiare de la data primirii facturii;

- Cantitatea de energie electrică ferm contractata annual şi neconsumata de către S.C. Energy Holding S.R.L pe parcursul perioadei contractuale poate fi livrată la solicitarea S.C. Energy Holding S.R.L şi cu acordul S.C. Hidroelectrica S.A. Cantitatea de energie electrică contractata şi neconsumata de către S.C. Energy Holding S.R.L. până la data de 21.12.2009 este de 1.125.000 MWh.

Prin Actul Adiţional nr. 19/21.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, urmare a Procesului-verbal de Negociere dîn data de 21.12.2010, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Preţul fix al energiei electrice contractate pentru anul 2011 este de 130 lei/MWh şi nu include taxa de injecţie în reţea Tg şi TVA.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii şi profitabilitatii contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preţurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut dacă s-ar fi aplicat preţul mediu anual al pieţei Zilei Următoare (PZU), rezultând în perioada 2006-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **1.441.038.270 lei** ,

A decis, prin Notificarea nr. 3369/24.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004 având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător şi S.C. Energy Holding S.R.L. în calitate de Cumparator cu incepere dîn data de 15.08.2012, ora 24:00.

1. **Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică ALPIQ RomEnergie S.R.L. (fosta S.C. EHOL DISTRIBUTION S.R.L.)**

Având în vedere ca între S.C. Hidroelectrica S.A. şi S.C. Energy Holding S.R.L este în vigoare şi se deruleaza Contractul de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004, în data de **03.04.2008**, a fost încheiata o Conventie având ca parti:

- S.C. Energy Holding S.R.L. în calitate de Cedent;
- S.C. Ehol Distribution S.R.L. în calitate de Cesionar;
- S.C. Hidroelectrica S.A. în calitate de Producator Vânzător.

Prin care s-au stabilit următoarele:

- S.C. Energy Holding S.R.L. cedeaza către S.C. Ehol Distribution S.R.L. cantitatea de energie electrică de 1.800 GWh/an calendaristic;

- S.C. Hidroelectrica S.A. va livra către S.C. Ehol Distribution S.R.L. o cantitate de energie electrică astfel:
  - 900 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
  - 1.800 GWh pe fiecare an calendaristic începând din 01.01.2009 şi până la sfarsitul perioadei contractuale.
- S.C. Hidroelectrica S.A. va livra către S.C. Energy Holding S.R.L la preţul din contract o cantitate de energie electrică astfel:
  - 859,635 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
  - 2.370 GWh pe fiecare an calendaristic începând dîn data de 01.01.2009 şi până la sfarsitul perioadei contractuale.
- Din momentul intrarii în vigoare a prezentei conventii şi pe intreaga perioada de valabilitate a contractului, toate drepturile şi obligaţiile S.C. Energy Holding S.R.L aferente cantităţii de energie electrică contractuala ramase de 2.370 GWh/an calendaristic raman neschimbate;

Prin Actul Adiţional nr. 1/08.04.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, urmare a Conventiei încheiata, intrat în vigoare începând cu 01.07.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Cantitatea ferma de energie electrică vanduta de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Ehol Distribution S.R.L. este de :
  - 900 GWh în perioada 01.07.2008-31.12.2008;
  - 1.800 GWh pentru fiecare an calendaristic începând din 01.01.2009 şi până la sfarsitul perioadei contractuale.

Prin Actul Adiţional nr. 2/11.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu 01.01.2009 părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- S.C. Ehol Distribution S.R.L. va efectua plata în avans a energiei electrice contractate pentru fiecare trimestru în parte pe tot parcursul anului 2009;
- S.C. Hidroelectrica S.A. va emite factura de avans aferenta fiecarui trimestru al anului 2009 cu maxim 5 zile anterior datei de 1 a primei luni din respectivul trimestru;
- Pentru anul contractual 2009, facturile de avans vor fi emise de S.C. Hidroelectrica S.A. către S.C. Ehol Distribution S.R.L în lei, la cursul valutar 1USD = 3,10 lei;
- La sfarsitul fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de regularizare. Factura de regularizare:
  - Reprezinta contravaloarea energiei electrice consumata în luna respectiva;
  - Va fi calculata la cursul de schimb mediu BNR al lunii contractuale respective, dar nu mai puţin de 1 USD= 3,10 lei;
  - Valoarea facturii de regularizare va fi diminuata din valoarea facturii de avans.

- Pentru rezerva de putere preţul este de 2,20 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.
- Facturile se vor achita de către S.C. Ehol Distribution S.R.L în termen de 15 zile financiare de la data emiterii facturilor;

Prin Actul Adiţional nr. 3/16.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu 01.08.2009, valabil până la data de 31.12.2009, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Preţul de contract valabil doar pentru perioada 01.08.2009-31.12.2009 este de 103 lei/MWh;
- S.C. Hidroelectrica S.A. va emite în primele 10 zile financiare a lunii ianuarie 2010 o factura reprezentând valoarea diferentei dintre preţul stabilit prin prezentul act adiţional şi preţul de contract inmultita cu cantitatea efectiv livrată pentru intervalul 01.08.2009-31.12.2009, factura ce va fi achitata de S.C. Ehol Distribution S.R.L. în termen de maxim 20 de zile financiare de la emitere.

Prin Actul Adiţional nr. 03/21.12.2009 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- **Durata Contractului de prelungeste cu o perioada de 5 ani, respectiv până la data de 01.02.2018**;
- Cantitatea totala ferma de energie electrică livrată este de 1.800.000 MWh annual, până la sfarsitul perioadei contractuale;
- Pentru anul 2010 preţul este de 120 lei/MWh şi nu include taxa de injecţie în reţea TG şi TVA. preţul astfel stabilit este fix pe toata durata anului;
- Incepand cu data de 01.01.2011, pe intreaga perioada contractuala, preţul energiei electrice poate fi ajustat cu un coeficient mai mic sau egal cu coeficientul tinta de inflaţie stabilita de BNR în luna decembrie a anului anterior, dar nu mai mare de 3,5% anual;
- Incepand cu data de 01.01.2011, S.C. Hidroelectrica S.A. va emite o factura de avans în prima zi financiara a lunii contractuale de livrare, reprezentând 100% din contravaloarea energiei electrice prognozata a fi livrată în cursul lunii contractuale respective. S.C. Ehol Distribution S.R.L. va achita factura de avans în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.
- Factura de regularizare se va emite de S.C. Hidroelectrica S.A. în termen de 10 zile financiare de la sfarsitul lunii contractuale, urmand a fi achitata de S.C. Ehol Distribution S.R.L. în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii.

Prin Actul Adiţional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, intrat în vigoare începând cu data de 13.01.2010, **denumirea S.C. Ehol Distribution S.R.L. din cadrul contractului a fost schimbat în SC Alpiq RomEnergie S.R.L.**

Prin Actul Adiţional nr. 5/20.12.2010 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 89CE/08.04.2008, urmare a Procesului-verbal de negociere încheiat la data de 20.12.2010, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Preţul fix al energiei electrice pentru intregul an calendaristic 2011 este de 130 lei/MWh şi nu include taxa de injecţie în reţea TG şi TVA;
- Cantitatea de energie electrică pentru anul 2011 este de 1.800.000 MWh.

Administratorul judiciar, urmare a analizarii oportunitatii şi profitabilitatii contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 89CE/08.04.2008,

raportat la:

- Veniturile incasate de S.C. Hidroelectrica S.A. conform preţurilor din contractul de vânzare-cumpărare care au fost mult mai mici în comparatie cu valoarea potentiala a veniturilor ce s-ar fi obtinut dacă s-ar fi aplicat preţul mediu annual al pieţei Zilei Următoare 9PZU), rezultând în perioada 2008-31.05.2012 o pierdere pentru S.C. Hidroelectrica S.A. în suma de **427.247.548 lei** ,

A decis, prin Notificarea nr. 3363/20.07.2012, în temeiul art. 86 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 Denuntarea Contractului de vânzare-cumpărare energie electrică nr. 33CE/14.01.2004 având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător şi **SC Alpiq RomEnergie S.R.L**. în calitate de Cumparator cu incepere dîn data de 01.08.2012, ora 00:00.

(8) Contract de vânzare-cumpărare de energie electrică S.C. ELECTROMAGNETICA S.A.

În data de 21.04.2004 a fost încheiat Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE având ca părţi pe S.C. HIDROELECTRICA S.A. în calitate de Vânzător şi S.C. ELECTROMAGNETICA S.A. în calitate de Cumparator.

Obiectul contractului nr. 36CE/21.04.2004 îl constituie vânzarea-cumpărarea de energie electrică între producatorul-furnizor S.C. Hidroelectrica S.A. şi furnizorul (cumparatorul) S.C. Electromagnetica S.A. pentru consumatorii cu care Cumparatorul are contracte de furnizare, **contractul fiind încheiat pe o perioada de 10 ani, respectiv 01.05.2004-30.04.2014** cu posibilitatea de prelungire cu acordul părţilor.

Pentru cantităţile de energie tranzacţionate între parti, preţul este de 35,45 USD/ MWh exclusiv TVA şi fără costurile de distributie. preţul include Taxa de Dezvoltare. Pentru rezerva de putere, preţul a fost stabilit la 0,5 USD/ MWh, aplicat volumului de rezerva.

Pe parcursul derularii contractului, în prima zi financiara a fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către cumparatorul S.C. Electromagnetica S.A. factura cu suma care trebuie plătita de acesta pentru luna contractuala respectiva, reprezentând 50% din valoare. S.C. Electromagnetica

S.A. va plati integral factura menţionata anterior în termen de 9 zile financiare de la data emiterii facturii.

Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. Electromagnetica S.A. va plati o penalizare la suma datorata de 0,06% pentru fiecare zi de intarziere după trecerea termenului de plata şi până în ziua efectuarii platii (exclusiv). Valoarea totala a penalităţilor nu poate depasi valoarea facturii.

Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantitati de energie electrică se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, iar plata facturii de regularizare se face în termen de 15 zile financiare de la data emiterii acesteia.

Prin Actul Adiţional nr. 1 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.07.2004, preţul energiei electrice este de 33,10 USD/MWh exclusiv TVA. preţul include Taxa de Dezvoltare şi componenta C1 de transport, iar pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 2 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2005, preţul energiei electrice este de 33,97 USD/MWh exclusiv TVA. preţul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 4 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.04.2005, preţul energiei electrice este de 31,98 USD/MWh exclusiv TVA. preţul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere preţul este de 0,5 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 7 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare la 01.01.2006, preţul energiei electrice este de 33,27 USD/MWh exclusiv TVA. preţul include componenta G de transport, iar pentru rezerva de putere preţul este de 1 USD/MWh aplicat la volumul de rezerva.

Prin Actul Adiţional nr. 9 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare la 01.12.2006, s-a stabilit eliminarea din contract a alin. 3 din art. 6 potrivit căruia " *părţile se obliga una față de cealalta sa asigure accesul, conform legii, la toate informatiile, documentatiile şi datele necesare bunei derulari a contractului şi care sunt accesibile conform reglementărilor în vigoare tuturor autorităților statului, institutiilor financiar-bancare, consultantilor şi contractantilor".*

Prin Actul Adiţional nr. 10 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2007, urmare a procesului-verbal de negociere dîn data de 31.01.2007, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pe parcursul derularii contractului, în primele 3 zile financiare ale fiecărei luni contractuale, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către S.C. Electromagnetica S.A factura cu suma care trebuie plătita pentru luna contractuala respectiva, reprezentând 100% din valoarea calculata;
- In termen de maxim 3 zile de la Nota de închidere transmisa de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG, aferenta lunii contractuale precedente, factura ce se va plati de Electromagnetica în termen de 2 zile de la primire;
- In condiţii de hidraulicitate redusa, în cazul în care mai mult de 3 zile consecutiv, S.C. Electromagnetica S.A. vinde energie electrică pe PZU fără a solicita către S.C. Hidroelectrica S.A o reducere a cantităţii de energie electrică cu 24 de ore înainte de ziua de tranzacţionare, S.C. Hidroelectrica S.A. poate rezilia unilateral contractul;
- Pentru luna ianuarie 2007, preţul de contract este de 33,27 USD/MWh şi include componenta de transport TG;
- Incepand cu data de 01.02.2007, preţul de contract este de 105 lei /MWh şi nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat;
- Preţurile stabilite nu includ TVA

Prin Actul Adiţional nr. 11 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2008, preţul energiei electrice este de 112 lei/MWh, exclusiv TVA şi nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat;
- In prima zi financiara a lunii contractuale în care urmează a se face livrarea, S.C. Hidroelectrica S.A. emite către S.C. Hidroelectrica S.A. factura cu suma care trebuie plătita de acesta pentru luna contractuala în care urmează a se efectua livrarea, reprezentând 100% din valoare; S.C. Hidroelectrica S.A. urmează sa plateasca integral factura în termen de 5 zile financiare de la data primirii facturii;
- In termen de 3 zile de la primirea Notei de închidere transmisa de OPCOM sau după primirea de către S.C. Hidroelectrica S.A a facturii de la CN Transelectrica SA, S.C. Hidroelectrica S.A emite o factura ce va conţine contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG aferenta lunii contractuale precedente.
- Daca o factura emisa nu este onorata până la data limita de plata, atunci S.C. Hidroelectrica S.A. va plati o penalizare la suma datorata de 0,1% pentru fiecare zi de intraziere după trecerea termenului şi până în ziua efecturarii platii (exclusiv). Valoarea totala a penalităţilor nu poate depasi valoarea facturii

- Regularizarea sumelor ce apar ca urmare a diferenţelor de cantitati de energie electrică se face odata cu emiterea facturii din luna următoare celei în care au aparut, plata facturii de regularizare facandu-se în termen de 15 zile financiare de la data primirii acesteia.

Prin Actul Adiţional nr. 12/03.12.2008 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 03.12.2008, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Pentru anul 2009, preţul energiei electrice este de 125 lei/MWH, exclusiv TVA şi nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat;
- In prima zi financiara S.C. Hidroelectrica S.A va emite o factuta de avans în valoare de 11.400.000 lei, exclusiv TVA, aferenta anului 2009, valoarea acestui avans urmand a se regulariza începând cu luna ianuarie 2009, în ordine cronologica odata cu livrarea fizica a cantitatilor de energie electrică contractate;
- S.C. Electromagnetica S.A. va plati factura de avans în doua transe , după cum urmează:
    - 5.000.000 lei, exclusiv TVA, în termen de 7 zile financiare de la data primirii facturii;
    - Diferența de valoare în suma de 6.400.000 lei, exclusiv TVA, până la data de 31.12.2008

Prin Actul Adiţional nr. 13 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2010, părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrică contractata pentru anul 2010 este de 1.000.000 MWh;
- Pentru anul 2010, preţul energiei electrice este de 132 lei/MWH, exclusiv TVA şi nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat.

Prin Actul Adiţional nr. 14 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, intrat în vigoare începând cu data de 01.01.2011 părţile au stabilit, printre altele, următoarele:

- Canitatea de energie electrică contractata pentru anul 2011 este de 1.000.000 MWh;
- Pentru anul 2010, preţul energiei electrice este de 140 lei/MWh, exclusiv TVA şi nu include componenta de transport TG, care urmează a fi facturata separat.

Prin Actul Adiţional nr. 15/16.07.2012 la Contractul de vânzare-cumpărare de energie electrică nr. 36CE/21.04.2004, încheiat între S.C. Hidroelectrica S.A. reprezentata prin administrator judiciar Euro Insol SPRL şi Administrator special, -

Vânzător şi S.C. Electromagnetica S.A., - Cumparator, părţile au stabilit următoarele:

- S.C. Electromagnetica S.A. renunta în mod expres, definitiv şi irevocabil la orice acţiuni, preţentii, cereri de orice natura impotriva S.C. Hidroelectrica S.A. cunoscute sau care puteau fi cunoscute la data semnarii decurgand din sau în legatura cu cantităţile de energie electrică nelivrate de S.C. Hidroelectrica S.A. pe intreaga perioada de derulare a Contractului;

- Electromagnetica SA în mod expres şi irevocabil convine şi agreeaza reducerea unilaterala de către Hidroelectrica a cantităţii anuale de energie de la 1TWh/an la 0,8TWh/an.
- Cantitatile de energie convenite de părţi a fi livrate în perioada 01.08.2012 – 31.12.2012 sunt de 800.000 MWh
- Cantitatile de energie vor fi supuse clauzei de hidraulicitate conform Contractului.
- Preţul de contract pentru energia tranzacţionata de părţi în perioada 01.01.2012- 31.07.2012 este de 183,6 lei/MWh la care se adauga TVA. preţul menţionat include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG.
- Părţile convin în mod expres ca preţul se aplica retroactiv pentru cantităţile de energie tranzacţionate între părţi în perioada 01.01.2012 – 31.07.2012.
- Diferența dintre preţul de tranzacţionare a energiei conform Contractului şi preţul stabilit conform prezentului act aplicat cantitatilor de energie livrate de Hidroelectrica în perioada 01.01.2012-31.07.2012 va fi achitat de către Electromagnetica SA în trei transe lunare, consecutive, egale, cu scadenta la 5 august, 5 septembrie, respectiv 5 octombrie 2012 pe baza facturii fiscale emise de Hidroelectrica SA.
- Preţul de contract pentru energia tranzacţionata de părţi în perioada 01.08.2012- 31.12.2012 va fi de 198,6 lei/MWh la care se adauga TVA. preţul include contravaloarea componentei de transport pentru injecţie în reţea TG.
- Plata preţului energiei tranzacţionate stabilit, corespunzător cantitatilor ce vor fi livrate în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcuta de către Electromagnetica conform prevederilor Contractului.
- Părţile au convenit pentru anul 2013 şi perioada 01.01.2014 până la data expirarii Contractului (30.04.2014) un preţ de tranzacţionare a energiei determinat prin aplicarea unei formule de calcul.
- Hidroelectrica SA va acorda Electromagnetica SA un discount financiar de maxim 10% aplicat preţului de tranzacţionare determinat conform formulei stabilite pentru plata în avans aferenta unor luni contractuale de livrare.
- In ipoteza nerespectarii de către Electromagnetica SA a obligatiilor de plata conform prezentului Act adiţional, Hidroelectrica poate rezilia Contractul, pe baza de notificare scrisa, fără interventia instantelor judecătoresti şi fără

indeplinirea altor formalitati, Contractul incetand sa produca orice efecte la data menţionata în notificarea de incetare.

11.3 **Analiza principalelor contracte de lucrări şi servicii**

a) Contracte de închiriere

Am analizat cele mai importante doua contracte de închiriere încheiate de Hidroelectrica prin raportare la valoarea acestora.

Contract de închiriere nr. HE 67/15.04.2011

Parti: Hidroelectrica –locatar şi ISPH în calitate locator

Obiectul contractului: închirierea unui spatiu de birou în suprafaţa de 617,78 mp situate la etajul 2 al imobilului situat în sttr. Vasile Lascar nr. 5-7, sector 2, Bucureşti.

Durata: 1 an de la 01.04.2011 până la 01.05.2012. Contractul se considera reinnoit automat pentru o noua perioada de 1 an dacă nu este denuntat de niciuna dintre părţi cu un preaviz de 30 de zile înainte de expirarea duratei.

Preţ: 9.266,7 EUR plus TVA.

Contract de închiriere nr. 9480/03.09.1999 modificat prin 26 de acte adiţionale

Parti: Hidroelectrica –locatar şi ISPH- locator

Obiect: conform actului adiţional nr. 26 dîn data de 19.04.2011, suprafaţa totala inchiriata este de 1994,88 mp din imobilul situat în Bd. Carol nr. 29.

Durata: este de 1an reinnoibila succesiv pentru perioade similare dacă niciuna din părţi cu un preaviz de 60 de zile anterior datei incetarii.

La solicitarea administratorului judiciar, acest contract a fost renegociat de la 15 la 10 euro/mp.

b) Contracte de retehnologizare

Contractele de retehnologizare încheiate de Hidroelectrica sunt impartite in doua categorii şi anume (i) contractele de retehnologizare încheiate cu partenerii externi Voith Siemens Hydro şi VA Tech Hydro (Andritz Hydro) prin negociere directa şi atribuite prin Hotarâre de guvern şi (ii) contractele de retehnologizare încheiate cu parteneri interni.

(i) Contractele de retehnologizare cu parteneri externi

Cu titlu general, trebuie remarcat ca toate contractele de retehnologizare încheiate au fost atribuite direct şi aprobate prin Hotărâri de Guvern, ceea ce poate constitui o practica de natura a aduce prejudicii societăţii prin evitarea competitiei între diversii agenti economici interesati.

Contractele sunt similare în ceea ce priveşte continutul şi guvernate de legea romana iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internaţional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Perioada de garanţie este în general 24 de luni de la data încheierii protocolului de receptie (Provisional Acceptance Certificate).

Preţul contractului este ferm şi nu poate fi modificat cu excepţia lucrărilor suplimentare (Change Orders) şi a aplicarii formulei de ajustare de preţ prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcţie de indici statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiesserein Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării preţului.

Hidroelectrica achita un avans de 25% din valoarea totala initiala a contractului, achitarea avansului fiind o condiţie pentru intrarea în vigoare a contractului. în schimb, contractorul prezinta o scrisoare de garanţie bancara cu o valoare egala cu cea a avansului.

Platile se fac într-un cont escrow deschis la o banca din Elvetia sau EU agreata de parti, sumele aflate în contul de escrow în orice moment constituind o ipoteca mobiliara în favoarea contractorului. Termenii şi condiţiile de alimentare şi eliberare a sumelor din contul de escrow fiind stabilite în contractul de escrow. în orice moment în contul de escrow trebuie sa se afle o suma egala cu Account Balance Curve (ceea ce reprezintă conform informaţiilor furnizate de reprezentanţii Directiei de retehnologizare suma estimată a fi plătita pe o anumita perioada de timp în funcţie de graficul de livrari).

Contractorul ofera scrisori de garanţie bancara de buna executie pe faze de proiect cu un termen de valabilitate de la data preluarii unitatii hidroenergetice de către contractor în vederea efectuarii lucrărilor până la data expirarii termenului de garanţie. Deasemenea, contractorul ofera o scrisoare de garanţie pentru suma plătita de Beneficiar cu titlu de avans (25% din valoarea totala a contractului).

Au fost analizate următoarele contracte de retehnologizare:

Contract nr. 2I/50765 dîn data de 9 noiembrie 2001 încheiat între Hidroelectrica în calitate de Beneficiar şi VA Tech Hydro LTd (actualmente Andritz Hydro) în calitate de Contractor. Contractul a fost atribuit direct societăţii VA TECH Hydro Ltd şi aprobat prin HG 848/07.09.2001 privind unele masuri pentru creşterea gradului de siguranta în funcţionare şi a puterii instalate la CHE Porţile de Fier II.

Sistemul Hidroenergetic Porţile de Fier II, cu o putere instalată de 540MW în cele 4 centrale existente (Porţile de Fier II, Gogosu, Djerdap II şi Centrala Suplimentara Yugoslava), a fost realizat de Româniasi Iugoslavia pe baza acordurilor de colaborare încheiate între cele doua guverne în 19 februarie 1977 şi 22 mai 1987.

Partea romana detine 10 grupuri identice ca parametri hidroenergetici şi solutie constructiva, grupurile fiind amplasate 8 în CHE Porţile de Fier II în frontul barat

al Dunarii şi 2 în CHE Gogosu, amplasata pe bratul Gogosu, cu o putere totala instalată inițial de 10x27=270MW.

Grupurile au fost puse în funcţiune începând cu 1985, dar din cauza a numeroase deficiente de fabricatie şi a calităţii scăzute a materialelor utilizate, volumul şi costurile reparatiilor au crescut în timp, fără ca prin aceasta sa se obtina creşterea semnificativă a sigurantei şi fiabilitatii echipamentelor.

A aparut astfel necesară promovarea unei lucrări de amploare care sa rezolve problemele aparute şi sa pregatеasca toate echipamentele din centrala pentru un nou ciclu de funcţionare de 30 de ani, în condiţii de siguranta şi fiabilitate crescuta, cu îmbunătățirea parametrilor principali (creşterea puterii instalate şi a randamentului) şi funcţionare fără personal permanent de exploatare.

- In 29.11.2000 s-a semnat între Hidroelectrica SA şi VA TECH HYDRO un ,,Memorandum of Understanding" privind realizarea acestei lucrări;
- În anul 2001, ISPH a întocmit ,,Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Porţile de Fier II". Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.40/26.06.2001. Valoarea Devizului General a fost de 122.6 mil. Euro, fără TVA;
- In iulie 2001, prin HCA nr 14/20.07.2001 şi prin hotărârea AGA nr. 8/24.07.2001 se avizeaza şi se aproba ,,Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Porţile de Fier II";
- In 10.08.2001, prin HCA nr.16/10.08.2001 şi hotărârea AGA nr.10/10.08.2001 se avizeaza şi se aproba demararea procedurii pentru atribuirea contractului de achizitie publica pentru proiectul de reparatie capitala cu modernizare a CHE Porţile de Fier II, prin negociere cu o singura sursa;
- In 28.08.2001, prin Hotărârea de Guvern nr. 848/28.08.2001, privind unele masuri pentru creşterea gradului de siguranta în funcţionare şi a puterii instalate la CHE Porţile de Fier II, lucrările au fost incredintate firmei VA TECH Hydro Ltd.;
- In octombrie 2001, ISPH a întocmit caietele de sarcini pentru lucrarea de investiţie – "Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porţile de Fier II" (avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.53/08.11.2001), care au fost avizate prin HCA nr. 23/06.12.2001 şi aprobate de hotărârea AGA nr.17/28.12.2001;
- Prin HCA nr.20/05.11.2001, se mandateaza Directorul General şi Directorul Economic de a semna Contractul privind "Reparatia capitala cu modernizare la CHE Porţile de Fier II" dintre SC Hidroelectrica SA şi VA TECH HYDRO AG;
- In 09.11.2001 SC Hidroelectrica SA a semnat cu un consortiu format din firmele: VA TECH Escher Wyss GmbH Ravensburg – Germania şi VA TECH Hydro Ltd Viena – Austria (actualmente ANDRITZ Hydro GmbH), contractul 2I/50765 (Faza I, pentru reabilitarea celor 8 grupuri din CHE

Porţile de Fier II), în valoare de **122.15 mil. Euro,** contract care a intrat în vigoare în 21.12.2001;

- In 21.11.2001, prin HCA nr.21/21.11.2001 şi hotărârea AGA nr.15/21.11.2001 se avizeaza şi apoi se aproba contractul nr. 2 I/50765/09.08.2001 privind "Reparatia capitala cu modernizare la CHE Porţile de Fier II", semnat între SC Hidroelectrica SA şi VA TECH HYDRO Ltd.;
- Prin HCA nr.2/16.02.2002 şi hotărârea AGA nr.3/04.03.2002 se avizeaza şi ulterior se aproba documentatia tehnico-economică ,,Caiet de sarcini pentru lucrarea de investiţie ,,Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porţile de Fier II –Faza a II-a a contractului (avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr. 12/20.02.2002), care cuprinde instalațiile auxiliare ale CHE Porţile de Fier II, inclusiv Sistemul de comanda control - Centru Dispecer pentru amenajările PFI şi PFII;
- In 22.03.2002 Hidroelectrica a semnat cu VA TECH Amendamentul 2 la contractul 2I/50765 (Faza II, pentru reabilitarea instalațiilor anexe ale celor 8 grupuri din CHE Porţile de Fier II), în valoare de 78.200 mil. Euro, care a intrat în vigoare în 22.10.2002;
- In 28.03.2002, prin HCA nr.4/28.03.2002, se aproba Faza II a contractului 2I/50765 (Auxiliare centrala PdF II);
- In octombrie 2002 ISPH a întocmit ,,Studiu de fezabilitate pentru lucrările de RK cu modernizare a CHE Gogosu în condiţiile lucrărilor de RK cu modernizare a CHE Porţile de Fier II", cuprinzand lucrările aferente tuturor echipamentelor din CHE Gogosu. Acest studiu a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul 34/24.10.2002;
- In 05.12.2002 Hidroelectrica a semnat cu VA TECH Amendamentul 4 la contractul 2I/50765 (Faza III etapa I) în valoare de 33.647 mil. Euro;
- In 14.02.2003, prin HCA nr.2/14.02.2003, se aproba „Nota privind alocarea unei cote din fondurile de investiţii pentru finantarea lucrărilor de Reparatii capitale cu modernizare la CHE Porţile de de Fier II";
- In 26.03.2003 Hidroelectrica a semnat cu VA TECH Amendamentul 6 la contractul 2I/50765 (Faza III etapa I şi II, pentru reabilitarea tuturor echipamentelor din CHE Gogosu) în valoare de 54.500 mil. Euro, contract care a intrat în vigoare în 05.06.2003;
- In august 2003, se aproba semnarea Contractului de Cont Escrow pentru finantarea lucrărilor de „Reparatie capitala cu modernizare la CHE Porţile de Fier II". Aceasta a fost aprobata prin HCA nr.11/01.08.2003;
- In 25.11.2003, prin HCA nr.16/25.11.2003, consiliul de Administraţie Hidroelectrica ia act de „Nota de informare privind derularea finantatii contractului pentru reparatie capitala cu modernizare a hidrocentralei Porţile de Fier II, nr. 2 I/50765 semnat la data de 09.08.2001";
- In luna martie 2004, ISPH Bucureşti a întocmit documentatia ,,Retehnologizare cu modernizare la CHE Porţile de Fier II. Actualizarea

Studiului de Fezabilitate pentru promovarea lucrărilor din fond de investiţii". Documentatia cuprinde lucrările prevăzute în cele doua studii de fezabilitate anterioare (10 hidroagregate şi toate auxiliarele grupurilor şi centralelor), luandu-se în considerare volumul de lucrări, valorile şi condiţiile de plata din Contractul 2I/50765. Documentatia a fost avizat de Hidroelectrica SA cu Avizul CTE nr.34/2004;

- In 17.11.2004, prin HCA nr. 14/17.11.2004 a fost avizata şi prin Hotărârea AGA nr. 30/17.11.2004 a fost aprobata ,,Nota privind aprobarea Studiului de Fezabilitate actualizat pentru lucrarea Retehnologizare cu modernizare la CHE Porţile de Fier II şi realizarea acesteia din fonduri de investiţii" cu Devizul General în preţuri 2001, în conformitate cu documentatia elaborata de către proiectantul general SC ISPH SA Bucureşti. Conform acestui Studiu de Fezabilitate, valoarea totala a investiţiei este de 280.770 mil. Euro, echivalentul a 789.25 mil. Lei (fara TVA) la un curs leu/euro : 2.8110 (valabil la 21.12.2001, data semnarii contractului) şi este compusa din:
  - Zona A (hidroagregatele şi instalațiile lor anexe precum şi instalațiile anexe ale centralei) care are valoarea de **270.244 mil. Euro**;
  - Zona B (batardouri amonte şi aval, instalații de ridicat şi transportat, unele lucrări la partea de construcţie – lucrări care nu s-au contractat cu VA TEH), care are valoarea de **10.526 mil. Euro**.

Retehnologizarea CHE Porţile de Fier II consta în linii mari din următoarele:

- ✓ Reproiectarea şi inlocuirea celor 10 turbine Bulb şi 10 generatoare;
- ✓ Reabilitarea celor 10 seturi de aparat director;
- ✓ Reabilitarea celor 5 transformatoare de putere;
- ✓ Realizare monitorizare şi control de la distanta a cascadei Porţile de Fier I, Porţile de Fier II şi Gogosu;
- ✓ Realizare sistem de optimizare a exploatarii hidroagregatelor;
- ✓ Creşterea randamentului turbinei cu 2%;
- ✓ Creşterea puterii instalate pe HA de la 27MW/HA la 31,4 MW/HA în total o creştere de putere de 44 MW pe CHE
- ✓ Creşterea energiei de proiect de la 1317 GWh/an (o creştere de 134 GW/an).

Valoarea initiala a contractului este 254.850.000 EUR defalcata pe 3 faze:

- ✓ Faza I 122.150.000 EUR
- ✓ Faza II 78.200.000 EUR
- ✓ Faza III 54.500.000 EUR

Preţul contractului este ferm şi nu poate fi modificat cu excepţia lucrărilor suplimentare (Change Orders) şi a aplicarii formulei de ajustare de preţ prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcţie de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiesserein Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării preţului.

Valoarea totala a contractului la data prezentului raport este de **290.680.000 EUR** insumand valoarea initiala de 254.850.000 EUR la care s-au adaugat lucrări suplimentare în cuantum de 13 milioane EUR (5,11%) şi ajustari de preţ în cuantum de 22,83 milioane EUR (8,96%).

Platile se fac într-un cont escrow deschis la o banca din Elvetia sau EU agreata de parti, sumele aflate în contul de escrow în orice moment constituind o ipoteca mobiliara în favoarea Contractorului. Termenii şi condiţiile de alimentare şi eliberare a sumelor din contul de escrow fiind stabilite în contractul de escrow. în orice moment în contul de escrow trebuie sa se afle o suma egala cu Account Balance Curve (ceea ce reprezintă conform informaţiilor furnizate de reprezentanţii Directiei de retehnologizare suma estimată a fi plătita pe o anumita perioada de timp în funcţie de graficul de livrari). Conform Actului adiţional nr. 16 dîn data de 22.12.2010, s-a agreat ca în ipoteza intarzierilor la plata, se va acorda o perioada de gratie de 3 luni, la expirarea căreia Beneficiarul va plati penalitati de intarziere de 6% p.a.

Conform informaţiilor furnizate de reprezentanţii Hidroelectrica din valoarea totala a contractului au mai ramas de livrat echipamente, respectiv de achitat lucrări şi constructii în valoare de 52.160.000 EUR.

Perioada de garanţie este de 24 luni de la data încheierii protocolului de receptie la terminarea lucrărilor (Provisional Acceptance Certificate) pentru fiecare Unitate din Faza I respective Faza II. Conform contractului Unitatea include Turbina, Generatorul şi Auxiliarele Unitatii astfel cum acestea sunt definite în contract.

Contractorul ofera scrisori de garanţie bancara de buna executie pe faze de proiect cu un termen de valabilitate de la data preluarii unitatii hidroenergetice de către Contractor până la data expirarii termenului de garanţie. Deasemenea, Contractorul ofera o scrisoare de garanţie pentru suma plătita de Beneficiar cu titlu de avans (25% din valoarea totala a contractului).

Contractul de guvernat de legea romana, iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internaţional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Contract nr. 16636/1997 încheiat în data de 31.10.1997 încheiat între RENEL în calitate de Beneficiar şi Sulzer Hydro Ltd în calitate de Contractor. Contractul a fost finalizat în 2007 cu excepţia lucrărilor de remediere la unitatea nr. 5 executate în baza Protocolului de Intelegere dîn data de 22.08.2008, astfel cum am detaliat mai jos. Conform informaţiilor furnizate de reprezentanţii Hidroelectrica lucrările de remediere au fost finalizate în data de 29.04.2010 prin încheierea unui proces verbal de receptie.

Contractul nr.16636/1997 a fost aprobat prin HG 474/1997 privind unele masuri pentru creşterea gradului de siguranta în funcţionare şi a puterii instalate la CHE Porţile de Fier I şi a fost incredintat direct firmei Sulzer Hydro Ltd., în prezent Andritz Hydro Ltd. Contractul a fost preluat de Hidroelectrica ca efect al constituirii sale.

Prin acest contract s-a prevazut retehnologizarea cu marirea puterii a 6 hidroagregate impartite pe doua zone astfel:

Zona A cuprinde: HA1, HA2, HA3, HA4, HA5 şi HA6

Zona B cuprinde: HA1, HA2, HA3.

Conform Raportului de exploatare pe 2011 realizat de Hidroelectrica, prin lucrările de retehnologizare au fost realizate următoarele obiective :

- ✓ Creşterea puterii unitare a grupurilor de la 175MW la 194,4 MW respectiv un spor de putere instalată de 6X19,4 MW pe centrala ;
- ✓ Creşterea randamentului mediu ponderat cu 1,22% ;
- ✓ Creşterea capacității de turbinare cu 690m3/s pe centrala respectiv un spor de banda de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrala.

Valoarea totala initiala a contractului este de: 224.468.000,00 CHF din care:

Zona A: 202.200.000,00 CHF

Zona B: 22.268.000,00 CHF

Preţul contractului este ferm şi nu poate fi modificat cu excepţia lucrărilor suplimentare (Change Orders) şi a aplicarii formulei de ajustare de preţ prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcţie de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiesserein Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării preţului.

Sursele de finantare pentru derularea contractului au fost:

- credit de la Citibank Londra în valoare de 55.873.964,00 CHF
- credit de la UBS – AG Zurich în valoare de 88.138.248,00 CHF
- surse proprii – 80.455.788,00 CHF

SC Hidroelectrica SA a achitat avansuri în valoare de 35.810.385,00 CHF.

Lucrările de retehnologizare a celor 6 hidroagregate au fost finalizate la data de 30.03.2007, după cum urmează:

ZONA A:

HA 6 – Provisional Acceptance Certificate (denumit în continuare PAC) a fost semnat pe data de 08.09.2000

HA 5 – PAC-ul a fost semnat pe data de 14.08.2001

HA 4 – PAC-ul a fost semnat pe data de 28.06.2002

HA 3 – PAC-ul a fost semnat pe data de 05.09.2003

HA 2 – PAC-ul a fost semnat pe data de 22.10.2004

HA 1 – PAC-ul a fost semnat pe data de 30.03.2007

ZONA B:

HA 3 – PAC-ul a fost semnat pe data de 05.09.2003

HA 2 – PAC-ul a fost semnat pe data de 22.10.2004

HA 1 – PAC-ul a fost semnat pe data de 30.03.2007

Valoarea totala finala a contractului care a rezultat după retehnologizarea celor 6 grupuri cuprinzand ajustarile de preţ şi lucrările suplimentare este de **245.100.705,03** CHF.

Perioada de garanţie este de 18 luni de la data Finalizarii Lucrărilor sau 12 luni de la data Certificatului de Finalizare oricare dintre acestea expira mai devreme.

În anul 2008 la grupul HA5 s-a descoperit ca manivela nr.12 de la mecanismul palelor rotorice este rupta, fiind necesară demontarea hidroagregatului pentru inspectarea manivelei rupte şi a celorlalte componente ale mecanismului palelor rotorice.

In acest scop la data de 22.08.2008 s-a semnat Protocolul de Intelegere referitor la lucrările de reparatie a grupului nr.5 care s-au desfasurat pe perioada 2008-2010, grupul HA 5 fiind repus în funcţiune pe 29.04.2010.

Valoarea totala a lucrărilor de remediere a grupului 5 stipulate în Protocolul de Intelegere este de 8.868.000,00 CHF la care se adauga 1.287.000,00 CHF piese de schimb, deci în total 10.155.000,00 CHF. Valoarea lucrărilor suplimentare aferente Protocolului de Intelegere este de 798.047,17 CHF.

Contractul de guvernat de legea romana iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internaţional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Contract de retehnologizare Olt inferior nr. 3534/H700.116004/27.04.2004

Proiectul Olt Inferior (reabilitare şi dezvoltare centrala noua la Dunăre-CHE Islaz), reprezintă o parte din proiectul promovat la initiativa Guvernului – de Dezvoltare Regionala a Zonei de Sud a tarii – prin valorificarea potentialului agricol, energetic, de navigatie, cai de comunicatie şi protecţia mediului.

În data 23.12.2003 Guvernul României a aprobat proiectul şi incredintarea directa a lucrărilor Consortiului Voith Siemens – VA Tech. După aprobarea prin HG. nr. 455/01.04.2004 a indicilor tehnico-economico a obiectivului, în data de 27.04.2004 a fost încheiat contractul nr. 23534/H700.116004/27.04.2004 între SC Hidroelectrica SA şi Consortiul format din Voith Siemens (actualmente Voith Hydro) şi VA Tech (actualmente Andritz Hydro), fiind un contract “la cheie”.

Cele cinci hidrocentrale de pe sectorul Ipotesti – Izbiceni, puse în funcţiune între anii 1986-1999, au fost echipate fiecare cu cate patru grupuri bulb reversibile, proiectate sa funcţioneze în regim de generator cu P=13,25MW/grup.

Grupurile au avut o comportare nesatisfacatoare în exploatare, în regimul de pompa nu s-a putut funcţiona niciodata, iar în regimul de turbina (generator) funcţionarea s-a făcut cu restrictii de putere. S-a înregistrat un număr foarte mare

de incidente şi avarii care au culminat cu doua ruperi ale arborelui masinii (la CHE Frunzaru grupul 2 şi la CHE Draganesti grupul 1) şi inundarea centralei.

- În anul 2001, având în vedere deficientele aparute în exploatare, Hidroeletrica S.A., prin SH Slatina, a initiat elaborarea unui Studiu de Fezabilitate pentru retehnologizarea hidroagregatelor bulb de pe sectorul Slatina-Dunăre (turbine şi generatoare).
- In 23.10.2001, Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica S.A. cu Avizul CTE nr. 47/23.10.2001. Valoarea Devizului General a fost de 123,773 mil. Euro, fără TVA;
- In 21.11.2001, prin HCA nr. 22/21.11.2001 şi Hotărârea AGA nr. 16/21.11.2001, Hidroelectrica S.A. aproba lucrarea de investiţii "Retehnologizarea hidroagregatelor bulb de pe sectorul Slatina-Dunăre" şi Studiul de Fezabilitate întocmit;
- In mai 2002, s-a semnat Acordul între Guvernele Roman şi German, cu scopul de a atrage investiţii şi tehnologie straina pentru domeniul energetic. Acordul a fost ratificat prin HG nr. 461/16.05.2002;
- In 28.10.2002, în baza Acordului Interguvernamental, dintre Guvernele Roman şi German, s-a semnat la Berlin un Memorandum de Intelegere pentru dezvoltare, reabilitare şi modernizare a sectorului Slatina-Dunăre (Centrale Olt Inferior, CHE Islaz) între Hidroelectrica S.A. şi Consortiul german format din Voith Siemens Hydro Power Generation şi VA TECH Escher Wyss GmbH;
- În anul 2002, s-au întocmit caietele de sarcini pentru retehnologizarea hidroagregatelor (turbine şi generatoare). în plus față de Studiul de Fezabilitate din 2001, s-au întocmit caietele de sarcini şi pentru toate celelalte echipamente aferente blocurilor, centralelor, cascadei, automatizarilor barajelor, centrului dispecer. S-au avizat la Hidroelectrica S.A. cu Avizul CTE nr. 33/31.10.2002;
- In noiembrie-decembrie 2002, prin HCA nr. 20/12.11.2002 şi Hotărârea AGA nr. 23/09.12.2002, au fost avizate şi aprobate Caietele de Sarcini;
- In 20.03.2003 Memorandumul de Intelegere pentru dezvoltare, reabilitare şi modernizare a sectorului Slatina-Dunăre a fost aprobat în sedinta de Guvern;
- In 14.04.2003 s-au transmis Caietele de Sarcini la Voith Siemens (scrisoarea nr. 5470);
- In perioada 12.05.2003-16.05.2003, o delegatie a Voith Siemens a făcut o documentare în amplasament;
- In 18.06.2003, se primeste o prima oferta tehnica pentru retehnologizarea tuturor echipamentelor din centrale;
- In 02.07.2003, se stabileşte de către Hidroelectrica S.A. o comisie de negociere a ofertei, prin Decizia nr.242/2003;
- In 23.07.2003, Hidroelectrica S.A. transmite partea tehnica a ofertei la ISPH, pentru a fi analizata în baza Deciziei nr. 242/2003;

- In 18.08.2003, se transmite un prim set de observatii la oferta primita;
- In 21.08.2003, se transmite un alt set de observatii;
- In 09.09.2003, Consortiul transmite clarificari la observatiile primite;
- In 10.09.2003, incep negocierile pe partea tehnica. Negocierile s-au finalizat în aprilie 2004;
- In octombrie 2003, se transmite de către Consortiu oferta comercială (draft contract);
- In 13.10.2003, se transmite oferta la SH Slatina;
- In 21.10.2003, incep negocierile pe parte comercială şi tehnica (echipe reunite). Negocierile au fost realizate în lunile octombrie şi noiembrie 2003;
- In 23.12.2003, Guvernul României a adoptat o Hotarâre de Guvern - HG nr. 1599/2003 – pentru incredintarea directa către Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation, care va executa integral lucrările de retehnologizare;
- In ianuarie 2004, se transmite o prima oferta de preţ şi se solicita parerea consultantului ISPH;
- In ianuarie – februarie 2004, a fost întocmit Studiul de Fezabilitate de către ISPH pentru retehnologizarea hidroagregatelor si, în plus față de Studiul de Fezabilitate din 2001, a prevazut şi retehnologizarea tuturor celorlalte echipamente aferente blocurilor, centralelor, cascadei, automatizarilor barajelor, batardourilor şi centrului dispecer;
- In 23.02.2004, în urma sedintei CTE, Studiul de Fezabilitate a fost avizat de Hidroelectrica S.A. cu Avizul CTE nr. 16/2004. Valoarea Devizului General a fost de 360,043 mil. Euro, fără TVA;
- In 25.02.2004, prin HCA nr.2/25.02.2004 pct 29 şi prin Hotărârea AGA nr. 5/25.02.2004, a fost aprobat Studiul de Fezabilitate elaborat în 2004;
- In 26.02.2004, prin adresa nr. 2798/26.02.2004, Hidroelectrica S.A. a solicitat avizul MEC pentru documentatia tehnico-economică;
- In 01.03.2004, MEC – Direcţia Generala Politica Energetica a emis aviz favorabil asupra documentatiei tehnico-economice;
- In 08.03.2004, s-a semnat la Guvern un “Aide Memoire” pentru realizarea proiectului de retehnologizare a centralelor hidroelectrice de pe Oltul Inferior, în prezenta Preşedintelui Camerei de Comerț Germane;
- In 16.03.2004, Studiul de Fezabilitate şi indicatorii tehnico-economici au fost aprobate în Comitetul Interministerial de avizare a lucrărilor publice;
- In 01.04.2004, prin HG nr. 455/01.04.2004, s-au aprobat indicatorii tehnico-economici ai obiectivului cu valoarea Devizului General de 360 mil. Euro;
- In aprilie 2004, s-au finalizat negocierile cu Consortiul condus de Voith Siemens Hydro Power Generation;
- In 26.04.2004, prin HCA nr.6/26.04.2004, a fost mandatat Directorul General al Hidroelectrica S.A. pentru semnarea Contractului pentru retehnologizarea centralelor de pe raul Olt Inferior şi introducerea proiectului în planul de investiţii;

- In 27.04.2004, a fost semnat Contractul de Retehnologizare a cascadei de hidrocentrale de pe sectorul Olt Inferior, având nr. 23.534/H.700.116004, în valoare de 356,70 mil. Euro.

Contractul de Retehnologizare Olt Inferior a demarat în anul 2006, respectiv după plata integrala a avansului care constituia o condiţie de intrare în vigoare a contractului.

Obiectul contractului îl reprezintă reabilitarea celor 20 de grupuri hidroenergetice cu o putere instalată de 13,25 MW pe grup, din cele 5 centrale hidroelectrice situate pe cursul Inferior al Oltului şi anume:

- ✓ Ipotesti – grupurile 1, 2, 3 şi 4
- ✓ Draganesti - grupurile 1, 2, 3 şi 4
- ✓ Frunzaru - grupurile 1, 2, 3 şi 4
- ✓ Rusanesti - grupurile 1, 2, 3 şi 4
- ✓ Izbiceni - grupurile 1, 2, 3 şi 4

Retehnologizarea sectorului Olt inferior consta în linii mari din:

- ✓ Reproiectarea şi inlocuirea celor 20 de turbine Bulb reversibile şi a celor 20 de generatoare;
- ✓ Inlocuirea echipamentelor auxiliare agregatelor;
- ✓ Inlocuirea echipamentelor aferente celor 5 hidrocentrale;
- ✓ Inlocuirea echipamentelor aferente celor 10 transformatoare de putere;
- ✓ Realizare monitorizare şi control de la distanta;
- ✓ Realizate sistem de optimizare a exploatarii amenajării Olt inferior;
- ✓ Creşterea randamentului turbine cu 2%;
- ✓ Creşterea puterii instalate pe HA de la 13,25MWh/HA la 14,25 MWh/HA în total o creştere de putere de 20 MW pe amenajarea Olt inferior;
- ✓ Creşterea energiei de proiect de la 512 GWh/an la 944GWh/an (o creştere de 432 GWh/an).

Conform Raportului de exploatare întocmit de Hidroelectrica pe 2011, situaţia derularii contractului este următoarea:

- ✓ Au fost finalizate lucrările şi au fost redate în exploatare 15 hidroagregate retehnologizate până la sfarsitul anului 2011;
- ✓ Au fost retrase din exploatare pentru retehnologizare ultimele 2 hidroagregate (HA3 la 07.09.2011 şi HA4 la 07.11.2011) din CHE Rusanesti şi hidroagregatele HA2 (la 14.02.2011) şi HA3 (la 05.12.2011) din CHE Izbiceni, urmand ca lucrările sa fie finalizate în cursul anului 2012;
- ✓ Pentru ultimul hidroagregat pe sectorul Olt inferior, HA4 CHE Izbiceni lucrările urmează sa fie finalizate la inceputul anului 2013.

Valoarea totala initiala contractului a fost de **356.700.000 EUR** din care avans achitat (25% din valoarea totala) în suma de 89.175.000 EUR.

Preţul contractului este ferm şi nu poate fi modificat cu excepţia lucrărilor suplimentare (Change Orders) şi a aplicarii formulei de ajustare de preţ prevazuta în contract. Formula de ajustare este în funcţie de indicii statistici germani (Erzeugnisse der Stahlgiesserein Fachserie 17 Reiche 2 nr. 452-2752 from Statistisches Bundesamt Germany) aplicabili la data ajustării preţului. Astfel, valoarea totala finala a contractului este la data prezentei de 400,03 milioane EUR incluzand ajustari de preţ în cuantum de 42,09 milioane EUR (11,8%) şi lucrări suplimentare în cuantum de 1,24 milioane EUR (0,35%).

Până în prezent s-au pus în funcţiune 16 grupuri hidroenergetice printre care:

În anul 2008 s-au pus în funcţiune 4 grupuri:

- ✓ IPOTESTI UNIT 1 şi 2,
- ✓ DRAGANESTI UNIT 1 şi 2

În anul 2009 s-au pus în funcţiune 6 grupuri hidroenergetice şi anume:

- ✓ FRUNZARU UNIT 1 şi 2
- ✓ IPOTESTI UNIT 3 şi 4
- ✓ DRAGANESTI UNIT 3 şi 4

După retehnologizare grupurile au atins o putere de 14,25 MW, urmand ca aceasta sa fie confirmata prin Testele Index turbina şi eficienta generator.

În anul 2010 SC Hidroelectrica SA a contractat o Facilitate de credit cu banca Unicredit Austria AG nr. 230.463/30.06.2010, în valoare **117.367.788 EUR**, în vederea finantarii platilor datorate în baza contractului. până la data de 20.06.2012 au avut loc 16 trageri din aceasta facititate de credit insumand **92.383.089 EUR.**

Ambii parteneri contractuali, Voith Siemens, respectiv VA Tech au prezentat scrisori de buna executie, ultima având termen de valabilitate 14.09.2014 pentru lucrările de la HA3 Rusanesti.

Contractul de guvernat de legea romana iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internaţional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii.

Contract nr.28/15.01.2007 încheiat între Hidroelectrica în calitate de beneficiar şi consortiul Voith Siemens Hydro în calitate de contractor.

Preţul total al contractului este la data prezentului raport de **89,3 milioane EUR** şi cuprinde valoarea initiala a contractului de 80,34 milioane EUR, ajustari de preţ în cuantum 8,7 milioane EUR (10,80%) şi lucrări suplimentare în cuantum de 0,26 milioane EUR (0,34%).

Contractul este finantat din surse proprii şi credit de la Banca Mondiala.

Retehnologizarea CHE Lotru Ciunget consta in:

- ✓ reproiectarea şi inlocuriea celor 20 de turbine Bulb reversibile şi a celor 20 de generatoare;

- ✓ inlocuirea echipamentelor auxiliare hidroagregatelor;
- ✓ inlocuirea echipamentelor aferente celor 5 hidrocentrale;
- ✓ inlocuirea echipamentelor aferente celor 10 transformatoare de putere;
- ✓ realizare monitorizare şi control de la distanta;
- ✓ realizare sistem de optimizare a exploatarii amenajării Olt Inferior;
- ✓ creşterea randamentului turbinei cu 2%;
- ✓ creşterea puterii instalate pe HA de la 13.25MW/HA la 14.25MW/HA , în total o creştere de putere de 20 MW pe amenajarea Olt Inferior;
- ✓ creşterea energei de proiect de la 512 GWh/ an la 944 GWh/ an (o creştere de 432 GWh/an).

Lucrările au fost finalizate în iunie 2011, Hidroelectrica având un rest de plata către contractor de 0,14 milioane EUR.

Contractorul a prezentat doua scrisori de garanţie bancara de buna executie respectiv (i) garanţia bancara în suma de 7.787.894,30 EUR cu termen de valabilitate expirat la data de 27.09.2011 şi (ii) garanţia bancara în suma de 3.893.947,50 EUR cu termen de valabilitate până la data de 30.11.2013.

Perioada de garanţie este de 18 luni de la data Finalizarii Lucrărilor sau 12 luni de la data Certificatului de Finalizare oricare dintre acestea expira mai devreme.

Contractul de guvernat de legea romana, iar litigiile sunt supuse solutionarii Curtii de Arbitraj Internaţional (ICC Paris) conform regulilor de arbitraj al Curtii. Locul arbitrajului este la Haga, Olanda şi limba utilizata în arbitraj este engleza.

(ii) Contractele de retehnologizare încheiate cu parteneri interni

Contract nr. 035/1800 încheiat în data de 06.06.2006 între Hidroelectrica în calitate de achizitor împreună cu Sucursala Hidrocentrale Porţile de Fier I în calitate de beneficiar şi SC Romenergo SA în calitate de executant şi lider al consortiului Romenergo SA, Energomontaj SA şi Hidroconstructia SA.

Contractul a fost atribuit pe baza de licitație publica deschisa, proiectul fiind finantat din surse proprii ale Hidroelectrica.

Obiectul contractului îl reprezintă realizarea unui proiect la cheie constând în lucrări de reabilitare a ecluzei romane din cadrul SHEN Porţile de Fier I după cum urmează:

- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului amonte al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului intermediar al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea echipamentelor aferente capului aval al ecluzei;
- ✓ Retehnologizarea turnului de comanda;
- ✓ Retehnologizarea incaperilor tehnologice aferente ecluzei;
- ✓ Inlocuirea sistemului de automatizare şi SCADA

Finalizarea lucrărilor privind obiectul 1 pentru reluarea navigatiei a fost consemnata în data de 24 iulie 2008, iar receptia s-a organizat în perioada 10-11 septembrie 2008.

Perioada de oprire a navigatiei pentru lucrările de la Obiectul 2 a fost de la 1 mai 2009 până la 1 mai 2010 corelata cu desfasurarea navigatiei şi a lucrărilor la ecluza pe partea sarbeasca.

Finalizarea lucrărilor privind Obiectul nr. 2 pentru reluarea navigatiei a fost consemata în data de 03.06.2010 conform Procesului verbal de punere în funcţiune nr. 105/03.06.2010.

Conform graficului de executie termenul de reluare a navigatiei pentru lucrările de la Obiectul 3 este de 30.07.2012, iar termenul final de reabilitare al Ecluzei Romane din cadrul Porţile de Fier I este 31.05.2013.

Preţul inițial al contractului a fost de 166.850.000 lei la care se adauga 31.701.500 lei TVA. preţul contractului este revizuibil în funcţie de indicii statistici de consum total şi a indicilor preţurilor de producţie industriala

Perioada de garanţie este de 10 ani de la receptia lucrărilor pentru viciile ascunse în timp ce perioada de garanţie pentru viciile structurii de rezistenta ca urmare a nerespectarii proiectelor şi detaliilor de executie aferente executiei lucrărilor este egala cu durata de existenta a construcţiei.

Contractul este guvernat de legea romana. Litigiile în legatura cu interpreţarea sau executarea contractului sunt de competenta Curtii de Arbitraj Internaţional de pe langa Camera de Comerț şi Industrie a României în conformitate cu regulile de arbitraj ale curtii.

Din cauza apartiei unor imprejurari precum (i) transferarea executiei unor lucrări în alta perioada de timp față de perioada 2006-2008 din motive de siguranta a ecluzei; (ii) aparitia în urma expertizelor efectuate după semnarea contractului sau pe perioada reabilitarilor a unor lucrări suplimentare necunoscute la data semnarii contractului şi (iii) executarea în avans a Obiectului 1 în perioada 2007-2008 precum şi a unor lucrări prevăzute a fi executate în Obiectele 2 şi 3, a fost încheiat Actul adiţional nr. 1 dîn data de 05.11.2008.

Printre altele, Actul adiţional nr. 1 prevede o redistribuire a preţului pe cele 3 Obiecte fără a modifica valoarea totala a contractului.

Actul adiţional nr. 2 dîn data de 31.03.2009 prevede o modificare a lucrărilor de reabilitare a Obiectului nr. 2 cu consecinta cresterii valorii totale a contractului la **183.383.808,53 lei fără TVA.**

Actul adiţional nr. 3 dîn data de 11.03.2010 a fost încheiat ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial şi financiar a Obiectului nr. 1 şi a prevazut o majorare a valorii totale a contractului la **200.687.789,64 lei fără TVA.** Diferența o reprezintă actualizari de preţ în cuantum de 1.975.235,56 lei; lucrări suplimentare în valoare de 11.133.393,28 lei, valoare echipamente în suma de 4.195.352,27 lei.

Actul adiţional nr. 4 dîn data de 05.05.2011 a fost încheiat ca urmare a închiderii din punct de vedere comercial şi financiar a Obiectului nr. 2 şi a prevazut o

majorare a valorii totale a contractului la **225.767.437,64 lei fără TVA.** Diferența de preţ reprezintă actualizari de preţ în valoare de 12.210.925,65 lei şi lucrări suplimentare în valoare de 12.868.722,35 lei.

Contract 6754 dîn data de 01.11.2001 încheiat între Hidroelectrica în calitate de beneficiar şi Hidroserv Cluj SA în calitate de executant.

Retehnologizarea CHE Remeti consta în linii mari in:

- ✓ Retehnologizarea turbine Francis de 50MW;
- ✓ Reproiectarea şi inlocuirea generatorului;
- ✓ Inlocuirea echipamentelor auxiliare aferente hidroagregatului;
- ✓ Retehnologizarea transformatorului de 63MVA;
- ✓ Creşterea puterii instalate pe HA de la 50MW/HA la 54,4MW/HA în total o creştere de putere de 4,4 MW pe CHE;
- ✓ Creşterea energiei de proiect de la 100GWh/an la 101,6 GWh/an.

CHE Remeţi face parte din amenajarea hidroenergetică Drăgan-Iad, obiectiv al SH Oradea pusă în funcţiune în anul 1986.

Schema electrică monofilară a centralei este cu două blocuri generator-transformator. Puterea produsă de generatoarele verticale sincrone de 60.500 KVA, 428,6 rpm, 10,5 kV, cosφ=0,9 este evacuata în SEN la tensiunea de 110 kV, prin intermediul unor transformatoare de fortă ridicătoare de 63 MVA, 10,5/121 kV şi a unei statii de 110 kV.

De la punerea în funcţiune, la HA 1 din CHE Remeţi, s-au constatat o serie de deficienţe, incidente şi avarii în exploatare care au obligat beneficiarul amenajării la frecvente lucrări de reparaţii. Deficienţele de proiectare şi de execuţie nu au permis generatorului să atingă parametrii proiectaţi, datorită temperaturilor degajate în stator care au depăşit valorile admise.

Hidrogeneratoarele din CHE Remeti deşi au fost proiectate pentru a produce o putere aparentă nominală de 60,5MVA, cu factor de putere nominal cosφ = 0,9, ele nu pot realiza, însă, parametrii proiectaţi, deoarece părţile active ale statorului se încălzesc peste temperaturile lor admisibile în cazul funcţionării la această putere. În aceste condiţii puterea pe HG1 a fost limitată de la 50MW la 40MW.

Un alt factor determinant care a condus la limitarea puterii pe HG1, constatat cu ocazia probelor şi verificărilor, este încălzirea excesivă a transformatorului ridicător de tensiune, în condiţiile în care temperatura atmosferei este ridicată şi HG1 s-a încărcat la puterea activă P = 48MW, cu cosφ = 1.

Ca urmare a blocajelor intervenite în realizarea lucrărilor subcontractate de către SC Hidroserv SA Cluj cu SC UCMR SA Resita şi cu SC Hydro-Engineering nu s-au respectat termenele contractuale privind predarea proiectelor tehnice pentru HG, Turbina Hidraulica, GUP şi VS.

Prin urmare SC Hidroserv SA Cluj a solicitat decalarea termenului de finalizare cu trei luni, respectiv, din 31.01.2013 până în data de 30.04.2013.

În data de 14.02.2012 se încheie Actul Adiţional nr.1 la Contractul de lucrări nr. 144 din 17.11.2011 între SC Hidroserv SA Cluj şi respectiv SC UCMR SA Resita pe de o parte şi SC Hydro-Engineering SA Resita pe de alta parte, în care se stabilesc condiţiile de plata şi termene pentru realizarea serviciilor şi livrarea furniturii de către SC Hydro-Engineering SA.

În data de 14.06.2012 SC Hidroserv SA Cluj înainteaza Graficele de excutie şi de plati revizuite conform solicitarii acestuia, insotite de Actele Adiţionale pentru aprobare de către SH Oradea şi SC Hidroelectrica SA, insotite de Nota de Justificare privind cauzele nerespectarii termenelor contractuale.

Conform noilor grafice revizuite inaintate de SC Hidroserv SA Cluj valoarea lucrărilor estimate pe 2012 este de 16.348.114 lei, față de 10.000.000 lei cat a fost alocat prin Programul de Dezvoltare estimat pe 2012.

Privind derularea lucrărilor de reabilitarea a HA1 Remeti, conform graficelor de executie şi de plati revizuite cu noi termene, au fost întocmite şi predate SH Oradea Proiectele Tehnice şi de executie pentru echipamentele: HG, Turbina Hidraulic, GUP şi Vana Sferica, care au fost avizate în CTE SH Oradea şi pentru care s-au emis facturi pentru plata acestora. De asemenea sunt în faza de elaborare proiectele tehnice pentru executia Transf. de putere de 63MVA, 121/10,5kV, Instalații electrice – partea electrică primara şi secundara de automatizare, masura şi protecţii.

In aceasta perioada au fost asigurate toate condiţiile necesare inceperii lucrărilor în amplasament prin asigurarea rezervei de acumulare în Barajul de acumulare Dragan, astfel incat începând dîn data de 23.06.2012, în baza unui program de OT (oprire totala) aprobat de SC Hidroelectrica SA, s-a predat amplasamentul şi s-a emis Ordinul de incepere a lucrărilor în amplasament.

Lucrările se desfasoara în continuare conform graficelor de executie şi plati, inaintate cu data de 21.06.2012 la SC Hidroelectrica SA pentru aprobare.

Valoarea totala a contractului este de 22.028.000 lei şi până la data prezentei nu s-au înregistrat cresteri datorate ajustarilor de preţ sau lucrărilor suplimentare.

Contracte de consultanta pentru retehnologizare

Acord contractual 119 dîn data de 30.11.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de client şi Sweco Internaţional AB în calitate de consultant.

Contractul este finantat de Banca Europeana de Reconstrucţie şi Dezvoltare, platile realizandu-se din împrumutul contract pentru modernizarea Hidrocentralei Stejaru cu aprobarea bancii.

Domeniul de cuprindere al lucrărilor ce urmează a fi executate în perioada 2011-2019 include:

- ✓ Inlocuirea echipamentelor electromecanice pentru 6 unitati, adica turbine, generatoare şi sisteme auxiliare aferente;

- ✓ Reabilitarea sau inlocuirea echipamentelor hidromecanice şi a conductelor;
- ✓ Ridicarea nivelului tehnic al echipamentelor electrice, instrumentatiei şi sistemului SCADA de control al centralei;
- ✓ Reabilitarea statiei de 110/220kV.

Obiectivul principal al consultantului este sa furnizeze Hidroelectrica asistenta tehnica pentru asigurarea finalizarii proiectului de modernizare a hidrocentralei Stejaru în conformitate cu planul de implementare a proiectului şi cerinţele BERD. Astfel, consultantul organizeaza, printre altele, intalnirile comisiei de evaluare, furnizeaza asistenta în redactarea rapoartelor de evaluare tehnica, furnizeaza asistenta UIP şi asistenta în activitatea de supervizare a santierului, monitorizare şi raportare.

Preţul estimat al contractului este de 2.963.450 EUR. Conform informaţiilor furnizate de reprezentanţii Hidroelectrica la data prezentului raport, exista o factura de plata în suma de 195.532,89 EUR din care a fost achitata în avans suma de 74.086,25 EUR rezultând un rest de plata de 121.446,64 EUR cu scadenta la 10.08.2012.

Durata contractului este de maxim 100 de luni de la semnare.

Legea contractului este legea romana iar toate litigiile sunt deferite spre solutionare Curtii de Arbitraj Internaţional conform regulilor de arbitraj ICC Paris.

Contract de prestari servicii nr. 94 dîn data de 25.08.2010 încheiat între Hidroelectrica în calitate de beneficiar şi Deloitte Consultanta SRL în calitate de consultant, astfel cum a fost modificat prin Actul adiţional nr.1 din 21.03.2011 şi Actul adiţional nr. 2 dîn data de 24.02.2012.

Contractul de consultanta a fost acordat în baza procedurii de licitație publica organizata de Hidroelectrica în data de 05.11.2009 în cadrul proiectului Centrala Hidroelectrica cu Acumulare prin Pompaj Tarniţa-Lapustesti.

Obiectul contractului îl reprezintă servicii de consultanta financiara, juridica, tehnica şi comercială necesare demararii şi finalizarii procesului de selectare a investitorilor până la inființarea societăţii comerciale pentru realizarea CHEAP Tarniţa-Lapustesti.

Preţul total al contractului este de 14.500.000 lei fără TVA. preţul contractului este ferm şi nu poate fi supus actualizarii. Cuantumul garanţiei de buna executie este de 10% din valoarea contractului fără TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate.

Durata contractului este de 27 luni de la semnare.

Contractul poate fi denuntat în mod unilateral de către beneficiar prin notificare scrisa cu un preaviz de 30 de zile lucrătoare.

Toate litigiile privind interpreţarea şi executarea contractului sunt supuse arbitrajului Curtii de Arbitraj Comercial Internaţional de pe langa Camera de Comerț şi Industrie a României în conformitate cu regulile sale de arbitraj.

Contracte de prestari servicii şi furnizari de aplicatii informatice

Contractele de prestari servicii şi achizitii de aplicatii informatice sunt încheiate ca şi acorduri cadru iniţiale pe o durata de 4 ani care stabilesc o valoare estimativa totala a contractului, cu încheierea ulterioara de contracte subsecvente de prestari servicii pe perioade de 1 an. Durata acordurilor cadru de 4 ani poate fi nejustificată prin prisma naturii serviciilor prestate şi a achizitiilor de produse.

Preţul total al contractului poate fi ajustat în funcţie de indicele preţurilor de consum pe baza formulei: preţul în lei al noului contract subsecvent fără TVA =preţul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al preţurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Naţional de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Penalitatile contractuale variaza de la 0,01% până la 0,1% din valoarea contractului. Garanţia de buna executie este în cuantum de 5% din valoarea contractului.

Conform prevederilor cuprinse în acordurile cadru, acestea sunt încheiate cu respectarea prevederilor OUG 34/2006 pe baza de procedura de licitație deschisa.

Cu toate acestea, apreciem ca se impune analiza acestor acorduri cadru sub aspectul necesitatii achiziționarii de către Hidroelectrica a unei serii de aplicatii informatice şi produse software cat şi din perspectiva duratei acestora (4 ani) şi a modului de atribuire constând în încheierea unui acord cadru urmata de încheierea unor contracte de prestari servicii subsecvente.

Acord cadru de servicii nr. 57 dîn data de 31.03.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Total Soft SA în calitate de promitent prestator.

Scopul Acordului cadru îl reprezintă stabilirea elementelor/condiţiilor esențiale care vor guverna contractele de prestari servicii care vor fi atribuite pe perioada derularii acordului. Contractele ce urmează a fi atribuite au ca obiect prestarea serviciilor de mentenanta şi suport tehnic aferente “Sistemului informatic de urmarire şi planificare a investiţiilor pentru produsele software Primavera, Charisma, DevPlan, şi Oracle Data Base pentru Directiile de dezvoltare şi retehnologizare în conformitate cu caietul de sarcini”.

Preţul estimativ al Acordului cadru este de 309.943,32 EUR pe 4 ani la care se adauga TVA. preţul este ferm pe durata de valabilitate a contractului.

Acordul cadru intra în vigoare la data semnarii şi este valabil până la data de 09.03.2015.

În baza Acordului cadru au fost încheiate contracte de prestari servicii separate pe o perioada de 1 an având ca obiect prestarea serviciilor de mentenanta şi suport tehnic aferente “Sistemului informatic de urmarire şi planificarea a

investiţiilor pentru produsele software Primavera, Charisma, DevPlan, şi Oracle Data Base pentru Directiile de dezvoltare şi retehnologizare”.

Astfel, am analizat Contractul subsecvent de servicii nr.44 din 30.03.2012 pe o perioada de 1 an de la data semnarii contractului cu un preţ de 78.215,34 EUR la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere pentru neindeplinirea obligatiilor aplicabile atât achizitorului cat şi prestatorului sunt de 0,04% pe zi de intarziere aplicate la valoarea obligatiei neindeplinite fără a putea depasi principalul.

Important, achizitorul poate denunta în mod unilateral contractul la aparitia unor circumstanţe de natura a modifica clauzele contractuale astfel incat indeplinirea contractului sa devina contrara interesului ordonatorului principal de credite.

Acord cadru nr. 1182 dîn data de 01.09.2008 încheiat între Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor şi CS RomâniaSRL în calitate de promitent prestator.

Acordul a fost încheiat în baza procedurii de licitație deschisa 15240/20.08.2008.

Scopul acordului este stabilirea elementelor esențiale ale viitoarelor contracte de prestari servicii ce urmează a fi încheiate pe durata de 4 ani a acordului. Serviciile constau în Mentenanta pentru aplicatia Management Tehnic, Mentenanta pentru aplicatia Oferte de energie, Mentenanta pentru aplicatia consumatori eligibili.

Valoarea estimată este de 36959 EUR/an şi 147.836 EUR/an la care se adauga TVA. Ajustarea preţurilor pentru anii 2,3 şi 4 poate fi făcuta de părţi pe baza de negociere conform formulei preţul în lei al noului contract subsecvent fără TVA =preţul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al preţurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Naţional de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Ne-a fost furnizat spre analiza contractul subsecvent care este încă în vigoare şi anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 111 dîn data de 04.11.2011 prin care prestatorul se obliga sa presteze serviciile în schimbul platii unui preţ de 155.833,37 lei fără TVA. Durata contractului este de 11 luni de la semnare (si anume până în data de 04.11.2012).

Prestatorul constituie o garanţie de buna executie de 5% din valoarea contractului.

Acord cadru nr. 61 dîn data de 08.09.2008 încheiat între Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor şi Ecro SRL în calitate de promitent prestator.

Scopul acordului este stabilirea elementelor esențiale ale viitoarelor contracte de prestari servicii ce urmează a fi încheiate pe durata de 4 ani a acordului. Serviciile constau în servicii post garanţie pentru sistemul de masurare a energiei electrice şi a serviciilor de sistem.

Preţul estimativ al contractului este de 500.000 EUR fără TVA. Ajustarea preţurilor pentru anii 2,3 şi 4 poate fi făcuta de părţi pe baza de negociere conform formulei preţul în lei al noului contract subsecvent fără TVA =preţul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al preţurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Naţional de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Acord cadru de servicii nr. 140 dîn data de 31.12.2008 încheiat între Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor şi ROKURA SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost încheiat în baza procedurii de licitație deschisa nr. 24180/23.12.2008.

Prin acordul cadru, promitentul prestator se obliga sa presteze în favoarea promitentului achizitor servicii post garanţie pentru sistemele de avertizare alarmare.

Preţul total al serviciilor pentru primul an este de 3.101.566 lei fără TVA.

Durata acordului cadru este de 4 ani de la data semnarii.

Pentru contractele subsecvente 2,3 şi 4 preţurile unitare ale serviciilor prestate vor fi actualizate conform următoarei formule:

Pcn=PcvXIpctot/100

Unde

Pcn = preţurile unitare ale serviciilor noului contract subsecvent fără TVA

Pcv= preţurile unitare ale serviciilor contractului subsecvent anterior fără TVA

Ipctot= indicele preţului de consum total pentru anul anterior publicat de Institutul naţional de statistica.

Ne-a fost furnizat spre analiza contractul subsecvent care este încă în vigoare şi anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 123 dîn data de 23.12.2011 prin care prestatorul se obliga sa presteze serviciile în schimbul platii unui preţ de 3.500.000 lei fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare.

Acord cadru de servicii nr. 100 dîn data de 08.12.2009 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Romtelecom în calitate de promitent prestator.

Acordul a fost încheiat conform OUG 34/2006 conform procedurii de licitație nr. 18531/07.10.2009.

Obiectul acordului cadru îl reprezintă stabilirea termenilor şi condiţiilor contractelor subsecvente prin care prestatorul se obliga sa presteze servicii de telefonie fixa şi internet back up.

Preţul estimativ al acordului cadru este de 2.792.309,28 EUR fără TVA.

Preţul total al contractului subsecvent de servicii din primul an va fi stabilit în funcţie de tarifele unitare pentru abonament voce, abonament date şi minut de convorbire fără a putea depasi valoarea totala de 698.077,32 EUR fără TVA.

Durata acordului cadru este de 4 ani de la data semnarii sale. Prestatorul constituie o scrisoare de garanţie bancara de buna executie în cuantum de 5% din preţul total al contractului.

Ne-a fost furnizat spre analiza contractul subsecvent care este încă în vigoare şi anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 121 dîn data de 07.12.2011 prin care prestatorul se obliga sa presteze serviciile în schimbul platii unui preţ de 395.437 EUR fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare. Penalitatile de intarziere sunt de 0,01% din valoarea obligatiei neindeplinire, respective a facturii neachitate.

Acord cadru de servicii nr. 45 dîn data de 23.07.2008 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Cobra Communications SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisa 12410/09.07.2008.

Obiectul acordului cadru îl constituie stabilirea termenilor şi condiţiilor contractelor subsecvente prin care prestatorul se obliga sa presteze servicii pentru central telefonica Ericsson MD 110 şi a echipamentelor active şi pasive ale retelei de date/voce.

Tariful lunar convenit pentru primul contract subsecvent este de 1295 lei/lunar fără TVA. Durata acordului cadru este de 4 ani.

Ne-a fost furnizat spre analiza contractul subsecvent care este încă în vigoare şi anume Contractul subsecvent de servicii pentru anul IV nr. 92 dîn data de 19.08.2011 prin care prestatorul se obliga sa presteze serviciile în schimbul platii unui preţ total pe an de 15.000 lei fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare. Penalitatile de intarziere sunt de 0,01% din valoarea obligatiei neindeplinire, respective a facturii neachitate.

Contract de servicii nr. 81 dîn data de 13.07.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de beneficiar şi CS Vision SRL în calitate de prestator în asociere cu Horvath & Partners Consulting SRL şi IFUA Horvath & Partner Kft .

Contractul a fost încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisa nr. 8510/19.04.2011.

Prestatorul se oblige sa efectueze servicii de sistem informativ integrat pentru lucrul colaborativ şi management de procese. preţul convenit este de 5.258.480,61 lei la care se adauga TVA. preţul este ferm pe toata durata contractului.

Durata contractului este de 12 luni de la data semnarii. Penalitatile de intarziere sunt de 0,01% din valoarea obligatiei neindeplinire, respectiv a facturii neachitate.

Acord cadru de servicii nr. 115 dîn data de 18.10.2010 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitior şi Ness RomâniaSRL în calitate de promitent prestator.

Scopul acordului îl reprezintă stabilirea elementelor/condiţiilor esențiale care vor guverna contractele de prestari servicii ce vor fi încheiate pe perioada derularii contractului. Prestatorul va presta servicii Microsoft Enterprise Agreement Renewal. preţul estimativ al acordului cadru este de 927.732 EUR fără TVA la care se adauga preţul total al tuturor licentelor achiziționate.

Durata acordului cadru este de 48 luni de la semnare.

În baza Acordului cadru a fost încheiat Contractul de servicii nr. 116 dîn data de 11.10.2010 având ca obiect prestarea serviciilor pentru o perioada de 12 luni de la semnarea contractului cu o valoare de 231.933 EUR fără TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea obligatiei neindeplinire, respective a facturii neachitate.

Important, achizitorul poate denunta în mod unilateral contractul la aparitia unor circumstanţe de natura a modifica clauzele contractuale astfel incat indeplinirea contractului sa devina contrara interesului ordonatorului principal de credite.

În baza Acordului cadru a fost încheiat contractual subsecvent de prestari servicii nr. 122 dîn data de 19.12.2011 având ca obiect prestarea serviciilor pentru o perioada de 12 luni de la semnarea contractului cu o valoare de 231.933 EUR fără TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea obligatiei neindeplinire, respective a facturii neachitate.

Contract de prestari servicii nr. 118 dîn data de 30.11.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de achizitor şi Netsafe Solutions SRL în calitate de prestator.

Contractul a fost încheiat în baza comenzii directe nr. DA 2432291/29.11.2011 şi are ca obiect servicii subscriptii Barracuda Spam Firewall model 400 pe o perioada de 1 an de la data semnarii contractului. preţul este de 13.200 lei la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea obligatiei neindeplinire, respective a facturii neachitate.

Contractul subsecvent de servicii pentru anul III nr. 53 dîn data de 27.04.2012 încheiat în baza Acordului cadru nr. 60/2010 încheiat între Hidroelectrica în calitate de achizitor şi Orange RomâniaSA în calitate de prestator.

Tarifele unitare ale serviciilor pentru anul III este de 24.066,56 EUR fata TVA. Durata contractului este de 12 luni. Penalitatile de intarziere sunt de 0,01% din valoarea obligatiei neindeplinire, respectiv a facturii neachitate.

Acord cadru de servicii nr. 112 dîn data de 08.11.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Power Net Consulting SRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație deschisa nr. 16265/03.08.2011.

Scopul acordului cadru este stabilirea condiţiilor/elementelor esențiale ale contractelor de servicii subsecvente prin care prestatorul se obliga sa presteze servicii de asistenta tehnica Microsoft Premier.

Preţul estimativ al Acordului cadru este 1.850.478 lei/3 ani fără TVA. preţul serviciilor estimate pentru fiecare an este de 616.826 lei fără TVA.

În baza Acordului cadru a fost încheiat contractul subsecvent de servicii nr. 113 dîn data de 08.11.2011 pentru prestarea serviciilor pentru o perioada de 12 luni de la semnarea contractului. Penalitatile de intarziere sunt de 0,04% din valoarea obligatiei neindeplinire, respectiv a facturii neachitate

Acord cadru de servicii nr. 103 dîn data de 30.09.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Romsys în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru a fost semnat în baza OUG 34/2006 prin procedura de licitație deschisa nr. 15857 dîn data de 28.07.2010.

Scopul Acordului cadru îl reprezintă stabilirea elementelor/condiţiilor esențiale care vor guverna contractele de prestari servicii care vor fi atribuite pe perioada derularii acordului. Durata acordului este de 4 ani de la data semnarii acordului.

Valoarea estimativa a serviciilor este de 1.934.319 lei şi 459.600 EUR fără TVA pentru primul an. Valoarea serviciilor pentru intreaga durata a acordului este de 7.737.276 lei fără TVA şi 1.838.400 EUR fără TVA. Ajustarea preţurilor pentru anii 2,3 şi 4 poate fi făcuta de părţi pe baza de negociere, ajustare care nu poate depasi indicele preţurilor de consum publicat de Institutul Naţional de Statistica pentru perioada anterioara şi previziunile pentru perioda următoare şi fondurile alocate de către achizitor. în ipoteza în care achizitorul refuza ajustarea tarifelor, părţile au posibilitatea încheierii contractelor de prestari servicii la tarifele dîn anul anterior sau rezilierea contractului pe baza de notificare scrisa fără daune interese.

In ipoteza în care exista fondurile necesare şi ambele părţi sunt de acord cu ajustarea tarifelor, acesta se va face după formula: preţul în lei al noului contract subsecvent fără TVA =preţul în lei al contractului anterior fără TVA x indicele de consum unde

Indicele total al preţurilor de consum = produsul indicilor de consum lunari publicati de Institutul Naţional de Statistica pe perioada de derulare a contractului subsecvent anterior.

Valoarea rezultata în urma aplicarii formulei de calcul reprezintă valoarea maxima cu care se pot ajusta tarifele şi face obiectul negocierii între parti. în ajustarea tarifelor se va tine seama deasemenea de valoarea maxima a fondurilor alocate în acest sens.

Părţile au încheiat Actul adiţional nr. 1 dîn data de 01.06.2012 la Acordul cadru conform căruia valoarea estimată a serviciilor aferente primului an este de 1.949.245,8 lei fata TVA respectiv 462.989,08 EUR fără TVA. Valoarea totala estimativa a contractului devine 7.886.544 lei fără TVA şi 1.872.290,8 EUR fără TVA.

În baza Acordului cadru nr. 103 dîn data de 30.09.2011, a fost încheiat Contractul subsecvent de servicii nr. 104/30.09.2011 pentru primul an începând cu data semnarii contractului. Obiectul contractului îl reprezintă servicii de imprimare şi copiere.

Penalitatile de intarziere pentru neindeplinirea obligatiilor prestatorului sunt de 0,1% pe zi de intarziere aplicate la valoarea contractului iar penalitatile de intarziere pentru neindeplinirea obligatiilor de plata de către achizitor este de 0,1% din valoarea platii neefectuate.

Prestatorul constituie o garanţie de buna executie de 5% din valoarea contractului.

Contract subsecvent de servicii nr. 14 dîn data de 28.01.2010 încheiat în baza Acordului cadru nr. 10/28.01.2009 între Hidroelectrica în calitate de achizitor şi Societatea comercială pentru Servicii de Telecomunicatii şi Tehnologia Informatiei în Retele Electrice de Transport SC Teletrans SA.

Obiectul contractului este prestarea serviciilor de internet şi televiziune prin cablu. preţul unitar annual convenit este pentru servicii de internet 17.867,54 lei/an fără TVA şi servicii de televiziune prin cablu 237,96 lei/an fără TVA. Durata contractului este de 12 luni de la semnare.

Contract subsecvent de servicii nr. 15 dîn data de 01.02.2012 încheiat în baza Acordului cadru nr. 10/28.01.2009 între Hidroelectrica în calitate de achizitor şi Societatea comercială pentru Servicii de Telecomunicatii şi Tehnologia Informatiei în Retele Electrice de Transport SC Teletrans SA. Contractul este similar contractului subsecvent de prestari servicii nr. 14, având aceiasi durata şi acelasi preţ.

Acord cadru de servicii nr. BBAS 137480 dîn data de 22.02.2010 **încheiat între** Hidroelectrica SA în calitate de promitent achizitor şi Vodafone RomâniaSA în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație nr. 1807/26.01.2010.

Scopul acordului cadru este stabilirea condiţiilor esențiale ale contractelor subsecvente de prestari servicii de telefonie mobila şi servicii asociate pentru o perioada de 4 ani.

În baza acordului a fost încheiat contractul de servicii 137481 din 22.02.2010 cu o valoare de 44.700 EUR fără TVA şi contractul subsecvent de servicii pentru al treilea an nr. 27 din 28.02.2012 cu o valoare de 40.422 EUR fără TVA.

Acord cadru de servicii nr. 134 dîn data de 18.12.2008 încheiata între Hidroelectrica în calitate de promitent achizitor şi Vodafone RomâniaSRL în calitate de promitent prestator.

Acordul cadru este încheiat conform OUG 34/2006 în baza procedurii de licitație nr. 20296/04.11.2008.

Serviciile constau în servicii de transport date şi servicii informatice profesionale avansate pentru asistenta şi consultanta în funcţie de caz a echipei tehnice a Hidroelectrica şi servicii de suport şi mentenanta pentru echipamentele existente. preţul estimativ al Acordului cadru este de 1.500.000 EUR la care se adauga TVA. Durata acordului este de 4 ani.

În baza Acordului cadru, a fost încheiat contractul de prestari servicii 13411/18.12.2008 având ca obiect prestarea serviciilor la valoarea de 918.674,78 lei la care se adauga TVA pe o perioada de 12 luni de la data încheierii contractului. Deasemenea, pentru anul IV a fost încheiat contractul de prestari servicii nr. 8 dîn data de 20.01.2012 având ca obiect prestarea serviciilor în schimbul unui preţ de 1.401.741,72 lei la care se adauga TVA, valabil până la 18.12.2012.

Contract de prestari servicii nr. 73 dîn data de 18.05.2011 încheiat între Hidroelectrica în calitate de achizitor şi Telemobil SA în calitate de prestator.

Prestatorul se obliga sa presteze servicii de telefonie mobila CDMA cu o valoare de 345 lei/luna fără TVA, rezultând un preţ total de 8.280 EUR/24 luni fără TVA. Contractul este încheiat pentru o perioada de 24 de luni de la semnare.

c) Contracte de prestari servicii şi executie lucrări încheiate cu filialele Hidroserv

Contractele de prestari servicii şi executie lucrări de reparatii sunt încheiate de către Hidroelectrica prin sucursalele sale în calitate de beneficiar şi filialele pentru reparatii şi servicii Hidroserv-uri în calitate de executant.

Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) şi art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m). Prevederile sus citate ale OUG 34/2006 exclud aplicarea OUG 34/2006 contractelor de servicii încheiate de către o autoritate contractanta cu o intreprindere afiliata dacă cel puţin 80% din cifra de afaceri medie din ultimii trei ani a intreprinderii afiliate provine din furnizarea de produse către autoritatea contractanta la care este afiliata. Hidroserv-urile sunt intreprinderi afiliate în sensul OUG 34/2006 fiind controlate 100% de către

Hidroelectrica SA şi isi realizează cifra de afaceri în proportie de peste 95% din achizitiile de la Hidroelectrica.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecarui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu expirand în cursul anului 2014.

Platile se fac în termen de maxim 90 de zile de la emiterea facturii de către executant, valoarea avansului fiind de maxim 15% din valoarea contractului.

Contractele contin termeni şi condiţii similare, fiind diferite numai în ce priveşte obiectul specific al fiecarui contract (aferent hidrocentralelor arondate), preţul, anumite condiţii de garanţie de buna executie şi nivelul daunelor interese.

Contractele contin preţurile estimative pentru toata perioada contractuala, fiind prevazut faptul ca pentru fiecare perioada anuală de derulare va fi precizat prin act adiţional, în funcţie de programele anuale de mentenanta şi investiţii aprobate de Hidroelectrica SA şi de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri şi Cheltuieli al fiecărei sucursalei pentru anul respective, acestea facand parte integranta din contract.

Garanţia tehnica acordata pentru serviciile/interventiile este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani, iar pentru echipamente este cel puţin egala cu garanţia data de furnizorul echipamentului. Garanţia tehnica incepe de la data semnarii procesului verbal de punere în funcţiune pe ansamblu sau pe părţi din lucrare distincte din punct de vedere fizic şi funcţional. Defectiunile aparute în perioada de garanţie sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanţia de buna executie reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, insa se acorda numai în situaţia în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Hidroserv SA unor terţi din afara grupului Hidroelectrica SA.

Problema care se ridica este, pe de o parte, aceea a eficientei şi rentabilitatii existentei Hidroserv-urilor ca şi societăţi comerciale de sine statatoare cu organigrama proprie si, pe de alta parte, imprejurarea ca, în realitate, aceste lucrări de reparatii nu sunt prestate în totalitate de Hidroserv-uri în beneficiul Hidroelectrica ci sunt subcontractate către terţi fără respectarea dispoziţiilor OUG 34/2006.

Contractele prevad posibilitatea subcontractarii serviciilor numai cu acordul beneficiarului. Mai mult decât atat, subcontractarea serviciilor către terţi poate fi făcuta numai după obtinerea negatiei de la celelalte Hidroserv-uri privind disponibilitatea executarii acestora, neprimirea unui raspuns în termen de doua zile lucrătoare se considera negatie. Aceasta procedura, desi permite teoretic subcontractarea către terţi numai în condiţii speciale, în realitate este dificila urmarirea modului de derulare a contractului şi dacă este respectata procedura privind notificarea celorlalte Hidroserv-uri. Deasemenea, în anumite contracte, exista obligaţia inserarii anumitor clauze din contract în contractele încheiate cu

subcontractorii (clauzele privind intarzierea în executarea lucrărilor, raspunderea executantului, receptia lucrărilor, garanţia de buna executie, garanţia tehnica etc).

Trebuie menţionat ca unele contracte prevad interdictia de a fi cesionate.

Beneficiarul are dreptul de a denunta în mod unilateral contractele în cel mult 30 de zile de la aparitia unor circumstanţe care nu au putut fi prevăzute la data încheierii contractului, iar continuarea acestuia ar fi contrara interesului public.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 08 dîn data de 03.02.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Caransebeş în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Caransebeş prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an, 01.01.2010-31.12.2010.

Preţul total al contractului este de 11.645.328 lei la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 3473 dîn data de 15.02.2011 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Caransebeş în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Caransebeş prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an, 01.01.2011-31.12.2011.

Preţul total al contractului este de 19.156.800 lei la care se adauga TVA. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 104 dîn data de 09.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Bistriţa în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Bistriţa SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Bistriţa SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Bistriţa prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul intra în vigoare la data semnarii şi expira la 31.12.2014.

Preţul total al contractului este de 434.000.000 lei la care se adauga TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la data primirii facturii de la executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contractul a fost modificat prin Actul adiţional nr. 1 dîn data de 29.12.2009 prin care s-a avut în vedere suplimentarea serviciilor cu servicii de închiriere autoturisme, Actul adiţional nr. 2 dîn data de 11.01.2010 prin care s-a prevazut interdictia de cesiune a contractului şi Actul adiţional nr. 3 dîn data de 20.01.2010 prin care s-a avut în vedere suplimentarea serviciilor cu servicii de închiriere autoturisme.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 5 dîn data de 14.01.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Buzău în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Bistriţa SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Bistriţa SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Buzău prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Preţul total al contractului este de 307.817.500 lei la care se adauga TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,1% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 1065 dîn data de 15.01.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Buzău în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Curtea de Argeş SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Curtea de Argeş SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Buzău prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv

asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Preţul total al contractului este de 123.950.600 lei la care se adauga TVA. Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 46 dîn data de 22.05.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Cluj în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Cluj SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Cluj SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Cluj prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.06.2009-31.05.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 11.605.000 lei, pentru anul 2010 14.192.397 lei, pentru anul 2011, 34.580.000 lei, pentru anul 2012, 5.538.375 lei, pentru anul 2013, 28.160.000 lei, iar pentru anul 2014, 30.450.000 lei.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 77 dîn data de 06.10.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Curtea de Argeş în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Curtea de Argeş SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Curtea de Argeş SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Curtea de Argeş prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 4 ani, 01.09.2009-31.12.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 398.036.688 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 58 dîn data de 27.07.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Slatina în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Slatina SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Slatina SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Slatina prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 5 ani, 27.07.2009-26.07.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 294.318.334 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 3472 dîn data de 15.02.2011 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe o durata de 1 an de la 01.01.2011-31.12.2011.

Valoarea estimată a contractului este de 16.550.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 312 dîn data de 30.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în

patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada 01.01.2010-30.06.2010.

Valoarea estimată a contractului este de 8.150.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 4234 dîn data de 21.06.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada 01.07.2010-31.12.2010.

Valoarea estimată a contractului este de 4.350.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 2368 dîn data de 06.02.2012 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale TG Jiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Porţile de Fier SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala TG Jiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 3 ani, 01.01.2012-31.12.2014.

Valoarea estimată a contractului este de 16.800.000 lei fără TVA pentru anul 2012, 19.070.000 lei fără TVA pentru anul 2013 şi 19.000.000 lei fără TVA pentru anul 2014.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 6685 dîn data de 06.08.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sebeş în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Sebeş SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeş SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sebeş prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 5 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Valoarea totala a contractului este de 593.535.000 fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 15825 dîn data de 24.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Sebeş SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeş SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 1 an, 01.01.2010-31.12.2010.

Valoarea totala a contractului este de 12.500.000 fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respective a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 14342 dîn data de 23.12.2010 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Sebeş SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Sebeş SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în

patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 2 ani, 01.01.2011-31.12.2012.

Valoarea totala a contractului este de 55.000.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie de lucrări nr. 15783 dîn data de 23.12.2009 încheiat între Hidroelectrica prin Sucursala Hidrocentrale Sibiu în calitate de beneficiar şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Rm Vâlcea SA în calitate de executant.

Obiectul contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv Ramnicu Vâlcea SA a activităţii de mentenanta, modernizari şi retehnologizari la centralele aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA-Sucursala Sibiu prin prestarea de servicii/executarea de lucrări cu caracter programat sau neprogramat inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii serviciilor/lucrărilor în conformitate cu cerinţele beneficiarului şi obligaţiile asumate prin contract.

Contractul este încheiat pe perioada de 5 ani, 01.01.2010-31.12.2014.

Valoarea totala a contractului este de 224.370.000 lei fără TVA.

Plata se face în termen de 90 de zile de la emiterea facturii de către executant. Penalitatile de intarziere sunt de 0,06% din valoarea lucrării neexecutate, respectiv a facturii neachitate fără a putea depasi 5% din valoarea lucrării.

Contract de prestari servicii şi executie lucrări, încheiat la data de 11.12.2009 între Hidroelectrica SA Bucureşti, prin Sucursala Haţeg şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Haţeg SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activităţii de mententanta, modernizari şi retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Haţeg, prin executia de lucrări şi prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări şi servicii, în conformitate cu cerinţele impuse de beneficiar şi cu obligaţiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 288,000,000 RON exclusiv TVA. Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situaţii de lucrări care se

confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,10% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii şi executie lucrări, încheiat la data de 22.05.2009 între Hidroelectrica SA Bucureşti, prin Sucursala Oradea şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Cluj SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activităţii de mententanta, modernizari şi retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Oradea, prin executia de lucrări şi prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări şi servicii, în conformitate cu cerinţele impuse de beneficiar şi cu obligaţiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.09.2009 – 30.06.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 226,267,900 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situaţii de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii şi executie lucrări, încheiat la data de 22.01.2010 între Hidroelectrica SA Bucureşti, prin Sucursala Porţile de Fier şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Porţile de Fier SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activităţii de mententanta, modernizari şi retehnologizari la centralele hidroelectrice şi ecluzele de navigatie aflate în patrimoniul/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Haţeg, prin executia de lucrări şi prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări şi servicii, în conformitate cu cerinţele impuse de beneficiar şi cu obligaţiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 216,621,959 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situaţii de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala

de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contractul prevede şi aplicarea de daune interese pentru executant/prestator, în cazul în care acesta nu îndeplineste obligaţiile asumate prin contract, daune în cuantum de 0,06% din valoarea obligatiilor neexecutate pentru fiecare zi de intarziere, ce pot fi deduse din sumele efectiv plătite, fără insa a putea depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contract de prestari servicii şi executie lucrări, încheiat la data de 08.01.2010 între Hidroelectrica SA Bucureşti, prin Sucursala Rm. Vâlcea şi Întreprinderea afiliata SC Filiala pentru Reparatii şi Servicii Hidroserv Rm. Vâlcea SA.

Obiectul Contractului îl reprezintă asigurarea de către Hidroserv a activităţii de mententanta, modernizari şi retehnologizari la centralele hidroelectrice aflate în patrimonial/administrarea Hidroelectrica SA Sucursala Haţeg, prin executia de lucrări şi prestarea de servicii cu caracter programat sau neprogramat, inclusiv asigurarea produselor necesare desfasurarii acestor lucrări şi servicii, în conformitate cu cerinţele impuse de beneficiar şi cu obligaţiile asumate prin Contract.

Contractul s-a încheiat pentru o perioada de 5 ani, respectiv pentru perioada 01.01.2010 – 31.12.2014.

Valoarea totala estimată a contractului este de 311,163,867 RON exclusiv TVA.

Platile trebuie efectuate în maximum 90 zile de la data primirii facturii pentru lucrările executate, care trebuie justificate pe baza de situaţii de lucrări care se confirma în termen de 5 zile de la data primirii. Neplata în termen da dreptul executantului/prestatorului sa sa solicite majorari de intarziere în cota procentuala de 0,06% din valoarea sumei datorate pentru fiecare zi de intarziere, fără ca aceste majorari sa poata depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Contractul prevede şi aplicarea de daune interese pentru executant/prestator, în cazul în care acesta nu îndeplineste obligaţiile asumate prin contract, daune în cuantum de 0,06% din valoarea obligatiilor neexecutate pentru fiecare zi de intarziere, ce pot fi deduse din sumele efectiv plătite, fără insa a putea depasi 5% din valoarea fără TVA a lucrărilor/serviciilor.

Garanţia tehnica acordata pentru servicii/interventii ce constituie obiectul contractului este de 6 luni, 12 luni pentru lucrări de şi servicii de mentenanta de nivel 4 şi de 2 ani pentru investiii, iar pentru echipamente este cel puţin egala cu garanţia furnizorului echipamentului. Garanţia tehnica incepe de la data semnarii procesului verbal de punere în funcţiune pe ansamblu sau pe părţi din lucrare distincte din punct de vedere fizic şi funcţional. Defectiunile aparute în perioada de garanţie sunt remediate gratuit de executant/prestator.

In acest contract subcontractarea este permisa în condiţiile legislatiei în vigoare, fără acordarea vreunui drept de preemptiune către celelalte filiale Hidroserv şi fără aprobarea prealabila a beneficiarului.

d) Contracte de consultanta

Am analizat contractele de consultanta încheiate cu KPMG Audit SRL după cum urmează:

I. Acord Cadru de servicii nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Audit SRL.

Acordul are ca obiect prestarea de servicii de audit financiar contabil pentru perioada 2009-2013, conform caietului de sarcini, cod CPV:79212000-3, în baza contractelor subsecvente încheiate între parti.

Preţul Acordului Cadru este de 2,952,000 RON plus TVA 560,880 RON, urmand ca tariful unitar al serviciilor sa fie ajustat prin Contractele subsecvente aferente fiecarui an.

Contract Subsecvent nr.1 de Prestari Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 31/08.03.2010.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise dîn data de 11.01.2010 şi a raportului procedurii nr. 2103/29.01.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistenta şi efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Româniasi cu Standardele Internaţionale de Audit, constând în auditul situaţiilor financiare individuale şi consolidate la 31.12.2009, revizia limitata a situaţiilor financiare consolidate la 30.06.2010 şi efectuarea unor proceduri pentru indeplinirea condiţiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Institutiile Financiare Internaţionale pentru anul 2009 şi pentru perioada încheiata la 30.06.2010.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistenta pentru pregatirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizarii anuale a ratingului companiei de către agentiile de evaluare financiara, în limita a 40 ore/om.

Preţul agreat prin contract este de 738,000 RON la care se adauga TVA 140,220 RON. Pentru a garanta buna executie a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat sa constituie o garanţie de 5% din preţul contractului fără TVA, reprezentând 36,900 RON, sub forma unei scrisori de garanţie bancara în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitatile pentru intarzierea în indeplinirea obligatiilor contractuale sunt prevăzute în procent de 0,1% pe zi de intarziere, fără a depasi 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contract Subsecvent nr. 2 de Prestari Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 25.03.2011.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise dîn data de 11.01.2010 şi a raportului procedurii nr. 2103/29.01.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistenta şi efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Româniasi cu Standardele Internaţionale de Audit, constând în auditul situaţiilor financiare individuale şi consolidate la 31.12.2010, revizia limitata a situaţiilor financiare consolidate la 30.06.2011 şi efectuarea unor proceduri pentru indeplinirea condiţiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Institutiile Financiare Internaţionale pentru anul 2010 şi pentru perioada încheiata la 30.06.2011.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistenta pentru pregatirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizarii anuale a ratingului companiei de către agentiile de evaluare financiara, în limita a 40 ore/om.

Preţul agreat prin contract este de 755,000 RON la care se adauga TVA 181,200 RON. Pentru a garanta buna executie a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat sa constituie o garanţie de 5% din preţul contractului fără TVA, reprezentând 37,750 RON, sub forma unei scrisori de garanţie bancara, în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitatile pentru intarzierea în indeplinirea obligatiilor contractuale sunt prevăzute în pricent de 0,04% pe zi de intarziere, fără a depasi 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contractul a fost încheiat prin grija Diviziei Economică şi Comerciala, Direcţia Comerciala, Serviciul Achizitii şi transmis către Serviciul Bilant Consolidat cu adresa nr. 7046/31.03.2011, în vederea urmaririi prestarii serviciilor şi respectarii prevederilor contractuale.

Contract Subsecvent nr. 3 de Prestari Servicii la acordul cadru nr. 30/08.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Audit SRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 43/30.03.2012.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform caietului de sarcini nr. 21055/11.11.2009, în baza licitației deschise dîn data de 11.01.2010 şi a Notei de Negociere a contractului subsecvent nr. 6984/30.03.2012.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistenta şi efectuare a auditului în conformitate cu Standardele de Audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Româniasi cu Standardele Internaţionale de Audit, constând în auditul situaţiilor financiare individuale şi consolidate la 31.12.2011, revizia limitata a situaţiilor financiare consolidate la 30.06.2012 şi efectuarea unor proceduri pentru indeplinirea condiţiilor financiare specificate în contractele de împrumut încheiate de Hidroelectrica SA cu Institutiile Financiare Internaţionale pentru anul 2011 şi pentru perioada încheiata la 30.06.2012.

De asemenea, obiectul contractului cuprinde asistenta pentru pregatirea previziunilor financiare cuprinse în prezentarea Hidroelectrica SA în vederea actualizarii anuale a ratingului companiei de către agentiile de evaluare financiara, în limita a 40 ore/om.

Preţul agreat prin contract este de 769,000 RON la care se adauga TVA 184,560 RON. Pentru a garanta buna executie a contractului, KPMG Audit SRL s-a obligat sa constituie o garanţie de 5% din preţul contractului fără TVA, reprezentând 38,450 RON, sub forma unei scrisori de garanţie bancara, în favoarea Hidroelectrica SA.

Penalitatile pentru intarzierea în indeplinirea obligatiilor contractuale sunt prevăzute în procent de 0,01% pe zi de intarziere, fără a depasi 10% din valoarea serviciilor prestate.

Contractul a fost încheiat prin grija Diviziei Economică şi Comerciala, Direcţia Comerciala, Serviciul Achizitii şi transmis către Serviciul Bilant Consolidat cu adresa nr. 11419/14.05.2012, în vederea urmaririi prestarii serviciilor şi respectarii prevederilor contractuale.

II. Contract de abonament pentru servicii de asistenta fiscală 18.05.2009 încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Tax SRL.

Contractul este compus din Scrisoarea de Angajament, care conţine termenii generali ai colaborarii şi Termenii şi Condiţiile specifice.

Obiectul Contractului îl constituie prestarea de către KPMG Tax de servicii de asistenta în următoarele domenii fiscale:

- Impozite directe
- Impozite indirecte
- Impozite şi taxe locale
- Impozitele şi taxele salariale, inlusiv impozitul pe venit şi contribuțiile la asigurarile sociale
- Alte aspecte de reglementare (inlusiv reglementări valutare).

Durata initiala a contractului a fost de 12 luni, cu prelungirea automata pe perioade succesive de 12 luni, putând inceta la notificarea oricăreia dintre parti, transmisa cu cel puţin o luna înainte de data propusa a incetarii.

Onorariul agreat de părţi este de 14,000 EURO pe an şi include 100 de ore de consultanta profesionala. Onorariul a fost aplicabil primului an de contract şi a fost actualizat şi agreat de părţi la fiecare aniversare a contractului. Orele care depasesc cele 100 de ore incluse în abonament sunt taxate la ratele orare ale KPMG Tax, discountate cu 20%, rezultând următoarele tarife orare: 440 Euro/ora pentru Partener, 380 Euro/ora pentru Director, 360 Euro/ora pentru Senior Manager, 280 Euro/ora pentru Manager, 220 Euro/ora pentru Assistent Manager, 200 Euro/ora pentru Senior, 120 Euro/ora pentru Assistent Senior şi 88 Euro/ora pentru Assistent. Contractul se afla în derulare.

III. In cursul anului 2010 Hidroelectrica SA a încheiat o serie de contracte cu KPMG RomâniaSRL şi KPMG Audit SRL, având ca scop servicii şi consultanta în legatura cu procesul de fuziune şi divizare al Hidroelectrica SA aprobat prin HG 56/2010 privind stabilirea unor masuri pentru reorganizarea producătorilor de energie electrică şi termica de sub autoritatea Ministerului Economiei, Comerțului şi Mediului de Afaceri, prin inființarea Companiei Naţionale Electra - S.A. şi Companiei Naţionale Hidroenergetica - S.A.

De remarcat ca Hidroelectrica SA a suportat onorarii în valoare totala de cca. 2,800,000 RON plus TVA numai din contractele cu KPMG pentru implementarea unui proiect care în final a fost invalidat de instantele judecătoresti şi ca urmare nu a mai putut fi implementat.

Contracte încheiate cu KPMG Româniasi KPMG Audit SRL SRL, sub imperiul OUG 34/2006, în urma licitației deschise dîn data de 01.02.2010 şi a raportului procedurii 6259/30.03.2010 sunt următoarele:

1. Contract de prestari servicii nr. 57/12.05.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG RomâniaSRL, având ca obiect servicii de consultanta pentru inființarea SC Hidroenergetica SA, respectiv: Managementul intregului proiect de inființare a companiei, auditul bilanturilor întocmite în scop de fuziune către societăţile care fac obiectul fuziunii, evaluarea societăţilor care fac obiectul fuziunii, servicii de asistenta financiara şi fiscală necesare implementarii proiectului. preţul convenit este de 747,000,000 RON plus TVA 141,930 RON.

2. Contract de Prestari Servicii nr. 65/08.06.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG RomâniaSRL, înregistrat la Hidroelectrica sub nr. 65/08.06.2010.

Contractul este încheiat în temeiul OUG 34/2006, conform procedurii de atribuire dîn data de 04.06.2010 şi a procesului verbal de negociere nr. 11044/07.06.2010.

Obiectul contractului îl reprezintă serviciile de asistenta şi efectuare a auditului pentru SC Hidroenergetica SA, în conformitate cu Standardele Internaţionale de Raportare Financiara, constând în auditul situaţiilor financiare proforma la 31.12.2009, asistenta în intocmirea situaţiilor financiare proforma la 31.12.2009, auditul bilanturilor de închidere ale societăţilor participante la fuziune la 30.06.2010 şi auditul bilantului de deschidere al SC Hidroenergetica SA întocmit la 01.07.2010.

Preţul convenit este de 1,068,705 RON la care se adauga TVA 203,053.95 RON.

3. Contract de Prestari Servicii nr. 64/08.06.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG RomâniaSRL, privind efectele orizontale şi non-orizontale ale infiintarii entitatii integrate Hidroenergetica, conform orientarilor privind evaluarea concentrarilor economice de către Comisia Europeana, precum şi asistenta în pregatirea raspunsului la clarificarile solicitate de Consiliul Concurentei.

Preţul convenit este de 536,448 RON la care se adauga TVA 101,925.10 RON.

4. Contract de Prestari Servicii nr. 29/05.03.2010, încheiat între Hidroelectrica SA şi KPMG Audit SRL, având ca obiect servicii de consultanta pentru divizarea SC Hidroelectrica SA în vederea infiintarii CN Hidroenergetica SA, respectiv: auditul bilanturilor contabile în scop de divizare a SC Hidroelectrica SA, evaluarea globala a entitatilor implicate în divizare şi determinarea aportului net conform Standardelor Internaţionale de Evaluare, servicii de asistenta financiara şi fiscală privind proiectul de divizare.

Preţul convenit este de 347,000 RON la care se adauga TVA 65,930 RON.

In vederea maximizarii averii debitoarei, cu scopul de a asigura lichiditatile necesare, atât pentru finantarea activităţilor operaționale cat şi pentru asigurarea într-o masura cat mai mare a intereselor creditorilor în procedura, administratorul judiciar va renegocia toate contractele de închiriere aflate în derulare.

12. Activităţi desfăşurate în perioada de observaţie

De la data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenței față de SC Hidroelectrica S.A. şi până la data prezentului raport, administratorul judiciar Euro Insol SPRL a intreprins următoarele masuri:

I. Masuri procedurale.

- În data de 22.06.2012 administratorul judiciar Euro Insol SPRL a notificat deschiderea procedurii pentru opozabilitate publica în Buletinul Procedurilor de Insolventa iar publicarea s-a efectuat în data de 26.06.2012 în BPI nr. 9157. De asemenea, aceeasi notificare a fost publicata în ziarul Bursa din data 26.06.2012.
- În data de 22.06.2012 administratorul judiciar EURO INSOL SPRL a notificat institutiile de credit românești şi straine unde Hidroelectrica SA are conturi deschise.
- În data de 25.06.2012 a fost înregistrată la sediul Hidroelectrica SA notificarea privind deschiderea procedurii impreuna cu solicitarea predarii documentelor economico-financiare prevăzute de lege în vederea analizarii acestora.
- În data de 25.06.2012 a fost convocata la sediul societăţii Hidroelectrica Adunarea Generala Extraordinara a Acţionarilor în vederea desemnarii administratorului special. AGA a aprobat în unanimitate numirea D-lui Vulpescu Dumitru Remus în calitate de administrator special.
- Incepand cu data de 22.06.2012 a început analizarea documentelor puse la dispoziţie astfel:
  - Contractul colectiv de muncă;
  - Principalele contracte de furnizare a energiei electrice;
  - Contractele de credit bancar;

- Alte contracte cu valori semnificative: retehnologizare, investiţii, vânzare-cumpărare, consultanta, publicitate, sponsorizare, paza, etc.
- Situaţia creditorilor;
- Situaţia creanţelor curente nascute după data deschiderii procedurii care urmaza a fi platite la scadenta acestora;
- Anumite capitole relevante de cheltuieli conform situaţiilor financiare pentru anii 2009, 2010, 2011 şi 31.05.2012.

Rezultatul şi concluziile analizelor efectuate se regasesc în cuprinsul prezentului raport.

- Conturile bancare au fost mentinute şi transformate în conturi de insolventa iar reprezentantul legal al administratorului judiciar a depus specimentul de semnatura.
- Au fost identificati în contabilitatea debitoarei un număr de 839 de creditori, ce au fost notificati pentru a se inscrie la masa credala în termenul fixat de instanţa judecătoreasca.

II. Masuri operaționale menite sa reduca costurile societăţii şi sa mareasca veniturile.

II.1. Contractele bilaterale de furnizare energie electrica.

- În data de 02.07.2012 au fost transmise notificări către 9 companii beneficiare ale contractelor de furnizare a energiei electrice, prin care reprezentanţii acestora au fost invitati pentru renegocieri în perioada 5 - 15.07.2012. în urma rundelor repetate de negocieri până la data prezentului raport s-au intreprins următoarele masuri:

Au fost denuntate următoarele contracte bilaterale de furnizare energie:

- În data de 26.06.2012 a fost denuntat contractul de vânzare - cumpărare energie electrică încheiat cu EURO P.E.C SA iar sistarea furnizarii energiei electrice a operat cu data de 27.06.2012 ora 24.
- În data de 18.07.2012 au fost denuntate contractele de vânzare - cumpărare energie electrică încheiate cu EFT AG şi EFT România SRL iar sistarea furnizarii energiei electrice opereaza începând cu data de 01.08.2012 ora 00.
- În data de 20.07.2012 au fost denuntate contractele de vânzare - cumpărare energie electrică încheiate cu ALPIQ Romindustries SRL şi ALPIQ Romenergie SRL iar sistarea furnizarii energiei electrice a operat începând cu data de 01.08.2012 ora 00.

- În data de 24.07.2012 a fost denuntat contractul de vânzare - cumpărare energie electrică încheiat cu Energy Holding SRL iar sistarea furnizarii energiei electrice a operat cu data de 01.08.2012 ora 00.

Au fost mentinute contractele bilaterale de furnizare energie electrică cu Electromagnetica SA, Elsid Titu şi Electrocarbon SA, prin încheierea de acte aditionale care statueaza noii termeni contractuali acceptati de parti, după cum urmează:

- Contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004 astfel cum a fost modificat prin acte adiţionale încheiat cu Electromagnetica SA a fost mentinut, partile ajungând la un acord privind preţul de vânzare al energiei pentru anul 2012 şi formula de preţ pentru anul 2013 şi anul 2014 până la expirarea contractului în 30.04.2014. Astfel, prin Actul adiţional nr. 15 din data de 18 iulie 2012 la Contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004, partile au convenit următoarele:
  - S.C. Electromagnetica S.A. renunta în mod expres, definitiv şi irevocabil la orice acţiuni, preţentii, cereri de orice natura impotriva S.C. Hidroelectrica S.A. cunoscute sau care puteau fi cinoscute la data semnarii decurgand din sau în legatura cu cantitatile de energie electrică nelivrate de S.C. Hidroelectrica S.A. pe intreaga de derulare a Contractului;
  - Electromagnetica SA în mod expres şi irevocabil convine şi agreeaza reducerea unilaterala de către Hidroelectrica a cantitatii anuale de energie de la 1TWh/an la 0,8TWh/an.
  - Cantitatile de energie convenite de Parti a fi livrate în perioada 01.08.2012 – 31.12.2012 sunt de 800.000 MWh.
  - Cantitatile de energie vor fi supuse clauzei de hidraulicitate conform Contractului.
  - Preţul de contract pentru energia tranzactionata de Parti în perioada 01.01.2012- 31.07.2012 este de 183,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. Preţul menţionat include contravaloarea componentei de transport pentru injectie în rețea TG.
  - Partile convin în mod expres ca preţul se aplica retroactiv pentru cantitatile de energie livrate în perioada 01.01.2012 – 31.07.2012.
  - Diferența dintre preţul de furnizare a energiei conform Contractului şi preţul stabilit conform prezentului act aplicat cantitatilor de energie livrate de Hidroelectrica în perioada 01.01.2012-31.07.2012 va fi achitat de către Electromagnetica SA în trei transe lunare, consecutive, egale, cu scadenta la 5

august, 5 septembrie, respectiv 5 octombrie 2012 pe baza facturii fiscale emise de Hidroelectrica SA.

- Preţul de contract pentru energia livrata în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi de 198,6 lei/MWh la care se adaugă TVA. Preţul include contravaloarea componentei de transport pentru injectie în rețea TG.
- Plata preţului energiei stabilit, corespunzator cantitatilor ce vor fi livrate în perioada 01.08.2012-31.12.2012 va fi făcuta de către Electromagnetica conform prevederilor Contractului.
- Partile au convenit pentru anul 2013 şi perioada 01.01.2014 până la data expirarii Contractului (30.04.2014) un preţ de tranzacţionare a energiei determinat prin aplicarea următoarei formule de calcul: $0,6xPZU_{12luni} + 0,4xPCCB_{6luni}$ unde PZU_{12luni} este preţul medie aritmetica al Pieţei Zilei Următoare pe 12 luni în urma iar $PCCB_{6luni}$ este preţul medie ponderata al Pieţei Centralizate a Contractelor Bilaterale pentru tranzacţii pe 6 luni în viitor
- Hidroelectrica SA va acorda Electromagnetica SA un discount financiar de maxim 10% aplicat preţului de tranzacţionare determinat conform formulei stabilite pentru plata în avans aferenta unor luni contractuale de livrare.
- În ipoteza nerespectarii de către Electromagnetica SA a obligațiilor de plata conform prezentului Act adiţional, Hidroelectrica poate rezilia Contractul, pe baza de notificare scrisa, fara interventia instantelor judecătoresti şi fara indeplinirea altor formalitati, Contractul incetand sa produca orice efecte la data menţionata în notificarea de incetare.

- În urma negocierilor dintre parti, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 32 CE din data de 28.02.2003 încheiat cu Electrocarbon a fost modificat prin Actul adiţional nr. 17 din data de 25 iulie 2012 în sensul în care partile au convenit un preţ fix de 180 lei MWh fara Tg şi fara TVA aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013.
- De asemenea, în urma negocierilor, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 24 CE din data de 18.12.2002 încheiat cu Elsid Titu SA a fost modificat prin Actul adiţional nr. 18 din data de 25 iulie 2012 în sensul în care partile au convenit un preţ fix de 180 lei MWh fara Tg şi fara TVA aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013.

II.2. Contractele de antrepriza.

- În data de 16.07.2012 au fost demarate negocierile cu principalele firme de construcții în vederea diminuării preţului contractelor aflate în execuție cu finanțare din Fonduri de Investiţii, principalii Contractori după cum urmează:

16.07.2012 1. SC ISPH SA

2. SC Hidroconstrucția SA

3. SC ROMELECTRO SA

19.07.2012 4. SC UCM Resita SA

5. SC HYDRO ENGINEERING SA

6. SC Constructii Hidrotehnice IASI SA

7. SC Energomontaj SA

20.07.2012 8. SC ROMENERGO SA

1. SC ISPH SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii 48463/25.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea ISPH
Solicitare reducere cu 10 % a contractelor în desfasurare	S-a acceptat reducerea solicitata de 10%. La nivel Hidroelectrica contracte semnate cu termen de predare până la 31.12.2012 sunt estimate la o Valoare de 14,44 milioane lei. Se estimeaza la nivel Hidroelectrica o reducere cu cca. 1,44 milioane lei

2. SC Hidroconstrucția SA – Concluzii preliminare

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Hidroconstrucția
S-a solicitat o diminuare a preţului contractelor în desfasurare cu 10%	Hidroconstrucția a solicitat un timp pentru efectuarea calculelor de fundamentare a raspunsului privind solicitarea făcuta.
Negocierea cu Hidroconstrucția va	

continua.	
	De asemenea Hidroconstrucția a solicitat definirea valorilor Programului de Dezvoltare pentru Semestrul II 2012 la obiectivele pentru care este Executant. Adresa Hidroconstrucția nr.5/545 din 29.06.2012; nr. HE 35686/29.06.2012
	De asemenea a prezentat situaţia de la AHE a râului Jiu, pe sector Livezeni-Bumbesti unde are executate şi nefacturate lucrări în valoare de cca. 44,0 milioane lei, suma rezultata şi din discutiile cu Romelectro în calitate de Leader al Asociatiei Executantului acestei Investiţii.

3. SC Romelectro SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romelectro
S-a solicitat reducerea preţului pentru Constructii Montaj cu 5% şi a celui pentru Echipamente cu 2%	Romelectro a accepat o reducere de 2% a preţului pentru Echipamente pentru: - Echipamentele care au condiţii de facturare în următoarele 3 luni, estimate la o valoare de 17,766 milioane lei; reducerea de 2% reprezintă o reducere a preţului contractului pentru echipamentele ce vor fi facturate în următoarele 3 luni de cca. 0,355 milioane lei;
	Romelectro a solicitat şi a fost acceptata inventarierea stadiului echipamentelor aflate în fabricatie la UCM Resita până la data de 25.07.2012 de către o Comisie alcatuita din SH Tg. Jiu, Romelectro şi UCM Resita.
	Romelectro a solicitat de asemenea şi s-a acceptat semnarea Actului Adiţional nr. 10, care are ca obiect decalarea

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romelectro
	termenelor de predare la Montaj a echipamentelor în conformitate cu termenele PIF la : - CHE Dumitra: dec 2013 - CHE Bumbesti: iunie 2014
Este necesară o nouă negociere cu Romelectro privind solicitarile formulate referitor la dimnuarea preţului contractelor pe parte de Constructii şi Echipamente;	Romelectro a cerut timp pentru fundamentarea poziţiei față de solicitarea de reducere a preţului Contractului în cadrul Asociatiei Executantului alcatuita din Romelectro, Hidroconstrucția, ISPH.

4. SC UCM Resita SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii 46719/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea UCM Resita
Se solicita renegocierea contractelor existente între UCM Resita şi Hydro Engineering;	
La intalnire a participat şi Hydroengineering	UCM Resita şi Hydroengineering au acceptat pentru cinci contracte propuse spre semnare, respectiv Contract nr. 86/2012; 84/2012; 57/2012; 43/2012; 74/2012 o reducere a preţului contractelor de 10% pentru serviciile de proiectare pe care Hydroengineering le asigură către UCM Resita; Aceasta reducere reprezintă o valoare de 720.970 lei.

5. SC Hydroengineering SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46720/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Hydroengineering
Reducere de 10% pe contracte în curs	Se accepta reducere 10% condiţionat

şi pe cele viitoare;	de Plata la Livrare;
Se accepta condiţia de Plata la Livrare	
Se solicita reducerea tarifului cu 10% pentru servicii de Asistenta Tehnica Post garanţie	Se accepta de către Hydroengineering
Hidroelectrica va emite un Act Adiţional cadru privind noile tarife reduse, care vor fi respectate de către SH-uri.	Din punct de vedere valoric nu se poate estima aceasta reducere deoarece nu se cunoaste volumul de Asistenta Tehnica Post garanţie care va fi asigurat de Hydroengineering în următoarea perioada, dar pana la momentul redactarii prezentului raport s-au acordat discount-uri comerciale totalizand 900 mii lei.

6. SC Constructii Hidrotehnice Iasi SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46733/20.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea C.H. Iasi
se solicita un discount de 10% pentru valorile facturile ce se vor emite în următoarele 12 luni;	Conform Adreselor CH Iasi nr.2578 şi 2582 din 23.07.12 se confirma acceptul pentru un discount de 10% pentru valorile facturilor ce se vor emite în următoarele 12 luni pentru AHE Pascani. În ipoteza alocarii unui Program de investiţii la CHE Pascani pentru contractual cu Constructii Hidrotehnice Iasi de cca. 20 milioane lei, reducerea cu 10% reprezintă o valoare de 2 milioane lei.

7. SC Energomontaj SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46635/19.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Energomontaj
Solicitare 10% discount pe facturile viitoare; renegocierea contractelor	Energomontaj a solicitat un timp pentru efectuarea calculelor de fundamentare

pentru producția aferenta pe 12 luni, pe durata insolvenței;	a raspunsului privind solicitarea făcuta.
Este necesară o nouă negociere cu Energomontaj privind solicitarile formulate referitor la diminuarea preţului contractelor de Montaj Echipamente	

8. SC Romenergo SA – Concluzii Conform Minutei intalnirii nr. 46764/20.07.2012

Solicitare din partea Hidroelectrica	Raspuns din partea Romenergo
S-a solicitat 10% discount pe facturile în sold şi pe facturile viitoare pentru contractele aferente Retehnologizare ecluza Porţile de Fier I şi Echipamente hidromecanice Baraj Pascani;	
50 000 lei valoare facturi scadente cu condiţii de plata. Se solicita discount de 10% pe această valoare;	disponibilitatea de a acorda discountul de 10 % solicitat de HE.
Este necesară o nouă negociere cu Romenergo privind solicitarile formulate referitor la diminuarea preţului contractelor în desfasurare	

Concluzie şi rezultat:

Urmare a negocierilor purtate cu cei 8 Executanti, conform celor prezentate mai sus, s-a negociat o reducere a preţului contractelor de investiţii aflate în desfasurare în valoare totală de cca. 4,7 + 0,72 = 5,42 milioane lei.

II.3. Alte masuri operaționale vizate sa mareasca veniturile societăţii şi sa reduca costurile:

- Pe 11.07.2012 s-au lansat pe OPCOM 2 oferte de pachete de energie, ce au fost tranzactionate regulilor pieţei PCCV la un preţ de 257 lei/Mwh. Acest prim demers de succes reprezentând o dovada ca strategia de denuntare a contractelor bilaterale şi de tranzacţionare a energiei pe piaţa concurenţiala este una rentabila, fiind totodata un semnal dat partenerilor din contractele bilaterale cu privire la preţurile la care Hidroelectrica poate vinde energia.

- În data de 31.07.2012, au fost programate licitaţiile pe PCCB-OPCOM pentru încă 6 pachete de vânzare a energiei electrice, fiecare cu livrare orară de 5 MW în intervalul 7-22, respectiv:
  - 2 pachete cu plata avans luna contractuală, perioada de livrare 10.08.2012 – 31.12.2012, adjudecate si contractate de GDF Suez SA la preţul de 265,23 lei/MWh plus TVA şi respectiv de Enex SRL la preţul de 260,16 lei/MWh plus TVA;
  - 2 pachete cu plata avans integral pentru perioada de livrare 10.08.2012 – 31.12.2012 ambele adjudecate si contractate de Trans Energo Com SA la preţul de 248,30 lei/MWh plus TVA si respectiv la preţul de 250,20 lei/MWh plus TVA;
  - 1 pachet cu plata avans luna contractuală, perioada de livrare 10.08.2012 – 31.03.2013 adjudecat si contractat de Tinmar Industry SA la preţul record de **267,77 lei/MWh** plus TVA;
  - 1 pachet cu plata avans integral pentru perioada de livrare 10.08.2012 – 31.03.2013 adjudecat si contractat de GDF Suez SA la preţul de 260,10 lei/MWh plus TVA.
- In urma negocierii administratorului judiciar cu liderii de sindicat pe marginea ajutorului pentru ziua Energeticianului, prevazut în Contractul Colectiv de Munca, s-a obtinut o reducere a cheltuielilor de **1 milion de euro.**
- A avut loc renegocierea preţului chiriei pentru sediul central de la 15 euro / mp pe luna la 10 euro / mp pe luna, aceasta ducand la o economie a cheltuielilor Hidroelectrica SA de **156 000 euro pe an.**
- A avut loc renegocierea contractelor de paza ale societăţii încheiate cu SC Grup Est Security în urma căreia s-a obținut o reducere a costurilor de **12.040.244 lei / patru ani.**
- **Prin Nota nr 44019 / 13.07.2012 aprobată de Administratorul judiciar** privind reducerile efectuate în Bugetul de Venituri şi Cheltuieli Sucursale, urmare a reanalizării bugetelor de cheltuieli ale fiecărei Sucursale, la solicitarea administratorului judiciar s-au efectuat reduceri ale acestora astfel:

– Buget cheltuieli Sucursale pe 2012 – 1.842.326.058 lei
– **Reducere buget cheltuieli Sucursale – 158.387.089 lei**
– Buget cheltuieli Sucursale redus – 1.683.938.969 lei

din care:

– Buget iniţial Mentenanţă 2012 – 386.000.000 lei
– **Reducere buget Mentenanţă – 81.000.000 lei**
– Buget Mentenanţă redus – 305.000.000 lei

De precizat că reducerile efectuate, atât în zona cheltuielilor de exploatare cât şi în cea a cheltuielilor cu mentenanţa, nu afecteaza programul de producţie al SC

Hidroelectrica SA şi nici siguranţa în funcţionare a echipamentelor şi construcţiilor din patrimoniu.

Pe baza solicitarilor făcute de către administratorul judiciar, directorii de sucursala au negociat, la randul lor, reduceri ale valorilor contractuale la nivelul sucursalelor Hidroelectrica. Un exemplu pozitiv a fost cela al sucursalei Sibiu, care a negociat reduceri de valori între 10 – 18%, pentru toate contractele cu furnizorii de servicii din competenta sucursalei.

III. Masuri operaționale în cadrul activităţii curente.

- Având în vedere ponderea semnificativă a construcțiilor (grupa 1) şi a echipamentelor tehnologice (grupa 2.1) în totalul imobilizărilor corporale, precum şi aplicarea Manualului de politici contabile şi a standardelor de raportare, în data de 24.07.2012 administratorul judidicar a demarat procedura de reevaluare a imobilizărilor corporale aflate în patrimoniul SC Hidroelectrica SA la data de 30.06.2012 de către evaluatori autorizati, în baza unui contract de prestari servicii codul CPV 74121210-8 ce se va incheia în conformitate cu art.8, lit.e şi art.243 din OUG nr.34/2006, servicii ce au fost prevăzute în planul de achizitii pe anul 2010 dar nu au fost executate.
- Administratorul judiciar a luat la cunoștință ca, urmare a HG 1202/2010 operatorilor economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată în regim de uzinare, le-a fost majorat cuantumul contributiei specifice de gospodarire a resurselor de apă de 4,23 ori, de la 0,26 lei/1000 mc. la 1,1 lei/1000 mc. Ca urmare, acesta a luat initiativa de a expune MECMA serie de considerente în vederea promovarii unor amendamente la HG 1202/2010 *privind actualizarea cuantumului contributiilor specifice de gospodarire a resurselor de apă asupra costului energiei electrice produse în hidrocentrale, în sensul scaderii cuantumului contributiei specifice.* Pentru atenuarea efectelor negative şi în situaţia în care HG 1202/2010 nu poate fi amendata, administratorul judiciar a sugerat o serie de masuri corective care sa nuanteze aplicarea acestor prevederi şi anume:
  - in perioada de ape mari când prioritara este funcţia de atenuare a viiturilor, cuantumul cheltuielilor cu apa brută sa fie ponderat cu pierderea energetica;
  - in cazul amenajărilor în cascada sa se plateasca decât volumele uzinate în amenajarea cap de cascada;
  - sa se diferentieze cuantumul contributiilor specifice de gospodarire a apelor între fluviul Dunăre şi râurile interioare.

IV. Relaţia cu bancile finantatoare.

- În data de 27.06.2012 a avut loc o sedinta la nivelul conducerii executive a fiecarei banci, în prezenta Primului Ministru, a Ministrului de Finante, a Ministrului Economiei, a Vice-Guvernatorului Bancii Naţionale a României şi a reprezentatilor acţionarilor, in care s-au discutat premisele şi obiectivele procedurii demarate, asigurand bancile ca nu vor fi prejudiciate în rambursarea creditelor prin procedura insolvenței.
- Incepând cu data de 5 iulie 2012, au avut loc intalniri saptamanale cu bancile finantatoare, in scopul informarii periodice si transparente asupra situaţiei economico-financiare a companiei şi a prezentarii demersurilor administratorului judiciar în perioada de după deschiderea procedurii. Agenda permanenta o reprezintă raportul saptamanal al administratorului judiciar cu masurile intreprinse in saptamana precendenta. Intalnirile se bucura şi de prezenta reprezentatilor Bancii Naţionale a României şi a acţionarilor Hidroelectrica.
- Administratorul judiciar a decis inchiderea relaţiei de creditare cu UBS Bank Elvetia, şi rambursarea integrala a soldului în valoare de 4.343.941 CHF la 01.07.2012, ca urmare a accelerarii de către banca în mod nejustificat a creditului acordat.
- În perioada de la deschiderea procedurii şi până la data prezentului raport s-au efectuat toate rambursarile de credite şi linii de credit, potrivit scadentelor contractuale, la datele de scadenta, totalizand o suma de cca. 33 mil. EURO.
- Urmare a solicitarilor bancilor, administratorul judiciar şi debitoarea au demarat procedura de angajare a unei linii de credit de la Eximbank, în vederea emiterii de scrisori de garanţie bancara în favoarea bancilor, care sa acopere partial riscul de credit.

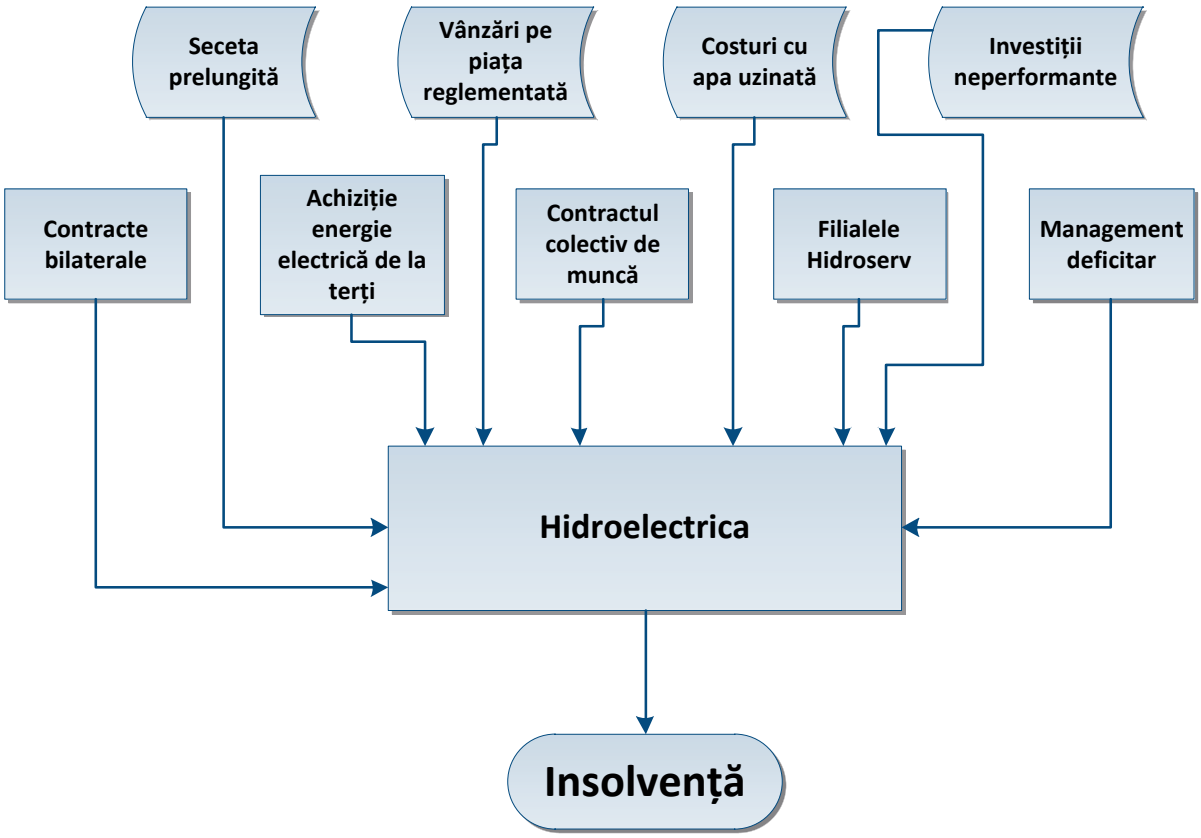
13. Concluzii cu privire la incidenţa art. 79-80 din Legea 85/2006

Sub aspectul transferurilor patrimoniale efectuate de societatea debitoare în cadrul termenului de 3 ani anteriori deschiderii procedurii de insolvenţă, precum şi sub aspectul transferurilor patrimoniale sau a plăţilor efectuate în cele 120 de zile anterioare deschiderii procedurii, menţionăm că până la data prezentului raport, din documentele puse la dispoziţie de către reprezentanţii debitoarei, administratorul judiciar nu a identificat acte juridice pentru care să fie incidente art. 79 şi 80 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenţei, cu modificările şi completările ulterioare.

Totuşi, ţinând cont de volumul şi complexitatea tranzacţiilor încheiate de către debitoare în cadrul termenului de 3 ani înaintea deschiderii procedurii de insolvenţă, administratorul judiciar urmează să revizuiască anumite tranzacţii derulate în cei trei ani anteriori deschiderii procedurii care ar putea să intre sub incidenţa art. 79 şi 80 din Legea 85/2006.

14. Concluzii privind cauzele şi împrejurările care au condus la insolvenţă

Până la data finalizării prezentului raport, administratorul judiciar a identificat următoarele cauze care au contribuit la starea de insolvenţă a debitoarei.



14.1 **Contractele bilaterale de furnizare a energiei electrice**

Piaţa concurenţială de energie electrică din România a apărut odată cu adoptarea H.G. nr.122/18.02.2000, prin care se stabilea “gradul iniţial de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă, prin acreditarea consumatorilor eligibili, la un nivel de până la 10% din consumul final de energie electrică al anului 1998”.

Actul normativ stabilea iniţial că autorizarea consumatorilor eligibili se face de către ANRE dintre consumatorii cu un consum de energie electrică de cel puţin 100 GWh/an şi care îndeplinesc cerinţele şi criteriile de eligibilitate conform legii.

Ulterior au fost adoptate Hotărâri al Guvernului României care au mărit gradul de deschidere a pieţei de energie electrică către concurenţă şi au modificat şi criteriile de acordare a statutului de consumator eligibil, după cum urmează:

- H.G. nr. 982/19.10.2000 – prin care se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 15% din consumul final de energie electrică al anului 1998.
- H.G. nr. 1272/20.12.2001 - prin care se majoreaza gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 25% începând cu data de 24.12.2001 şi cu 33% începând cu data de 01.06.2002 din consumul final de energie electrică al anului 2001. Totodată, condiţia de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 40 GWh/an.
- H.G. nr. 48/17.01.2002 – prin care se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 33%, începând cu data de 01.02.2002.
- H.G. nr. 1563/18.12.2003 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 40% din consumul final de energie electrică al anului 2002, începând cu data de 31.12.2003. Totodată, condiţia de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 20 GWh/an.
- H.G. nr. 1823/28.10.2004 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurenţă la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003, începând cu luna noiembrie 2004. Totodată, condiţia de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum, în anul 2004.
- H.G.nr. 644/20.06.2005 – prin care toţi consumatorii de energie electrică, cu excepţia consumatorilor casnici şi a celor asimilaţi acestora, sunt declaraţi consumatori eligibili de energie electrică, începând cu luna iulie 2005.

Pe măsura deschiderii pieţei concurenţiale, cantităţile de energie electrică de pe piaţa reglementată s-au micşorat în mod corespunzator până în anul 2008, când trendul s-a inversat.

Trebuie precizat faptul că la momentul deschiderii pieţei de energie electrică către concurenţă din anul 2000, numărul de consumatori eligibili acreditaţi de către ANRE a fost foarte mic datorită condiţiilor restrictive privind consumul anual de energie electrică şi a condiţiilor severe de eligibilitate în acordarea acestei calităţi de consumator eligibil. În aceste condiţii, solicitările către Hidroelectrica de contractare a energiei electrice pe piaţa concurenţială au fost în număr redus până la data de 01.11.2004 (0 solicitanţi/an 2000, 4 solicitanţi/2001, 18 solicitanţi/2002, 6 solicitanţi/2003, 34 solicitanţi/2004 tr.IV şi 149 solicitanţi/2005).

Odată cu intrarea în vigoare a H.G. nr. 1823/28.10.2004 - prin care se majorează gradul de deschidere a pieţei energiei electrice către concurentă la 55% din consumul final de energie electrică al anului 2003, începând cu luna noiembrie 2004, iar condiţia de consum anual de energie electrică pentru un consumator eligibil a fost redusă la 1 GWh/ pe loc de consum, solicitările de cumpărare de energie electrică adresate către S.C. Hidroelectrica S.A. au crescut semnificativ.

În acest context, pe piaţa concurenţială, Hidroelectrica în calitate de vânzător şi furnizor a încheiat un număr de 11 contracte bilaterale care au fost analizate în detaliu la Secţiunea 11 – Analiza contractelor din prezentul Raport.

Contractele de vânzare cumpărare sus menţionate au avut la baza contractul cadru elaborat de ANRE, contract cadru care a fost însă adaptat la condiţiile concrete ale relaţiei comerciale cu fiecare partener de contract rezultând, în final, în formule contractuale dezavantajoase ce au generat pierderi financiare semnificative **de 4.874.746.999 lei (aproximativ 1,100,000,000 EUR)** în principal din cauza duratei foarte mari a contractelor (de minim 10 ani), a caracterului vag si general al prevederilor contractuale care nu permit Hidroelectrica sa inceteze contractele in ipoteza neajungerii la un acord privind pretul energiei corelate cu evolutia preţului pe piaţa concurenţială.

Dacă la momentul încheierii lor, majoritatea la nivelul anului 2004, solicitările de contractare a energiei electrice către Hidroelectrica erau reduse si, astfel, încheierea contractelor bilaterale a reprezentat un avantaj economic pentru Hidroelectrica, ulterior, aceste contracte au devenit în mod evident prejudiciabile pentru societate, renegocierea preţurilor de livrare a energiei deşi realizată la nivelul fiecarui an pentru anul următor fiind mult sub preţul mediu anual al Pieţei Zilei Următoare.

Deşi prevederile contractuale prevăd posibilitatea modificării preţului contractual la apariţia unor circumstanţe care au, sau pot avea ca efect (i) creşterea pentru vânzător a costurilor cauzate de dreptul de proprietate, de exploatarea sau întreţinerea instalaţiilor sale sau (ii) obligarea vânzătorului de a efectua noi cheltuieli de capital, al căror efect asupra costurilor anuale se evaluează plecând de la premisa că sunt amortizate egal pe o perioadă reprezentând durata de viaţă contabilă a activelor respective, iar valoarea cumulată a acestor efecte în anul de contract este mai mare de 5% din valoarea contractului pe anul respectiv, în

realitate, aceste prevederi contractuale nu au fost luate în considerare cu ocazia renegocierilor anuale de preţ, fiind lipsite astfel de orice eficienţa juridică.

Mai mult decât atât, preţurile de vânzare a energiei electrice negociate la nivelul fiecarui an nu sunt fundamentate pe analize de profit şi cost şi nu au fost raportate la evoluţia preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare.

Aceste aspecte trebuie corelate cu împrejurarea ca aceste contracte au fost prelungite prin acte adiţionale mult anterior datei de expirare (**cu aproximativ 5 ani înaintea datei de expirare**), ajungându-se la situatia in care, **cele mai importante contracte din punct de vedere al cantitatii de energie livrata** (**7.222.305 MW cantitate livrata in 2011 dîntr-un total de 12.891.972 MW livrati prin contracte bilaterale, reprezentand deci o pondere de aproximativ 56%**) cum sunt cele incheiate cu Energy Holding, Alpiq RomIndustries, Alpiq RomEnergie si Alro SA au fost prelungite pana in anul 2018 sau chiar 31.12.2019.

Durata mare a contractelor coroborată cu conţinutul diverselor clauze contractuale care nu au permis Hidroelectrica sa inceteze aceste contracte anterior datei de expirare au fost de natură a plasa Hidroelectrica într-o poziţie contractuală defavorabilă şi a genera dezechilibre majore între beneficiile obţinute de Hidroelectrica şi cele ale partenerilor săi comerciali.

Contractele nu cuprind dreptul Hidroelectrica de a le denunţa în mod unilateral indiferent de orice culpă din partea cocontractantului, existand doar posibilitatea rezilierii. Astfel, rezilierea contractelor poate fi făcută de Hidroelectrica doar în faţa instanţei de judecată invocând refuzul cumpărătorului de a negocia cu bună credinţa modificarea contractului ca urmare a apariţie unor “modificări de circumstanţe” sau “modificări de condiţii tehnico-economice”.

Sintagmele de “modificări de circumstanţe” sau de “modificări tehnico-economice” nu sunt definite prin contract, ele fiind susceptibile de interpretări foarte vaste şi vagi în acelaşi timp cu consecinţa imposibilităţii reţinerii unei culpe din partea cocontractantului care refuză renegocierea preţului pe această bază, instanţa fiind singura în măsură să aprecieze în funcţie de probatoriul administrat dacă se poate reţine un refuz al cumpărătorului de a finaliza negocierile şi de a accepta modificările de preţ sau nu.

Ca o dovadă a ineficienţei din punct de vedere juridic a clauzei de reziliere a contractelor în ipoteza neajungerii la un acord privind preţul şi cantitatea anuală este situaţia generată în cazul contractelor încheiate cu ELSID Titu şi Electrocarbon SA Slatina în care, practic, **Hidroelectrica a fost obligată să vândă energie acestor parteneri contractuali până în prezent la preţul contractat la nivelul anului 2010 de doar 103 lei MWh**.

Astfel, având în vedere dispoziţiile art. 10 alin. 1 lit. c) din Contractele de furnizare a energiei electrice la consumator eligibil încheiate cu Elsid Titu SA şi Electrocarbon SA, care prevedeau ca “ *refuzul consumatorului de a încheia un nou contract ori de a reactualiza contractul existent, în cazul modificării*

reglementărilor sau a condiţiilor tehnico-economice din momentul încheierii acestuia, cu un preaviz de 30 de zile calendaristice" constituie motiv de reziliere din iniţiativa furnizorului, raportat la refuzul continuu al ELSID Titu, respectiv Electrocarbon SA de a da curs procedurii de negociere, Hidroelectrica a decis rezilierea contractelor.

Drept consecinţă, Elsid Titu şi Electrocarbon au promovat o serie de acţiuni în instanţă obţinând pe cale de ordonanţa preşedinţială **anularea notificărilor de reziliere, obligând S.C. Hidroelectrica S.A să continue executarea contractelor şi furnizarea de energie electrică la preţul contractat la nivelul anului 2010 de doar 103 lei/MWh.**

Mai mult decât atat, au existat şi situaţii în care, deşi cocontractantul inregistra restanţe de câteva luni la plată energiei electrice livrate conform contractului, Hidroelectrica nu a reziliat respectivul contract pentru neexecutare culpabilă cu toate ca, contractul permitea acest lucru cu un preaviz de 30 de zile.

Astfel, în cazul EURO PEC SA, **abia în data de 21 iunie 2012** (deci imediat ulterior deschiderii procedurii insolvenței) prin Adresa nr. 30491 Hidroelectrica a notificat EURO P.E.C SRL privind neindeplinirea de către EURO PEC SA a obligațiilor de plata reprezentând contravaloare energie electrică livrată în primele 6 luni ale anului 2012 în cuantum de **30.197.140, 32 lei şi penalități de întârziere în suma de 7.688.529 lei** sub sanctiunea rezilierii de plin drept a contractului. Cu toate acestea, **contractul a fost incetat doar dupa deschiderea procedurii ca efect al denuntarii sale de catre administratorul judiciar prin Notificarea 2384/26.06.2012 în temeiul dispoziţiilor art. 86(1) din Legea 85/2006**.

Toate aceste imprejurări corelate cu durata foarte mare a contractelor, cu caracterul vag şi, în anumite cazuri, incomplet al clauzelor contractuale, clauze construite special pentru a permite o flexibilitate şi deschidere nepermise, în opinia noastră, de natură a prejudicia interesele Hidroelectrica, au făcut ca în perioada de derulare a contractelor bilaterale Hidroelectrica să suporte pierderi semnificative din diferenţele dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuală a preţului energiei livrate în baza respectivelor contracte bilaterale.

Mai mult decât atât, au existat situatii in care formulele de calcul al pretului au permis ajungerea la valori fara nicio legatura cu costurile producerii respectivelor cantitati de energie, costuri suportate de Hidroelectrica. Astfel, în cazul ALRO SA, formula de calcul a preţului are la baza indicii "LME 3 months seller" reprezentând media aritmetică a cotaţiilor aluminiului la Bursa de Metale din Londra (London Metal Exchange) din respectiva Perioadă de avans calculate prin Adunarea cotatiilor în fiecare zi în care se fac tranzacţii la LME pe pagina de internet a LME (http:// www.lme.co.uk/aluminium.asp) pentru indicatorul "3 months seller" şi împărţită la numărul de zile în care se publică aceste cotaţii în luna respectivă.

Având în vedere că în ultima perioada cotatiile pe piaţa aluminiului au scăzut, piaţa ramanand afectata de capacitățile de producţie în exces din care aproape

un sfert se produce în condiţii ineficiente cu preţuri de producţie foarte ridicate, practic, aplicarea formulei de preţ sus menţionate a condus la **vânzarea energiei către ALRO la un preţ mediu pe lunile ianuarie-iunie 2012 de doar 114,6 leiMW/h, sub costul mediu de productie al Hidroelectrica pentru aceiasi perioada care a fost de 126,06 lei/Mwh**.

În același timp este evident ca raportarea la cotatiile aluminiului la Bursa de Metale din Londra pentru calcularea preţului de vânzare a energiei inseamna în realitate raportarea la indicatori care sunt independenti de orice formula de calcul a costurilor Hidroelectrica, costuri ce trebuie sa se regaseasca în mod firesc în preţul de vânzare al energiei. Mai mult decât atat, **ponderea energiei livrate ALRO este de aproximativ 27% din totalul energiei livrate în baza contractelor bilaterale, energie care, asa cum am aratat, este vanduta la un pret sub costul mediu de productie al Hidroelectrica**.

S-a ajuns in consecinta la situatia paradoxala in care o societate comerciala al cărei principal scop este obtinerea de profit **sa subventioneze alte industrii prin vanzarea energiei la un pret inferior costului sau mediu de productie**.

Analizand preţurile contractuale din fiecare dintre contractele bilaterale în parte comparativ cu valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU), din calculele furnizate de Hidroelectrica, rezulta ca doar în **perioada 2006-31 mai 2012 Hidroelectrica a suferit pierderi semnificative de 4.874.746.999 lei (aproximativ 1,100,000,000 EUR)** după cum urmează:

Diferența dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **Alpiq RomIndustries** a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 422.034.773 lei**.

În cazul **Alpiq RomEnergie** diferenta dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate a generat în perioada 2008-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 427.247.548 lei**.

În perioada de derulare a contractului, diferenta dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **Energy Holding** a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 1.441.038.270 lei**.

Diferența dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **EURO PEC** a generat numai în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere în suma de 118.572.868 lei**.

În cazul **EFT AG** diferenta dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate a generat doar în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 203.634.414 lei**.

Diferența dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **EFT România SRL** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 299.246.373 lei**.

În cazul **Electrocarbon SA Slatina** diferenta dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 82.591.635 lei**.

Diferența dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **Elsid Titu SA** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 97.569.847 lei**.

În cazul **ALRO SA** diferenta dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 1.450.126.417 lei**.

Diferența dintre valoarea preţului mediu anual al Pieţei Zilei Următoare (PZU) şi valoarea contractuala a preţului energiei livrate **Electromagnetica SA** a generat în perioada 2006-31 Mai 2012 o **pierdere de aproximativ 327.472.079 lei**.

În considerarea tuturor argumentelor expuse, administratorul judiciar apreciaza ca derularea contractelor bilaterale în forma în care acestea au încheiate, prin raportare la preţul mediu de referinţă al Pieţei Zilei Următoare, a generat cel puţin în ultimii 6 ani (2006-2012) **pierderi de aproximativ 4.874.746.999 lei (aproximativ 1.100.000.000 EUR)** şi **reprezintă una din cauzele principale ale aparitiei starii de insolventa la Hidroelectrica SA**.

În perioada de dupa deschiderea procedurii in contextul masurilor de redresare a societatii, maximimizare a averii si îmbunătățire a indicatorilor financiari, administratorul judiciar a convocat sedinte de negociere cu fiecare dintre partenerii contractuali din contractele bilaterale in vederea ajungerii la un acord privind un pret de vanzare al energiei corect, in conditii de eficienta economică si profitabilitate pentru Hidroelectrica, luand ca punct de referinta pretul mediu al vanzarilor pe PZU.

Cu cateva exceptii mentionate mai jos, **partenerii comerciali din contractele bilaterale au refuzat stabilirea unui pret de vanzare al energiei pe anul 2012 care sa fie in concordanta cu evolutia pretului de vanzare pe PZU.**

Drept consecinta, in vederea maximizarii averii debitoarei si crearii premiselor pentru reusita unui plan de reorganizare si reinsertia debitoarei in circuitul economic, administratorul judiciar a denuntat în temeiul dispoziţiilor art. 86(1) din Legea 85/2006 majoritatea contractelor bilaterale, cu excepţia celor încheiate cu Electromagnetica, Electrocarbon SA Slatina, Elsid Titu SA, Alro SA. Prin renegocierea celor 4 contracte s-au obtinut preturi majorate chiar si cu 70% față de valorile initiale si obligarea cocontractantilor la plata unor diferente de pret pe perioada 01 ianuarie – 31 iulie 2012 in suma de 80 milioane lei.

Contractul de vânzare cumpărare nr. 36 CE din data de 21.04.2004 astfel cum a fost modificat prin acte adiţionale încheiat cu Electromagnetica SA a fost menţinut, părţile ajungând la un acord privind preţul de vânzare al energiei pentru anul 2012 majorat de **la 140 lei/MWh la 198,6 lei/MWh** şi la formula de preţ

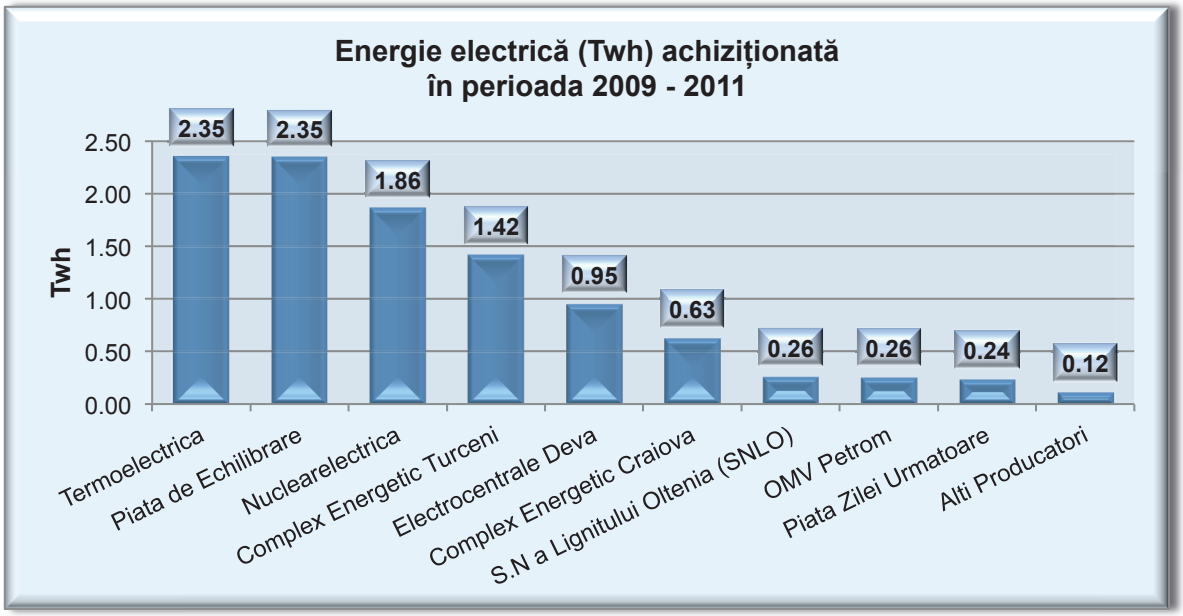
pentru anul 2013 şi anul 2014 până la expirarea contractului în 30.04.2014. Astfel, pentru energia livrată in perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrica va încasa retroactiv contravaloarea energiei electrice la preţul de 183,6 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012, preţul energiei electrice este de **198,6 lei MWh** ceea ce reprezintă **o creştere a preţului de vânzare a energiei electrice cu peste 40%.** Preţurile astfel negociate nu includ TVA-ul si componenta de transport pentru injecţie în reţea TG care se vor plăti separat de către Cumpărători.

În urma negocierilor dintre părţi, Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 32 CE din data de 28.02.2003, încheiat cu Electrocarbon, respectiv Contractul de furnizare energie la consumator eligibil nr. 24 CE din data de 18.12.2002 încheiat cu Elsid Titu SA au fost menţinute, părţile convenind asupra unui preţ fix aplicabil perioadei 01.01.2012 până la expirarea contractului în 31.03.2013. Astfel, pentru energia livrată in perioada 01.01.2012-31.03.2013, Hidroelectrica va încasa contravaloarea energiei electrice la preţul de **180 lei MWh**, faţă de preţul încasat până la data încheierii acordului de după deschiderea procedurii de **103 lei MWh,** ceea ce reprezintă **o creştere a preţului de vânzare a energiei electrice cu 75%.** Preţurile astfel negociate nu includ TVA-ul şi componenta de transport pentru injecţie in reţea TG care se vor plăti separat de către Cumpărător.

De asemenea, a fost menţinut Contractul de vânzare cumpărare nr. 47CE din data de 08.09.2005 astfel cum a fost modificat prin acte adiţionale încheiat cu S.C. ALRO S.A. părţile ajungând la un acord privind preţul de vânzare al energiei pentru anul 2012 şi pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018, precum şi la formula de preţ. Astfel, pentru energia livrată în perioada 01.01.2012-31.07.2012, Hidroelectrica va încasa retroactiv contravaloarea energiei electrice la preţul de 165 lei MWh, iar pentru perioada 01.08.2012-31.12.2012 preţul energiei electrice este de 175 lei MWh faţă de cel existent până la momentul încheierii acordului de **114 lei MWh**. Pentru perioada 01.01.2013-31.01.2018 stabilirea preţului de tranzacţionare se va face prin aplicarea unei formule de calcul, părţile stabilind un “FLOOR” – nivel minim al preţului de vânzare a energiei electrice de 171,98 lei/MWh si un “CAP” – nivel maxim al preţului de vânzare a energiei electrice de **205 lei/MWh**, ceea ce reprezintă **o creştere a preţului de vânzare a energiei electrice între 51% și 80%.** Preţurile astfel negociate nu includ TVA-ul şi componenta de transport pentru injecţie in reţea TG care se vor plăti separat de către Cumpărător.

14.2 Contractele de achiziţie energie electrică încheiate cu alţi producători

În perioada anilor 2009 – 2011 societatea debitoare Hidroelectrica cumpără de la terţi energie electrică în valoare de 1.788.222.477 lei, echivalentul a **10,46 Twh**, aşa cum este prezentat în graficul de mai jos.



Specificatie	Cantitate (Mwh)	Valoare fara TVA (lei)	Preţ mediu	% Cantitate
Piaţa de Echilibrare	2.345.177	182.419.810	78	22,43%
Piaţa Zilei Următoare	239.178	28.918.617	121	2,29%
Nuclearelectrica	1.863.698	285.368.517	153	17,82%
Producători Termo	5.710.616	1.228.036.036	215	54,62%
Alti producători	297.181	24.017.537	81	2,84%
Total	**10.455.850**	**1.748.760.517**	**167**	**100%**

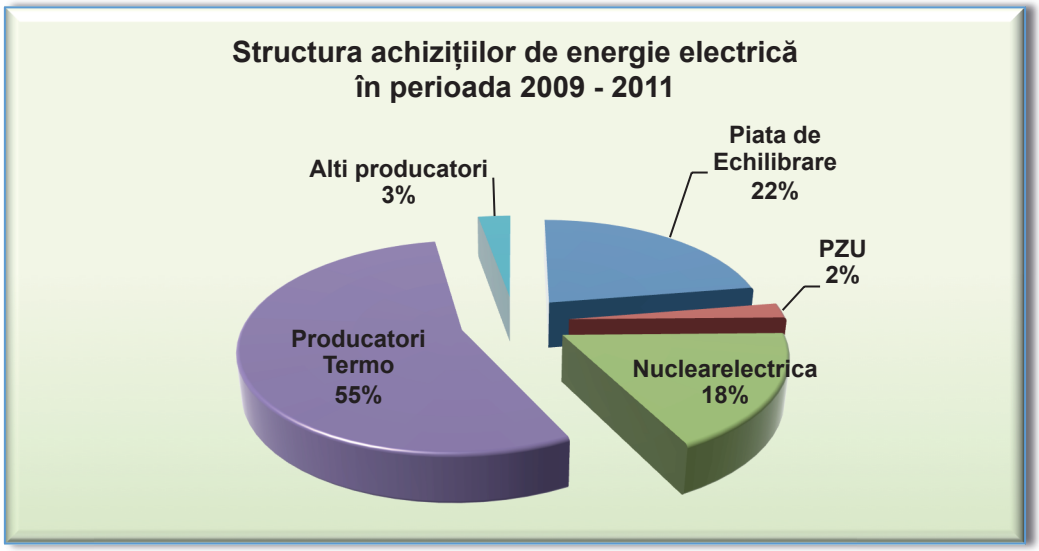
Pentru perioada menţionată anterior constatăm că din cantitatea totală de energie electrică cumparată de la terţi:

- 17,82% provine de la Nuclearelectrica, adică 1.863.698 Mwh, la un preţ mediu de 153 lei / Mwh;
- 54,63 % provine de la producători în centrale termoelectrice, adică 5.710.616 Mwh la un preţ mediu de 215 lei / Mwh.

Precizăm că preţurile medii de achiziţie prezentate anterior sunt calculate la nivelul întregii perioade 2009 – 2011.

Începând cu anul 2007, debitoarea Hidroelectrica a încheiat o serie de contracte (prezentate la pct. 9.1.2 lit. b din prezentul raport) de tipul contractelor de întrajutorare cu rol asigurător dar şi contracte de vânzare – cumpărare cu Societatea Naţională Nuclearelectrica şi cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, la preţuri de achiziţie cu mult superioare în raport cu

preţurile cu care Hidroelectrica vindea energia electrică în cadrul contractelor bilaterale, situaţie care la nivelul debitoarei Hidoelectrica a condus la înregistrarea unor pierderi patrimoniale importante, aşa cum sunt prezentate în cele ce urmează.



Astfel, dacă pentru perioada anilor 2009-2011 preţul mediu de vânzare pe piaţa liberă a fost de 83,58 lei/Mwh, preţul mediu de achiziţie pentru aceaşi perioadă a fost de 153 lei / Mwh de la Nuclearelectrica şi 215 lei / Mwh de la producătorii în centrale termoelectrice.

Scopul care poate să justifice încheierea contractelor de întrajutorare cu rol asigurător este acela de acoperire a eventualelor deficite de producţie care pot apărea la un moment dat şi astfel să prevină costurile cu penalităţile pe care Hidroelectrica le-ar suporta pentru nelivrarea cantităţilor contractate. Menţionăm că preţurile stabilite prin aceste contracte de întrajutorare pentru livrările reciproce între producători sunt aceleaşi pentru ambele părţi contractante, indiferent de calitatea contractuală.

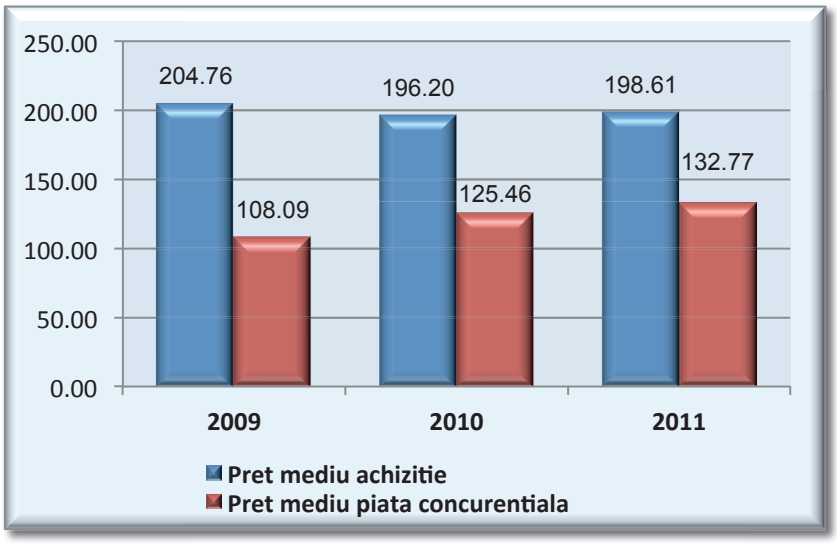
Astfel, dacă în cazul contractelor de întrajutorare, chiar dacă nu întotdeauna au servit scopul pentru care au fost încheiate, în cazul contractelor de vânzare-cumpărare în care Hidroelectrica are calitatea de cumpărător nu există nicio justificare economică care să susţină necesitatea încheierii lor, având în vedere disproporţia evidentă între preţul de achiziţie şi preţul de vânzare cu care Hidroelectrica opera pe piaţa liberă.

În perioada 2009-2001, Hidroelectrica cumpără în baza contractelor de vânzare-cumpărare încheiate cu alţi producători de energie electrică cantitatea de **7.595.281 Mwh** pe care o revinde pe piaţa liberă.

Tabloul sintetic al cumpărarilor de energie electrică în baza contractelor încheiate cu Societatea Naţională Nuclearelectrica şi cu producători de energie electrică în centrale termoelectrice, raportat la preţul mediu pentru vânzările realizate prin derularea contractelor bilaterale în perioada 2009-2011, se prezintă astfel:

An	Partener	Cantitate cumparata [Mwh]	Preţ mediu achizitie	Preţ mediu vânzare CB	Marja preţ vânzare CB	Marja vânzare CB (lei)	Marja vânzare CB (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	79.720	185,00	108,09	-76,91	-6.131.265	-1.446.975 €
	Complex Energetic Rovinari	83.655	129,30	108,09	-21,21	-1.774.323	-418.739 €
	Complex Energetic Turceni	641.195	178,66	108,09	-70,57	-45.249.131	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	499.857	230,24	108,09	-122,15	-61.057.533	-14.409.537 €
	Nuclearelectrica	80.700	112,46	108,09	-4,37	-352.659	-83.227 €
	Termoelectrica	900.709	227,04	108,09	-118,95	-107.139.336	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	20.850	170,00	108,09	-61,91	-1.290.824	-304.633 €
2009 Total		**2.306.686**				**-222.995.070**	**-52.626.689 €**
2010	Complex Energetic Turceni	220.186	182,00	125,46	-56,54	-12.449.316	-2.957.153 €
	Electrocentrale Bucureşti	117	190,00	125,46	-64,54	-7.551	-1.794 €
	Electrocentrale Deva	308.650	234,00	125,46	-108,54	-33.500.871	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	1.044.605	162,00	125,46	-36,54	-38.169.867	-9.066.692 €
	Termoelectrica	804.631	230,00	125,46	-104,54	-84.116.125	-19.980.552 €
2010 Total		**2.378.189**				**-168.243.730**	**-39.963.831 €**
2011	Complex Energetic Craiova	551.340	220,00	132,77	-87,23	-48.093.388	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	560.350	207,36	132,77	-74,59	-41.796.507	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	146.451	234,00	132,77	-101,23	-14.825.235	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	738.393	145,00	132,77	-12,23	-9.030.546	-2.130.901 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	264.920	177,80	132,77	-45,03	-11.929.348	-2.814.920 €
	Termoelectrica	648.952	234,39	132,77	-101,62	-65.946.502	-15.561.128 €
2011 Total		**2.910.406**				**-191.621.526**	**-45.216.151 €**
Total		**7.595.281**				**-582.860.325**	**-137.806.670 €**

În ceea ce priveşte preţurile de cumpărare de la producătorii cu care societatea debitoare a încheiat contractele prezentate anterior şi preţurile medii cu care debitoarea vindea energia electrică prin contractele bilaterale, aşa cum este



prezentat în graficul alăturat, perechile de preţuri cumpărare / vânzare sunt de **204,76 / 108,09 lei/Mwh** în anul 2009, **196,20 / 125,46 lei/Mwh** în anul 2010 şi **198,61 / 132,77 lei/Mwh** în anul 2011.

Astfel, prin raportarea veniturilor obţinute din vânzarea în contractele bilaterale la cheltuielile legate de cumpărarea cantităţii de 7.595.281 Mwh, rezultă o marjă negativă în cuantum de **582.860.325 lei**, echivalentul a **137.806.670 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte din perioada 2009-2011.

În aceaşi perioadă 2009-2011, în cadrul contractelor de întrajutorare cu rol asigurător şi a contractelor de vânzare-cumpărare, debitoarea Hidroeelectrica vinde o cantitate totală de **267.396 Mwh**, din care 78.865 Mwh către Nuclearelectrica şi 188.531 Mwh către ceilalţi producători, tranzacţii din care, prin raportarea preţurilor de vânzare la costurile de producţie, obţine o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei, echivalentul a 4.993.212 €,** după cum urmează:

An	Partener	Cantitate vandută	Cost producţie	Preţ mediu vânzare	Marja preţ vânzare	Marja vânzare (lei)	Marja vânzare (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	4.574	87,69	185,00	97,31	445.096	105.042 €
	Complex Energetic Rovinari	7.110	87,69	128,30	40,61	288.737	68.142 €
	Electrocentrale Deva	7.716	87,69	213,87	126,18	973.605	229.770 €
	Nuclearelectrica	13.975	87,69	112,46	24,77	346.161	81.694 €
2009 Total		**33.375**				**2.053.599**	**484.648 €**
2010	Complex Energetic Craiova	3.620	84,65	184,98	100,33	363.195	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	9.095	84,65	164,00	79,35	721.688	171.426 €
	Electrocentrale	156.416	84,65	190,00	105,35	16.478.426	3.914.208 €

An	Partener	Cantitate vandută	Cost producţie	Preţ mediu vânzare	Marja preţ vânzare	Marja vânzare (lei)	Marja vânzare (euro)
	Bucureşti						
	Nuclearelectrica	39.396	84,65	117,18	32,53	1.281.552	304.414 €
	Termoelectrica		84,65	0,00	0,00	0	0 €
2010 Total		**208.527**				**18.844.860**	**4.476.320 €**
2011	Nuclearelectrica	25.494	111,82	117,18	5,36	136.648	32.244 €
2011 Total		**25.494**				**136.648**	**32.244 €**
Total		**267.396**				**21.035.107**	**4.993.212 €**

Analizând împreună tranzacţiile derulate cu ceilalţi producători de energie electrică, prin raportarea preţurilor de cumpărare la preţurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale atunci când Hidroelectrica are calitatea de cumpărător-revânzător şi prin raportarea preţurilor de vânzare la costurile de producţie atunci când Hidroelectrica are calitatea de vânzător către ceilalţi producători, rezultă în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €** calculat la cursul mediu de schimb leu/euro comunicat de Banca Naţională a României pentru fiecare an în parte, astfel:

An	Partener	Valoare marja vânzare Termo (euro)	Valoare marja vânzare CB (euro)	Marja neta (euro)
2009	Complex Energetic Craiova	105.042 €	-1.446.975 €	-1.341.932 €
	Complex Energetic Rovinari	68.142 €	-418.739 €	-350.597 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-10.678.765 €	-10.678.765 €
	Electrocentrale Deva	229.770 €	-14.409.537 €	-14.179.767 €
	Nuclearelectrica	81.694 €	-83.227 €	-1.534 €
	Termoelectrica	0 €	-25.284.812 €	-25.284.812 €
	UT Giurgiu	0 €	-304.633 €	-304.633 €
2009 Total		**484.648 €**	**-52.626.689 €**	**-52.142.041 €**
2010	Complex Energetic Craiova	86.272 €	0 €	86.272 €
	Complex Energetic Turceni	171.426 €	-2.957.153 €	-2.785.726 €
	Electrocentrale Bucureşti	3.914.208 €	-1.794 €	3.912.415 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-7.957.641 €	-7.957.641 €
	Nuclearelectrica	304.414 €	-9.066.692 €	-8.762.278 €
	Termoelectrica	0 €	-19.980.552 €	-19.980.552 €
2010 Total		**4.476.320 €**	**-39.963.831 €**	**-35.487.510 €**
2011	Complex Energetic Craiova	0 €	-11.348.401 €	-11.348.401 €
	Complex Energetic Turceni	0 €	-9.862.551 €	-9.862.551 €
	Electrocentrale Deva	0 €	-3.498.250 €	-3.498.250 €
	Nuclearelectrica	32.244 €	-2.130.901 €	-2.098.657 €
	S.N a Lignitului Oltenia (SNLO)	0 €	-2.814.920 €	-2.814.920 €
	Termoelectrica	0 €	-15.561.128 €	-15.561.128 €
2011 Total		**32.244 €**	**-45.216.151 €**	**-45.183.907 €**
Total		**4.993.212 €**	**-137.806.670 €**	**-132.813.458 €**

Altfel spus, referitor la tranzacţiile derulate cu ceilalţi producători de energie electrică în perioada 2009-2011,

- în situaţiile în care Hidroelectrica a avut calitatea de vânzător, raportând preţurile de vânzare la costurile de producţie, obţine o marjă pozitivă în cuantum de **21.035.107 lei, echivalentul a 4.993.212 €**
- în situaţiile în care Hidroelectrica a avut calitatea de cumpărător şi concomitent vânzător pe piaţa liberă, prin raportarea preţurilor de cumpărare la preţurile medii de vânzare practicate în contractele bilaterale, obţine o **marjă negativă** în cuantum de **582.860.325 lei**, echivalentul a **137.806.670 €**

astfel că dacă considerăm împreună cele două situaţii constatăm în termeni reali o pierdere de **561.825.218 lei, echivalentul a 132.813.458 €.**

Subliniem faptul că cca. 31% din întreaga cantitate cumpărată în perioada 2009-2011, adică 2.378.189 Mwh, este consemnată în anul 2010, an care din punct de vedere al hidraulicităţii şi al producţei de energie electrică a însemnat pentru debitoarea Hidroelectrica un an foarte bun, ceea ce reprezintă un motiv în plus să considerăm că încheierea şi derularea acestor contracte în forma respectivă reprezintă mai degrabă o formă de ajutor acordată respectivilor producători, în dauna intereselor ecomomice ale Hidroelectrica.

În concluzie, derularea contractelor cu ceilalţi producători de energie electrică în condiţiile menţionate anterior, generează o pierdere de 132.813.458 €, fapt care reduce substanţial performanţele debitoarei Hidroelectrica precum şi fluxurile de încasări, cu consecinţe directe în reducerea capacităţii de plată la termen a datoriilor scadente, ceea ce constituie una din cauzele care au dus la apariţia stării de insolvenţă.

14.3 **Vânzarea de energie electrică pe piaţa reglementată**

Ca element important al legislatiei primare în ceea ce priveşte piaţa reglementată, precizăm că în anul 1998 a fost emisa Ordonanta de Urgenta nr. 63, având scopul de a stabili cadrul, principiile şi principalele directii de actiune destinate liberalizarii pieţei concurentiale a energiei electrice din România, în concordanta cu prevederile Directivei Europene 96/92/EC, precum şi a deciziilor ulterioare în domeniu.

Piaţa a intrat, astfel, într-o faza de transformare profunda, intregul proces derulandu-se pe următoarele coordonate principale:

- crearea unei piete a energiei electrice bazata pe principiile transparentei, nediscriminării şi obiectivitatii;
- crearea şi aducerea la funcţionare deplina a Autoritatii Naţionale de

Reglementare în domeniul Energiei;
- introducerea competitiei în producerea energiei electrice şi fumizarea energiei electrice;
- introducerea unui sistem de autorizare şi licentiere a noilor participanti la piaţa energiei electrice;
- garantarea accesului reglementat al terţilor la retelele electrice.

Un pas important în prima etapa a procesului de liberalizare l-a constituit crearea cadrului de reglementare al pieţei.

Ca efect al emiterii Ordonantei de Urgenta nr. 29/1998, a fost înființată Autoritatea Naţionala de Reglementare în domeniul Energiei - ANRE, instituție publica având responsabilitatea crearii şi aplicarii unui sistem de reglementare necesar funcţionarii sectorului şi pieţei energiei electrice în condiţii de eficienta, concurentă, transparenta şi protecţie a consumatorilor.

Incepand cu anul 1999, Autoritatea Naţionala de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) a devenit operationala şi a elaborat şi emis principalele reglementări pentru funcţionarea noilor structuri:

- Codul comercial al pieţei angro de energie electrica;
- Regulamentul de programare şi dispecerizare a SEN;
- Contractele cadru de vânzare - cumpărare a energiei electrice şi pentru tranzacţionarea serviciilor de sistem, a serviciului de transport şi a serviciului de distributie;
- Codurile tehnice ale retelelor;
- Regulamentul privind acordarea licențelor şi autorizatiilor, aprobat prin hotărâre de guvern;
- Regulamentul pentru acreditarea consumatorilor eligibili de energie electrica;
- Metodologii de stabilire a preţurilor şi tarifelor reglementate.

În concordanta cu evoluţia internaţionala şi o data cu progresul inregistrat de legislatia pentru sectorul energetic din România, AN.R.E. a stabilit principiile pentru dezvoltarea unei piete de energie electrică cu două componente: componenta reglementată şi cea concurenţiala. Conform acestei piete, acordurile comerciale dintre participanti se bazeaza, în majoritatea lor, pe contractele cadru emise de către AN.R.E.

Optiunea între cele două componente urma sa incurajeze acordurile comerciale pe termen lung cu preţuri şi cantitati garantate, iar prin facilitarea încheierii de contracte bilaterale şi vanzarile/cumpararile pe piaţa spot sa ofere posibilitatea producătorilor şi furnizorilor de a dobandi abilitati manageriale adecvate pentru o piaţa concurenţiala de energie electrica.

Piaţa reglementată funcţionează, teoretic, până la atingerea unui grad de deschidere de 100% al pieţei concurenţiale. În România, deşi acest grad de deschidere a fost legiferat începând cu data de 1 iulie 2007, datorită unor

dificultăţi de implementare şi a unui grad redus de pregătire a micilor consumatori rezidenţiali, comerciali şi de alte tipuri, precum şi a furnizorilor şi agregatorilor pentru participarea la piaţa cu amănuntul, a fost menţinută în funcţiune şi piaţa reglementată. Desi în perioada 2001-2008 cantitatea totală anuala reglementată a avut un trend descrescator (firesc, în concordanta cu deschiderea graduala către concurentă a pieţei de energie electrica), în ultimii 4 ani contractuali acesta s-a inversat, în sensul ca totalul cantitatii anuale reglementate a crescut în detrimentul pieţei concurentiale, cu impact negativ, având în vedere diferenta mare între preţul mediu reglementat şi preţul mediu de pe piaţa concurenţiala.

Piaţa reglementată acopera necesitățile de energie electrică ale consumatorilor casnici, industriali şi institutionali şi este în prezent de aproximativ 28 TWh, din care 12 Twh ajung la consumatorii casnici.

În piaţa reglementată, rolul principal revine Autoritatii Naţionale de Reglementare în Domeniul Energiei, care în conformitate cu Legea nr. 13/2007 şi propriul statut de funcţionare, are competenta de a stabili elementele definitorii ale acestei piete, respectiv:

- Textul contractului reglementat dintre partile contractante;
- Partile contractante, respectiv producatorul de energie electrică vânzător şi furnizorul consumatorilor captivi;
- Cantitatea de energie electrică profilata orar;
- Preţul de contract, pentru energia livrată în intervalele de noapte 23-24 şi 0-6, şi în intervalele de zi, 7-22.

Ca regula generala, aceste elemente se transmit anual prin ordin sau decizie emisa de Preşedintele ANRE; ANRE poate interveni în cursul anului contractual pentru a face corectii, în sensul modificarii prevederilor unui ordin sau unei decizii emise anterior.

În conformitate cu dispoziţiile art. 28 din Legea nr. 13/2007, pe piaţa reglementată de energie electrică, autoritatea competentă stabileşte preţurile şi cantităţile contractate, aferente tranzacţiilor angro dintre producători şi furnizorii clienţilor captivi.

Art. 22 din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice şi gazelor naturale prevede ca furnizarea de energie electrică în condiţiile reglementate se realizează pentru asigurarea alimentării cu energie electrică a clienţilor prevăzuţi la art. 55 alin. 1 (clienţii casnici şi clienţii noncasnici cu un număr mediu scriptic de salariaţi mai mic de 50 şi o cifră de afaceri anuală sau o valoare totală a activelor din bilanţul contabil care nu depăşeşte 10 milioane euro) până la data de 31 decembrie 2013 pentru clienţii noncasnici, respectiv până la data de 31 decembrie 2017 pentru clienţii casnici.

În conformitate cu dispoziţiile art. 76 din Legea nr. 13/2007, ”*preţurile şi tarifele reglementate se stabilesc pe baza metodologiilor aprobate şi publicate de autoritatea competentă. În calculul acestora* ***vor fi luate în considerare costurile justificate ale activităţilor de producere, transport, distribuţie şi furnizare a***

energiei electrice şi de producere a energiei termice în cogenerare, cheltuielile pentru dezvoltare şi protecţia mediului, precum şi o cotă rezonabilă de profit".

Potrivit acestei dispoziţii legale, ANRE are obligatia de a determina preţurile reglementate astfel incat **costurile justificate** ale producatorului de energie electrică sa fie acoperite, **plus o marja de profit rezonabila**.

Una dintre cele mai importante componente ale costurilor pe care le implica producția de energie electrică îl reprezintă preţul apei uzinate (aproximativ o treime din cost).

Pana în anul 2010 inclusiv, preţul apei uzinate era de **0,26 lei** pentru o mie de metri cubi, în conformitate cu Anexa nr. 5 a OUG nr. 107/2002 pentru inființarea Administraţiei Naţionale Apele Romane; în anul 2010, prin HG nr. 1202/2.12.2010 *privind actualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă*, preţul apei uzinate pentru operatori economici producători de energie electrică prin hidrocentrale a crescut cu 323%, ajungând la 1,10 lei pentru o mie de metri cubi.

În aceste condiţii, costul de producţie a crescut în mod corespunzator, în condiţiile în care producția anuala proprie de energie electrică a fost de 15,51 TWh în anul 2009, de 19,85 TWh în anul 2010, de 14,71 TWh în anul 2011 şi este estimată la doar 13,2 Twh pentru anul 2012, cantitatea contractata pe piaţa reglementată fiind de 5,5 Twh.

Având în vedere condiţiile de seceta hidrogeologica, producția de energie electrică s-a diminuat în mod semnificativ, şi în mod corespunzator a crescut în cadrul energiei livrate ponderea energiei livrate pe piaţa reglementată, astfel:

- in anul 2009, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 15,13 TWh, din aceasta cantitate 3,88 Twh a fost livrată pe piaţa reglementată, ponderea cantitatii vandute pe piaţa reglementată din totalul livrat fiind de 26%.
- in anul 2010, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 19,35 TWh, din aceasta cantitate 4,09 Twh a fost livrată pe piaţa reglementată, ponderea cantitatii vandute pe piaţa reglementată din totalul livrat fiind de 21%.
- in anul 2011, cantitatea de energie electrică livrată din producția proprie a fost de 14,3 TWh, din aceasta cantitate 3,87 Twh a fost livrată pe piaţa reglementată, ponderea cantitatii vandute pe piaţa reglementată din totalul livrat fiind de 27%.
- pentru anul 2012, cantitatea de energie electrică estimată a fi livrată din producția proprie este de 13,2 Twh, în condiţiile în care cantitatea contractata pe piaţa reglementată este de 5,5 Twh, ponderea cantitatii vandute pe piaţa reglementată din totalul livrat fiind de 41,7%.

Se poate constata ca față de anii anteriori s-a ajuns la situaţia în care într-un an secetos cum este anul curent, Hidroelectrica este obligată sa livreze pe piaţa reglementată, sub costuri, o cantitate de energie ce reprezintă aproximativ 41,7% din cantitatea estimată a fi produsă față de anii anteriori când ponderea livrărilor pe piaţa reglementată se ridica în medie la 30% din cantitatea produsă.

Mai mult decât atat, desi sunt evidente şi de notorietate efectele secetei asupra producţiei Hidroelectrica încă din anul 2011 când Hidroelectrica a solicitat şi obtinut de la Camera de Comerț şi Industrie avizul de forta majora pentru a putea activa clauza de hidraulicitate, efecte corelate cu creșterea costurilor de producţie ca rezultat al creșterii preţului apei uzinate (aspecte ce au fost aduse la cunoștință ANRE prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011), ANRE emite două decizii cu impact major asupra rezultatelor financiare ale societăţii.

Astfel, ANRE a emis la data de 06.10.2011 (i) Decizia nr. 2481, prin care a fost modificata Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011, privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice, cu modificările şi completările ulterioare pentru Hidroelectrica, respectiv (ii) Decizia nr. 2487 din aceeasi data, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011, privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare pentru Microhidrocentrale.

Prin aceste decizii, ANRE a modificat cantitatile de energie electrică pentru perioada 08.10.2011 – 31.10.2011, din contractele reglementate în care se activase clauza de forta majora şi pentru care notificările continand cantitatile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici.

Deciziile – considerate abuzive şi nelegale de către Hidroelectrica, fiind contestate în fata instantei de contencios administrativ – au adus modificari pe piaţa reglementată pentru o perioadă pentru care notificările continand cantitatile livrate şi orele de programare fusesera deja stabilite în piaţa de energie electrica, respectiv transmise operatorilor economici. Mai mult decât atat, începând cu data de 30.09.2009 se activase clauza de forta majora în urma căreia Hidroelectrica a transmis ANRE procedura de alocare a cantitatilor de energie electrică în raport de noille condiţii.

Cu toate acestea, pentru a respecta obligațiile impuse prin cele două decizii ANRE, Hidroelectrica a trebuit sa livreze în total în luna octombrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de **155.045,592 MWh**, comparativ cu cantitatea de **113.400 MWh**, estimată de Hidroelectrica şi transmisa către autoritate prin scrisoarea nr. 20475/05.10.2011.

Datorită acestui fapt, Hidroelectrica a fost obligată sa cumpere din pietele centralizate la preţuri foarte mari, diferenţele orare dintre cantitatea prevazuta în deciziile 2481 şi 2487 şi posibilitatile reale de livrare, ceea ce a generat în fiecare interval orar o pierdere suplimentară.

Pentru a își indeplini obligațiile de livrare pe piaţa reglementată, Hidroelectrica a fost obligată sa cumpere energie şi de pe piaţa liberă, unde preţurile sunt şi de 3 ori mai mari (pot ajunge şi la 180 – 200 lei/Mwh) în timp ce preţul de vânzare pe piaţa reglementată este de doar 72,27 lei/Mwh.

În contextul acestor decizii ANRE, Camera de Comerț şi Industrie a retras la randul sau avizul de forta majora nr. 1240/27.09.2011, prin Rezolutia nr. 5/07.11.2011, motivat de faptul ca acesta nu ar fi fost semnat de Preşedintele Camerei de Comerț.

Prin decizia pronuntata de Curtea de Apel Bucureşti în dosarul nr. 9702/2/2011 la data de 15.12.2011, instanţa a dispus suspendarea Rezolutiei nr. 5/07.11.2011 până la solutionarea fondului cauzei (cererea de anulare a Rezolutiei nr. 5/07.11.2011).

Prin decizia 2675/30.05.2012, Inalta Curte de Casatie şi Justitie a modificat în tot decizia Curtii de Apel şi a respins cererea Hidroelectrica de suspendare a efectelor Rezolutiei nr. 5/07.11.2011.

Având în vedere faptul ca efectele Rezolutiei nr. 5/07.11.2011 au fost suspendate în perioada decembrie 2011 – mai 2012, Avizul de forta majora a fost în vigoare şi a produs efecte în aceasta perioada. Cu toate acestea, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de **5,5 TWh, cu 1 TWh** mai mult decât în anul contractual 2011, şi **concomitent a scăzut preţul de vânzare pe piaţa reglementată de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh**.

Tot în anul 2011, ANRE a mai emis două decizii cu efecte negative asupra situaţiei patrimoniale a Hidroelectrica, respectiv (i) Decizia nr. 3131/09.12.2011, aplicabila Hidroelectrica, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 907/30.03.2011 privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare şi (ii) Decizia nr. 3135/09.12.2011, aplicabila microhidrocentralelor, prin care s-a modificat Decizia ANRE nr. 984/01.04.2011 privind aprobarea preţurilor şi a cantitatilor reglementate în sectorul energiei electrice cu modificările şi completările ulterioare.

Prin aceste decizii, ANRE a continuat aceeasi practica modificand cantitatile de energie electrică pentru perioada 12.12.2011 – 31.12.2011 din contractele reglementate, contracte în care se activase clauza de forta majora şi pentru care notificările continand cantitatile ce urmau a fi livrate fusesera deja transmise operatorilor economici.

Astfel, ca efect al acestor două decizii, Hidroelectrica a trebuit sa livreze în total în luna decembrie 2011, pe piaţa reglementată, o cantitate de 258.927 MWh, dublu față de cantitatea de 141.800 MWh estimată şi transmisa de Hidroelectrica către autoritate.

În aceste condiţii, decizia ANRE de a diminua preţul de vânzare de la 98,4 lei/MWh la 72,27 lei/MWh a dezechilibrat grav activitatea societăţii. Stabilirea

preţului cu ignorarea valorii costului de producţie infrange dispoziţia legala cuprinsa în art. 76 din Legea 13/2007, în conformitate cu care, la stabilirea preţului, ANRE este obligată sa ia în calcul **costul de producere a energiei electrice plus o marja rezonabila de profit**. Este lesne de observat ca preţul stabilit (72,27 lei/Mwh) nu acopera nici macar costurile Hidroelectrica (121,46 lei/Mwh), iesind din discutie cota rezonabila de profit, oricat de redusa ar fi fost.

La determinarea preţului, ANRE este obligată sa stabileasca de asemenea şi tratamentul aplicabil Hidroelectrica, în sensul de a preciza dacă în acest tip de contract Hidroelectrica este producator – situaţie în care preţul este reglementat pe baza costului hidro – sau este furnizor, situaţie în care preţul este mixt hidro/termo.

În realitate, atunci când ANRE stabileşte preţul de vânzare pe piaţa reglementată, trateaza Hidroelectrica drept producator, considerand ca toata energia electrică livrată este din sursa ieftina hidro, insa, atunci când are în vedere obligatia de a livra energie, asimileaza Hidroelectrica unui furnizor, urmand ca aceasta să achiziționeze diferenta pe care nu o poate produce, la preţuri mult mai mari, pe piaţa liberă.

Sintetizând, putem reține următoarele elemente principale:

- **producția a scăzut în mod semnificativ datorită secetei de la nivelul anului 2011, iar prognoza hidrologică pentru anul 2012 arată că şi în acest an Hidroelectrica se va confrunta cu aceleași condiţii de secetă, motiv pentru care producția estimată are un nivel extrem de scăzut (13 Twh pentru 2012, față de 19,85 Twh în anul 2010)**;
- **costul de producţie a crescut față de anii precedenți (în 2009 costul de producţie a fost de 87,69 lei/Mwh, în anul 2010 de 84,65 lei/Mwh iar în anul 2011 de 111,82 lei/Mwh), estimarea de cost pentru anul 2012 fiind de 125 lei/Mwh;**
- **preţul stabilit de ANRE pentru energia electrică livrată pe piaţa reglementată pentru anul 2012 a scăzut semnificativ, de la 98,4 lei/MWh (preţul la nivelul anului 2011) la doar 72,27 lei/Mwh, în condiţiile în care costul bugetat este de 125 lei/Mwh, ceea ce conduce la o diferență de 52,73 lei/Mwh (costul fiind cu aproximativ 73% mai mare decât preţul de vânzare).**

Cu toate ca elementele de mai sus, prin ele însele erau de natură a dezechilibra grav activitatea societăţii şi situaţia sa patrimonială, ANRE suplimentează cantitatea de energie electrică pe care Hidroelectrica este obligată să o livreze pe piaţa reglementată în anul 2012, de la 4,5 la 5,5 Twh, ceea ce la un preț 72,27 lei/Mwh și un cost de 125 lei/Mwh conduce la o pierdere programată de cca. 290 milioane lei.

Deciziile ANRE, ca şi decizia Camerei de Comerț şi Industrie de a anula avizul de forță majoră, sunt cu atât mai inexplicabile cu cât efectele lor au fost făcute cunoscute autorităților, acestea având oricum cunoștință de faptul că

Hidroelectrica este obligată să achiziționeze energie electrică de pe piaţa liberă pentru a-și onora obligațiile contractuale; încă din luna iunie 2011, urmare informărilor periodice către Ministerul Economiei, Comerțului şi Mediului de Afaceri, au avut loc comandamente la nivelul acestui minister în care s-au analizat efectele reducerii încă de atunci a hidraulicității. La toate aceste comandamente a participat preşedintele ANRE sau directori din cadrul ANRE motiv pentru care nu se poate susține că deși a existat o situaţie excepţională, deciziile ANRE au fost emise în temeiul şi în executarea dispoziţiilor legale.

Diferența negativă dintre costul de producţie şi preţul energiei electrice în piaţa reglementată, coroborat cu obligarea Hidroelectrica de a achiziționa energie scumpă de pe piaţa liberă pentru a o revinde la preţul stabilit de ANRE sub valoarea costului de producţie, reprezintă una dintre cauzele esențiale ale dezechilibrului patrimoniului debitoarei.

Față de aceste aspecte, opinia administratorului judiciar este aceea că **deciziile ce au fost adoptate de ANRE, ca instituție a statului cu competențe de reglementare pe această piaţă şi Camera de Comerț şi Industrie a României, într-o perioadă de doi ani consecutivi secetoși, au contribuit în mod determinant la deteriorarea rapidă şi sigură a indicatorilor financiari ai Hidroelectrica şi au reprezentat o premisă majoră a declanșării procedurii insolvenței**.

14.4 **Costurile cu apa uzinată**

Tarifele pentru serviciile specifice de gospodărire a apelor au fost stabilite iniţial de **Legea nr. 404/2003** pentru aprobarea O.U.G nr.107/2002 privind înfiinţarea Administraţiei Naţionale „Apele Române”, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 713 din 13 octombrie 2003, astfel[3]:

- 0,0001 lei/m^3 pentru agenţii economici producători de energie electrică prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalată, în regim de uzinare şi
- 0,0001 lei/m^3 pentru agenţii economici producători de energie electrică şi termică prin termocentrale şi producători de energie nuclearo-electrică în regim de circuit deschis.

De remarcat este faptul că prin acest act normativ nu se stabileau tarife diferenţiate în funcţie de sursa de producere a energiei electrice, tariful fiind practic acelaşi pentru toţi producătorii de energie electrică: hidro, termo şi nucleară, cu singura excepţie a agenţilor economici producători de energie electrică şi termică prin termocentrale în regim de recirculare maxim tehnic realizabil.

[3] Prețurile sunt exprimate în moneda după denominare.

Ulterior, prin **Hotărârea Guvernului nr.803/2008** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 596 din 11 august 2008, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 august 2005 - 1 ianuarie 2008, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.522/2009** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 440 din 26 iunie 2009, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 ianuarie 2008 - 1 martie 2009, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Prin **Hotărârea Guvernului nr.328/2010** privind reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, a tarifelor şi a penalităţilor cu indicele de inflaţie publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 279 din 29 aprilie 2010, reactualizarea acestui cuantum s-a efectuat prin majorarea acestuia cu indicele de inflaţie aferent perioadei 1 martie - 31 decembrie 2009, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

A urmat **Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010**, publicată în Monitorul Oficial al României Partea I nr. 826 din 10 decembrie 2010, prin care Guvernul României a aprobat din nou în anul 2010, actualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă. De aceasta data însă, spre deosebire de toate hotărârile de guvern precedente descrise mai sus, actualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă s-a realizat fără să existe vreun criteriu de calcul, în condiţiile în care toate actualizările precedente aveau la bază indicele de inflaţie stabilit şi comunicat de către Institutul Naţional de Statistică, fiind încalcate astfel dispoziţiile imperative cuprinse în O.U.G nr.36/2001 privind regimul preţurilor şi tarifelor reglementate care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările şi completările ulterioare.

După cum s-a arătat mai sus, până la apariţia H.G. nr.1202/2010, în toate actele normative succesive prin care s-a procedat la reactualizarea cuantumului contribuţiilor specifice de gospodărire a resurselor de apă, criteriul pe baza căruia s-au operat astfel de reactualizări a fost majorarea acestui cuantum cu indicele de inflaţie aferent perioadelor respective, stabilit şi comunicat de Institutul Naţional de Statistică.

Deși O.U.G nr.107/2002 nu instituia ca regulă de bază reactualizarea cu indicele de inflaţie, ulterior aprobării acesteia prin Legea nr. 404/2003 toate hotărârile de guvern prin care s-au produs astfel de reactualizări s-au bazat pe acest indicator, în conformitate cu prevederile O.U.G nr.36/2001 privind regimul preţurilor şi tarifelor reglementate, care se stabilesc cu avizul Oficiului Concurenței, aprobată prin Legea nr.205/2002, cu modificările şi completările ulterioare.

O astfel de metodă stabilită prin O.U.G nr.107/2002, aprobată prin Legea nr. 404/2003, în ciuda diferitelor discriminări existente între producătorii de energie electrică şi termică (de exemplu tariful aplicabil producătorilor de energie electrică şi termică în termocentrale în regim de circuit deschis era substanțial mai mic celui aplicabil producătorilor de energie electrică şi termică în centrale nucleare în regim de circuit deschis, diferenţiere care din punct de vedere tehnic nu se justifica având în vedere că regimul de funcţionare al celor două categorii de producători este similar), avea avantajul posibilității de prognozare a cheltuielilor cu apa brută în costul unui MWh produs.

În cazul Hidroelectrica, apariţia H.G. 1202/2010 care actualizează contribuțiile specifice de gospodărire a resurselor de apă conduce la o majorare a tarifului apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m^3 (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m^3, adică o creştere cu 323%.

Având în vedere că Hotărârea Guvernului nr. 1202/2010 a fost publicată în Monitorul Oficial al României în data de 10 decembrie 2010, data la care:

- tarifele de energie electrică pe sectorul reglementat pentru anul 2011 fuseseră deja stabilite de ANRE;
- pe sectorul pieței libere, Hidroelectrica își contractase deja cea mai mare parte din restul cantităţii disponibile pe anul 2011, după acoperirea necesarului pe piaţa reglementată.

preţurile de vânzare a energiei electrice nu s-au mai modificat în anul 2011, fapt ce a condus în principal la diminuarea substanţială a profitului, la ieşiri suplimentare de numerar precum şi la diminuarea capacităţii de plată.

Totodată, aplicarea prevederilor H.G nr. 1202/2010 scoate din plaja de rentabilitate un număr foarte mare de centrale hidroelectrice aflate în exploatare, respectiv centralele de mică cădere cum ar fi Porţile de Fier II, centralele de pe râul Olt, Argeş aval, Bistriţa aval la care numai costul cu apa uzinată atinge şi chiar depășește 50% din costul de producţie al unui MWh.

Conform balanţelor de verificare întocmite de către societatea debitoare, în perioada ianuarie 2009 – mai 2012 cheltuiala cu apa şi evoluţia acesteia se prezintă astfel:

Denumire în balanta	2009	2010	2011	31.05.2012
Cheltuieli privind apa uzinată (lei)	71.218.333	125.314.459	303.036.185	129.028.797
Variație - baza fixa an 2009		76,0%	325,5%	
Variație - baza în lant		76,0%	141,8%	
Pondere în total cheltuieli de exploatare (%)	3,1%	4,5%	10,5%	13,9%
Pondere în cifra de afaceri (%)	2,9%	3,8%	10,0%	12,3%

Ca efect al aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1202/2010, cheltuiala societăţii debitoare Hidroelectrica cu apa uzinată a înregistrat o creştere de 76% în anul 2010 faţă de anul 2009 şi cu 325,5% în anul 2011 faţă de acelaşi an 2009.

În aceste condiţii ponderea costului cu apa uzinată în cheltuielile de exploatare creşte de la 3,1% în anul 2009 la 4,5% în anul 2010 şi la 10,5% în anul 2010 ajungând ca în primele cinci luni ale anului 2012 să reprezinte 13,9% din cheltuielile de exploatare.

În valori absolute, creşterea costului cu apa uzinată reprezintă în anul 2010 faţă de anul 2009 o majorare a cheltuielilor cu 54.096.126 lei iar în anul 2011 o majorare a cheltuielilor faţă de anul 2009 cu 231.817.853 lei.

Subliniem faptul că Hidroelectrica livrează pe piaţa reglementată circa 30% din totalul producţiei sale de energie electrică în baza unui preţ reglementat de către Autoritatea Naţionala pentru Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), preţ care în conformitate cu dispoziţiile art. 76 din Legea nr. 13/2007 ar trebui să fie stabilit astfel încât să acopere costurile justificate ale activităţilor de producere, transport, distribuţie şi furnizare a energiei electrice, cheltuielile pentru dezvoltare şi protecţia mediului precum şi o cotă rezonabilă de profit.

Mai mult, ANRE a stabilit pentru anul 2012 o cantitate reglementată de 5,5 TWh, cu 1 TWh mai mult decât în anul contractual 2011 şi concomitent a scăzut preţul de vânzare de la 98,4 lei/Mwh la 72,27 lei/Mwh, fapt care în condiţiile diminuării producţiei, ca efect al secetei prelungite din ultimii doi ani, ponderea livrărilor pe piaţa reglementată tinde să crească spre 50% iar diminuarea preţului de vânzare conduce la o situaţie de blocaj din punct de vedere economic şi financiar.

În acelaşi timp, efectele aplicării H.G nr.1202/2010 prin care se majorează în mod semnificativ costurile de producţie ale debitoarei Hidroelectrica, coroborate cu efectele nerecunoaşterii de către ANRE a acestor costuri suplimentare în preţul reglementat, influenţează investiţiile prezente şi viitoare în amenajarea cursurilor mici de apă şi scade substanţial capacitatea Hidroelectrica de menţinere şi/sau continuare a finanţării investiţiilor aflate în curs, cu atât mai mult cu cât Hidroelectrica are în prezent în portofoliul său investiţii în curs de execuţie de mare amploare în care componenta hidroenergetică este redusă.

Faţă de cele prezentate mai sus, apreciem că în cazul Hidroelectrica, apariţia H.G. 1202/2010 care actualizează contribuţiile specifice de gospodărire a resurselor de apă, majorând tariful apei uzinate de 4,23 ori, respectiv de la 0,26 lei/1000 m^3 (tarif stabilit prin H.G nr.328/2010) la 1,1 lei/1000 m^3, adică o creştere cu 323%, în condiţiile în care respectivul act menţionat a intrat în vigoare încă de la publicare iar preţurile de livrare nu au mai putut fi modificate, nici în sectorul reglementat şi nici în sectorul concurenţial, a contribuit în mod semnificativ la diminuarea fluxurilor de numerar şi a capacităţii debitoarei de a-şi onora obligaţiile de plată la scadenţă, conducând astfel la apariţia stării de insolvenţă.

14.5 **Seceta din ultimii doi ani**

Hidroelectrica s-a confruntat încă din luna aprilie 2011 cu un regim hidrologic deficitar ce a culminat cu activarea clauzei de forță majoră ce a afectat toate contractele de furnizare a energiei electrice în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Seceta hidrogeologică manifestată încă din anul 2011 a continuat şi în semestrul II al anului 2012 fiind necesară adoptarea de măsuri urgente de protejare a resurselor hidro, resurse care în prezent sunt indispensabile pentru asigurarea siguranţei în exploatare a Sistemului Energetic Național. Astfel, societatea debitoare traversează o perioadă cu doi ani consecutivi extrem de secetoși, perioada similară cu cea a anilor 1946-1947.

Prognoza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacitățile de producere a condus la o producție anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs 14,6 TWh.

Prezentăm mai jos analiza stării hidrologice înregistrate în secțiunile amenajate din administrarea Hidroelectrica prin raportare la evoluția regimului hidrologic al bazinelor hidrografice în perioada ianuarie-iunie 2012 și la evoluţia debitelor medii lunare pe Dunăre la intrarea în ţară în intervalul ianuarie-iunie 2012
De asemenea analiza de față are în vedere și estimările regimului hidrologic pe râurile interioare pentru intervalul iulie-decembrie 2012 şi estimările prognostice pe Dunăre pentru intervalul iulie-decembrie 2012.

1. **Analiza stării hidrologice înregistrată în secțiunile amenajate din administrarea Hidroelectrica**

Iulie 2011 - lună de vară cu hidraulicităţi în gama de la *deficitar* la *excedentar* în secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ de o hidrologie *excedentară* au beneficiat: Bistriţa (118%), Drăganul (111%),

→ de o hidrologie *normală* au beneficiat: Buzăul (108%), Oltul (107%), Râul Mare (105%), Jiul (102%), Dâmboviţa (100%), Sebeşul (94%), Bistra Mărului (93%);

→ de o hidrologie *subnormală* au beneficiat: Prutul (84%), Someşul (82%);

→ de o hidrologie *deficitară/secetoasă* au beneficiat: Râul Alb (76%), Cerna - Valea lui Iovan (72%), Lotru (66%), Argeşul (66%), Râul Târgului (44%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată de 70% a fost de asemenea corespunzătoare unei luni *deficitare* (debitul afluent înregistrat 3809 mc/s faţă de 5440mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 79% (Râul Târgului) şi 229% (Drăganul).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul lunii s-a realizat în proporţie de 109% ceea ce împreună cu alţi factori ce au ţinut de funcţionarea SEN, a condus pe ansamblu la acumulări de circa 100 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (faţă de volumele ţintă stabilite prin programul de exploatare lunar) astfel încât poate fi apreciat ca realizat obiectivul stabilit prin programul lunar cu ANAR.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.07.2011 a fost de 64,2%, cu 4,4% în plus faţă de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012.

Producţia lunară înregistrată a fost de **1264** GWh cu circa 200 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani.

August 2011 - lună de vară cu hidraulicităţi în gama de la *deficitar* la *normal* în secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ de o hidrologie *normală* au beneficiat : Dâmboviţa (103%), Someşul (102%), Sebeşul (96%), Cerna -Valea lui Iovan (92%), Oltul (91%);

→ de o hidrologie *subnormală* au beneficiat : Râul Mare (89%), Lotrul (88%), Jiul (84%), Râul Alb (83%);

→ de o hidrologie *deficitară/secetoasă* au beneficiat : Drăganul (78%), Argeşul (78%), Bistriţa (73%), Buzăul (71%), Bistra Mărului (64%), Prutul (59%), Râul Târgului (54%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 91%, a fost la limita inferioară a unui august *normal* (debitul afluent înregistrat 4045 mc/s faţă de 4450mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 74% (Bistriţa) şi 175% (Someşul).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporţie de 109%.

Condiţiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 128 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (faţă de volumele ţintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.08.2011 a fost de 59,0%, cu 5,2% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012(valoarea din programul ANAR estimată pentru data de 31.08 2011 a fost de 55,3%).

Producţia lunară înregistrată a fost de **1241** GWh cu circa 70 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani.

Septembrie 2011 - lună de toamnă cu hidraulicităţi în gama *deficitară în toate secţiunile amenajate hidroenergetic* astfel: Sebeşul(62%), Dâmboviţa (60%), Oltul (54%), Someşul (53%), Râul Mare (50%), Bistriţa (48%), Cerna (47%), Lotrul (45%), Buzăul (43%), Argeşul (42%), Prut (34%), Bistra Mărului (33%), Drăganul (25%).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 66%, a fost de asemenea *deficitară* (debitul afluent înregistrat 2503 mc/s faţă de 3780 mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 57% (Drăgan) şi 95% (Râul Mare).

Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporţie de 89%.

Condiţiile hidrologice deosebit de severe, combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 232 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (faţă de volumele ţintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.09.2011 a fost de 49,6%, cu 9,4% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind foarte apropiat de valoarea estimaţă prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din programul ANAR prevăzută pentru data de 30.09 2011 a fost de 50,8%).

Situaţia deosebită determinată de scăderea debitului fluviului Dunărea a fost una dintre temele puse în discuţie la şedinţa extraordinară a Comitetului Naţional pentru Situaţii de Urgenţă ce a avut loc în data de 14.09.2011, acţiune organizată de Ministerul Administraţiei şi Internelor – Inspectoratul General pentru Situaţii de Urgenţă, la solicitările adresate Secretariatului Tehnic Permanent de către Ministerul Transportului şi Infrastructurii, respectiv de către Comisia Naţională pentru Controlul Activităţii Nucleare.

Ministerul Mediului şi Pădurilor – Comitetul Ministerial pentru Situaţii de Urgenţă a convocat legat de acest subiect (deficitul hidrologic din această perioadă) o şedinţă extraordinară în data de 19.09.2011, ocazie cu care factorii implicaţii au adoptat o serie de măsuri pentru trecerea cu bine a programului de iarna 2011 – 2012.

Cu toate eforturile depuse de Hidroelectrica (cumpărarea de energie de la unităţile termo şi de la centrala nucleară) pericolul de a nu putea acoperi obligaţiile contractuale de către societate nu a putut fi eliminat.

În aceste condiţii de deficit hidrologic sever au fost demarate de Hidroelectrica procedurile de activare a clauzei de forţă majoră din contractele încheiate cu furnizorii de energie electrică. Asfel au fost obţinute în acest scop un număr de 41 de Avize de existenţă a cazului de forţă majoră de la Camera de Comerţ şi

Industrie a Romaniei. Toţi cei 41 de clienţi ai Hidroelectrica au fost notificaţi cu privire la activarea clauzei de forţă majoră în conformitate cu prevederile din contractele încheiate.

Producţia lunară înregistrată a fost de **904** GWh cu circa 300 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani.

Octombrie 2011 - lună de toamnă cu hidraulicităţi *deficitare* în toate secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Oltul (55%); Dâmboviţa (52%), Bistriţa (51%), Sebeşul (50%), Buzăul (50%), Râul Mare (44%), Râul Târgului (44%), Someşul (42%), Prutul (39%), Argeşul (38%), Râul Alb (36%); Cerna -Valea lui Iovan (32%), Bistra Mărului (30%), Lotrul (29%), Drăganul (23%), Jiul (17%).

Luna octombrie 2011 a fost cel mai secetos octombrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 74%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie÷septembrie) (debitul afluent înregistrat 2925 mc/s faţă de 3930mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică realizată de INHGA la *începutul lunii* a fost îndeplinită în limitele 27% (Jiul) şi 96% (Sebeşul). Pentru Dunăre, prognoza de la începutul de lună s-a realizat în proporţie de 113%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat activarea clauzei de forţă majoră cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Prioritare în condiţiile forţei majore au devenit satisfacerea necesarului de servicii de sistem, conservarea rezervei din marile amenajări pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011 – 2012, respectarea obligaţiilor privind exploatarea amenajărilor de pe apele de frontieră şi asigurarea fără restricţii a servituţilor şi utilităţilor de apă. O măsură care a concurat la relizarea noilor obiective a fost restricţionarea totală a participării pe PZU.

Cu toate acestea condiţiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 85 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (faţă de volumele iniţiale de la începutul de lună, respectându-se pe ansamblu volumele ţintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.10.2011 a fost de 46,2%, cu 3,4% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din programul ANAR prevăzută pentru data de 31.10 2011 este de 45,7%).

Producţia lunară înregistrată a fost de **689** GWh, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna octombrie** (cu circa 500 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Noiembrie 2011 - Lună de toamnă cu hidraulicităţi *deficitare în toate secţiunile amenajate* hidroenergetic astfel:

→ Dâmboviţa (53%), Sebeşul (41%), Bistriţa (41%), Oltul (41%), Buzăul (38%), Râul Mare (34%), Râul Târgului (33%), Prutul (31%), Argeşul (30%), Someşul (28%), Râul Alb (28%), Lotrul (27%), Bistra Mărului (21%), Cerna -Valea lui Iovan (16%), Drăganul (13%), Jiul (11%).

Luna noiembrie 2011 a fost cel mai secetos noiembrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 47%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie÷septembrie) (debitul afluent înregistrat 2359 mc/s faţă de 5060mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică revizuită de INHGA la *jumătatea lunii* a fost îndeplinită în limitele 26% (Jiul) şi 111% (Drăganul).

Pentru Dunăre, prognoza revizuită (la jumătatea lunii) s-a realizat în proporţie de 92,5%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice nefavorabile combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări de circa 147 mil mc. pentru amenajările cap de cascadă (înregistrându-se la unele din amenajări abateri semnificative de la volumele ţintă stabilite prin programul de exploatare lunar).

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.11.2011 a fost de 40,3%, cu circa 6,00% în minus faţă de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind în marja prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 30.11.2011 este de 39,9%).

Producţia lunară înregistrată a fost de **674** GWh, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna noiembrie** (cu circa 500 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Decembrie 2011 - Lună de iarnă cu hidraulicităţi *deficitare* în marea majoritate a secţiunilor amenajate hidroenergetic astfel:

→ Dâmboviţa (61%), Bistriţa (55%), Prutul (49%), Râul Mare (49%), Oltul (48%), Sebeşul (47%), Râul Târgului (43%), Argeşul (36%), Bistra Mărului (35%), Râul Alb (35%), Buzăul (33%), Lotrul (26%), Cerna -Valea lui Iovan (25%), Jiul (15%).

Ca o excepţie au constituit hiidraulicităţile râurilor Drăgan(133%) şi Someş (95%).

Luna decembrie 2011 a fost cel mai secetos decembrie înregistrat din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 53%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie÷noiembrie) (debitul afluent înregistrat 2751 mc/s faţă de 5170mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 40% (Jiul) şi 704% (Drăganul). Pentru Dunăre, prognoza s-a realizat în proporţie de 102%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a necesitat prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări reduse din amenajările cap de cascadă (circa 47 mil mc). Faţă de volumele ţintă fixate, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarna care urma.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.11.2011 a fost de 38,4%, cu circa 1,9% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.12.2011 este de 33,7%).

Producţia lunară înregistrată a fost de **648** GWh, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna decembrie** (cu peste 600 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Ianuarie 2012

În luna ianuarie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 1) s-a situat la valori cuprinse între 30-50% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vişeu, Iza, Tur, Lăpuş, Bârzava, Suceava, Bistriţa, Trotuş, Putna, Prahova, Prut, pe cursurile superioare ale Mureşului, Târnavelor, Oltului, Moldovei şi pe râurile din Dobrogea (50-80% din normalele lunare) şi mai mici pe Crasna, Barcău, Crişul Alb, Cerna, Jiu mijlociu şi inferior, afluenţii Oltului inferior, Rm. Sărat şi Bârlad (sub 30% din normalele lunare).



Figura 1. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna ianuarie 2012

Formaţiunile de gheaţă (predominant gheaţa la maluri şi izolat pod de gheaţă) existente în prima zi a lunii ianuarie în bazinele superioare ale râurilor: Someş, Mureş, Arieş, Argeş, Ialomiţa, Suceava, Moldova, Bistriţa, Trotuş şi Bârlad, cu curgeri de năboi (zăpadă îngheţată în albie) pe Mureş (sector Topliţa-Stânceni) şi pe Bistriţa (sector Dorna Giumalău-Frumosu) au fost în diminuare şi restrângere în primele şapte zile ale intervalului apoi au intrat într-un proces de extindere şi intensificare până la sfârşitul lunii, exceptând intervalul 21-24 când au fost în diminuare şi restrângere pe râurile din sudul ţării şi s-au menţinut fără modificări importante pe râurile din zonele de deal şi munte.

Ianuarie 2012 s-a prezentat ca o lună de iarnă cu hidraulicităţi *deficitare* în toate secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Dâmboviţa (65%), Râul Mare (58%), Someşul (56%), Oltul (55%), Drăganul(53%), Sebeşul (48%), Bistriţa (48%), Râul Târgului (42%), Prutul (41%), Argeşul (36%), Bistra Mărului (35%), Lotrul (33%), Râul Alb (33%), Buzăul (32%), Cerna -Valea lui Iovan (25%), Jiul (14%).

Luna ianuarie 2011 a fost printre cele mai secetoase luni ianuarie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 75%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie÷decembrie) (debitul afluent înregistrat 3752 mc/s faţă de 5010mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 52% (Râul Alb) şi 146% (Drăganul). Pentru Dunăre, prognoza s-a realizat în proporţie de 125%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări din amenajările cap de cascadă în volum de circa 119 mil mc. Faţă de volumele ţintă fixate, la majoritatea marilor amenajări s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarna care continuă.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.01.2012 a fost de 34,1%, cu circa 4,3% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012(valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.01.2012 este de 25,4%).

Producţia lunară livrată înregistrată a fost de cica **736** GWh, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna ianuarie** (cu aproape 600 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Feburarie 2012

În luna februarie 2012, din cauza temperaturilor diurne şi nocturne scăzute pe tot parcursul lunii la nivelul întregii ţări, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 2) s-a situat la valori cuprinse între 10-30% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vişeu, Iza, Bega, Timiş, Bârzava, Moraviţa, Strei, Ialomiţa, în bazinele superioare ale Jiului şi Oltului, în bazinul mijlociu şi inferior al Argeşului, pe afluenţii de dreapta ai Siretului (exceptând Rm.Sărat), pe Prut şi pe râurile din Dobrogea (30-50% din normalele lunare).



Figura 2. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna februarie 2012

Formaţiunile de gheaţă existente în prima zi a lunii februarie (predominant pod de gheaţă) pe râurile din bazinele hidrografice: Iza, Someş, Crasna, Barcău, Târnave, Timiş, bazinele superioare ale Crişului Repede şi Crişului Alb, pe

afluenţii Arieşului, pe Bistriţa şi pe majoritatea râurilor din sudul ţării, curgeri de năboi (zăpada îngheţată în albie) pe râurile: Vişeu, Someş, Firiza, Crişul Alb, Mureş, Arieş, Târnava Mare, Cerna, Bega, Jiu, Râul Târgului, Râul Doamnei, Bistriţa şi aglomerări de gheţuri pe Someş-Răstoci, Cibin-Pisc, Latoriţa-Gura Latoriţei au fost în extindere şi intensificare în prima decada a lunii, când s-a extins podul de gheaţă pe majoritatea râurilor.

În acest interval s-au format aglomerări de gheţuri pe Bistriţa, amonte de acumularea Izvorul Muntelui şi poduri de gheaţă cu îngrămădiri şi blocaje de gheţuri care au determinat variaţii importante de niveluri pe unele sectoare ale râurilor: Arieş, Mureş, Râul Doamnei, Bâsca Chiojdului.

În cea de-a două decadă formatiunile de iarnă s-au menţinut fără modificări importante pe majoritatea râurilor, iar în ultima decadă au intrat într-un proces de diminuare şi restrângere pe râurile din Crişana, Banat şi Oltenia şi s-au menţinut fără modificări importante pe celelalte râuri.

Februarie 2012 s-a prezentat ca o lună de iarnă cu hidraulicităţi *deficitare* în toate secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Oltul (69%), Dâmboviţa (55%), Râul Mare (50%), Prutul (49%), Someşul (46%), Bistriţa (46%), Sebeşul (41%), Argeşul (39%), Râul Târgului (38%), Bistra Mărului (34%), Lotrul (34%), Râul Alb (31%), Drăganul(31%), Buzăul (30%), Cerna -Valea lui Iovan (29%), Jiul (21%).

Luna februarie 2012 este printre cele mai secetoase luni februarie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 64%, a fost de asemenea *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie÷ianuarie) (debitul afluent înregistrat 3171 mc/s faţă de 4960mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 55% (Râul Alb) şi 165% (Cerna –secţ Herculane). Pentru Dunăre, prognoza iniţială (din 31.01.2012) s-a realizat în proporţie de 79%. Prognoza pentru a fost corectată la jumătatea lunii şi aceasta s-a realizată în proporţie de 117%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la destocări din amenajările cap de cascadă în volum de circa 248 mil mc. Faţă de volumele ţintă refixate de către ANAR la jumătatea lunii, la majoritatea marilor amenajări s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada de iarna care continuă.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 29.02.2012 a fost de 23,9%, cu circa 10% în minus fată de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012 (Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 29.02.2012 este de 20,9%).

Producţia lunară înregistrată a fost de cica **852** GWh, a două valoare după **recordul minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna februarie** (cu aproape 350 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Caracterizarea primului semestru al anului 2012

În primavăra anului 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 3) s-a situat în jurul şi uşor peste mediile multianuale sezoniere pe râurile din bazinele hidrografice: Vişeu, Iza, Tur, Someş, Crasna, Barcău, Crişuri, Bega, Timiş, Bârzava, Moraviţa, Caraş, Nera, Prahova, Buzău, Rm.Sărat, Putna, Trotuş, Suceava, bazinele superioare şi mijlocii ale Mureşului şi Oltului şi bazinele superioare ale Bistriţei şi Moldovei.

Pe celelalte râuri regimul hidrologic s-a situat sub normalele lunilor de primavară, cu coeficienţi moduli cuprinşi între 50-80%, mai mici pe afluenţii Prutului şi pe Bârlad (30-50%).

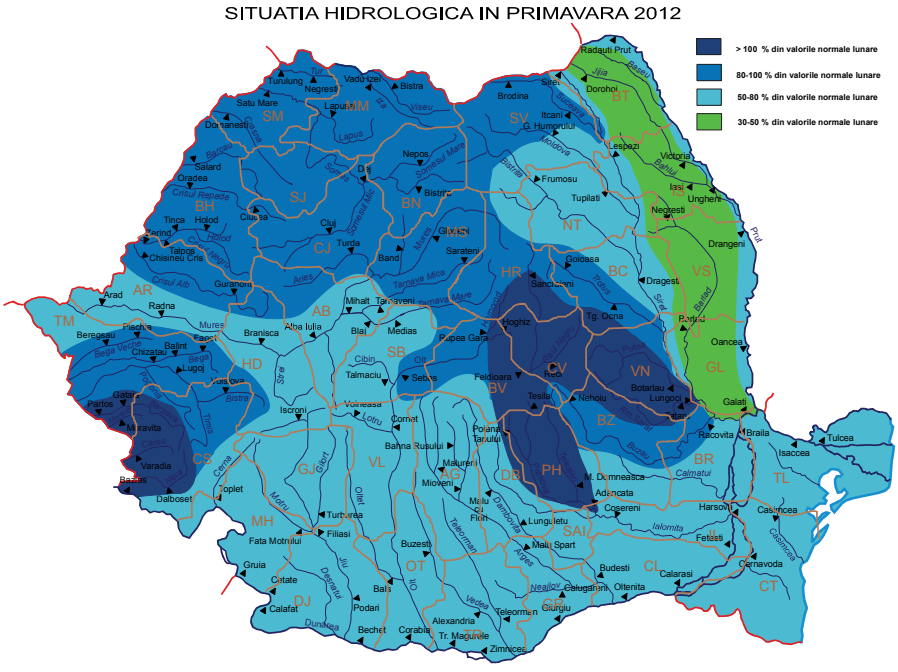


Figura 3. Regimul hidrologic în sezonul de primăvară 2012

Martie 2012

În luna martie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 4) s-a situat la valori cuprinse între 50-80% din mediile multianuale lunare, mai mari pe Vişeu, Iza, Tur, Lăpuş, Bârzava, Moraviţa, Caraş, Nera, Buzău, Rm. Sărat şi Putna, cu valori cuprinse între 80-100% din normalele lunare şi mai mici (30-50 %) pe Crasna, Barcău, Cerna, Jiu mijlociu şi inferior, pe Mureş-amonte Glodeni şi aval Alba Iulia, pe Târnava Mare, pe afluenţii Oltului mijlociu şi inferior şi pe Vedea. Cele mai mici valori (sub 30% din mediile multianuale lunare) s-au înregistrat în bazinele râurilor Bârlad şi Jijia.

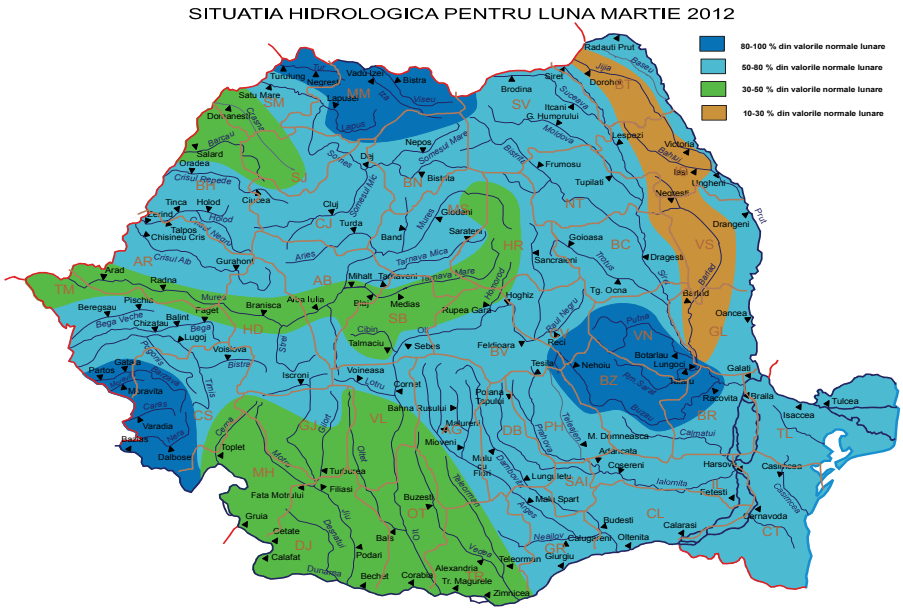


Figura 4. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna martie 2012

În cursul lunii martie debitele au fost în general staţionare, exceptând intervalul 20-31 martie când debitele au fost în general în scădere pe râurile din nordul, vestul şi estul ţării şi staţionare pe celelalte râuri.

Din cauza efectului combinat al cedării apei din stratul de zăpadă, diminuării formaţiunilor de gheaţă şi propagării s-au înregistrat creşteri zilnice de debite pe unele râuri din nordul şi vestul ţării, precum şi pe cele din zonele de munte din sudul şi estul ţării.

Formaţiunile de gheaţă existente în prima zi a lunii martie, predominant sub formă de pod de gheaţă pe râurile din Maramureş, pe cursul inferior al Crasnei, pe afluenţii Crişului Negru şi Crişului Repede, pe râurile din bazinele superioare ale Barcăului, Someşului, Mureşului, Arieşului, Târnavelor, Oltului şi pe râurile din bazinele Argeşului, Ialomiţei, Siretului şi Prutului şi sub formă de gheaţă la maluri pe afluenţii Mureşului inferior, pe unii afluenţi ai Jiului, pe râurile din bazinul mijlociu şi inferior al Oltului şi pe unele râuri din Dobrogea, cu zăpor format anterior pe Bistriţa la Frumosu, îngrămădiri de gheţuri pe Someş la Răstoci şi aglomerări de gheţuri pe o lungime totală de 10,7 km pe Bistriţa pe sectorul

amonte de acumularea Izvorul Muntelui, s-au menţinut fără modificări importante în prima jumătate a lunii, exceptând primele cinci zile ale lunii când au fost în diminuare şi restrângere pe râurile din vestul şi sud-vestul ţării.

Începând din data de 15 martie formaţiunile de gheaţă au intrat treptat într-un proces de restrângere, diminuare şi eliminare, la început pe râurile din vestul şi sudul ţării, apoi pe cele din centru şi est, astfel că la sfârşitul lunii martie mai erau prezente numai pe cursul superior al Bistriţei.

În cursul lunii martie, formaţiunile de gheaţă, în evoluţia lor, au produs blocaje de gheţuri pe unele sectoare de râu, cu creşteri artificiale de niveluri, cu atingerea şi depăşirea COTELOR DE ATENŢIE la unele staţii hidrometrice după cum urmează: în zilele de 4 şi 15 martie pe Simila la s.h. Băcani, în 4 martie pe Moraviţa la s.h. Moraviţa, în intervalul 07-20 martie pe Pârâul Câinelui la s.h. Vârtoapele, în intervalul 17-18 pe Călmăţui la s.h. Cireşu şi în data 21 martie pe Tur la s.h. Călineşti Oaş şi pe Bistra la s.h. Obreja.

Martie 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicităţi *sub valorile normale* (în marea majoritate *deficitare*) în toate secţiunile amenajate hidroenergetic astfel:

→ Râul Alb (91%), Buzăul (81%), Drăganul(72%), Bistriţa (70%), Someşul (69%), Bistra Mărului (68%), Râul Mare (66%), Dâmboviţa (61%), Prutul (60%), Cerna - Valea lui Iovan (59%), Oltul (58%), Argeşul (48%), Sebeşul (43%), Râul Târgului (42%), Lotrul (40%), Jiul (38%).

Din punct de vedere hidrologic luna martie 2012 a fost printre cele mai deficitare luni martie înregistrate din ultimii 15 ani.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 81%, a fost de asemenea *subnormală*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie 2011÷ februarie2012) (debitul afluent înregistrat 5504 mc/s faţă de 6800mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 51% (Râul Târgului) şi 192% (Cerna – secţ Herculane). Pentru Dunăre, prognoza iniţială (din 29.02.2012) s-a realizat în proporţie de 92%.

Situaţia hidrologică deosebit de nefavorabilă a impus prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice combinate cu încărcări suplimentare ale unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pe ansamblu la stocări în amenajările cap de cascadă în volum de circa 107 mil mc. Faţă de volumele ţintă fixate de către ANAR, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare.

Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.03.2012 valoarea de 28,3%, cu circa 4% în plus faţă de finalul lunii precedente, practic acest indicator fiind peste valoarea prognozată prin programul de pregătire a rezervelor necesare pentru trecerea cu bine a sezonului de iarnă 2011÷2012(Valoarea din HG 944/2011, prevăzută pentru data de 31.03.2012 era de 15,9%).

Producţia lunară livrată înregistrată a fost de cica **966** GWh, **record minim absolut al ultimilor 15 ani pentru luna martie** (cu aproape 500 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Aprilie 2012

În luna aprilie 2012, regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 5) s-a situat la valori în jurul şi peste mediile multianuale lunare pe râurile din Maramureş, Crişana, Banat, pe Mureş, Olt superior şi mijlociu, pe afluenţii de dreapta ai Siretului şi pe cursurile superioare ale Jiului şi Prahovei şi sub normalele lunare pe celelalte râuri, cu valori cuprinse între 50-80%, mai mici (30-50%) pe afluenţii Oltului inferior, pe Vedea, Argeş inferior, pe Prutul mijlociu şi inferior şi pe râurile din bazinul Jijiei. Cele mai mici valori (sub 30% din mediile multianuale lunare) s-au înregistrat în bazinul Bârladului.

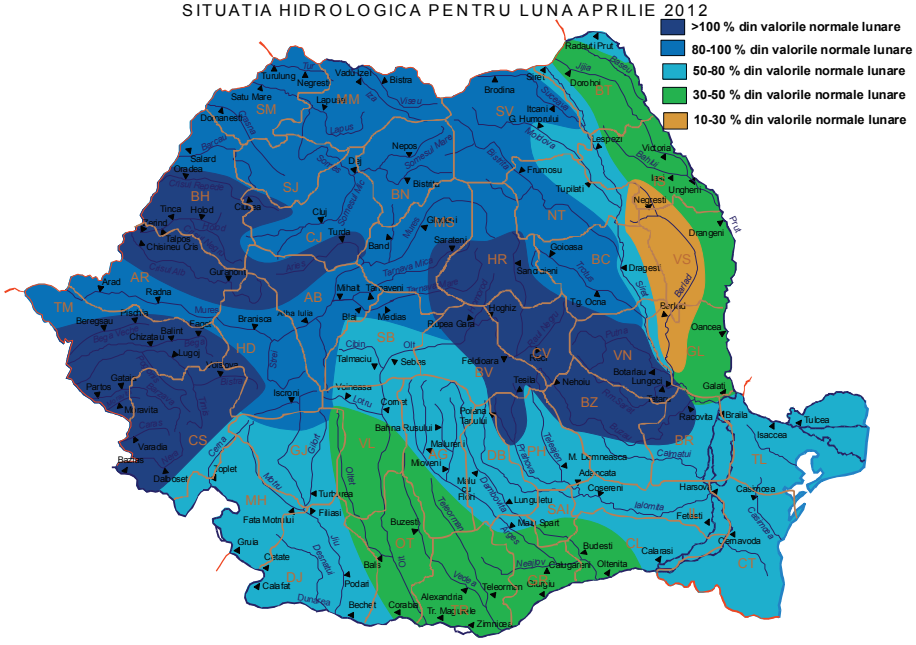


Figura 5. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna aprilie 2012

În prima decadă a lunii aprilie 2012 debitele au fost în scădere sau staţionare, exceptând intervalul 07-09 aprilie când debitele au fost în general în creştere datorită efectului combinat al precipitaţiilor căzute, cedării apei din stratul de zăpadă şi propagării.

Creşteri mai însemnate, cu depăşiri ale cotelor de apărare s-au înregistrat pe unele râuri din jumătatea de vest a ţării. Au fost depăşite: COTA DE INUNDAŢIE pe Caraş-Vărădia şi COTELE DE ATENŢIE pe: Bistra-Voislova Bucova şi Obreja

(CS), Iosa-Iosăşel (AR), Gârlişte-Gârlişte(CS), Crişul Alb-Vaţa de Jos (HD) şi Bârzava-Gătaia (TM).

În intervalul 10-30 aprilie debitele au fost în general în scădere, exceptând intervalul 15-20 şi 28-5-26 aprilie când debitele au fost în general în creştere datorită precipitaţiilor mai însemnate cantitativ, cedării apei din stratul de zăpadă şi propagării.

Creşteri mai însemnate de debite s-au înregistrat în zilele de 15 şi 16 aprilie pe unele râuri din Banat şi din bazinele Prahovei şi Buzăului. Au fost depăşite COTELE DE ATENŢIE pe: Miniş-Bozovici, Prigor-Prigor, Nera-Dalboşeţ, Bistra-Voislova Bucovei şi Obreja, Rusca-Voislova Rusca şi Gârlişte-Gârlişte (CS), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH) şi Călnău-Potârnicheşti (BZ).

De asemenea, în ultimele două zile ale acestui interval s-au mai înregistrat creşteri mai importante pe râurile din nordul şi centrul ţării, cu depăşiri ale COTELOR DE APĂRARE în bazinul superior şi mijlociu al Oltului.

A fost depăşită COTA DE INUNDAŢIE pe Olt-Hoghiz (BV) şi COTA DE ATENŢIE pe Râul Negru-Reci (CV) şi în zilele de 25-26 aprilie când precipitaţiile sub formă de aversă căzute la nivelul întregii ţări, mai însemnate cantitativ în zonele de munte din sudul, centrul şi estul ţării, au determinat creşteri de debite pe majoritatea râurilor, mai importante pe afluenţii de dreapta ai Siretului, pe râurile din bazinul superior şi mijlociu al Oltului şi pe afluenţii din zona de munte ai Argeşului. S-a situat la COTA DE ATENŢIE râul Bughea- Bughea de Jos (AG).

Formaţiunile de gheaţă (gheaţă la maluri şi curgeri de năboi) existente în prima zi a lunii aprilie doar în bazinul superior al Bistriţei, au fost în diminuare, restrângere până la eliminare la sfârşitul primei săptămâni a lunii aprilie.

Aprilie 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicităţi în gama de la *deficitar* la *excedentar* astfel:

Hidrologie deficitară (*secetoasă*) au avut:→ Dâmboviţa (77%), Prutul (63%);

Hidrologie deficitară (*subnormală*) au avut:→ Râul Târgului (83%), Jiul (82%);

Hidrologie normală au avut: → Oltul (102%), Bistriţa (96%), Argeşul (95%), Lotrul (94%), Sebeşul (91%); Cerna -Valea lui Iovan (91%);

Hidrologie excedentară (*ploioasă*) au avut : → Drăganul(177%),Râul Alb (161%), Râul Mare (159%), Bistra Mărului (150%), Buzăul (147%), Someşul (143%).

Din punct de vedere hidrologic luna aprilie 2012 marchează o primă apropiere către normal a hidrologiei la nivelul întregii ţări după aproape un an de deficit hidrologic.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 78%, poate fi caracterizată ca *deficitară*, continuând evoluţia manifestată pe parcursul intervalului anterior (aprilie 2011÷ martie 2012) (debitul afluent înregistrat 6062 mc/s, faţă de 7900mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost reactualizată după două decade pentru majoritatea secţiunilor de pe apele interioare iar aceasta din urmă a fost îndeplinită în limitele 99,2% (Cerna – secţ Valea lui Iovan) şi 262% (Cerna – secţ Herculane). Pentru Dunăre, prognoza iniţială (din 31.03.2012) s-a realizat în proporţie de 93,2% (6500 mc/s debit prognozat).

În vederea refacerii rezervelor din marile şi în aşteptarea unei reveniri mai apropiate de normal a hidrologiei pe Dunăre a fost necesară prelungirea stării de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) cu consecinţe asupra cantităţilor de energie livrată clienţilor Hidroelectrica, cantităţi diminuate proporţional cu diminuarea aportului în amenajări.

Condiţiile hidrologice combinate cu încadrarea unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total de circa 598 mil mc - dublu faţă de finalul lunii martie). Faţă de volumele ţintă fixate de către ANAR, la toate marile amenajări s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 30.04.2012 valoarea de 52,8%, cu circa 24,5% în plus faţă de finalul lunii martie.

Producţia lunară livrată înregistrată a fost de cica **1339** GWh, (cu circa 200 GWh **sub media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Mai 2012

În luna mai 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 6) s-a situat la valori în jurul şi peste normalele lunare pe râurile din bazinele hidrografice: Crişuri, Bega, Timiş, Bârzava, Moraviţa, Caraş, Nera, Cerna, Jiu, Olt mijlociu şi inferior, Vedea, Argeş, Ialomiţa, pe Siret şi afluenţii săi de dreapta şi pe râurile din Dobrogea. Pe celelalte râuri regimul hidrologic s-a situat sub mediile multianuale ale lunii mai, cu valori cuprinse între 50-80%.

În intervalul 1-13 mai 2012 debitele au fost în general în scădere, exceptând râurile din bazinele Oltului inferior, Vedei, afluenţii din zona de câmpie ai Argeşului şi râurile din Dobrogea unde au fost staţionare. În prima parte a acestui interval s-au înregistrat creşteri de debite datorită precipitaţiilor căzute şi propagării pe unele râuri din nord-vestul ţării (Vişeu, Iza, Crasna, Barcău, Crişuri, Someş), iar în partea a doua pe râurile din Maramureş şi pe afluenţii de dreapta ai Siretului.

În intervalul 14-21 mai debitele au fost în general în creştere datorită efectului combinat al precipitaţiilor căzute şi propagării. Creşteri mai însemnate, cu depăşiri ale COTELOR DE APĂRARE s-au înregistrat pe unele râuri din sudul, estul şi nord-vestul ţării. Au fost depăşite: COTA DE PERICOL pe Valea Neagră-Lumina (CT), COTELE DE INUNDAŢIE pe: Crasna-Crasna (SJ), Casimcea-Cheia (TL), Topolog-Saraiu (CT), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH) şi COTELE DE ATENŢIE pe unele râuri din nord-vestul ţării (Bistra, Topa, Barcău), sud (Ursani,

Cerna, Sălătrucel, Jiu, Olteţ, Prahova, Teleajen), est (Bahlueţ, Crasna) şi din Dobrogea (Casimcea, Cartal, Râmnic).

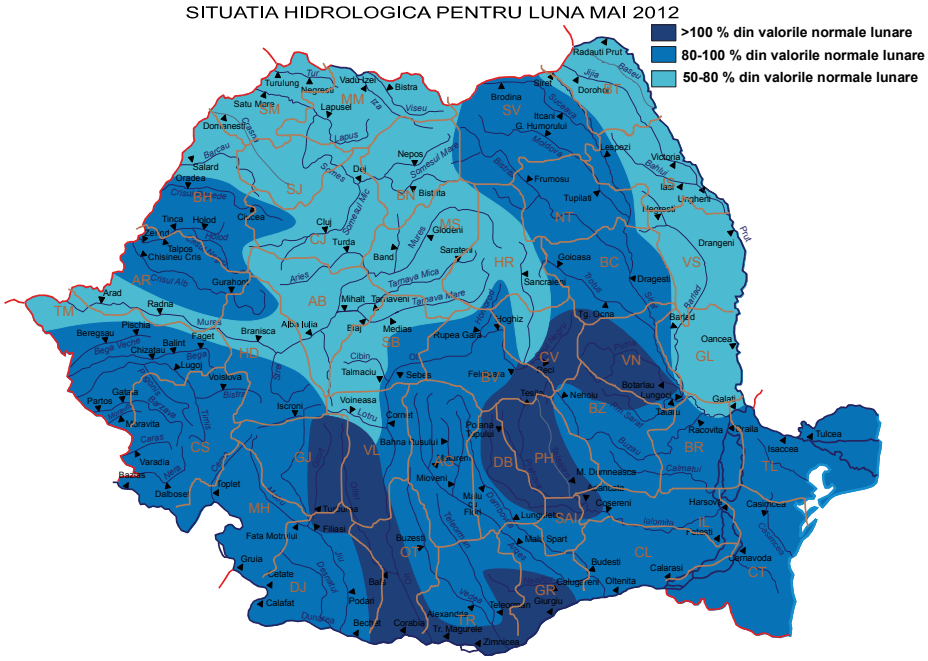


Figura 6. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna mai 2012

În intervalul 22-24 mai debitele au fost în scădere, exceptând râurile din sudul şi centrul ţării unde au fost în creştere datorită precipitaţiilor căzute şi propagării. Creşteri mai importante, cu depăşiri ale COTELOR DE APARĂRE s-au înregistrat pe unele râuri din bazinele hidrografice Nera, Cerna, Jiu şi Prahova. Au fost depăşite COTELE DE INUNDAŢIE pe: Teleajen-Moara Domnească (PH) şi Coşuştea-Corcova (MH) şi COTELE DE ATENŢIE pe unele râuri din sud-vestul ţării (Prigor, Belareca, Motru) şi pe Cricovul Sărat.

În intervalul 25-31 mai s-au înregistrat zilnic creşteri pe râurile din estul, sudul şi centrul ţării, datorită cantităţilor importante de precipitaţii înregistrate pe spaţii extinse. Pe râurile din vestul ţării debitele au fost în general în scădere. Creşterile cele mai mari s-au înregistrat după cum urmează:

• în intervalul 25-28 mai, precipitaţiile însemnate cantitativ cazute în estul, sudul şi centrul ţării au determinat creşteri pe majoritatea râurilor din aceste zone, cu depăşiri ale COTELOR DE APĂRARE pe unele râuri din bazinul Siretului, Oltului, Jiului şi din Dobrogea. Au fost depăşite COTELE DE INUNDAŢIE pe: Trotuş-Vrânceni (BC), Topolog-Saraiu (CT), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH), Putna-Mirceşti (VN), Jiu-Răcari (DJ) şi Olteţ-Oteteliş (VL).

De asemenea au fost depăşite COTELE DE ATENTIE pe Bârzava, Nera, Râul Negru, Prahova şi unii afluenţi ai săi (Azuga), Istău, Trotuş şi afluenţi (Asău, Dofteana, Caşin), Putna, pe unii afluenţi ai Bârladului (Simila, Zeletin) şi ai Buzăului (Câlnău), pe Jiu şi afluenţi săi Gilort şi Amaradia, pe Olteţ, Călmaţui şi pe unii afluenţi ai Oltului (Salişte, Ursani, Bistriţa, Luncavăţ).

• în intervalul 29-31 mai precipitaţiile căzute au determinat creşteri mai însemnate din nou pe râurile din centrul, estul şi sudul ţării, cu depăşiri ale COTELOR DE APĂRARE în bazinul mijlociu şi inferior al Jiului, pe Oltul superior şi mijlociu, pe afluenţii Siretului mijlociu şi inferior (Trotuş, Bârlad, Putna, Rm.Sărat, Buzău) şi pe unele râuri din Dobrogea.

Au fost depăşite COTELE DE INUNDAŢIE pe: Olt-Hoghiz (BV), Râul Negru-Lemnia şi Reci (CV), Cricovul Sărat-Cioranii de Jos (PH), Câlnău-Potârnicheşti (BZ), Putna-Mirceşti (VN), Rm.Sărat-Puieşti şi Tătaru (VN) şi frecvent COTELE DE ATENŢIE pe Jiu (sectorul Răcari-Podari), Glavacioc, Casimcea, Teliţa, pe afluenţi ai Trotuşului (Dofteana, Caşin, Slanic), pe Suşiţa, Tecucel, pe afluenţi ai Oltului (Covasna, Dumbrăviţa), pe unele râuri din bazinul Ialomiţei (Cricovul Sărat, Azuga, Istău), Putna la Boţârlău, Buzău şi afluenţii săi (Bâsca Mică, Slănic, Câlnau), pe Trotuş şi unii afluenţi ai săi (Sulta, Slănic, Caşin).

Mai 2012 s-a prezentat ca o lună de primăvară cu hidraulicităţi în gama de la *deficitar* la *excedentar* astfel:

Hidrologie deficitară (*secetoasă*) au avut:→ Sebeşul (72%), Someşul (67%), Prutul (64%), Lotrul (64%);

Hidrologie deficitară (*subnormală*) au avut:→ Jiul (88%); Cerna -Valea lui Iovan (82%), Bistriţa (82%);

Hidrologie în limitele normalei au avut: → Dâmboviţa (103%), Argeşul (98%), Bistra Mărului (96%), Râul Târgului (95%), Drăganul(95%),Oltul (94%);

Hidrologie excedentară (*ploioasă*) au avut : → Buzăul (131%), Râul Alb (126%), Râul Mare (117%);

Din punct de vedere hidrologic luna mai 2012 a marcat o continuare a procesului de apropiere către normal a hidrologiei la nivelul întregii ţări (continuându-se tendinţa manifestată în luna anterioară, aprilie).

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 81%, poate fi caracterizată ca *subnormală* continuând evoluţia manifestată pe parcursul primelor patru luni anterioare (debitul afluent înregistrat 6039mc/s, faţă de 7500mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost a fost îndeplinită în limitele 69,6% (Someşul – secţ Fântânele) şi 220% (Dâmboviţa – secţ Pecineagu). Pentru Dunăre, prognoza din 30.04.2012 s-a realizat în proporţie de 96% (6300 mc/s debit prognozat).

Ca urmare a evoluţiei favorabile a hidrologiei, starea de forţă majoră declarată anterior (în 30.09.2011) a fost suspendată cu începere din data de 01.05.2012.

Condiţiile hidrologice combinate cu încadrarea unităţilor hidro pe Piaţa de Echilibrare, au condus pentru a doua lună consecutiv la stocări importante de volume în amenajările cap de cascadă (volum stocat total pentru luna mai de circa 464 mil mc). Faţă de volumele ţintă fixate de către ANAR, la toate marile

amenajări din administrarea SC Hidroelectrica SA s-au înregistrat volume execedentare create ca rezerve suplimentare pentru perioada următoare. Gradul de umplere volumic al marilor amenajări atins la 31.05.2012 valoarea de 71,1%, cu numai un procent sub valoarea medie a finalului de lună mai din ultimii 16 ani (72%).

Producţia lunară livrată înregistrată a fost de cica **1663** GWh, (aproximativ egală cu **media** producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

Iunie 2012

În luna iunie 2012 regimul hidrologic al bazinelor hidrografice din România (figura 7) s-a situat la valori cuprinse în general între 80-100% din mediile multianuale lunare, mai mari (peste peste normalele lunare) pe râurile din bazinele hidrografice: Vişeu, Iza, Tur, Someş, Bistriţa, Prahova, pe cursul superior al Mureşului, pe Vedea inferioară şi pe Neajlov şi mai mici (50-80% din normalele lunare) pe Crasna, Barcău, Bega, Timiş, Bârzava, Moraviţa, Caraş, Nera, Cerna, Jiu. Cele mai mici valori s-au înregistrat pe râurile din bazinul Bârladului şi din bazinul mijlociu şi inferior al Prutului (sub 50% din mediile multianuale ale lunii iunie).

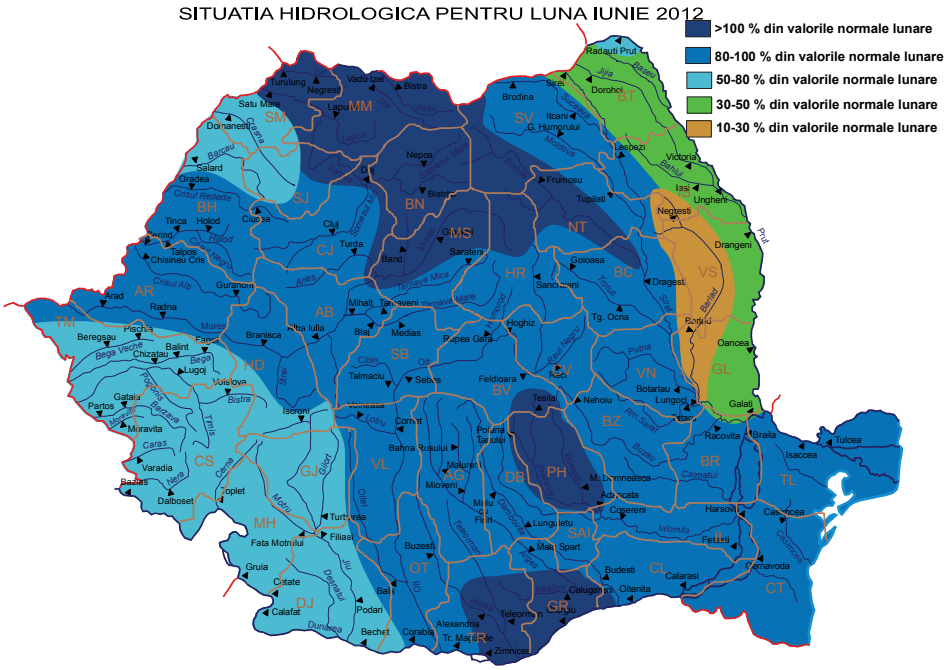


Figura 7. Regimul hidrologic al debitelor medii lunare în luna iunie 2012

În prima decadă a lunii iunie au fost în creştere în primele două zile ale lunii şi intervalul 6-7 când precipitaţiile căzute au determinat creşteri de niveluri şi debite pe majoritatea râurilor, cu depăşiri ale COTELOR DE INUNDAŢIE pe Olt-Hoghiz (BV) şi Doftana-Teşila (PH) şi a COTELOR DE ATENŢIE pe: Olt-Podu Oltului (BV), Râul Negru-Reci (CV), Glavacioc-Crovu (GR), Potop-Gura Foii (DB), Cricovul Sarat-Cioranii de Jos (PH), Orlea-Celei (GJ), Slănic-Cernăteşti (BZ), Iza-

Strâmtura şi Vadu Izei (MM), Suciu-Suciu de Jos (MM), Feernic-Simoneşti (HR), Saşa-Poieni (TM) şi Ozunca-Băţanii Mari (CV).

În ultimele două decade debitele au fost în scădere, exceptând intervalele 11-13 şi 24-25 iunie când au fost în creştere datorită efectului combinat al precipitaţiilor căzute şi propagării. Creşteri mai însemnate, cu depăşiri ale COTELOR DE APĂRARE s-au înregistrat pe unele râuri din Banat, pe Cibin şi Suceava. Au fost depăşite: COTA DE PERICOL pe Bega-Făget (TM) şi COTELE DE ATENŢIE pe: Cibin-Sibiu (SB), Suha-Stulpicani(SV), Bega-Luncani, Balinţ şi Chizătău (TM), Almaş-Almaşu şi Hida (SJ) şi Saşa-Poieni (TM) în primul interval, iar în al doilea interval au fost depăşite COTELE DE ATENŢIE pe Râuşor-Rucăr (AG) şi Dâmboviţa-Podu Dâmboviţei (AG).

Iunie 2012 s-a prezentat ca o lună de vară cu hidraulicităţi predominant *deficitare.*

Astfel de *hidrologie deficitară* (*secetoasă*) au avut:→ Lotrul (46%), Dâmboviţa (48%), Râul Mare (48%), Cerna -Valea lui Iovan (51%), Râul Târgului (52%), Bistra Mărului (54%), Argeşul (55%), Sebeşul (57%), Jiul (59%), Râul Alb (64%), Prutul (69%);

Excepţii au fost: Someşul (83%) (h*idrologie deficitară -subnormală*); Oltul (91%) (*hidrologie în limitele normalei)*; Bistriţa (117%), Buzăul (114%), Drăganul(114%) (toate trei cu o *hidrologie excedentară - ploioasă*).

Din punct de vedere hidrologic luna iunie 2012 marchează, contrar aşteptărilor generate de o lună anterioară mai relativ normală, o revenire la un sezon deficitar hidrologic.

Pentru fluviul Dunărea hidraulicitatea înregistrată, 91%, poate fi caracterizată ca la limita inferioară a normalei lunare practic continuând evoluţia manifestată pe parcursul primelor 5 luni anterioare (debitul afluent înregistrat 5822mc/s, faţă de 6370mc/s normala lunară).

Prognoza hidrologică elaborată de INHGA la începutul lunii a fost îndeplinită în limitele 60,7% (Râul Mare – secţ Gura Apelor) şi 153% (Bistriţa – secţ Izvorul Muntelui). Pentru Dunăre, prognoza din 31.05.2012 s-a realizat în proporţie de 100% (5800 mc/s debit prognozat).

Producţia lunară livrată înregistrată a fost de cica 1530 GWh, (cu circa 90 GWh peste media producţiilor lunare a ultimilor 15 ani).

2. Estimări ale regimului hidrologic pe râurile interioare pentru intervalul iulie - decembrie 2012

În luna iulie 2012, pe baza elementelor statistice de lungă durată, a estimărilor meteorologice şi având în vedere situaţia hidrometeorologică de la jumătatea lunii iulie, s-a estimat că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normalele lunare, mai mici pe Siret şi pe majoritatea afluenţilor săi (

Suceava, Moldova, Trotuş, Rm.Sărat, Bârlad) şi pe râurile din bazinul Prutului şi uşor mai mari de 50% pe Vişeu, Iza, Bega, Timiş, Bârzava, Caraş, Nera, Jiu superior şi mijlociu (fără Motru) şi în bazinul Prahovei (figura 8).

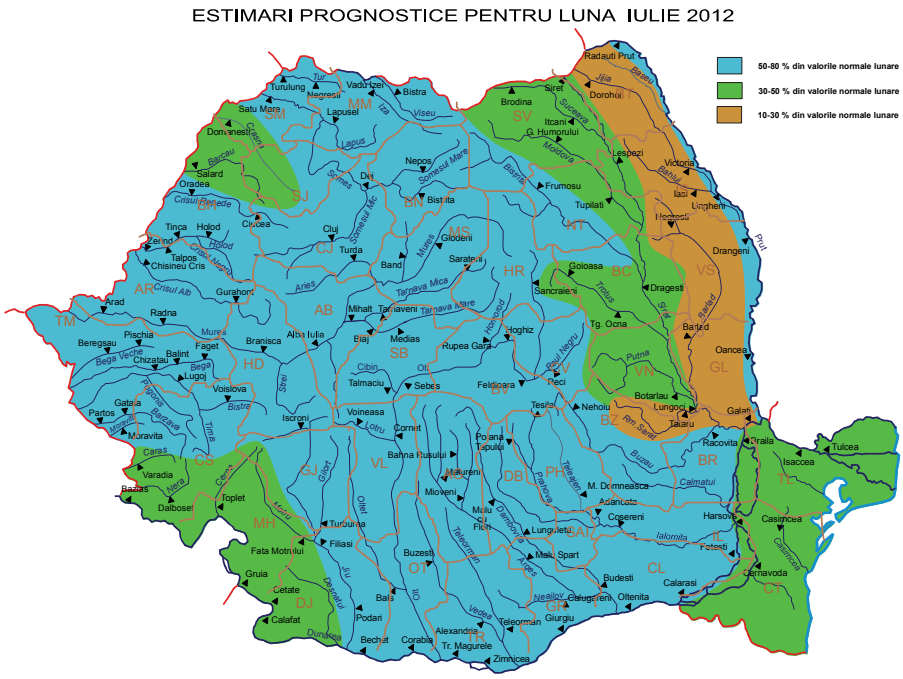


Figura 8. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna iulie 2012

În luna august 2012 se estimează că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normalele lunare, mai mici pe Crasna, Barcău, Crişuri, râurile din bazinul inferior al Oltului, Vedea, Siret şi afluenţii săi (exceptând Bistriţa), râurile din bazinul Prutului şi cele din Dobrogea (10-30%) - figura 9.

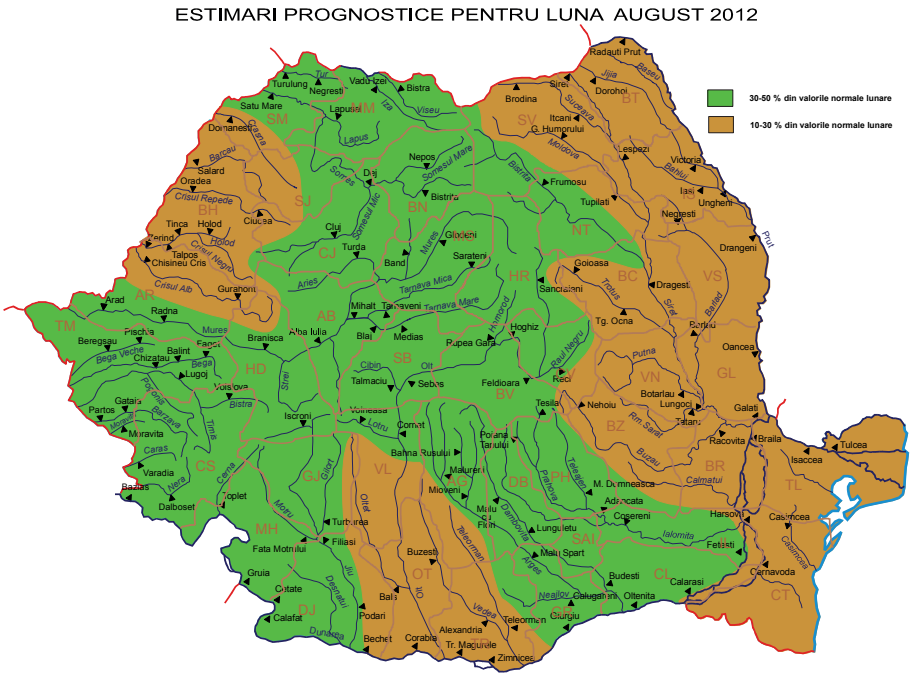


Figura 9. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna august 2012

În luna septembrie 2012 se estimează că regimul hidrologic se va situa la valori cuprinse între 30-50% din normalele lunare, mai mici pe Crasna, Barcău, Crişuri, Nera, Cerna, Motru, Jiu inferior, afluenţii Oltului inferior, Vedea, Siret şi afluenţii săi (exceptând Bistriţa), râurile din bazinul Prutului şi pe râurile din Dobrogea (10-30%) - figura 10.

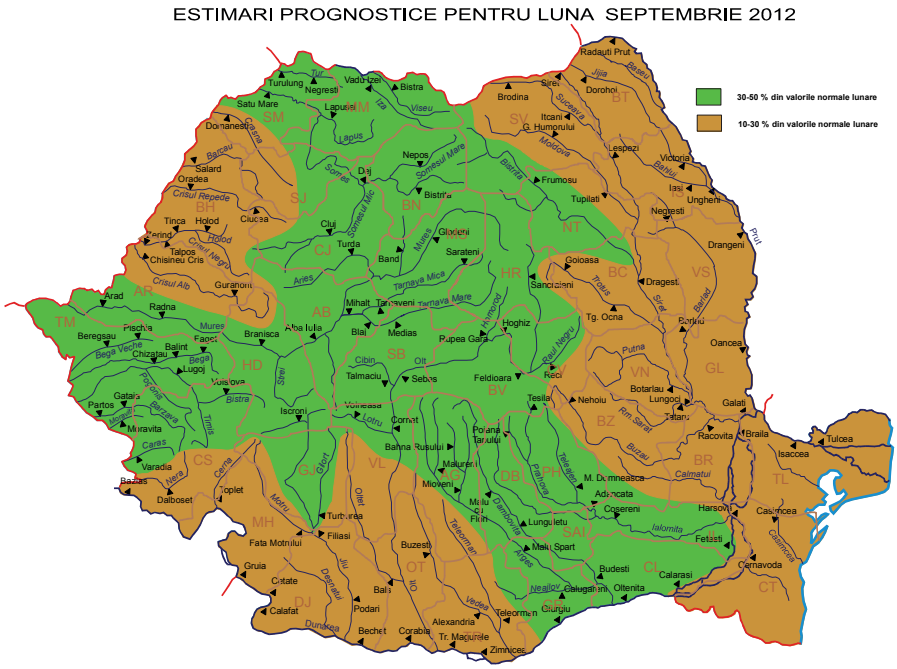
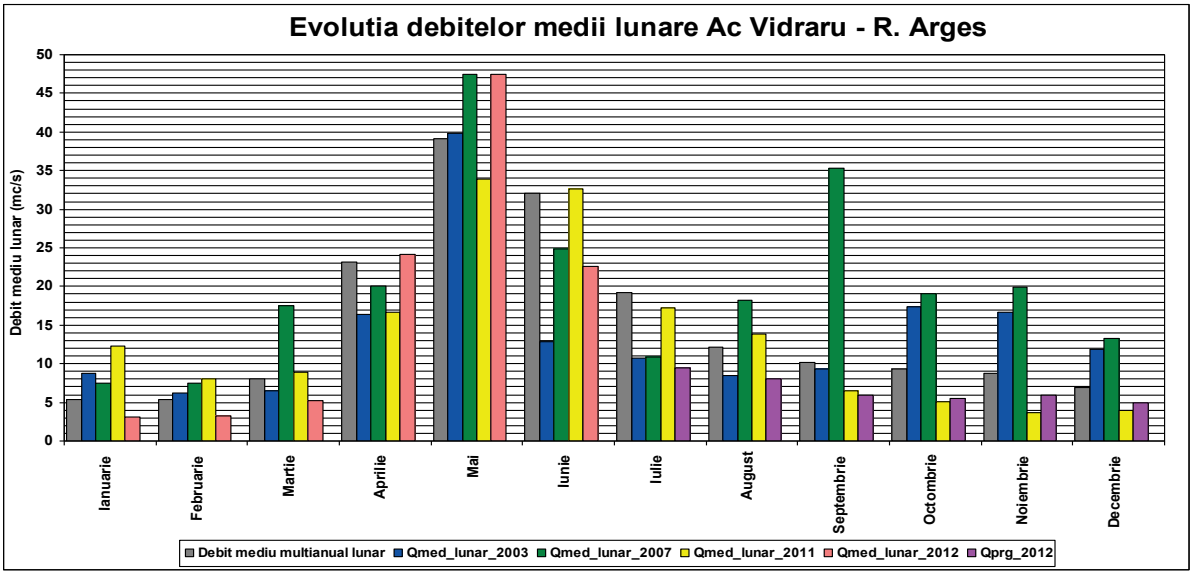


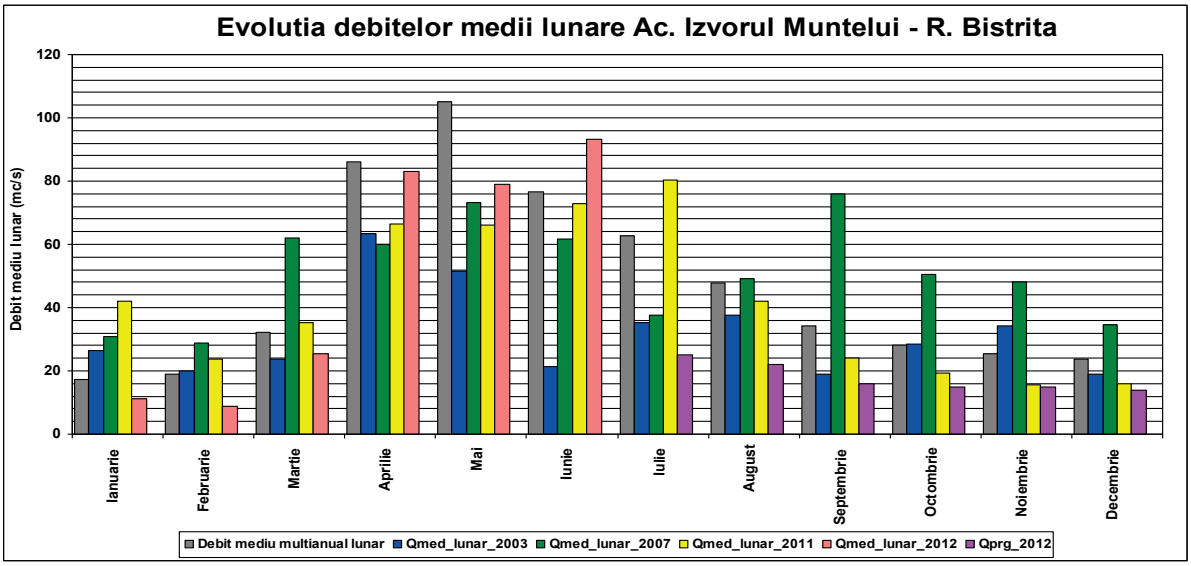
Figura 10. Estimări prognostice ale debitelor medii pentru luna septembrie 2012

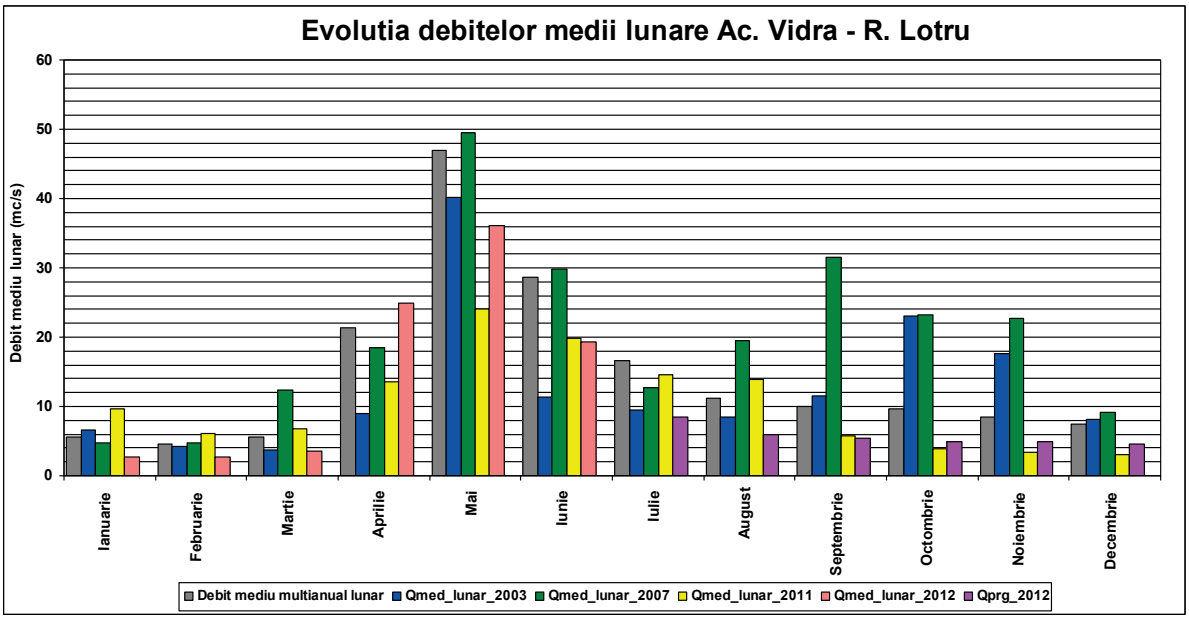
Pentru intervalul octombrie-decembrie (pe baza prognozelor meteorologice elaborate de ECMWF) se estimează un regim hidrologic sub mediile multianuale lunare, cu valori cuprinse în general sub 50% în luna octombrie, iar pentru lunile noiembrie şi decembrie valorile medii ale debitelor pot fi cuprinse între 50-80% din normalele lunare pe râurile din jumătatea de vest a ţării şi sub 50% pe celelalte râuri.

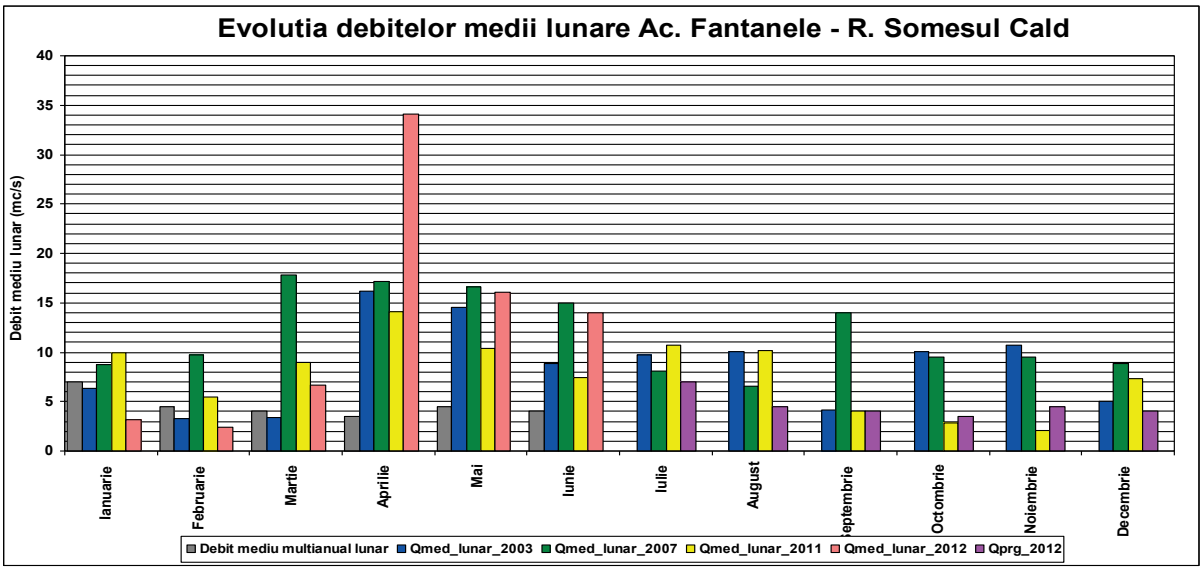
În cursul lunii decembrie este posibilă apariţia formaţiunilor de gheaţă (gheaţă la maluri, năboi) în bazinele superioare ale râurilor: Vişeu, Iza, Tur, Someş, Olt, Mureş, Bistriţa, iar în cursul lunii formaţiunile de gheaţă vor avea intensităţi şi extinderi variabile pe râurile din zona de munte din nordul, estul şi centrul ţării în funcţie de evoluţia temperaturilor.

Evoluţia debitelor medii lunare înregistrată şi cea prognozată din anul 2012 comparativ cu anii 2003, 2007 şi 2011, consideraţi anii cei mai deficitari din perioada 2000-2011, pentru principalele lacuri de acumulare de interes energetic se prezintă astfel:


Evolutia debitelor medii lunare Ac Vidraru - R. Arges
Debit mediu lunar (mc/s)
0
5
10
15
20
25
30
35
40
45
50
Ianuarie
Februarie
Martie
Aprilie
Mai
Iunie
Iulie
August
Septembrie
Octombrie
Noiembrie
Decembrie
Debit mediu multianual lunar
Qmed_lunar_2003
Qmed_lunar_2007
Qmed_lunar_2011
Qmed_lunar_2012
Qprg_2012


Evolutia debitelor medii lunare Ac. Izvorul Muntelui - R. Bistrita
Debit mediu lunar (mc/s)
0
20
40
60
80
100
120
Ianuarie
Februarie
Martie
Aprilie
Mai
Iunie
Iulie
August
Septembrie
Octombrie
Noiembrie
Decembrie
Debit mediu multianual lunar
Qmed_lunar_2003
Qmed_lunar_2007
Qmed_lunar_2011
Qmed_lunar_2012
Qprg_2012


Evolutia debitelor medii lunare Ac. Vidra - R. Lotru
Debit mediu lunar (mc/s)
0
10
20
30
40
50
60
Ianuarie
Februarie
Martie
Aprilie
Mai
Iunie
Iulie
August
Septembrie
Octombrie
Noiembrie
Decembrie
Debit mediu multianual lunar
Qmed_lunar_2003
Qmed_lunar_2007
Qmed_lunar_2011
Qmed_lunar_2012
Qprg_2012



Estimările prognostice la aceleaşi acumulări reprezentative prezentate mai sus pentru intervalul iulie-decembrie 2012, estimări care indică posibilitatea extinderii perioadei cu regim hidrologic deficitar se prezintă astfel:

AMENAJARE/RAU	VII 2012	VIII 2012	IX 2012	X 2012	XI 2012	XII 2012
	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)
VIDRARU- ARGES	**13.0**	**8.00**	**6.00**	**5.50**	**6.00**	**5.00**
Actualizare 12.07.2012	**9.50**					
IZ. MUNTELUI-BISTRITA	**45.0**	**28.0**	**18.0**	**16.0**	**16.0**	**15.0**
Actualizare 12.07.2012	**25.0**	**22.0**	**16.0**	**15.0**	**15.0**	**14.0**
VIDRA - LOTRU	**11.0**	**7.00**	**5.50**	**5.00**	**5.50**	**5.00**
Actualizare 12.07.2012	**8.50**	**6.00**	**5.50**	**5.00**	**5.00**	**4.50**
FANTANELE- SOMES	**10.0**	**4.50**	**4.00**	**3.50**	**4.50**	**4.00**
Actualizare 12.07.2012	**7.00**					
DRAGAN- VL. DRAGAN	**6.00**	**3.00**	**2.50**	**2.50**	**3.00**	**3.00**
Actualizare 12.07.2012	**3.00**					
OASA- SEBES	**5.00**	**3.50**	**2.50**	**2.50**	**2.50**	**2.00**
Actualizare 12.07.2012						
VL. LUI IOVAN- CERNA	**5.00**	**3.50**	**3.00**	**3.00**	**4.50**	**3.00**
Actualizare 12.07.2012	**4.00**	**3.00**	**3.00**	**2.50**	**3.50**	

AMENAJARE/RAU	VII 2012	VIII 2012	IX 2012	X 2012	XI 2012	XII 2012
	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)	Qp (mc/s)
GURA APELOR-RAUL MARE	**7.50**	**4.50**	**4.00**	**4.00**	**4.00**	**3.00**
Actualizare 12.07.2012	**3.00**	**2.50**	**2.50**	**2.00**	**2.50**	**2.50**
SIRIU-BUZAU	**8.00**	**3.50**	**2.50**	**2.50**	**3.50**	**3.00**
Actualizare 12.07.2012	**4.00**	**3.00**				
P. MARULUI- BISTRA MARULUI	**6.00**	**3.00**	**2.50**	**2.50**	**2.50**	**2.50**
Actualizare 12.07.2012	**2.50**	**2.00**	**2.00**	**2.00**		
PECINEAGU-DAMBOVITA	**3.00**	**2.50**	**2.00**	**1.50**	**1.50**	**1.50**
Actualizare 12.07.2012	**2.00**	**2.00**	**1.50**	**1.50**	**1.20**	**1.20**
RAUSOR- RAUL TARGULUI	**2.50**	**2.20**	**1.80**	**1.50**	**1.80**	**1.70**
Actualizare 12.07.2012	**2.00**	**2.00**				

3. Estimări prognostice pe Dunare pentru intervalul iulie-decembrie 2012

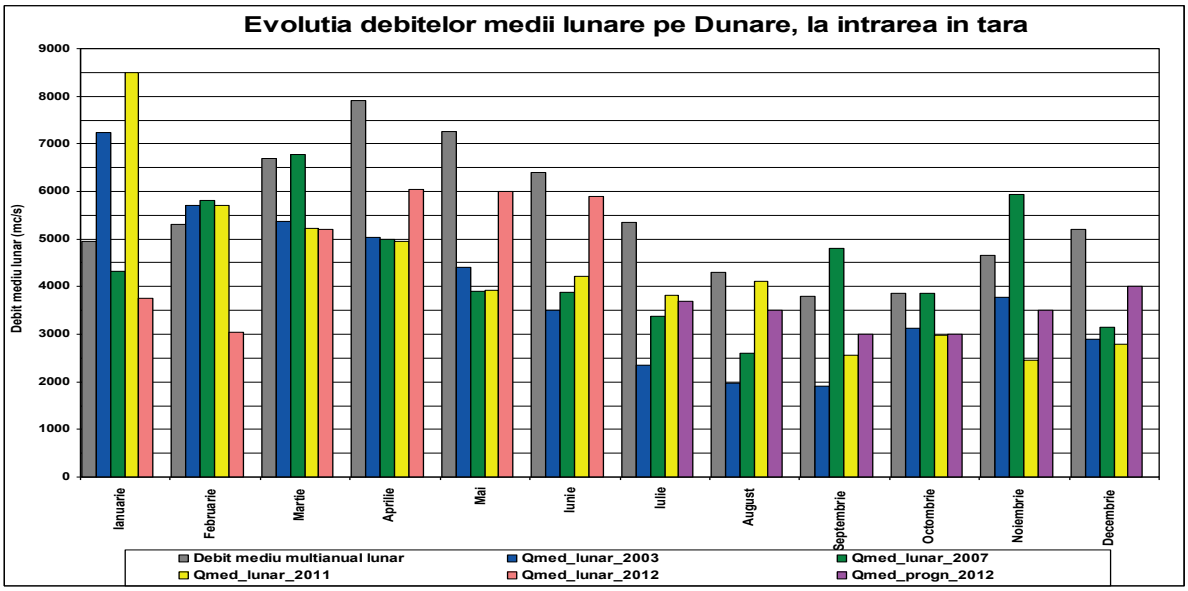
Pe baza elementelor statistice de medie şi lungă durată au fost elaborate estimări prognostice ale debitelor medii şi extreme lunare pe Dunăre la intrarea în ţară (secţiunea Baziaş) pentru intervalul **iulie-septembrie**, valori prezentate în tabelul de mai jos:

	Iulie 2012		August 2012		Septembrie 2012	
	m.a.		m.a.		m.a.	
Qmaxim (mc/s)		**4900**		**4500**		**4000**
Qmediu (mc/s)	**5350**	**3700**	**4300**	**3500**	**3800**	**3000**
Qminim (mc/s)		**3200**		**3000**		**2800**

Pentru intervalul **octombrie-decembrie 2012** se estimează debite medii la intrarea în ţară sub mediile multianuale lunare, cuprinse în ecartul de 3000-4000 mc/s.

Evoluţia debitelor medii lunare pe Dunăre la intrarea în ţară în intervalul ianuarie-iunie 2012 şi a estimărilor acestora pentru intervalul iulie-decembrie 2012,

prezentate comparativ cu evoluţia din acceaşi ani: 2003, 2007 şi 2011, consideraţi şi pentru Dunăre anii cei mai deficitari din perioada 2000-2011, se prezintă astfel:



Se constată că în primul semestru al anului 2012, pe Dunăre la intrarea în ţară (secţiunea Baziaş) valorile debitelor medii s-au situat sub mediile multianuale lunare.

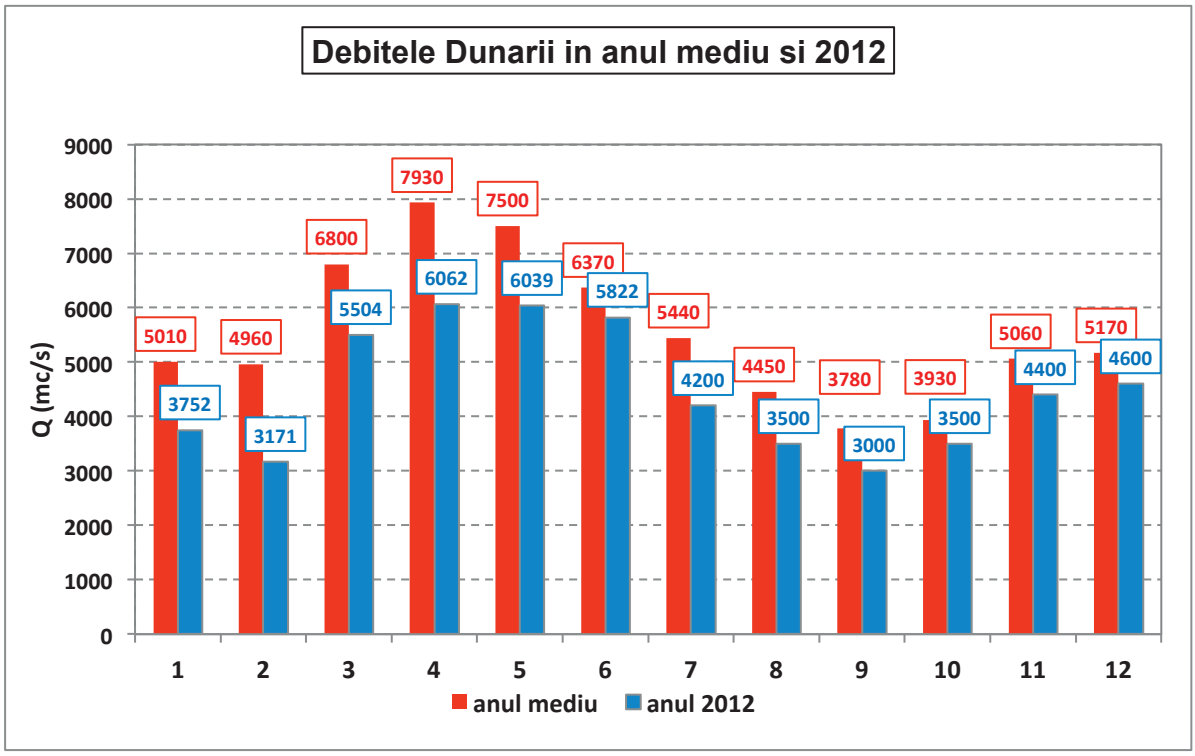
În lunile ianuarie şi februarie s-au înregistrat valori ale debitelor medii mai mici decât în anii de referinţă, în luna martie valorile medii au fost aproximativ egale cu cele din anii 2003 şi 2011, dar mai mici decât în 2007, iar în lunile aprilie, mai şi iunie valorile au fost mai mari decât în toţi cei trei ani de referinţă.

Pentru întreg intervalul iulie-decembrie 2012 se estimează în continuare valori ale debitelor medii la intrarea în ţară (secţiunea Bazias) sub mediile multianuale lunare, cu valori cuprinse îintre 70-80% din normalele lunare). Aceste valori, comparate cu valorile înregistrate în anul 2011 sunt mai mici în lunile iulie şi august, uşor mai mari sau apropiate în lunile septembrie şi octombrie şi mai mari în noiembrie şi decembrie.

Comparativ cu anul 2003 debitele medii la intrarea în ţară estimate pentru următorul semestru sunt mai mari în lunile iulie, august, septembrie şi decembrie şi aproximativ egale în lunile octombrie şi noiembrie, iar comparativ cu anul 2007 debitele medii estimate sunt sunt mai mari în lunile iulie, august şi decembrie şi mai mici în intervalul septembrie-noiembrie.

Pentru Dunăre la intrarea în ţară ţinând cont de precizările anterioare, se poate concluziona că intervalul august-decembrie 2012 se poate încadra din punct de vedere al regimului hidrologic printre anii cu deficit din punct de vedere al resursei de apă prin raportare si la evolutia de mai jos.

	ian	feb	mar	apr	may	jun	jul	aug	sep	oct	nov	dec
$Q_{m(pe\ 150\ ani)}$	5010	4960	6800	7930	7500	6370	5440	4450	3780	3930	5060	5170
Q_{2012}	3752	3171	5504	6062	6039	5822	4200	3500	3000	3500	4400	4600



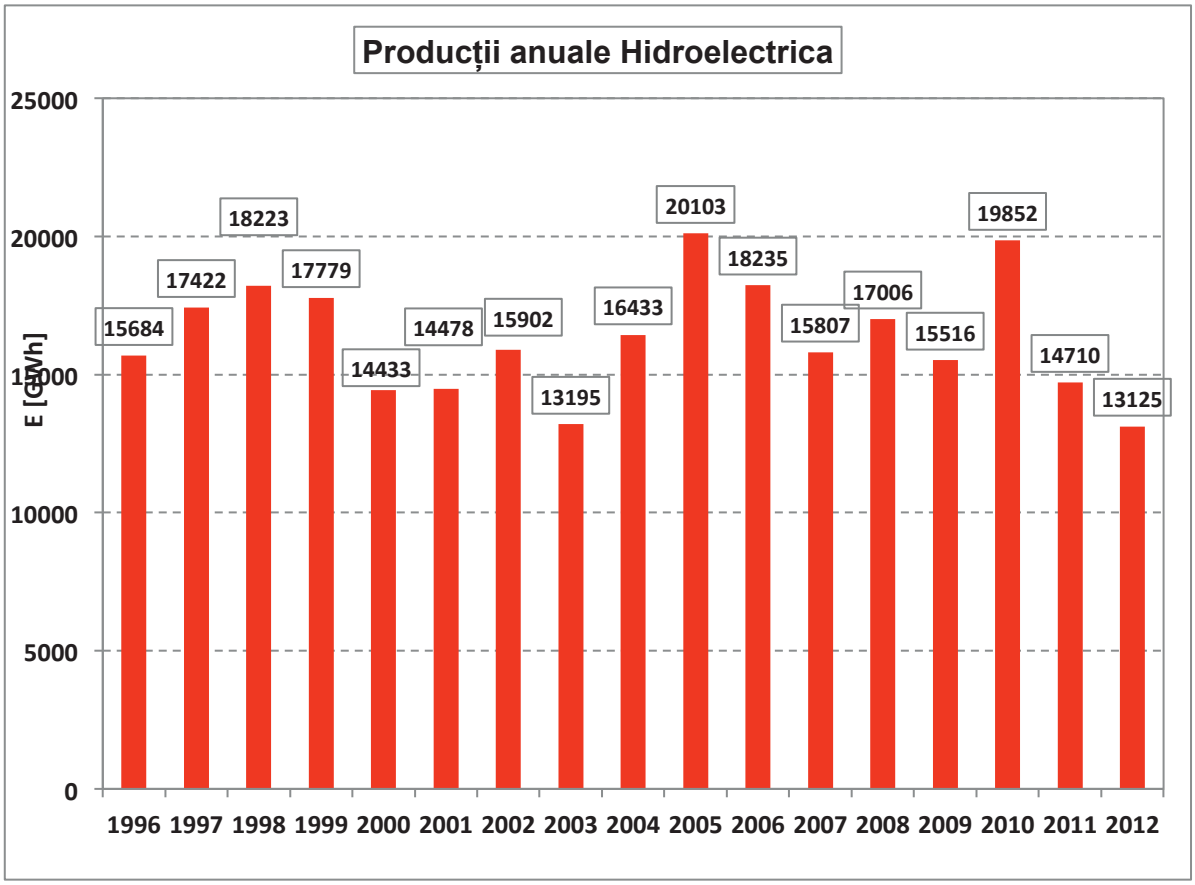
Din analiza evoluţiei hidrologice pe râurile interioare rezultă următoarele concluzii:

- în intervalul ianuarie-martie 2012 debitele medii înregistrate în fiecare lună s-au situat sub mediile multianuale lunare, cu valori sub 50% din mediile multianuale lunare în lunile de iarnă, din cauza regimului termic deosebit de scăzut înregistrat în ianuarie şi mai ales în februarie, iar în luna martie regimul hidrologic a avut valori cuprinse în general între 50-80% din normalele lunare.
  De remarcat faptul că la sfârşitul lunii februarie suprafaţa întregii ţări era acoperită de un strat de zapadă, mai consistent în zonele de câmpie şi în zona de curbură a Carpaților Orientali.
- în intervalul aprilie-iunie din cauza efectului combinat al cedării apei din stratul de zăpadă din zonele de munte în luna aprilie, precipitaţiilor căzute în tot acest interval (importante cantitativ în cursul lunii mai, peste normele acestei luni) debitele medii s-au situat în general în jurul şi peste mediile multianuale lunare în luna aprilie în jumătatea de nord a ţării, în luna mai în jumătatea de sud şi în luna iunie în nordul, centrul şi sud-estul teritoriului. Pe celelalte râuri debitele au avut valori în general între 50-80%, exceptând luna aprilie pentru bazinele Oltului inferior, Vedei şi Argeşului inferior, cu valori sub 50% din normalele lunare şi lunile aprilie şi iunie pentru râurile

din bazinele Bârladului şi Jijiei unde s-au înregistrat valori foarte mici (în jurul valorii de 30%).

- din cauza efectului combinat al regimului deficitar de precipitaţii din ultima decadă a lunii iunie, a celui înregistrat şi prognozat din luna iulie şi a temperaturilor cu valori foarte mari pe toată durata acestui interval, debitele au scăzut, având valori mici la nivelul tuturor bazinelor hidrografice.
  În data de 19 iulie 2012, debitele înregistrează valori cuprinse între 20-60% din mediile multianuale lunare, mai mici (sub 20%) pe unele râuri din bazinul Someş (Ilişua, Lonea, Fizeş, Lăpuş, Cavnic), Crasna, Barcău inferior, bazinele superioare şi mijlocii ale Crişului Repede şi Crişului Negru, unii afluenţi ai Crişului Alb (Băneşti, Sighişoara, Chier), bazinul superior al Timişului, cursurile inferioare ale Bârzavei şi Caraşului, unii afluenţi ai Oltului inferior, Lotru, bazinul superior al Vedei, unele râuri din bazinul superior al Argeşului (Vâlsan, Râul Doamnei) şi pe râurile din bazinele hidrografice Bârlad şi Rm. Sărat.
- în ceea ce priveşte valorile debitelor medii afluente în principalele lacuri de acumulare (anexa 1), comparativ cu aceeaşi perioadă a anilor de referinţă (2003, 2007 şi 2011) se constată ca în primele trei luni ale anului 2012 au fost mai mici decât în aceşt ani şi mai mari în intervalul aprilie-iunie.
- pe baza prognozelor meteorologice şi având în vedere valorile scăzute ale debitelor medii afluente în principalele lacuri de acumulare din primele două decade ale lunii iulie se estimează :
  - **pentru lunile iulie şi august valori mai mici decât cele din 2011, dar apropiate de cele din anii 2003 şi 2007**;
  - pentru intervalul **septembrie-decembrie 2012** în general valori ale acestor debite apropiate de cele înregistrate în anul 2011.
    Pentru acest interval debitele prognozate au valori mult mai mici decât cele din 2003 şi 2007, ani în care regimul hidrologic deficitar în perioada de vară a devenit un regim normal sau uşor excedentar în sezonul de toamnă şi în luna decembrie;
  - pentru intervalul **iulie-decembrie se estimează valori ale debitelor medii afluente cuprinse în general între 30-60% din normalele lunare.**

Având în vedere regimul hidrologic deficitar instalat la sfârşitul lunii iunie şi continuat pe tot parcursul lunii iulie şi ţinând cont de prognozele meteorologice elaborate de ANM şi de cele elaborate de ECMWF (care estimează un regim pluviometric deficitar şi în urmatoarele două luni şi apropiat de normal pentru intervalul octombrie-decembrie) se poate estima că regimul hidrologic deficitar se poate prelungi până la sfârşitul anului 2012, cu severitate mai mare în lunile august şi septembrie, acest aspect influențând negativ producția anuală de energie electrică estimată în anul 2012 la cca. 13 TWh astfel cum este prezentat în graficul de mai jos:



În concluzie, regimul hidrologic deficitar cu care s-a confruntat Hidroelectrica înca din luna aprilie 2011 și care a continuat și în semestrul II al anului 2012, precum și prognoza de hidraulicitate pentru perioada august-decembrie 2012 care estimează o scădere severă a capacității de producție (aproximativ 13 TWh – comparabilă cu minimul istoric înregistrat în anul 2003), constituie una din cauzele insolvenței debitoarei Hidroelectrica.

14.6 **Efectele aplicării contractului colectiv de muncă**

O altă cauză a insolvenţei o reprezintă cuantumul enorm al drepturilor salariale si de altă natură (sporuri, adaosuri, prime, premieri, ajutoare, etc.) negociate prin Contractul colectiv de muncă al Hidroelectrica.

Analiza Contractului colectiv de muncă relevă un dezechilibru major între drepturile salariaţilor si drepturile societății. Se poate lesne observa că salariaţii dispun de o multitudine de instrumente prin care au puterea de a forța deciziile conducerii, echilibrul contractual absolut necesar fiind încălcat prin favorizarea netă a salariaţilor în dauna intereselor societății debitoare.

În conformitate cu dispoziţiile art. 1.19 alin. 2 din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica și-a asumat obligaţia de a asigura accesul federaţiilor sindicale reprezentative la toate datele tehnico-**economice** şi sociale realizate şi de perspectivă ale Hidroelectrica, respectiv unităţilor acesteia. Ponderea imensă a numărului membrilor de sindicat în totalul salariaţilor Hidroelectrica (peste 90%) face ca această prevedere din Contractul colectiv de muncă sa fie prejudiciabilă și periculoasă pentru societate, în condițiile în care poate genera – și cel mai probabil a generat – imixtiuni în activitatea societății și presiuni pentru creșterea periodică a drepturilor salariale.

S-a ajuns astfel, după renegocieri reflectate în 16 acte adiționale încheiate într-o perioadă de 5 ani, la o dimensiune exorbitantă a fondului anual de salarii, care s-a ridicat în anul 2011 la suma de **438.177.484 lei**. Aceste cheltuieli cu personalul, care includ drepturile salariale, primele și celelalte beneficii, cheltuielile cu formarea profesională, ajutoarele materiale, etc., mai puțin cheltuielile cu deplasarea, au o pondere semnificativă în totalul cheltuielilor de exploatare (**14,7%**) și in cifra de afaceri (**14,1%**).

Din această sumă, în anul 2011 doar **138.447.128 lei** au reprezentat salariile de bază, diferența fiind **formată din sporuri** (**75.613.753 lei**) și alte facilități (**71.497.779 lei**), constând, spre exemplu, în: prime de vacanță (**30.426.077 lei**), cheltuieli cu evenimente deosebite (**2.437.609 lei**), cheltuieli cu ajutoarele de energie electrică prevăzute în Contractul colectiv de muncă (**8.932.081 lei**), prime jubiliare (**3.812.542 lei**), primele acordate de Ziua Energeticianului (**6.853.370 lei**), cheltuielile cu tichetele de masă acordate salariaţilor (**10.061.818 lei**), cheltuielile cu formarea profesională a salariaţilor (**1.935.012 lei**). În fapt, ponderea salariului de bază pentru timpul lucrat în totalul veniturilor încasate de salariaţi este de aproximativ **41%**, în timp ce **59%** din venituri sunt formate din sporuri, prime, adaosuri, indemnizaţii și tichete de masă, fapt care reprezintă un dezechilibru in structura acestor cheltuieli.

Pentru toate aceste cheltuieli, contribuția angajatorului la bugetul de asigurari sociale a fost pentru anul 2011 în cuantum de 97.325.330 lei.

În conformitate cu dispoziţiile H.G. nr. 277/2012 pentru aprobarea bugetului Hidroelectrica, cheltuielile cu personalul bugetate pentru anul 2012 se ridică la suma de **461.510.000 lei**, fiind deci mai mari cu aproximativ 20.000.000 lei față de anul 2011. Acest fapt nu are o justificare obiectivă, câtă vreme seceta prognozată afectează nivelul producției de energie electrică și, implicit, veniturile societății. Pentru primele 5 luni ale anului 2012, ponderea cheltuielilor cu personalul în cadrul cheltuielilor de exploatare s-a ridicat la **18,8%**, respectiv la **16,7%** din cifra de afaceri.

Salariaţii beneficiază de zile libere plătite pentru studii, pentru formare profesională, pentru decesul socrilor, bunicilor, nepotilor, de prima de vacanță egală cu indemnizaţia de concediu (aceeași sumă încasată de doua ori), de un fond din profitul net al societații, de sporuri pentru fidelitate, prime jubiliare pentru

fidelitate, spor de mobilitate cumulat cu diurna de deplasare, spor de complexitate, indemnizaţie de conducere, spor pentru conducerea echipei de lucru, spor pentru vechime în muncă, spor pentru munca prestată sistematic peste programul de lucru, ore suplimentare plătite cu 200%, spor de confidențialitate, spor de scafandri plus hrana si echipament, spor pentru munca de noapte și diminuarea timpului de muncă, spor de șantier pentru personalul nelocalnic, spor pentru consemn în centrală, etc.

Salariaţii beneficiază de asemenea de ajutoare constând în energie electrică livrată gratuit, de contribuția Hidroelectrica la fondul de pensii facultative și la asigurările voluntare de sănătate, de un fond de cheltuieli sociale din care se suportă costul tratamentelor costisitoare în străinătate pentru salariaţi sau membrii familiei acestora sau, după caz, cadourile pentru salariate și pentru copiii salariaţilor, etc.

Numărul impresionant de sporuri, adaosuri, prime, premieri și ajutoare (70 de astfel de beneficii) fac ca salariaţii să beneficieze în fapt, lunar, de venituri cu 300% mai mari decât salariul de bază. Spre exemplificare, conform statului de salarii aferent lunii iunie 2012, un angajat al cărui salariu de bază are un cuantum de 7.938 lei, realizează cumulat cu sporurile un venit de 23.737 lei aferent lunii respective, deci cu 200% mai mult față de salariul de încadrare.

Pentru un conducător auto (sofer, clasa 32 treapta T0), salariul de încadrare este 2.766 lei, iar cel efectiv realizat este de 7.705 lei; pentru un alt conducator auto, de asemenea sofer, cu aceeași clasă și treaptă de salarizare menționate anterior, salariul de încadrare este de 2.766 lei iar venitul salarial realizat în luna iunie 2012 este de 9.993 lei, deci cu peste 250% față de salariul de încadrare.

Sumele acordate de societate salariaţilor care își efectuează concediul legal de odihna sunt formate din indemnizaţia de concediu (egală cu drepturile salariale, care cuprind sporurile și toate adaosurile), plus o primă egală cu indemnizaţia, respectiv aceeași sumă acordată de două ori, cu titlu diferit; vara, când aproximativ jumătate din salariaţii Hidroelectrica își efectuează concediul, cheltuiala cu drepturile salariale este enormă, în condițiile unei activități mult diminuate.

Multe dintre sporuri și ajutoare se suprapun, făcând ca salariaţii să beneficieze de două sau chiar mai multe ori de exact aceleași sporuri, a căror denumire numai este diferită: spor de fidelitate și prima jubiliară pentru fidelitate, spor pentru munca în timpul nopții concomitent cu scăderea timpului de muncă – în condițiile în care art. 126 din Codul muncii prevede că pentru muncă în timpul nopții se acordă **fie** un spor la salariu **fie** o scădere a timpului de muncă, spor de mobilitate la care se adaugă diurna de deplasare care este, în sine, tratată ca un spor, tichete de masă a căror valoare este de **10.094.000 lei** pentru anul 2012, tichete cadou de **877.000 lei** pentru anul 2012, conform HG nr. 277/2012, și altele.

Conform art. 5.45 din Contractul Colectiv de Muncă, diurna se acordă cumulat cu decontarea cheltuielilor cu transportul, cazarea și masa, și este egală cu 20% din clasa I din grila de salarizare pe durata deplasării.

O alta categorie de drepturi care în opinia administratorului judiciar se suprapun sunt cele legate de asigurările sociale și de sănătate. Conform art. 3.39 din Contractul colectiv de muncă, salariaţilor li se acordă un *ajutor pentru incapacitate temporară de muncă* – respectiv pentru perioada in care se află în concediu medical, chiar dacă, potrivit art. 12 din OUG nr. 158/2005 *privind concediile şi indemnizaţiile de asigurări sociale de sănătate*, indemnizaţia pentru incapacitate temporară de muncă este suportată din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate. Este aprecierea administratorului judiciar ca acest ajutor material se încadrează în categoria facilităților care nu își găsesc o rațiune obiectivă, mai ales în condițiile în care acest ajutor nu este stipulat pentru ipoteza îmbolnăvirilor profesionale, care sunt reglementate distinct în Contractul colectiv de muncă.

De asemenea, pentru salariaţii care participă la un fond de pensii facultative, Hidroelectrica contribuie, pe întreaga perioadă de valabilitate a contractului individual de muncă, la fondul de pensie facultativă al salariatului cu echivalentul în lei a sumei de 400 EURO într-un an fiscal, pentru fiecare salariat (art. 4.79 bis din Contractul colectiv de muncă). Societatea încheie și contracte de asigurare voluntară de sănătate, în limita unei sume reprezentând echivalentul în lei a 250 Euro într-un an fiscal (art. 4.79 bis1 din Contractul colectiv de muncă); se impune sublinierea conform căreia salariaţii beneficiază de asigurare voluntară de sănătate, de asigurare pentru risc de accidente de muncă și boli profesionale și de plata contribuțiilor sociale la fondul unic de asigurări de sănătate, toate aceste cheltuieli fiind suportate de Hidroelectrica, în condițiile în care societatea suportă și costul tratamentelor costisitoare și ale intervențiilor efectuate în străinătate, inclusiv pentru membrii familiei (art. 4.93 din Contractul colectiv de muncă).

Salariaţii Hidroelectrica beneficiază de un fond destinat cheltuielilor sociale, din care se suportă: acordarea de cadouri în bani sau în natură salariaţilor pentru copiii acestora în vârsta de până la 18 ani, inclusiv cei care împlinesc această vârstă în cursul anului calendaristic respectiv, cadouri în bani sau în natură acordate salariatelor, costul prestaţiilor pentru tratament şi odihnă, inclusiv transportul, pentru salariaţii proprii şi pentru membrii de familie ai acestora, ajutoare pentru salariaţii care au suferit pierderi în gospodărie, care se suportă din fondul destinat cheltuielilor sociale (art.5.54 din Contractul colectiv de muncă).

Nejustificată este și prevederea din Contractul colectiv de muncă potrivit căreia, în cazul pensionării anticipate parţiale, salariatul va primi un premiu calculat la data pensionării anticipate parţiale, egal cu de doua ori valoarea rezultată din înmulţirea diminuării lunare a pensiei, stabilită în raport cu stagiul de cotizare realizat şi diferenţa între numărul de luni de la data la care are loc pensionarea efectivă până la data la care persoana îndeplineşte vârsta standard de pensionare.

Prin aceasta prevedere, societatea este de două ori prejudiciată: pe de-o parte, pentru că bonifică un salariat care nu mai prestează munca (în comparație, de exemplu, cu un salariat care se pensionează la îndeplinirea condițiilor de vârstă, a cărui bonificație este mai mică – deși acesta prestează munca), iar pe de altă parte având în vedere cuantumul enorm al acestui premiu.

Spre exemplificare, după deschiderea procedurii insolvenței, o angajată a Hidroelectrica ce a ocupat funcția de **secretară** în cadrul Compartimentului Secretariat, Relații Publice și Comunicare, a solicitat pensionarea anticipată iar prin decizia emisă de Casa de Pensii s-a stabilit o penalizare de **44,25%** pentru neîndeplinirea condițiilor de vârstă la data pensionării. În mod concret, s-a stabilit că salariatei i se cuvin **792 lei**, în loc de **1421 lei** pensie pentru stagiul complet de cotizare.

Conform prevederii mentionate din Contractul colectiv de muncă, Hidroelectrica este obligată să plătească **dublul diferenței** dintre pensia penalizată și pensia întreaga, **pe toată perioada cuprinsă între data pensionării și data îndeplinirii condițiilor de vârstă**, adică, în cazul concret, **pentru 55 de luni**. Suma pe care Hidroelectrica trebuie să o achite salariatei la pensionare este de **110.926 lei** formată din prima de fidelitate și premiul pentru pensionare (12 salarii de bază brute – **41.736 lei**) și **69.190 lei** (629 lei x 2 x 55 luni). Dacă statul penalizează retragerea anticipată din activitate, Hidroelectrica premiază această conduită antisocială, imorală și contraproductivă cu sume enorme. Un număr de peste 1500 de salariaţi ai debitoarei îndeplinesc condițiile de pensionare anticipată, ceea ce ar conduce la un impact major asupra costurilor și fluxurilor de numerar.

Numeroasele drepturi și facilități de care beneficiază sindicatul constituit la nivelul Hidroelectrica în conformitate cu Contractul colectiv de muncă (finanțarea tuturor elementelor de logistică, spațiilor pentru desfășurarea activității **în mod gratuit**, punerea la dispoziție de mijloace de transport, inclusiv pentru membrii forurilor superioare ale federației la care este afiliat, zilele libere plătite acordate membrilor de sindicat, imposibilitatea concedierii acestora fără avizul sindicatului) sunt nerealiste față de veniturile societății debitoare și creează o presiune suplimentară asupra cheltuielilor de exploatare, care nu pot fi acoperite din cifra de afaceri. Trebuie de asemenea luat în calcul faptul că **activitatea sindicală este oricum susținută financiar de cotizaţiile salariaţilor, care se ridică la sume impresionante (110.046 lei pentru luna iulie 2012), astfel că numeroasele gratuități și facilități acordate sindicatului nu își găsesc o justificare obiectivă.**

Condiționarea posibilității de a concedia un salariat **de un aviz de legalitate dat de sindicat** este de natura a menține în mod artificial o schemă de personal supradimensionată, care nu mai corespunde cu nevoile actuale ale Hidroelectrica și se traduce într-o cheltuială inutilă și împovărătoare.

Cheltuielile cu formarea profesională (**1.935.012 lei** pentru anul 2011) ar fi trebuit să se traducă într-o eficientizare a activității fiecărui salariat care a beneficiat de

diversele cursuri de formare profesională, însă, după cum evidențiază analiza financiară a societății, productivitatea a scăzut în loc să crească. Acest fapt se poate datora fie faptului că Hidroelectrica a alocat pentru formarea profesională a salariaţilor sume mult prea mari față de nevoile reale de perfecționare profesională, fie faptul că, aceste cursuri de formare profesională desfășurate în țară sau în străinătate au fost în realitate concedii sau zile libere plătite în plus față de cele deja negociate prin Contractul colectiv de muncă.

Schema de personal este supradimensionată, în special pe segmentele care nu au legătură directă cu producția de energie electrică: în schema de personal, sectorul TESA numară **2023 de salariaţi**, având o pondere de **39%** din totalul salariaţilor. Datorită acestei supradimensionări a schemei de personal pe segmentele neproductive, s-a ajuns în situaţia ca productivitatea medie pe salariat să fie atât de scăzută și deci rentabilitatea activității sa fie negativă.

Nivelul fondului de salarii este vădit disproporţionat faţă de starea economică a societăţii și de productivitatea salariaţilor, mai ales în condițiile regimului hidrologic deficitar cu care societatea s-a confruntat încă din luna aprilie 2011, ce a culminat cu activarea clauzei de forţă majoră în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012.

Prognoza de hidraulicitate primită de societate pentru perioada august-decembrie 2012 estimează o scădere severă, astfel încât rularea debitelor prognozate pe capacităţile de producere a condus la o producţie anuală estimată de energie electrică de cca. 13 TWh, mai mică decât a anului 2011, an care a fost extrem de secetos și în care s-au produs 14,6 TWh. Acesta este şi motivul pentru care de la 01.08.2012 s-a activat din nou clauza de forţă majoră.

În aceste condiții, cheltuiala cu personalul de peste 100.000.000 Euro la nivelul anului 2011, reprezintă un cost care a contribuit la dezechilibrul patrimonial al debitoarei, având o pondere de 14,7% din cheltuielile de exploatare, respectiv de 14,1% din cifra de afaceri. Așa cum am arătat mai sus, din această sumă numai 138.447.128 lei reprezintă salariile de bază iar diferența este formată din sporuri, tichete de masă și alte facilitați – veniturile salariaţilor fiind compuse în proporție de numai 41% din salariu, restul de 59% reprezentând sporuri și alte bonificații.

Pe acest fond, creşterea fondului anual de salarii cu aproximativ 20 milioane lei faţă de anul precedent este complet nerealistă și nu reflectă în mod adecvat posibilităţile financiare reale ale societăţii debitoare.

Zilele libere plătite de care beneficiaza salariaţii Hidroelectrica sunt extrem de numeroase si reprezintă o cheltuiala semnificativă, care afecteaza atât activitatea de productie (care evident inregistreaza o scadere) cat si costurile înregistrate de societate. Este aprecierea administratorului judiciar ca numeroasele zile în care salariatul poate absenta, cu sau fără plata, de la locul de muncă (putându-se ajunge facil la aproximativ 2-3 luni într-un an, în mod cumulat)

are un impact direct și considerabil asupra rentabilității activității, afectând procesul de producţie și deci veniturile societăţii.

Dacă cheltuiala cu personalul, de peste 100.000.000 Euro anual, deși excesivă, este suportabilă pentru societate în condițiile unei productivități normale (de pilda, 19,85 Twh – cantitatea produsă în anul 2010), în condițiile de secetă de la nivelul anului 2011 și 2012 acest cost, pe de-o parte, nu se justifică – activitatea fiind diminuată, iar pe de altă parte ocupă o pondere semnificativă din cheltuielile de exploatare (14,7% în anul 2011 și **18,8%** în primele 5 luni ale anului 2012) și din cifra de afaceri (14,1% în anul 2011 și **16,7%** în primele 5 luni ale anului 2012).

Coroborat cu deciziile ANRE de diminuare a prețului pe piața reglementată sub costul de producție al Hidroelectrica, și de creștere a participării debitoarei pe această piață de la 4,5 la 5,5 Twh (energia electrică produsă in 2012 fiind deci în proporție de 41,7% vândută pe piața reglementată, în pierdere), menținerea cheltuielilor cu salariaţii la același nivel reprezintă o cauză în plus pentru care patrimoniul debitoarei a suferit dezechilibrul care a condus-o la insolvenţă.

14.7 **Lucrări de mentenanţă şi investiţii derulate prin filialele Hidroserv**

În baza Hotărârii de Guvern nr. 857/ 2002 privind reorganizarea Societăţii Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrica" - S.A., publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 632 din 27.08.2002, au fost înfiinţate opt filiale, societăţi comerciale pe acţiuni în care Hidroelectrica este acţionar unic, astfel:

1. S.C Hidroserv Bistriţa
2. S.C Hidroserv Cluj
3. S.C Hidroserv Curtea de Argeş
4. S.C Hidroserv Haţeg
5. S.C Hidroserv Porţile de Fier
6. S.C Hidroserv Râmnicu – Vâlcea
7. S.C Hidroserv Sebeş
8. S.C Hidroserv Slatina

Obiectul principal de activitate al filialelor îl reprezintă asigurarea de servicii de reparaţii şi alte activităţi de prestări de servicii prin efectuarea de acte de comerţ în condiţiile prevăzute de lege şi totodată pot desfăşura complementar şi alte activităţi conexe pentru susţinerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislaţia în vigoare şi cu statutele proprii.

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei împotriva debitoarei Hidroelectrica, capitalul social al celor opt filiale era în valoare totală de 58.039.420 lei, format dîntr-un număr 5.803.942 de acţiuni cu valoare nominală de 10 lei, emise în formă dematerializată, astfel:

Nr. Crt	Denumirea societăţii	Capital social	Nr. de acţiuni
1	S.C Hidroserv Bistriţa	4.469.670	446.967
2	S.C Hidroserv Cluj	9.125.250	912.525
3	S.C Hidroserv Curtea de Argeş	6.591.760	659.176
4	S.C Hidroserv Haţeg	6.520.000	652.000
5	S.C Hidroserv Porţile de Fier	8.422.910	842.291
6	S.C Hidroserv Râmnicu - Vâlcea	11.178.410	1.117.841
7	S.C Hidroserv Sebeş	5.629.950	562.995
8	S.C Hidroserv Slatina	6.101.470	610.147
Total		**58.039.420**	**5.803.942**

Organele de conducere ale Filialelor sunt Adunarea generală a acţionarilor, consiliul de administraţie şi directorii executivi, fiecare dintre aceste societăţi având un sistem de organizare pe toate palierele de competenţă decizională.

Consiliul de administraţie este format din 5 membri numiţi şi revocaţi de Adunarea generală a acţionarilor iar Hidroelectrica în calitate de acţionar unic are 2 reprezentanţi din care unul este preşedintele Consiliului de Administraţie, context în care nu este clar ale cărui acţionar reprezintă interesele ceilalţi trei membrii.

Este de notorietate faptul că un consiliu de administraţie reflectă în componenţa sa participaţia acţionarilor / asociaţilor la capitalul social, astfel că în speţă apreciem că existenţa chiar şi a unui administrator unic ar fi fost mai mult decât suficienta.

Mai mult decât atat, la nivel conceptual exista riscul apartiei unei situaţii de blocaj în ipoteza în care cei doi membrii desemnaţi de acţionarul unic votează într-un sens iar ceilalţi trei membri votează în sens contrar, situaţie cel puţin paradoxală în condiţiile în care Hidroelectrica este acţionar unic.

Pentru o perioadă de 2 ani de la data înfiinţării conform HG 857/2002, activităţile care definesc obiectul de activitate al celor opt filiale s-au desfăşurat pe bază de contracte negociate cu Hidroelectrica iar ulterior Hidroelectrica a încheiat cu fiecare dintre acestea contracte sectoriale pentru perioada 2009 – 2014, contracte care în prezent se află în derulare şi prin care se asigură peste 95% din necesarul lucrărilor de mentenanţă al acesteia.

În ceea ce priveşte relaţia contractuală dintre Hidroelectrica şi Filialele Hidroserv, contractele de prestări servicii şi execuţie a lucrărilor de reparaţii sunt încheiate de către Hidroelectrica, prin sucursalele sale, în calitate de beneficiar şi filialele pentru reparaţii şi servicii Hidroserv, în calitate de executant.

Contractele sunt încheiate în temeiul art. 246 (1) litera a), art. 246 alin (2) litera b) şi art. 246(3) litera a) raportat la art. 3 litera m) din OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziţie publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice şi a contractelor de concesiune de servicii.

Conform dispoziţiilor menţionate anterior nu se aplică respectiva ordonanţă de urgenţă pentru atribuirea unui contract sectorial în cazul unui contract de servicii, dacă cel puţin 80% din cifra medie de afaceri în domeniul serviciilor din ultimii 3 ani a întreprinderii afiliate provine din prestarea de astfel de servicii pentru întreprinderile cu care este afiliată, condiţii care sunt îndeplinite prin faptul că toate cele opt entităţi Hidroserv sunt părţi afiliate fiind controlate 100% de către Hidroelectrica iar cifra de afaceri a acestora este realizată în proporţie de peste 95% din serviciile executate către Hidroelectrica.

Contractele sunt încheiate fie pe perioade de 1 an, începând cu data de 1 ianuarie până la 31 decembrie a fiecărui an, fie pe perioade de 4 ani sau 5 ani, în principiu acestea expirând în cursul anului 2014.

Contractele conţin termeni şi condiţii similare, fiind diferite numai în ceea ce priveşte obiectul specific al fiecărui contract, preţul, anumite condiţii de garanţie de bună execuţie şi nivelul daunelor interese.

Contractele conţin preţurile estimative pentru toată perioada contractuală, fiind prevăzut faptul că pentru fiecare perioadă anuală de derulare va fi precizat prin act adiţional, în funcţie de programele anuale de mentenanţă şi investiţii aprobate de Hidroelectrica şi de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri şi Cheltuieli al fiecărei sucursale pentru anul respectiv, acestea facând parte integrantă din contract.

Garanţia tehnică acordată pentru serviciile/intervenţiile realizate este în principiu de 6 luni, pentru lucrări este de 2 ani iar pentru echipamente este cel puţin egală cu garanţia dată de furnizorul echipamentului.

Garanţia tehnică începe de la data semnării procesului verbal de punere în funcţiune, pe ansamblu sau pe părţi din lucrare distincte din punct de vedere fizic şi funcţional. Defecţiunile apărute în perioada de garanţie sunt remediate gratuit de executant/prestator.

Garanţia de bună execuţie reprezintă 5% din valoarea lucrărilor sau serviciilor contractate, însa se acordă numai în situaţia în care lucrările sau serviciile sunt subcontractate de Filialele Hidroserv unor terţi din afara grupului Hidroelectrica. Altfel spus, în relaţia cu Hidroelectrica, Filialele Hidroserv nu acordă garanţie pentru lucrările executate neexistând astfel nici posibilitatea penalizării acestora pentru neîndepliniri culpabile.

Activităţile de mentenanţă asigurate de cele opt filiale sunt în legătură cu hidroagregatele pe care Hidroelectrica le are în exploatare, după cum urmează:

- **293** de hidroagregate în centrale cu puteri mai mari de 4 MW, ceea ce reprezintă o putere instalată de 6.239,95 MW;
- **287** de hidroagregate în centrale de mică putere cu o putere instalată de 111,86 MW.

Din analiza activităţii de mentenanţă desfăşurată în prezent de către cele opt Filiale ale debitoarei Hidroelectrica şi luând în considere nivelului costurilor pe

care aceste activităţi le generează şi care depăşesc cu mult nivelul considerat normal în piaţa specifică, costuri care sunt absorbite de către debitoarea Hidroelectrica şi care au un impact semnificativ în indicatorii de performanţă şi în fluxurile de numerar, prezentăm în continuare principalele aspecte constatate şi măsurile pe care le considerăm imperativ necesare în această situaţie.

La data înfiinţării celor opt Filiale de Reparaţii, numărul de personal angajat era de 2.041 iar la data de 31.12.2011 numărul acestora a ajuns la 2.475, ceea ce reprezintă o creştere cu peste 21% iar numărul bugetat pentru anul 2012 se ridică la 2.529 de persoane.

În legătură cu numărul de personal angajat în cele opt filiale raportat la frecvenţa şi dimensiunea lucrărilor de mentenanţă, precizăm că în perioada scursă de la data înfiinţării filialelor Hidroserv şi până în prezent, în cadrul unora dintre sucursalele Hidroelectrica a fost promovat un amplu program de retehnologizare şi modernizare ce a condus la scăderea volumului de lucrări de mentenanţă ceea ce intră în contradicţie cu creşterea numărului de personal în filiale.

Sucursalele Hidroelectrica în care au fost derulate lucrări de retehnologizare şi modernizare şi obiectivele hidroenergetice care au intrat în acest program se prezintă astfel:

- SH Râmnicu Vâlcea cu CHE Lotru retehnologizată şi 15 grupuri pe Oltul mijlociu modernizate;
- SH Slatina cu 16 grupuri retehnologizate şi 2 grupuri modernizate;
- SH Porţile de Fier cu centrala Porţile de Fier 1 retehnologizată şi centrala Porţile de Fier 2 în curs de retehnologizare.

La Filialele care deservesc sucursale menţionate mai sus precum şi sucursalele Caransebeş şi Oradea, adică Hidroserv Râmnicu Vâlcea, Hidroserv Slatina, Hidroserv Porţile de Fier şi Hidroserv Cluj, se impune o redimensionare a personalului afectat lucrărilor de întreţinere şi reparaţii în funcţie de noile volume de lucrări.

În anul 2011 cotele de cheltuieli indirecte de secţie şi regiile generale ale Filialelor Hidroserv care sunt aplicate la devizele ofertă şi ulterior în situaţiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% şi 90% pentru cheltuielile indirecte de secţie şi 22% până la 32% pentru regiile generale, ceea ce conduce la creşteri considerabile ale valorii prestaţiilor şi implicit la costurile suportate de Hidroelectrica. Totodată menţionăm că Hidroserv Porţile de Fier a operat cu o cota de profit de 10% care a fost a fost redusă la 5% abia în contractul încheiat pentru anul 2012, aliniindu-se astfel la cota de profit practicată de celelalte filiale.

În anul 2011, cifra de afaceri realizată la nivelul tuturor Filialelor Hidroserv a fost în cuantum de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Naţională a României.

La nivelul aceluiaşi an 2011, valoarea de 92.365.900 lei, adică echivalentul a 21.795.205 euro, reprezentând 20,21% din valoarea totală a lucrărilor contractate

cu sucursalele Hidroelectrica, a fost subcontractată de Filiale Hidroserv cu alţi terţi, după cum urmează:

Filiala Hidroserv	Sucursala deservită	Cifra de afaceri 2011 (lei)	Lucrări subcontractate la terţi (lei)	Ponderea lucrărilor subcontractate in cifra de afaceri (%)
Porţile de Fier	Porţile de Fier	95.200.241	17.026.000	17,88%
	Târgu Jiu			
	Caransebeş			
Curtea de Argeş	Buzău	68.187.000	12.591.000	18,47%
	Curtea de Argeş			
Rm. Vâlcea	Sibiu	57.875.838	4.571.000	7,90%
	Rm. Vâlcea			
Bistriţa	Buzău	57.865.717	17.839.333	30,83%
	Bistriţa			
Cluj	Oradea	35.353.625	3.109.570	8,80%
	Cluj			
Haţeg	Haţeg	33.930.461	3.099.184	9,13%
Sebeş	Sibiu	31.102.659	3.939.612	12,67%
	Sebeş			
Slatina	Slatina	77.566.638	30.190.201	38,92%
Total		**457.082.179**	**92.365.900**	**20,21%**

În valorile subcontractate de către Filiale sunt cuprinse atât lucrări şi servicii cât şi echipamente.

Subliniem faptul că în cadrul contractelor încheiate de sucursalele Hidroelectrica cu filialele Hidroserv există clauze care prevad posibilitatea subcontractarii serviciilor către terţi numai cu acordul beneficiarului, adică al Hidroelectrica, subcontractarea serviciilor putând fi facută numai după obtinerea negatiei de la celelalte filiale Hidroserv privind disponibilitatea executarii acestora, neprimirea unui raspuns în termen de două zile lucratoare considerându-se negatie.

Deşi procedura descrisă mai sus permite teoretic subcontractarea către terţi numai în condiţii speciale, în realitate este dificila urmarirea modului de derulare a contractului şi respectarea procedurii privind notificarea celorlalte filiale Hidroserv.

De asemenea, în anumite contracte, exista obligatia inserarii anumitor clauze din contract în contractele încheiate cu subcontractorii (clauzele privind întârzierea în executarea lucrărilor, raspunderea executantului, receptia lucrărilor, garanţia de buna execuție, garanţia tehnica etc) dar nu exista în realitate un control real şi efficient a modului în care sunt indeplinite obligațiile contractuale de către terţii subcontractanti.

Totodată precizăm faptul că în cadrul procedurilor de subcontractare a lucrărilor către terţi nu s-au aplicat prevederile OUG 34/2006, filialele ca întreprinderi afiliate controlate 100% de către Hidroelectrica şi care înregistrează o cifră de afaceri în proporție de peste 95% în relaţia cu Hidroelectrica, neconsiderându-se părţi contractante în acest caz.

Din analiza privind activitatea de mentenanţă desfăşurată de cele opt Filiale Hidroserv, se desprind următoarele:

- Numărul de personal existent la data de 31.12.2008 era de 2.364 iar în luna iunie 2012 numărul acestora a ajuns la 2.529, ceea ce reprezintă o creştere cu cca. 7%;
- Cotele regiilor de secţie şi ale regiilor generale care sunt aplicate la devizele ofertă şi ulterior în situaţiile de lucrări la decontarea lucrărilor au valori cuprinse între 65% şi 90% pentru cheltuielile indirecte de secţie şi 22% până la 32% pentru regiile generale, mai mari decât media de pe piaţă, fapt ce a determinat creşterea nejustificată a valorii prestaţiilor realizate de aceste entităţi şi implicit la creşterea cheltuielilor cu mentenanţa suportate de către Hidroelectrica.
  Nivelul ridicat al costurilor cu care operează filialele Hidroserv este pus în evidenţă şi de faptul că în majoritatea cazurilor în care acestea au participat la proceduri de licitație publica pentru achizitia de lucrări de pe piaţa concurenţiala, ofertele depuse au fost respinse ca necompetitive, fiind clasate pe ultimele locuri.
- Cifra de afaceri realizată pe parcursul anilor a avut un trend ascendent ajungând la data de 31.12.2011 la o valoare de 457.082.179 lei, echivalentul a 107.855.820 euro calculat la cursul mediu de 4,2379 leu/euro comunicat de Banca Naţională a României. **Subliniem faptul că cifra de afaceri a Filialelor este realizată aproape integral cu sucursalele Hidroelectrica;**
- Frecvenţa şi dimensiunea lucrărilor de mentenanţă au scăzut în perioada scursă de la data înfiinţării filialelor Hidroserv şi până în prezent, ca efect al programelor de retehnologizare şi modernizare derulate în cadrul unor sucursale Hidroelectrica, în timp ce în mod paradoxal, numărul de personal din filialele Hidroserv a crescut.

În considerarea celor mai sus prezentate, administratorul judiciar apreciază că modul ineficient de organizare şi funcţionare a filialelor Hidroserv, cu consecinţe majore asupra costurilor suportate de Hidroelectrica, reprezintă una din cauzele care au condus la apariţia stării de insolvenţă a debitoarei.

Plecând de la cele enunţate anterior, administratorul judiciar consideră că se impune reorganizarea filialelor, varianta avută în vedere fiind aceea de **internalizare ca Uzine de Reparaţii în cadrul sucursalelor Hidroelectrica, în concordanţă cu următoare principii**:

- Reducerea numărului de personal la un nivel adaptat noilor condiţii de organizare şi funcţionare care să permită desfaşurarea acestor activităţi specifice pe principii de minimizare a costurilor şi gestionarea mai bună a resurselor;
- Plata personalului de execuţie în funcţie de calitatea lucrărilor, respectarea termenelor de execuţie şi de manopera din situaţiile de

lucrări întocmite, acceptată în prealabil de beneficiarii lucrărilor. În acest mod de lucru Uzinele vor fi interesate să contracteze şi lucrări cu terţe părţi pentru a îşi asigură veniturile şi disponibilităţile necesare pentru acoperirea cheltuielilor şi plata obligaţiilor scadente, implicit plata salariilor;
- Plata personalului indirect în funcţie de realizările Uzinei;
- Reducerea cotei de cheltuieli indirecte până la un nivel de maxim 15 – 20% care să reducă presiunea asupra costurilor lucrărilor executate, acest lucru fiind posibil în primul rând prin reducerea considerabilă a structurii de administrare şi conducere. Totodată subliniem faptul că într-o atare formă de organizare se elimină şi cota de profit de 5% aplicată în prezent de către Filiale.

Principalele avantaje ale unei astfel de organizări a activităţii de mentenanţă derivă în primul rând din reducerea costurilor lucrărilor şi dîntr-un control mult mai eficient în ceea ce priveşte alocarea resurselor Hidroelectrica.

O altă modalitate de restructurare și eficientizare a filialelor Hidroserv, ar consta in fuziunea celor 8 filiale într-o singură societate comercială care astfel ar dezvolta capabilități umane si tehnice pentru a putea angaja orice lucrare de mentenanța sau retehnologizare indiferent de complexitatea ei.

În opinia administratorului judiciar, reorganizarea activităţii Filialelor în sensul celor prezentate mai sus ar trebui să înceapă în perioada imediat următoare, cu implementarea unor măsuri pregătitoare, astfel încât până la sfârştul anului în curs această operaţie să fie finalizată şi să conducă la eliminarea pierderilor înregistrate pe acest segment de activitate şi implicit la îmbunătăţirea indicatorilor economici şi financiari cu consecinţe directe şi imediate în maximizarea averii debitoarei Hidroelectrica.

14.8 **Investiţii de amploare cu componentă hidroenergetică redusă**

Obiectivele de investiţii în care componenta energetică este secundară şi a căror finanțare este în prezent în sarcina exclusivă a Hidroelectrica au generat, printre altele, dezechilibre financiare la nivelul societăţii constituind, în final, una din cauzele insolvenței.

Aceste obiective de investiţii au ca funcţii principale

- Atenuarea tranșei de viitură;
- Protecţia populației, a localităților şi a terenurilor agricole;
- Asigurarea rezervei de apă pentru alimentarea populației, a industriei şi pentru irigații;
- Reținerea debitului solid în volumul mort al acumulării.

Aceste obiective de investiţii au fost promovate înainte de anul 1990 de către Ministerul Energiei Electrice şi Consiliul Naţional al Apelor, pentru ca, ulterior, pe baza de acte normative, sarcina finanțării şi finalizării acestora să revină Hidroelectrica împreună cu ministerele de resort. Deși în teorie, contribuția diverselor ministere de resort la finanțarea acestor obiective era o obligație legală, în realitate, Hidroelectrica a ajuns sa finanțeze exclusiv aceste lucrări, deși investiţiile în discuție nu sunt de natură a imbunătăți randamentul activităţii sale de producţie, având cu totul alte scopuri şi finalitate.

Astfel, SC Hidroelectrica SA are în desfășurare obiective de investiţii privind scheme de amenajare hidroenergetice care din proiectare sunt prevăzute cu funcţiuni complexe, **cu funcţia energetică secundară.**

Aceste scheme de amenjare cu componenta energetică secundară se împart în doua categorii, şi anume, cele preluate de la fostul Minister al Energiei Electrice şi cele preluate de la fostul Consiliu Naţional al Apelor**.**

Schemele de amenajare inițial promovate de Ministerul Energiei Electrice sunt următoarele:

1. **AHE Făgăraș-Hoghiz. Acumularea Veneția cu CHE Hoghiz**
2. **AHE Surduc Siriu. Căderea Cireșu-Surduc. Acumularea Cireșu cu CHE Surduc; Căderea Surduc-Nehoiașu cu CHE Nehoiașu II**
3. **AHE Valea Sadului. Acumularea Valea Sadului cu CHE Valea Sadului, CHE Turcinești, CHE Curtișoara;**
4. **AHE Rastolița. Acumularea Rastolița cu CHE Rastolița**

Din perspectiva istorică, pentru toate cele 4 obiective de investiţii, la nivelul anului 1996 a fost promovată HG 1211/18.11.1996 prin care cele patru acumulări cu folosinta complexă erau transmise cu titlu gratuit de la Ministerul Industriilor (respectiv Regia Autonoma de Electricitate RENEL) la Ministerul Apelor Mediului şi Pădurilor, (respectiv Regia Autonomă Apele Române).

HG 1211/1996 prevedea predarea-preluarea lucrărilor de la cele 4 acumulari prin Protocol încheiat între cele doua părți în termen de 30 de zile de la intrarea în vigoare a HG-ului. în fapt singurul Protocol semnat pentru preluarea lucrărilor a fost perfectat pentru Acumularea Rastolița, **celelalte trei acumulari nefiind preluate niciodată de către Regia Autonoma Apele Române**.

Ulterior, prin HG 424/2003, se aprobă transmiterea, cu titlu gratuit, a lucrărilor executate la obiectivul de investiţii "Acumularea Răstoliţa pe râul Răstoliţa, inclusiv captările secundare", aprobat prin HG 1211/1996, de la Ministerul Apelor, Pădurilor şi Protecţiei Mediului - Administraţia Naţională "Apele Române" la Ministerul Industriei şi Resurselor - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.

Obiectivele de investiţii "Acumularea Răstoliţa pe râul Răstoliţa, inclusiv captările secundare" şi "Centrala Hidroelectrică Răstoliţa" se reunesc ca unic obiectiv de

investiţii sub denumirea "Amenajarea hidroenergetică Răstoliţa". Ordonatorul principal de credite este Ministerul Industriei şi Resurselor, iar beneficiar al obiectivului de investiţii "Amenajarea hidroenergetică Răstoliţa" este Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.

Conform HG 424/2003 finantarea lucrărilor ramase de executat la obiectivul de investiţii Amenajarea Hidroenergetica Răstoliţa se va face din surse proprii ale Hidroelectrica, din credite bancare si, în completare, din venituri cu destinație specială din taxa de dezvoltare cuprinsă în tariful energiei electrice şi termice prevăzute în bugetul de stat. Cu alte cuvinte, finanțarea acestui obiectiv de investiţii a cazut în sarcina Hidroelectrica, contribuția bugetului de stat fiind doar subsidiara deși funcţia principală a acestui obiectiv nu este cea energetică.

Mai mult decât atât, prevederile HG 424/2003 abroga prevederile HG 1211/1996 şi astfel şi celelalte trei acumulări cu folosința complexa revin în patrimoniul Ministerul Industriilor.

Funcţiile celor patru acumulări sunt în realitate cu totul altele decât cea energetică care rămane o funcţie secundară. Cu titlu de exemplu am evidențiat funcţiunile AHE Făgăraș-Hoghiz şi AHE Valea Sadului-Vadeni.

AHE Fagaras-Hoghiz asigură folosirea complexă a râului Olt prin amenajarea sectorului Hoghiz-Făgăraș, cuprinzând acumularea Venetia, cu un volum total de 375 mil.mc şi Centrala Hidroeletrica Făgăraș cu o putere instalată de 27 MW.

Investiţia amplasată în afara perimetrului construibil a unor localități situate în judelul Brașov se încadrează în schema cadru de amenajare complexă a bazinului râului Olt şi în Programul Naţional pentru asigurarea unor producții agricole sigure şi stabile.

Aceasta amenajare este destinată a indeplini următoarele funcţiuni principale:

- **asigurarea apei pentru irigarea** unei suprafețe de 120 mii ha. teren agricol în zona Oltului inferior, în sistemul Olt - VedeaTeleorman-Neajlov, precum şi asigurarea unui debit de 35 mc/s pentru **alimentarea cu apă industrială şi potabilă** a obiectivelor economice de pe cursul Oltului, inclusiv a apei de răcire necesară pentru viitoarea centrală nuclearo-electrică care se va amplasa în această zona. Volumul de apă utilizat din acumulare pentru aceste folosințe va fi de 260 mil.mc.;
- **atenuarea efectelor negative ale inundațiilor** produse de debitele mari asupra localităților, căilor de comunicație şi terenurilor agricole şi marirea siguranței obiectivelor din aval, prin prevederea unui volum de protecţie contra inundațiilor de 50 mil.mc.;
- **micșorarea procesului de colmatare a lacurilor din aval**, prin reținerea în lacul Venetia a debitului solid de pe cursul superior al râului Olt.

AHE Valea Sadului-Vadeni asigură folosirea complexă a râului Jiu prin amenajarea sectorului Valea Sadului – Vadeni cuprinzând acumularea Valea

Sadului cu un volum de acumulare total de 306 milioane mc şi a trei centrale hidroelectrice cu o putere totală instalată de 57MW.

Investiţia este amplasată pe cursul superior al râului Jiu în afara perimetrului construibil al unor localități situate în judeţul Gorj, se încadrează în schema cadru de amenajare a bazinului hidrografic a râului Jiu şi în "Programul naţional pentru asigurarea unei producții agricole sigure şi stabile".

Această amenajare are un caracter complex de folosință şi este destinată a indeplini următoarele funcţiuni principale:

- **Asigurarea cu apa pentru irigarea unei suprafete de 74000ha teren agricol** în judeţele Gorj şi Dolj precum şi a unui debit suplimentar de 7.5mc/s pentru alimentarea cu apă a localităților şi obiectivelor industrial şi economice de pe cursul inferior al Jiului. în acest scop volumul de apă util al acumulării va fi de 244mil.mc;
- **Apararea împotriva inundațiilor** a localităților, obiectivelor economice şi căilor de comunicații din zona, pentru care în cadrul acumulării s-a prevazut un volum de protecţie de 62mil.mc;
- **Asigura îmbunătățirea calității apei** prin sedimentarea suspensiilor transportate în prezent din industria carbunelui;

În intervalul ianuarie 2005-iunie 2012, Hidroelectrica a finanțat din surse proprii cu suma de 431,31 milioane lei realizarea celor patru investiţii sus menţionate.

Având în vedere situaţia financiară actuală a SC Hidroelectrica SA, societatea nu poate finanța în continuare realizarea obiectivelor de investiţii cu funcţiuni complexe, respectiv realizarea celor patru acumulări la volumele de lac inițial proiectate şi aprobate, exclusiv din surse proprii.

În acest sens administratorul judiciar considera ca este necesară elaborarea unor studii de fezabilitate care să evidențieze în condiţiile actuale valoarea Restului de Executat şi principalii indicatori tehnico-energetici (Putere instalată Pi, Energie medie de proiect în anul hidrologic mediu Em, Volume lac) în funcţie de tarifele de valorificare a energiei pentru o perioadă de analiză de 25 de ani.

Aceste Studii de Fezabilitate vor fundamenta pentru o rată internă de revenire de minim 8%, maxim 10% efortul investiţional pe care îl poate suporta Hidroelectrica din veniturile aferente vânzării de energie.

În acest sens, administratorul judiciar propune două variante de finanțare şi finalizare a acestor investiţii:

(i) Finalizarea de către Hidroelectrica a acestor acumulări, anulându-se folosințele complexe ale acestora. Această posibilitate implică elaborarea unor studii de fezabilitate care să fundamenteze volumele lacurilor Valea Sadului, Cireşu, Hoghiz, Rastolița pe principii de eficiență energetică, Hidroelectrica urmând să promoveze prin

MECMA, Hotărâri de Guvern, prin care să se aprobe noi indicatori tehnico-energetici (Pi, Em şi volum total şi util de lac), fundamentând pe criterii de eficiență economică posibilitatea finanțării acestor scheme de amenajare.

(ii) Finantarea de la Bugetul de Stat pentru realizarea acumularilor conform volumului aprobat inițial, sens în care se impune preluarea acestor investiţii de către Ministerul Mediului şi Padurilor, prin Agenția Naţională Apele Române (ANAR) pe bază de hotărâre de guvern şi asigurarea de către ANAR a resurselor pentru realizarea acestor acumulări la volumele utile pentru care au fost aprobate şi proiectate inițial. Este cert ca Hidroelectrica nu mai poate susține aceasta finanțare, veniturile decurgând din valorificarea energiei electrice produse în centralele aferente acumulărilor respective nefiind suficiente.

Din categoria schemelor cadru de amenjare complexă a râurilor interioare ale României promovate de către Consiliul Naţional al Apelor (CAN) anterior anului 1990 şi care în prezent sunt finanțate de către Hidroelectrica, deși funcţia energetică este una secundară, se remarcă **acumularea Pașcani pe râul Siret cu CHE Pașcani (12 MW).**

Obiectivul de investiţie **„Acumularea Paşcani”** judeţul Iaşi a fost aprobat ca obiectiv de gospodarire a apelor cu funcţiuni complexe prin Decretul nr. 403/26.12.1985 la faza de “Studiu de fundamentare şi notă de comandă’’, după care s-a întocmit proiectul de execuţie care a fost aprobat prin Hotărâre a Consiliului de Ministri din 1986.

Acest obiectiv de investiţii se incadra în programul naţional pentru asigurarea unor productii sigure şi stabile din schema cadru de amenajare complexă a bazinului hidrografic Siret, contribuind la transferurile de debite din râul Siret spre spațiile deficitare în sursa de apă, limitrofe acestuia. în cadrul acestui obiectiv urmează a se realiza o acumulare de volum 68,7 mil.mc apă în vederea asigurării următoarelor folosințe:

- **Sursa de apă pentru irigarea** unei suprafete de 46000 ha în judeţele Iasi şi Neamţ;
- Debit de 1,0 mc/d apă industrială pentru **alimentarea zonală Fălticeni, Târgu Frumos** etc.

Obiectivul de investiţie „Centrala hidroelectrică Paşcani pe râul Siret” a fost aprobat prin Decret al Consiliului de Stat nr. 24/1989 în scopul valorificării energetice a căderii realizate de barajul Paşcani.

Până în anul 2006 finanțarea celor două obiective de investiţii aferente schemei de amenajare hidroenergetică de pe râul Siret cuprinzând Acumularea şi CHE Pașcani s-a realizat prin contribuția beneficiarilor inițiali, respectiv SC Hidroelectrica SA şi Autoritatea Naţionala “Apele Române (ANAR).

Prin HG 866/ 28 iunie 2006 se aprobă transmiterea cu titlu gratuit a obiectivului de investiţii, în curs de execuţie, "Acumularea Paşcani", situat în judeţul Iaşi, din administrarea Ministerului Mediului şi Gospodăririi Apelor - Administraţia Naţională "Apele Române" în administrarea Ministerului Economiei şi Comerţului - Societatea Comercială de Producere a Energiei Electrice "Hidroelectrica" - S.A.

Obiectivele de investiţii "Acumularea Paşcani", judeţul Iaşi, şi "Centrala hidroelectrică Paşcani pe râul Siret" se unesc ca unic obiectiv de investiţii sub denumirea "Amenajarea hidroenergetică Paşcani". Bunurile rezultate după finalizarea lucrărilor la obiectivul de investiţii "Amenajarea hidroenergetică Paşcani" care, prin natura lor, fac parte din domeniul public al statului, conform Legii nr. 213/1998 proprietatea publică şi regimul juridic al acesteia, cu modificările şi completările ulterioare, vor fi incluse în inventarul bunurilor din domeniul public al statului.

Important, HG 866/2006 prevede în mod expres ca **finanțarea lucrărilor rămase de executat la obiectivul de investiţii Amenajarea hidroenergetică Pașcani se va face din surse proprii ale Hidroelectrica** şi din alte surse legal constituite.

Astfel, principala sursa de finanțare a acestui obiectiv de investiţii o reprezintă veniturile Hidroelectrica, situaţie de fapt care este contrară scopului economic pentru care Hidroelectrica a fost înfiinţată ca şi societate comercială în vederea desfășurării de activităţi comerciale şi obținerii de profit.

În intervalul 01.01.2007- 30.06.2012 SC Hidroelectrica SA a asigurat pentru finanțarea obiectivului de investiţii AHE Pașcani o sumă totală de **312,07 milioane lei**, din care pentru Acumularea Pașcani o sumă de **278,85 milioane lei.**

La data prezentului Raport, **stadiile fizice realizate la AHE Pașcani reprezintă doar 45%, restul de executat** la nivel de deviz general fiind estimat la cca. **561.97 milioane lei** din care pentru Acumularea Pașcani este necesară suma de **452,45 milioane lei**.

În condiţiile actuale, date fiind scăderea producţiei din cauza deficitului hidrologic corelată cu creșterea cantității de energie de livrat pe piaţa reglementată la un preţ sub preţul de cost, **Hidroelectrica nu are resursele necesare pentru a continua finanțarea, exclusiv din surse proprii, în vederea realizării Acumulării Pașcani la volumul de lac inițial proiectat şi aprobat**.

Având în vedere aceste considerente, în conformitate cu art.4 din HG 866/28.06.2006, administratorul judiciar propune **constituirea legală a unor alte surse**, **prin legea bugetului de stat**, respectiv **alocarea de către Guvernul României a fondurilor de investiţii necesare realizării şi finalizării Acumulării Pașcani**, în valoare de **425,45 milioane lei**, conform funcţiunilor complexe avute în vedere la promovarea Proiectului inițial.

Hidroelectrica SA ar continua să finanțeze din surse proprii doar realizarea CHE Pașcani, finanțare care s-ar ridica la 109,52 milioane de lei față de

561,97 milioane de lei cât este estimat în prezent pentru totalul investiţiei. O astfel de abordare ar permite Hidroelectrica să-și canalizeze şi utilizeze resursele financiare în vederea desfășurării activităţii sale de producţie şi furnizare energie electrică în scopul obtinerii de profit şi nu în scopul finanțării unor obiective de investiţii cu funcţie socială.

Față de cele expuse apreciem că una din cauzele insolvenței a reprezentat-o şi obligaţia legală impusă Hidroelectrica prin diverse acte normative de a finanța din surse proprii obiective de investiţii de sorginte istorică şi în care componenta energetică este o componentă secundară, suma cu care Hidroelectrica a contribuit până în prezent ridicându-se la suma de 926.354.609 lei.

14.9 **Management deficitar**

Deciziile manageriale în desfășurarea proceselor organizaționale, atât în cazul proceselor operaționale cât și în cazul celor strategice, sunt adesea controversate și produc efecte negative care se regăsesc deopotrivă în poziția financiară și în performanțele debitoarei Hidroelectrica.

Deficiențele majore de management se regăsesc în primul rând în situațiile prezentate mai sus, ideintificate ca fiind principalele cauze care au dus la apariția stării de insolvență, evident cu excepția acelor situații în care factorii externi care au generat efecte patrimoniale negative se înscriu în categoria situațiilor conjuncturale pe care entitatea nu le putea controla sau influența, cum ar fi seceta prelungită sau cadrul legislativ nefavorabil.

În afara cazurilor de mai sus, prezentăm în continuare unele aspecte care au intrat în atenția noastră pe parcusul întocmirii prezentului raport.

Construcția bugetul de venituri şi cheltuieli şi execuția acestuia

Încă de la construcţia bugetară, atât pentru anul 2011 cât și pentru anul 2012, debitoarea Hidroelectrica prevede niveluri de cheltuieli care, în opinia administratorului judiciar, nu ţin cont de realitatea economică şi posibilităţile financiare ale societăţii de a le susţine, ştiut fiind faptul că societatea înregistra un declin al cifrei de afaceri şi se confrunta cu dificultăţi financiare majore pe fondul secetei prelungite.

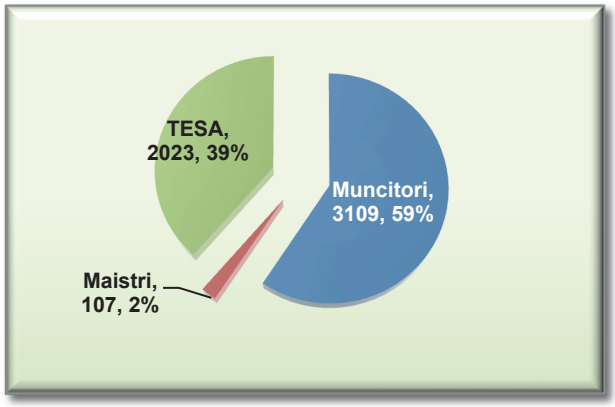
Seceta severă din anul 2011 care a condus la o scădere importantă a cifrei de afaceri și implicit a încasărilor, nu determină la nivelul managementului o reacție adecvată în sensul restructurării corespunzătoare a cheltuielilor care să țină cont de aceste aspecte. Mai mult, anumite cheltuieli, printre care menționăm și cheltuielile cu personalul, au o evoluție crescătoare care nu numai că prin ele însele conduc la datorii pentru stingerea cărora sunt necesare ieșiri de numerar dar crează și consecințe fiscale majore pe care le vom prezenta în continuare.

Chiar dacă art. 2, alin 2) din HG 277/03.04.2012 care aprobă bugetul de venituri şi cheltuieli pentru anul 2012, prevede că societatea poate efectua cheltuieli totale proporţional cu gradul de realizare a veniturilor totale, considerăm că prin acest buget promovat de societate nu este asigurat un echilibru real al veniturilor şi al cheltuielilor, în condiţiile în care în perioada 30.09.2011 - 30.04.2012 a fost activată clauza de forţă majoră iar prognoza de hidraulicitate pentru anul 2012 nu era nicidecum una favorabilă societăţii.

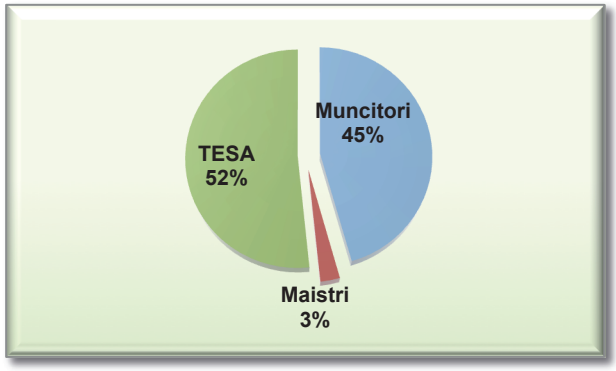
În anul 2012, seceta prelungită are un impact major asupra producției care va ajunge la un minim istoric de doar 13 TWh față de un nivel bugetat de 15,6 TWh și implicit la o diminuare a veniturilor cu 800 milioane lei, ceea ce reprezintă o scădere cu 26,5% față de nivelul bugetat. Într-o atare situație este evident că nivelul cheltuielilor trebuie redimensionat prin toate mijloacele pentru a asigură cadrul necesar pentru reorganizarea debitoarei.

Cheltuieli cu personalul

La data de 20.06.2012, data deschiderii procedurii insolvenţei, erau angajate cu contract indiviual de muncă 5.239 de persoane cu o valoare totală a salariilor brute de încadrare şi a sporurilor lunare negociate de 20.944.716 lei.



În ceea ce priveşte încadrarea personalului la data de 20.06.2012, 59% din persoanele angajate erau muncitori, 2% maiştri şi 39% personal TESA. Din acest punct de vedere considerăm că schema de personal TESA este supradimensionată şi luând în considerare nivelul salariilor de încadrare precum şi a sporurilor negociate ale acestui segment de personal, constatăm existenţa nejustificată a unei presiuni foarte mari asupra costurilor de exploatare cu efecte negative în indicatorii de performanţă ai societăţii debitoare Hidroelectrica.



Astfel, în totalul cheltuielilor cu salariile de bază negociate, ca medie calculată pentru ultimii trei ani, remarcăm că ponderea salariilor negociate aferente personalului TESA este de 52% în timp ce personalul muncitor are o pondere de 45% iar maiștrii au o pondere de 3%.

Media costurilor cu personalul la nivelul anului 2011, incluzând atât costurile cu salariile, indemnizaţiile, sporurile şi alte elemente asimilate, costurile cu

contribuţia angajatorului la asigurările sociale cât şi costurile cu formarea profesională, este de cca. **1.643 euro/lună/angajat.**

În totalul cheltuielilor cu salariile şi indemnizaţiile acordate personalului, **ponderea salariilor pentru timpul lucrat este de cca. 41% în timp ce ponderea sporurilor, indemnizaţiilor şi a tichetelor de masă acordate este de cca. 59%, ceea ce reprezintă un dezechilibru evident în structura acestor cheltuieli.**

Totalul cheltuielilor înregistrate cu personalul în anul 2011, neincluzând cheltuielile cu formarea profesională, au fost în cuantum de **436,2 milioane lei**, cu 0,7 milioane lei mai mari decât în anul 2010 în condițiile în care **cifra de afaceri scade în anul 2011 cu peste 253 milioane lei faţă de anul 2010** şi înregistrează acelaşi trend descrescător în anul 2012 ca urmare a efectelor secetei prelungite din ultimii doi ani.

Cheltuieli nedeductibile la calculul impozitului pe profit

Rezultatele brute, nete și impozitul pe profit datorat pentru perioada anilor 2008-2011 se prezintă astfel:

Indicatori	2008	2009	2010	2011
Venituri totale	2.666.485.715	2.522.426.453	3.411.605.227	3.184.994.680
Cheltuieli totale	2.586.297.759	2.456.918.411	3.021.350.320	3.145.384.736
Rezultatul brut	**80.187.956**	**65.508.042**	**390.254.907**	**39.609.944**
Impozit pe profit	15.069.866	17.130.793	97.886.907	33.165.678
Rezultat net (profit / pierdere)	**65.118.090**	**48.377.249**	**292.368.000**	**6.444.266**
Ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut (%)	**18,8%**	**26,2%**	**25,1%**	**83,7%**

După cum se observă, ponderea impozitului pe profit rezultată prin raportarea impozitului calculat de societate la rezultatul brut, variază între cca. 19% și 25-26% în perioada 2008-2010 iar **în anul 2011 ajunge la valoarea de 83,7%.**

Situația de mai sus apare în primul rând ca efect al cheltuielilor efectuate peste limitele admise de Codul Fiscal care nu sunt recunoscute la calculul impozitului pe profit.

Pentru exercițiul financiar încheiat la data de 31.12.2011, exercițiu financiar care se abate semnificativ față de perioadele precedente, rezultă că:

- **profitul brut contabil a fost de 39.609.944 lei;**
- **cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal au fost de 186.961.388 lei**, cheltuieli care sunt prezentate detaliat la pct. 9.3.c) din prezentul raport;
- **profitul impozabil a fost de 217.715.517 lei de unde rezultă un impozit pe profit calculat de 34.834.483 lei**.

Astfel se ajunge **la situația în care ponderea impozitului pe profit în rezultatul brut contabil să reprezinte 83,7% iar sumele datorate către bugetul de stat sub forma impozitului pe profit să fie mai mari cu peste 20 de milioane de lei față de o situație normală**.

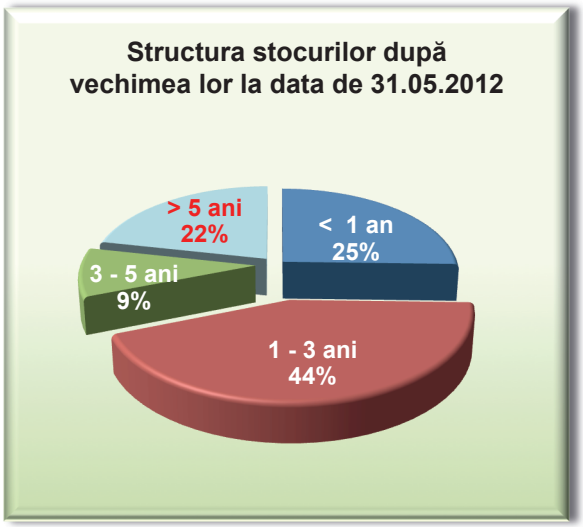
Referitor la profitul brut în cuantum de 39.609.944 lei reflectat în situațiile financiare întocmite pentru data de 31.12.2011, precizăm că în condițiile în care ar fi fost recunoscute toate cheltuielile aferente acestui exercițiu financiar, așa cum sunt prezentate la pct. 9.3 din prezentul raport, **societatea ar fi raportat o pierdere contabilă brută în valoare de 109.867.590 lei, iar pierderea totală,** luând în considerare și cheltuiala cu impozitul pe profit**, ar fi fost de cel puțin 143 de milioane lei.**

Alte aspecte

Prezentăm în continuare o serie de aspecte principale legate de modul de gestionare a activelor și de angajare a cheltuielilor, astfel:

- Ultima reevaluare efectuată de către societate a avut loc la data de 31.12.2009 și a vizat doar construcțiile şi echipamente tehnologice (masini, utilaje şi instalații de lucru). În contextul scăderii accentuate a pieței imobiliare care a continuat și după anul 2009, constatăm o suprasarcină fiscală în legătură cu impozitul datorat către bugetele locale pentru clădirile care intră în sfera de impozitare prevăzută de Codul Fiscal;
- Întârzieri în recuperarea creanțelor, grad ridicat de permisivitate față de debitorii care înregistrează restanțe la plată și adesea fără a calcula dobânzile și/sau penalitățile corespunzătoare;
- La data de 31.05.2012, valoarea stocurilor era de 109,5 milioane lei, în creștere cu cca. 38% față de 31.12.2010. Din acest total, piesele de schimb au o valoare de 89.239.953 lei ceea ce reprezintă o pondere de cca. 82%.

  Având în vedere valoarea stocurilor existente la data de 31.05.2012 precum şi vechimea lor, în special a stocurilor de natura pieselor de schimb, apreciem că societatea debitoare imobilizează fonduri importante în stocuri, dincolo de necesarul său de consum, cu efecte negative în fluxurile de numerar dar şi cu o expunere ridicată faţă de riscul de depreciere a acestor stocuri.



- Cheltuieli cu protocolul, cheltuieli cu donații și sponsorizări, cheltuieli cu parcul auto precum și alte cheltuieli fără legătură cu obiectul de activitate al societății care exced posibilităților financiare.
- Asumarea unor investiții păguboase pentru societate, fie pe partea de mentenanță sau retehnologizare la prețuri supradimensionate față de piață.

Astfel, considerând împreună situațiile prezentate mai sus dar fără a ne limita, putem aprecia că un astfel de management, prin efectele patrimoniale generate, are o contribuție importantă în apariția stării de insolvență.

Totuși admitem că anumite cheltuieli precum și nivelul acestora apar ca urmare a aplicării unui contract colectiv de muncă împovărător pentru societate și ca urmare a unei presiuni sindicale ridicate care ignoră total realitatea economică și dificultățile financiare ale societății, ca efect al diminuării accentuate a producției și implicit a veniturilor și încasărilor.

15. Concluzii privind răspunderea persoanelor vinovate de cauzarea stării de insolvenţă

Având în vedere concluziile administratorului judiciar privind cauzele insolvenței, se poate constata că, dincolo de factori independenți de modul de organizare şi funcţionare a Hidroelectrica, precum seceta prelungită, obligaţiile impuse de ANRE pe piaţa reglementată sau preţul apei, există o serie de imprejurări care au condus la apariția stării de insolvenţă şi care sunt legate de modul în care activitatea societăţii a fost gestionată în general atât din punct de vedere al costurilor, cât şi din punct de vedere al oportunității şi profitabilității economice a unor intelegeri contractuale.

Astfel, așa cum am arătat pe larg în capitolul 14.1, contractele bilaterale, desi inițial benefice pentru societate, în perioda ianuarie 2006 – mai 2012 au generat pierderi de aproximativ **4.874.746.999 lei** (**aproximativ 1.100.000.000 EUR**) din cauza prelungirilor subsecvente şi al ineficienței din punct de vedere juridic şi caracterului vag al unor clauze contractuale esențiale, cum sunt cele privind renegocierea preţului şi elementele care stau la baza stabilirii unui preţ corect care să reflecte costurile reale suportate de Hidroelectrica și evoluțiile pieței.

În acest context şi acordarea unor sporuri excesive salariaţilor, care au rezultat în costuri cu personalul pentru societate de aproximativ 100.000.000 EUR pe an, costuri menținute şi în perioade de productivitate extrem de scăzută a Hidroelectrica în anii 2011-2012 din cauza secetei prelungite coroborate cu lipsa unei analize atente şi critice a structurii personalului Hidroelectrica sub aspectul numărului de salariaţi şi competenței acestora la diverse niveluri a creat în timp dezechilibre logistice şi financiare ce au condus, printre altele, la apariția stării de insolvenţă.

Deasemenea, atribuirea de lucrări de reparații către filialele Hidroserv la preţuri de cele mai multe ori necompetitive şi transformarea acestora în centre de cost

pentru Hidroelectrica mai degrabă decât în centre de profit, precum şi derularea unor contracte de investiţii care nu își justifică oportunitatea şi necesitatea pentru Hidroelectrica, componenta energetică fiind redusa, **au la baza deciziii ale organelor de conducere ale societăţii care demonstrează cel puţin superficialitate şi lipsă unei viziuni coerente şi unitare pe termen lung privind organizarea şi conducerea societăţii ca societate comercială al cărei principal scop este obținerea de profit.**

Administratorul judiciar isi rezervă dreptul de a continua analiza activităţii societăţii în perioada de observație și, în masura în care vor fi identificate elemente care să demonstreze savârșirea faptelor prevăzute de art. 138 din Legea 85/2006 şi existența unei legături de cauzalitate cu apariția stării de insolvenţă, administratorul judiciar va completa prezentul Raport şi va promova acţiunile judiciare care se impun cu respectarea termenului de prescripție a acţiunii în răspunderea membrilor organelor de conducere prevăzut de Legea 85/2006.

16. Concluzii privind posibilitatea de reorganizare a debitoarei

Având în vedere poziţia pe piaţă pe care debitoarea o deţine precum şi necesitatea maximizării averii debitoarei în insolvenţă, în scopul satisfacerii creanţelor înscrise la masa credală dar fără să neglijăm totuşi instabilitatea existentă în mediul de afaceri şi a riscurilor legate de asigurarea lichidităţilor necesare pentru finanţarea activităţilor operaţionale, considerăm că debitoarea are şanse de redresare.

În concluzie, administratorul judiciar consideră că, deşi debitoarea Hidroelectrica S.A. se confruntă cu o situaţie financiară dificilă, aceasta poate fi supusă unui plan de reorganizare cu şanse de reuşită, prin măsuri rapide şi eficiente de restructurare a activităţii, măsuri aplicabile atât în perioada de observaţie cât şi pe parcursul implementării planului de reorganizare a activităţii societăţii.

În considerarea tuturor aspectelor prezentate în acest raport şi în temeiul art. 59 alin. 3 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenţei, cu modificările şi completările ulterioare, administratorul judiciar îşi manifestă intenţia de a participa alături de debitoarea Hidroelectrica S.A. la întocmirea unui plan de reorganizare a activităţii acesteia.

Administrator judiciar
Euro Insol SPRL

prin Practician Coordonator,
av.dr. Remus Borza



...pentru un nou inceput



www.euroinsol.eu