

**Enel Distribuție Dobrogea S.A.**

**Raportul Administratorilor**  
**Pentru Exercițiul Financiar Încheiat la 31 Decembrie 2015**

**Martie 2016**

## 1. Consideratii generale

In anul 2015 Societatea a realizat o cifra de afaceri de 506.155.133 (2014: 492.882.405) din care aferenta serviciului de distributie 470.085.470 (2014: 461.689.326).

Societatea a distribuit energie electrica spre aproximativ 0,630 (2014: 0,627) milioane consumatori, cantitatea totala de energie electrica distribuita consumatorilor finali fiind de aproximativ 3.577.637 Mwh (2014: 3.528.514).

Tariful mediu al energiei electrice distribuite pe intreg anul 2015 a fost 125,23 Ron/Mwh (2014: 123,72 Ron/Mwh).

Societatea a distribuit 2.432.884 Mwh (2014: 2.264.934 Mwh) catre consumatorii eligibili la un tarif mediu de 86,06 Ron/Mwh (2014: 79,89 Ron/Mwh) si 1.143.753 Mwh (2014: 1.263.581 Mwh) catre consumatorii captivi la un tarif mediu de 208,45 Ron/Mwh (2014: 202,29 Ron/Mwh).

## 2. Structura capitalului social

La 31 decembrie 2015 structura capitalului social al Societatii, subscris si varsat este de 280.285.560 lei si este impartit in 28.028.556 actiuni nominative, cu o valoare nominala de 10 lei fiecare.

Astfel, la data de 31 decembrie 2015 capitalul social este detinut dupa cum urmeaza:

- a) Enel Investment Holding B.V., detinand 14.295.405 actiuni, cu o valoare nominala de 10 lei fiecare, reprezentand 51,0030% din capitalul social;
- b) Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie (SAPE)„ detinand 6.980.024 actiuni, cu o valoare nominala de 10 lei fiecare, reprezentand 24,9033% din capitalul social;
- c) S.C. Fondul Proprietatea S.A., detinand 6.753.127 actiuni, cu o valoare nominala de 10 lei fiecare, reprezentand 24,0937% din capitalul social.

Societatea nu a intreprins nici o operatiune de achizitionare a propriilor actiuni in cursul exercitiului financiar 2015.

## 3. Controlul intern

In conformitate cu prevederile hotararii Consiliului de Administratie al Societatii din data de 27 iunie 2008 controlul intern al Societatii este incredintat catre structurile de control intern al Enel Romania S.R.L.

Procesul de gestionare a controalelor interne, este structurat in urmatoarele subprocesse:

- a) Definirea scopului si comunicarea metodologiilor si instructiunilor de lucru;
- b) Maparea/updatarea proceselor/a controalelor interne si a riscurilor aferente;
- c) Evaluarea controalelor interne privind definirea si functionarea lor de catre gestionarul de proces;
- d) Identificarea deficientelor si implementarea planului de remediere;
- e) Consolidarea rezultatelor evaluarii controalelor interne.

#### 4. Rezumat operatiuni 2015 si proiecte 2016

In cursul anului 2015, Societatea si-a indeplinit obiectivele principale propuse.

Cele mai importante realizari ale Societatii in 2015 au fost dupa cum urmeaza:

- Modernizarea a 26 km de linii electrice aeriene de inalta tensiune, extinderea retelei de fibra optica pentru liniile de inalta tensiune cu circa 32 km si instalarea a 105 buc distantoare pe 13,5 km linii electrice de inalta tensiune;
- Lucrari de modernizare statii de transformare, instalare bobine de stingere si lucrari de modernizare partea constructiva in 14 statii de transformare;
- Inlocuire transformator de IT/MT intr-o statie de transformare;
- Modernizarea/instalarea a 119 posturi de transformare;
- Lucrari de modernizare/construire a 34,5 km de linii electrice subterane de medie tensiune;
- Lucrari de modernizare/construire a 34,8 km de linii electrice aeriene de medie tensiune si instalarea a 309 buc distantoare;
- Lucrari de modernizare/construire a 139 km de retea de joasa tensiune;
- Lucrari de inlocuire transformatoare MT/JT in 72 posturi de transformare;
- Continuarea actiunilor legate de implementarea si consolidarea proceselor care sustin siguranta in munca, atat pentru personalul ENEL, cat si pentru cel al contractorilor;
- Actiuni concrete care sa faciliteze identificarea principalelor masuri menite sa reduca pierderile de energie in retelele de distributie;
- Continuarea actiunilor de dezvoltare a sistemului de telecontrol pentru cresterea calitatii serviciului de distributie;
- Continuarea unificarii tehnice pentru produse si echipamente cu scopul standardizarii retelei si imbunatatirii serviciului de distributie;
- Actualizarea sistemului de gestiune Global SAP GDS, SAP HSE, upgradarea unor aplicatii informatice ca Atlante, Aria, AUI-SIRED-SIREWEB-SCHEME, AIRE, GEINTE, GESI si implementare unor noi aplicatii informatice cum ar fi: MARE TC, S45 (modul facturare, internet portal nou, FRONT OFFICE etc), STARBEAT;
- Continuarea implementarii proiectului SIGRAF pentru retelele de JT;
- Implementarea proiectului pilot pentru instalarea sistemelor de masurare inteligenta, fiind instalate un numar de cca 10.000 de contoare inteligente.

#### 4. Rezumat operațiuni 2015 și proiecte 2016 (continuare)

În anul 2016 Societatea și-a propus să realizeze următoarele proiecte de investiții :

- Lucrări de scoatere contoare la limita de proprietate pentru reducerea pierderilor din rețea ;
- Continuarea acțiunilor de dezvoltare a sistemului de telecontrol pentru creșterea calității serviciului de distribuție;
- Continuarea acțiunilor de dezvoltare a sistemului de contoare inteligente pentru clienții casnici;
- Modernizarea liniilor de înaltă tensiune, stațiilor secundare și a liniilor de medie tensiune în vederea creșterii calității serviciului de distribuție.

#### 5. Aspecte legate de personal

Politica de resurse umane a Societății se axează pe următoarele direcții:

- Dezvoltarea de noi activități sau schimbările legislative relativ recente necesită adaptarea și/sau dezvoltarea competențelor personalului existent; astfel recrutările de personal se concentrează și pe profile care nu se regăseau până acum în Societate, iar planul de training a fost adaptat în concordanță (programe de îmbunătățire a calității comerciale, etc.);
- Continuarea preocupărilor Societății pentru o cultură a siguranței (cursuri de conducere defensivă, ateliere Play Safe), pentru îmbunătățirea continuă a proceselor și pentru îmbunătățirea modului de transfer intern al cunoștințelor (programe Train of Trainers);
- Continuarea procesului de aliniere la politicile grupului, prin actualizarea documentelor (proceduri, instrucțiuni) locale astfel încât să se asigure conformitatea legislativă, integrarea în grup și, în același timp, funcționarea adecvată și eficientă a activităților la nivel local; matricile de tip RACI sunt folosite pentru a clarifica procesele și rolurile responsabililor;
- Se analizează oportunitatea schimbării sistemului salarial pentru a îl face mai adaptat nevoilor actuale.

#### 6. Aspecte legate de mediu

În cursul anului 2015 Societatea a continuat să desfășoare programe legate de managementul deșeurilor, monitorizarea factorilor de mediu, de reducere a nivelului de poluare la nivelul tuturor instalațiilor.

În principal, cheltuielile s-au efectuat pentru:

- Colectarea, transportul și evacuarea deșeurilor urbane și asimilate (salubritate);
- Colectarea și transportul apelor uzate, evacuarea apelor pluviale, rețeaua de canalizare (apă – canal);
- Taxe de mediu specifice (Fondul de mediu – 3% din valorificarea deșeurilor, taxa pentru emisii de la surse fixe – centrale termice, taxe avize);
- Prevenirea poluării solului, subsolului și apelor freatice;
- Instruire internă privind protecția mediului;
- Cheltuieli cu personalul dedicat activității de protecția mediului;

**6. Aspecte legate de mediu (continuare)**

- Cheltuieli audit ISO 14001 SRAC;
- Achiziții materiale pentru protecția mediului și de echipamente pentru monitorizare factori de mediu;
- Prevenirea poluarii fonice;
- Cheltuieli pentru protecția biodiversității.

**7. Gestionarea riscurilor**

Ca politica de gestionarea riscului, Societatea are in vedere:

- identificarea categoriilor majore de riscuri existente in cadrul Societatii si realizarea unui raport de evaluare a riscurilor;
- identificare si implementarea de modalitati de raportare periodice privind activitatea Societatii pentru monitorizarea riscurilor existente;
- implementarea modelelor de evaluare si monitorizare a riscurilor, definite la nivelul Grupului Enel.

**8. Informatii financiare**
**8.1 Bilant Enel Distribuție Dobrogea la 31 decembrie 2015**

|  | Sold la<br>inceputul anului | Sold la sfarsitul<br>anului |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVE IMOBILIZATE</b>  |                             |                             |
| I. IMOBILIZARI NECORPORALE   | 12.467.678                  | 15.063.536                  |
| II. IMOBILIZARI CORPORALE  | 1.566.166.980               | 1.562.498.133               |
| III. IMOBILIZARI FINANCIARE  | 16.529.767                  | 16.529.767                  |
| <b>ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL</b>  | <b>1.595.164.425</b>        | <b>1.594.091.436</b>        |
| <b>ACTIVE CIRCULANTE</b>   |                             |                             |
| I. STOCURI   | 1.342.032                   | 1.117.477                   |
| II. CREANTE  | 150.299.571                 | 137.569.742                 |
| III. INVESTITII PE TERMEN SCURT  | -                           | -                           |
| IV. CASA SI CONTURI LA BANCI   | 467.183.815                 | 563.963.949                 |
| <b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL</b>   | <b>618.825.418</b>          | <b>702.651.168</b>          |
| CHELTUIELI IN AVANS  | 985.089                     | 1.012.593                   |
| <b>DATORII: SUMELE CARE TREBUIE<br/>PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA<br/>LA UN AN</b> | <b>201.888.829</b>          | <b>194.006.603</b>          |
| DATORII: SUMELE CARE TREBUIE<br>PLATITE INTR-O PERIOADA MAI<br>MARE DE UN AN         | -                           | -                           |
| PROVIZIOANE  | 55.012.755                  | 60.868.436                  |
| VENITURI IN AVANS  | 372.991.833                 | 386.597.329                 |
| CAPITAL SI REZERVE   | -                           | -                           |
| CAPITAL  | -                           | -                           |
| I. CAPITAL   | 280.285.560                 | 280.285.560                 |
| II. PRIME DE CAPITAL   | -                           | -                           |
| III. REZERVE   | 687.384.609                 | 694.710.399                 |
| IV. PROFITUL SAU PIERDEREA<br>REPORTAT(A)  | 530.211.528                 | 581.306.885                 |
| V. PROFITUL SAU PIERDEREA<br>EXERCITIULUI FINANCIAR                                  | 87.737.448                  | 114.801.225                 |
| VI. Repartizarea profitului  | 537.630                     | 14.821.240                  |
| <b>CAPITALURI - TOTAL</b>  | <b>1.585.081.515</b>        | <b>1.656.282.829</b>        |

**8.2. Contul de profit si pierdere pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2015**

| Denumirea indicatorului   | Exercitiu financiar<br>incheiat la 31<br>decembrie 2014 | Exercitiu financiar<br>incheiat la 31<br>decembrie 2015 |
|---|---|---|
| VENITURI DIN EXPLOATARE   | 526.516.348   | 541.276.835   |
| CHELTUIELI DE EXPLOATARE  | 423.840.488   | 404.932.321   |
| <b>PROFITUL SAU PIERDEREA<br/>DIN EXPLOATARE</b>                      | <b>102.675.860</b>                                      | <b>136.344.514</b>                                      |
| VENITURI FINANCIARE   | 6.897.911   | 4.682.963   |
| CHELTUIELI FINANCIARE   | 164.141   | 219.128   |
| <b>PROFITUL SAU PIERDEREA<br/>FINANCIARA</b>                          | <b>6.733.770</b>  | <b>4.463.835</b>  |
| VENITURI TOTALE   | 533.414.259   | 545.959.798   |
| CHELTUIELI TOTALE   | 424.004.629   | 405.151.449   |
| <b>PROFITUL SAU PIERDEREA<br/>BRUT</b>                                | <b>109.409.630</b>                                      | <b>140.808.349</b>                                      |
| <b>IMPOZITUL PE PROFIT</b>  | <b>21.672.182</b>                                       | <b>26.007.124</b>                                       |
| <b>PROFITUL SAU PIERDEREA<br/>NET(A) A EXERCITIULUI<br/>FINANCIAR</b> | <b>87.737.448</b>                                       | <b>114.801.225</b>                                      |

**8.3. Indicatori economico-financiari**

|   | 2014  | 2015  |
|---|-------|-------|
| <b>1 Indicatori de lichiditate</b>        |       |       |
| Indicatorul lichiditatii curente          | 3,07  | 3,62  |
| Indicatorul lichiditatii imediate         | 3,06  | 3,62  |
| <b>2 Indicatori de risc</b>               |       |       |
| Indicatorul gradului de indatorare        | -     | -     |
| Indicatorul privind acoperirea dobanzilor | -     | -     |
| <b>3 Indicatori de activitate</b>         |       |       |
| Viteza de rotatie a stocurilor            | 8,04  | 11,82 |
| Numarul de zile de stocare                | 45    | 31    |
| Viteza de rotatie a debitelor clienti     | 115   | 95    |
| Viteza de rotatie a creditelor furnizori  | 129   | 118   |
| Viteza de rotatie a activelor imobilizate | 0,31  | 0,32  |
| Viteza de rotatie a activelor totale      | 0,22  | 0,22  |
| <b>4 Indicatori de profitabilitate</b>    |       |       |
| Rentabilitatea capitalului angajat (%)    | 8,71  | 8,50  |
| Marja bruta din vanzari (%)               | 28,22 | 27,82 |

Atat indicatorul lichiditatii curente cat si cel al lichiditatii imediate au inregistrat o imbunatatire fata de anul precedent, ca urmare a cresterii disponibilitatilor banesti generate de rezultatele operationale foarte bune.

In anul 2015 au crescut volumele de distribuite cu 1,4 % fata de anul precedent.

In ceea ce priveste indicatorii de activitate, a crescut viteza de rotatie a creditelor clienti datorita cresterii gradului de colectare si a cresterii cifrei de afaceri.

Scaderea vitezei de rotatie a stocurilor s-a datorat reducerii costurilor cu materialele in conditiile in care stocul mediu nu a suferit modificari semnificative.

Rentabilitatea capitalului angajat si marja bruta din vanzari au scazut usor datorita scaderii rezultatului financiar (odata cu scaderea % de dobanda la depozitele in lei si euro in 2015 vs 2014).

**9. Repartizarea profitului exercitiului financiar 2015**

La sfarsitul exercitiului financiar 2015, Societatea a inregistrat un profit net in suma de 114.801.225.

Societatea a procedat la repartizarea sumei de 14.821.240 la rezeve pentru scutirea profitului reinvestit in echipamente tehnologice, conform prevederilor legale.

Consiliul de Administratie propune utilizarea profitului net ramas dupa repartizarea la rezeve a sumei de 14.821.240, pentru majorarea rezultatului reportat (cont 117) in suma de 49.989.992,5, iar diferenta in suma de 49.989.992,5 sa fie distribuita ca dividende in interesul actionarilor.



**10. Evenimente ulterioare datelor bilanțului**

În anul 2016 Societatea va continua să-și desfășoare activitatea de distribuție în mod normal, neexistând elemente semnificative sau în afara cursului specific care să fie aduse la cunoștința acționarilor și care să necesite schimbări ale situațiilor financiare.

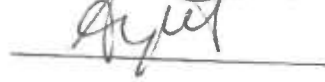
**Președintele Consiliului de Administrație:**

DI. Georgios Stassis



**Director Financiar:**

DI. Alessandro Sverzut,



**Administratori:**

DI. Federico Panone

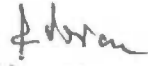


DI. Alessandra Proietti Semproni

\_\_\_\_\_

DI. Ludovica Parodi Borgia

\_\_\_\_\_

Dna. Voicu Elena   
*nu este prezentă pe data 9*

DI. Calin-Adrian Metes

\_\_\_\_\_

DI. Cornel Bobâlcă



*cu mențiunea: absență pe data 9*