

**CN ADMINISTRATIA PORTURILOR MARITIME SA
CONSTANTA**

**RAPORTUL
ADMINISTRATORILOR
ANUL 2025**



CUPRINS

I. CADRUL LEGAL	6
II . PE SCURT	6
III. PREZENTAREA COMPANIEI	7
IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ	8
4.1. Veniturile totale	8
4.1.1. Venituri din activitatea de exploatare	8
4.1.2. Cifra de afaceri	8
4.1.3. Venituri financiare	10
4.2 Cheltuielile totale	11
4.2.1. Cheltuieli din activitatea de exploatare.....	11
4.2.2. Cheltuieli financiare	13
4.3. Rezultat brut	13
4.4. Analiza principalilor indicatorilor de performanță	14
4.4.1. EBITDA.....	14
4.4.2. Lichiditate. Evaluarea performanței procesului de încasare și recuperare creanțe	15
4.4.3 Levierul	17
V. ACTIVITATEA COMERCIALĂ.....	17
5.1. Traficul de mărfuri.....	17
5.2. Analiza activității de prestații la nave	22
5.2.1. Contracte tip Agent	22
5.2.2. Contracte tip Armator.....	22
5.2.3. Convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit	23
5.2.4. Contracte de remorraj de manevră nave maritime	23
5.3. Analiza activității de închiriere.....	24
5.3.1. Atribuire directe teren domeniu public.....	24
5.3.2. Licitații teren domeniu public.....	24
5.3.3. Spații administrative/ochiuri magazii	25
VI. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	26
6.1. Tablou general al investițiilor	26
6.2. Proiecte europene	27
6.2.1. Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2025 și fazate pe Programul Transport 2021-2027	27
6.2.2. Proiecte aprobate cu finanțare CEF apel 2021	35

6.2.3. Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027	37
6.3. Investiții din surse proprii	40
VII. CAPITAL UMAN	41
7.1. Personal angajat și fond salarii	41
7.2. Formarea profesională a salariaților	41
7.3. Sistem de management integrat	42
7.4. Sănătate și securitate în muncă	44
7.5. Relația cu sindicatele	46
VIII. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI NAȚIONALE ANTICORUPȚIE 2021-2025 PENTRU ANUL 2025	46
IX. ACTIVITATEA IT	48
9.1. Proiectele finalizate în anul 2025	48
9.1.1. Asigurarea funcționării în condiții optime a infrastructurii informatice existente	48
9.1.2. Actualizare privind proiectul „Port Community System” (PCS) – Portul Constanța, Zonele Constanța și Mangalia	49
9.1.3. Modernizarea Infrastructurii Hardware și Software	50
9.1.4. Modernizarea Parcului IT	50
9.1.5. Pachet Software de Securitate Cibernetică	50
9.1.6. Sistemul Informatic Geospațial (GIS)	50
9.2. Proiecte în derulare	50
X. TRANSPARENȚA DECIZIONALĂ	52
XI. ACTIVITATEA DE ACHIZIȚII	53
11.1. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2025	53
11.1.1. Proceduri de achiziție sectorială de furnizare	53
11.1.2. Proceduri de achiziție sectorială de servicii	54
11.1.3. Proceduri de achiziție sectorială de lucrări	54
11.2. Anexa privind achizițiile directe la Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2025	54
11.2.1. Achiziții directe de produse	54
11.2.2. Achiziții directe de servicii	54
11.2.3. Achiziții directe de lucrări	54
11.3. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2025 pentru proiectul PIONEERS	55
11.4. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2025 pentru proiectul Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța - Etapa a II-a	55
11.5. Contracte încheiate în anul 2025	55
11.6. Contestatii	55
11.7. Consultări de piață	56
XII. MANAGEMENTUL RISCULUI	56

XIII. ASPECTE JURIDICE	57
13.1. Aspecte generale privind activitatea juridică.....	57
13.2. Dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată.....	58
13.3. Activitatea de reprezentare	58
13.4. Descrierea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată	58
13.4.1. Litigiile în care CN APM SA are calitatea de pârâtă.....	58
13.4.2. Litigiile în care CNAPM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare creanțe din facturi ..	60
13.4.3. Litigiile în care CN APM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare alte creanțe	61
13.4.4. Cauzele litigiilor.....	61
13.4.5. Analiza de riscuri	62
13.5. Analiză/Profilaxie juridică/Masuri preventive.....	62
XIV. ACTIVITATEA DE PROMOVARE.....	64
XV. ACTIVITATEA DE MEDIU	70
XVI. ACCESUL LA INFORMAȚII PUBLICE.....	71
XVII. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ / CONTROL.....	72

I. CADRUL LEGAL

Raportul administratorilor pentru anul 2025 a fost întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată de Legea nr.187/2023, Legea nr. 296/2023 și Legea nr. 158/2025.

Cadrul legal general aplicabil, include:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 22/1999;
- Legea nr. 227/2015 privind codul fiscal;
- Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
- Alte acte normative incidente.

II. PE SCURT

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța – pe scurt:

		AN 2024	AN 2025	%
Cifra de afaceri	mii lei	479.381	457.984	95,5
EBITDA	mii lei	228.230	233.040	102,1
Profit net	mii lei	256.314	118.239	46,1
Marja netă a profitului	%	53,5	25,8	48,2
Activ total	mii lei	1.964.494	2.358.396	120,1
Capitaluri proprii	mii lei	1.449.775	1.841.763	127,0
Datorii totale	mii lei	193.416	195.597	101,1
Active/ Datorii	%	10,16	12,06	118,7
Investiții	mii lei	164.121	139.683	85,1
Capital propriu/ Active total	%	73,80	78,09	105,8
Levier (Datorii /Active totale)	%	0,07	0,05	71,4

EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu amortizarea + Cheltuieli cu deprecierea (inclusiv provizioane)

Datorii totale = Datorii pe termen scurt și lung + Provizioane + Venit în avans exclusiv subvenții

Datorii = Datorii pe termen scurt și lung

III. PREZENTAREA COMPANIEI

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța (CN APM SA) s-a înființat în baza Hotărârii Guvernului nr. 517/1998, prin reorganizarea Regiei Autonome „Administrația Portului Constanța”, cu număr de ordine în Registrul Comerțului J1998002308138 și Cod unic de înregistrare 11062831.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime Constanța este societate pe acțiuni, ce desfășoară, în principal, activități de interes public național, se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor în vigoare și cu statutul societății, astfel cum a fost actualizat și adoptat prin H.A.G.E.A. nr. 2 din 14 decembrie 2023.

Sediul principal: Municipiul Constanța, Incinta Port, Gara Maritimă, județul Constanța, cod poștal 900900.

Telefon: +40.241.61.15.40

Fax: +40.241.61.95.12

E-mail: apmc@constantza-port.ro

Website: <http://portofconstantza.com>

Capitalul social subscris și vărsat integral este în valoare de 323.311.340 lei, fiind divizat în 32.331.134 acțiuni nominative dematerializate, cu valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța are ca obiect principal de activitate “Activități de servicii anexe transportului pe apă” - cod CAEN 5222.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța are rolul de autoritate portuară pentru portul maritim Constanța (zonele Constanța, Midia, Mangalia și Basarabi) și pentru portul turistic Tomis. În această calitate, își propune să dezvolte zonele portului maritim administrat, punând accentul pe eficiență, siguranță și sustenabilitate. Cele trei componente se regăsesc în obiectivele urmărite de CN APM SA Constanța: utilizarea eficientă a infrastructurii, asigurarea celor mai bune condiții de acces în și din porturi, asigurarea unui climat investițional sănătos, atragerea lanțurilor logistice internaționale etc.

CN APM SA Constanța are în subordine următoarele sucursale:

- Sucursala Energetică Port: Incinta Port, clădire dana 16, jud. Constanța
- Sucursala de Servicii Port: Incinta Port, clădire administrativă, jud. Constanța
- Sucursala Nave Tehnice Port: Incinta Port, clădire dana 0, jud. Constanța
- Sucursala Zonelor Libere Constanța Sud și Basarabi Incinta Port, clădire administrativă, MOL I Sud, jud. Constanța

În realizarea obiectului de activitate, CN APM SA Constanța utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al statului, pe bază de contract de concesiune. Activele concesionate constau, în principal, în infrastructura porturilor maritime românești. Bunurile care fac obiectul contractului de concesiune încheiat cu Ministerul Transporturilor, înregistrat în evidență cu nr. MM/2714/2001 (până la 31.10.2008), respectiv contractul cu nr. LO/4113/31.10.2008, sunt situate în incinta porturilor maritime riverane Mării Negre. Pentru aceasta, compania plătește o redevență către stat, de 3% din veniturile obținute din exploatarea bunurilor aparținând domeniului public al statului.

Raportul Administratorilor pentru anul 2025 a fost elaborat pe baza situațiilor financiare întocmite și auditate în conformitate cu reglementările contabile românești, conforme cu directivele europene aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României 1802/2014.

IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

4.1. Veniturile totale ale companiei, formate din veniturile de exploatare și veniturile financiare, în anul 2025 sunt de 576.988 mii lei, înregistrând o creștere cu 2,2% față de anul 2024 respectiv 7,7% față de valoarea programată:

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Venituri totale, din care:	mii lei	564.588	535.765	576.988	102,2	107,7
Venituri din exploatare	mii lei	522.013	496.901	504.639	96,7	101,6
Venituri financiare	mii lei	42.575	38.864	72.349	169,9	186,2

Tabel nr. 1 Venituri totale

4.1.1. Venituri din activitatea de exploatare

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Venituri din exploatare, din care:	mii lei	522.013	496.901	504.639	96,7	101,6
Cifra de afaceri	mii lei	479.381	469.044	457.984	95,5	97,6
Venituri din penalități	mii lei	13.008	13.456	24.462	188,1	181,8
Venituri din subvenții investiții	mii lei	21.474	8.376	8.445	39,3	100,8
Alte venituri de exploatare	mii lei	7.911	737	12.467	157,6	1691,6
Venituri proiecte europene	mii lei	239	5.288	1.281	536,0	24,2

Tabel nr. 2 Venituri din activitatea de exploatare

Veniturile din exploatare realizate în anul 2025 sunt de 504.639 mii lei, cu o scădere de 3,3 % față de 522.013 mii lei cât erau în anul 2024 și o creștere cu 1,6% față de valoarea programată, având următoarea structură:

Veniturile din activitatea de bază (cifra de afaceri), în sumă de 457.984 mii lei, față de 479.381 mii lei cât erau în anul 2024 (-4,5%), compuse din prestări de servicii la nave (acces, cheiaj, bazin etc), închirieri (terenuri, spatii administrative, magazine, platforme etc.), utilități (energie electrică, termică, apă);

Alte venituri, în sumă de 46.655 mii lei, care însumează veniturile din amenzi și penalități (24.462 mii lei), subvenții pentru investiții (8.445 mii lei), alte venituri de exploatare (12.467 mii lei) și venituri din proiecte europene (1.281 mii lei).

Facem precizarea că, în totalul veniturilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și veniturile din fonduri europene, în suma de 1.281 mii lei, conform evidențelor contabile. În execuția bugetară acestea sunt incluse într-un capitol separat din Anexa 1 a execuției BVC 2025.

4.1.2. Cifra de afaceri

În anul 2025, cifra de afaceri ocupă ponderea cea mai însemnată (90,8%) în totalul veniturilor din exploatare, având un quantum de 457.984 mii lei.

Cifra de afaceri înregistrată de CN APM SA în anul 2025 este mai mică cu 4,5% față de anul anterior și cu 2,4% față de valoarea programată pentru anul 2025, după cum se poate observa mai jos:

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Cifra de afaceri	mii lei	479.381	469.044	457.984	95,5	97,6

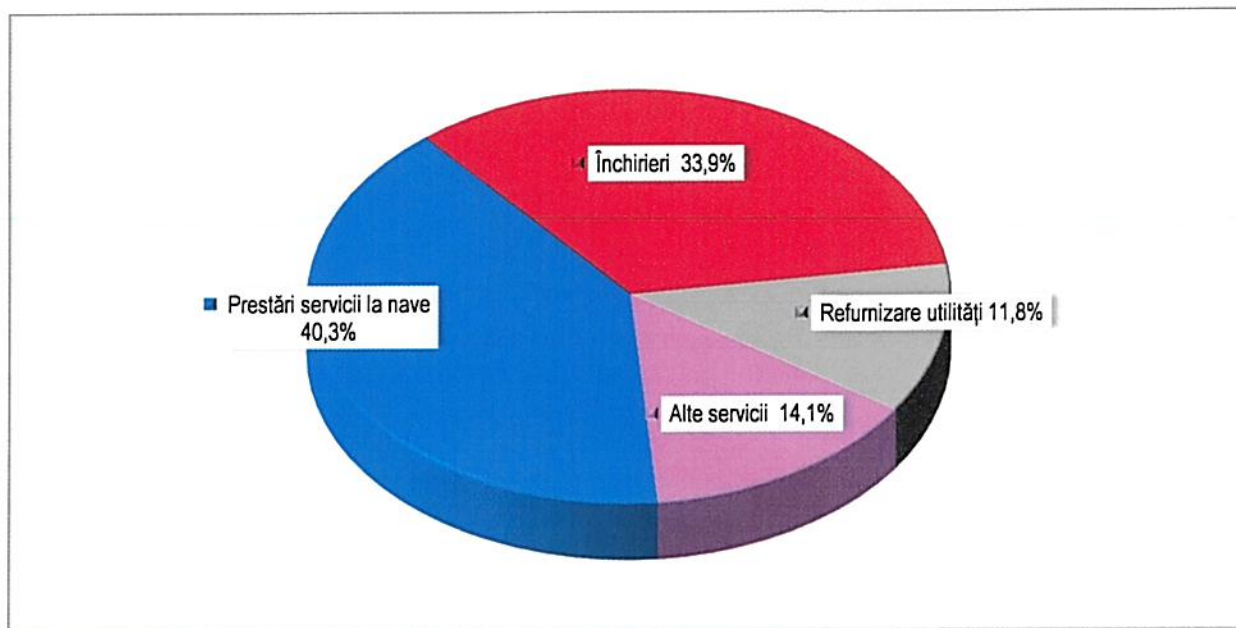
Tabel nr. 3 Cifra de afaceri

Evoluția cifrei de afaceri în 2025 indică o diminuare a volumului activității pe majoritatea segmentelor față de 2024. Totuși, veniturile din închirieri au făcut excepție de la acest trend general, raportând o creștere de 2,1%, spre deosebire de celelalte linii de venit care au înregistrat valori inferioare.

Indicatori		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Cifra de afaceri, din care:	mii lei	479.381	457.984	95,5
Prestări servicii la nave	mii lei	203.877	184.483	90,5
Închirieri	mii lei	151.954	155.105	102,1
Refurnizare utilități	mii lei	58.032	53.909	92,9
Alte servicii	mii lei	65.518	64.487	98,4

Tabel nr. 4 Structura cifrei de afaceri

În exercițiul financiar 2025, configurația cifrei de afaceri pe categorii de venit în veniturile totale din prestații este redată în graficul următor:

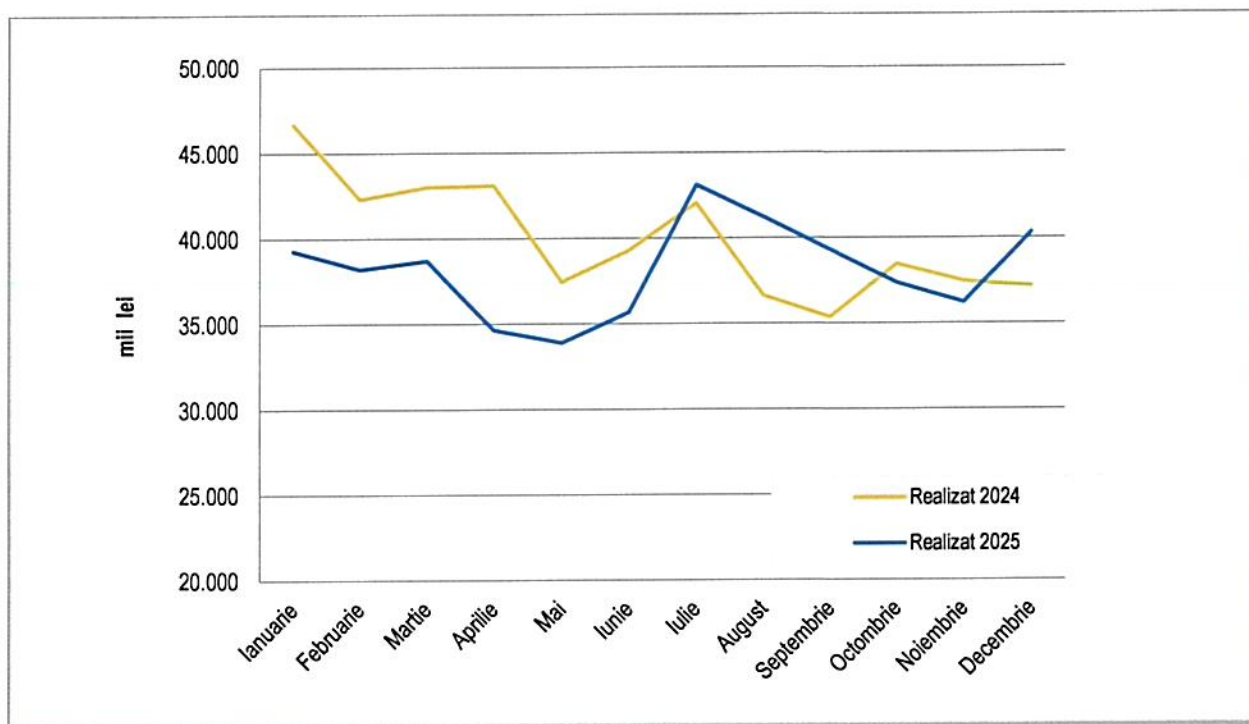

Grafic nr. 1 Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații

Evoluția cifrei de afaceri din 2025 a păstrat modelul de sezonalitate al anului anterior, prezentând o corelație strânsă cu dinamica din 2024. Dacă în prima jumătate a anului performanța a fost liniară, fără depășiri semnificative față de perioada corespondentă, semestrul al doilea a marcat o inversare de trend. Această redresare a fost susținută de rezultatele pozitive din lunile iulie, august, septembrie și decembrie, cu vârfuri de creștere în august (+12%) și septembrie (+11%).

Indicator		Realizat 2024	Realizat 2025
Cifra de afaceri - an	mii lei	479.381	457.984
Ianuarie	mii lei	46.716	39.290
Februarie	mii lei	42.352	38.212
Martie	mii lei	43.071	38.729
Aprilie	mii lei	43.147	34.643
Mai	mii lei	37.482	33.906
Iunie	mii lei	39.317	35.669
Iulie	mii lei	42.084	43.136
August	mii lei	36.676	41.232
Septembrie	mii lei	35.381	39.286
Octombrie	mii lei	38.489	37.355
Noiembrie	mii lei	37.469	36.213
Decembrie	mii lei	37.197	40.313

Tabel nr. 5 Evoluția lunară a cifrei a cifrei de afaceri

Reprezentarea grafică a evoluției lunare a cifrei de afaceri în anul 2025 vs 2024:



Grafic nr. 2 Evoluția lunară a Cifrei de afaceri

4.1.3. Venituri financiare realizate în anul 2025 sunt de 72.349 mii lei, în cadrul acestora, ponderea cea mai mare în total (36,9%) având-o veniturile din imobilizări financiare (dividende CNI), veniturile obținute din curs valutar cu o pondere de 33,31% urmate de veniturile obținute din dobânzi cu o pondere de 29,8%. Tranzacțiile valutare au fost influențate de o multitudine de factori de natură financiară și comercială, dar gestionarea cu atenție a structurii depozitelor a asigurat un echilibru în obținerea veniturilor financiare (vezi tabel nr. 6):

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Venituri financiare, din care:	mii lei	42.575	38.864	72.349	169,9	186,2
Venituri din imobilizări financiare	mii lei	7.798	7.000	26.673	342,0	381,0
Venituri din dobânzi	mii lei	23.723	20.840	21.566	90,9	103,5
Venituri din curs valutar	mii lei	11.048	11.022	24.105	218,2	218,7
Alte venituri	mii lei	6	2	5	83,3	250,0

Tabel nr. 6 Venituri financiare

4.2 Cheltuielile totale efectuate în anul 2025 sunt de 438.724 mii lei, acestea înregistrând o depășire față de anul 2024 cu 54,3% (+154.440 mii lei), iar față de valoarea programată cu 4,3% (+17.902 mii lei).

În anul 2025, înregistrarea provizioanelor și ajustărilor pentru depreciere sau pierderi de valoare, în sumă de 51.898 mii lei, precum și înregistrarea cheltuielilor cu reevaluarea mijloacelor fixe în sumă de 10.844 mii lei, au avut un impact major asupra creșterii cheltuielilor totale ale companiei cu suma respectivă (tabel nr. 7):

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Cheltuieli totale, din care:	mii lei	284.284	420.822	438.724	154,3	104,3
Cheltuieli exploatare	mii lei	279.348	415.461	428.775	153,5	103,2
Cheltuieli financiare	mii lei	4.936	5.361	9.949	201,6	185,6

Tabel nr. 7 Cheltuieli totale

4.2.1. Cheltuieli din activitatea de exploatare

Cheltuielile din activitatea de exploatare realizate în anul 2025, sunt în valoare absolută de 428.775 mii lei, înregistrând o depășire cu 53,5% față de anul 2024 și cu 3,2% față de valoarea programată, cu următoarea structură (vezi tabel nr. 8):

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Cheltuieli de exploatare, din care:	mii lei	279.348	415.461	428.775	153,5	103,2
Cheltuieli privind stocurile	mii lei	49.369	81.919	47.394	96,0	57,9
Cheltuieli privind prestațiile externe	mii lei	78.082	110.012	85.170	109,1	77,4
Cheltuieli cu impozite și taxe și vărsaminte asimilate	mii lei	12.281	16.476	15.542	126,6	94,3
Cheltuieli cu personalul ¹	mii lei	172.454	178.365	171.146	99,2	96,0
Alte cheltuieli de exploatare	mii lei	-33.077	23.401	108.242	n/a	462,55
Cheltuieli proiecte europene, din care:	mii lei	239	5.288	1.281	536,0	24,2
cheltuieli materiale	mii lei	0	85	7	n/a	8,2
cheltuieli cu salariile	mii lei	205	3.651	1.106	593,5	30,3
cheltuieli privind prestarile de servicii	mii lei	2	1.317	169	7800,0	11,9

¹Include și cheltuielile cu fondul de handicap prevăzut de Legea nr. 448/2006 (1.221 mii lei) și exclude cheltuielile cu personalul finanțate din proiecte europene

<i>cheltuieli cu reclamă și publicitate</i>	<i>mii lei</i>	0	68	0	n/a	0
<i>alte cheltuieli</i>	<i>mii lei</i>	32	167	0	41,9	7,2

În structură, toate categoriile de cheltuieli s-au încadrat în limitele bugetului pe anul 2025, mai puțin categoria Alte cheltuieli de exploatare.

Cheltuielile cu stocurile² sunt compuse din cheltuieli cu materiile prime, materiale consumabile, obiecte de inventar, energie, gaze și apă și sunt în cuantum de 47.401 mii lei (inclusiv proiecte europene), cu o reducere de 4% față de anul 2024 și cu 42,1% față de program.

Cheltuielile privind prestațiile externe realizate în anul 2025, în sumă de 85.339 mii lei (inclusiv proiecte europene), înregistrează o creștere față de anul anterior cu 9,29 % și o diminuare cu 22,4% față de bugetul în anul 2024, **reparațiile executate de terți** având o importanță însemnată în cadrul acestora.

Reparațiile executate de terți efectuate în anul 2025 față de anul 2024 și față de buget este prezentat în mai jos:

Indicator		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Reparații efectuate de catre terți	mii lei	17.987	20.000	19.226	106,9	96,1

Tabel nr. 9 Reparații executate de terți

Principalele obiective de reparații realizate în anul 2025:

Obiective de reparații	Realizat 2025
Servicii de urmărire a comportării în timp pentru digurile maritime	mii lei 4.725
Servicii de întreținere linii CF	mii lei 2.717
Lucrări de întreținere a drumurilor și platformelor de circulație cu îmbrăcăminte din asfalt și beton din porturile maritime	mii lei 2.645
Reparații la sistemul de semnalizare maritimă	mii lei 2.504
Acord cadru – prestări servicii de revizii, întreținere și reparații pentru autovehicule	mii lei 522
Reparații, revizii și verificari tehnice aferente centralelor termice și instalațiilor de gaze	mii lei 384
Reparații șalupa Sirius	mii lei 366
Lucrări de reparații a clădirilor	mii lei 218
Servicii de urmărire a comportării în timp de tip special al ansamblului Pod+Viaducte al obiectivului Pod rutier la km 0+540 al CDMN	mii lei 173
Servicii de mentenanță pentru rețeaua de telecomunicații	mii lei 172
Servicii de verificare, reparare și etalonare AMC	mii lei 104

Tabel nr. 10 Reparații executate de terți

Din categoria serviciilor efectuate de terți fac parte și cheltuielile de protecție perimetrală, mentenanță, pază, servicii informatice aferente sistemului perimetral al portului (38.622 mii lei), servicii chirie pilotine (5.024 mii lei), cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații (1.971 mii lei), cheltuieli întreținere și funcționare tehnică de calcul (1.162 mii lei), cheltuieli privind serviciile juridice (871 mii lei), cheltuieli servicii consultanță pentru proiectul Sunrise- Achiziția ICS Danube Logistic SRL Portul Giurgiuiești (1.864 mii lei), cheltuieli de

² Structura cheltuielilor cu stocurile urmărește structura poziției A2 din Bugetul de venituri și cheltuieli

salubritate (3.466 mii lei), prestări curățenie a spațiilor administrative, speciale și de deservire generală (1.147 mii lei), întreținere spații verzi și parcuri (1.836 mii lei), cheltuieli de participare și organizare conferințe, târguri și expoziții (511 mii lei), cheltuieli reprezentanțe (375 mii lei), cheltuieli cotizații diverse organisme (283 mii lei) etc.

Cheltuielile cu impozitele și taxele³ însumează 15.542 mii lei și sunt formate din cheltuieli cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice (7.598 mii lei), alte taxe și impozite (7.935 mii lei) și taxe de mediu (9 mii lei).

Cheltuielile cu personalul înregistrează la finele anului 2025 suma de 171.146 mii lei⁴, în care sunt incluse cheltuielile de natură salarială, cheltuielile aferente contractelor de mandat și cele cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale, mai puțin cele finanțate din fonduri nerambursabile.

Alte cheltuieli de exploatare înregistrează în anul 2025 suma de 108.242 mii lei având următoarea structură: amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (42.868 mii lei), ajustări/deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane (51.898 mii lei) și alte cheltuieli de exploatare (13.476 mii lei) etc.

Facem precizarea că, în totalul cheltuielilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și **cheltuielile din fonduri europene**, în sumă de 1.281 mii lei, conform evidențelor contabile la finele anului 2025.

4.2.2. Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare, în sumă de 9.949 mii lei, sunt constituite în principal din diferențele nefavorabile de curs valutar care înregistrează valori depășite atât față de anul anterior (+101,7%), cât și față de program (+85,6%), volatilitatea de pe piața valutară influențând în mod determinant rezultatul financiar (*tabel nr. 11*):

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Cheltuieli financiare, din care:	mii lei	4.936	5.361	9.949	201,6	185,6
Cheltuieli din diferențe curs	mii lei	4.932	5.359	9.947	201,7	185,6
Alte cheltuieli financiare	mii lei	4	2	2	50,0	100,0

Tabel nr. 11 Cheltuieli financiare

4.3. Rezultat brut

Volumul activității desfășurate pe parcursul anului 2025 de CN APM SA, concretizat în indicatorii economici: venituri, cheltuieli și rezultat brut, comparativ cu anul 2024, este prezentat în *tabelul nr. 12*:

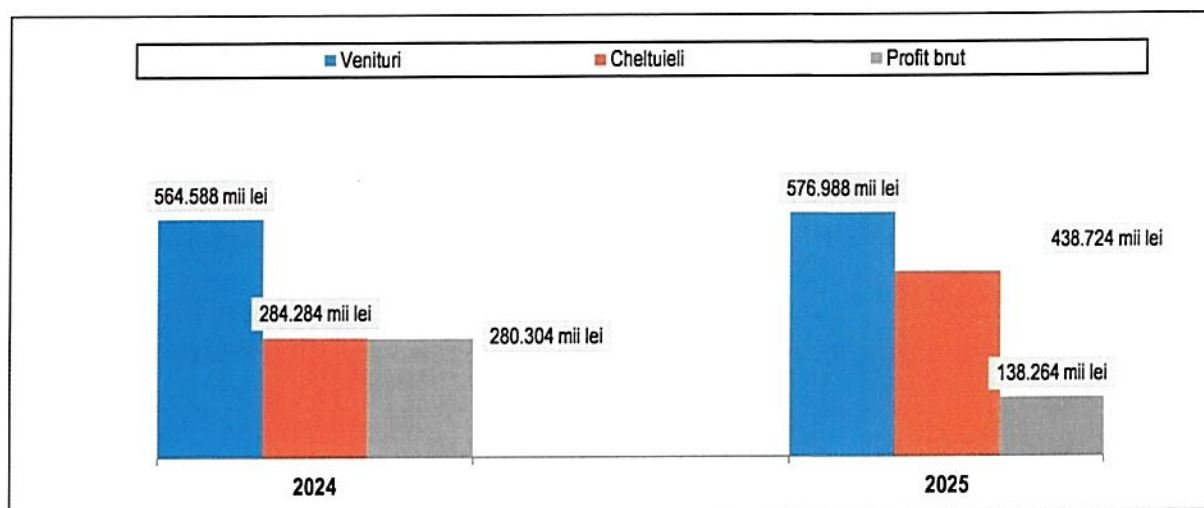
Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Venituri totale	mii lei	564.588	535.765	576.988	102,2	107,7
Cheltuieli	mii lei	284.284	420.822	438.724	154,3	104,3
Profit brut	mii lei	280.304	114.943	138.264	49,3	120,3

Tabel nr. 12 Venituri, cheltuieli și rezultat brut

³ Structura cheltuielilor cu stocurile urmărește structura poziției A2 din Bugetul de venituri și cheltuieli

⁴ Include și cheltuielile cu fondul de handicap prevăzut de Legea 448/2006 (1.221 mii lei)

Reprezentarea grafică:



Grafic nr. 3 Venituri, cheltuieli și profit brut

Analiza structurii profitului brut în 2025

Indicatori		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Profit brut, din care:	mii lei	280.304	114.943	138.264	49,3	120,3
Profit exploatare	mii lei	242.665	81.440	75.864	31,3	93,2
Profit financiar	mii lei	37.639	33.503	62.400	165,8	186,3

Tabel nr. 13 Structura profitului brut

Rezultatele financiare ale anului 2025 reflectă un an de prudență, marcat de o scădere a profitabilității brute față de 2024, dar cu o depășire a țintelor programate.

Deși cifra de afaceri s-a îmbunătățit în a doua parte a anului, profitul din exploatare (75,864 mii lei) a fost sever diminuat de înregistrarea unor ajustări de depreciere și provizioane semnificative, acestea determinând o scădere cu 68,97% față de nivelul anului 2024 și un grad de îndeplinire de 93,2% a obiectivului programat.

În contrast cu activitatea de exploatare, profitul financiar a generat 62.400 mii lei, cu o creștere de 65,8% față de anul anterior, depășind programul cu 86,3%, absorbind o parte din impactul negativ al ajustărilor de depreciere și provizioanelor de la nivel operațional.

Datorită performanței financiare, profitul brut (138.264 mii lei) a reușit să depășească valoarea programată cu 20,3%.

Deși activitatea de exploatare a fost sub presiune din cauza politicii de provizionare în anul 2025, activitatea financiară a permis societății să raporteze un profit brut peste cel programat, demonstrând o capacitate de echilibrare a rezultatelor la nivel general.

4.4. Analiza principalilor indicatorilor de performanță

4.4.1. EBITDA

Indicatorul EBITDA realizat în anul 2025, în sumă de 233.040 mii lei înregistrează o creștere cu 2,1% față de anul 2024, iar rata profitului brut scade cu 48,4% (tabelul nr. 14):

	Realizat 2024	Realizat 2025	%
Profit net	256.314	118.239	46,1
Impozit pe profit	23.990	20.025	83,5
Dobânzi	0	0	n/a
Ajustări de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale	39.625	42.335	106,8
Ajustari de valoare active circulante si provizioane	-91.699	52.441	n/a
EBITDA	228.230	233.040	102,1
Venituri din producția vândută	479.381	457.984	95,5
Profit brut	280.304	138.264	49,3
Rata profitului brut	58,5%	30,2%	51,6

Tabel nr. 14 Indicatori economici

4.4.2. Lichiditate. Evaluarea performanței procesului de încasare și recuperare creanțe

În anul 2025, creanțele comerciale⁵ au crescut cu 29,7% de la 105.168 mii lei la 136.358 mii lei, creanțele restante reprezentând 86,16%.

Cuantumul acestui indicator este influențat de creanțele societăților care sunt acționate în judecată, de creșterea creanțelor înregistrate de grupul de firme GSP. Totodată, compania întâmpină în continuare dificultăți în recuperarea acestora, datorită litigiilor în desfășurare, a situațiilor de insolvență și faliment, refuzurilor la plată formulate de unii clienți sau a problemelor financiare cu care se confruntă o parte dintre aceștia.

În vederea recuperării creanțelor, compania notifică lunar societățile care înregistrează restante la plata facturilor curente (*facturi chirii, facturi nave, facturi utilități, penalități*), urmărește încasarea sumelor notificate, procedează la executarea garanțiilor constituite, la transmiterea preavizelor de sistare utilități, la acționarea în judecată a societăților care nu și-au achitat debitele restante, la încheierea de acorduri de eșalonare.

Din totalul creanțelor restante, 83,33% reprezintă creanțele acționate în instanță (respectiv suma de 113.632 mii lei), iar creanțele grupului de firme GSP reprezintă 50,64%.

Indicatori		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Creanțe comerciale	mii lei	105.168	136.358	129,7
Creante restante	mii lei	91.903	117.485	127,8

Tabel nr. 15 Situația creanțelor

⁵ Clienți

Creanțele comerciale⁶ în anul 2025 vs 2024, funcție de vechimea acestora, este prezentată în *tabelul nr. 16*:

An	Indicatori	Sold (mii lei)	Grupe de vechime				
			1-30 zile	31-60 zile	61-90 zile	91-120 zile	> 120 zile
2024	Creanțe comerciale	105.168	9.304	2.619	1.800	1.623	89.822
	Creanțe curente	9.304	9.304				
	Creanțe restante	95.864		2.619	1.800	1.623	89.822
	Ajustări *)	3.961					
2025	Creanțe comerciale	136.358	17.582	2.944	2.532	2.259	111.041
	Creanțe curente	17.582	17.582				
	Creanțe restante	118.776		2.944	2.532	2.259	111.041
	Ajustări **)	1.291					

Tabel nr. 16 Situația creanțelor comerciale

*) În anul 2024, din totalul creanțelor în valoare de 105.168 mii lei, 95.864 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 3.961 mii lei care reprezintă eşalonări la plată, nivelul creanțelor restante a fost de 91.903 mii lei.

**) În anul 2025, din totalul creanțelor în valoare de 136.358 mii lei, 118.776 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 1.291 mii lei care reprezintă eşalonări la plată, nivelul creanțelor restante a fost de 117.485 mii lei.

Viteza de rotație a clienților a crescut cu aprox. 8 zile, semnalând o creștere a perioadei de recuperare a creanțelor, iar viteza de rotație a furnizorilor s-a menținut cu aproximație la nivelul anului anterior (vezi tabel nr. 17):

Indicatori		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Rotație Clienți	zile	88,67	96,24	108,5
Rotație Furnizori	zile	7,44	8,83	118,6

Tabel nr. 17 Viteza de rotație clienți, furnizori

Lichiditatea a fost menținută în parametri rezonabili, fiind peste limitele minime de siguranță (Lichiditatea curentă cu rata de siguranță = 2 și Lichiditatea imediată sau testul acid cu rata de siguranță = 1), după cum sunt prezentate în tabelul nr.18:

Indicatori	Realizat 2024	Realizat 2025	%
Rata lichidității curente	9,51	9,62	101,2
Lichiditate Imediată/ Test Acid	9,45	9,56	101,2

Tabel nr. 18 Indicatori lichiditate

Este important de menționat de asemenea că CN APM SA Constanța nu înregistrează arierate.

⁶ Clienți

4.4.3 Levierul

Valoarea levierului, calculat ca raport între datorii totale și active totale, a scăzut de la 0,07 în 2024 la 0,05 în 2025, indicând o îmbunătățire a structurii financiare a companiei (tabel nr. 19):

Indicator	Realizat 2024	Realizat 2025	%
Levierul	0,07	0,05	71,4

Tabelul nr.19 Levier

V. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

5.1.Traficul de mărfuri

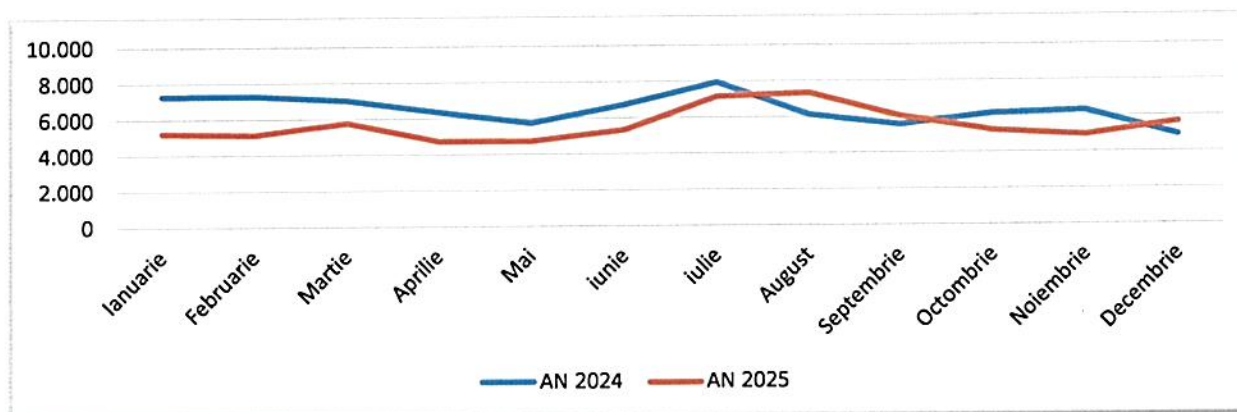
În activitatea comercială, traficul de mărfuri este principalul generator de venituri care creează o corelație strânsă între activitățile de bază ale companiei.

În anul 2025 față de anul 2024, traficul total de mărfuri derulat în Portul Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia și zona Basarabi) a înregistrat o scădere cu 9.959 mii tone (-12,84%), evoluția lunară prezentându-se astfel (tabel nr. 20):

Indicatori		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Trafic total (maritim și fluvial), din care:	mii tone	77.537	67.578	87,16
Ianuarie	mii tone	7.288	5.239	71,89
Februarie	mii tone	7.290	5.151	70,66
Martie	mii tone	7.037	5.819	82,69
Aprilie	mii tone	6.378	4.778	74,91
Mai	mii tone	5.740	4.767	83,05
Iunie	mii tone	6.737	5.363	79,61
Iulie	mii tone	7.953	7.173	90,19
August	mii tone	6.129	7.366	120,18
Septembrie	mii tone	5.571	6.048	108,56
Octombrie	mii tone	6.163	5.236	84,96
Noiembrie	mii tone	6.305	4.965	78,75
Decembrie	mii tone	4.946	5.673	114,70

Tabel nr. 20 Evoluția lunară a traficului de mărfuri în anul 2025 vs anul 2024

În graficul de mai jos, vă prezentăm evoluția traficului lunar (maritim și fluvial) în 2025 vs 2024:



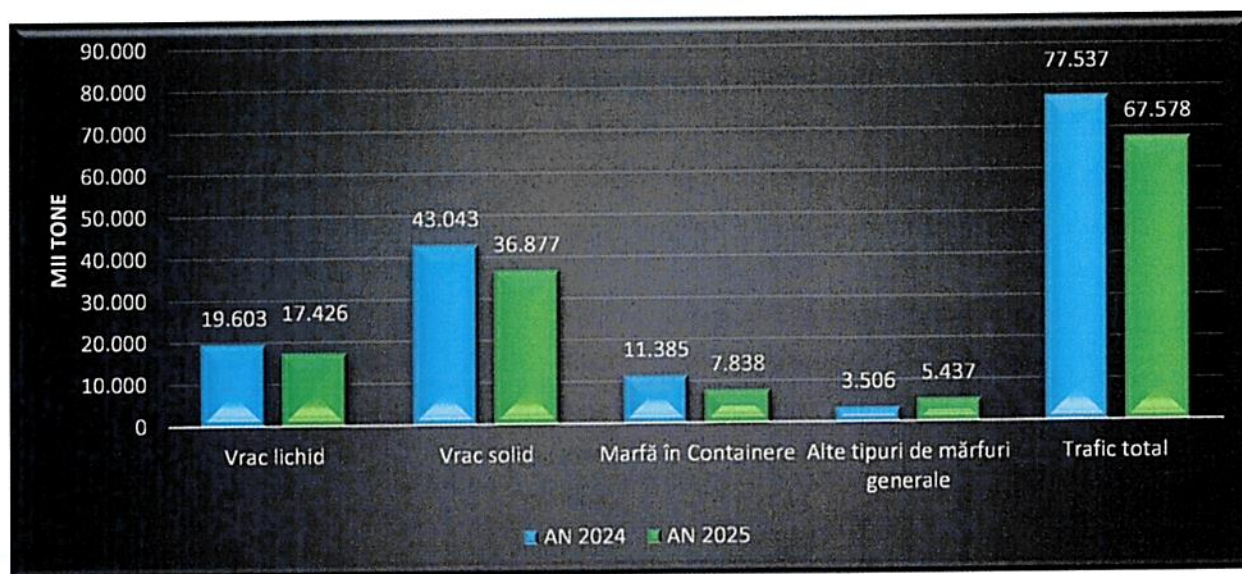
Grafic nr. 4 Evoluția traficului lunar (maritim și fluvial)

Traficul pe principalele categorii de mărfuri (vrac lichid, vrac solid, containere, mărfuri generale) în anul 2025 vs anul 2024, se prezintă astfel (tabel nr. 21):

Indicatori		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Trafic total maritim și fluvial, din care:	mii tone	77.537	67.578	87,16
Vrac lichid	mii tone	19.603	17.426	88,89
Vrac solid	mii tone	43.043	36.877	85,67
Marfa în containere	mii tone	11.385	7.838	68,84
Alte tipuri de mărfuri generale	mii tone	3.506	5.437	155,08

Tabel nr. 21 Evoluția comparativă traficului total în anul 2025 vs anul 2024

Reprezentarea grafică a traficului pe grupe de mărfuri:

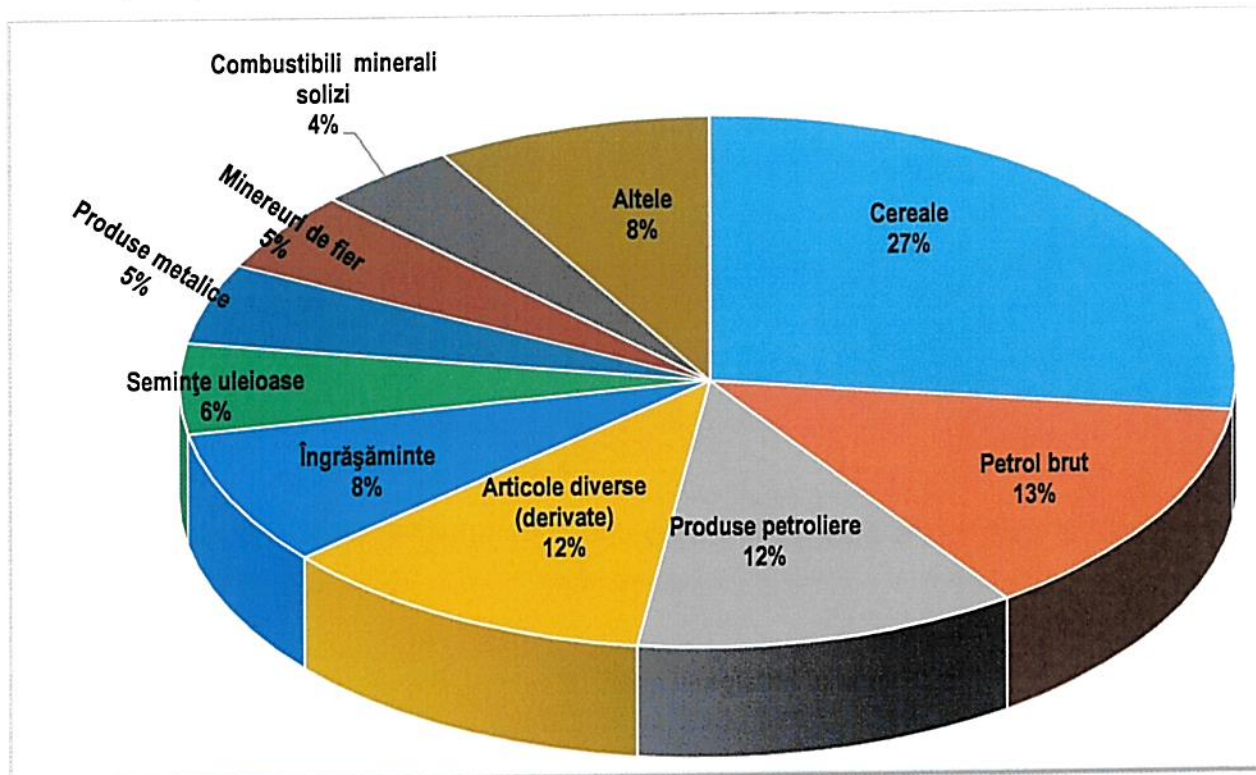


Grafic nr. 5 Traficul pe grupe de mărfuri

Traficul de mărfuri structurat pe principalele grupe de mărfuri (vezi tabel nr. 22):

Grupe de mărfuri		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Total marfă operată, din care:	mii tone	77.537	67.578	87,16
Cereale	mii tone	26.964	18.335	68,00
Petrol brut	mii tone	9.098	9.069	99,68
Produse petroliere	mii tone	8.852	7.875	88,96
Articole diverse (derivate)	mii tone	10.552	7.841	74,31
Îngrășămintे	mii tone	5.303	5.595	105,51
Semințe uleioase	mii tone	3.288	3.735	113,59
Produse metalice	mii tone	2.689	3.321	123,50
Minereuri de fier	mii tone	4.406	3.304	74,99
Combustibili minerali solizi	mii tone	2.103	2.856	134,08
Alte grupe de marfă	mii tone	4.255	5.647	132,71

Tabel nr. 22 Total marfă operată pe grupe

Ponderea principalelor grupe de marfă în traficul total înregistrat în anul 2025:


Grafic nr. 6 Ponderea principalelor grupe de marfă în traficul total

Traficul de mărfuri analizat în funcție de grupa de marfă operată, evidențiază faptul că în anul 2025, față de anul 2024, se înregistrează o creștere a traficului în cadrul unor grupe de mărfuri care au o pondere însemnată în traficul total și anume:

- îngrășăminte, cu o pondere de 8,28% în traficul total de mărfuri, înregistrează o creștere cu 5,51% (+292 mii tone);
- semințe uleioase, cu o pondere de 5,53% în traficul total de mărfuri, înregistrează o creștere cu 13,59% (+447 mii tone);
- produse metalice, cu o pondere de 4,91% în traficul total de mărfuri, înregistrează o creștere cu 23,50% (+632 mii tone);
- combustibili minerali solizi, cu o pondere în traficul total de 4,23%, înregistrează o creștere cu 34,08% (+726 mii tone).

Grupele de mărfuri unde au fost înregistrate diminuări ale volumului de marfă în anul 2025 față de anul 2024 sunt următoarele:

- cereale, cu o pondere de 27,13% în traficul total, înregistrează o scădere cu 32,00% (-8.629 mii tone);
- petrol brut, cu o pondere de 13,42% în total trafic de mărfuri, înregistrează o scădere cu 0,32% (-29 mii tone);
- produse petroliere, cu o pondere de 11,65% în traficul total de mărfuri, înregistrează o scădere cu 11,04% (-977 mii tone);
- articole diverse, cu o pondere de 11,60% în traficul total de mărfuri, înregistrează o scădere cu 25,69% (-2.711 mii tone);

- minereuri de fier, cu o pondere de 4,89% în traficul total, înregistrează o scădere cu 25,01% (-1.102 mii tone).

Fluctuațiile în structura traficului total de marfă arată schimbări majore intervenite în structura activităților portuare, influențate atât de modificările intervenite în structura economiilor din hinterland, cât și de investițiile private din port și din hinterland.

Pe relația Ucraina, traficul de mărfuri derulat prin Portul Constanța înregistrează un volum de 1.981 mii tone și reprezintă 2,93% din volumul total al traficului de mărfuri derulat prin Portul Constanța în anul 2025.

Traficul pe relația Ucraina, pe destinații, este redat în cele ce urmează (vezi tabel nr. 23, tabel nr. 24 și tabel nr. 25):

Grupe de mărfuri		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Produse petroliere	mii tone	1.123	973	86,64
Cereale	mii tone	6.189	231	3,73
Îngrășăminte (naturale și chimice)	mii tone	220	200	90,91
Combustibili minerali solizi	mii tone	64	158	246,88
Semințe uleioase, fructe oleaginoase	mii tone	1.507	104	6,90
Echipamente, mașini etc.	mii tone	13	45	346,15
Produse metalice	mii tone	166	34	20,48
Minereuri de fier, deșeuri de fier și oțel, zgură de furnal	mii tone	853	15	1,76
Produse alimentare și nutrețuri pentru animale	mii tone	0	1	n/a
Articole diverse	mii tone	31	1	3,23
Produse chimice derivate din cărbuni	mii tone	0	1	n/a
Minerale brute sau prelucrate	mii tone	19	0	n/a
Minereuri și deșeuri neferoase	mii tone	2	0	n/a
Tranzit Total Ucraina	mii tone	10.187	1.763	17,31

Tabel nr. 23 – Tranzit Ucraina

Grupe de mărfuri		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Produse petroliere	mii tone	124	58	46,77
Echipamente, mașini etc.	mii tone	0	44	n/a
Produse chimice altele	mii tone	7	0	n/a
Total Export Ucraina	mii tone	131	102	77,86

Tabel nr. 24 – Export Ucraina

Grupe de mărfuri		Realizat 2024	Realizat 2025	%
Cereale	mii tone	19	99	521,05
Semințe uleioase, fructe oleaginoase	mii tone	33	9	27,27
Produse petroliere	mii tone	15	0	n/a
Echipamente, mașini etc.	mii tone	0	2	n/a
Produse metalice	mii tone	0	6	n/a
Total Import Ucraina	mii tone	67	116	173,13

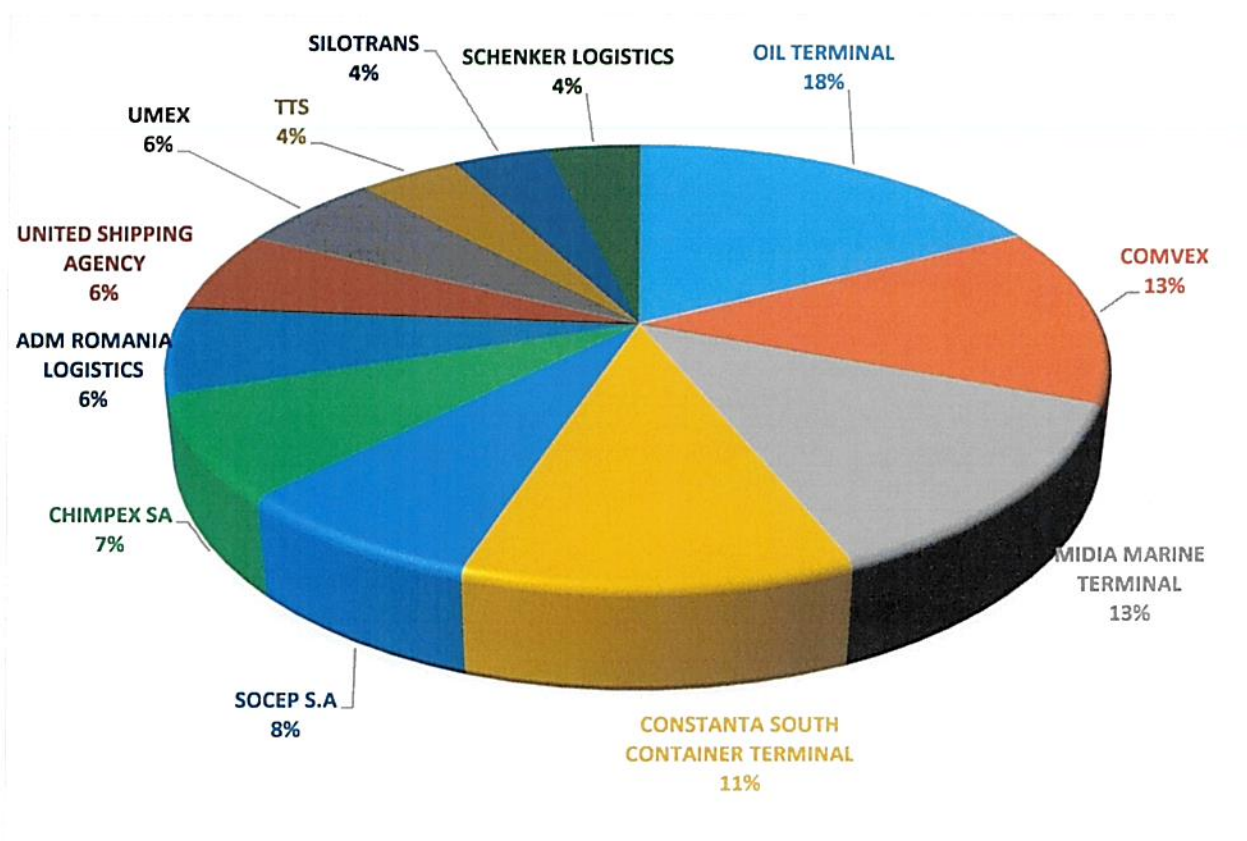
Tabel nr. 25 – Import Ucraina

Traficul de mărfuri realizat de principalii operatori portuari (tabel nr. 26):

Operatori portuari		Realizat 2024	Realizat 2025	%
OIL TERMINAL SA	mii tone	12.486	9.763	78,19
COMVEX SA	mii tone	7.771	7.301	93,95
MIDIA MARINE TERMINAL SRL	mii tone	5.466	7.185	131,45
CONSTANTA SOUTH CONTAINER TERMINAL SRL	mii tone	8.797	6.288	71,48
SOCEP S.A	mii tone	4.396	4.165	94,75
CHIMPEX SA	mii tone	5.529	4.115	74,43
ADM ROMANIA LOGISTICS	mii tone	3.910	3.451	88,26
UNITED SHIPPING AGENCY SRL	mii tone	4.555	3.309	72,65
UMEX SA CTA	mii tone	3.180	3.231	101,60
TTS OPERATOR SRL	mii tone	6.095	2.336	38,33
SILOTRANS SRL	mii tone	2.848	2.195	77,07
SCHENKER LOGISTICS ROMANIA SA	mii tone	2.199	2.115	96,18
Alți operatori	mii tone	10.305	12.124	117,65
Total trafic realizat de principalii operatori portuari	mii tone	77.537	67.578	87,16

Tabel nr. 26 Total marfă operată de principalii operatori portuari

Ponderea principalilor operatori în realizarea traficului total al Portului Constanța



Grafic nr. 7 Ponderea traficului pe operatori portuari în anul 2025

5.2. Analiza activității de prestații la nave

Activitatea de tarifarare a prestațiilor și serviciilor efectuate de către CN APM SA Constanța în contul navelor care arborează pavilion român și străin și care fac escală/ staționează în porturile maritime românești este asigurată de către Serviciul Contracte, Agenți, Armatori, serviciu care gestionează contractele tip Agent, tip Armator, convențiile privind ambarcațiunile de pescuit, precum și contractele de remorcaj de manevră al navelor maritime.

5.2.1. Contracte tip Agent

Prin intermediul contractelor tip Agent, în anul 2025, CN APM SA Constanța a asigurat următoarele:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia și parțial zona Basarabi), pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor Armatorului, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și prevederile contractului, utilizând tarifele și condițiile de aplicare (Condițiile Tarifare) publicate pe portalul CN APM la adresa www.portofconstantza.com, care fac parte integrantă din contract;
- servicii expres prevăzute în Condițiile Tarifare (anexă la contractul tip armator), contra cost, pentru navele armatorului, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în aceasta;
- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluvio-maritime pentru navele Armatorului, prin corpul de piloți ai CN APM SA și/sau prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, după caz, cărora compania le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu;
- serviciul de siguranță de remorcaj de manevră al navelor maritime și fluvio-maritime pentru navele Armatorului, prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluvio-maritimă;
- serviciul de instalare a barajelor antipoluare la navele reprezentate de agent care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța și zona Midia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în secțiunea "Tarife" din portalul CN APM SA. Montarea barajelor antipoluare la navele care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța este obligatorie și se realizează conform Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 261/1996 privind stabilirea unor măsuri pentru prevenirea poluării la terminalele petroliere din porturile Constanța și Midia, numai de către CN APM SA Constanța prin structura sa funcțională cu atribuții și competențe în acest sens și are ca scop prevenirea poluării acvatorului portuar în caz de deversări accidentale sau controlate de hidrocarburi;
- preluarea deșeurilor provenite de la nave pentru navele reprezentate de agent, care fac escală sau operează în porturile Constanța (inclusiv zona Midia și zona Mangalia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în secțiunea "Tarife" din portalul CN APM SA Constanța la adresa www.portofconstantza.com.

În anul 2025, au fost în curs de derulare 122 contracte tip agent, din care 113 preluate din perioada anterioară și 9 perfectate în perioada raportată. De asemenea, au fost încetate 122 contracte tip agent, din care 19 încetate de drept și 103 încetate prin ajungere la termen.

Potrivit clauzelor contractuale, valabilitatea contractelor tip agent a încetat la data de 31.12.2025, după această dată fiind semnate contracte valabile din anul 2026.

5.2.2. Contracte tip Armator

Prin intermediul contractelor tip armator, în anul 2025, CN APM SA Constanța a asigurat următoarele:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia și parțial zona Basarabi) pentru intrarea/ ieșirea și staționarea navelor reprezentate de Agent, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și prevederile contractului, utilizând tarifele și condițiile de aplicare

(Condițiile Tarifare) publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com, care fac parte integrantă din contract;

- serviciile expres prevăzute în Condițiile Tarifare pentru navele reprezentate de agent, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în acestea;
- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluviomaritime pentru navele reprezentate de agent, prin corpul de piloți al CN APM SA și/sau prin intermediul unor Agenți specializați și, după caz, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu;
- serviciul de siguranță de remoraj de manevră al navelor maritime și fluviomaritime pentru navele reprezentate de agent, prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluviomaritimă;
- serviciul de instalare a barajelor antipoluare la navele reprezentate de agent care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța și zona Midia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile Tarifare publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com. Montarea barajelor antipoluare la navele care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța este obligatorie și se realizează conform Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 261/1996 privind stabilirea unor măsuri pentru prevenirea poluării la terminalele petroliere din porturile Constanța și Midia, numai de către CN APM SA prin structura sa funcțională cu atribuții și competențe în acest sens și are ca scop prevenirea poluării acvatorului portuar în caz de deversări accidentale sau controlate de hidrocarburi;
- preluarea deșeurilor provenite de la nave pentru navele reprezentate de agent, care fac escală sau operează în portul Constanța (inclusiv zona Midia și zona Mangalia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile Tarifare publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com.

În anul 2025, au fost în curs de derulare 73 contracte tip armator, din care 69 prelungete din perioada anterioară și 4 perfectate în perioada raportată. De asemenea, au fost încetate 73 contracte tip armator, din care 6 încetate de drept și 67 încetate prin ajungere la termen.

Potrivit clauzelor contractuale, valabilitatea contractelor tip Armator a încetat la data de 31.12.2025, după această dată fiind semnate contracte valabile din anul 2026.

5.2.3. Convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit

Prin intermediul convențiilor privind tariful ambarcațiunilor de pescuit, CN APM SA asigură, contra cost, folosința infrastructurii portuare în incinta portului Constanța – zona Midia, pentru intrarea/ieșirea și staționarea ambarcațiunilor de pescuit aflate în proprietate, cu o lungime mai mică de 20 m, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare.

În anul 2025, au fost în curs de derulare 21 convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit, toate prelungete din perioada anterioară. De asemenea, au fost încetate 21 convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit, toate încetate prin ajungere la termen.

Potrivit clauzelor contractuale, valabilitatea convențiilor privind tariful ambarcațiunilor de pescuit a încetat la data de 31.12.2025, după această dată fiind semnate convenții valabile din anul 2026.

5.2.4. Contracte de remoraj de manevră nave maritime

Prin intermediul contractelor de remoraj de manevră nave maritime, CN APM SA a acordat operatorilor dreptul neexclusiv de a efectua serviciul de siguranță remoraj de manevră nave maritime în Portul Constanța, zonele Constanța, Midia și Mangalia.

În anul 2025, au fost în curs de derulare 3 contracte de remoraj de manevră al navelor maritime în Portul Constanța și un contract de remoraj de manevră al navelor maritime în reparație sau construcție din Santierul Naval Midia. Toate cele 4 contracte au fost prelungete din perioada anterioară. Menționăm că în

perioada raportată nu au fost perfectate și nici încetate contracte de remoraj nave maritime, astfel că la data de 31.12.2025 erau valabile 4 contracte de remoraj de manevră al navelor maritime. Pentru aceste contracte, contravaloarea prestațiilor și a serviciilor a fost garantată prin constituirea de garanții de bună execuție (scrisoare de garanție bancară; garanție depusă în cont curent de garanții CN APM SA, depozit în cont colateral la dispoziția CN APM SA), conform clauzelor contractuale.

În anul 2025, au fost emise 24.188 deconturi pentru prestațiile efectuate la nave.

5.3. Analiza activității de închiriere

Activitățile de valorificare bunuri⁷ din patrimoniul CN APM SA Constanța și activitățile și/sau prestațiile cu specific portuar, respectiv întocmirea, evidența și urmărirea contractelor de închiriere/ subconcesiune/ concesiune/ comodat și a proceselor verbale de folosință bunuri aferente bunurilor aflate în proprietatea privată a administrației și a domeniului public, precum și cele deținute în concesiune, conform reglementărilor legale și interne sunt gestionate de către Serviciul Contracte, Închirieri, Concesiuni.

Contractele de închiriere a obiectivelor de infrastructură și suprastructură portuară se atribuie prin licitație și atribuire directă, conform legislației în vigoare și a reglementărilor interne.

Contractele gestionate sunt:

- a) contracte de închiriere bunuri (teren domeniu public, platforme, magazii, spații administrative, macarale, căi rulare macara, dispozitiv cale ferată etc.);
- b) procese verbale de folosință bunuri (teren domeniu public, platforme, magazii, spații administrative etc.);
- c) contracte de concesiune teren și bunuri imobile.

În cadrul procedurilor de atribuire a terenului domeniu public (prin licitație și atribuire directă) precum și a procedurilor de renegociere a chiriei și prelungire contractuală, în cursul anului 2025 au fost comandate 94 de rapoarte de evaluare (întocmite de expert ANEVAR agreeat de CN APM SA).

5.3.1. Atribuirii directe teren domeniu public

S-a derulat procedura de atribuire directă cu societățile care au solicitat închirierea terenului pe o perioadă de maxim 6 luni. Au fost perfectate 3 contracte de închiriere teren pe o perioadă de maxim 6 luni.

5.3.2. Licitații teren domeniu public

În cursul anului 2025, au fost înregistrate 62 cereri de închiriere teren domeniu public, pentru care s-a analizat posibilitatea închirierii prin procedura de licitație publică cu strigare, conform legislației și a instrucțiunilor de lucru (corespondență internă cu compartimentele de specialitate și externă, studii de analiză a oportunității de închiriere).

Toate solicitările de închiriere au fost analizate (prin prisma punctelor de vedere interne solicitate și primite de la departamentele de specialitate) și, în consecință, s-a purtat corespondență cu solicitanții (au fost transmise avize negative la o parte din acestea, ca urmare a analizei, pentru o parte dintre solicitări analiza oportunității închirierii se află în desfășurare, la altele au renunțat solicitanții).

Au fost organizate 14 proceduri de licitație pentru 11 parcele de teren.

S-a perfectat 1 contract de închiriere teren pentru o suprafață totală de 150 mp, ca urmare a adjudecării în procedura de licitație derulată în 17.12.2024 și 7 contracte de închiriere teren domeniu public pentru o suprafață de 103.873,88 mp, ca urmare a adjudecării în procedurile de licitație derulate în cursul anului 2025.

În luna martie 2025, au fost aprobate spre închiriere 4 parcele de teren cu recomandarea Consiliului ca acestea să se desfășoare prin Bursa Română de Mărfuri (BRM). Modificarea legislativă (respectiv introducerea posibilității organizării licitațiilor publice prin BRM) nu a fost însoțită și de modificarea

⁷ Prin închiriere/subconcesiune

instrucțiunilor pentru organizarea și desfășurarea procedurii de închiriere a infrastructurii de transport naval prin licitație publică deschisă cu strigare.

De la momentul aprobării Consiliului de Administrație, cu recomandarea de organizare a licitațiilor prin BRM, a fost derulată corespondență atât cu BRM cât și cu Serviciul Juridic, pentru perfectarea cu Bursa Română de Mărfuri a unui Contract de prestări servicii, având ca obiect organizarea de către BRM a procedurilor de licitație pentru închirierea infrastructurii de transport naval, demersurile de perfectare a unui contract de prestări servicii cu BRM fiind în curs.

Pentru a nu întârzia punerea în aplicare a propunerilor de închiriere aprobate de Consiliul de Administrație și neavând un orizont de timp determinat pentru finalizarea perfectării contractului între BRM și CN APM SA, pentru 2 dintre parcelele aprobate cu recomandarea de derulare prin BRM, s-a decis la nivelul CN APM SA ca procedura de licitație să se desfășoare prin Administrație, având în vedere suprafața mică a acestora. O parcelă de 25 mp a fost adjudecată și s-a perfectat contract de închiriere și o parcelă nu a fost adjudecată din cauza lipsei a 2 participanți, astfel cum prevede OMTI nr. 1286/2012.

Având în vedere faptul că demersurile de perfectare a unui contract de prestări servicii cu BRM sunt în analiză juridică, toate procedurile de licitație din anul 2025 au fost propuse și aprobate pentru derulare prin intermediul administrației.

Menționăm că în cadrul analizei privind oportunitatea închirierii prin licitație publică au existat parcele care sunt străbătute de proiecte de investiții ale CN APM SA aflate în desfășurare, care, până la momentul definitorii exacte a traseelor, nu pot face obiectul unor licitații publice.

5.3.3. Spații administrative/ochiuri magazii

În cursul anului 2025, au fost înregistrate 27 de cereri de închiriere pentru spații/ochiuri magazii aflate în proprietatea CN APM SA Constanța.

În urma ședințelor de licitație au fost perfectate 37 contracte de închiriere⁸, iar 2 cereri s-au concretizat în contracte ca urmare a procedurii de atribuire directă (ambele pe o perioadă de 5 ani, conform contractului cadru), în baza Regulamentului privind închirierea spațiilor administrative și de depozitare, altele decât platforme, aflate în proprietatea CN APM SA, care suportă împărțirea în spații individuale funcționale și închirierea către mai mulți operatori economici.

La data de 31.12.2025 se aflau în derulare 545 contracte (de închiriere, concesiune) și 44 de situații în care societățile utilizează bunuri proprietate CN APM SA sau ale statului fără reglementări contractuale, acestea aflându-se în diferite stadii de negociere, litigii (inclusiv evacuări) sau faliment.

În anul 2025, au fost perfectate:

- ✓ 584 de acte adiționale la contractele aflate în derulare și
- ✓ 55 contracte de închiriere, din care:
 - 6 contracte cu valabilitate mai mică de 5 anii
 - 49 contracte cu valabilitate între 5 și 10 ani.

Din totalul acestora:

- 12 contracte reglementează închirierea terenului domeniu public (8 contracte prin adjudecare la licitație și 3 prin atribuire directă pe maxim 6 luni, 1 contract prin atribuire directă)
- 43 sunt contracte de închiriere imobile aflate în proprietatea CN APM SA (41 contracte prin adjudecare la licitație și 2 contracte prin atribuire directă).

⁸ Un contract de închiriere automate cafea pe o perioadă de 1 an

Totodată, în anul 2025, au încetat 41 contracte de închiriere, din care:

- 13 contracte de închiriere teren domeniu public, din care 2 contracte - atribuire directă pe maxim 6 luni
- 26 contracte de închiriere bunuri CN APM SA (spații administrative, ochiuri magazii etc.).

VI. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

Investițiile joacă un rol deosebit în reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea facilităților existente.

În anul 2025, compania și-a programat investiții în valoare de 274.258 mii lei și a realizat 139.683 mii lei (50,93%), sursele proprii realizându-se în proporție de 53,05%, iar alte surse, care includ investițiile din fonduri europene, în proporție de 42,30%, astfel (vezi Tabelul nr. 27):

6.1. Tablou general al investițiilor

Investiții		Realizat 2024	Programat 2025	Realizat 2025	% an	% program
Surse de finanțare a investițiilor, din care:	mii lei	164.121	274.258	139.683	85,11	50,93
Surse proprii	mii lei	102.658	220.226	116.827	113,80	53,05
Alocatii bugetare pentru investiții	mii lei	0	0	0	0	0
Alte surse, din care:	mii lei	61.463	54.032	22.856	37,19	42,30
Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)	mii lei	0	2.231	0	n/a	n/a
Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM)	mii lei	0	0	0	n/a	n/a
Fondul de coeziune (FC)	mii lei	46.055	36.755	7.854	17,05	21,37
Connecting Europe Facility (CEF)	mii lei	- 173	52	8	n/a	15,38
Transferuri pentru reabilitare (rate, dobânzi)	mii lei	15.581	14.994	14.994	96,23	100,00

Tabel nr. 27 Investiții în anul 2025

6.2. Proiecte europene

6.2.1. Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2025 și fazate pe Programul Transport 2021-2027 (vezi Tabel nr. 28):

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1	Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța Cod SMIS: 320443 (PT) Contract de finanțare nr. 25/2024 Valoare: 26.402.775,48 lei Contribuție CN APM SA: 4.181.119,99 lei Indicatorii tehnico – economici pentru obiectivul de investiții au fost aprobați prin HG nr. 413/2021. Contract proiectare + execuție lucrări Antreprenor: Asocieria SC Electromontaj SA – Siemens Energy SRL – Enevo Group SRL (Lider Electromontaj SA) Încheiat în data de 26.11.2021 Valoare: 46.863.325,65 lei (fără TVA) Durata: 32 + 60 luni (perioada de garanție) Valoare actualizata contract proiectare și execuție: 66.046.040,30 lei (fără TVA) Act adițional nr. 1, înregistrat cu nr. 2065/13.01.2023 Act adițional nr. 2, înregistrat cu 49668/29.11.2023 Act adițional nr 3, înregistrat cu nr. 15131/01.04.2024 (ajustări de preț) Act adițional nr.4, înregistrat cu nr. 33987/08.08.2024 (prelungire durată de execuție) Act adițional nr 5, înregistrat cu nr. 46829/12.11.2024 (prelungire durată de execuție)	Stadiu fizic: 100%, Stadiul decontărilor: Contract lucrări: 100% inclusiv actualizări Contract supervizare: 100% inclusiv actualizări	Finalizat octombrie 2025	Contract de finanțare (PT): Act adițional nr. 1/2024 – realocare cheltuieli între liniile bugetare Act adițional nr. 2/2025 – actualizare informații platforma mySMIS Act adițional din 23.11.2025 prelungire durata contractului de finanțare până în 30.04.2026. Contract proiectare și execuție Stadiu: Proiectul a demarat în luna noiembrie 2021, fiind finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare, cu o durată de realizare de 36 de luni. La finalizarea Programului Operațional Infrastructură Mare (2014-2020), Proiectul a fost fazat pe Programul Transport 2021-2027 cu un procent de 30%. Descrierea stadiului lucrărilor Etape execuție: a) Stația Port VI 1. Stație 20 kV (Construire clădire Corp Comandă; Furnizare și montaj echipamente; Conexiuni electrice, parametrizări, integrare în Sistem SCADA, instalații supraveghere și incendiu) – finalizată 2. Stație 110 kV (Construire clădire GIS; Furnizare și montaj echipament primar; Conexiuni electrice, parametrizări, integrare în Sistem SCADA; Lucrări de sistematizare: alei, împrejmuire) Probe - Din data de 04.07.2025 au început probele de punere în funcțiune la Inelul 2 – PT FORAJ MARIN, PT GSP, PT PCT1, PT 30B. – finalizată – PV recepție parțială 21.05.2025 b) Posturi de transformare - Furnizare și montaj transformatoare pentru 12 posturi de transformare, din care:

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	Act adițional nr. 6, înregistrat cu nr. 7810/21.02.2025 (prelungire durată de execuție – 25.04.2025)			- 7 posturi de transformare fixe - finalizate - 2 posturi de transformare modernizate - finalizate - 3 posturi de transformare adaptate
	Act adițional nr. 7, înregistrat cu nr. 18115/08.05.2025 (suplimentare preț contract)			Se vor executa lucrări de adaptare la nivel 20kV în noua schemă electrică de funcționare, lucrări necesare a fi realizate la final de proiect.
	Act adițional nr. 8, înregistrat cu nr. 46829/05.12.2025 (suplimentare preț contract, preț final contract 67.661.477,76 lei, exclusiv TVA)			c) Racorduri electrice - finalizate d) Dispecerat – finalizat e) Stația Port V – Rețele Electrice Dobrogea (Lucrări pe tarif de racordare) – finalizate.
				Antreprenorul a notificat finalizarea lucrărilor în data de 25.04.2025. După emiterea de către Rețele Electrice România a Avizului Tehnic de Racordare se va proceda la punerea în funcțiune a instalațiilor la puterea aprobată.
				Rețele Electrice România a transmis programul de PIF a stației 110/20 kV Port VI, care necesită 2 etape: - Prima etapă: probarea cu tensiune a celulelor 110 kV GIS, a secțiilor de bară 1A și 1B - 110 kV inclusiv proba de mers în gol a trafo 1 -110/20 kV și trafo 2-110/20 kV: 02 – 06.06.2025 - A doua etapă: după proba de mers în gol a transformatoarelor 110/20 kV (72 ore), probarea cu tensiune a celulelor 20 kV, secțiilor de bară 1,2 20 kV, TSI 1-RN1 și TS2-RN2: 11 – 13.06.2025.
				Ulterior acestei propuneri termenele au fost decalate la solicitarea Operatorului de distribuție, stabilindu-se ca data de începere 11.06.2025.
				Conform programelor stabilite pentru programul PIF, în data de 11.06.2025 au început probele de funcționare. Stația Port VI a fost energizată în data de 20.06.2025 și au început probele de punere în funcțiune a posturilor de transformare.
				Antreprenorul a notificat finalizarea lucrărilor în data de 25.04.2025.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				După emiterea de către Rețele Electrice România a Avizului Tehnic de Racordare se va proceda la punerea în funcțiune a instalațiilor la puterea aprobată. Stația Port VI a fost energizată în data de 20.06.2025 și au început probele de punere în funcțiune a posturilor de transformare. Din data de 23.06 au început probele de punere în funcțiune la Inelul 1 – PT 23, PT 24, PT 25, PT CFR. În 26.09.2025, Prestatorul a încheiat lucrările de preluare a consumatorilor de joasa tensiune în postul de transformare PT30 B modernizat. În perioada 02.10.2025-04.10.2025, s-au efectuat lucrările necesare la postul de transformare PT30C. S-au finalizat lucrările de racordare și adaptare, precum și probele aferente Postului de Transformare 30A la nivelul de tensiune 20 kV. S-a realizat Recepția în data de 21.10.2025.
	Contract servicii supervizare			
	Nr. 50517/26.11.2021			
	Valoare: 1.086.060 lei (fără TVA)			
	Durata: 94 luni + prelungiri			
	Venturo Investment SRL			
	Act adițional nr. 1 – nr. 34630/13.08.2024			
	Act adițional nr. 2 – nr. 49353/29.11.2024			
	Act adițional nr. 3 – nr. 7809/21.02.2025			
	Act adițional nr. 4 – nr. 16568/25.04.2025			
	Act adițional nr. 5 – nr. 28347/16.07.2025			
	Act adițional nr. 6 – nr. 35675/12.09.2025			
				Contract servicii supervizare Supervizorul își desfășoară activitatea în conformitate cu acordul contractual de prestări servicii, asigurând prezența experților în șantier corelat cu tipul și specificul lucrărilor care se execută. Prolungirea duratei de execuție va impacta și durata de supervizare, fără costuri suplimentare pentru Beneficiar. Supervizorul își desfășoară activitatea în conformitate cu acordul contractual de prestări servicii, asigurând prezența experților în șantier corelat cu tipul și specificul lucrărilor care se execută. Prolungirea duratei de execuție va impacta și durata de supervizare, fără costuri suplimentare pentru Beneficiar. Act adițional nr. 1 - s-a prelungit cu trei luni și durata serviciilor de supervizare pe perioada executiei, cu încadrare în valoarea inițială.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Actul Adițional nr. 2 privind prelungirea cu trei luni a duratei serviciilor de supervizare pe perioada execuției, cu încadrare în valoarea inițială. Actul Adițional nr. 3 privind prelungirea cu 61 zile a duratei serviciilor de supervizare pe perioada execuției, cu încadrare în valoarea inițială. Actul Adițional nr. 4 privind modificare sediu social. Actul Adițional nr. 5 privind schimbare date identificare CN APM SA Actul Adițional nr. 6 privind creștere preț contract cu ajustări 99.547,56 lei.
2	Extinderea cheurilor danelor 10 și 12 din Zona Midia, inclusiv consolidări în spatele cheurilor Indicatorii tehnico – economici pentru obiectivul de investiții au fost aprobați prin HG nr. 223/2022 Cod SMIS: 320444 PT <u>Contract de finanțare nr. 34/2024</u> Valoare: 55.647.598,10 lei <u>Contract de proiectare și execuție lucrări</u> <i>Antreprenor: Asocierea ABC Val SRL – Betoane și Prefabricate SRL – ALMMA Contractors Group SRL (Lider ABC Val)</i> Încheiat în data de 12.07.2022 Valoare: 51.193.073,37 lei (fără TVA) Durata: 24 luni + prelungiri Act adițional nr. 1 – nr. 55206/23.12.2022 (modificare	Stadiu Financiar 61,92 % pentru PT Stadiu fizic: 84% Stadiul decontărilor: Contract lucrări: 98,16 % inclusiv actualizări Contract supervizare: 84,11% Inclusiv actualizări	2026	Contract de finanțare (PT): Act adițional înregistrat cu 48874 din 18.12.2025, prelungire durata contractului de finanțare până la 31.12.2026. <u>Contract de proiectare și execuție</u> <u>Stadiu:</u> Supervizorul a emis Ordinul de începere a Lucrărilor cu data de 24.04.2023. Pentru Lucrările Permanente este emisă Autorizația de construire nr. 522/29.12.2022. Stadiul fizic pentru principalele categorii: - Proiectare: 100% (Studii de teren, PAC, POE, PT+DDE); - Dragaje: 100% pat fundare cheu Dana 10 + 100% dragaj pat fundare Dana 12 + 80% dragaj în fața cheurilor pentru racordul cu șenalul navigabil – se lucrează la dragaj; - Patul de fundare al cheului: Dana 10 - 100 %, Dana 12 – 100%; - Zidul de cheu-turare blocuri beton cheu: 100 %, Montaj blocuri cheu 100% Dana 10 și 100 % Dana 12; - Turnare dale prefabricate 100% (150 buc.) (100% dale montate în Dana 10 și 91% în Dana 12 – mai sunt de montat 11 dale din 123 buc.); - Prism descărcător: 100% Dana 10 din cantitatea totală, 100 % Dana 12

clauze privind Garanția de bună execuție)

Act adițional nr. 2 – nr. 30959/17.07.2024 (prelungire durată de execuție cu 65 zile)

Act adițional nr. 3 – nr. 47892/20.11.2024 (modificare clauze privind sume reținute)

Act adițional nr. 4 – nr. 52944/20.12.2024 (prelungire durată execuție cu 58 zile calendaristice)

Act adițional nr. 5 – nr. 16915/29.04.2025 (prelungire durată execuție cu 24 zile calendaristice)

până la cota superioară blocuri – se completează pe lățime;

- Coronamentul cheurilor: Dana 10 – 98 % (grinda de coronament este turnată integral dar nu sunt confecționate/montate dalele de pe canalele tehnologice;

- Dana 12 – 16 % (din 12 tronsoane a grinzii de coronament sunt turnate 2 tronsoane).

Pentru Dana 10:

Patul de piatră pentru fundarea cheului Danei 10 este finalizat.

Au fost turnate și montate în totalitate blocurile de beton pentru cheul Danei 10.

Au fost montate în totalitate dalele de beton (27 buc.) poziționate în fața viitorului cheu (pentru protecția împotriva curentului generat de elicea navei la acostare).

S-a finalizat prismul descărcător din spatele zidului de cheu până la cota blocurilor de cheu și de asemenea și umplutura cu piatră brută și digul de închidere al Danei 10.

S-a finalizat coronamentul cheului (mai puțin dalele de pe canalul tehnologic).

S-a finalizat dragajul în fața noului cheu pentru racordul cu șenalul.

Sunt pregătite pentru montare tronsoanele de armătură pentru rigola pluvială adiacentă cheului.

S-a săpat în umplutura din piatră pentru rigola pluvială adiacentă grinzii de coronament.

S-a turnat radierul rigolei pluviale.

S-au turnat parțial pereți rigola pluvială (circa 60%).

S-a săpat cămin preluare ape rigola pluvială.

S-au cofrat pereții canalului tehnologic pentru apele pluviale.

S-a turnat canalul tehnologic pentru preluare ape pluviale.

S-a decofrat canalul tehnologic pentru ape pluviale.

Au fost continuate lucrările de turnare a rigolei în Dana 10.

Antreprenorul a finalizat Tronsonul Experimental solicitând prelevarea de probe în data de 05.05.2025.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Pentru Dana 12: Dragajul pentru patul de cheu finalizat în proporție de 100%. Patul de fundare este finalizat în proporție de 100% Au fost montate in totalitate blocurile de cheu. Au fost turnate în totalitate dalele de beton (123 buc.). Dale din beton pt. protecție pat fundate: au fost montate 112 buc din 123. S-au turnat primele cinci tronsoane ale grinzii de coronament si prima etapa din tronsonul 6. Se lucrează la armare și cofrare tronson 7 etapa II. s-a finalizat turnarea tronsonului 8. In data de 11.06.2025 a avut loc o ședința de lucru cu Supvizorul si Antreprenorul. Antreprenorul si-a declarant insolventa si a sistat lucrarile pana la deblocarea conturilor. In ultimele 2 luni ritmul lucrarilor a fost unul foarte scazut, Supvizorul notificand in mai multe randuri Antreprenorul cu privire la acest aspect. Antreprenorul a continuat să transmită Revendicări cu privire la materialul de umplutură și la costurile suplimentare necesare realizării acestor lucrări. Beneficiarul CN APM SA Constanța a transmis către Antreprenor Detalierea Revendicării și Revendicarea Finală cu privire la cuantumul sumelor aferente penalităților calculate pentru fiecare zi de întârziere în executarea lucrărilor. Până la data prezentei, Antreprenorul nu a transmis informații cu privire la cooptarea unui alt operator economic care să finalizeze lucrările aferente contractului de lucrări.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				În perioada scursă de la ultima raportare, în șantier activitatea este aproape inexistentă. Supervizorul a desemnat un nou Diriginte de Șantier pentru acest proiect. În urma vizitei acestuia în șantier, va elabora un Raport care va fi înaintat Beneficiarului. SC ALMMA CONTRACTORS GROUP SRL, membru al Asocierii Antreprenorului a depus o Contestație cu privire la Revendicarea Beneficiarului de percepere penalități aferente perioadei de întârzieri înregistrate în executarea contractului. Beneficiarul a transmis către Tribunal răspuns la Contestație. În data de 08.10.2025, Beneficiarul a transmis către Antreprenor Notificarea de Reziliere a contractului de lucrări. Rezilierea contractului de lucrări a intrat în vigoare în termen de 16 zile de la data comunicării către Antreprenor. A fost transmisă Revendicarea Finală a Beneficiarului cu privire la penalitățile solicitate, urmare a întârzierii executării lucrărilor. A intrat în vigoare rezilierea contractului de lucrări. În data de 10.11.2025, a avut loc o vizită în șantier, împreună cu Supervizorul și unul dintre membrii asocierii Antreprenorului, pentru stabilirea restului de executat. Urmare vizitei în teren, în data de 17.11.2025 a avut loc ședință online de consultare a părților. Supervizorul a transmis Decizia urmare consultării părților. ALMMA CONTRACTORS GROUP a transmis Revendicare Finală pentru imposibilitatea utilizării materialului gragat și imposibilitatea realizării racordului cu terenul natural, precum și pentru Inacțiunea Beneficiarului și a Supervizorului în aprobarea Dispoziției de Șantier nr. 9 și emiterea Ordinului de Modificare.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	Contract de supervizare nr. 29740/12.07.2022, valoare 1.414.376 lei (fără TVA) <i>TPF Inginerie – subcontractor Marine Research</i> Act adițional nr. 1 nr. 45448/01.11.2023 – modificare sediu Prestator Act adițional nr. 2 nr. 34.848/19.08.2024 – prelungire durată Act adițional nr. 3 nr. 38434/06.10.2025 – prelungire durata si suplimentare valoare contract cu 9,98%			ALMMA CONTRACTOURS GROUOP a transmis Notificare de Dezacord față de Decizia Supravegheului, prin care acesta determină sumele datorate de către Antreprenor la data rezilierii. Au fost solicitate oferte de preț în vederea elaborării unei Expertize Tehnice, revizuirea Devizului General și asistență tehnică. Au fost primite 2 oferte de preț de operatori economici pentru realizarea Expertizei Tehnice, Asistență Tehnică pentru execuția lucrărilor și revizuirea Devizului General. Au fost elaborate Nota privind estimarea valorii și Referatul de Necesitate pentru achiziția contractului de servicii, având ca obiect realizarea unei Expertize Tehnice, Asistență Tehnică din partea Proiectantului și revizuire Deviz General. Achiziția a fost inclusă în Programul de Achiziții al CN APM SA Constanța pentru anul 2026. Contract de supervizare Supravegheul a transmis mai multe solicitări privind suplimentarea valorii contractului de Supervizare, pe perioada de execuție, având în vedere prelungirea cu foarte mult timp a execuției lucrărilor. A fost încheiat Actul adițional nr. 3.
3	Drum și parcare în zona cheu fluvio-maritim Port Constanța Cod SMIS: 320068 pe PT Contract de finanțare nr. 24/2024 Valoare: 2.902.136,66 lei Contract de execuție lucrări Valoare contract: 11.540.029 lei	100% pe POIM Decontat din buget de stat și surse proprii	15.03.2024	Contract de finanțare Act adițional nr 1/22.12.2023 – actualizare indicatori suplimentari privind rezultate proiect și bugetul proiectului Act adițional nr 2/08.04.2024 – fazare pe PT

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Localizare: zona fluvio-maritimă Obiectivele proiectului localizat în zona fluvio-maritimă: - Drum cu două benzi de circulație (câte una pe sens) 2.287 ml – drum asfaltic - 14.000 mp parcare - Rigole carosabile L =222 m - Șanț betonat - 2 bazine colectoare ape pluviale, - 1 separator hidrocarburi, - 2 treceri la nivel cu calea ferată, - 2 podețe tubulare - iluminat public Recepția la terminarea lucrărilor s-a finalizat prin Procesul Verbal înregistrat cu nr. 287/15.05.2024 la emitent, respectiv nr. 21221/15.05.2024 la CN APM SA. Proiectul se află în perioada de garanție a lucrărilor de 60 luni.

Tabel nr. 28 – Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2025 și fazate pe Programul Transport 2021-2027

6.2.2. Proiecte aprobate cu finanțare CEF apel 2021

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1	Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța – Etapa a II-a Contract de finanțare nr. 118/2025, valoare totală 557.584.727,88 lei <u>Contract de proiectare și execuție lucrări:</u> Acordul Contractual nr. 13668/01.04.2025 pentru proiectare și execuție în valoare de 412.073.831,51 Lei (fără TVA). Durata de Execuție 36 de luni	Stadiu financiar 0%	2028	Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin HG nr 818/13.09.2023, valoarea totală fiind 557.674.000 lei inclusiv TVA. <u>Stadiu:</u> La data de 17.04.2025, a fost dat Ordinul de Începere a Proiectării. Antreprenorul a demarat realizarea măsurătorilor TOPO și forajelor pentru realizarea Studiilor GEO și TOPO. În data de 09.07.2025, a avut loc o ședință de lucru la care au participat reprezentanți ai Beneficiarului și Antreprenorului, fiind analizate aspecte contractuale și tehnice de specialitate. Antreprenorul a transmis Studiile TOPO, GEO și Expertizele Tehnice.

Antreprenorul a solicitat o de prelungire cu 60 de zile a termenului de predare a Studiului de Risc aferent Punctului de Referință nr. 2. Antreprenorul a transmis o Notificare de Revendicare către Beneficiar prin care solicită extindere de timp și eventuale costuri suplimentare, urmare întârzierii transmiterii unor informații de către Beneficiar.

Totodată, a transmis către Beneficiar documentațiile tehnice pentru CU aferent OS și autorizarea lucrărilor. Aceste documente sunt transmise către compartimentele de specialitate din cadrul CN APM SA Constanța spre analiză și formulare puncte de vedere.

Beneficiarul a solicitat Antreprenorului retransmiterea documentației tehnice pentru CU aferent Organizării de Șantier.

Antreprenorul a transmis planurile topo vizate de OCPI. Acestea sunt în analiza Serviciului Cadastru din cadrul CN APM SA Constanța.

Antreprenorul a transmis documentațiile DTOE și DTAC. În urma ședințelor tehnice avute cu Antreprenorul, au fost stabilite diferențele apărute în teren în perioada scursă de la elaborarea Studiului de Fezabilitate și până în prezent. Inginerul va transmite Antreprenorului o Instrucțiune în acest sens. Antreprenorul a transmis răspunsurile la solicitările de clarificări formulate de compartimentele de specialitate din cadrul CN APM SA Constanța. Documentația DTOE pentru obținerea Certificatului de Urbanism pentru Organizarea de Șantier se va supune analizei și avizării în cadrul CTE al CN APM SA Constanța.

Antreprenorul a transmis documentațiile revizuite în format electronic. Acestea au fost comunicate compartimentelor de specialitate care au formulat observații.

În data de 13.11.2025 a fost avizat DTOE în cadrul CTE APC. DTAC a

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				fost avizat în CTE APC în data de 21.11.2025. A fost depusă la Primăria Constanța documentația pentru obținerea Certificatului de Urbanism pentru Organizarea de Șantier. A fost obținut Avizul de la Ministerul Culturii. A fost depusă la Primăria Constanța documentația pentru obținerea Autorizației de Construire în data de 12.12.2025. În data de 16.12.2025, Primăria Constanța a respins documentația depusă pentru eliberarea Autorizației de Construire, solicitând obținerea acordului Operatorilor Economici afectați de lucrările aferente proiectului de investiție. <u>Supervizare</u> A fost desemnată o echipă de supervizare la nivelul CN APM SA cu atribuții până la atribuirea serviciilor de supervizare. Procedura de achiziții pentru servicii de supervizare lucrări a fost lansată pe SICAP: data de deschidere a ofertelor: 21.07.2025, 15:00. Procedura a fost anulată. Un ofertant a depus contestație, aflată în analiză la CNSC.

Tabel nr. 29 – Proiecte aprobate cu finanțare CEF apel 2021
6.2.3. Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1	E-COLD - Providing shoreside electrical power to ships at berthing in the Port of Constanta (Cold Ironing) Asigurarea condițiilor electrice de racordare la cheu a navelor în Portul Constanța (regim Cold Ironing), în vederea interconectării la TEN-T pentru implementarea proiectului EALING	<u>Stadiu fizic:</u> 0% <u>Stadiu decontări:</u> 0%	31.12.2027	Act adițional la Contract de finanțare cu CINEA (AMENDMENT No AMD-101079700-2 Proiect: 101079700 — 21-RO-TC-E-COLD) – pentru prelungirea duratei contractului de finanțare până la data de 31.12.2027 Valoare proiect: 18,8 mil euro, inclusiv TVA și este finanțat din fonduri europene prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF), în proporție de 82,6%,

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	<u>Contractul de finanțare semnat cu CINEA în luna octombrie 2022</u>			diferența fiind acoperită de la bugetul de stat. Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin Ordin de Ministru OMTI nr. 91/19.01.2023. Valoarea revizuită a Devizului General a obiectivului de investiții este de 24.832.319,7 euro (fără TVA), actualizată la data de 04.01.2024 și aprobată prin Ordinul de ministru nr. 795/13.03.2024.
	<u>Contract de proiectare și execuție lucrări</u> Nr. 10475/11.03.2025 Valoare: 86.129.240,43 lei (fără TVA) Antreprenor: TIAB SA Durata: 27 luni			<i>Contractul de proiectare și execuție</i> Beneficiarul a emis Ordinul de Începere pentru Contractul de Supervizare în data de 13.03.2025. Supervizorul a dat Ordinul de Începere a etapei de proiectare în data de 26.03.2025. S-au organizat întâlniri cu fiecare operator în zona căruia urmează a se implementa lucrările, pentru a se discuta aspecte tehnice cât și a stabili amplasarea echipamentelor pe dane (Sistemul de alimentare la țărm (OPS) care este alcătuit din Subsistemul de conexiune la țărm (SCS) și punctul de conectare la țărm (SCP)). S-a adoptat relocarea prizei de cheu din danele 35-36 la dana PL2 în urma minutei încheiate la fata locului de către Beneficiar, Antreprenor și Socep privind imposibilitatea instalării la locația Socep și minuta întâlnirii interne prin care s-a analizat și decis oportunitatea noii locații situate în PL2. <i>Aspecte contractuale:</i> Antreprenorul a transmis Revendicarea finală (care de fapt este un compendiu de Revendicări) în 25.07.2025, depășind cele 30 de zile procedurale care atrag decăderea din drept. Se revendică 92 de zile, fără costuri suplimentare.

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Antreprenorul solicită inițierea de Supvizor a unei modificări pe Clauza 37. Revendicarea a fost respinsa de principiu de către Supvizor. Antreprenorul a trimis Notificare de dezacord față de respingerea de principiu. Supvizorul a Notificat Antreprenorul să trimită propunerea de modificare pe Clauza 37 cu termen 05.09.2025. Solicitările Antreprenorului privind prelungirea Duratei de proiectare sunt in analiza la Supvizor. <i>CU, avize, autorizații:</i> A fost emis Certificatul de Urbanism nr. 2049/12.08.2025. Au fost obținute toate avizele. <i>Documentații tehnice:</i> S-au întocmit Studiul geotehnic și Studiul topografic, fiind ulterior vizate OCPI. Antreprenorul a transmis FAM-urile privind echipamentele E-COLD în data de 15.09.2025, acestea fiind în analiză la Supvizor și la Sucursala Energetică Port. Documentațiile DTOE și DTAC au fost avizate în CTE APC în data de 13.11.2025. Urmează depunerea Proiectului Tehnic de către Antreprenor pentru analiză și aprobare. Contractul pentru serviciile de consultanță și supervizare a fost semnat. Supvizorul a dat Ordinul de începere a etapei de proiectare în data de 26.03.2025.
	Contract de supervizare nr. 37561/06.09.2023, valoare 919.900 lei (fără TVA) Durata: 65 luni Venturo Investment SRL			

Tabel nr. 30 – Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027

6.3. Investiții din surse proprii

În anul 2025, CN APM SA a realizat investiții din surse proprii în valoare de 116.827 mii lei, în portofoliul proiectelor de dezvoltare regăsindu-se următoarele obiective importante aflate în diverse stadii de implementare sau pregătire:

Obiective investiții	Stadiu de implementare/pregătire
Parcare Port Zonă Sud	Obiectiv finalizat - recepționat 23.06.2025
Sistematizare și acces parcare P9	Obiectiv în execuție
Drum de legătură Est - Vest Rădacină Mol IV-V	Finalizat SF +PTH+CS+DDE+OS - Documentația de achiziție în pregătire - execuție 2026
Drum Ocolitor Poarta nr. 2 Port Midia – Drum pe Latura de Vest a Bazinului Danelor 1-8 Port Midia și Organizare de Șantier	În procedură de achiziție - reluată
Extindere cu o bandă drum dala de coronament Dig de Sud	Obiectiv finalizat
Reparații capitale Pasaj superior mol 3,4 și 5	Obiectiv în execuție
Lucrări de reparații capitale Cheu Dana 40 – 41	În pregătire
Furnizare și montare sistem de acostare cu geamanduri multiple (MBM)	Obiectiv finalizat
Reabilitare linii CF - Linile cf aparținând CN APM SA sunt parțial finalizate.	Se continuă lucrările de reabilitare a liniilor
Reabilitare/modernizare a sistemului de semnalizare rutieră în porturile maritime	Obiectiv finalizat
Servicii de elaborare SF/DALI, ACB documentație privind identificarea surselor de finanțare, inclusiv documentele suport, pentru obiectivul de investiții „Realizarea lucrărilor de infrastructură, căi de acces și utilități, în vederea dezvoltării ca terminale specializate în Portul Constanța Sud - Molurile III S și IV S”	Obiectiv în execuție
Elaborarea specificațiilor pentru proiectarea și implementarea unui Port Community System în porturile maritime Constanța Mangalia	Obiectiv finalizat
Implementare rețea privată 5G în portul Constanța	Se va implementa după finalizarea Studiului de fezabilitate Rețea 5G / 6G ready în Porturile Maritime
Sistem de cântărire și de măsurare dimensiuni	Obiectiv în execuție
Alimentare gaze naturale (medie presiune) a consumatorilor situați în zona Danelor 90-103	Renunțare
Proiectare + Execuție rețea electrică de distribuție MT/JT și posturi de transformare pentru alimentare consumatori Port Midia	Obiectiv finalizat - recepționat 12.05.2025
Modernizare echipamente de medie tensiune în postul de transformare 20/0,4 kV PT1 Kronospan	Obiectiv finalizat
Execuție umpluturi și sistematizare teritoriu aferent danei 99 din zona fluvio-maritimă a Portului Constanța	În ultima etapă de finalizare procedură de achiziție
Centru coordonare și monitorizare trafic și mărfuri	Obiectiv în curs de implementare

Tabel nr. 31 – Investiții din surse proprii

VII. CAPITAL UMAN

7.1. Personal angajat și fond salarii

În anul 2025, încadrarea și repartizarea personalului pe compartimente funcționale s-a realizat astfel încât activitatea la nivelul companiei să se desfășoare în condiții optime, cu respectarea structurii organizatorice aprobate de Consiliul de Administrație și cu încadrarea în numărul de personal prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli. Fondul de salarii consumat la 31.12.2025 a fost de 146.287 mii lei, reprezentând aproximativ 98,37 % din fondul de salarii anual aprobat prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, care este de 148.696 mii lei.

La data de 01.01.2025, CN APM SA Constanța avea un număr de 947 salariați, din care 251 femei și 696 bărbați, respectiv 388 muncitori și 559 TESA.

01.01.2025	TOTAL	20 – 29 ani	30 – 39 ani	40 – 49 ani	50 – 59 ani	60 – 69 ani
Femei	251	9	26	76	118	22
Bărbați	696	15	62	169	347	103

Începând cu data de 01.01.2025 și până la 31.12.2025, au încetat activitatea 54 de salariați din care 8 femei; 29 salariați, din care 3 femei, au încetat activitatea prin pensionare; totodată au început activitatea 55 de salariați, din care 19 femei.

La data de 31.12.2025, salariații au fost în număr de 948 din care 262 femei și 686 bărbați, respectiv 566 TESA și 382 muncitori.

31.12.2025	TOTAL	20 – 29 ani	30 – 39 ani	40 – 49 ani	50 – 59 ani	60 – 69 ani
Femei	262	7	29	77	125	24
Bărbați	686	10	58	166	355	97

7.2. Formarea profesională a salariaților

În cadrul CN APM SA Constanța, formarea/perfecționarea profesională a salariaților este o componentă esențială în procesul de dezvoltare a capacității Companiei și corespunde priorităților sale strategice. Principiile avute în vedere în derularea acestui proces sunt: eficiența, eficacitatea, egalitatea de șanse și tratament pentru categoriile de beneficiari și categorii de furnizori de formare, planificarea și gestiunea centralizată a procesului de formare și transparența acestuia.

Nevoile de perfecționare sunt corelate în practică cu necesitatea dezvoltării competențelor, cu atribuțiile din fișele de post, cu rezultatele evaluării performanțelor profesionale și cu cerințele de perspectivă, cu prevederile legale aplicabile și cu încadrare în suma prevăzută în BVC anual pentru cheltuielile aferente privind pregătirea profesională.

Din această perspectivă, anual, Departamentul Resurse Umane, Administrativ, SSM prin Serviciul Resurse Umane, în conformitate cu dispozițiile conducerii și prevederile normelor interne aplicabile la nivelul Companiei, asigură cadrul necesar derulării procesului de îmbunătățire continuă a pregătirii profesionale a personalului Companiei. Persoana din cadrul SRU, responsabilă cu organizarea și gestionarea procesului de formare profesională la nivelul CN APM SA Constanța, centralizează nevoile de instruire ale salariaților, pe baza propunerilor de formare profesională transmise anual de către structurile funcționale ale Companiei și întocmește planul anual de formare/perfecționare profesională - instrument de planificare a dezvoltării carierei salariaților.