

**Enel Distribuție Muntenia S.A.**

**Raportul Administratorilor**  
**Pentru Exercițiul Financiar Încheiat la 31 Decembrie 2015**

**Martie 2016**

## 1. Consideratii generale

In anul 2015, Societatea a realizat o cifra de afaceri de 932.457.801 (2014: 888.130.812), din care aferenta serviciului de distributie 878.223.510 (2014: 836.840.682).

Societatea a distribuit energie electrica pentru 1,215 milioane consumatori in anul curent (2014: 1,194 milioane consumatori), cantitatea totala de energie electrica distribuita consumatorilor finali fiind de 6.862.053 Mwh (2014: 6.564.143 Mwh).

Tariful mediu al energiei electrice distribuite pe intreg anul 2015 a fost de 123,75 / Mwh in timp ce in cursul anului 2014 a fost de 123,81 / Mwh.

In cursul anului 2015, Societatea a distribuit 4.021.706 Mwh (2014: 3.408.157 Mwh) catre consumatorii eligibili la un tarif mediu de 85,47 /Mwh (2014: 78,64 /Mwh) si 2.840.347 Mwh (3.155.985 Mwh) catre consumatorii captivi la un tarif mediu de 177,94 / Mwh (2014: 172,58 /Mwh).

## 2. Structura capitalului social

La data de 31 decembrie 2015, capitalul social al Societatii este de 271.365.250, subscris si varsat integral si este impartit in 27.136.525 actiuni nominative, cu o valoare nominala de 10 RON fiecare.

Structura actionariatului Societatii la data de 31 decembrie 2015 este urmatoarea:

- a) ENEL Investment Holding B.V., detinand 17.482.741 actiuni, cu o valoare nominala de 10 RON fiecare, in valoare totala de 174.827.410 reprezentand 64,4251% din capitalul social;
- b) Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie (SAPE), detinand 6.397.388 actiuni, cu o valoare nominala de 10 RON fiecare, in valoare totala de 63.973.880 reprezentand 23,5749% din capitalul social; si
- c) S.C. "FONDUL PROPRIETATEA" S.A., detinand 3.256.396 actiuni, cu o valoare nominala de 10 RON fiecare, in valoare totala de 32.563.960 reprezentand 12% din capitalul social.

## 3. Controlul intern

In conformitate cu prevederile hotararii Consiliului de Administratie al Societatii din data de 8 iulie 2008 controlul intern al Societatii este incredintat catre structurile de control intern al Enel Romania S.R.L..

Procesul de gestionare a controalelor interne, este structurat in urmatoarele subprocese:

- Definirea scopului si comunicarea metodologiilor si instructiunilor de lucru;
- Maparea/updatarea proceselor/ a controalelor interne si a riscurilor aferente;
- Evaluarea controalelor interne privind definirea si functionarea lor de catre gestionarul de proces;
- Identificarea deficientelor si implementarea planului de remediere;
- Consolidarea rezultatelor evaluarii controalelor interne.

#### 4. Rezumat operatiuni 2015 si proiecte 2016

In cursul anului 2015 Societatea si-a indeplinit obiectivele principale propuse:

Cele mai importante realizari ale Societatii in 2015 au fost dupa cum urmeaza:

- Modernizarea/construirea a 8,41 km de linii electrice aeriene de inalta tensiune si extindere retea fibra optica pe liniile electrice de inalta tensiune 22 km;
- Modernizarea/construirea a 4,4 km de linii electrice subterane de inalta tensiune;
- Inlocuire comutatoarelor de ploturi si a dispozitivelor de actionare pentru 17 transformatoare IT/MT (Copaceni, Mihailesti, Tancabesti, IFA, Otopeni, Glina, Vacaresti, Increst, Laromet, Militari, Clejani, Marsa);
- Lucrari de retehnologizare si introducere in telecontrol in 6 statii de transformare (Nord, Drumul Taberei, Chitila, Crangasi, Jilava, Drumul Morarilor), lucrari de inlocuiregrup tratare neutru intr-o statia de transformare (Vulcan) si lucrari de modernizare parte de constructie si echipament in 10 statii de transformare (Pipera, Militari, Pietrisu, Vacaresti, Cotroceni, Jilava, FCME, Buftea, IFA Magurele, Salaj);
- Inlocuire a 5 transformatoare IT/MT in statii de transformare (Pajura, Toporasi, Drumul Taberei, Nord);
- Modernizarea a 75 posturi de transformare existente, modernizarea a 4 puncte de alimentare, inlocuirea a 2 PTA/PTM cu PTAB, instalarea a 28 posturi de transformare noi si amplificare putere transformatoare in 19 posturi de transformare.
- Lucrari de inlocuire transformatoare MT/JT in 138 posturi de transformare;
- Lucrari de modernizare/construire a 148 km de linii electrice de medie tensiune;
- Lucrari de modernizare/construire a 244 km de retea de joasa tensiune;
- Continuarea actiunilor legate de implementarea si consolidarea proceselor care sustin siguranta in munca, atat pentru personalul ENEL, cat si pentru cel al contractorilor;
- Actiuni concrete care sa faciliteze identificarea principalelor masuri menite sa reduca pierderile de energie in retelele de distributie;
- Continuarea actiunilor de dezvoltare a sistemului de telecontrol pentru cresterea calitatii serviciului de distributie;
- Continuarea unificarii tehnice pentru produse si echipamente cu scopul standardizarii retelei si imbunatatirii serviciului de distributie;
- Continuarea unificarii tehnice pentru produse si echipamente cu scopul standardizarii retelei si imbunatatirii serviciului de distributie;
- Actualizarea sistemului de gestiune Global SAP GDS, SAP HSE, upgradarea unor aplicatii informatice ca Atlante, Aria, AUI-SIRED-SIREWEB-SCHEME, AIRE, GEINTE, GESI si implementare unor noi aplicatii informatice cum ar fi: MARE TC, S45 (modul facturare, internet portal nou, front office etc), STARBEAT.

- Continuarea implementarii proiectului SIGRAF pentru rețelele de JT;
- Implementarea proiectului pilot pentru instalarea sistemelor de măsurare inteligentă, fiind instalate un număr de cca 10.000 de contoare inteligente;

In anul 2016 Societatea si-a propus sa realizeze urmatoarele proiecte de investitii :

- Lucrari de scoatere contoare la limita de proprietate pentru reducerea pierderilor din retea ;
- Continuarea actiunilor de dezvoltare a sistemului de telecontrol pentru cresterea calitatii serviciului de distributie;
- Modernizarea/construirea unor linii electrice subterane de inalta tensiune care vor asigura o capacitate mai mare de transport si vor asigura cresterea sigurantei in ceea ce priveste activitatea de furnizare a energiei catre clienti;
- Modernizarea statiilor secundare si a liniilor de medie tensiune in vederea cresterii calitatii serviciului de distributie;
- Continuarea actiunilor de dezvoltare a sistemului de contoare inteligente pentru clientii casnici.

## 5. Aspecte legate de personal

Politica de resurse umane a Societatii se axeaza pe urmatoarele directii:

- Dezvoltarea de noi activitati sau schimbarile legislative relativ recente necesita adaptarea si/sau dezvoltarea competentelor personalului existent; astfel recrutarile de personal se concentreaza si pe profile care nu se regaseau pana acum in Societate, iar planul de training a fost adaptat in concordanta (programe de imbunatatire a calitatii comerciale, etc.);
- Continuarea preocuparilor Societatii pentru o cultura a sigurantei (cursuri de conducere defensiva, ateliere Play Safe), pentru imbunatatirea continua a proceselor si pentru imbunatatirea modului de transfer intern al cunostintelor (programe Train of Trainers);
- Continuarea procesului de aliniere la politicile grupului, prin actualizarea documentelor (proceduri, instructiuni) locale astfel incat sa se asigure conformitatea legislativa, integrarea in grup si, in acelasi timp, functionarea adecvata si eficienta a activitatilor la nivel local; matricile de tip RACI sunt folosite pentru a clarifica procesele si rolurile responsabililor;
- Se analizeaza oportunitatea schimbarii sistemului salarial pentru a il face mai adaptat nevoilor actuale.

## 6. Aspecte legate de mediu

In cursul anului 2015 Societatea a continuat sa desfasoare programe legate de managementul deseurilor, monitorizarea factorilor de mediu, de reducere a nivelului de poluare la nivelul tuturor instalatiilor.

In principal, cheltuielile s-au efectuat pentru:

- Colectarea, transportul si evacuarea deseurilor urbane si asimilate (salubritate) / vidanjari si curatat canalizare;
- Colectarea si transportul apelor uzate, evacuarea apelor pluviale, reseaua de canalizare (apa - canal);
- Taxe de mediu specifice (Fondul de mediu - 3% din valorificare deseuri, taxa pentru emisii de la surse fixe centrale termice, taxe avize, taxa municipala Apa Nova);
- Prevenirea poluarii solului, subsolului si apelor freatice;
- Analize ulei dielectric pentru determinarea continutului de PCB;
- Achizitie material absorbant biodegradabil;
- Remedieri cuve retentie trafo;
- Analiza apa din foraj;
- Instruire internă internă privind protectia mediului;
- Cheltuieli cu personalul dedicat activitatii de protectia mediului;
- Cheltuieli audit ISO 14001 SRAC;
- Achizitii materiale pentru protectia mediului si de echipamente pentru monitorizare factori de mediu – callbrare analizor;
- Prevenirea poluarii fonice – achizitie callbrator pentru aparat de zgomot.

## 7. Gestionarea riscurilor

Ca politica de gestionarea riscului, Societatea are in vedere:

- identificarea categoriilor majore de riscuri existente in cadrul Societatii si realizarea unui raport de evaluare a riscurilor;
- identificare si implementarea de modalitati de raportare periodice privind activitatea Societatii pentru monitorizarea riscurilor existente;
- implementarea modelelor de evaluare si monitorizare a riscurilor, definite la nivelul Grupului Enel;
- implementarea unui sistem de hedging pentru acoperirea expunerilor de pe piata valutara.

**8. Informatii financiare**
**8.1 Elemente principale Bilant la 31 decembrie 2015**

	Sold la inceputul anului	Sold la sfarsitul anului
<b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>		
I. IMOBILIZARI NECORPORALE	14,950,405	20.597.303
II. IMOBILIZARI CORPORALE	3,504,648,657	3.468.295.085
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	0	0
<b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL</b>	<b>3,519,599,062</b>	<b>3.488.892.388</b>
<b>ACTIVE CIRCULANTE</b>		
I. STOCURI	7,453,133	7.675.402
II. CREANTE	312,890,052	308.723.323
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT	0	0
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII	1,876,986,136	2.112.762.595
<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL</b>	<b>2,197,329,321</b>	<b>2.429.161.320</b>
CHELTUIELI IN AVANS	1,407,325	1.277.754
<b>DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN</b>	<b>531,873,885</b>	<b>496.153.633</b>
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	0	0
PROVIZIOANE	160,471,196	153.460.601
VENITURI IN AVANS	900,051,396	958.291.589
CAPITAL SI REZERVE	0	0
CAPITAL	0	0
I. Capital	271,365,250	271,365,250
II. PRIME DE CAPITAL	0	0
III. REZERVE	2.486.596.628	2.453,942.562
IV. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A)	1.129.286.143	1.379.818.709
V. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR	240.796.750	237.942.576
VI.Repartizarea profitului	2.105.540	31.643.458
<b>CAPITALURI - TOTAL</b>	<b>4.125.939.231</b>	<b>4.311.425.639</b>

**8.2 Elemente principale Cont de profit si pierdere la 31 decembrie 2015**

Denumirea indicatorului	Exercitiu financiar incheiat la 31 decembrie 2014	Exercitiu financiar incheiat la 31 decembrie 2015
VENITURI DIN EXPLOATARE	1,001,417,290	1.030.873.640
CHELTUIELI DE EXPLOATARE	755,151,867	774.620.035
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>	<b>246,265,423</b>	<b>256.253.605</b>
VENITURI FINANCIARE	71,658,264	24.961.204
CHELTUIELI FINANCIARE	37,981,315	553.299
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIARA</b>	<b>33,676,949</b>	<b>24.407.905</b>
VENITURI TOTALE	1,073,075,554	1.055.834.844
CHELTUIELI TOTALE	793,133,182	775.173.334
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT</b>	<b>279,942,372</b>	<b>280.661.510</b>
<b>IMPOZITUL PE PROFIT</b>	<b>39,145,622</b>	<b>42.718.934</b>
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR</b>	<b>240,796,750</b>	<b>237.942.576</b>

**8.3 Indicatori economico-financiari**

	2014	2015
<b>1 Indicatori de lichiditate</b>		
Indicatorul lichiditatii curente	4,13	4,90
Indicatorul lichiditatii imediate	4,12	4,88
<b>2 Indicatori de risc</b>		
Gradul de indatorare (%)	-	-
<b>3 Indicatori de activitate</b>		
Viteza de rotatie a stocurilor	3,48	2,79
Numarul de zile de stocare	105	131
Viteza de rotatie a debitelor-clienti	123	102
Viteza de rotatie a creditelor-furnizor	149	131
Viteza de rotatie a activelor imobilizate	0,25	0,28
Viteza de rotatie a activelor totale	0,16	0,16
<b>4 Indicatori de profitabilitate</b>		
Rentabilitatea capitalului angajat (%)	6,78	6,51
Marja bruta din vanzari (%)	31,52	30,10

Atat indicatorul lichiditatii curente cat si cel al lichiditatii imediate au inregistrat o imbunatatire fata de anul precedent, ca urmare a cresterii disponibilitatilor banesti generate de rezultatele operationale foarte bune.

In anul 2015 au crescut volumele de distribuite cu 4,5 % fata de anul precedent si pierderile de retea s-au redus cu aproximativ 1.4 pp ( 62 GWh/h ).

In ceea ce priveste indicatorii de activitate, a crescut viteza de rotatie a creditelor clienti datorita cresterii gradului de colectare si a cresterii cifrei de afaceri.

Scaderea vitezei de rotatie a stocurilor s-a datorat reducerii costurilor cu materialele in conditiile in care stocul mediu nu a suferit modificari semnificative.

Rentabilitatea capitalului angajat si marja bruta din vanzari au scazut usor datorita impactului negativ din reevaluarea mijloacelor fixe si a scaderii rezultatului financiar (odata cu scaderea % de dobanda la depozitele in lei si euro in 2015 vs 2014).



**9. Repartizarea profitului aferent exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2015**

La sfarsitul exercitiului financiar 2015, Societatea a inregistrat un profit net in suma de 237.942.576. Societatea a procedat la repartizarea sumei de 31.643.458 la rezeve pentru scutirea profitului reinvestit in echipamente tehnologice, conform prevederilor legale. Pentru diferenta de profit net ramasa dupa repartizarea la rezeve pentru scutirea profitului reinvestit, in suma de 206.299.118, Consiliul de Administratie propune utilizarea acesteia pentru repartizarea in contul de rezultat reportat (cont 117).

**10. Evenimente ulterioare bilantului**

In anul 2016 Societatea va continua sa-si desfasoare activitatea de distributie in mod normal, neexistind elemente semnificative sau in afara cursului specific care sa fie aduse la cunostinta actionarilor si care sa necesite schimbari ale situatiilor financiare.

Presedintele Consiliului de Administratie:

Dl. Georgios Stassis



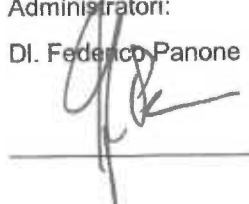
Director Financiar:

Dl. Alessandro Sverzut



Administratori:

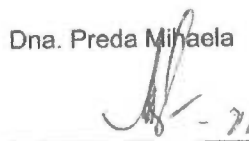
Dl. Federico Panone



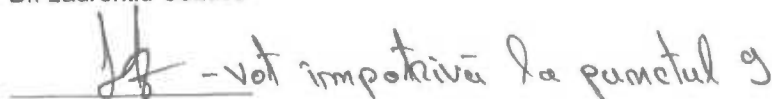
Dna. Alessandra Proietti Semproni,

---

Dna. Preda Mihaela



Dl. Laurentiu Cazacu



Enel Distribuție Muntenia S.A. - Bucuresti, Sector 1, Bd. Ion Mihalache nr. 41 - 43  
Nr. de ordine in Registrul Comertului J40/1859/2002, Cod Unic de Inregistrare 14507322,  
Capital social subscris și vărsat 271.365.250 lei

[www.enel.ro](http://www.enel.ro)