

RAPORT ANUAL
AL ADMINISTRATORILOR
2010
SC HIDROELECTRICA SA

1. DATE DE IDENTIFICARE

Raportul anual conform prevederilor OMFP nr.3055/2009;
Pentru exercitiul financiar incheiat la: 31 decembrie 2010;
Data raportului: 19.05.2011;
Denumirea societatii comerciale: SC HIDROELECTRICA SA;
Sediul social: Bucuresti, Constantin Nacu nr. 3, sector 2, cod 020995;
Numarul de telefon/fax: 0213032500; 0213032564;
Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: 13267213;
Numar de ordine in Registrul Comertului: J40/7426/2000;
Capital social subscris si varsat: 4.440.967.650 lei.

2. DATE GENERALE

Societatea Comerciala de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica"- SA a fost infiintata in baza HGR nr.627/13 iulie 2000 si are in administrare la finele anului 2010, 13 sucursale de exploatare dispersate pe teritoriul tarii, care nu au personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

1. SH Bistrita-Piatra Neamt - Strada Lt. Draghiescu nr.13;
2. SH Buzau – Strada Dorin Pavel nr.1;
3. SH Curtea de Arges – Strada Basarabilor nr.82-84;
4. SH Cluj – Strada Taberei nr.1;
5. SH Hateg – Strada Progresului nr. 38 bis;
6. SH Portile de Fier – Strada I.C. Bibicescu nr. 2;
7. SH Ramnicu Valcea – Strada Decebal nr.11;
8. SH Sebes – Strada Alunului nr.9;
9. SH Slatina – Strada Tudor Vladimirescu, nr.158;
10. SH Targu Jiu – Prelungirea Vasile Alecsandri nr.1;
11. SH Oradea - Strada Ogorului, nr. 34,
12. SH Caransebes – Strada Splai Sebes, nr.2A,
13. SH Sibiu – Strada Rahova, nr.45.

Deasemenea SC Hidroelectrica SA este actionar unic la 8 Societati Comerciale Filiale pentru Reparatii si Servicii "Hidroserv" – SA (infiintate prin HGR nr.857/2002), care au personalitate juridica, dupa cum urmeaza:

1. SC "Hidroserv" Bistrita SA, - Strada Locotenent Draghiescu nr.13;
2. SC "Hidroserv" Cluj SA – Strada Taberei nr. 1;
3. SC "Hidroserv" Curtea de Arges SA – Strada Barajului nr.1;
4. SC "Hidroserv" Hateg SA – Strada Progresului nr. 38 bis;
5. SC "Hidroserv" Portile de Fier SA – Strada Calea Timisoarei nr. 2;
6. SC "Hidroserv" Ramnicu Valcea SA – Strada Calea Bucuresti;
7. SC "Hidroserv" Sebes SA – Strada Alunului nr. 9, nr.269;
8. SC "Hidroserv" Slatina SA – Strada Tudor Vladimirescu nr. 158 B.

Obiectul de activitate al SC Hidroelectrica SA

SC Hidroelectrica SA este producatorul cel mai important de energie electrica dintre companiile producatoare pe piata de energie (28-30% din totalul consumului in sistem) si principalul producator de servicii de sistem (80% din total) .

SC Hidroelectrica SA are in administrare 273 centrale hidroelectrice si statii de pompare, cu o putere totala instalata de 6.438,11 MW si o productie anuala de 17,46 TWh intr-un an hidrologic mediu si un numar angajati de 5.230.
Principalele activitati ale societatii constau in :

- producerea de energie electrica in hidrocentrale si vanzarea de energie electrica;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic National;
- realizarea de servicii de gospodarie a apelor din acumularile proprii prin furnizarea de apa bruta, regularizari de debite, protectie impotriva inundatiilor, asigurare de debite si alte servicii comune de gospodarie a apelor;

- asigurarea navigatiei pe fluviul Dunarea prin ecluzare;
- In amenajarile hidroenergetice de pe raurile interioare aflate in administrarea societatii, SC Hidroelectrica SA realizeaza controlul si asigura atenuarea undelor de viitura pentru tranzitarea debitelor catastrofale.
In situatia in care debitele marite pericliteaza bunuri materiale si vieti omenesti, prin Comitetul National pentru Situatii de Urgenta, societatea contribuie intr-o masura foarte importanta la limitarea si eliminarea acestor situatii.

3. ADMINISTRATORII SOCIETATII COMERCIALE

In perioada 01.01.2010–26.04.2010, societatea a fost administrata de Consiliul de Administratie numit prin Hotararile AGA nr.1 /10.03.2009, nr. 10/26.04.2010, nr. 35/30.11.2010, nr. 33/13.07.2010, nr. 42/23.10.2009 in urmatoarea componenta:

SERBAN Tudor	- presedinte
DAVID Mihai	- director general societate – membru
DRAGOI Bogdan	- membru
RAICU Ionica	- membru
CONSTANTINESCU Florentina	- membru

Prin Hotararea AGA nr.10/26.04.2010 au fost numiti in calitate de membri d-nul Dogaru Marius Cristian si d-nul Voicu Gheorghe Doru.

SERBAN Tudor	- presedinte
DAVID Mihai	- director general societate – membru
DRAGOI Bogdan	- membru
RAICU Ionica	- membru
CONSTANTINESCU Florentina	- membru
DOGARU Marius Cristian	- membru
VOICU Gheorghe Doru	- membru

Prin Hotararea AGA nr. 35/30.11.2010 a fost numit in calitate de membru d-nul Orlandea Dumitru Virgil in locul d-nei Constantinescu Florentina.

SERBAN Tudor	- presedinte
DAVID Mihai	- director general societate – membru
DRAGOI Bogdan	- membru
RAICU Ionica	- membru
ORLANDEA Dumitru Virgil	- membru
DOGARU Marius Cristian	- membru
VOICU Gheorghe Doru	- membru

In conformitate cu prevederile legale, pentru fiecare sedinta a Consiliului de Administratie a fost intocmit un extras al procesului-verbal, care reflecta discutiile si propunerile facute in cadrul sedintei si care a fost semnat de membrii Consiliului, cat si un proces-verbal care este consemnat in Registrul oficial al proceselor-verbale ale sedintelor fiind semnat de Presedintele Consiliului de Administratie, 1 membru (Directorul General al SC Hidroelectrica SA) si de secretariatul CA pentru intocmire (potrivit HCA nr. 13/2009).

Registrul cu procesele verbale ale sedintelor este disponibil la secretariatul Consiliului, unde sunt disponibile si toate documentatiile care au fost supuse discutiilor si aprobarilor/avizarilor, precum si Hotararile CA din anul 2010.

In principal, sedintele Consiliului de Administratie au avut pe ordinea de zi rezolvarea obiectivelor principale ale activitatii societatii, dupa cum urmeaza:

- informare privind participarea SC Hidroelectrica SA pe piata de energie electrica din Romania;
- Nota privind alimentarea cu energie electrica SC ALRO SA;
- Informare privind negocierea anuala obligatorie a Contractului Colectiv de munca la nivel SC Hidroelectrica SA prevazuta de Legea nr.130/1996, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, negociere care se desfasoara intre patronat si salariatii reprezentati de Federatia Sindicala Hidrosind, in calitate de semnatar a Contractului Colectiv de munca;
- sesizarea din partea Federatiei Sindicale Hidrosind privind declansarea unui conflict de interese la nivel de SC Hidroelectrica SA;
- reorganizarea sedii secundare ale SC Hidroelectrica SA;
- aprobarea Structurii organizatorice si a Regulamentului de organizare si functionare ale SC Hidroelectrica SA ;
- avizarea de catre Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica SA a actualizarii Devizului General al investitiei "Transformare integrala a UHE Racova in centrala pe derivatie fara acumulare proprie", in preturi valabile pe economie la

- 31.03.2009, în vederea aprobării ulterioare de către AGA-Hidroelectrică, în conformitate cu prevederile Hotărârii AGA-Hidroelectrică nr.10/2003 pct.4.2 ;
- avizarea documentației întocmite în vederea obținerii Certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aflat în patrimoniul SC Hidroelectrică SA, pentru o incintă din cadrul AH a raurilor Dragan și Iad și construirii uzinelor hidroelectrice Remetei-Munteni;
 - avizarea terenului aferent activului MHC Tomsani 3, situat în bazinul raului Bistrita către SC ISPH SA;
 - scoaterea din funcțiune a unor mijloace fixe amortizate și neamortizate integral aflate în patrimoniul privat al SH Portile de Fier;
 - aprobarea scoaterii din funcțiune a unor imobilizări necorporale, mijloace fixe amortizate și neamortizate integral;
 - scoaterea din funcțiune a două transformatoare de 190 MVA aflate în patrimoniul privat al SH. Ramnicu-Valcea;
 - soluționarea notificărilor primite în baza Legii nr.10/2001, cu modificările și completările ulterioare;
 - trecerea din domeniul public al statului în domeniul privat al acestuia a unor bunuri concesionate Societății Comerciale de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale "Hidroelectrică" SA-Sucursala Portile de Fier, în vederea scoaterii din funcțiune, casării și valorificării, precum și modificarea și completarea anexei nr.7 la Hotărârea Guvernului nr.1.705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului;
 - prelungirea duratei "Contractului de închiriere nr.Ru 38/01.04.2009", încheiat de către SC Hidroelectrică SA –S.H. Portile de Fier cu SC Santo International SRL, până la data de 31.12.2016;
 - modificarea clauzelor "Contractului de Asocieri în Participațiune nr.7/2000" încheiat de către SC Hidroelectrică SA-SH Portile de Fier cu SC. EUROAVIPO SA;
 - scoaterea din funcțiune și valorificarea prin vânzare a 5 autoturisme aflate în patrimoniul privat al executivului SC Hidroelectrică SA;
 - aprobarea semnării unei scrisori de mandat cu Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare în vederea obținerii unui credit sindicalizat în valoare de 85 de milioane de Euro pentru proiectul de rețehnologizare CHE Stejaru-Bicaz;
 - situația cheltuielilor aferente deplasărilor în străinătate ale specialiștilor HIDROELECTRICA SA și eficiența deplasărilor în anul 2009 și avizarea alocării bugetului necesar deplasărilor în străinătate ale specialiștilor HIDROELECTRICA SA în anul 2010;
 - aprobarea plății cotizației anuale către Asociația Națională a Exportatorilor și Importatorilor din România (A.N.E.I.R.);
 - aprobarea contractării unor credite pentru finanțarea investițiilor SC Hidroelectrică SA ;
 - rezultatul renegocierii contractului nr. 47/2005 dintre SC Hidroelectrică SA și SC Alro SA Nota nr. 5029/10.03.2010 privind rezultatul renegocierii contractului nr. 47/2005 dintre SC Hidroelectrică SA și SC Alro SA ;
 - Nota privind aprobarea contractării unui credit, în valoare de 30 mil. EUR, cu EFG EUROBANK PRIVATE BANK LUXEMBURG SA, pentru finanțarea investițiilor SC Hidroelectrică SA.;
 - modificări în componenta Comisiei de negociere a Contractului colectiv de muncă al SC Hidroelectrică SA;
 - avizarea, în vederea aprobării a actualizării Devizului General al obiectivului de investiții: "Modernizare Stație 110/20/6,3 Kv Portile de Fier II (Ostrovul Mare) " actualizare la 31.03.2009;
 - avizarea, în vederea aprobării, a necesității și oportunității promovării obiectivului de investiții " CHE Retezat. AHE Raul Mare Retezat. Punerea în siguranță a aducțiunii principale";
 - avizarea documentației întocmite în vederea obținerii Certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aflat în patrimoniul SC Hidroelectrică SA, pentru incinta MHC Manastirea I și II, cu lucrările aferente;
 - avizarea de către Consiliul de Administrație al SC Hidroelectrică SA a indicatorilor tehnico-economici ai schemei de amenajare hidroenergetică optimizate a obiectivului de investiții:"AHE Bistrita-Poiana Marului-Ruini-Poiana Rusca Caderea Scorilo";
 - avizarea de către Consiliul de Administrație al SC Hidroelectrică SA a actualizării Devizului General al investiției "Asigurarea siguranței digurilor raului Oltet prin refacerea capacității de tranzitare a albiei și stabilizarea acestuia la confluent cu acumularea Draganesti de pe raul Olt", în vederea aprobării ulterioare de către AGA-Hidroelectrică, în conformitate cu prevederile Hotărârii AGA-Hidroelectrică nr.10/2003 pct.4.2;
 - avizarea de către Consiliul de Administrație al SC Hidroelectrică, în vederea aprobării ulterioare de către AGA-Hidroelectrică SA, a documentației tehnico-economice cuprinzând studiul de fezabilitate cu principalii indicatori ai investiției "Acumulare Galbeni. Realizarea etansării și consolidării digului mal drept pe zona km 0~km 3. Lucrări de intervenții", în conformitate cu prevederile Hotărârii AGA nr.10/2003-art.4.1 (privind aprobarea investițiilor cu finanțare din surse proprii-SC Hidroelectrică SA);
 - avizarea documentațiilor întocmite în vederea obținerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în patrimoniul SC Hidroelectrică SA, pentru 7 (sapte) incinte de la SH Bistrita-Piatra Neamt ;
 - avizarea documentațiilor întocmite în vederea obținerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate în patrimoniul SC Hidroelectrică SA, pentru 3 (trei) incinte de la SH Sebes-UE Sibiu ;
 - transmiterea cu titlu gratuit a activului "Rețea alimentară cu apă potabilă" a localității Pestisani, din proprietatea SC Hidroelectrică SA-SH Targu-Jiu în patrimoniul Primăriei comunei Pestisani, jud. Gorj ;
 - aprobare privind rezultatul renegocierii termenilor și conținutului scrisorii de mandat dintre SC Hidroelectrică SA și Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) ce urmează a fi semnată în vederea obținerii unui credit sindicalizat în valoare de 85 milioane Euro, pentru finanțarea proiectului de rețehnologizare a CHE Stejaru Bicaz ;
 - avizarea, în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor, a necesității și oportunității promovării obiectivului de investiții "Valorificarea optimă a potențialului hidroenergetic al raului Neagra Sarului " ;
 - derularea contractelor de export ale SC Hidroelectrică SA în conjunctura economică actuală ;
 - situațiile financiare aferente închiderii exercitiului financiar al anului 2009 ;
 - organizarea succursalelor Ramnicu-Valcea și Slatina;
 - participarea lui SC Hidroelectrică SA la operațiunea de majorare a capitalului social al SC UCM Resita SA;

- stabilirea datei de 31.12.2009 ca data de referinta a situatiilor financiare ale Societatii, precum si ale sucursalelor SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu, ce au fost luate in considerare pentru intocmirea Proiectului de divizare partiala a Hidroelectrica si de fuziune prin absorbtie pentru constituirea Companiei Nationale Hidroenergetica SA („Hidroenergetica”);
- aprobarea situatiilor financiare pregatite in scop de divizare pentru desprinderea patrimoniului aferent SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu si transferul acestuia catre Compania Nationala Electra SA ;
- aprobarea Raportului de evaluare a Societatii, inclusiv cu privire la sucursalele SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu, intocmit de evaluatorul independent KPMG Romania SRL la data de referinta (31.12.2009) a divizarii Hidroelectrica si fuziunii prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica;
- prezentarea si luarea la cunostinta de Raportul de audit asupra bilantului in scop de divizare si fuziune, intocmit de auditorul KPMG Audit SRL la data de referinta a operatiunilor de divizare a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica, respectiv 31.12.2009, si inaintarea acestui raport catre Adunarea Generala A Actionarilor Societatii fara obiectiuni;
- discutarea si aprobarea Proiectului de divizare a Hidroelectrica prin desprinderea patrimoniului aferent sucursalelor SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu si fuziunea prin absorbtie dintre Hidroelectrica, ca societate absorbanta, si Electrocentrale Deva SA, Electrocentrale Bucuresti SA, Hidroserv Bistrita SA, Hidroserv Slatina SA, Hidroserv Portile de Fier SA, Hidroserv Curtea de Arges SA, Hidroserv Sebes SA, Hidroserv Hateg SA si Hidroserv Cluj SA, ca societati absorbite, fuziune in urma careia se va infiinta Compania Nationala Hidroenergetica SA („Proiectul de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica”);
- aprobarea depunerii la Oficiul Registrului Comerului de la sediul Societatii a Proiectului de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica, in vederea publicarii in Monitorul Oficial al Romaniei;
- mandatarea presedintelui Consiliului de Administratie al Societatii, domnul Tudor Serban, sa semneze Proiectul de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica;
- mandatarea Dlui. Mihai David, Directorul General al Societatii sa reprezinte Consiliul de Administratie personal sau printr-un alt imputernicit ales la libera discretie a acestuia in vederea efectuarii oricarei formalitati necesare pentru publicarea, inregistrarea si/sau mentionarea Proiectul de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica in fata Oficiului Registrului Comerului, a Monitorului Oficial sau a oricarei alte autoritati competente;
- informare privind Memorandumul nr.13004/D.N.A./24.06.2010 aprobat in Sedinta Guvernului Romaniei din data de 16.06.2010;
- aprobarea de catre Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica, a documentatiei tehnico-economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori ai investitiei "Realizarea unui canal deversor peste halda de steril amplasata in albia paraului Galceag pentru tranzitarea in siguranta a debitelor de viitura", in conformitate cu prevederile Hot. AGA nr.10/2003-art.4.1. (privind aprobarea investitiilor cu finantare din surse proprii-Hidroelectrica SA);
- aprobarea platii cotizatiilor pe anul 2010 catre organizatiile profesionale internationale INTERNATIONAL HYDROPOWER ASSOCIATION (IHA) si INTERNATIONAL NETWORK on SMALL HYDROPOWER (IN-SHP);
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru 2 (doua) incinte din cadrul Amenajarii Hidroenergetice Dragan-Iad, centrale hidroelectrice Remeti si Munteni;
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului aflat in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru incinta Punct hidrometric-Limnometru Moldova Veche, amplasata in judetul Caras-Severin;
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru 3 (trei) incinte de la SH Hateg;
- avizarea necesitatii si oportunitatii in vederea promovarii si aprobarii de catre Adunarea Generala a Actionarilor a obiectivului de investitii " Asigurarea stabilitatii malului lacului de acumulare Portile de Fier II ";
- avizarea de catre Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica SA, in vederea aprobarii ulterioare de catre AGA Hidroelectrica SA, a documentatiei tehnico-economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori ai investitiei "Sistem de comunicatie voce-date-video" intre punctele de lucru ale amenajarii Hidroenergetice SH Bistrita Piatra Neamt si Centrul Dispecer", in conformitate cu prevederile AGA nr.10/2003-art.4.1 (privind aprobarea investitiilor cu finantare din surse proprii-Hidroelectrica SA);
- inregistrarea unor puncte de lucru ce apartin Sucursalei Hidrocentrale Caransebes;
- scoaterea din functiune si valorificarea unor imobilizari din proprietatea privata a SC Hidroelectrica SA, rezultate in urma inventarierii patrimoniului pe anul 2009;
- aprobarea platii cotizatiei pe anul 2010 catre Asociatia Profesionala Institutul National Roman pentru Studiul Amenajarii si folosirii surselor de energie-IRE si scurt istoric al diferentelor de opinie cu privire la restructurarea sectorului energetic romanesc;
- aprobarea actualizarii Devizului General al obiectivului de investitii "Ansamblu Dispecer Hateg-SH Hateg" ;
- Nota privind accesul pe lacul Portile de Fier I in vederea practicarii acvaculturii;
- necesitatea si oportunitatea promovarii si aprobarii obiectivului de investitii - Modernizare statie de 110 KV de la CHE Neholasu;
- avizarea vanzarii terenurilor aferente activelor de tip MHC, situate in bazinul raului Firiza catre SC ESPE ENERGIA SRL in baza contractului de vanzare active nr.130/08.10.2004;
- aprobarea actualizarii Devizului general al obiectivului de investitii " Retea fibra optica SH Ramnicu-Valcea";
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru 5 (cinci) incinte-captari secundare de la SH Ramnicu-Valcea;
- avizarea vanzarii terenului aferent MHC Pucioasa 1, situat in bazinul raului Ialomita, catre SC VIENNA ENERGY FORTA NATURALA SRL, conform prevederilor contractului de vanzare-cumparare active nr.587/2009;

- avizarea vanzarii terenurilor aferent microhidrocentralelor situate in bazinul raului Firiza, catre SC ESPE ENERGIA SRL, conform prevederilor contractului de vanzare-cumparare active nr.130/2004;
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA in cadrul unui proiect de tip "Green Field" prin constituirea unei societati comerciale de tip IPP, pentru realizarea obiectivului de investitii " Valorificarea potentialului hidrolic al raurilor interioare" prin scheme de amenajare hidroenergetica in bazin propriu AHE a raului Aries", avand ca aport in natura bunuri si numerar ale SC Hidroelectrica SA si aport in numerar al unui potential investitor, la care pachetul majoritar de actiuni sa fie detinut de investitor;
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA in cadrul unui proiect de tip "Green Field" prin constituirea unei societati comerciale de tip IPP, pentru realizarea obiectivului de investitii "AHE a raului Buzau pe sectorul Nehoiasu-Muncicipiul Buzau", avand ca aport in natura bunuri si numerar ale SC Hidroelectrica SA si aport in numerar al unui potential investitor, la care pachetul majoritar de actiuni sa fie detinut de investitor;
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA in cadrul unui proiect de tip "Brown Field" prin constituirea unei societati comerciale de tip IPP, pentru realizarea obiectivului de investitii " AHE a raului Olt defileu pe sectorul Cornetu-Avrig. CHE Lotrioara", avand ca aport in natura bunuri si numerar ale SC Hidroelectrica SA si aport in numerar al unui potential investitor, la care pachetul majoritar de actiuni sa fie detinut de investitor;
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA in cadrul unui proiect de tip "Green Field" prin constituirea unei societati comerciale de tip IPP, pentru realizarea obiectivului de investitii "Valorificarea potentialului hidrolic al raului Mures pe sectorul Rastolita-Reghin-Petelea-Targu Mures prin solutia de amenajare hidroenergetica in bazin propriu", avand ca aport in natura bunuri si numerar ale SC Hidroelectrica SA si aport in numerar al unui potential investitor, la care pachetul majoritar de actiuni sa fie detinut de investitor;
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA in cadrul unui proiect de tip "Green Field" prin constituirea unei societati comerciale de tip IPP, pentru realizarea obiectivului de investitii " Valorificarea potentialului hidrolic al raului Somesul Mare pe sector Parva-Salva-Dej-Jibou prin scheme de amenajare hidroenergetica in bazin propriu. AHE a raului Somesul Mare pe sectorul Parva-Salva-Dej-Jibou", avand ca aport in natura bunuri si numerar ale SC Hidroelectrica SA si aport in numerar al unui potential investitor, la care pachetul majoritar de actiuni sa fie detinut de investitor ;
- participarea la constituirea unei societati comerciale;
- vanzarea de energie electrica catre SC Electrica SA in vederea realizarii unui mix de energie destinat exportului;
- aprobarea tranzactionarii unui instrument de hedging pentru transferul riscului de fluctuatie negativa a veniturilor derivate din contractul de furnizare de energie electrica incheiat cu SC Alro SA;
- vanzarea de energie electrica catre SC Electrica SA in vederea realizarii unui mix de energie destinat exportului;
- aprobarea tranzactionarii unui instrument de hedging pentru transferul riscului de fluctuatie negativa a veniturilor derivate din contractul de furnizare de energie electrica incheiat cu SC Alro SA;
- renuntarea la procedura de restructurare inceputa in baza Proiectului de divizare a Hidroelectrica si fuziune pentru constituirea Hidroenergetica publicat in data de 17.05.2010 in Monitorul Oficial Partea a IV-a, nr. 2215 din data de 20.05.2010, si retragerea Proiectului de la Oficiul Registrului Comertului Bucuresti;
- reconfirmarea datei de referinta de 31.12.2009 a situatiilor financiare ale Societatii folosite in vederea divizarii si fuziunii, anterior aprobata prin Decizia Consiliului de Administratie nr.11 din data de 17.05.2010;
- discutarea si aprobarea noului proiect de divizare a Hidroelectrica prin desprinderea patrimoniului aferent sucursalelor SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu si fuziunea prin absorbtie dintre Hidroelectrica, ca societate absorbanta, si Electrocentrale Deva SA, Electrocentrale Bucuresti SA, Hidroserv Bistrita SA, Hidroserv Slatina SA, Hidroserv Portile de Fier SA, Hidroserv Curtea de Arges SA, Hidroserv Sebes SA, Hidroserv Hateg SA si Hidroserv Cluj SA, ca societati absorbite, fuziune in urma careia se va infiinta Compania Nationala Hidroenergetica SA („Noul Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica”), in forma de proiect anexata prezentei. Reconfirmarea actelor care au stat la baza intocmirii acestui Proiect, si anume Raportul de evaluare a Societatii, inclusiv cu privire la sucursalele SH Ramnicu Valcea, SH Sibiu si SH Targu Jiu, si Raportul de audit asupra bilantului in scop de divizare si fuziune, ambele intocmite de auditorul KPMG Audit SRL la data de referinta a operatiunilor de divizare a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica, respectiv 31.12.2009 ;
- aprobarea depunerii la Oficiul Registrului Comertului de la sediul Hidroelectrica a Noului Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica, in vederea publicarii in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a;
- mandatarea Presedintelui Consiliului de Administratie al Societatii sa semneze Noul Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica;
- mandatarea D-lui. Mihai David, Directorul General al Societatii sa reprezinte Consiliul de Administratie personal sau printr-un alt imputernicit ales la libera discretie a acestuia in fata Oficiului Registrului Comertului, a Monitorului Oficial sau a oricarei alte autoritati competente in vederea efectuarii oricarei formalitati necesare pentru:
 - retragerea Proiectului de divizare a Hidroelectrica si fuziune pentru constituirea Hidroenergetica de la Oficiul Registrul Comertului Bucuresti, declararea acestuia ca fiind lipsit de efecte si eventuala radiere a mentiunilor referitoare la Proiect;
 - publicarea, inregistrarea si/sau mentionarea Noului Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica;
 - efectuarea oricarei formalitati necesare pentru publicarea, inregistrarea si/sau mentionarea Proiectului de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica.
- aprobarea „Raportului administratorilor Societatii Comerciale de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale Hidroelectrica SA cu privire la Noul Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica” intocmit in conformitate cu art. 243² din Legea societatilor comerciale nr. 31/1990, asa cum a fost republicata si modificata ulterior, in vederea informarii actionarilor Hidroelectrica cu privire la principalele aspecte ale Noului Proiect de divizare partiala a Hidroelectrica si fuziune prin absorbtie pentru constituirea Hidroenergetica;

- avizarea obtinerii de catre SC Hidroelectrica SA a terenurilor aferente realizarii obiectivului de investitii "Centrala de hidroelectrica cu acumulare prin pompaj (CHEAP) Tarnita-Lapustesti" pentru a fi adusa ca aport la capitalul social al societatii comerciale care urmeaza a realiza obiectivul mentionat;
- avizarea vanzarii terenului aferent MHC Pucioasa 1, situat in bazinul raului Ialomita, catre SC VIENNA ENERGY FORTA NATURALA SRL, conform prevederilor contractului de vanzare-cumparare active nr. 587/2009;
- avizarea vanzarii terenurilor aferente microhidrocentralelor situate in bazinul raului Firiza, catre SC ESPE ENERGIA SRL, conform prevederilor contractului de vanzare-cumparare active nr.130/2004;
- aprobarea actualizarii Devizului general al obiectivului de investitii " Retea fibra optica SH Ramnicu-Valcea";
- aprobarea investitiei: "Modernizare statii 110 kV, 20 kV si 0,4 kV la CHE Sadu V" si finantarea lucrarilor din surse proprii;
- aprobarea actualizarii Devizului General al obiectivului de investitii " Masini de curatat gratare la prizele centralelor Vistea, Scoreiu si Avrig";
- avizarea transmiterii cu plata a obiectivului hidroenergetic CHE mp Bixad din patrimonial SC Hidroelectrica SA-SH Sibiu in domeniul public al judetului Covasna si in administrarea Consiliului Local Bixad;
- avizarea ratificarii transferului obiectivului hidroenergetic MHC Ivo II catre Consiliul Local Zetea, judetul Harghita;
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflat in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru 6 (sase) incinte de la SH Ramnicu-Valcea;
- avizarea documentatiilor intocmite in vederea obtinerii Certificatelor de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor aflat in patrimoniul SC Hidroelectrica SA, pentru 2 (doua) incinte de la SH Portile de Fier;
- avizarea, in vederea aprobarii de catre AGA SC Hidroelectrica, a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investitii "Amenajarea hidroenergetica raul mare aval sector Clopotiva-Hateg. Lacul de acumulare Ostrovul Mic. Refacerea etansarii in zonele de risc maxim";
- avizarea participarii SC Hidroelectrica SA la constituirea unei societati comerciale pentru realizarea obiectivului de investitii "Unitati de varf cu pornire rapida pentru producerea energiei electrice pe amplasamentul CTE Fantanele", impreuna cu SC Electrocentrale;
- aprobarea indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investitii " CHE Ruieni-Centrala, galeria de acces principal si galeria de ventilatie. Lucrari de reabilitare a partii de constructii si arhitectura pentru ambientizare si cresterea sigurantei in exploatare";
- investitii " Modernizare hidrogenerator nr.1 CHE Babeni";
- avizarea de catre Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica SA a indicatorilor tehnico-economici ai investitiei "Retehnologizare CHE Slatina";
- sponsorizarea Federatiei Romane de Handbal;
- sponsorizarea Clubului Sportiv Municipal Sibiu;
- avizarea obtinerii de catre SC Hidroelectrica SA a terenurilor aferente realizarii obiectivului de investitii "Centrala hidroelectrica cu acumulare prin pompaj (CHEAP) Tarnita-Lapustesti" pentru a fi adusa ca aport la capitalul social al societatii comerciale care urmeaza a realiza obiectivul mentionat;
- avizarea, in vederea aprobarii de catre AGA SC Hidroelectrica, a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investitii "Amenajarea hidroenergetica raul mare aval sector Clopotiva-Hateg. Lacul de acumulare Ostrovul Mic. Refacerea etansarii in zonele de risc maxim";
- eliberarea domnului **MIHAI DAVID CIPRIAN** din functia de Director General al Societatii Comerciale de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica" SA, incepand cu data de 01.01.2011 si, pe cale de consecinta, incetarea contractului de mandat incheiat cu societatea, prin acordul partilor;
- numirea domnului **TRIHENEA CONSTANTIN** in functia de Director General al Societatii Comerciale de Producere a Energiei Electrice in Hidrocentrale "Hidroelectrica" SA, incepand cu data de 01.01.2011, incheierea contractului de mandat intre societate si noul director general si stabilirea remuneratiei, potrivit legii;
- informare privind incheierea contractului de credit in valoare de 50 mil. Euro cu Banca Comerciala Romana, pentru finantarea investitiilor SC Hidroelectrica SA;
- negocierea actelor aditionale aferente contractelor de vanzare-cumparare a energiei electrice pentru anul 2011;
- avizarea indicatorilor tehnico-economici aferenti investitiei "CHEMP VICOV – Asigurarea capacitatii de tranzitare a viiturilor pe raurile Suceava, Putna si Laura";
- scoaterea din functiune si valorificarea unor mijloace fixe complet amortizate apartinand SC Hidroelectrica SA, rezultate in urma inventarierii patrimoniului pe anul 2009;
- avizarea de catre Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica, in vederea aprobarii ulterioare de catre AGA-Hidroelectrica SA, a documentatiei tehnico-economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori tehnico-economici ai investitiei „Extindere centru de instructaj Petresti cu spatii de cazare”, in conformitate cu prevederile Hot. AGA nr.10/2003-pct.4.1 (privind aprobarea investitiilor cu finantare integrala din surse proprii-Hidroelectrica SA);
- aprobarea documentatiei tehnico-economice cuprinzand studiul de fezabilitate cu principalii indicatori ai investitiei " Optimizare si modernizare instalatii de ventilare din centralele subterane CHE Galceag, CHE Sugag, CHE Sasciori si casele vanelor fluturi aferente acestora"
- avizarea indicatorilor tehnico-economici aferenti obiectivului de investitii "Sistem informatic ERP, cu instrumente de Analiza Manageriala pentru Hidroelectrica";
- asigurarea sigurantei digurilor raului Oltet prin refacerea capacitatii de tranzitare a albiei si stabilizarea acesteia la confluent cu acumularea Draganesti pe raul Olt. Actualizare Deviz General rest de executat la 01.12.2010, in preturi 30.11.2010;
- informare cu privire la negocierea anuala obligatorie la Contractul colectiv de munca in vigoare ;
- infiintarea Sectiei de Reparatii in cadrul SH Sibiu;
- participarea SC Hidroelectrica SA pe Piata Centralizata a Contractelor Bilaterale.

Prin activitatea desfasurata in anul 2010, Consiliul de Administratie al SC Hidroelectrica SA si-a propus si a indeplinit obiectivele principale ale societatii care au fost programate in exercitarea actului de administrare.

4. LEGISLATIE, REGLEMENTARI

Pe parcursul anului 2010 activitatea societatii a fost influentata atat de legislatia primara aferenta agentilor economici cat si de legislatia secundara specifica sectorului energetic.

- legislatia primara

- a. Legea nr.13/2007 a energiei electrice;
- b. Legea contabilitatii nr. 82/1991, republicata (ianuarie 2005);
- c. Ordine ale ministrului finantelor publice date in aplicarea Legii contabilitatii:
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr. 3055/2009 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene;
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr. 1826/2003 pentru aprobarea Precizarilor privind unele masuri referitoare la organizarea si conducerea contabilitatii de gestiune (M.Of. nr. 23/12 ianuarie 2004);
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de activ si de pasiv (M.Of. 704/20 octombrie 2009);
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr. 1850/2004 privind registrele si formularele financiar-contabile (M.Of. nr. 23 bis/17 ianuarie 2005);
 - Ordinul ministrului finantelor publice nr. 1121/2006 privind aplicarea Standardelor Internationale de Raportare Financiara.
- d. Codul fiscal - Legea 571/2003 cu modificarile si completarile ulterioare;
- e. Legea nr. 31 privind societatile comerciale, republicata cu modificarile si completarile ulterioare (republicata in Monitorul Oficial nr. 1066/2004);
- f. Ordonanta 34/2009 privind masuri financiar fiscale.

- legislatia secundara:

Ordine ANRE:

Principalele acte legislative ce stau la baza desfasurarii activitatii de furnizare sunt urmatoarele:

- Codul Comercial aprobat prin Ordin ANRE nr.25/2004;
- Regulamentul de furnizare a energiei electrice la consumatori aprobat prin HG 1007/2004;
- Standard de performanta pentru serviciul de furnizare a energiei electrice la tarife reglementate;
- Deschiderea integrala a pietei de energie electrica HG 638/2007 ;
- Procedura privind schimbarea furnizorului de energie electrica aprobata prin Ordinul ANRE nr. 21/01.06.2005 cu modificarile ulterioare.

Licente:

- LICENTA nr. 932/27.05.2010 pentru furnizarea de energie electrica;
- LICENTA nr. 332/24.07.2001 pentru producere energie electrica;
- LICENTA nr. 333/24.07.2001 pentru asigurarea serviciilor de sistem tehnologic.

5. EVALUARE GENERALA

REALIZARILE ANULUI 2010 CARE ATESTA RECUNOASTEREA VALORII NATIONALE SI INTERNATIONALE A SOCIETATII HIDROELECTRICA:

- Hidroelectrica in anul 2010 a atins o cota de piata de cca 32,6 % din total productie de energie electrica SEN si totodata a fost cel mai important furnizor de servicii de sistem cu o pondere de cca 80 % din total cerere interna;
- Hidroelectrica este principalul factor de stabilitate pentru sistemul energetic national prin furnizarea serviciilor tehnice de sistem;
- Cifra de afaceri a societatii realizata in 2010 este de 764 mil. EURO iar programul de investitii realizat de 349 mil.EURO, acestea concretizandu-se, in principal, prin urmatoarele realizari:
- Inceperea lucrarilor de re tehnologizare la 4 grupuri pe Olt Inferior, cu termen de punere in functiune in anul 2011, care se

adauga la cele 10 finalizate, astfel incat 14 grupuri din 20 propuse spre retehnologizare sa fie functionale. Cele 4 grupuri sunt urmatoarele:

- Frunzaru Unit 1 in data de 20.09.2010.
 - Frunzaru Unit 2 in data de 09.08.2010.
 - Rusanesti Unit 1 in data de 27.09.2010.
 - Rusanesti Unit 2 in data de 23.11.2010.
- Punerea in functiune la CHE Lotru Ciunget a 2 grupuri din cele 3 existente, lucrare de reabilitare finantata in proportie de 78 % printr-un credit contract cu Banca Mondiala (66 mil. EURO), restul de 22 % finantare surse proprii Hidroelectrica;
 - Punerea in functiune la SH Hateg a CHE Plopi (2x6 MW) cu o energie de proiect $E_p=27,42$ GWh /an), amenajare hidroenergetica a raului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria ;
 - Receptia lucrarii aductiunii secundara Bistra – lac Poiana Marului pentru caderea Ruieni, caderea Raului Alb – Captare si CHE Raului Alb – drumuri definitive, linii electrice;
 - Terminarea lucrarilor de reabilitare la Obiectiv II, Ecluza PF I concretizata prin reluarea navigatiei prin ecluza romaneasca conform protocol bilateral incheiat cu partea sarba;
 - Punerea in functiune a grupului HA 8 din cadrul lucrarilor de retehnologizare a celor 10 HA de la PFII si demararea lucrarilor la grupul HA 2. Pana in prezent au fost reabilitate 5 grupuri dintr-un total de 10;
 - Evolutia pozitiva a cifrei de afaceri si a programului de investitii au condus la increderea sistemului bancar in finantarea activitatii curente si de dezvoltare si la mentinerea rating-ului (calificativul Ba1 stabil), chiar in conditiile unei economii in recesiune.

6. PARTICULARITATI IN REGIMUL DE FUNCTIONARE AL AMENAJARILOR HIDROENERGETICE IN ANUL 2010

In anul 2010 SC HIDROELECTRICA SA a realizat in instalatiile proprii o productie de energie electrica bruta de 19.852 GWh. Ca urmare a conditiilor hidrologice deosebit de favorabile (atat pe Dunare cat si pe apele interioare) valoarea energiei produse la borne a fost cu circa 14% peste valoarea programata pentru un an hidrologic mediu care este de aproximativ 17.440 GWh.

Cantitatea totala de energie livrata din instalatiile proprii a fost de 19.330 GWh.

Productia de energie in centralele hidroelectrice din anul 2010 a fost obtinuta in proportie de 100% pe seama afluentei naturale (inregistrandu-se in intervalul 31.12.2009 – 31.12.2010 o crestere a rezervei in marile lacuri de acumulare in valoare de circa 654 GWh).

Si in anul 2010 exploatarea centralelor hidroelectrice s-a realizat, practic in regim mixt, de piata reglementata si de piata concurentiala, in conditiile in care conf. HG 638/26.06.2007 publicata in MOF nr. 427/27.06.2007, piata a fost, cel putin din punct de vedere teoretic, deschisa integral.

In ce priveste piata energetica, anul 2010 poate fi caracterizat ca al patrulea an calendaristic de aplicare a noului Cod Comercial, aprobat anterior (conf. Ordinului ANRE nr. 25/2004), in care au functionat pietele de energie centralizate (PZU – "Piata pentru Ziua Urmatoare", PCCB – piata contractelor bilaterale stabilite prin licitatie publica, PCV – "Piata Certificatelor Verzi", administrate de OPCOM SA si PE – "Piata de Echilibrare" administrate de OPE din cadrul CN Transelectrica).

In anul 2010 la nivel Hidroelectrica au fost un numar de 59 unitati dispecerabile (UD-uri) operationale, pe structura carora s-au dezvoltat programele zilnice de exploatare.

Au fost redefinite structurile configuratiilor de unitati clasificate ca productia prioritara necontrolabila – PPN (centrale sub 10 MW care nu au posibilitati de regularizare zilnica) si a configuratiilor de unitati clasificate ca productia prioritara controlabila – PPC (centrale sub 10 MW care au posibilitati de regularizare zilnica). Au fost identificate amenajarile hidroelectrice din administrare care au putu fi incadrate SRE – "Surse Regenerabile de Energie" si a caror productie de energie a beneficiat de certificate (CV), tranzactionate pe PCV – "Piata Certificatelor Verzi", administrata de OPCOM.

In cursul anului 2010 s-a continuat perfectionarea la sediul Hidroelectrica a aplicatiei informatice care permite realizarea ofertelor de productie ale societatii pe pietele centralizate.

Situatia hidrologica a avut o evolutie deosebit de favorabila productiei de energie hidro in tot cursul anului. Refacerea rezervelor de apa din marile amenajari inregistrata in decursul anului generata de situatia hidrologica favorabila pe fluviul Dunarea si pe apele interioare a fost suficienta pentru a acoperi necesarul de apa al folosintelor din avalul amenajarilor, volumul de servicii de sistem necesar functionarii in siguranta a SEN cat si stocul necesar pentru trecerea cu bine a perioadei de iarna 2010-2011.

INDICATORI ECONOMICO - FINANCIARI

Activitatea economico-financiara a societatii SC Hidroelectrica SA s-a desfasurat in baza indicatorilor cuprinsi in Bugetul de Venituri si Cheltuieli Rectificat aprobat prin HG nr.1334/2010 (anexa).

Rezultatele activitatii desfasurate in exercitiul financiar al anului 2010 reflecta o activitate profitabila peste realizarile programate prin bugetul de venituri si cheltuieli si peste cele realizate in anul 2009.

- lei -

Indicatori	Realizari 2009	Program 2010	Realizari 2010
Cifra de afaceri	2.420.799.964	2.545.230.000	3.273.700.089
Venituri din exploatare	2.466.183.403	2.591.230.000	3.287.073.869
Cheltuieli pentru exploatare	2.304.226.512	2.445.140.000	2.784.283.899
Rezultatul de exploatare	161.956.891	146.090.000	502.789.970
Venituri financiare	56.243.050	60.000.000	124.531.358
Cheltuieli financiare	152.691.899	135.000.000	237.066.421
Rezultatul financiar	(96.448.849)	(75.000.000)	(112.535.063)
Venituri totale	2.522.426.453	2.651.230.000	3.411.605.227
Cheltuieli totale	2.456.918.411	2.580.140.000	3.021.350.320
Profit (pierdere) brut	65.508.042	71.090.000	390.254.907

Cifra de afaceri pe anul 2010 a crescut fata de anul 2009 fiind determinata de :

- cresterea productiei de energie electrica prin punerile in functiune a 2 grupuri CHE Lotru Ciunget si CHE Plopi dar si a situatiei hidrologice favorabile ;
- cresterea tarifulor la energia electrica livrata pe piata concurentiala cu circa 7% fata de anul 2009.

Rezultatul din exploatare (efortul propriu al societatii) a fost redus de rezultatul financiar, care a depins intr-o mare masura de reglementarile contabile, de evolutia ratelor de schimb si de cursul valutar din ultima zi a anului 2010 – valoare la care s-au recalculat toate imprumuturile luate in valuta.

Practic, societatea a suferit o pierdere neta, nemonetara, provenita din aceste diferente de curs valutar de 26.164.410 lei.

	Indicatori	2008	2009	2010
1.	Indicatori sintetici la data bilantului (RON)			
	a) PROFIT BRUT	80.187.956	65.508.042	390.254.907
	b) EBITDA	800.943.919	789.513.459	1.349.893.559
	c) EBIT	155.084.473	134.639.725	475.675.389
	d) CIFRA DE AFACERI	2.443.547.786	2.420.799.964	3.273.700.089
	e) CAPITALURI PROPRII	13.877.819.503	16.481.226.078	16.748.999.173
2	Indicatori de profitabilitate (%)			
	a) EBITDA in total vanzari	32,78%	32,61%	41,23%
	b) EBITDA in capitaluri proprii	5,78%	4,79%	8,06%
	c) EBIT in total vanzari	6,35%	5,56%	14,53%
	d) EBIT in capitaluri proprii	1,12%	0,82%	2,84%
	e) Rata profitului brut	3,28%	2,71%	11,92%
	f) Rata rentabilitatii capitalurilor proprii	0,47%	0,29%	1,75%
3	Indicatori de lichiditate (%)			
	a) indicatorul lichiditatii curente	36%	22%	28%
	b) indicatorul lichiditatii imediate	33%	18%	23%
4	Indicatori de risc			
	a) Indicatorul gradului de indatorare	0,07	0,09	0,11
	b) Rata de acoperire a dobanzii	2,08	1,95	5,57
5	Indicatori de activitate (zile)			
	a) Viteza de rotatie a debitelor - clienti	46	25,4	24,7
	b) Viteza de rotatie a creditelor - furnizori	97	127	80

Valorile indicatorilor EBITDA si EBIT si ponderea lor in total vanzari exprima capacitatea Societatii de a genera prin activitatea curenta suficient numerar pentru a acoperi nevoile curente.

Valoarea acestor indicatori s-a dublat fata de anul 2009 ceea ce a condus la cresterea sursei proprii de finantare a investitiilor dand posibilitatea societatii de a se angaja in promovarea de obiective de investitii noi cu caracter strategic (Tarnita Lapustesti, Stejaru etc.)

Indicatorii de lichiditate exprima masura in care Societatea poate procura disponibilitatile necesare pentru a asigura achitarea obligatiilor curente, respectiv datoriile pe termen scurt ale acesteia.

Din analiza indicatorilor de lichiditate, rezulta o imbunatatire a acestora fata de anul 2009, in principal datorita scaderii datoriilor curente fata de furnizori.

Indicatorii de risc sunt reprezentati in principal prin gradul de indatorare si reflecta raportul dintre capitalul imprumutat si capitalul propriu al Societatii.

In anul 2010 valoarea acestui indicator nu s-a modificat semnificativ fata de anul 2009, astfel ca se mentine posibilitatea Societatii de a contracta credite si in perioada imediat urmatoare, gradul de indatorare neavand coeficient de risc semnificativ.

Indicatorii de activitate furnizeaza informatii cu privire la:

- viteza de intrare sau de iesire a fluxurilor de numerar ale companiei;
- capacitatea companiei de a controla capitalul circulant;
- viteza de rotatie a creantelor si a datoriilor.

Din analiza acestor indicatori de gestiune rezulta un echilibru financiar la nivelul societatii, determinat in principal de urmatoarele:

- perioada redusa de incasare a creantelor 25 zile se datoreaza faptului ca societatea beneficiaza de conditii avantajoase de incasare pe piata concurentiala in sensul incasarii in avans a contravalorii energiei livrate;
- perioada de plata a furnizorilor a scazut fata de anul 2009 datorita atat contractarii de credite pentru activitatea de investitii cat si corelarii platilor prin modificarea clauzelor contractuale cu incasarile pe piata de energie.

7. PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICA REALIZATA DE HIDROELECTRICA IN SISTEMUL ENERGETIC NATIONAL

I.1. Evolutia consumului și a productiei de energie electrica in anul 2010.

Totalul puterii instalate in SEN in anul 2010 a fost de 20.878 MW din care 7.177 MW in centrale pe carbune, 5.460 MW in centrale pe hidrocarburi, 6.482 MW in centrale hidro, 1.413 MW in centrala nucleara, 323 MW in centrale eoliene si 23 MW in centrale pe baza de biomasa.

Consumul intern de energie electrica al Romaniei in anul 2010 a fost de 57.864 GWh cu 4,85% mai ridicat decat valoarea registrata in 2009 (55.189 GWh).

Productia de energie electrica in anul 2010 a fost de 60.782 GWh, din care 21.765 GWh produsi in centralele pe carbune, 6.638 GWh in centralele pe hidrocarburi, 11.624 GWh in centrala nucleara, 20.479 GWh in centrale hidro (din care 19.852 GWh in centralele hidroelectrice din administrarea SC Hidroelectrica SA) si 276 GWh in centrale eoliene.

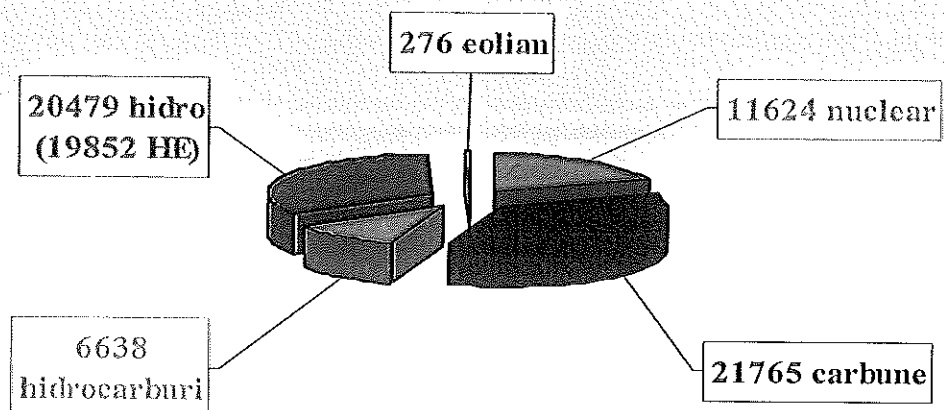
Structura energiei electrice dupa tipul de energie primara folosita este redata in figura I.1.1.

Energia electrica produsa in instalatiile SC Hidroelectrica SA a reprezentat 32,66 % din productia totala a tarii. Ponderea productiei realizatei in instalatiile Hidroelectrica fata de productia totala a SEN a fost cuprinsa intre 41,5 % (luna mai) și 25,3 % (luna februarie) - fig I.1.1a.

Productia realizata in anul 2010 in centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 27,94% (4.336 GWh) superioara aceleia realizate in anul de raportare anterior, 2009. In tabelul I.1.1 se prezinta participarea la acoperirea graficului de sarcina al SEN a producatorilor din Romania (functie de tipul de combustibil). In figurile I.1.1a și I.1.1.b se prezinta grafic participarea la acoperirea graficului de sarcina al SEN (cu si fara luarea in considerare a sarcinilor de export).

Figura I.1. 1

**Structura producției de energie electrică din ROMÂNIA în anul
2010 (după natura combustibilului - (GWh))**



Tabelul I.1.1 [GWh]

Luna	Consum total	Energie nucleara	Energie carbune	Energie hidrocarburi	Energie hidro	Energie eoliana	Import (+) Export (-)
ian	5.362	1.001	1.941	1.011	1.503	1,59	-96
feb	4.904	931	1.824	871	1.261	1,40	+16
mar	5.151	985	1.742	816	1.585	2,34	+21
apr	4.446	983	1.393	376	1.715	2,00	-23
mai	4.404	642	1.610	255	1.886	2,08	+9
jun	4.332	977	1.533	214	1.761	4,91	-158
jul	4.552	919	1.715	283	1.997	12,85	-375
aug	4.623	1.029	1.763	244	1.966	22,14	-401
sep	4.413	1.014	1.938	323	1.556	39,77	-458
oct	5.061	1.060	2.351	486	1.651	55,85	-543
nov	5.000	1.026	2.017	779	1.510	62,08	-394
dec	5.616	1.056	1.938	980	2.088	68,80	-515
Total 2010	57.864	11.623	21.765	6.638	20.479	275,81	-2.917

Nota: In productia hidro, Hidroelectrica detine ponderea cea mai mare in total energie hidro produsa in Sistem Energetic National 97%.

Producția lunară de energie electrică a ROMÂNIEI (după natura combustibilului) în anul 2010 (sursa UnO - DEN)

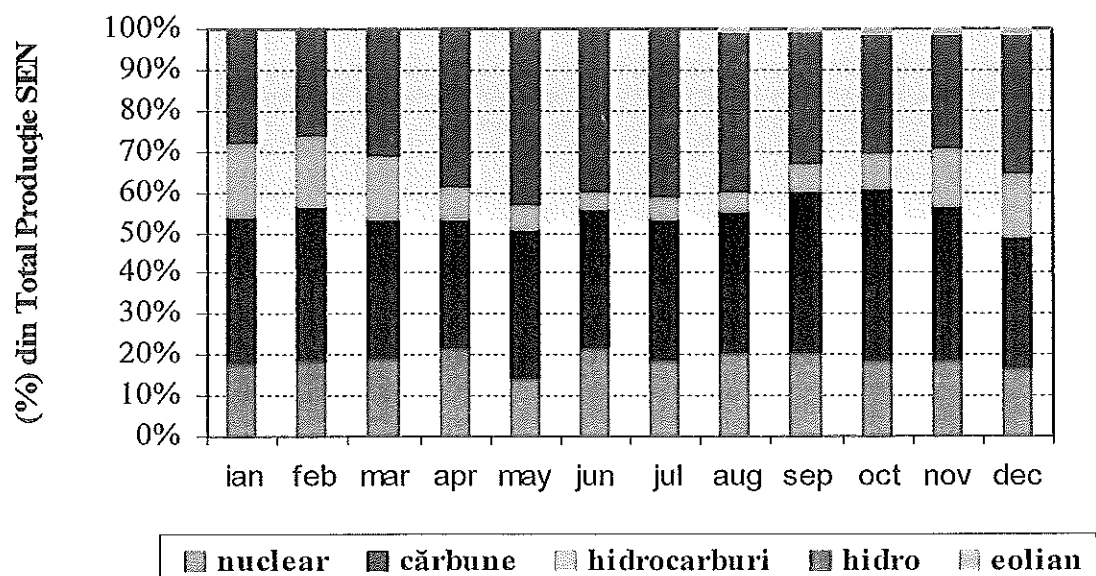


Fig I.1.1a

Acoperirea consumului lunar de energie electrică al ROMÂNIEI (după natura combustibilului) plus soldul (import/export) în anul 2010 (sursa UnO - DEN)

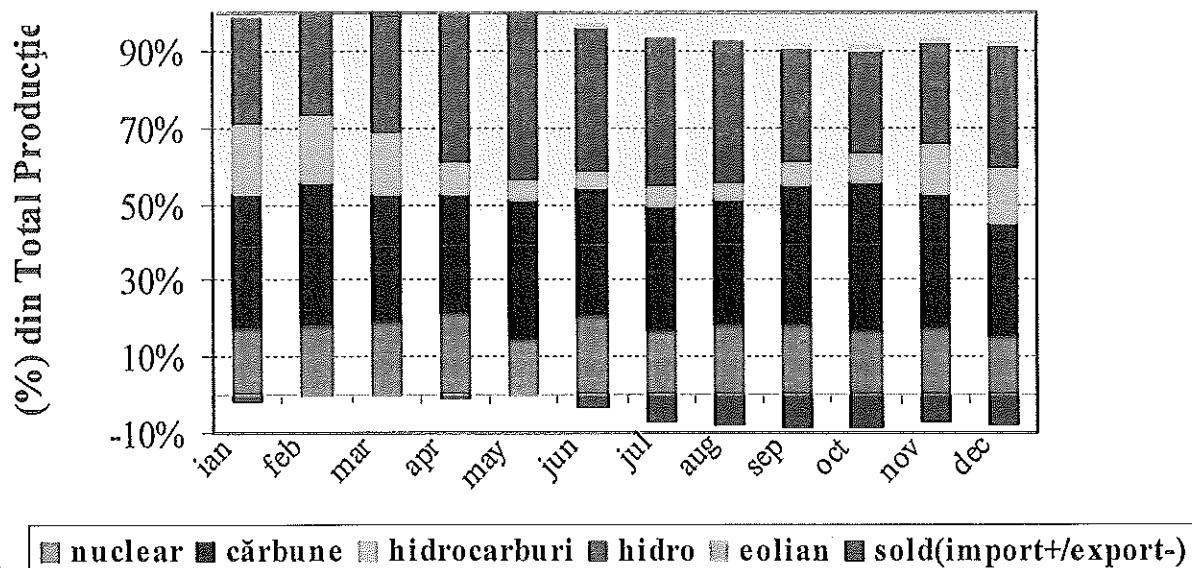


Fig I.1.1b

1.2 Productia de energie a SC Hidroelectrica SA

Productia bruta de energie a SC Hidroelectrica SA a fost de **19.852 GWh** si s-a realizat in sucursale conform tabelului 1.2.1. Productia de energie in centralele hidroelectrice in anul 2010 a fost obtinuta in proportie de **100,00 %** pe seama **afluentei naturale**, inregistrandu-se o crestere a rezervei in marile lacuri de acumulare in valoare de circa **654 GWh** (rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a crescut de la **1.455 GWh** in 31.12.2009 la **2.109 GWh** in 31.12.2010).

1.3 Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

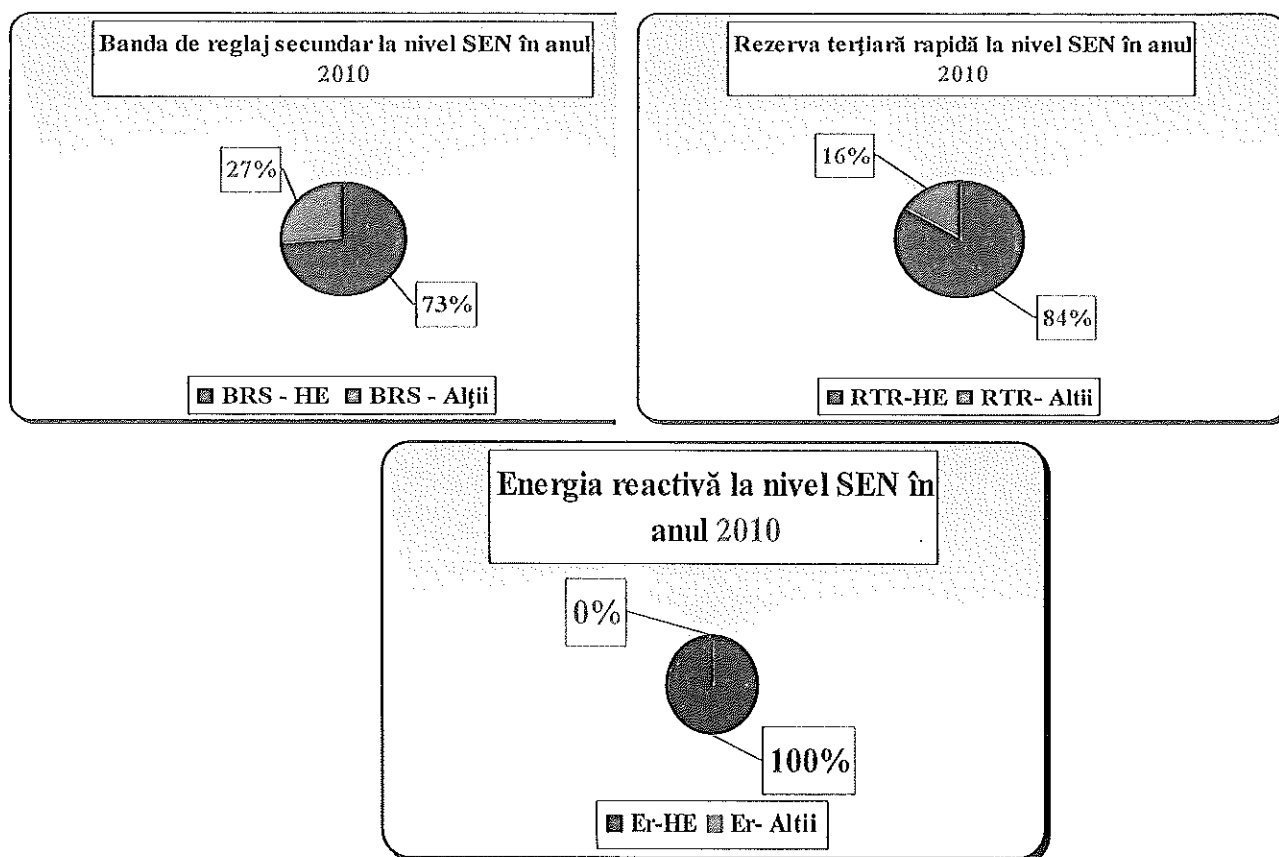
Hidroelectrica principalul factor de stabilitate pentru SEN

Volumul serviciilor de sistem furnizat de SC Hidroelectrica SA in sistemul energetic national este prezentat in tabelul urmator:

Denumire serviciu	UM	Contract	Realizat	Realizat/ Contract (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.497.876	2.497.876	100,00
Rezerva terciara rapida	hMW	5.289.635	5.289.635	100,00
Energia reactiva debitata sau absorbita din retea in banda secundara de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	100

In tabelul urmator se prezinta volumul de servicii de sistem realizat in 2010 la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Realizat SEN	Realizat Hidroelectrica	Realizat Hidroelectrica (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.401.252	2.497.876	73,44
Rezerva terciara rapida	hMW	6.318.240	5.289.635	83,72
Energia reactiva debitata sau absorbita din retea in banda secundara de reglaj a tensiunii	MVArh	15.920	15.920	100



In realizarea serviciilor de sistem este de mentionat aportul deosebit al amenajarilor Portile de Fier I – Dunare și Clunget – Lotru. In tabelul de mai jos este prezentat aportul principalelor centrale reglante la realizarea serviciului de reglaj secundar in anul 2010.

Productia HE in 2010→	19.852GWh		
Centrala (amenajarea)	BRS _{max} calificata (MW)	Banda	RS
		(hMW)	(%)
Stejaru (Izvorul Muntelui)	26	0	0,0
Mariselu (Fantanele)	30	12.490	0,5
Corbeni (Vidraru)	80	37.052	1,4
Ciunget (Vidra)	474	668.323	26,0
Galceag (Oaşa)	44	13.330	0,5
Sugag (Tau)	24	12.442	0,5
Raul Mare (Gura Apelor)	16	6.864	0,3
Porti de Fier I (Porti de Fier)	780	1.819.458	70,8
Total fara PdF	694	750.501	29,2
Total cu PdF	1.474	2.569.959	100,00
Banda totala facturata in 2010		2.497.876	

Urmare a reglementarilor privind calificarea producatorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrica a continuat si in 2010 programul de calificare a unitatilor sale.

Fata de anul de raportare anterior situatia este nemodificata, in prezent Hidroelectrica a obtinut calificarea pentru urmatoarele servicii de sistem:

1. Reglaj secundar frecventa – putere → 26 hidroagregate;
2. Rezerva terciara rapida → 95 hidroagregate;
3. Reglajul puterii reactive in banda secundara de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;
4. Restaurarea SEN → 78 hidroagregate.

Mentionam ca procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie sa reconfirme periodic, prin probe, capabilitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat initial. Numarul mare de hidroagregate din portofoliu face imposibila calificarea simultana prin probe a tuturor grupurilor. Anual este elaborat un program de probe in vederea confirmarii sau reconfirmarii unor grupuri pentru diferite servicii de sistem.

I.4 Dinamica puterii instalate in Hidroelectrica in 2010. Participarea CHE la balanta de putere

In instalatiile SC Hidroelectrica SA erau in exploatare la 31.12.2010 un numar de 589 capacitati cu o putere de 6.438,11 MW (tabelul I.4.1).

Comparativ cu anul 2009 puterea instalata in exploatare in centralele hidroelectrice din patrimoniul SC Hidroelectrica SA a inregistrat o crestere ca urmare a punerii in functiune de noi grupuri sau a re tehnologizarilor.

Cei 6.438,11 MW in exploatare din cadrul SC Hidroelectrica SA sunt instalati in 273 centrale si statii de pompare energetice (din care 139 CHEMA si MHC cu puteri ≤ 4 MW, 23 CHE > 4 MW dar ≤ 10 MW, 106 CHE > 10 MW). Numarul de grupuri in exploatare este de 589 (din care 285 in centrale cu putere instalata ≤ 4 MW, 46 in centrale > 4 MW dar ≤ 10 MW 247 in CHE > 10 MW) iar 11 sunt grupuri de pompare (tabelul I.4.1).

Din totalul de 6.235,55 MW putere instalata in anul 2010, in centralele peste 4MW – in mare majoritate aflate in patrimoniul SC Hidroelectrica SA de dinainte de 1 iulie 2002 s-a inregistrat o reducere de putere de 336,17MW, rezultata din nefinalizarea lucrarilor de investitii, deficientelor constructive ale turbinelor sau generatoarelor, restrictiilor de exploatare ale lacurilor de acumulare, pierderilor de sarcina pe aductiuni mai mari decat cele din proiect etc, ceea ce a facut ca puterea disponibila in CHE peste 4 MW sa fie de 5.899,38 MW.

Reducerile temporare de putere disponibila au fost in anul 2010 de 1.212,34 MW, avand drept cauze urmatoarele:

- cauze tehnice 13,82 MW;
- cauze hidrologice 145,42 MW;
- reparatii planificate 835,75 MW;
- reparatii accidentale 142,59 MW;
- alte cauze 13,82 MW.

Astfel, puterea asigurata in anul 2010 a fost de 4.687,13 MW (cu circa 205 MW mai ridicata decat valoarea din anul anterior, 2009).

Sinteza puterilor instalate, reduse si asigurate pentru centralele peste 4 MW este prezentata in tabelul I.4.2.).

Din totalul instalat 111,058 MW al centralelor cu puteri sub 4 MW (tabelul I.4.3) s-au inregistrat reduceri permanente de putere de 27,173 MW, valoarea puterii disponibile maxime fiind de 83,885MW.

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea puterii de varf este prezentata in tabelele I.4.4, I.4.5 si in figura I.4.4.

Consumul intern pentru productie si transformare la nivelul SC Hidroelectrica SA a fost de 193.596 MWh reprezentand 0,98 % din productia bruta.

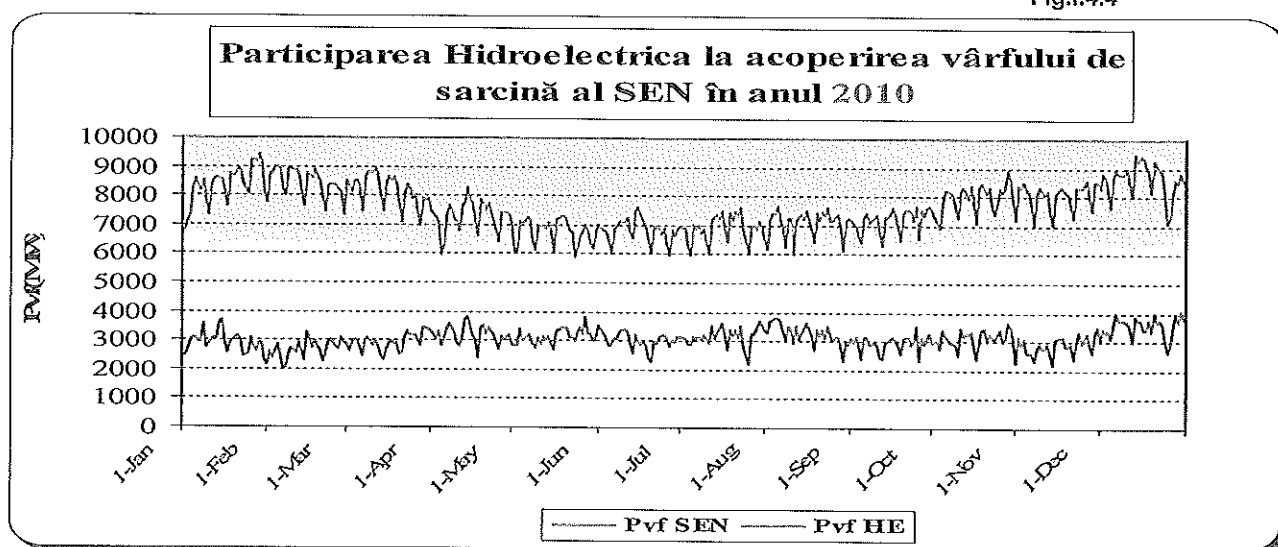
Pe sucursale consumul intern pentru producerea si transformarea energiei electrice este prezentat in tabelul I.2.2.

Valoarea maxima (procentual din productia la borne) a consumului intern pentru productie si transformare a fost inregistrata la sucursala Sebes (4,02 %) iar valoarea minima a fost inregistrata la sucursala Portile de Fier (0,50 %). Pe ansamblu, valoarea procentuala mentionata a consumului intern pentru productie si transformare a fost mai redusa decat valoarea din 2009 (1,09 %).

Tabelul I.4.5.

Valoarea maxima a puterii la varf produse de HE :	Data:	Varf consum:	8.823 MW
4.062 MW	31.12.2010	Pondere hidro:	46,0%
Pondere maxima a participarii HE la varful de sarcina :	Data:	Varf consum:	6.999 MW
54,6 %	27.05.2010	Total hidro:	3.822 MW

Fig.I.4.4



Tabelul I.4.1

Unitati calificate pentru productie prioritara

In anul 2010 nu au aparut modificari in lista unitatilor calificate pentru productia prioritara.

Unitatile producatoare care au obtinut in anul 2010 certificate verzi sunt urmatoarele:

1.Unitatea producatoare calificata : CHEMA Marga -HA 2 /Amplasament : Marga.

Putere instalata: 0,250 MW

2.Unitatea producatoare calificata: CHEMA Zervesti (HA1+HA2) / Amplasamentul:Zervesti.

Comunicare de calificare Decizia nr. 1937/06.12.2007 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 1,520 MW

3.Unitatea producatoare calificata :CHE Valenii de Munte (HA 1+HA2) /Amplasamentul: Valenii de Munte.

Comunicare de calificare Decizia nr. 2623/04.12.2008 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 10,000 MW

4.Unitatea producatoare calificata : CHE Fughiu -HA1+HA2 / Amplasamentul Fughiu.

Comunicare de calificare Decizia nr.1937/ 06.12.2007 acordata de Autoritatea Competenta

Putere instalata: 10, 000 MW

5.Unitatea producatoare calificata : CHEMA Bistrita Prislop (HA1+HA2) / Amplasamentul Bistrita Prislop.

Comunicare de calificare Decizia nr.1937/06.12.2007 acordata de Autoritatea Competenta

Putere instalata: 1,800 MW

6. Unitatea producatoare calificata : CHEMA Godeanu 2 (HA1+HA2) / Amplasamentul Godeanu.

Comunicare de calificare Decizia nr.1978/25.09.2008 acordata de Autoritatea Competenta

Putere instalata: 0,660 MW. 7. Unitatea producatoare calificata : MHC Valenii de Munte (HA 1+HA2) / Amplasamentul: Valenii de Munte.

Comunicare de calificare Decizia nr.2847/18.12.2008 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 0,32 MW

8. Unitatea producatoare calificata :CHE Movileni (HA 1+HA2) / Amplasamentul: Movileni.

Comunicare de calificare Decizia nr.222/29.01.2009 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 3,6 MW

9. Unitatea producatoare calificata : MHC Obreji de Capilna-HA1 / Amplasament: Baraj Obreji de Capilna.

Comunicare de calificare Decizia nr.576/19.03.2009 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 0,14 MW

10. Unitatea producatoare calificata: CHEMA Zabala 4A (HA1+HA2+HA3+HA4) /Amplasament : Zabala.

Comunicare de calificare Decizia nr.843/16.04.2009 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 0,64 MW

11. Unitatea producatoare calificata: MHC Cugir-HA 1 / Amplasament : Baraj Cugir.

Comunicare de calificare Decizia nr.1951/27.08.2009 acordata de Autoritatea competenta

Putere instalata: 0,108 MW

Reduceri medii de putere in centralele hidroelectrice cu $P_i < 4$ MW la 31.12.2010

Tabel I.4.3.

Nr. crt.	Sucursala	P_i [kW]	Putere disponibila max. [kW]	Reduceri de putere [kW]
0	1	2	3	4
1	Bistrita	23.762	16.803	6.959
2	Buzau	6.550	5.700	850
3	Caransebes	6.144	4.060	2.084
4	Cluj	11.186	10.174	1.012
5	Curtea de Arges	18.012	10.856	7.156
6	Oradea	13.158	12.449	709
7	HatEg	6.027	3.754	2.273
8	Râmnicu Valcea	3.830	2.800	1.030
9	SebeS	248	160	88
10	Sibiu	18.775	12.469	6.306
11	*Targu Jiu	3.366	4.660	-1.294
	Total HE	111.058	83.885	27.173

* Valoarea reducerii de putere este negativa deoarece SH Tg Jiu raporteaza la centrala Tismana-aval puteri in functionare mai mari decat puterea declarata ca instalata a grupurilor.

Puteri disponibile și asigurate în anul 2010

(centrale cu puteri instalate >4 MW)

Tabel I.4.2

Nr. crt.	SUCURSALA	P _i [MW]	Reduceri permanente P _{red. perm.} [MW]				P _d [MW] (2-3)	Reduceri temporare - P _{red. temp.} [MW]					
			Total (4+5+6)	Def. echip.	Lucr. net.	Alte cauze		Total (9+...13)	Cauze tehnice	Cauze hidrolog.	Alte cauze	Rep. pl. P _{rep. pl.}	Rep. P _{rep. Acc.}
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Bistrita	602.10	29.80	0.00	0.00	29.80	572.30	126.82	0.00	18.71	57.93	40.83	9.35
2	Buzau	210.40	0.34	0.00	0.00	0.34	210.06	49.53	0.00	0.00	4.32	44.92	0.29
3	Caransebes	188.00	5.50	0.00	0.00	5.50	182.50	25.57	0.00	0.00	0.30	24.01	1.26
4	Cluj	318.94	38.20	3.50	0.00	34.70	280.74	54.76	0.00	0.00	0.00	26.02	28.74
5	Curtea de Arges	591.84	13.84	0.00	0.00	13.84	578.00	60.08	0.00	0.00	9.58	44.64	5.86
6	Hateg	507.52	147.80	135.00	0.00	12.80	359.72	69.26	0.00	0.00	0.00	61.12	8.14
7	Oradea	214.00	22.00	14.00	8.00	0.00	192.00	30.88	0.00	0.00	0.84	29.39	0.65
8	Porti de Fier Ramnicu Valcea	1,458.40	0.00	0.00	0.00	0.00	1,458.40	303.31	0.00	126.67	0.36	107.26	69.02
9	Sebes	1,197.90	15.52	15.52	0.00	0.00	1,182.38	364.81	1.51	0.00	0.00	354.43	8.87
10	Sibiu	346.25	0.07	0.07	0.00	0.00	346.18	28.25	12.2	0.00	0.01	7.72	8.32
11	Slatina	291.00	0.00	0.00	0.00	0.00	119.60	17.72	0.00	0.00	1.42	15.73	0.57
12	Targu Jiu	189.60	56.80	52.50	4.30	0.00	234.20	57.87	0.11	0.00	0.00	57.00	0.76
13	Total	6,235.55	336.17	220.59	17.80	97.78	5,899.38	1,212.34	13.82	145.42	74.76	835.75	142.59
													4,687.13

Energii brute produse de SH in anul 2010

Tabelul I.2.1

Nr. Crt.	Luna → Sucursala ↓		ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sep	oct	nov	dec	Total	Pondere (%)
1	Bistrita		50.402	62.359	61.089	97.338	102.847	165.247	233.100	220.916	142.941	101.043	145.317	190.869	1573.468	7,9
2	Curtea de Arges		79.611	84.119	98.829	101.272	135.047	160.505	169.170	129308	120.662	183.577	101.350	100.664	1.464.114	7,4
3	Rm Valcea		186.420	210.331	233.300	244.685	250.090	276.383	393.827	383.711	183.533	229.896	265.142	379.140	3.236.458	16,3
4	Cluj		63.263	55.223	50.032	51.325	61.325	691.86	77206	86.590	63.513	82.429	32.701	52.455	745.248	3,8
5	Portile de Fier		648.073	504.375	677.849	730.977	712.674	518.316	629551	691.596	627.749	597.118	639.778	809.730	7.787.786	39,2
6	Hateg		42.715	7.947	6.203	30.519	127.807	93.058	42.782	31.863	48.623	45.477	46.253	64.066	587.313	3,0
7	Caransebes		34.989	8.444	15.009	19.186	37.771	37.938	28.857	21163	12.458	34.808	3.437	13.608	267.668	1,3
8	Buzau		55.845	55.522	102.728	67.203	71.886	67.286	77.759	63.285	49.333	47.864	36.697	60.706	756.114	3,8
9	Sebes		57.513	48.822	83.083	40.363	29.611	58.656	73.586	89.792	89.552	83.798	23.931	21.274	699.981	3,5
10	Tg Jiu		55.583	39.503	43.423	60.314	63.696	68.423	43.390	30.301	34.420	54.393	51.543	52.578	597567	3,0
11	Slatina		110.231	119.552	143.344	152.540	138.525	125.425	98.820	83.255	41.419	47.740	43.974	82907	1.187.732	6,0
12	Sibiu	0	0	0	0	53.094	52.108	44.472	58.563	43.424	26.894	21.880	19.844	41.253	361.532	1,8
13	Oradea	91.793	43.051	34.453	40.750	40.536	47.136	37.925	37.925	53.064	65.876	42.230	11.071	79.229	587.114	3,0
	Total →		1.476.436	1.239.248	1.549.342	1.689.566	1.823.923	1.732.031	1.964.536	1.928.268	1.506.973	1.572.253	1.421038	1.948.479	19.852.095	100,0

Consumuri pentru producere transformare, regie, pompaj inregistrate in sucursale - 2010

Tabelul I.2.2

Nr. crt	Sucursala	En. Electr. la borne (MWh)	Consum total (MWh)	Consum prod & tran (MWh)	Consum regie (MWh)	Consum mers in CS (MWh)	Consum pompaj (MWh)	En. Electr. livrata (emisA) (MWh)	Consum prod & tran (%)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Bistrița	1573.468	20.331	18.053	2.278	0	0	1.558.705	1,15
2	Curtea de Argeș	1464.114	47.046	18.561	3.541	24.944	0	1.448.912	1,27
3	Rm Valcea	3.236.458	190.820	26.591	4.241	4.911	155.077	3.101.617	0,82
4	Cluj	745.248	10.998	9.965	1.032	0	0	737.590	1,34
5	Porțile de Fier	7.787.786	55.478	38.813	16.665	0	0	7.742.341	0,50
6	Hațeg	587.313	8.751	8.501	250	0	0	583.254	1,45
7	Caransebeș	267.668	6.404	3.469	2.935	0	0	262.729	1,30
8	Buzău	756.114	13.693	9.630	4.063	0	0	738.594	1,27
9	Sebeș	699.981	73.362	28.129	800	0	44.433	674.186	4,02
10	Tg Jiu	597.567	6.771	4.606	2.165	0	0	593.050	0,77
11	Slatina	1.187.732	15.577	12.960	1.143	0	1.474	1.175.709	1,09
12	Sibiu	361.532	5.060	4.701	359	0	0	357.745	1,30
13	Oradea	587.114	48.252	9.616	338	0	38.298	579.630	1,64
	TOTAL	19.852.095	502.543	193.596	39.810	29.855	239.282	19.554.062	0,98

Participarea centralelor hidroelectrice la acoperirea varfului de putere al SEN in anul 2010

Tabelul 1.4.4.

Luna	ian	feb	mar	apr	mai	iun	iul	aug	sep	oct	noi	dec
Media lunara a puterilor la varf												
Media varf SEN (MW)	8.355	8.436	8.140	7.291	6.743	6.805	6.899	7.096	7.189	7.948	8.064	8.614
Media varf HE (MW)	2.905	2.675	2.928	3.198	3.136	3.013	3.178	3.263	2.945	3.083	2.880	3.535
Pondere HE (%)	34,8	31,7	36,5	43,9	46,5	44,3	46,1	46,0	41,0	38,8	35,7	41,0
Valorile maxime ale puterilor la varf ale HE												
Data	15	15	29	14	27	01	29	05	25	28	30	30
Varf SEN (MW)	8.525	8.710	7.880	8.278	6.999	6.985	7.097	7.652	7.655	8.914	8.517	8.823
Varf max HE (MW)	3.686	3.225	3.446	3.784	3.822	3.507	3.669	3.811	3.468	3.599	3.488	4.062
Pondere HE (%)	43,2	37,0	43,7	45,7	54,6	50,2	51,7	49,8	45,3	40,4	40,9	46,0
Valorile minime ale puterilor la varf ale HE												
Data	31	06	14	18	16	20	27	29	26	31	14	25
Varf SEN (MW)	7.769	8.215	7.465	6.637	6.104	6.039	6.068	6.117	6.260	7.205	7.064	7.106
Varf min HE (MW)	2.171	2.056	2.327	2.439	2.723	2.283	2.250	2.336	2.373	2.318	2.244	2.628
Pondere HE (%)	27,9	25,0	31,2	35,4	44,6	37,8	37,1	36,8	37,9	32,2	31,8	37,0

Valori maxime
Valori minime

8. ACTIVITATEA DE MENTENANTA

1. Realizarea programul fizic de mentenanta.

Activitatea de mentenanta in cadrul SC Hidroelectrica SA reprezinta principalul suport pentru exploatarea obiectivelor hidroenergetice in conditii de siguranta in functionare. Importanta acestei activitati rezida in urmatoarele caracteristici:

- mentine instalatiile hidroenergetice in conditii sigure de functionare;
- repune in functiune instalatii deteriorate sau cu disfunctionalitati;
- crește performantele tehnice ale echipamentelor;
- asigura conditii de sanatate si securitate a muncii pentru personalul de exploatare;
- elimina factorii de risc pentru mediu si societatea civila;
- asigura respectarea unor cerinte legale.

In anul 2010 au fost programate lucrari de mentenanta la hidroagregatele energetice si instalatii auxiliare pentru o putere medie anuala de 856,2 MW, realizandu-se o putere medie de 762,9 MW. Din punct de vedere fizic, la hidroagregate au fost programate 127 lucrari de mentenanta din care 77 LN2, 37 LN3, 13 LN4, finalizandu-se in 12 luni 86 lucrari de mentenanta din care 59 LN2, 22 LN3, 5 LN4. Un numar de 12 lucrari (6 LN3, 1 LN2 și 5 LN4) sunt in derulare cu finalizare in anul 2011. Au mai fost realizate un numar de 14 LN1 și 163 OT (opriri tehnologice) ce au necesitat retragerea din exploatare a hidroagregatelor pentru executia de lucrari la echipamente legate functional de acestea.

La un numar de 14 hidroagregate, durata de stationare in lucrari de mentenanta a depasit durata prevazuta in programul de mentenanta. Dintre acestea, agregatele cu duratele cele mai mari au fost:

S.H. Bistrita - CHE Stejaru – HA2 – LN3 – 177 zile

- demontare rotor generator;
- echilibrare dinamica ansamblu rotor la UCM Resita;
- demontare arbore intermediar turbina.

S.H. Bistrita - CHE Bacau – HA2 – LN3 – 63 zile

- inlocuire buloane uzate lagar radial;
- rectificare patine lagar axial.

S.H. Bistrita - CHE Beresti – HA1 – LN3 – 65 zile

- remediere defect bobina stator generator;
- curatire canale ventilatie stator generator;
- refacere linie de arbori.

S.H. Oradea - CHE Munteni I – HA1 – LN3 – 24 zile

- inlocuire etanșare arbore turbina;

S.H. Hateg - CHE Carnesti I – HA1 – LN3 – 97 zile

- refacere etanșare pale rotor turbina cu modificarea solutiei.

S.H. Ramnicu Valcea - CHE Malaia – HA1 – LN3 – 109 zile

- reconditionare arbore turbina;
- eabilitare lagar turbina cu schimbare solutie de etanșare.

S.H. Targu-Jiu - CHE Motru – HA2 – LN3 – 81 zile

- inlocuire ogiva și rotor turbina.

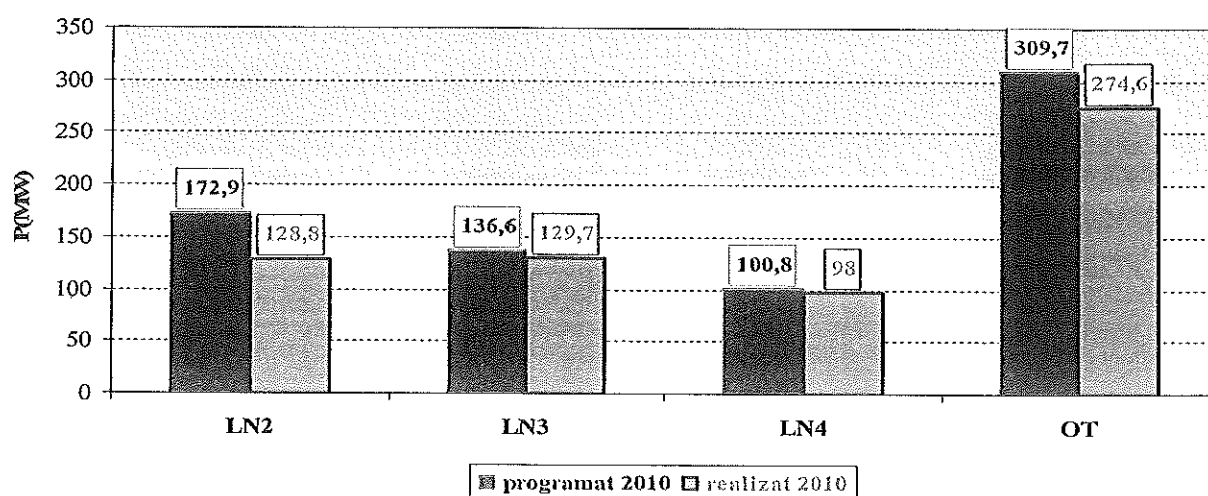
S.H. Targu-Jiu - CHE Clocotis – HA – LN2 – 100 zile

- reconditionare butuc radial axial;
- reconditionare suport lagar radial.

Sinteza realizarii fizice la hidroagregate a programului de mentenanta 2010

	Program 2010					Realizat 2010					
	LN2	LN3	LN4	Total	OT	LN2	LN3	LN4	Total	OT	%
Putere medie in mentenanta (MW)	172,9	136,6	100,8	410,3	309,7	128,8	129,7	98	356,5	274	87
Nr.luc.mentenanta	77	37	13	127	250	59	22	5	86	163	67

Sinteza realizării fizice a programului de mentenanță pe tipuri de lucrări în anul 2010



Depasirea duratelor de stationare in lucrari de mentenanță s-a datorat in principal faptului ca dupa demontarea unor subansamble ale hidroagregatelor si constatarea unor defecte a fost necesara demontarea totala si transportul echipamentelor la furnizor (UCM Resita) pentru remediere.

In anul 2010 s-au executat la HA si lucrari de mentenanță corectiva, pentru o putere medie anuala de 122,36 MW.

In cursul anului 2010 au fost finalizate o lucrare de nivel 4 cu modernizare HA1 CHE Vaduri – SH Bistrita.

Acesta a fost lucrare de o complexitate ridicata, cu durata mare de executie, in urma careia, hidroagregatul si instalatiile auxiliare aferente acestora au fost aduse la parametrii tehnici initiali.

Construcțiile hidrotehnice reprezinta o categorie importanta de active, a caror functionalitate este o conditie de siguranta in exploatare a obiectivelor hidroenergetice. In cursul anului 2010 s-au desfasurat urmatoarele interventii importante asupra acestora:

Sucursala Slatina

- DMS +DMD Arcesti: lucrari de reparatie coronament, refacere grinda sparge val km 3+500, decolmatare contra canal si planeizare coronament 1.971.962 lei
- CHE Ipotesi: impermeabilizari centrala, refacere hidroizolatii 1.170.000 lei
- DMD Draganesti: reparatii contra canal si decolmatare 1.650.000 lei

Sucursala Sibiu

- DMS Arpasu: lucrari de decolmatare contra canal 1.000.000 lei
- DMS Voila: lucrari de decolmatare contra canal 650.000 lei

Sucursala Portile de Fier

- Protectie de mal aval de Pdf 2 10.604.222 lei

Sucursala Bistrita

- Tunel de aductiune galerie alimentari cu apa: lucrari de reparatii la casa vanelor, castel de echilibru, conducte fortate 3.100.000 lei
- DMD Racaciuni: reparatie subtraversare aval a contra canalului, executat foraje piezometrice, realizare sectiune pentru masura debite 1.000.000 lei

Sucursala Curtea de Arges

- MHC Suici. Barajul: reparatie disipator de energie 662.000 lei

Sucursala Ramnicu Valcea

- Amenajarea Lotru: reparatii la captarile secundare Jiet, Coasta lui Rus, Slivei 2.470.000 lei
- Barajul Vidra: realizare accese la dispozitivele UCC, reabilitare drumuri de acces priza de apa si golire de fund, suprainaltare grinda sparge val 900.000 lei
- Barajul Galbenu: realizare accese la dispozitivele UCC, reabilitare gratar priza de apa 510.000 lei

Sucursala Buzau

- DMD Acumularea Candesti: Decolmatare contra canal dig mal drept 1.324.000 lei
- Barajul MHC Gresu: Reparare aductiune si refacere protectie mal stang 900.000 lei

Mentionam ca s-au executat si lucrari cu caracter de reparatii pe fonduri de dezvoltare, in special cele necesare pentru asigurarea sigurantei acumularilor, cum ar fi, la Sucursala Bistrita, refacerea etansarii in profunzime si de suprafata a digului mal drept al acumularii Galbeni pe o lungime de 3000 m.

2. Realizarea programului valoric de mentenanta.

In anul 2010 prin propunerea de buget de venituri si cheltuieli al SC Hidroelectrica SA pentru lucrarile de mentenanta la agregatele energetice de baza, constructii, instalatii electrice PRAM-AMC, masini unelte de ridicat si transport a fost prevazuta valoarea totala de 385.150.000 lei, realizandu-se o valoare totala de 349.339.063 lei din care pentru lucrarile de mentenanta de nivel 4 valoarea este de 68.099.929 lei..

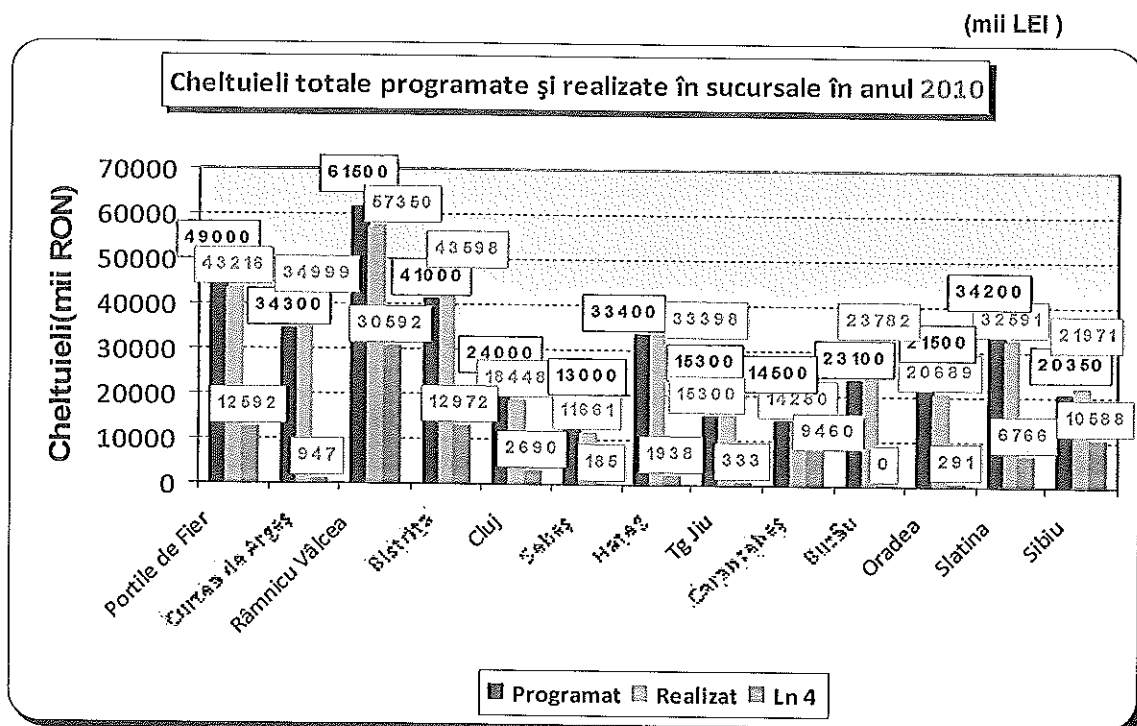
Valoarea lucrarilor de constructii este de 124.412.960 lei, reprezentand 30% din valoarea totala realizata a lucrarilor de mentenanta.

Valoarea lucrarilor de mentenanta corectiva in anul 2010 a fost de 33.107.704 lei, reprezentand 11% din valoarea totala realizata a lucrarilor de mentenanta planificata.

Lucrarile de mentenanta au fost realizate in proportie de 92% de filialele Hidroserv unde SC Hidroelectrica este actionar 100%. Sinteza realizarii valorice este prezentata pe sucursale in tabelul si figura urmatoare:

Sinteza realizarii valorice pe fonduri de mentenanta – 2010

Nr. Crt.	Sucursala	Programat 2010	Realizat 2010	(Lei) Din care	
				LN4	LN1-LN2-LN3, MC
1	Portile de Fier	49.000.000	43.216.043	12.591.796	30.624.247
2	Curtea de Arges	34.300.000	34.663.756	612.447	34.051.309
3	Râmnicu Valcea	61.500.000	43.111.088	16.353.030	26.758.058
4	Bistrita	41.000.000	40.456.344	9.829.977	30.626.367
5	Cluj	24.000.000	16.387.781	629.807	15.757.974
6	Sebes	13.000.000	13.526.858	2.051.274	11.475.584
7	Hateg	33.400.000	32.554.680	1.094.038	31.460.642
8	Targu Jiu	15.300.000	15.299.731	332.699	14.967.032
9	Caransebes	14.500.000	14.113.277	9.292.486	4.820.791
10	Buzau	23.100.000	23.233.760	-	23.233.760
11	Oradea	21.500.000	20.268.073	-	20.268.073
12	Slatina	34.200.000	32.594.312	6.768.634	25.825.678
13	Sibiu	20.350.000	19.913.360	8.543.741	11.369.619
Total →		385.150.000	349.339.063	68.099.929	281.239.134

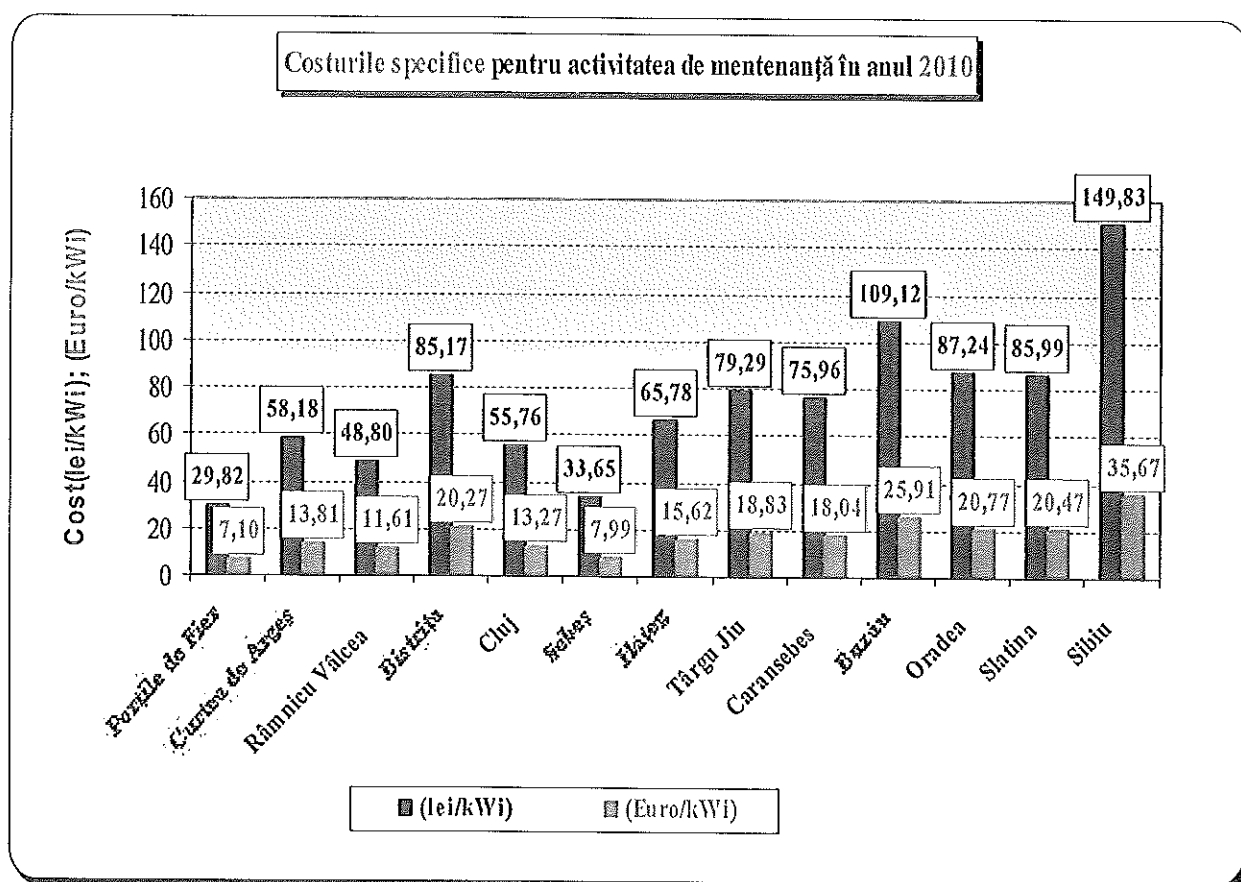


Costurile specifice pentru mentenanța la nivel de sucursale sunt prezentate în tabelul și graficul următor

Costuri specifice pentru activitatea de mentenanță la echipamente și construcții, realizate în anul 2010

Nr Crt.	Sucursala	Costuri Total	Cost specific (lei/kW _i)	Cost specific (€/kW _i)
1	Portile de Fier	43.216.043	29,824	7,08
2	Curtea de Argeș	34.663.756	58,176	13,82
3	Râmnicu Valcea	43.111.088	48,798	11,59
4	Bistrița	40.456.344	85,171	20,23
5	Cluj	16.387.781	55,762	13,25
6	Sebes	13.526.858	33,653	7,99
7	Hateg	32.554.680	65,784	15,63
8	Targu Jiu	15.299.731	79,287	18,83
9	Caransebes	14.113.277	75,959	18,04
10	Buzau	23.233.760	109,118	25,92
11	Oradea	20.268.073	87,238	20,72
12	Slatina	32.594.312	85,993	20,43
13	Sibiu	19.913.360	149,827	35,59
	Total	349.339.063	58,640	13,93

Curs mediu € 2010 → 4,2099 lei/ 1€



9. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

Dezvoltarea continua a pietei de energie, precum si oportunitatile care se deschid in domeniul energetic reprezinta pentru SC Hidroelectrica SA noi provocari in elaborarea politicilor de mentinere si consolidare a pozitiei de principal producator de energie electrica si servicii de sistem, intr-o maniera responsabila fata de mediul inconjurator si societatea civila, toate acestea in conditii de eficienta si profitabilitate maxima.

In vederea atingerii obiectivelor stabilite, in activitatea de dezvoltare, din cadrul societatii, se urmareste asigurarea unei cresteri durabile, optimizarea strategiei si deciziilor majore prin proiectele promovate.

Activitatea de dezvoltare are ca principal scop realizarea de noi capacitati de productie, in vederea mentinerii si consolidarii pozitiei de lider a SC Hidroelectrica SA pe piata productiei de energie electrica.

Activitatea de dezvoltare este canalizata pe 3 obiective majore :

1. Finalizarea obiectivelor de investitii in curs de executie
2. Finantarea lucrarilor de re tehnologizare
3. Promovarea obiectivelor de investitii de strategie si interes national.

Activitatea de dezvoltare are ca principal scop realizarea de noi capacitati de productie, in vederea mentinerii si consolidarii pozitiei de lider a SC Hidroelectrica SA pe piata productiei de energie electrica.

In acest context, realizarea programului de punere in functiune propus pentru intervalul 2010 + 2015 va asigura suplimentarea puterii instalate in centralele hidroelectrice cu 336,10 MW .

9.1. Surse de finantare ale programului de investitii pe anul 2010

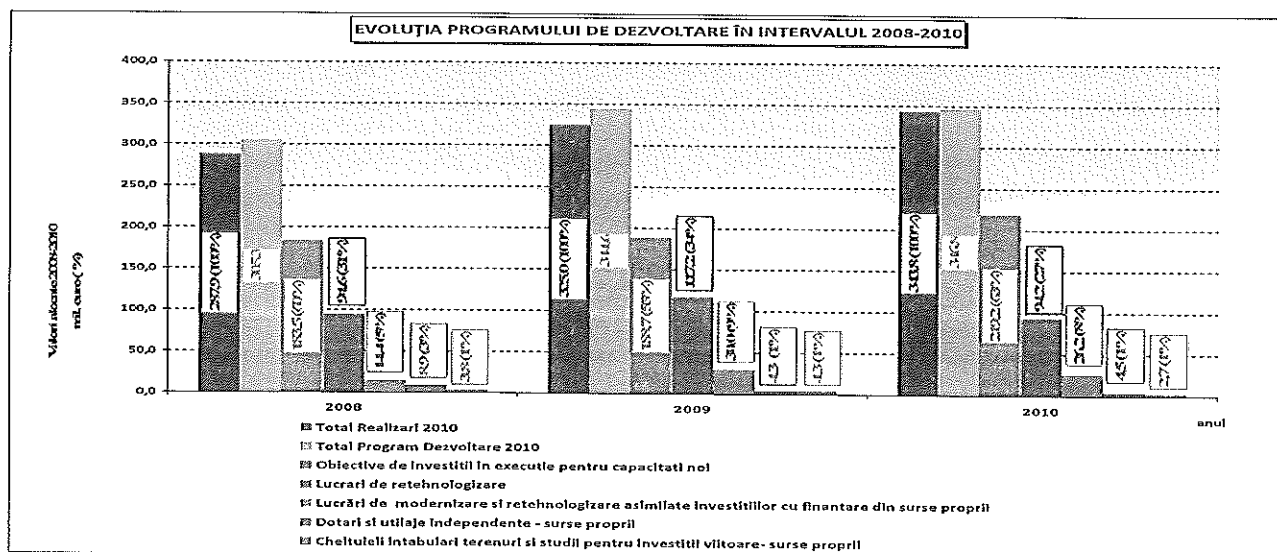
In conformitate cu BVC "Hidroelectrica", pentru anul 2010 au fost constituite urmatoarele surse pentru finantarea investitiilor:

	Programat	Realizat
1. Surse proprii SC Hidroelectrica SA	760.000 mii lei	874.266 mii lei
2. Credite bancare	700.000 mii lei	614.701 mii lei
TOTAL surse de finantare a investitiilor	1.460.000 mii lei	1.488.966 mii lei

In tabelul (Anexa) este prezentat modul de utilizare a surselor de investitii pe obiective de investitii si pe sucursale.

9.2. Criteriile pe baza carora s-au repartizat fondurile de investitii aprobate pentru anul 2010

- Strategia de dezvoltare, re tehnologizare si modernizare pe perioada 2005 + 2025 a S.C.Hidroelectrica S.A;
- Stadiul fizic de executie si ordinea de prioritate la finantare a capacitatilor care vor fi puse in functiune in perioada 2010 + 2011 si in perspectiva pana in anul 2015;
- Eficienta energo-economica a obiectivelor hidroenergetice in derulare;
- Cresterea gradului de utilizare a resurselor de investitii pentru finantarea lucrarilor de reabilitare, modernizare si marirea gradului de siguranta in exploatare a centralelor hidroelectrice;
- Promovarea si finantarea lucrarilor de interventii la constructiile si instalatiile existente in scopul mentinerii in exploatare a capacitatilor de productie a energiei electrice in hidrocentrale;
- Promovarea investitiilor pentru lucrari de protectie a mediului;
- Asigurarea resurselor financiare pentru reabilitari si modernizari ale centrelor dispecer, sediiilor administrative, a dotarilor si utilajelor independente necesare in procesul de productie, a studiilor pentru investitii viitoare.



9.3. Obiective de investitii

Obiectivele de investitii ale societatii in anul 2010 care au avut puneri in functiune sau la care au fost atinse stadii fizice importante in vederea realizarii programului de punere in functiune conform Strategiei de Dezvoltare a SC Hidroelectrica SA sunt urmatoarele:

A. OBIECTIVE DE INVESTITII PUSE IN FUNCTIUNE IN 2010

A.1. Capacitati hidroenergetice noi

A.1.1. Amenajarea hidroenergetica a râului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria. CHE Plopi

PIF – septembrie 2010

PI = 12 MW, HA1 - 6MW și HA2 - 6MW și Emp= 27,40 GWh/an

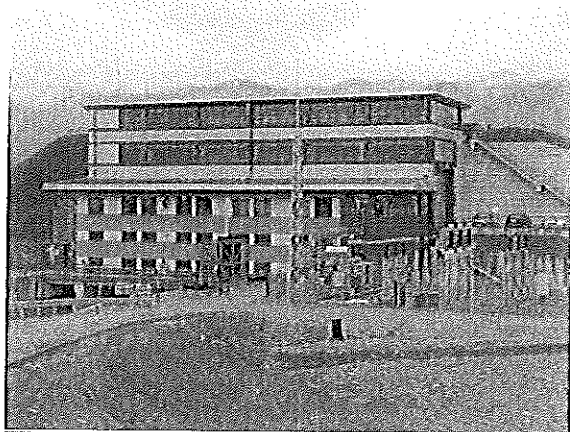


Fig. 1. CHE Plopi – clădire centrală vedere aval



Fig. 2. CHE Plopi – camera de comandă

A.1.2. Amenajarea hidroenergetica Bistra – Poiana Marului– Ruieni – Poiana Rusca

- **Aductiunea secundara Bistra + lac Poiana Marului pentru caderea Ruieni**, cu un aport de energie totala de 49,4 GWh/an; s-au finalizat in anul 2010 lucrarile pe tronsonul Marga – Niermis – lac Poiana Marului ceea ce permite realizarea unei energii de 16,8 GWh/an, prin intrarea in exploatare a captarilor secundare Marga si Niermes, la care se adauga 6,5 GWh/an din exploatarea lacului Poiana Marului la NNR (terminarea acestui tronson conduce la posibilitatea exploatarei caderii de proiect a centralei Ruieni, fiind posibila functionarea acumularii Poiana Marului la NNR). Lucrarile au fost finalizate in decursul anului 2010 urmand ca la inceputul anului 2011 sa se faca probele de punere in functiune.
- **Caderea Râul Alb – captare și CHEMA Râul Alb – drumuri definitive, linii electrice**
Lucrarile au fost finalizate in decursul anului 2010 urmand ca la inceputul anului 2011 sa se faca probele de punere in functiune si demersurile necesare calificarii hidroagregatelor.

A.2. Investiții pe parte de mediu

In cursul anului 2010 au fost finalizate urmatoarele investitii care au avut ca scop rezolvarea unor probleme de mediu:

- Refacere retea de alimentare cu apa, canalizare si statie de evacuare ape uzate CHE Dimitrie Leonida Stejaru, jud. Neamt;
- AHE a raului Olt pe sectorul Slatina - Dunare, CHE Izbiceni. Masuri de combatere a eroziunii taluzului mal stâng al regularizarii aval Izbiceni;
- AHE a raului Olt pe sectorul Slatina – Dunare, CHE Draganesti - Dezafectare platforma tehnologica; - Redare in circuit natural.

A.3. Modernizari echipamente și instalatii, lucrări pentru marirea gradului de siguranță a constructiilor

- **CHE Buhuși - Modernizarea pereului si a hidroizolatiilor la canalul de aductiune și camera de incarcare.**
Lucrarile au constat in inlocuirea integrala a etansarilor bituminoase intre rosturile placilor pereului din beton ale canalului, rebetonarea placilor avariate si crearea unui rost longitudinal nou pe fiecare mal al canalului pentru imbunatatirea comportarii pereului la sollicitari termice (SH Bistrita).
- **AHE a râului Argeș. Sistem de comunicatie voce-date pe fibra optica intre centralele aval de barajul Vidraru si dispecerul de hidrocentru. Etapa I - Sectorul CHE Oești - CHE Golesti.**

Amenajarea este formata din 16 centrale dispuse in cascada pe o distanta de aproximativ 70 km, distanta dintre ele variind intre 14 km si 3 km. Toate obiectivele au legatura cu sucursala Hidrocentrale Curtea de Arges unde se afla Dispeceratul de Hidrocentru.

Sistemul de comunicare voce si date (retea de comunicare pe suport combinat fibra optica- canal radio) intre centrale si dispecerul de hidrocentru asigura transmisiile de date din procesele tehnologice si permite cresterea gradului de siguranta in exploatarea centralelor din amenajare.

- **Modernizare instalatii servicii generale si servicii proprii (HA 2) CHE Calimanesti, automatizare si monitorizare (SH Bistrita);**
- **Modernizare hidrogenerator nr. 2 CHE Rm.Valcea si modernizare instalatii servicii proprii, automatizare si monitorizare (SH Rm. Valcea);**
- **Modernizarea statiei 110kV CHE Daesti, CHE Babeni, CHE Raureni;**
- **Modernizarea statiei de 110kV aferenta CHE Ipotesti, Frunzaru si Draganesti.**

In cadrul acestor obiective de investitii au fost inlocuite echipamentele existente, uzate fizic si moral, cu echipamente noi, la nivelul tehnicii actuale, cu respectarea normelor in vigoare, in vederea cresterii fiabilitatii si sigurantei in exploatarea a centralelor.

- **Acumularea FRUNZARU, marirea gradului de siguranta in exploatare**

La CHE Frunzaru, pe parcursul anului 2010, cu acumularea golita, s-au desfasurat lucrarile prevazute in proiectul de punere in siguranta si anume:

- refacere ecran de etansare in profunzime pe cca 2 km;
- refacere etansare rosturi pereu de la baza pâna la NNR acumulare.

In decembrie 2010 au fost terminate lucrarile care conditionau inceperea acumularii si s-a demarat umplerea lacului.

In anul 2011 se va definitiva umplerea la NNR, continuarea remedierii rosturilor deasupra NNR, precum si lucrarile de betonare a batardourilor la ecluza pentru punerea in siguranta a zonei ecluzei, in vederea unei dezvoltari ulterioare a acestui obiect al acumularii Frunzaru. Aceste lucrari se desfasoara fara a goli acumularea.

A.4. Sisteme de avertizare- alarmare in caz de accident la barajele S.C. HIDROELECTRICA S.A.

- **Sistem de avertizare - alarmare in caz de accident la barajele aferente SH Bistrita Piatra Neamt, jud.Vrancea, Galati, Braila;**
- **Extindere sistem de avertizare-alarmare aferent SH Curtea de Arges si analiza compatibilitatii cu sistemul existent. Etapa I - Sector Manicesti – Baiculesti;**
- **Sistem de avertizare-alarmare aval baraj Vaja, baraj Clocotit si baraj Tismana Aval.**

Realizarea acestor sisteme s-a facut cu respectarea prevederilor legislatiei in vigoare privind situatiile de urgenta si are ca scop avertizarea populatiei din zona aval de acumularea amenajarii in cazul producerii de accidente la barajele aflate in administrarea SC HIDROELECTRICA SA.

B. OBIECTIVE DE INVESTITII PRIORITARE IN CURS DE EXECUTIE

B.1. Obiective de investitii cu PIF 2011 + 2012

- **AHE a raului Olt pe sector Cornetu- Avrig. CHE Robesti si CHE Racovita**

Parametri hidroenergetici principali optimizati:

- **CHE Racovita:**

P _{instalata}	31,5 MW;
E _{medie}	73,99 GWh/an

Stadiul realizarilor fizice la 01.01.2011 79 %

S-au realizat: dig mal drept - 90%, dig mal stang – 45 % si 95 % lucrarile de constructii la baraj si centrala. S-au montat echipamentele de inchidere la baraj. Se lucreaza la montarea hidroagregatelor in centrala.

PIF propus 2012

- **CHE Robesti:**

P _{instalata}	27,1 MW;
E _{medie}	74,63 GWh/an

Stadiul realizarilor fizice la 01.01.2011 92 %

S-au finalizat lucrarile de constructii la toate obiectele componente, echipamentele de inchidere la baraj si centrala si montajul mecanic al hidroagregatelor. Se lucreaza la partea de echipamente electrice in centrala si racordarea la SEN.

PIF propus 2011

- **AHE Rastolita. (Baraj minim energetic + aductiuni secundare Est+Vest)**

CHE Rastolita (cu baraj realizat la cota minim energetica NNR 720,00 mdM - aductiuni secundare Est - Vest), P_i= 35,2MW, E= 94,6GWh/an.

Termenul de punere in functiune al acestor obiective este: 2012 pentru CHE Rastolita - Aductiunea Secundara Vest, captarea Galaoaia Mica+Mare, Aductiunea Secundara Est - Aductiunea Secundara Vest, captarea Bistra.

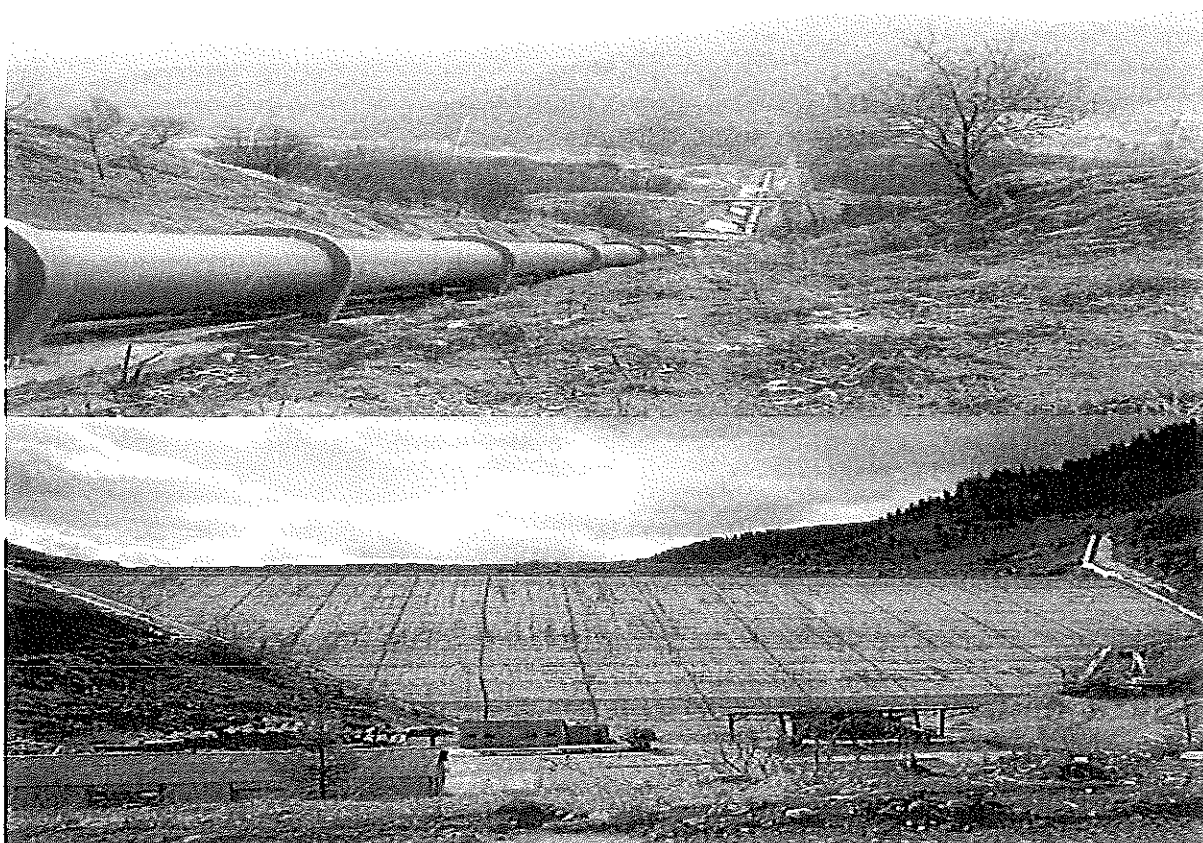


Fig. 3. AHE Rastolita – conducta forțată

Fig. 4. AHE Rastolita – vedere amonte baraj

B.2. Obiective de investiții în curs de derulare cu stadii fizice importante realizate în 2010

- **AHE Bistra Poiana Marului, Ruieni, Poiana Rusca, Aducțiunea secundară Sebeșul Mare - Ruieni, tronson Sebeșel – Cuntu**
Aducțiunea are un aport de energie totală de 35,07 GWh/an, iar în momentul de față este în funcțiune tronsonul Sebeșel – Aducțiune principală Ruieni, cu un aport de energie de 12,95 GWh/an, urmând ca în anul 2011 să fie realizat și tronsonul final Sebeșel – Cuntu, ceea ce ar completa restul de 22,12 GWh/an până la energia totală de proiect.
PIF propus 2012
- **AHE Cerna-Belareca. CHE Herculan. (Baraj Cornereva-nivel minim energetic 490 mdM)**
Amenajarea este formată din: Barajul Herculan amplasat pe râul Cerna, Barajul Cornereva amplasat pe râul Belareca, Aducțiunea principală Cornereva – Herculan, Nodul de presiune Herculan și CHE Herculan amplasată la piciorul aval al barajului cu același nume.
În prezent barajul Herculan și CHE Herculan cu două grupuri de 2 MW și 5 MW sunt în exploatare.
Lucrările de pe caderea Belareca – Barajul Cornereva, Aducțiunea principală Cornereva- Herculan, Nodul de presiune Herculan, CHE Herculan (grupul nr. 3 cu P_i de 14,7 MW) sunt în execuție.
PIF propus 2013 + 2014
- **AHE Surduc-Siriu, CHE Nehoiasu II**
Barajul stăvilă Surduc, realizează o mică acumulare, cu un volum total de circa 600.000 m³ și un volum util de circa 360.000 m³.
Aducțiunea principală Surduc - Nehoiasu are lungimea de cca. 17 km, debitul instalat de 2x13 m³/s și un diametru interior de 4,00 m, galeria forțată având $L=2,6$ km și $D_i=4000+3100$ mm;
Nodul de presiune și CHE Nehoiasu – Caderea Surduc (amplasament comun cu centralele existente Nehoiasu - Siriu) echipată cu două grupuri Francis de 55 MW, $E_m=333$ GWh/an.
Stadiul realizării fizice la: 01.01.2011: 68 %
PIF propus 2013 + 2014

- **AHE a a ului Jiu pe sectorul Bumbeşti- Livezeni. CHE Dumitra; CHE Bumbesti**

Amenajarea hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni + Bumbeşti cuprinde doua trepte de cadere, corespunzatoare celor doua hidrocentrale de tipul pe derivatie sub presiune, amplasate in zona de defileu a raului Jiu, intre confluenta Jiului de Est cu Jiul de Vest si localitatea Bumbesti.

CHE Dumitra

- P = 24, 50 MW
- E = 92,00 GWh/an

CHE Bumbesti

- P = 40, 50 MW
- E = 167,00 GWh/an

Stadiul realizarii fizice la: 01.01.2011: 65 %

PIF propus

2013 + 2014

- **AHE Runcu-Firiza. CHE Firiza I si II**

Amenajarea hidroenergetica Runcu + Firiza valorifica potentialul hidroenergetic disponibil prin realizarea Acumularii Runcu si folosirea caderii brute de 365,00m existenta intre Acumularea Runcu si Acumularea Stramtori.

Pentru alimentarea cu apa potabila si industriala a municipiului Baia Mare a fost realizata acumularea Stramtori (anii 70) si se afla in executie Acumularea Runcu. Aceste obiective sunt in gestiunea Administratiei Nationale „Apele Romane” si nu au o functie energetica. In anul 1989 s-a hotarat sa se utilizeze potentialul energetic datorat diferentei de nivel dintre cele doua acumulari, astfel ca prin Decretul 95/1989 s-a initiat realizarea obiectivului de investitii “AHE Runcu Firiza” .

Proiectul prevede preluarea prin aductiuni a debitului din acumularea Runcu(ANAR) uzinarea in scop energetic in doua centrale electrice (Firiza I si II - SC Hidroelectrica SA) si restituirii acestuia in acumularea Stramtori (ANAR) in vederea furnizarii apei catre consumatori.

Stadiul fizic al lucrarilor realizate la 01.01 2011 este de 55%.

PIF propus

2013 +2014

C. OBIECTIVE DE INVESTITII DE INTERES NAȚIONAL

- **CHEAP Tarnita - Lapustesti**

Obiectivul de investitii presupune construirea unei centrale hidroenergetice de acumulare prin pompaj cu o putere instalata de 1000 MW, situata la Tarnita-Lapustesti, judetul Cluj si cuprinde in principal urmatoarele:

- 4 grupuri a 250 MW, centrala subterana functionand in regim de pompa si de generator;
- barajul inferior Tarnita deja existent de 80 mil. mc;
- barajul superior Lapustesti, de 10 mil. mc – urmeaza a fi construit;
- cadere bruta 550 m;

In prezent se afla in curs de derulare contractul de consultanta semnat in vederea selectarii de investitori si a infiintarii societatii comerciale pentru realizarea centralei hidroelectrice cu acumulare prin pompaj Tarnita-Lapustesti.

Inceperea lucrarilor este preconizata pentru anul 2013.

- **AHE a Raului Olt pe sectorul Izbiceni-Dunare. CHE Islaz**

AHE Islaz reprezinta ultima treapta de cadere pe raul Olt, la 3,5 km amonte de confluenta acestuia cu Dunarea. Este o amenajare de tip fluvial, formata din nod hidrotehnic (baraj + centrala hidroelectrica), baraje longitudinale de contur lac, cu dezvoltare spre amonte, pe un traseu care urmareste cursul natural al raului Olt, in lungime de cca. 11.500 m pe fiecare mal.

Etape in curs in derularea Proiectului:

- procedura de declarare a utilitatii publice;
- Evaluarea de mediu pentru planul de amenajare a teritoriului zonal interjudetean (PATZ-IJ);
- Achizitie terenuri;
- Intocmirea Proiectului pentru Liniile electrice de inalta tensiune si racordarea la SEN;
- Intocmirea documentatiilor de Atribuire pentru Executie Lucrari.

Etape de parcurs pana la inceperea executiei:

- Obtinerea Avizului de mediu;
- Obtinerea terenurilor necesare;
- Obtinerea Autorizatiei de Construire.

Inceperea lucrarilor este preconizata pentru anul 2012.

9.1.4.2. Programe dezvoltare

In cursul anului 2010 a fost luata decizia strategica de reorganizare a activitatii de dezvoltare a societatii prin promovarea unei noi culturi organizationale bazata pe management prin proiecte/programe. Astfel au fost selectate 20 programe de dezvoltare reprezentand obiective strategice de investitii ale societatii grupate in 2 categorii:

- Proiecte aflate in faza preinvestitionala (in curs de obtinere a aprobarii);
- Proiecte aflate in faza de executie.

(Anexa)

Sucursala	Inv realiz.	din care ponderea cea mai mare o reprezinta :		surse de fin.	din care:	
		C+M	Echipamente si asimilate		Surse Proprii	Credite
A	B	C	D	E	F	G
Bistrita	241,708,635	215,856,399	11,163,732	241,708,635	115,135,357	126,573,278
Buzau	93,416,917	89,341,112	670,862	93,416,917	47,005,802	46,411,115
Caransebes	166,704,165	144,843,271	10,982,825	166,704,165	152,796,551	13,907,614
Cluj	111,681,511	94,169,320	473,290	111,681,511	39,289,713	72,391,798
Oradea	3,955,911	2,342,099	47,392	3,955,911	2,629,137	1,326,774
Curtea de Ag.	7,837,391	5,022,037	556,111	7,837,391	7,837,391	
Hateg	83,997,993	66,895,137	7,854,029	83,997,993	83,997,993	
Portile de Fier	210,831,847	28,195,339	100,154,201	210,831,847	189,766,576	21,065,271
Rm.Valcea	162,258,417	72,273,306	87,979,028	162,258,417	9,143,980	153,114,437
Sibiu	104,128,665	83,465,820	8,947,227	104,128,665	104,128,665	
Slatina	164,795,182	54,312,568	75,324,065	164,795,182	54,279,468	110,515,714
Sebes	15,122,183	11,709,694	1,799,799	15,122,183	15,122,183	
Tg.Jiu	118,068,275	104,297,371	2,552,869	118,068,275	48,673,511	69,394,764
Hidroelectrica	4,459,364		4,459,364	4,459,364	4,459,364	
TOTAL	1,488,966,456	972,723,473	312,964,794	1,488,966,456	874,265,691	614,700,765

11. ACTIVITATEA DE RETEHNOLIZARE

Portile de Fier I

Lucrarile de retehnologizare sunt practic incheiate dar contractul este inca in derulare pentru efectuarea unor lucrari in vederea indeplinirii de catre Contractant a tuturor garantiilor asumate.

In anul 2010 s-au efectuat controalele si lucrarile impuse de garantiile extinse pentru unele subansambluri.

Prin realizarea retehnologizarii s-a avut in vedere realizarea urmatoarelor obiective:

- Functionarea centralei fara personal permanent de exploatare in conditii de siguranta pentru un nou ciclu de viata;
- Cresterea puterii unitare a grupurilor de la 175 MW la 194,4 MW, deci un spor de putere instalata de $6 \times 19,4 \text{ MW} = 116,4 \text{ MW}$ pe centrala;
- Cresterea randamentului mediu ponderat pe grup si pe centrala;
- Cresterea capacitatii de turbinare cu $690 \text{ m}^3/\text{s}$ pe centrala;
- Spor de banda de reglaj secundar de 237 MW/h pe centrala ;

Finantarea s-a facut din surse proprii si credite bancare garantate de stat care sunt in curs de rambursare si nu exista restante la plata.

Portile de Fier II

In anul 2010 s-a pus in functiune HA 8 (25.05.2010.), iar in data de 19.04.2010 a fost retras din exploatare HA 2. In data de 03.02.2010 s-a facut receptia finala la grupul HA 5.

Prin realizarea retehnologizarii s-au avut in vedere atingerea urmatoarelor obiective:

- Marirea puterii instalate de la 27 MW/grup la 31,4 MW/grup, deci un spor de putere instalata de $10 \times 4,4 \text{ MW} = 44 \text{ MW}$ pe centrala;
- Cresterea randamentului mediu ponderat pe grup si centrala ;
- Eliminarea deficientelor de conceptie si executie constatate la agregatele vechi;
- Flexibilitatea si optimizarea in functionare a hidrocentralelor Portile de Fier I si II si realizare a unei camere de comanda pentru conducerea de la distanta a hidroagregatelor .

In prezent sunt retehnologizate 5 grupuri din totalul de 10 grupuri.

Finantarea se face din surse proprii.

OLT Inferior :

CHE Ipotești; CHE Drăganesti; CHE Rusanesti; CHE Frunzaru; CHE Izbiceni.

Prin retehnologizarea celor 20 de hidroagregate impartite cate patru pe fiecare din cele cinci centrale : CHE Ipotești, CHE Drăganesti, CHE Frunzaru, CHE Rusanesti si CHE Izbiceni se urmareste disponibilizarea intregii puteri instalate de 284 MW, realizarea regimului de pompa, cresterea randamentului cu 2% si pregatirea echipamentelor pentru un nou ciclu de viata. Puterea instalata in regim de pompa este de 210 MW. Hidroagregatele retehnologizate pot functiona in regim de pompaj, contribuind la aplatizarea curbei de sarcina a SEN. Contractul este in derulare, pana in prezent au fost retehnologizate si predate in exploatare 10 grupuri astfel:

Centrala	Grup nr.	Data retragerii din exploatare	Data semnării receptiei punerii in functiune
IPOTESTI	HA1	23.10.2006	10.09.2008
	HA2	23.04.2008	19.11.2008
	HA3	24.11.2008	06.11.2009
	HA4	13.10.2008	08.09.2009
DRAGANESTI	HA1	24.08.2007	11.12.2008
	HA2	09.03.2007	19.09.2008
	HA3	20.10.2008	14.10.2009
	HA4	02.12.2008	16.12.2009
FRUNZARU	HA3	13.01.2008	06.11.2009
	HA4	28.02.2008	18.06.2009

In cursul anului 2010 ca urmare a intarzierii platilor au fost intrerupte lucrarile de retehnologizare . Dupa plata restantelor au fost reluate lucrarile de retehnologizare si au fost retrase din exploatare 2 grupuri (HA1 la 20.09.2010 si HA2 la 09.08.2010) din CHE Frunzaru si 2 grupuri (HA1 la 27.09.2010 si HA2 la 23.11.2010) din CHE Rusanesti si continua lucrarile de retehnologizare.

CHE Lotru Ciunget

In cadrul acestui contract este prevazuta retehnologizarea celor 3 hidroagregate Pelton de 170 MW fiecare, a instalatiilor auxiliare si a camerei de comanda suprateran a centralei (dispecerul centralei).

Prin retehnologizare se asigura un nou ciclu de viata de 30 de ani echipamentelor centralei, cu o fiabilitate si siguranta in functionare crescuta.

Prin lucrarile de retehnologizare, randamentul grupului va creste cu 1%.

Conform graficului contractual, primul grup (HA2) a fost retras din exploatare pentru inceperea lucrarilor de retehnologizare, in 13 martie 2009, si a fost pus in functiune in data de 19.02.2010.

Al 2-lea grup (HA1) a fost retras din exploatare, pentru inceperea lucrarilor de retehnologizare, in data de 30.10.2009, si a fost pus in functiune in data de 26.08.2010 .

Al 3-lea grup (HA3) a fost retras din exploatare, pentru inceperea lucrarilor de retehnologizare, in data de 11.03.2010, si va fi pus in functiune in februarie 2011.

Finantarea se face prin Banca Mondiala.

Proiectul se va finaliza in 2011.

Ecluza Portile de Fier I

Conform unui contract semnat in 06.06.2006 cu firma Romenergo se prevede executia lucrarilor la Ecluza Portile de Fier I, in 3 etape de oprire a navigatiei, lucrarile fiind grupate si ele corespunzator, pe 3 "Obiecte".

Perioadele de oprire a navigatiei sunt convenite cu partenerul sarb care trebuie sa asigure navigatia pe Dunare prin ecluza sa in aceste perioade.

In perioada 01.05.2009 + 01.05.2010 ecluza a fost retrasa din exploatare in vederea executarii lucrarilor aferente, Obiectului 2 ". Cea mai importanta lucrare in cadrul acestei opriri a fost inlocuirea Portii Plane de Sevicu Cap Amonte.

Navigatia a fost reluata in 04.05.2010 conform graficului de lucrari.

Prin realizarea retehnologizarii s-au avut in vedere realizarea urmatoarelor obiective:

- Reabilitarea echipamentelor pentru un nou ciclu de viata.
- Cresterea capacitatii de tranzit prin ecluza la 33,6 milioane tone/an.

Mentionam ca lucrarea se executa exclusiv din resurse proprii, desi prin HG 956/2004 de aprobare era prevazuta finantarea de la Bugetul de stat cu cca. 25 mil. Euro.

Lucrarile prevazute in contract se deruleaza pana in 2013.

CHE Stejaru

Centrala hidroelectrică Stejaru, prima centrala de mare putere realizata in Romania, este echipata cu sase grupuri Francis verticale (4 x 27,5 MW + 2 x 50 MW) puse in functiune intre anii 1960 - 1962.

Toate echipamentele au durata de viata expirata, prezentand un grad avansat de uzura fizica si morala iar centrala a fost intens exploatata, grupurile inregistrand intre 135.000 - 210.000 ore de functionare.

Hidroelectrică SA a introdus in programul de retehnologizare aceasta centrala, elaborandu-se Studiul de Fezabilitate.

Studiul de Fezabilitate a fost aprobat de catre Hidroelectrică, iar solutia aleasa prin Studiul de Fezabilitate este de inlocuire a celor 6 hidroagregate existente cu altele noi, avand acelasi amplasament, fara intreruperi semnificative ale functionarii centralei. In prezent sunt demarate negocierile cu reprezentantii Bancii Europene pentru Reconstructie si Dezvoltare pentru finantarea proiectului de retehnologizare si contractul pentru Proiectul Tehnic si Caietele de Sarcini cu ISPH (predarea PT si CS in luna iunie 2011).

La CHE Stejaru lucrarile prevazute in contract se vor derula pâna in 2019.

12. ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Activitatea de exploatare a societatii s-a desfasurat in baza prevederilor H.G.R. nr.627/2000 si a licentelor ANRE nr. 932/2010 pentru furnizare de energie electrica, nr. 332/2006 pentru productie de energie electrica, nr. 333/2005 pentru asigurarea serviciilor de sistem tehnologice.

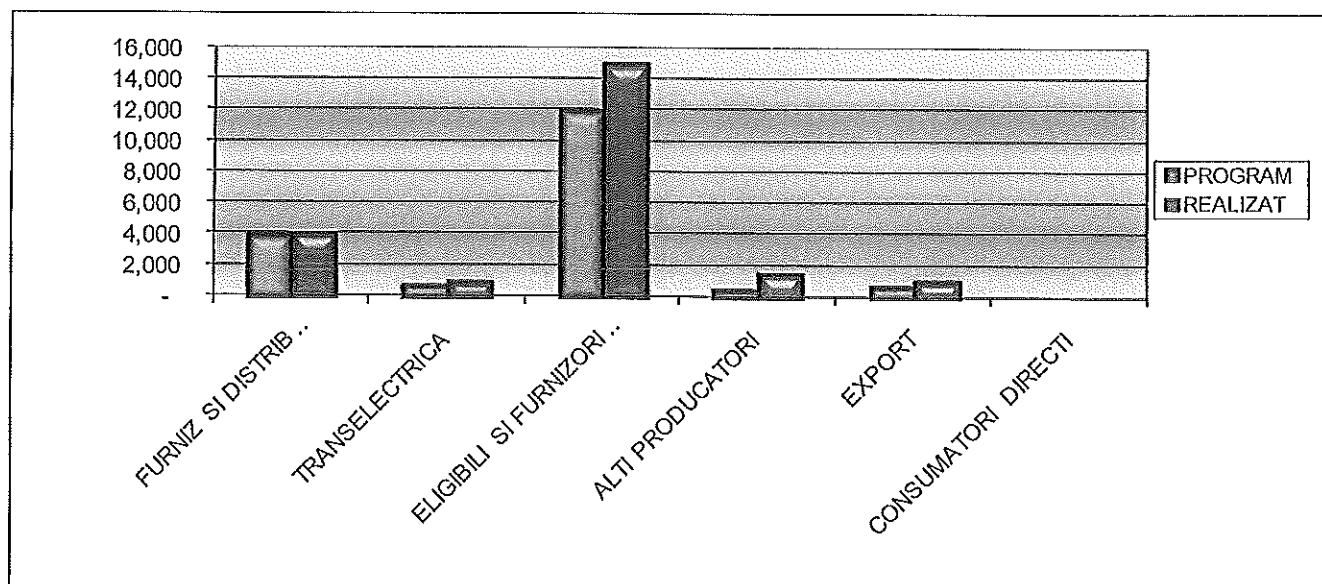
Venituri din exploatare

Veniturile din exploatare au fost realizate astfel:

INDICATORI	U.M.	PROGRAM	REALIZAT	DIF.
	0	1	2	3 (2-1)
1. Total energie electrica livrata (A+B+C) din care :	MWh lei	17.873.944 2.082.914.552	22.567.241 2.731.170.540	4.693.297 648.255.988
A. Energie electrica livrata pe Piata Reglementata din care:	MWh lei	3.900.000 351.147.343	4.091.574 352.321.987	191.574 1.174.644
Furnizare si distributie (Electrica)	MWh lei	3.900.000 351.147.343	4.091.574 352.321.987	191.574 1.174.644
Servicii transport efectuate pentru Piata Reglementata	lei	30.000.000	31.061.153	1.061.153
A. Energie electrica livrata pe Piata Concurentiala din care:	MWh lei	12.750.000 1.525.567.500	15.965.829 1.989.990.177	3.215.829 464.422.677
Eligibili si Furnizori licentiati	MWh lei	12.000.000 1.404.000.000	14.976.080 1.828.523.477	2.976.080 424.523.477
Export	MWh lei	750.000 121.567.500	989.749 161.466.700	239.749 39.899.200
B. Energie electrica livrata pe alte piete din care:	MWh lei	1.223.944 206.199.709	2.509.838 388.858.376	1.285.894 182.658.667
Alti producatori	MWh lei	480.000 79.849.709	250.383 43.658.154	-229.617 -36.191.555
Piata Zilei Urmatoare	MWh lei		1.260.865 153.155.711	1.260.865 153.155.711
Transelectrica (Piata de echilibrare)	MWh lei	725.944 120.000.000	978.381 184.239.136	252.437 64.239.136

Membrii PRE	MWh		-27.950	-27.950
	lei		1.753.326	1.753.326
Direct la consumatori	MWh	18.000,00	20.209	2.209
	lei	6.350.000	7.805.377	1.455.377
2. Servicii de sistem, Transport, admin. Pieții sicertificate verzi	lei	448.315.000	481.009.585	32.694.585
din care :				
Livrat la Transelectrica SA reglaj secundar frecventa/putere, rezerve putere, asigurarea puterii reactive si reglarea tensiunii)	lei	299.540.000	326.795.056	27.255.056
Servicii de sistem, transport si adm. Piata la eligibili	lei	118.775.000	154.214.529	35.439.529
3. Certificate verzi	lei	14.000.000	17.819.224	3.819.224
4. Servicii apa industrială	lei	1.000.000	1.271.057	271.057
5. ALTE SERVICII	lei	7.000.000	11.368.529	4.368.529
6. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE	lei	38.000.000	13.373.780	-24.626.220
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6)	lei	2.591.229.552	3.287.073.869	695.844.316

Cantitativ, situatia livrarilor de energie se prezinta astfel:



Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata este urmatoarea :

I)PIATA REGLEMENTATA

CLIENTUL	C.H.E. (putere instalata > 10 MW)		REFACTURAT TRANSPORT
	CANT(MWh)	VALOARE (lei)	VALOARE(lei)
ENEL DISTRIB.MUNTENIA	40.453,52	2.952.745,01	345.628,43
MUNTENIA N. FURNIZARE	379.478,78	27.099.057,80	3.241.911,02
MUNTENIA N. DISTRIBUTIE	94.763,48	6.773.490,29	810.691,61
E.ON MOLDOVA FURNIZARE	1.191.309,56	85.279.897,91	10.219.506
TRANSILV. N. FURNIZARE	200.936,10	14.539.354,72	1.718.875,36
TRANSILV. N DISTRIBUTIE	38.771,26	2.832.540,79	331.683,59
TRANSILV. S. FURNIZARE	169.103,51	12.256.955,49	1.451.372,85
TRANSILV. S. DISTRIBUTIE	42.037,53	3.079.682,01	360.661,09
ENEL DISTRIBUTIE BANAT	109.069,55	7.917.883,43	935.085,60

CEZ DISTRIBUTIE	95.527,16	6.897.557,15	820.967,14
CEZ VANZARE	248.388,95	17.955.432,44	2.131.556,39
ENEL ENERGIE	684.314,38	49.322.687,32	5.862.772
ENEL DISTRIBUTIE DOBROGEA	37.455,18	2.718.635,65	320.652,24
ENEL ENERGIE MUNTENIA	293.272,90	21.382.305,65	2.509.789,36
TOTAL	3.624.881,87	261.008.225,66	31.061.152,68

CLIENTUL	M.H.C. (putere instalata < 10 MW)					
	P.P.N. (productie prioritara necontrolabila)		P.P.C. (productie prioritara controlabila)		Certificate verzi (P.P.N + P.P.C.)	
	CANT (MWh)	VALOARE (lei)	CANT (MWh)	VALOARE (lei)	CANT (MWh)	VALOARE (lei)
MUNTENIA N. FURNIZARE	24.608,95	4.880.730,33	51.505,47	10.108.527,49	5.445,55	718.812,35
E.ON MOLDOVA FURNIZARE	25.448,16	5.053.541,48	42.573,51	8.355.476,75	-	-
TRANSILV. N. FURNIZARE	101.464,02	20.501.907,60	19.569,41	3.840.458,70	4.989,40	658.468,92
TRANSILV. S. FURNIZARE	28.754,81	5.657.610,90	30.828,01	6.050.286,20	-	-
CEZ VANZARE	42.519,12	8.728.249,05	18.920,87	3.713.487,84	5.663,57	747.591,24
ENEL ENERGIE	13.566,73	2.659.795,51	30.038,40	5.895.338,59	5.233,97	690.884,58
ENEL DISTRIB. DOBROGEA	1.027,00	199.794,17	14.535,95	2.852.799,89	-	-
TOTAL	237.388,79	47.681.629,04	207.971,62	40.816.375,46	21.332,49	2.815.757, 09

II) PIATA CONCURRENTIALA

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la consumatori eligibili si furnizori independenti ai acestora este urmatoarea :

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)	TL (lei)
ALRO	3.104.910,58	348.874.415,50	26.622.158,93	-
LUXTEN	300.013,30	40.501.794,83	2.571.902,73	-
ELSID TITU	178.333,99	18.368.400,97	1.530.137,14	2.141.791,24
ENERGY HOLDING	2.609.352,76	313.122.330,44	22.359.823,40	-
EUROPEC	401.192,05	54.160.927,02	3.434.424,41	-
ELECTROMAGNETICA	1.109.835,42	146.498.273,99	9.514.978,36	-
ELECTROCARBON	140.963,64	14.519.255,33	1.207.917,05	934.588,95
MITTAL STEAL Galati	1.737.600,00	226.291.617,00	-	-
ALPIQ RomIndustries (fost Buzmann Industries)	1.576.984,58	189.238.128,34	13.503.077,83	-
EFT ROMANIA	1.160.303,96	142.717.387,32	9.949.226,63	-
ELECTRICA	697.400,00	87.670.794,00	5.996.970,00	-
ALPIQ RomEnergie (fost EHOL Distribution)	1.824.711,77	218.354.877,00	15.641.746,79	-
CNH Petrosani	128.739,35	20.598.296,00	1.100.734,26	1.103.296,23
CLMB – Patinoar Brasov	965,38	135.152,64	8.253,41	9.837,18
Societatea Nationala a Sarii	4.772,95	668.212,86	41.502,85	40.513,93
TOTAL	14.976.079,72	1.821.719.863,24	113.482.853,79	4.230.027,53

ALTE SERVICII PRESTATE CLIENTILOR

CLIENTUL	REZERVA DE PUTERE (lei)	SERVICII DE SISTEM (lei)	SERVICIUL ADMINISTRARE PIATA (lei)	SERVICII DE DISTRIBUTIE (lei)
ALRO	224.956,80	-	-	-
ELSID TITU	262.800,00	3.687.946,91	53.500,20	-
ENERGY HOLDING	2.210.498,40	-	-	-
ELECTROCARBON	219.000,00	2.915.128,16	42.289,09	-
EHOL DISTRIBUTION	1.672.809,60	-	-	-
CNH Petrosani	-	2.662.329,77	38.621,80	11.595.582,96
CLMB – Patinoar Brasov	-	19.963,97	289,62	74.937,14
Societatea Nationala a Sarii	-	98.704,58	1.431,88	406.283,23
Total servicii Piata Concurentiala	4.590.064,80	9.384.073,39	136.132,59	12.076.803,33
TRANSELECTRICA		326.795.056,28		

III) PIATA DE ECHILIBRARE – In anul 2010, Hidroelectrica SA in calitate de Parte Responsabila cu Echilibrarea, a avut un numar de 22 de membrii, din care 7 mici producatori (4 mici producatori calificati cu productie prioritara necontrolabila – Romelectro, Romenergohidro, ANAR si SGAS, respectiv 3 mici producatori calificati cu productie prioritara controlabila – ECOGEN, General Energetic, UPB).

In anul 2010, Hidroelectrica SA a facturat pe Piata de echilibrare (Transelectroca) o cantitate de 978.381 MWh in valoare de 184.239.135,88 lei

IV) PIATA ZILEI URMATOARE (PZU) – In anul 2010, Hidroelectrica SA a vandut pe Piata Zilei Urmatoare o cantitate de 1.260.865 MWh, in valoare de 153.155.711 lei. Tranzactiile pe PZU s-au facut pe platforma gestionata de catre CN. Transelectrica – OPCOM SA, avand contraparte pe OPCOM SA.

V) ALTI PRODUCATORI

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la alti producatori este urmatoarea :
CONTRACTE BILATERALE

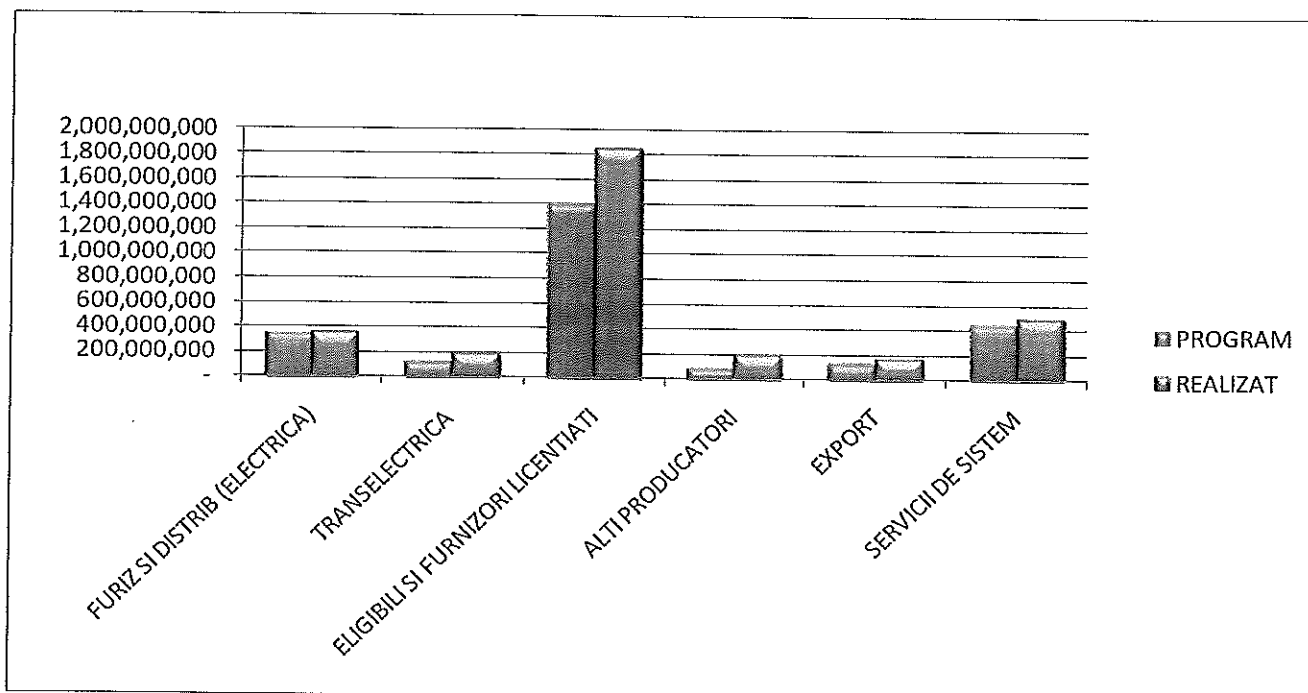
CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)	TG (lei)
COMPL. ENERG. TURCENI	9.095,00	1.491.580,00	78.671,75
ELECTROCENTRALE Bucuresti	156.415,70	28.383.504,00	1.335.479,00
COMPL. ENERG. CRAIOVA	3.619,57	669.619,53	31.392,34
CET ARAD	2.558,00	447.650,00	22.281,70
CET BRASOV	39.298,13	5.905.330,30	338.889,47
NUCLEARELECTRICA	39.396,38	4.616.468,16	337.287,29
TOTAL	250.382,78	42.849.630,99	2.144.001,55

VI) PIATA EXTERNA

Structura cantitatilor si veniturilor din energie electrica livrata la export in anul 2010 este urmatoarea :

CLIENTUL	CANTITATE (MWh)	VALOARE (lei)
ATEL	152.431,00	25.845.408,36
EFT	837.318,00	135.621.291,36
TOTAL	989.749,00	161.466.699,72

Valoric, situatia livrarilor de energie si a serviciilor de sistem se prezinta astfel:



În anul 2010 costul mediu anual de producție al energiei electrice a fost de 82,51 lei/MWh, iar costul mediu anual de livrare care cuprinde și achiziția de energie electrică a fost de 94,77 lei/MWh.

Fată de anul 2009, atât costul mediu anual de producție cât și cel de livrare au cunoscut o scădere datorită creșterii cantităților de energie electrică produsă.

Menționăm că toate prețurile de pe piața concurențială sunt peste costul mediu anual de producție și cel de livrare

Prețul mediu de livrare al energiei electrice pe piața reglementată a fost cel stabilit de ANRE prin decizia nr.2966/23.12.2009 în suma de 72 lei/MWh, situându-se sub costul mediu de producție.

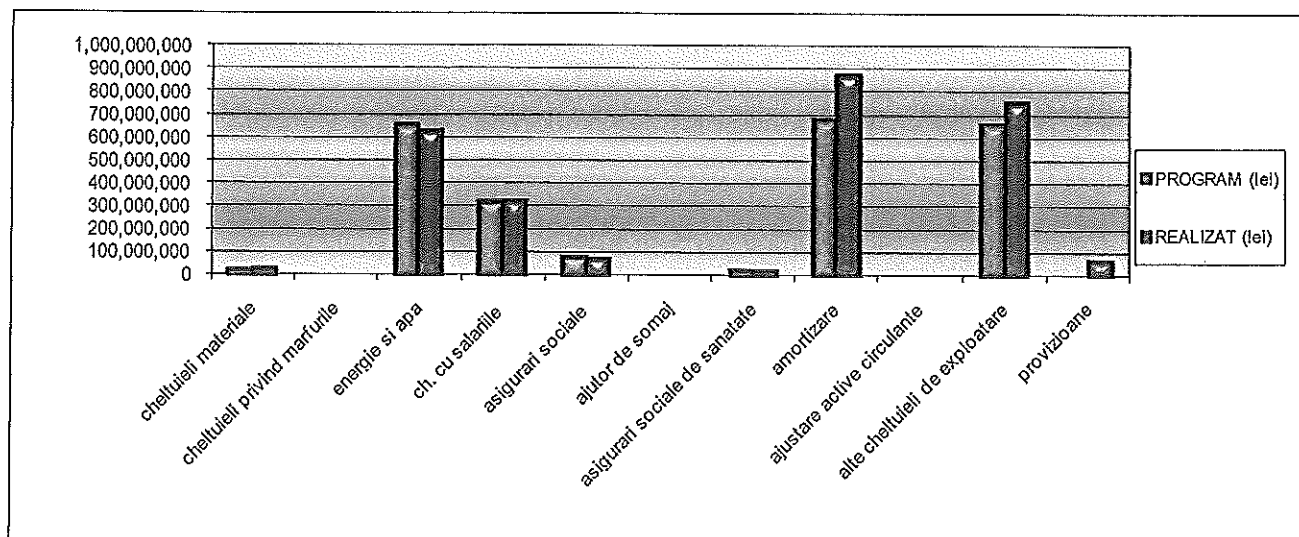
Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile pentru exploatare au fost realizate în funcție de nivelul veniturilor din exploatare, reglementările A.N.R.E., realizarea programelor de mentenanță și investiții necesare, de legislația în vigoare.

Cheltuielile de exploatare operațională au fost mai mici decât veniturile din exploatare cu suma de 502.789.969 lei, generând profitul societății.

Structura acestora este următoarea:

	PROGRAM (lei)	REALIZAT (lei)
Cheltuieli cu materiale	25.086.289	28.360.408
Cheltuieli privind marfurile	0	2.152.817
Cheltuieli cu energie și apă	655.819.303	628.359.028
Cheltuieli cu salariile	319.722.000	328.419.655
Cheltuieli cu asigurări sociale	78.320.242	76.631.761
Cheltuieli ajutor de somaj	4.367.875	2.412.491
Cheltuieli asigurări sociale de sănătate	20.996.144	17.937.768
Cheltuieli cu amortizarea	680.000.000	874.218.170
Cheltuieli cu ajustările active circulante		2.338.102
Alte cheltuieli de exploatare	660.827.699	757.847.800
Provizioane		65.605.899
Total	2.445.139.552	2.784.283.899



Cheltuielile privind energia achizitionata in valoare de 497.931.820 lei s-a realizat prin contracte bilaterale, de pe piata zilei urmatoare si de echilibrare, conform regulilor pietii de energie. Aceste cheltuieli au fost prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli, in vederea atenuarii riscului hidrologic.

Incepand cu 10 decembrie 2010, prin HG nr.1202/2 decembrie 2010, cuantumul contributiilor specifice de gospodarie a resurselor de apa a fost modificat.

Astfel pentru operatorii economici producatori de energie electrica prin hidrocentrale, indiferent de puterea instalata in regim de uzinare, cuantumul contributiei a crescut de 4,23 ori, de la 0,26 lei /1000 mc. conform HG nr.238/aprilie 2010 la 1,1 lei/1000 mc.

Analiza efectului majorarii in cazul producerii energiei electrice in hidrocentrale, scoate in evidenta urmatoarele aspecte:

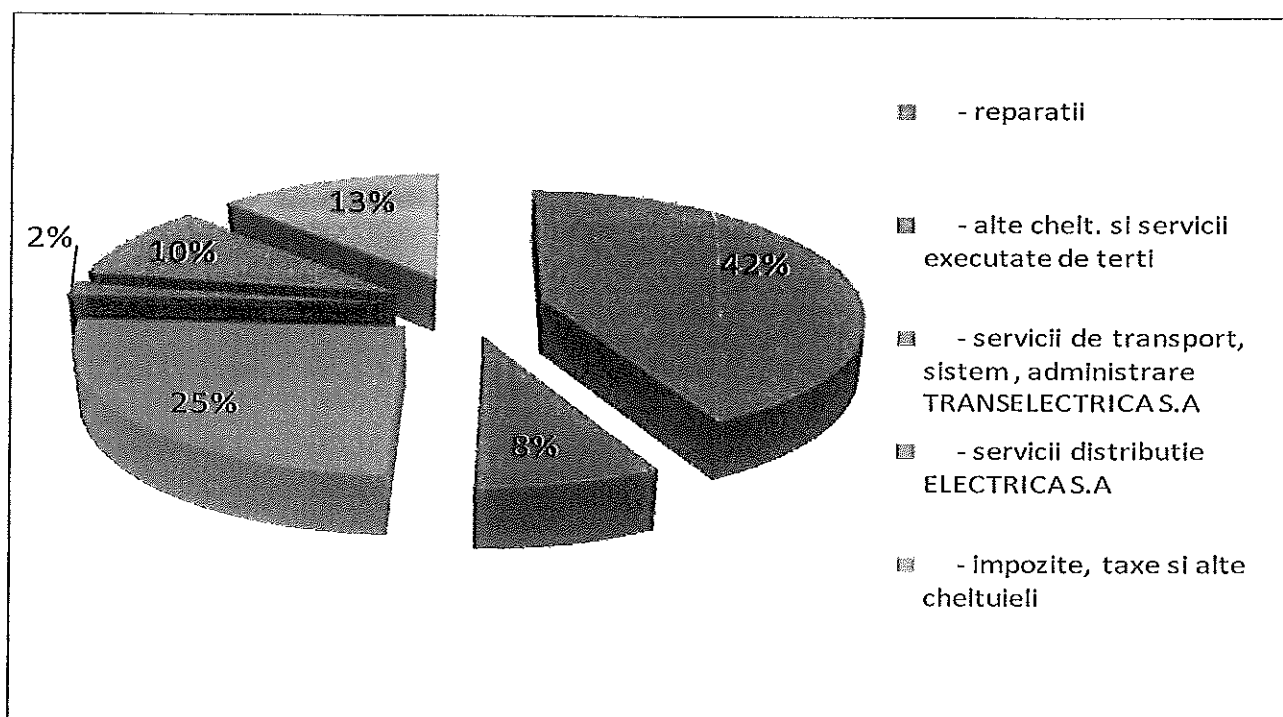
- in costul MWh produs ponderea costului apei brute creste de la aproximativ 5 lei/MWh la peste 21 lei/MWh;
- la nivelul costului specific pe MWh produs cresterea estimata, datorita ponderii apei brute uzinate este de cca.16%.

Energie achizitionata

DENUMIRE FURNIZOR	Contracte Bilaterale		Piata de Echilibrare		TG
	CANT (MWh)	VAL (lei)	CANT (MWh)	VAL (lei)	VAL (lei)
Termoelectrica	804.631,00	185.065.130,00	-	-	6.943.965,53
Societatea Nationala Nuclearelectrica SA	1.044.605,000	169.226.010,00	-	-	-
Electrocentrale Deva	308.650,00	72.224.100,00	-	-	2.663.649,50
Complex Energetic Turceni	220.186,00	40.073.852,00	-	-	-
Electrocentrale Bucuresti	117,00	22.230,00	-	-	-
Membrii PRE	-	-	15.804,60	2.088.837,00	-
Transelectrica	-	-	765.715,00	15.957.643,00	-
OPCOM	26.118,19	3.666.404,00	-	-	-
TOTAL	2.404.307,19	470.277.726,00	781.519,60	18.046.480,00	9.607.615,03

Cheltuielile privind prestatiile externe si alte cheltuieli de exploatare sunt in valoare de 832.094.318 lei, din care cele mai reprezentative sunt:

INDICATORI	PROGRAM	REALIZAT	- lei - DIFERENTA
- reparatii (cu exceptia materialelor)	335.000.000	349.339.063	14.339.063
- alte chelt. si servicii executate de terti	48.978.050	66.581.398	17.603.348
- servicii de transport, sistem, administrare Transelectrica SA	156.437.345	209.211.991	52.774.646
- servicii distributie Electrica S.A	5.394.859	13.527.977	8.133.118
- impozite, taxe si alte cheltuieli	76.000.000	78.961.095	2.961.095
- alte cheltuieli de exploatare	27.249.440	106.959.672	79.710.232
TOTAL	649.059.694	824.581.196	175.521.502



13. ACTIVITATEA FINANCIARA

Activitatea financiara inregistreaza o pierdere neta de **112.535.063 lei** astfel:

	2009	2010	- lei - ± Diferente
Cheltuieli cu dobanzile aferente creditelor contractate	69.131.684	85.420.482	16.288.798
Alte cheltuieli financiare (diferenta de curs valutar)	83.560.215	151.645.939	68.085.724
Total cheltuieli financiare	152.691.899	237.066.421	84.374.522
Total venituri financiare	56.243.050	124.531.539	68.288.488
Rezultatul financiar (pierdere)	-96.448.849	-112.535.063	-16.086.214

Cheltuielile financiare ale societatii in anul 2010, au inregistrat o crestere fata de anul 2009, fiind influentate in continuare nefavorabil de deprecierea monedei nationale in raport cu monedele in care compania are angajate credite pentru investitii si reflectata prin cursul de schimb prin care se reevalueaza datoriile in valuta la anul 2010.

In vederea diminuarii riscului valutar societatea isi propune o politica financiara care sa coreleze mai bine raportul de incasari si plati in valuta prin folosirea instrumentelor bancare specifice (hedging).

Cheltuielile privind dobanzile reprezinta dobanzile datorate si /sau platite atat pentru imprumuturile pe termen scurt cat si pentru imprumuturile pe termen mediu si lung care nu sunt capitalizate (tratament contabil adoptat de societate in Manualul de politici si proceduri contabile).

Societatea nu a depasit gradul de indatorare peste care cheltuielile cu dobanzile sunt nedeductibile fiscal conform art. 23 din Codul fiscal reactualizat.

14. ACTIVITATEA PATRIMONIALA

Activitatea patrimoniala reflecta interdependenta dintre rezultatele economice si cele financiare, fiind reprezentata atat de activele totale cat si de datoriile totale ale societatii.

Elemente de bilant

Pentru perioada 2009-2010, elementele bilantiere se prezinta astfel:

Denumire indicator	31.12.2009	31.12.2010	- lei - % 2010/2009
Imobilizari necorporale	3.476.552.829	1.694.302	0,05
Imobilizari corporale	19.065.530.521	19.600.149.789	102,81

Imobilizari financiare	59.884.846	65.350.657	99,11
Active imobilizate – Total	22.601.968.196	19.667.194.748	0,87
Stocuri	58.294.687	79.468.118	136,32
Creante	300.873.742	297.117.456	98,75
Investitii financiare pe termen scurt	-	-	-
Casa si conturi la banci	28.135.928	99.891.960	355,03
Active circulante – Total	387.304.357	476.477.534	122,05
Cheltuieli avans	613.108	790.917	129
Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an	1.795.640.938	1.728.953.811	96,29
Active circulante respectiv datorii curente nete	-1.407.758.410	-1.251.718.332	-88,92
Total active minus datorii curente	21.194.209.786	18.415.476.416	85,89
Datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	4.385.013.215	1.280.019.426	29,19
Provizioane	36.367.930	101.973.829	280,39
Venituri in avans	218.275.788	211.155.248	96,74
Capital si rezerve			
Capital subscris si nevarsat	25.906.827	31.004.422	119,68
Capital subscris si varsat	4.438.084.670	4.440.967.650	100,06
Prime de capital	-	-	-
Rezerve din reevaluare	11.281.517.619	11.175.780.197	99,06
Rezerve	732.350.941	870.128.312	118,81
Rezultatul reportat	41.791.118	41.791.118	100
Rezultatul exercitiului financiar	48.377.249	292.368.000	604,35
Repartizarea profitului	3.220.110	19.458.290	604,27
Capitaluri proprii	16.481.226.078	16.748.999.173	101,62
Patrimoniul public	73.361.712	73.361.712	100,00
Total capitaluri	16.554.587.790	16.822.360.885	101,62

Imobilizarile necorporale - au inregistrat o diminuare semnificativa a valorii nete fata de anul 2009, determinata in principal, de scoaterea din evidenta conturilor financiare a valorii concesiunii bunurilor in suma de 3.475.893.186 lei, care alcatuiesc domeniul public al statului si inregistrarea acestora in ct.8038.01 „Active concesionate apartinand patrimoniului public cf.OMF.94,„ cont extracontabil cf. OMF 3055 art.81(2).

Imobilizarile corporale - au inregistrat in 2010 o crestere fata de anul precedent, determinata in principal de :

- punerea in functiune a CHE Lotru Ciunget a 2 grupuri din cele 3 existente;
- punerea in functiune la SH Hateg a CHE Plopi, amenajare hidroenergetica a raului Strei pe sectorul Subcetate – Simeria ;
- punerea in functiune a grupului HA 8 din cadrul lucrari de retehnologizare a celor 10 HA de la PFII si demararea lucrarilor la grupul HA 2. Pana in prezent au fost reabilitate 5 grupuri dintr-un total de 10.

Creantele - au inregistrat o scadere fata de 31.12.2009, determinata in principal de strategia manageriala de accelerare a incasarilor (avansuri la consumatori si furnizorii de pe piata concurentiala, micsoarea perioadelor de incasare -clauza contractuala). Mentionam ca la sfarsitul anului 2010 societatea a inregistrat TVA de recuperat in suma de 254.407 lei . Creantele comerciale detin o pondere de 97 % in totalul creantelor si sunt reprezentate, in principal, de clienti din sectorul energetic, pentru energia livrata.

Casa si conturi la banci - disponibilitatile banesti aflate in conturile bancare ale societatii la 31.12.2010 au inregistrat o crestere semnificativa fata de anul precedent, determinata, in principal, de imbunatatirea termenelor de incasare a creantelor comerciale.

Datoriile pe termen scurt - datoriile pe termen scurt au scazut la 31.12.2010 fata de 31.12.2009 datorita rambursarii ratelor de credit contractate.

Datoriile pe termen lung - inregistreaza o scadere in 2010 fata de anul 2009, datorita rambursarii de credite pentru investitii contractate in anii anteriori.

Capital social subscris varsat - la data de 31.12.2010, societatea inregistreaza modificari ale capitalului social fata de 2009 astfel:

Majorari de capital social – 2.882.980 lei, valoarea cu care a fost majorat capitalul social, ca urmare a inregistrarii contravaloarii terenurilor pentru care s-au obtinut certificate de atestare a drepturilor de proprietate.

Rezervele legale in anul 2010 au cunoscut o crestere in valoare de 19.458.290 lei ca urmare a repartizarii profitului obtinut in anul fiscal 2010.

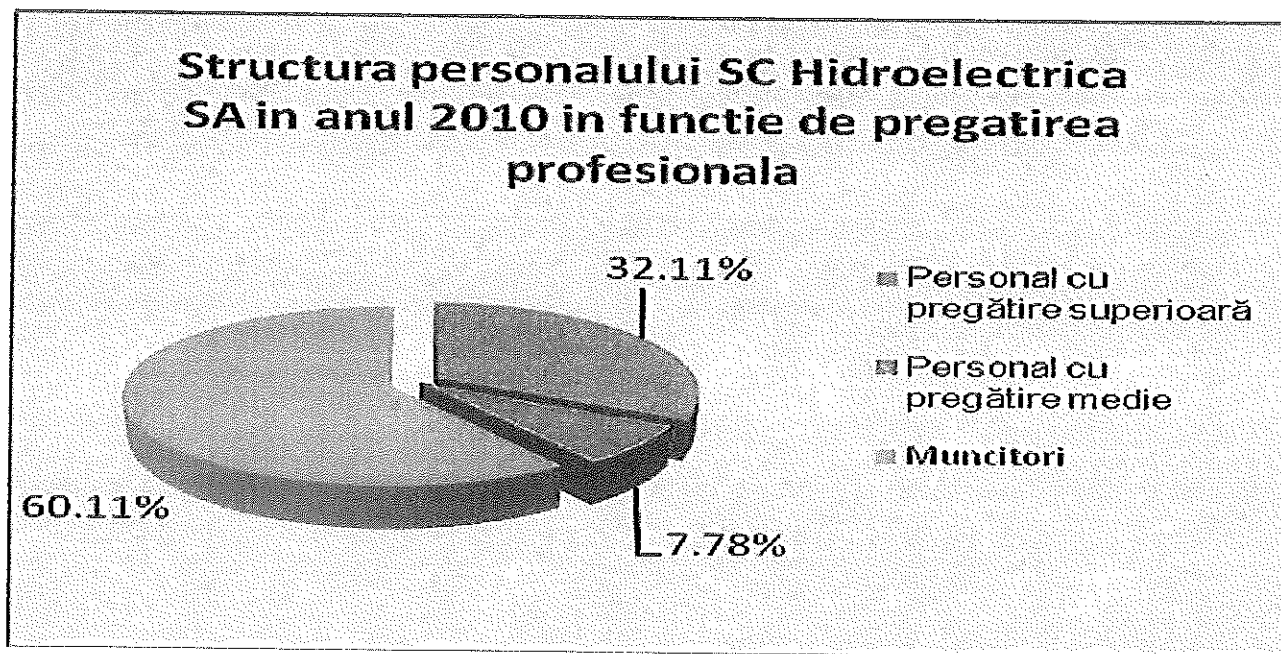
Activitatea patrimoniala la nivelul anului 2010 a cuprins si totalitatea operatiunilor legate de casarea si respectiv valorificarea activelor cu grad de uzura ridicat, prin respectarea procedurilor implementate la nivelul societatii.

15. ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE SI COMUNICARE

In anul 2010 activitatea de resurse umane s-a concentrat pe cresterea calitatii procesului de formare profesionala, a nivelului de performanta al managerilor societatii, pe crearea de parteneriate cu institutii de invatamant destinate cresterii calitatii formarii profesionale.

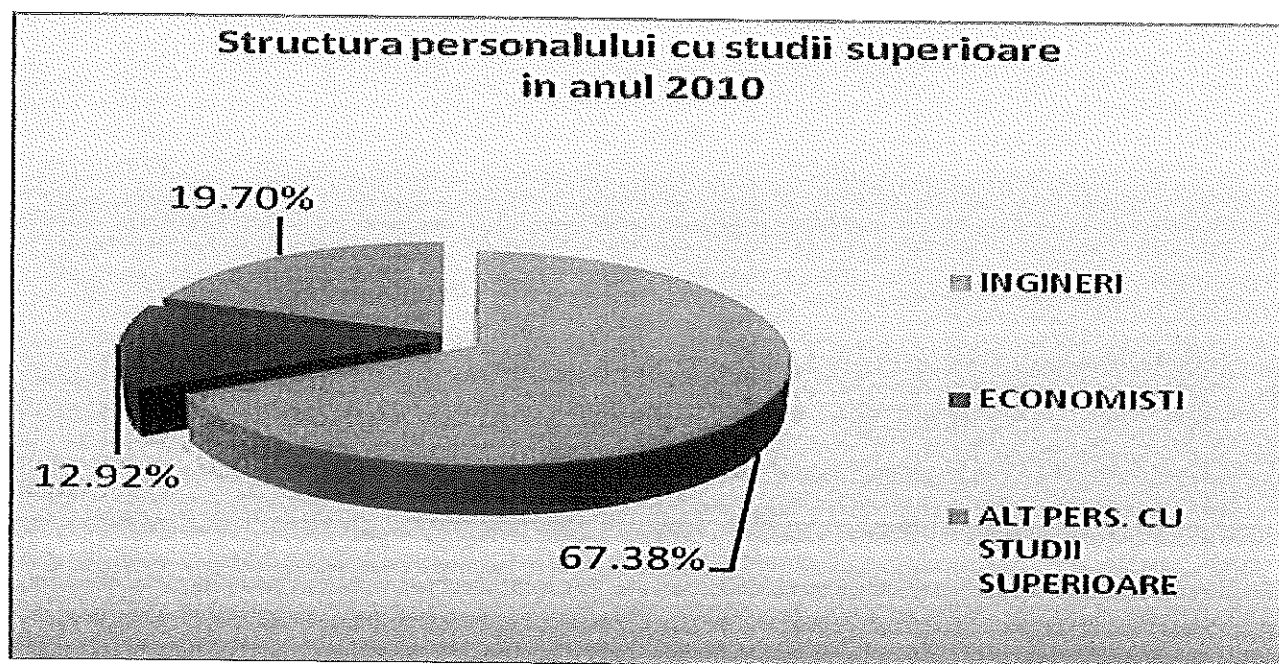
De asemenea, in august 2010 Hidroelectrica a demarat primul proiect finantat din POSDRU destinat formarii si perfectionarii personalului societatii in conformitate cu strategia de dezvoltare a resurselor umane, bazata pe principiile imbunatatirii continue a intregii activitati in scopul cresterii capacitatii de adaptare a societatii la mediul economic in schimbare.

Structura personalului SC Hidroelectrica SA in anul 2010 in functie de pregatirea profesionala cuprinde 32,11% personal cu pregatire superioara, 7,78% personal cu pregatire medie si 60,11% personal muncitor, conform graficului nr. 1:



Grafic nr. 1

Din totalul personalului societatii cu studii superioare, 67,38 % sunt ingineri, 12,92% economisti si 19,70 % alt personal cu studii superioare, conform graficului nr. 2:



Grafic nr. 2

Prezentam principalele realizari in domeniul resurselor umane in anul 2010:

1. Preocupare constanta pentru cresterea calitatii procesului de formare si perfectionare

In anul 2010 formarea si perfectionarea a inregistrat un salt calitativ, axandu-se pe domenii de instruire care au contribuit la dezvoltarea angajatilor in functie de strategia societatii: cursuri de limba engleza in afaceri, cursuri de managementul proiectelor, cursuri de imbunatatirea proceselor in organizatie sau de imbunatatire a performantelor manageriale. In anul 2010 au participat la diferite forme de instruire sustinute de formatori autorizati 1.050 de angajati, costurile ridicandu-se la 1.587.759 lei.

Pe baza unei proceduri proprii de instruire internă întreg personalul se perfecționează în domeniile impuse de legislația în domeniu sau în domeniul profesional.

2. Cresterea nivelului de performanta al managerilor – esentiala pentru o firma care tintește extinderea implicarii la nivel regional si european

Pe parcursul anului 2010 Hidroelectrica și Gallup Romania au derulat un proiect pentru *imbunatatirea performantelor managerilor societatii*. Proiectul, fara precedent in Hidroelectrica, s-a adresat unui grup tinta de 100 de manageri si potentiali manageri. Gallup a introdus in Hidroelectrica filosofia talentelor, a folosirii angajatilor in domeniile unde ei *nativ sunt talentati*.

Folosind instrumente proprietate Gallup, a fost evaluat *potentialul de management al fiecarui angajat din grupul tinta*. De asemenea, in functie de nevoile de training determinate, cei 100 de manageri si potentiali manageri au participat la sesiuni de training sustinute de cea mai buna firma de formare de pe piata din Romania in ultimii doi ani consecutiv: firma *Ascendis*.

Contractul cu firma Gallup va continua si in primul trimestru al anului 2011 cand acelasi grup va fi evaluat din punct de vedere al clientilor interni ai companiei. Va fi evaluat de asemenea si *potentialul de leadership al managerilor de top*.

Dar cea mai importanta realizare in relatia contractuala cu firma Gallup s-a concretizat prin semnarea unui *MEMORANDUM* in data de 17.12.2010 prin care cele doua firme s-au angajat sa-si uneasca eforturile pentru crearea unui *CENTRU DE EXCELENTA MANAGERIALA* solid si eficient in vederea dezvoltarii unei oferte de programe de consultanta manageriala cu aplicabilitate in domeniile energetic si al utilitatilor publice. Vor fi atinse urmatoarele obiective:

- ▶ *Imbunatatirea calitatii proceselor de conducere si a activitatilor organizatiilor*
- ▶ *Cresterea competitivitatii si asigurarea unei dezvoltari durabile a afacerii*
- ▶ *Optimizarea proceselor interne si a sistemelor de management al performantei*
- ▶ *Dezvoltarea resurselor umane ca abordare strategica a investitiei in capitalul uman*
- ▶ *Crearea unei Platforme IT de know-how managerial specific sectorului energetic si al utilitatilor publice accesibil companiilor care activeaza in aceste domenii*

3. Orientarea spre eficientizarea si reducerea costurilor → implementarea in organizatie a filosofiei imbunatatirii continue – KAIZEN.

In august 2010 a inceput implementarea primului proiect finantat din fonduri structurale in Hidroelectrica. Proiectul este derulat cu firma *Kaizen Institute - IKAR Management, filiala a Kaizen Global*. *Contractul finantat din POSDRU se deruleaza pana in aprilie 2012 si va contribui la formarea a 17% din angajatii societatii*. *Bugetul proiectului este de 1.465.000 lei din care: contributie financiara nerambursabila 865.000 lei (59,05%) si contributie Hidroelectrica 600.000 lei (49,95%)*.

4. Burse private

Unul dintre obiectivele strategice pe termen lung ale Hidroelectrica este asigurarea necesarului de personal pentru urmatorii ani, atat ca numar, cat si pe categorii si calificari.

Formarea unui specialist in domeniul hidroenergetic presupune o perioada indelungata de pregatire si formare profesionala. De aceea, Hidroelectrica a ales sa acorde burse private celor mai buni studenti ai facultatilor de profil electric si hidroenergetic, inca din anul 2003.

In anul universitar 2009-2010 au fost acordate 16 burse private de studiu iar in anul universitar 2010-2011 sunt acordate 22 burse private de studiu. Bursa lunara este de 600 lei (mai putin perioada vacantei de vara).

Aceasta este o investitie in oameni, chiar inainte ca acestia sa devina angajati ai societatii.

5. Privind spre viitor: parteneriate

Hidroelectrica, impreuna cu Universitatea „Politehnica” Bucuresti, Institutul de Studii si Proiectari Hidroenergetice si UCM Resita au elaborat un proiect pentru realizarea unui laborator didactic in incinta centralei Mihailesti, care va sta la baza formarii unui nucleu de cercetare in cadrul societatii.

În plus, alături de Universitatea Transilvania din Brașov, Hidroelectrica a inițiat un parteneriat pentru perfecționarea activității didactice și de formare profesională a studenților, pentru dezvoltarea activității de cercetare- dezvoltare- inovare și intensificarea activității în sistemele alternative de instruire.

6. Comunicare

După 10 ani de la înființare, Hidroelectrica se afla într-un proces de consolidare a valențelor brandului, păstrând culorile și simbolistica inițială.

La sfârșitul anului 2010, acționariatul societății a aprobat noul logo Hidroelectrica, alcătuit dintr-o turbină stilizată, cu patru palete, simbolizând uniunea celor patru elemente fundamentale: apa, aerul, pământul și focul. Culorile se întrepătrund într-o tranziție dinamică dinspre albastru spre roșu, reprezentând transformarea apei în energie electrică. Sub această turbină este scris cu litere masive, majuscule, cuvântul „HIDROELECTRICA”, realizându-se o trecere firească de la vechiul la noul brand:



16. ACTIVITATEA PRIVIND CALITATEA, MEDIULUI, SECURITATEA ȘI SANATATEA ÎN MUNCA

În anul 2010 a avut loc auditul de supraveghere a certificării Sistemului de Management Integrat în HIDROELECTRICA, efectuat de Societatea Română de Asigurarea Calității (SRAC).

Auditul de supraveghere efectuat la SH Caransebeș, SH Sebeș și executiv s-a finalizat cu un raport de audit în care s-au consemnat 0 neconformități și 0 observații, menționându-se doar domenii de îmbunătățire.

Activitatea de protecție a mediului în cadrul SC Hidroelectrica SA s-a desfășurat în conformitate cu politica declarată în domeniu, cu strategia de dezvoltare a societății pentru perioada 2001 - 2025 și conform cerințelor standardului SR EN ISO 14001:2005.

Principalele acțiuni pe linie de protecție a mediului întreprinse în anul 2010 au fost:

- Inițierea de acțiuni de prevenire a poluării apei;
- Realizarea de lucrări preventive de protecție împotriva inundațiilor și pentru protecția terenurilor și combaterea eroziunilor;
- Colectare, transport și evacuare deșeurilor;
- Continuarea derulării acțiunilor de modernizare a decantoarelor IMHOFF Portile de Fier I și Portile de Fier II, prin inițierea montării unor instalații compacte monobloc în conformitate cu normele europene ale legislației de mediu actuală aplicabilă în România;
- Derularea de programe de mediu în parteneriat cu autoritățile și comunitățile locale pentru conștientizarea populației în ceea ce privește importanța unui mediu curat;
- Realizarea de lucrări pentru ameliorarea peisajului și redare în circuitul natural a terenurilor ocupate temporar.

Costul lucrărilor realizate pentru protecția mediului în anul 2010, este de 54.623.208 lei (circa 12,9 milioane EURO). Menționăm că valoarea lucrărilor dedicate integral protecției mediului este de 6,41 milioane lei, diferența fiind cuprinsă în lucrări de mentenanță și investiții care au caracter de protecția mediului.

La nivelul Hidroelectrica SA, top managementul acordă o atenție sporită asigurării condițiilor de muncă sigure, prin dezvoltarea unei politici coerente de prevenire a riscurilor de accidentare și de îmbolnăvire profesională, dublate de măsuri privind protecția intrinsecă sau integrată, asigurate la nivelul interfeței dintre echipamentul de muncă, mediul de muncă și lucrător, pe timpul îndeplinirii sarcinii de muncă.

Resursele financiare alocate de Hidroelectrica SA, măsurilor specifice destinate asigurării condițiilor de securitate și sănătate în muncă sunt evidențiate în Raportul pe care angajatorul îl prezintă anual plenului comitetului de securitate și sănătate în muncă.

Anual are loc o actualizare a măsurilor din planul de prevenire și protecție în concordanță cu rezultatele monitorizării riscurilor implicite sistemului de muncă de la punctele de lucru aflate sub autoritatea Hidroelectrica SA. Realizarea integrală a măsurilor din planul de prevenire și protecție este începând cu anul 2011 o cerință legală explicită formulată de HG nr. 955/2010 și implică alocarea resurselor financiare și nu numai corespunzătoare, având această destinație.

Formularul destinat urmăririi periodice a resurselor financiare alocate realizării măsurilor de prevenire și protecție (intitulat FR-CE) evidențiază pentru anul 2010 realizări totale fizice de 6.898.870 lei, față de programat 9.896.191 lei ceea ce procentual se traduce în 69,71%, respectiv 30,72% realizare costuri pentru dotări independente, în condițiile pacurării unei etape de criză manifestată atât în plan mondial cât și național.

Motivația nivelului relativ scăzut de utilizare a resurselor financiare rezidă în nelivrarea în anul 2010 a unei mari părți de echipamente individuale de protecție destinate lucrătorilor (salopete antistatice, costume termoizolante frig, bocanci și pantofi), respectiv nelivrarea în cursul anului 2010 a dispozitivelor și mijloacelor de securitate din cadrul dotărilor independente necesare.

17. ACTIVITATEA COOPERARE INTERNATIONALA

Hidroelectrică are ca principal obiectiv să contribuie la dezvoltarea unui sistem energetic durabil, iar cooperarea internațională activă și susținută este una din căile prin care se urmărește atingerea acestuia.

În anul 2010, eforturile societății în acest domeniu au fost axate pe următoarele activități:

- **prospectarea posibilităților de dezvoltare a unor relații de cooperare cu parteneri internaționali** – analizând experiența ultimilor ani, și în 2010, strategia Hidroelectrică în domeniul cooperării și relațiilor internaționale s-a focalizat pe identificarea de potențiali parteneri pentru a atrage capitalul străin în vederea dezvoltării, modernizării și a creșterii performanței hidrocentralelor românești. Interesul constant pentru promovarea și dezvoltarea cooperării reciproc avantajoase cu parteneri din întreaga lume pentru realizarea proiectelor hidroenergetice din România, a condus la obținerea unor rezultate deosebite, grație în acest sens fiind numeroasele solicitări venite din partea unor companii străine de renume în domeniu privind implicarea în dezvoltarea sectorului hidroenergetic din România, cât și discuțiile avansate în vederea încheierii unor acorduri de cooperare cu companii din Austria, Germania, Bulgaria, China, Suedia sau Norvegia.

- **consolidarea relațiilor de cooperare în curs** – anul 2010, deși un an dificil datorită efectelor crizei economice asupra tuturor sectoarelor economiei, a fost caracterizat de o consolidare a parteneriatelor existente. În contextul crizei globale și încetinirii creșterii economice, cimentarea relațiilor de afaceri a reprezentat un element de bază în vederea îmbunătățirii mediului de afaceri, astfel încât turbulențele generate de criza să fie depășite iar efectele pozitive asupra afacerii să se facă resimțite în cel mai scurt termen.

Unul dintre rezultatele deosebite ale anului 2010 îl reprezintă finalizarea cu succes a cooperării cu Banca Mondială pentru Proiectul Comunității Energetice a Europei de Sud-Est (ECSEE APL #1), în ceea ce privește reabilitarea CHE Lotru-Ciunget din județul Valcea, contract derulat cu consorțiul format din Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG (Germania) și Voith Siemens Hydro Power Generation GmbH & Co KG (Austria).

În privința relațiilor de cooperare pe termen lung este important să subliniem parteneriatul strategic romano-sarb pentru administrarea, exploatarea și întreținerea Sistemelor Naționale Hidroenergetice și de Navigație Portile de Fier I și II – un parteneriat bazat pe principii de egalitate, respect reciproc și încredere. În acest scop, cât și pentru consolidarea relațiilor româno-sârbe, în anul care a trecut Comisia mixtă s-a întrunit în două sesiuni ordinare: cea de a 81-a sesiune în luna iunie la București și cea de a 82-a sesiune în luna noiembrie la Kopaonik, în Serbia.

Și în anul 2010, Hidroelectrică a derulat o serie de contracte de rețehnologizare a centralelor existente, astfel încât să rezulte o îmbunătățire a parametrilor tehnici ai acestora, asigurându-se astfel maxim de siguranță în exploatare dar și noi standarde de eficiență și profitabilitate. Printre acestea se remarcă contractele încheiate cu: consorțiul format din VOITH SIEMENS Hydro Power Generation GmbH & Co.KG și Andritz pentru rețehnologizarea hidrocentralelor de pe sectorul Olt Inferior și consorțiul format din firmele Andritz din Ravensburg, Germania și Andritz Hydro GmbH din Viena, Austria pentru reparația capitală cu modernizare la CHE Portile de Fier II.

- **identificarea și derularea proiectelor de colaborare cu organizații și instituții financiare internaționale în vederea obținerii de asistență și finanțare internațională:** odată cu aderarea la UE a crescut și interesul instituțiilor financiare internaționale, precum BEI sau BERD - cei mai mari investitori și creditori multilaterali - de a se implica în finanțarea sectorului energetic din România. Suportul financiar acordat de aceste instituții de renume asigură cofinanțarea necesară implementării unor proiecte prioritare, de anvergură, iar atragerea unui astfel de investitor financiar conduce și la creșterea credibilității și vizibilității companiei. Actualmente, Hidroelectrică se află în discuții avansate cu BERD în vederea obținerii unui împrumut prioritar pentru finanțarea parțială a unui proiect de rețehnologizare.

- **promovarea cooperărilor economice bilaterale** – în această direcție principalele obiective au fost orientate spre: promovarea cooperării bilaterale în domeniul energiei prin măsuri pertinente pentru stimularea, promovarea și facilitarea dezvoltării acțiunilor și proiectelor hidroenergetice; schimbul de experiență privind dezvoltarea sectorului energetic; dezvoltarea unor mecanisme transparente destinate creșterii schimburilor energetice în regiune; facilitarea accesului la resursele financiare disponibile prin bănci și alte instituții financiare.

- **asigurarea unei cooperări durabile la nivel interguvernamental** - pe parcursul întregului an 2010, Hidroelectrică s-a implicat activ în echipele de lucru pe probleme energetice din cadrul comisiilor inter-guvernamentale. Activitatea acestora s-a concentrat pe sensibilizarea partenerilor străini privind implicarea în sectorul hidroenergetic din România, promovarea proiectelor de dezvoltare și eficientizare a acestui sector prioritar, dezvoltarea relațiilor cu autoritățile din diferite țări, identificarea căilor de acțiune care să susțină dezvoltarea cooperării în domeniu, cât și pe participarea la negocieri în vederea încheierii de noi acorduri. Toate aceste acțiuni au dus la înregistrarea unor progrese semnificative în cooperarea cu țări cum ar fi: Bulgaria, Austria, Franța, Ungaria, Serbia sau Germania.

- **intensificarea relațiilor cu organisme internaționale de profil** - printre activitățile derulate de-a lungul anului 2010, s-a evidențiat și participarea activă în cadrul organizațiilor profesionale naționale și internaționale la care Hidroelectrică este membru, angajate în promovarea rolului hidroenergiei, precum Asociația Internațională pentru Hidroenergie (IHA),

EURELECTRIC (Uniunea Industriei de Electricitate), Comisia Internațională a Marilor Baraje (ICOLD), Rețeaua Internațională Micro Hidro (IN-SHP), WEC (Consiliul Mondial al Energiei), CNR-CME (Comitetul Național Român al Consiliului Mondial al Energiei), IRE (Institutul Național Român pentru Studiul Amenajării și Folosirii Surselor de Energie), CROMB (Comitetul Național Român al Marilor Baraje), AFEER (Asociația Furnizorilor de Energie Electrică din România), etc.

• **promovarea celor mai bune practici în domeniul hidroenergetic** - în 2010, participarea specialiștilor companiei la cele mai reprezentative manifestări internaționale ale caror tematici au prezentat interes - conferințe, seminarii sau mese rotunde, negocieri, încheieri și urmăriri de contracte aflate în derulare cu parteneri străini, la inspecții, teste și recepții de echipamente sau în grupele speciale de lucru conform contractelor în vigoare - a facilitat întâlniri cu specialiști străini, dezbateri și discuții, dobândirea de informații actuale care asigură un avantaj competitiv în afaceri, preluarea celor mai bune practici în domeniu, precum și schimburi de experiență constructive care au avut ca rezultat dezvoltarea relațiilor de colaborare cu reprezentanți ai companiilor energetice străine, au condus la implementarea de noi concepte și modalități de dezvoltare a proiectelor, la identificarea de strategii și modalități de acțiune pentru atragerea investitorilor, cât și la conturarea de noi soluții tehnice posibil a fi aplicate și în sectorul hidroenergetic românesc. Așadar, participarea la evenimente este printre cele mai interactive și mai de succes forme de comunicare către potențialii parteneri de afaceri, dar și o modalitate de a identifica soluțiile pentru provocările cu care se confruntă sectorul energetic.

Așadar, Hidroelectrica își manifestă constant interesul și face toate demersurile în vederea promovării și dezvoltării de parteneriate reciproc avantajoase, în vederea dezvoltării durabile a sectorului hidroenergetic din România, urmărind totodată identificarea celor mai bune practici și oportunități pentru o îmbunătățire continuă a activității.

18. ACTIVITATEA DE CONTROL INTERN

Activitatea de control s-a desfășurat în conformitate cu Ordinul nr.439/11.03.2010, Regulamentul de Organizare și Funcționare al SC Hidroelectrica SA și Procedura operațională specifică:

- a) Activitățile de control la nivelul sucursalelor și filialelor S.C. Hidroelectrica S.A. care se efectuează în baza deciziei Directorului General, sau după caz a hotărârii Consiliului de Administrație pentru:
 - Controale dispuse în urma unor sesizări, petiții, reclamații primite pentru soluționare de la Directorul General;
 - Controale imediate, dispuse de către Directorul General.
- b) Activitățile de control planificate în baza programului anual de control aprobat de Directorul General. Activitatea de control se desfășoară în regim de asigurarea calității. În acest sens a fost întocmită procedura operațională „**CONTROLUL ȘI VERIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL SC HIDROELECTRICA SA**” P0-HE-DCI-03.

Pentru domeniile de activități controlate, în scopul desfășurării unui control uniform în toate sucursalele și filialele SC Hidroelectrica SA au fost elaborate tematici de control.

În acest sens au fost elaborate următoarele tematici aprobate de conducerea unității:

- Tematica de analiză și control a activităților și instalațiilor aparținând sucursalelor de centrale hidroelectrice;
- Tematica de control privind activitatea de mentenanță;
- Tematica de control privind activitatea de resurse umane;
- Tematica pentru controlul activității de investiții;
- Tematica privind principalele obiective ale controlului financiar de gestiune și principalele reglementări legislative aferente acestora la data de 15.06.2009.;
- Tematica de control privind contractarea achiziționării materiilor prime, materialelor și pieselor de schimb, stocurilor existente, încadrarea în normele de consum.

Activitatea de control se poate extinde și asupra altor domenii în funcție de necesitățile apărute cu ocazia controlului. Pentru a consulta legile, hotărârile de guvern și celelalte acte normative se folosește programul „Legis”.

În perioada 01.01.2010 ÷ 31.12.2010, s-au efectuat următoarele controale:

Controale programate

La Sucursalele de Hidrocentrale s-a efectuat controlul prin sondaj al stării tehnice a instalațiilor, a activității de urmărire și întreținere a construcțiilor, a activității de investiții, a activității de mentenanță, a activității de achiziții, resurse umane, modul de îndeplinire a recomandărilor echipei de auditori și verificări specifice Controlului Financiar de Gestiune.

➤ Controlul efectuat la SH Rm. Valcea în perioada de 11.01 – 29.01.2010

Controlul activităților și instalațiilor

Au fost verificate următoarele obiective:

CHE Dragasani, CHE Zavideni, CHE Ionesti, CHE Babeni, CHE Govora, CHE Raureni, CHE Ramnicu Valcea, CHE Daesti, CHE Calimanesti, CHE Turnu, CHE Gura Lotrului, CHE Lotru-Ciunget, CHE Bradisor, Stațiile de pompe Petrimanu, Balindru și Jidoaia.

S-a efectuat inspectarea instalatiilor, verificarea functionarii instalatiilor si a protectiilor tehnologice si electrice, verificarea documentelor si a buletinelor privind exploatarea instalatiilor.

Controlul activitatii de resurse umane.

- Verificarea concordantei dintre structura organizatorica si Regulamentul de Organizare si Functionare a sucursalei;
- Verificarea deciziilor de numire a locuitorilor pentru functiile de conducere;
- Verificarea respectarii prevederilor Contractului Colectiv de Munca;
- Verificarea Registrului unic de Decizii.

Controlul activitatii de achizitii

Controlul privind activitatea de achizitii a constat in verificarea unui numar de furnizori alesi prin sondaj.

S-a verificat modul in care au fost respectate Ordonanta de urgenta nr. 34/2006 si HG 925/2006 precum si celelalte acte normative privind achizitiile.

➤ **Controlul efectuat la SH Tg. Jiu in perioada de 16.02 – 05.03.2010.**

Control activitatilor si instalatiilor

Au fost verificate urmatoarele obiective:

Executiv SH Tg. Jiu, Baraj Cerna, CHE Motru, CHE Tismana, CHE Tg. Jiu, CHE Vadeni, CHE Clocotis

Controlul activitatii de UCC.

Controlul privind activitatea de UCC a constatat Laboratorului de UCC al SH Tg. Jiu. Activitatea se desfasoara respectand cerintele legislatiei si a normelor tehnice in vigoare si ale "Proiectelor de urmarire speciala". Exista programe detaliate de desfasurare a activitatii si acestea sunt respectate.

Controlul activitatii de investitii.

In cadrul SH Tg. Jiu exista trei obiective de investitii care au fost verificate de comisia de control.

Verificari specifice controlului financiar de gestiune.

Gestiunea imobilizarilor corporale. Documentele justificative privind imobiliarile corporale. Mijloace fixe date/luate in custodie.

Metodologia unitara de elaborare si actualizare a documentatiilor legate de inregistrările cheltuielilor cu investitiile in contul contabil 231 – "Imobilizari in curs" este reglementata prin procedura interna PO-HE-TJ-32 – "Elaborarea si actualizarea procedurilor legale care stau la baza inregistrarilor in contul 231 «Imobilizari in curs» in noile conditii de aplicare a standardelor internationale in contabilitate".

Aceasta procedura stabileste clar derularea investitiei si punerea in functiune a echipamentelor, intocmindu-se procese verbale pentru fiecare receptie in parte si se detaliaza situatiile economice ale mijloacelor fixe pe structura si pe capitole, pentru domeniul privat sau public.

- Verificarea activitatii desfasurate de Controlul Financiar Intern din sucursala.

Activitatea de control a constat in verificarea modului in care controlul financiar si de gestiune a verificat in perioada 05 – 31.01.2009 "Legalitatea incasarilor si platilor efectuate prin casieria unitatii".

- Controlul activitatii de SSM

Activitatea de SSM din cadrul S.H.Targu Jiu s-a desfasurat pe cele doua directii si anume:

- Securitatea muncii;
- Sanatatea muncii.

S-a controlat activitatea pe trimestrul I, 2010, la urmatoarele compartimente functionale:

- atelier exploatare Motru;
- sectia de exploatare Tismana;
- atelier exploatare Targu Jiu;
- laborator UCCH.

In timpul controlului s-a urmarit:

- Documentatia necesara instruirii:
 - Tematica de instruire;
 - Programul de instruire;
 - Suport de curs.
- Situatiia autorizarii personalului:
 - Liste cu emitenti, admitenti si sefi de echipa;
 - Taloane de autorizare;
 - Fisa de examinare;
 - Documente care se anexeaza fisei de examinare.

Controlul activitatii de achizitii a urmarit modul in care a fost aplicat art.19 din OUG nr. 34/2006 referitor la Achizitiile directe".

Controlul privind activitatea de achizitii a constat deasemenea in verificarea a unui numar de furnizori alesi prin sondaj.

S-au controlat modalitatea in care a fost respectata ordonanta OUG 34/2006 si HG 925/2006 precum si celelalte reglementari in vigoare privind modalitatea de promovare, de achizitionare si de derulare a lucrarilor din cadrul sucursalei.

De asemenea au fost verificate si achizitionarea de bunuri si servicii.

In urma controlului efectuat au fost stabilit un plan de masuri ce cuprinde 36 masuri pentru imbunatatirea activitatii.

➤ **Controlul efectuat la Societatea Comerciala Filiala pentru Reparatii si Servicii „Hidroserv” Rm. Valcea in perioada de 15.03 – 02.04.2010.**

Controlul activitatii de achizitii

In cursul anului 2009 S.C. Hidro serv Ramnicu Valcea a efectuat cumparari de la un numar de 559 furnizori.

Din cei 559 furnizori un numar de 59 depasesc cifra de vanzari de 100.000 lei/an.

Pentru verificare au fost alese un numar de 22 de contracte de baza si actele aditionale ale acestora, pentru furnizorii semnificativi (ne referim la valoare) din domenii care cuprind atat investitii si mentenanta cat si achizitia de materiale, servicii si piese de schimb.

In ceea ce priveste regula aplicabila pentru activitatile de achizitii de mai sus precizam faptul ca S.C. Hidro serv Ramnicu Valcea a elaborat si aprobat o procedura operationala intitulata „ Achizitia de Produse, Servicii si Lucrari Conform cu Legislatia in Vigoare” potrivit careia societatea comerciala se obliga sa respecte toate prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica cat si toate Normele de aplicare a OUG nr. 34/2006.

In urma controlului s-au constatat un numar de 11 neconformitati cu caracter general precum si neconformitati pentru fiecare contract analizat in parte, stabilindu-se masuri pentru imbunatatirea activitatii si eliminarea neconformitatilor.

- **Controlul efectuat la Societatea Comerciala Filiala pentru Reparatii si Servicii „Hidro serv” Sebes in perioada de 19.04 – 07.05.2010.**

Controlul activitatii de achizitii

In cursul anului 2009 S.C. Hidro serv Sebes a efectuat cumparari de la un numar de 528 furnizori .

Pentru verificare a fost ales un numar de 52 de furnizori (10% din total) care au livrat bunuri, lucrari si servicii circa 58% din valoarea achizitiilor din anul 2009.

In ceea ce priveste regula aplicabila pentru activitatile de achizitii de mai sus precizam faptul ca S.C. Hidro serv Sebes a elaborat si aprobat procedurile operationale:

- cod PP-HSE-04 - „Aprovizionare”;
- cod PO-HE-CTR-01 – „Atribuirea contractelor de achizitie publica”, potrivit carora societatea comerciala se obliga sa respecte toate prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica cat si toate Normele de aplicare a OUG nr. 34/2006.

Avand in vedere cele de mai sus si dosarele achizitiilor supuse verificarii s-au identificat, in fiecare dosar, o serie de neconformitati.

In urma controlului s-au constatat un numar 10 neconformitati cu caracter general precum si neconformitati pentru fiecare contract analizat in parte, stabilindu-se masuri pentru imbunatatirea activitatii si eliminarea neconformitatilor.

- **Controlul efectuat la SH Sebes in perioada de 25.05 – 11.06.2010.**

Controlul activitatilor si instalatiilor

Referitor la activitatea de control al instalatiilor apartinand sucursalei de centrale hidroelectrice, activitate reglementata prin Tematica nr.16114/02.09.2009, din motivele expuse in raportul de control s-a renuntat si a fost reluata in luna decembrie.

Controlul activitatii de achizitii

In urma controlului activitatii de achizitii s-au constatat un numar 8 neconformitati cu caracter general precum si neconformitati pentru fiecare contract analizat in parte. S-a stabilit un plan de 10 masuri pentru imbunatatirea activitatii si eliminarea neconformitatilor.

- **Controlul efectuat la Societatea Comerciala Filiala pentru Reparatii si Servicii „Hidro serv” Cluj in perioada de 26.07 – 13.08.2010.**

Controlul activitatii de achizitii

In domeniul achizitiilor activitatea din cadrul societatii se prezinta astfel:

Contract 2009	Comenzi 2009	Contract 2010	Comenzi 2010	Total contracte	Total comenzi
2,615,905.42	2,618,719.84	867,625.14	1,671,829.36	3,483,530.56	4,290,549.20
48%	52%	32%	68%	43%	57%

Pentru verificare au fost alese un numar 40 de furnizori (circa 10% din total) care au livrat bunuri, lucrari si servicii reprezentand circa 47% din valoarea achizitiilor aferente anului 2009 si circa 63% din valoarea achizitiilor aferente anului 2010.

In ceea ce priveste regula aplicabila pentru activitatile de achizitii de mai sus precizam faptul ca S.C. Hidro serv Cluj a elaborat si aprobat procedurile operationale:

- cod PP-HSVC-02 - „Analiza cerintelor referitoare la produs/ serviciu”;
- cod PP-HSVC-04 - „Controlul produsului si serviciului”;
- cod PP-HSVC-017 - „Achizitii publice”;
- cod PP-HSVC-024 – „Aprovizionare”;
- Regulament privind achizitiile publice de produse, servicii si lucrari la S.C. Hidro serv S.A. Cluj, inregistrat cu nr. 3409/01.04.2009.

Societatea comerciala se obliga sa respecte toate prevederile Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica cat si toate Normele de aplicare a OUG nr. 34/2006 pentru produsele, serviciile si lucrarile destinate activitatilor relevante.

Pentru achiziția de produse servicii și lucrări **nerelevante** și a achizițiilor încadrate în prevederile art. 12, 13, 14, 15 din OUG 34/2006 se aplică normele interne din Regulament, cu asigurarea utilizării eficiente a fondurilor și transparența achiziției. Controlul efectuat la activitatea de achiziții a scos în evidență un număr de 13 neconformități cu caracter general și neconformități punctuale pentru contractele analizate. Pentru eliminarea acestor neconformități a fost elaborat un plan de măsuri.

➤ **Controlul efectuat la SH Slatina în perioada de 23.08 – 10.09.2010.**

Controlul efectuat la SH Slatina s-a desfășurat prin sondaj la activitățile de mentenanță, investiții și achiziții la Sucursala de Hidrocentrale Slatina, începând cu data de 01.01.2009 până în prezent.

Controlul s-a efectuat prin sondaj și a avut la bază tematicile de control ale Direcției de Control Intern privitoare la domeniile de activitate de mai sus.

Activitățile de mai sus vor fi tratate integrat în sensul că s-au verificat un număr de achiziții efectuate și contracte încheiate, atât din punct de vedere al legalității achiziției (inclusiv sursa de finanțare), al derulării și recepției sau, după caz, al modificării cu acte adiționale sau contracte.

Pe durata desfășurării controlului au fost purtate discuții cu salariații SH Slatina privind desfășurarea activităților controlate și motivațiile acțiunilor întreprinse și a deciziilor luate pentru rezolvarea problemelor tehnice și organizatorice.

Achizițiile de produse servicii și lucrări, făcute pe baza de contracte, au fost atribuite prin proceduri concurențiale cu respectarea legislației privitoare la achizițiile publice.

Cu ocazia verificării activității de achiziții a sucursalei, au fost constatate și o serie de neconformități legate în principal de achizițiile făcute prin cumpărare directă.

Controlul efectuat la activitatea de achiziții a scos în evidență un număr de 6 neconformități cu caracter general și neconformități punctuale pentru contractele analizate.

Pentru eliminarea acestor neconformități a fost elaborat un plan de măsuri cuprinzând 7 măsuri.

➤ **Controlul efectuat la SH Caransebes în perioada de 11.10.2010 – 29.10.2010.**

Controlul la SH Caransebes s-a efectuat prin sondaj la activitățile de exploatare, mentenanță, investiții și achiziții pe perioada 01.01.2009 până în prezent.

Controlul activității de achiziții

Achizițiile de produse servicii și lucrări, făcute pe baza de contracte, au fost atribuite prin proceduri concurențiale cu respectarea legislației privitoare la achizițiile publice.

Cu ocazia verificării activității de achiziții a sucursalei, au fost constatate 6 neconformități cu caracter general legate în principal de achizițiile făcute prin cumpărare directă, precum și o serie de neconformități punctuale la achizițiile controlate.

Controlul activității de exploatare și a instalațiilor aparținând centralelor hidroelectrice aflate în exploatare la SH Caransebes

Activitatea de control a instalațiilor: CHE Rueni, CHE Herculane și CHE Raul Alb s-au făcut în baza programurilor de probe întocmite de personalul SH Caransebes în baza solicitărilor echipei de control. În urma efectuării probelor funcționale și a verificărilor efectuate s-a constatat că instalațiile asigură nivelul proiectat de siguranță și eficiență în exploatare, în sensul că pe parcursul desfășurării probelor protecțiile și celelalte instalații ale centralelor au funcționat corespunzător.

Pentru eliminarea neconformităților a fost elaborat un plan de măsuri cuprinzând 8 măsuri.

➤ **Controlul efectuat la SH Bistrita Piatra Neamt în perioada de 22.11.2010 – 10.12.2010.**

Controlul la SH Bistrita Piatra Neamt s-a efectuat prin sondaj la activitățile de exploatare, mentenanță și achiziții pe perioada 01.01.2009 până în prezent.

Controlul activității de achiziții

Achizițiile de produse servicii și lucrări, făcute pe baza de contracte, au fost atribuite prin proceduri concurențiale cu respectarea legislației privitoare la achizițiile publice.

La SH Bistrita Piatra Neamt achizițiile analizate au fost în valoare de 3,818,750.89 lei, valoarea achizițiilor pe baza de comenzi fiind de 552,086.02 lei conform tabelului:

Contract 2009	Comanda/ referat 2009	Contract 2010	Comanda/referat 2010	Total Contracte	Total Comanda/ referat
1,564,268.91	138,127.05	1,702,395.96	413,958.97	3,266,664.87	552,086.02
92%	8%	81%	19%	87%	13%

Cu ocazia verificării activității de achiziții a sucursalei, au fost constatate 4 neconformități cu caracter general legate în principal de achizițiile făcute prin cumpărare directă, precum și o serie de neconformități punctuale la achizițiile controlate.

Controlul activitatii de exploatare si a instalatiilor apartinand centralelor hidroelectrice aflate in exploatarea la SH Bistrita Piatra Neamt

Controlul a vizat functionarea protectiilor care asigura exploatarea centralelor in conditii de siguranta, starea generala a instalatiilor si utilajelor si punctele slabe din instalatii.

Activitatea de control a instalatiilor: Amenajarea Bistrita amonte, CHE Vaduri, AHE Pangarati, CHE Pangarati, AHE Piatra Neamt, AHE Vanatori, CHE Vanatori, CHE Roznov, CHE Zanesti, CHE Racova, AHE Lileci, CHE Lileci s-a facut in baza programurilor de probe intocmite de personalul unitatilor in baza solicitarilor echipei de control. In urma efectuarii probelor functionale si a verificarilor efectuate s-a constatat ca instalatiile asigura nivelul proiectat de siguranta si eficienta in exploatare, in sensul ca pe parcursul desfasurarii probelor de verificare a protectiile si a verificarii celorlalte instalatii ale centralelor, acestea au functionat corespunzator.

Pentru eliminarea neconformitatilor a fost elaborat un plan de masuri cuprinzand 6 masuri.

➤ Controale efectuate la dispozitia Directorului General al S.C. Hidroelectrica S.A

Din dispozitia Directorului General al S.C. Hidroelectrica S.A s-au desfasurat doua controale la S.H. Curtea de Arges. Aceste controale s-au desfasurat in urma unor sesizari.

Controalele efectuate au scos in evidenta ca nefondate sesizarile.

Acest lucru a fost consemnat de catre comisiile de control in rapoartele intocmite .

Referitor la intreaga activitate pe anul 2010 putem concludiona ca aceasta s-a desfasurat in bune conditii cuprinzand intreaga problematica de control .

Activitatea de control desfasurata in aceasta perioada a fost o activitate intensa, cu ajutorul careia s-au putut depista un numar important de neconformitati, iar prin punerea in aplicare a masurilor adoptate s-a contribuit la imbunatatirea si perfectionarea activitatii din sucursalele S.C. Hidroelectrica S.A.

19. ACTIVITATEA DE AUDIT INTERN

Activitatea de audit public intern in anul 2010 s-a realizat conform Programului de audit aprobat de Directotul General al SC Hidroelectrica SA in conformitate cu reglementarile legale in vigoare.

In cadrul Programului s-au realizat misiuni: de resurse umane, management/ financiar si achizitii publice concretizate prin rapoarte de audit intern si planuri de implementare si realizare a recomandarilor.

In misiunea de audit a activitatii de resurse umane s-au stabilit urmatoarele obiective:

- organizarea activitatii de resurse umane;
- managementul activitatii de resurse umane;
- gestionarea fortei de munca;
- formarea profesionala continua;
- arhivarea documentelor rezultate din activitatea de resurse umane, utilizand tehnici de verificare, intervievare, esantionare si observare fizica.

Echipa de audit a apreciat ca fiind functionale obiectivele de organizare a activitatii de resurse umane, de gestionare a fortei de munca si cel de formare profesionala continua si au recomandat imbunatatirea managementului activitatii de resurse umane si arhivarea documentelor.

Misiunea de audit a achizitiilor publice de produse, servicii si lucrari a avut ca obiective:

- organizarea si derularea activitatii de achizitii publice;
- programul anual de achizitii publice: organizarea, elaborare, derulare si analiza;
- arhivarea documentelor rezultate din activitatea de achizitii publice, utilizand aceleasi tehnici.

Echipa de audit a apreciat ca fiind functionale toate obiectivele de organizare a activitatii de achizitii publice, cu mentiunea imbunatatirii obiectivului privind arhivarea documentelor.

In ceea ce priveste misiunea de audit a managementului financiar, obiectivele stabilite au fost:

- organizarea activitatii financiare;
- coordonarea activitatii financiare;
- obligatiile financiare;
- managementul trezoreriei;
- analiza indicatorilor economico-financiar;
- controlul activitatii financiare;
- arhivarea documentelor rezultate din activitatea financiar-contabila, utilizand aceleasi tehnici de auditare.

Toate obiectivele au fost apreciate ca fiind functionale, cu mentiunea, in sensul imbunatatirii, printre altele, de instruire a personalului, de actualizare a procedurilor operationale specifice, intocmirii de catre serviciul resurse umane a unui Registru pentru delegatii.

Concluzionand, activitatea de audit intern realizata pe anul 2010 s-a desfasurat in bune conditii, cuprinzand intreaga problematica din program, intr-un ritm intens, depistandu-se anumite neconformitati, redresate prin aplicarea masurilor adoptate, ducand la perfectionarea si imbunatatirea activitatii SC Hidroelectrica SA.

20. MANAGEMENTUL RISCURILOR

Schimarile legislative si de reglementare au determinat societatea sa abordeze problema gestionarii riscurilor intr-o maniera proactiva, care continua sa fie dezvoltata.

In conformitate cu Ordinul nr.946/2005 emis de MFP pentru aprobarea Codului controlului intern cuprinzand standarde de management/control intern la entitatile publice si pentru dezvoltarea sistemului de control managerial, in cadrul S.C.Hidroelectrica S.A. s-a elaborat un Program de masuri pentru dezvoltarea sistemului de control managerial prin implementarea prezentului ordin cu completarile si modificarile ulterioare.

Au fost identificate riscurile strategice de importanta majora si maniera de gestionare si atenuare a acestora, care urmeaza:

- **Risc legislativ** – modificarea legislatiei – existenta Hidroelectrica SA ca entitate operationala separata este stabilita de prevederile legislative actuale. Modificarea strategiei guvernamentale, si consecutiv a legislatiei, ar putea avea un impact radical asupra obiectivelor operationale si structurii conducerii companiei.

Hidroelectrica poate face prea putin pentru atenuarea sau reducerea acestui risc. Managementul acestui risc presupune continuarea legaturilor stranse intre conducerea operationala, Consiliul de Administratie si actionarii decisivi.

In anul 2009, Ministerul Economiei, Comertului si Mediului de Afaceri in baza Ordinului nr.1910/23.10.2009 a demarat procedurile legale in vederea reorganizarii societatii.

In acest context, in baza Ordinului Ministrului Economiei nr. 1910/23.10.2009 si a Ordinului Ministerului Economiei nr. 2148/10.12.2009, privind coordonarea activitatii de constituire a societatii integrate din care face parte si SC Hidroelectrica SA s-a aprobat infiintarea celor doua societati comerciale energetice integrate SC Compania Nationala Hidroenergetica SA si SC Compania Nationala Electra SA.

Acest proces de reorganizare a societatii de infiintare a celor doua companii energetice Hidroenergetica si Electra a fost intrerupt de procesele intentate de organizatiile sindicale si de actionarul Fondul Proprietatea, situatie care exista si in prezent.

- **Risc hidrologic** – Situatia hidrologica – Nivelul productiei este limitat atat de capacitatea instalata cat si de situatia hidrologica predominanta. Vremea uscata afecteaza capacitatea de a produce si de a indeplini obligatiile contractuale, in timp ce vremea umeda ofera ocazia pentru a incerca o crestere maxima a veniturilor, din productia suplimentara. Daca Hidroelectrica nu poate schimba situatia hidrologica ea poate atenua riscurile prin:

- monitorizarea conditiilor si a tendintelor acestora, pentru a obtine cele mai bune date, care vor fi utilizate in previziuni si estimari;
- o abordare prudenta a obligatiilor contractuale;
- monitorizarea pietelor pentru venituri maxime din vanzarile din afara contractelor, in cazul unui surplus;
- luarea in considerare a strategiilor de diversificare, prin sursele de productie alternative, inclusive sursele neconventionale.

- **Risc de personal** – Pierderea abilitatilor cheie, datorita profilului demografic al personalului – Un procent semnificativ al membrilor personalului tehnic si de intretinere de baza atinge varsta pensionarii si va parasi societatea, intr-o perioada restransa de timp, in urmatoorii cativa ani, fiind posibil sa lase societatea cu un deficit de abilitati si experienta esentiale. A fost implementata o serie de strategii de resurse umane si operationale, pentru atenuarea acestui risc, inclusiv:

- colaborarea cu sistemul educational, cu oferirea de burse celor mai buni studenti, pentru a incuraja intrarea in Hidroelectrica a unui numar corespunzator de absolventi;
- initiative integrate in formare, intre diversele centrale electrice, pentru a realiza schimbul de experienta si a oferi personalului de intretinere si operational ocazia unui schimb de cunostinte si a urgentarii obtinerii experientei.

Instrumente financiare si managementul riscului

Risc aferent mediului economic

Procesul de ajustare a valorilor in functie de risc care a avut loc pe pietele financiare internationale in ultimii ani a afectat performanta acestora, inclusiv piata financiar- bancara din Romania, conducand la o incertitudine in crestere cu privire la evolutia economica in viitor.

Partenerii comerciali ai Societatii, pot fi afectati de situatii de criza de lichiditate care le-ar putea afecta capacitatea de a-si onora datoriile curente. Deteriorarea conditiilor de operare a creditorilor ar putea afecta si gestionarea previziunilor de flux de numerar si analiza de depreciere a activelor financiare si nefinanciare. In masura in care informatiile sunt disponibile, conducerea a

reflectat estimari revizuite ale fluxurilor viitoare de numerar in politica sa de depreciere.

Identificarea si evaluarea investitiilor influentate de o piata de creditare mai putin lichida, analiza respectarii contractelor de creditare si a altor obligatii contractuale ridica la randul lor alte provocari.

Conducerea Societatii nu poate estima evenimentele care ar putea avea un efect asupra sectorului bancar din Romania si ulterior ce efect ar putea avea asupra inclinatiei agentilor economici spre consum.

Risc de pret

Desi conform HG nr. 638/20.06.2007 incepand cu 1 iulie 2007, piata de energie electrica ar fi trebuit sa se deschida integral pentru toti consumatorii, practic insa acest lucru nu a avut loc. In acest context Societatea trebuie sa isi asigure clauze asiguratorii de crestere a tarifulor de livrare a energiei electrice pentru contractele incheiate anterior pe piata concurentiala si sa gestioneze raportul cost de productie -tarif de livrare a energiei si obtinerea unui profit.

In prezent pretul energiei electrice livrata pe piata reglementata catre cele 8 filiale de furnizare si distributie a energiei electrice si a serviciilor prestate de Societate nu se bazeaza pe raportul cerere/oferta, ci este revizuit periodic de ANRE.

Riscul ratei dobanzii

Fluxurile de numerar operationale ale Societatii sunt afectate de variatiile ratei dobanzilor, in principal datorita imprumuturilor in valuta contractate cu banci finantatoare externe.

Schimarile care pot interveni in cursurile de schimb si in nivelul ratelor si dobanzilor, in sensul cresterii acestora, pot afecta Societatea.

Riscul de numerar determinat de rata dobanzii este riscul ca dobanda si, prin urmare cheltuiala cu aceasta, sa fluctueze in timp. Societatea are imprumuturi pe termen lung semnificative, cu rate de dobanda variabila, care pot expune Societatea atat la riscul de pret, cat si la cel de numerar.

La data prezentelor situatii financiare Societatea nu a intrat in tranzactii si nu a achizitionat instrumente financiare de acoperire a acestui risc.

Riscul de personal si sistem de salarizare

In prezent media de varsta a personalului Societatii este ridicata. Exista posibilitatea ca, in viitor, Societatea sa se confrunte cu o lipsa de personal datorata reducerii numarului de angajati din cauze naturale.

Un alt risc legat de personalul Societatii il reprezinta posibilitatea migrarii angajatilor de inalta calificare catre companiile private, care ofera pachete salariale si compensatii peste nivelul actual oferit de catre Societate.

Riscul valutar

Moneda utilizata pe piata interna este leul romanesc, iar pentru imprumuturile externe costurile de finantare sunt exprimate in diferite monede externe. Ca urmare, imprumuturile in valuta sunt ulterior exprimate in lei. Diferentele rezultate sunt incluse in contul de profit si pierdere si nu afecteaza fluxul de numerar pana in momentul lichidarii datoriei.

La data prezentelor situatii financiare Societatea nu a intrat in tranzactii si nu a achizitionat instrumente financiare de acoperire a riscului valutar.

Riscuri legislative

Controalele fiscale sunt frecvente in Romania, constand in verificari amanuntite ale registrelor contabile ale contribuabililor. Astfel de controale au loc uneori dupa luni sau chiar ani de zile de la stabilirea obligatiilor de plata. Regimul penalitatilor are caracter pozitiv. In consecinta, in functie de rezultatele acestor controale, societatile pot datora impozite si amenzi aditionale. In plus, legislatia fiscala este supusa unor modificari frecvente, iar autoritatile manifesta de multe ori inconsecventa in interpretarea legislatiei. Cu toate acestea, administratorii Societatii sunt de parere ca au fost constituite rezerve adecvate pentru toate obligatiile fiscale semnificative.

Riscul hidrologic

Strategia Societatii in situatiile de deficit hidrologic si de care Societatea a tinut cont incepand cu anul 2004 include urmatoarele:

- estimarea in bugetul de venituri si cheltuieli a unei cantitati de energie din productia proprie caracteristica anului hidrologic normal de cca. 16.000 GWh ;
- estimarea in bugetul de venituri si cheltuieli a achizitionarii energiei electrice de la producatorii termo in baza contractelor reglementate cu optiune (conform „Codului Comercial al Pietei Anglo de Energie Electrica”) ;
- prevederea in contractele cu furnizorii licentiati a posibilitatii reducerii livrarilor cu 20% in perioadele de deficit hidrologic.

Valoarea reala a instrumentelor financiare

Instrumentele financiare detinute pana la maturitate sunt incluse in bilant la cost de achizitie sau rascumparare, dupa caz. Valoarea reala este valoarea la care instrumentul financiar se poate schimba in tranzactiile obisnuite, altele decat cele determinate de lichidare sau vanzare silita. Valorile reale se obtin din preturile de piata cotate sau modele de fluxuri de numerar, dupa caz.

La 31 decembrie 2010 numerarul si alte disponibilitati, creantele si datoriile comerciale si cele pe termen scurt se apropie de valoarea lor reala datorita maturitatii scurte a acestora.

21. RATING

In data de 28.03.2011, Moody's a mentionat calificativul de Ba1 stabil pentru imprumuturile pe termen lung in moneda straina pentru anul 2010.

Evolutia ratingului este urmatoarea:

	Moody	Standard & Poor :	Observatii
2004	Ba3 stabil	BB - stabil	In cursul anului 2004 Hidroelectrica a obtinut ratingul de societate de la cele doua companii de rating.
2005	Ba1 stabil	BB - stabil	In ianuarie 2005 rating-ul companiei a fost actualizat.
2006	Ba1 stabil	BB pozitiv	In 2006 rating-ul companiei s-a mentinut.
2007	Ba1 stabil	BB pozitiv	Dupa vizita la Bucuresti si analiza activitatii anului 2006, agentia de evaluare financiara Standard and Poor's a decis cresterea ratingului pentru activitatea de creditare pe termen lung, crescand pe scara ierarhica de la BB- la BB cu orientare pozitiva.
2008	Ba1 stabil	BB stabil BB trend negativ	3 aprilie 2008 (noiembrie 2008)
2009	Ba1 stabil		24 februarie 2009
2010	Ba1 stabil		28 Martie 2011

Desi situatia economica mondiala in anul 2010 nu a fost una dintre cele mai favorabile datorita crizei financiare instalate, care a afectat si tara noastra, societatea Hidroelectrica a reusit sa mentina ratingul acordat anterior de catre Agentia de evaluare financiara Moody's prin realizarea unei activitati profitabile, si prin demararea unui amplu proces investitional in obiective hidroenergetice de importanta strategica.

X X X

Consiliul de Administratie considera ca datorita rezultatelor inregistrate pana in prezent, societatea isi consolideaza pozitia de lider al pletei de energie si apreciaza soliditatea deciziilor luate, viziunea anticipativa a managementului, valoarea orientarii strategice care consta in:

- cresterea eficientei energetice si economice in producerea de energie electrica;
- valorificarea potentialului hidroenergetic neamenajat;
- diversificarea si valorificarea serviciilor de sistem asigurate;
- cresterea gradului de utilizare a potentialului hidroenergetic al tarii prin realizarea de noi capacitati de productie, de la 49% in 2005 la 62% la nivelul anului 2025;
- aducerea capacitatilor de productie in operare la nivelul performantelor internationale, cresterea sigurantei in functionare;
- atragerea capitalului privat in proiectele de dezvoltare si re tehnologizare;
- integrarea in sistemul european privind activitatile specifice, cu respectarea cerintelor de protectia mediului;
- marirea sigurantei in exploatare a constructiilor hidrotehnice;
- optimizarea functionarii instalatiilor energetice din patrimoniul Companiei;
- justificarea si etapizarea lucrarilor de reparatii, modernizare si re tehnologizare din cadrul amenajarilor hidroenergetice;
- analiza eficientei tehnico-economice a noilor lucrari de investitii;
- listarea la bursa.

PRESEDINTE

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

TUDOR SERBAN

DIRECTOR GENERAL

CONTANTIN TRIHENE



EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2010
SC HIDROELECTRICA SA

- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2010 RECTIFICAT H.G. nr. 1334/2010	REALIZARI 2010	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4
I.		VENITURI TOTALE (rd.2+10+15)	1	2,651,230	3,411,605	128.7%
	1	Venituri din exploatare, din care:	2	2,591,230	3,287,074	126.9%
		a) din producția vândută	3	2,545,230	3,268,206	128.3%
		b) din vânzarea mărfurilor	4		5,494	
		c) din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete, din	5			
		subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	6			
		transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	7			
		d) producția de imobilizări	8		157	
		e) alte venituri din exploatare, din care:	9	46,000	13,217	28.7%
		e1) venituri aferente programelor din fonduri structurale	9a			
		e2) venituri conform OUG 95/2002	9b			
	2	Venituri financiare, din care:	10	60,000	124,531	207.6%
		a) din imobilizări financiare	11		1,089	
		b) din alte investiții și împrumuturi care fac parte din activele imobilizate	12			
		c) din dobânzi	13		1,633	
		d) alte venituri financiare	14	60,000	121,810	203.0%
	3	Venituri extraordinare	15			
II		CHELTUIELI TOTALE (rd.17+48+51)	16	2,580,140	3,021,350	117.1%
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	17	2,445,140	2,784,284	113.9%
		a) cheltuieli materiale	18	25,086	28,360	113.1%
		b) alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	19	655,819	628,359	95.8%
		c) cheltuieli privind mărfurile	20		2,153	
		d) cheltuieli cu personalul, din care:	21	435,174	426,612	98.0%
		d1) ch. cu salariile	22	319,722	318,514	99.6%
		d2) cheltuieli cu asigurările și protecția socială și alte obligații legale, din care:	23	104,253	97,406	93.4%
		ch. privind contribuția la asigurări sociale	24	78,320	73,653	94.0%
		ch. privind contribuția la asigurări pt.somaj	25	4,368	2,412	55.2%
		ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate	26	20,996	20,917	99.6%
		ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii (pers. handicap)	27	569	424	74.5%
		d3) alte cheltuieli cu personalul, din care:	28	11,199	10,692	95.5%
		d3.1) ch. sociale prevazute prin art.21 Legea nr.571/2003 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	29	850	787	92.6%
		- tichete de creșă, cf. Legii nr.193/2006, cu modificările și completările ulterioare	30			
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările și completările ulterioare	31	850	787	92.6%
		d3.2) tichete de masă	32	9,781	9,905	101.3%
		d3.3) tichete de vacanță	33			
		d3.4) alte drepturi de personal conform prevederilor legale	33a			
		e) ch. cu plățile brute compensatorii cf. CCM aferente	34			
		f) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	35			
		g) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	36	680,000	874,218	128.6%
		h) ch. cu prestațiile externe	37	383,978	415,920	108.3%
		i) alte cheltuieli de exploatare, din care:	38	265,082	408,661	154.2%
		i1) contract de mandat	39	87.0	80.3	92.3%
		i2) ch. de protocol, din care:	40	756	1,740	230.2%
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările și	41			
		i3) ch. de reclamă și publicitate, din care:	42	270	352	130.4%
		tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate,	43			
		tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările și completările ulterioare	44			
		i4) ch. cu sponsorizarea, din care:	45	9,500	9,569	100.7%
		- activități umanitare (calamități naturale, inundații)	45a	8,824	6,900	78.2%

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2010 RECTIFICAT H.G. nr. 1334/2010	REALIZARI 2010	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4
		i5) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	46			
		i6) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor	47	2,531	3,243	128.1%
		i7) cheltuieli aferente programelor din fonduri structurale	47a			
		i8) cheltuieli conform OUG 95/2002 s/l sau cheltuieli soma	47b			
		i9) cheltuieli aferente restructurarii, privatizarii, administrator spa	47c	328		
	2	Cheltuieli financiare, din care:	48	135,000	237,066	175.6%
	a)	cheltuieli privind dobânzile	49	63,000	85,420	135.6%
	b)	alte cheltuieli financiare	50	72,000	151,646	210.6%
	3	Cheltuieli extraordinare	51			
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	52	71,090	390,255	549.0%
IV		IMPOZIT PE PROFIT	53	12,894	97,887	759.1%
V		PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA	54	58,196	292,368	502.4%
	1	Rezerve legale	55	3,555	19,458	547.4%
	2	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti	56			
	3	Alte rezerve reprezentand facilitati fiscale prevazute de lege	57			
	4	Constituirea ca surselor proprii de finantare pentru proiectele cofinantate din imprumuturi externe, precum si pt. constituirea surselor necesare rambursarii ratelor de capital, platii dobanzilor, comisioanelor si altor costuri aferente acestor	58			
	5	Alte repartizari prevazute de lege	59			
	6	Profit contabil ramas dupa deducerea sumelor de la rd. 54, 55,	60	54,641		
	7	Participarea salariatilor la profit in limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic in exercitiul financiar de referinta	61			
	8	Minim 50% varsaminte la bugetul de stat sau local, in cazul regiilor autonome, ori dividende in cazul societatiilor /companiilor nationale si societatiilor cu capital integral sau majoritar de stat	62	49,177		
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevazute la pct. 1 - 7 se repartizeaza la alte rezerve si constituie sursa proprie de finantare	63	5,464	272,910	
VI		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	64	1,460,000	1,488,966	102.0%
	1	Surse proprii	65	760,000	874,266	115.0%
	2	Alocatii de la buget	66			
	3	Credite bancare	67	700,000	614,701	87.8%
		- interne	68			
		- externe	69	700,000	614,701	87.8%
	4	Alte surse	70			
VII		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	71	1,460,000	1,488,966	102.0%
	1	Investitii, inclusiv investitii in curs la finele anului	72	1,300,000	1,301,820	100.1%
		- cheltuieli de proiectare - cercetare	72a			
	2	Rambursari rate aferente creditelor pentru investitii	73	160,000	187,146	117.0%
		- interne	74			
		- externe	75	160,000	187,146	117.0%
VIII		REZERVE, din care:	76	3,555	19,458	547.4%
	1	Rezerve legale	77	3,555	19,458	547.4%
	2	Rezerve statutare	78			
	3	Alte rezerve	79			

		INDICATORI	Nr. rd.	BVC 2010 RECTIFICAT H.G. nr. 1334/2010	REALIZARI 2010	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4
IX		DATE DE FUNDAMENTARE	80			
	1	Venituri totale	81	2,651,230	3,411,605	128.7%
	2	Cheltuieli aferente veniturilor totale	82	2,580,140	3,021,350	117.1%
	3	Numar prognozat de personal la finele anului	83	5,300	5,237	98.8%
	4	Numar mediu de salariați total	84	5,300	5,227	98.6%
	4a	Nr. mediu salariați nucleu conform OUG 95/2002 /soma] tehnic	84a			
	5	Fond de salarii, din care :	85	319,722	318,514	99.6%
		a) fond de salarii aferent personalului angajat pe baza de contract individual de munca	86	319,272	318,506	99.8%
		b) alte cheltuieli cu personalul (C.A.+AGA+cenzori)	87	450	8	1.8%
	6	Cistigul mediu lunar pe salariat	88	5,020	5,078	101.2%
	7	Productivitatea muncii pe total personal mediu (mii lei/pers.) (rd.81/rd.84)-In preturi curente	89	500	653	130.5%
	8	Productivitatea muncii pe total personal mediu în prețuri comparabile (mii lei/persoană)	90			
	9	Productivitatea muncii în unitati fizice pe total personal mediu (mii hMW/pers)	91	8,180	8,352	102.1%
	10	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale)x1000 =(rd.16/rd.1)x999	92	973	886	91.0%
	11	Plati restante	93			
	a)	- preturi curente	94	85,742	79,569	92.8%
	b)	- preturi comparabile	95	85,742	79,569	92.8%
	12	Creante restante	96			
	a)	- preturi curente	97	33,708	31,712	94.1%
	b)	- preturi comparabile	98	33,708	31,712	94.1%