

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Cod F 01 PSp. 03.5, rev.17



Compania Națională „ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME” - S.A.
CONSTANȚA

Incinta Port, Gara Maritimă, 900900 Constanța, România

RC: J13/2308/1998; CUI: 11062831; CIF: RO11062831

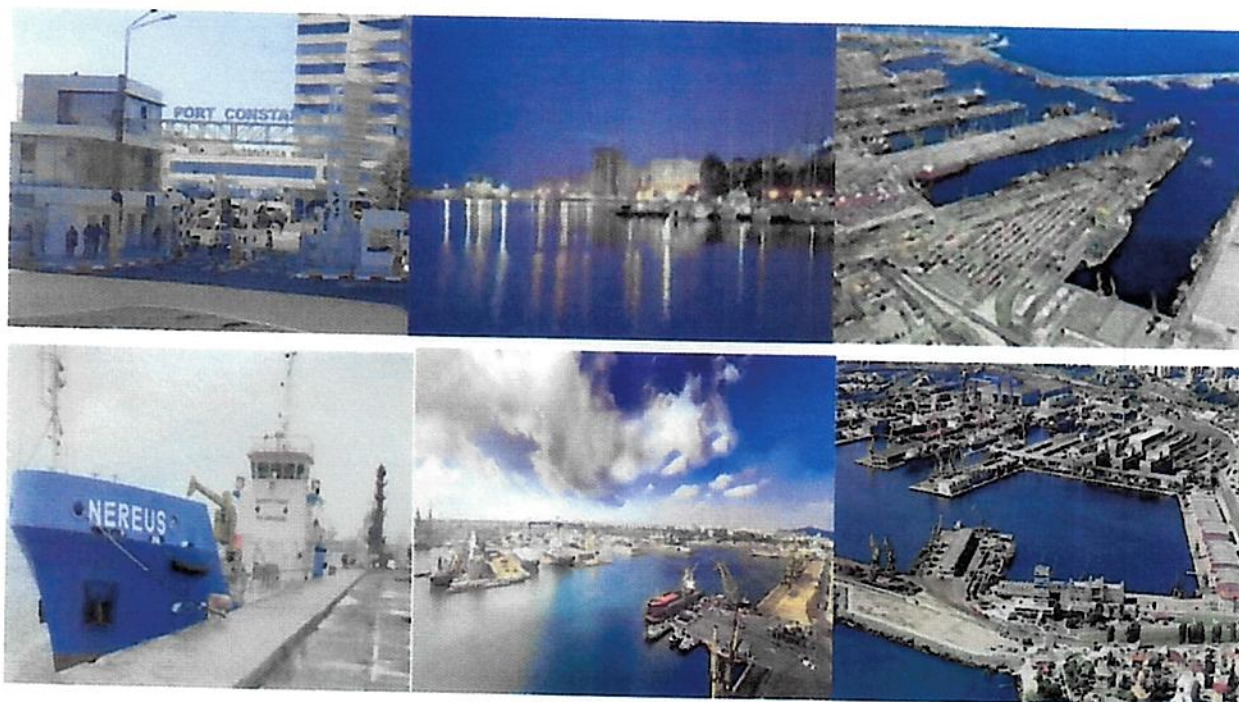
Capital social: 323.311.340 lei

Tel.: +40.241.611540; Fax: +40.241.619512

E-mail: apmc@constantza-port.ro; Web: www.portofconstantza.com



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME S.A. CONSTANȚA ANUL 2024



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

CUPRINS

I. CADRUL LEGAL	1
II . PE SCURT	2
III. PREZENTAREA COMPANIEI.....	3
IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ.....	4
4.1. Veniturile totale	4
4.1.1.Venituri din activitatea de exploatare.....	4
4.1.2. Cifra de afaceri	4
4.1.3. Venituri financiare.....	6
4.2 Cheltuielile totale.....	7
4.2.1. Cheltuieli din activitatea de exploatare	7
4.2.2. Cheltuieli financiare	9
4.3. Rezultat brut	9
4.4. Analiza principalilor indicatorilor economici.....	10
4.4.1. EBITDA.....	10
4.4.2. Lichiditate	11
4.4.3 Indicatori de risc	12
V. ACTIVITATEA COMERCIALĂ	12
5.1.Traficul de mărfuri	12
5.2. Analiza activității de prestații la nave	17
5.2.1. Prin intermediul contractelor tip Agent.....	17
5.2.2. Prin intermediul contractelor tip armator.....	18
5.2.3. Prin intermediul convențiilor privind tariful ambarcațiunilor de pescuit.....	19
5.2.4. Prin intermediul contractelor de remorcaj de manevră nave maritime.....	19
5.3. Analiza activității de închiriere.....	19
5.3.1.Atribuiți directe teren domeniu public	20
5.3.2.Licitații teren domeniu public	20
5.3.3.Spații administrative/ochiuri magazii.....	20
VI. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE	21
6.1. Tablou general al investițiilor	21
6.2. Proiecte europene.....	22
6.2.1. Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2024 și fazate pe Programul Transport 2021-2027.....	22
6.2.2.Proiecte aprobate cu finanțare CEF apel 2021.....	27
6.2.3. Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027	28
6.3. Investiții din surse proprii	35
VII. CAPITAL UMAN	36
7.1. Personal angajat și fond salarii	36

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

7.2. Pregătire profesională.....	36
7.3. Sistem de management integrat.....	37
7.4. Sănătate și securitate în muncă.....	39
7.4.1. Implementarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă.....	39
7.4.2. Sistemul de management al sănătății și securității în muncă	41
7.4.3. Alte activități desfășurate de Biroul Sănătate Securitate în Muncă	41
7.5. Relația cu sindicatele	42
VIII. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI NAȚIONALE ANTICORUPȚIE 2021-2025 PENTRU ANUL 2024	43
IX. ACTIVITATEA IT.....	47
9.1. Proiectele finalizate în anul 2024:	47
9.1.1. Asigurarea funcționării în condiții optime și fără întreruperi a infrastructurii informatice existente	47
9.1.2. Aplicație Catalog Naval	47
9.1.3. Sistemul Comunitar Portuar - PCS "Port Community Systems"	48
9.1.4. Infrastructura de virtualizare ce deservește nevoile interne ale companiei	49
9.1.5. Flota de stații de lucru tip desktop și portabile a CN APM SA	49
9.1.6. Pachet software de securitate cibernetică.....	50
9.1.7. Managementul traficului și automatizarea accesului în portul Constanța	50
9.1.8. Sistem de colectare, analiză și corelare jurnale pentru securitate cibernetică	53
9.2. Proiecte în derulare.....	54
X. TRANSPARENȚA DECIZIONALĂ.....	60
10.1. În considerarea următoarelor prevederi legale	60
10.2. În considerarea prevederilor Regulamentului (UE) nr. 352/2017	61
XI. ACTIVITATEA DE ACHIZIȚII.....	62
11.1. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024	62
11.1.1. Proceduri de achiziție sectorială de produse	62
11.1.2. Proceduri de achiziție sectorială de servicii	63
11.1.3. Proceduri de achiziție sectorială de lucrări	63
11.2. Anexa privind achizițiile directe la Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024.....	63
11.2.1. Achiziții directe de produse.....	63
11.2.2. Achiziții directe de servicii.....	64
11.2.3. Achiziții directe de lucrări	64
11.3. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Amplasarea unei stații de încărcare baterii tip container în zona fluvio-maritimă din Portul Constanța pentru implementarea proiectului PIONEERS	64
11.4. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul E-COLD - Asigurarea condițiilor electrice de racordare la cheu a navelor în Portul Constanța (regim Cold Ironing) în vederea interconectării la Rețeaua Trans-Europeană de Transport TEN-T pentru implementarea proiectului Ealing	64
11.5. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța - Etapa a II-a	65

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

11.6. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Modernizare și extindere infrastructură de alimentare cu apă și canalizare în Portul Constanța	65
11.7. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Master Planul infrastructurii rutiere și de acces a Portului Constanța - Extinderea, modernizarea și reabilitarea drumurilor și pasajelor din Portul Constanța	65
11.8. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Extindere la patru benzi a drumului dintre Poarta 7 și joncțiunea obiectivului Pod rutier la km 0+540 a Canalului Dunăre – Marea Neagră cu drumul care realizează legatura între Poarta 9 și Poarta 8 spre zona de nord a Portului Constanța	65
11.9. Programul Anual al achizițiilor sectoriale pentru anul 2024 pentru proiectul Dragaj de investiții în porturile maritime	65
11.10. Consultări de piață	66
XII. MANAGEMENTUL RISCULUI	66
XIII. ASPECTE JURIDICE	67
13.1. Aspecte generale privind activitatea juridică	67
13.2. Dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată	68
13.3. Activitatea de reprezentare	68
13.4. Descrierea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată	68
13.4.1. Litigiile în care CN APM SA are calitatea de pârâtă	68
13.4.2. Litigiile în care CNAPM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare creanțe din facturi	71
13.4.3. Litigiile în care CN APM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare alte creanțe	72
13.4.4. Cauzele litigiilor	72
13.4.5. Analiza de riscuri	73
13.5. Analiză/Profilaxie juridică/Masuri preventive	73
XIV. ACTIVITATEA DE PROMOVARE	75
14.1. Vizite oficiale la sediul CN APM SA CONSTANȚA	76
14.2. Situația deplasărilor externe în anul 2024	79
XV. ACTIVITATEA DE MEDIU	82
XVI. ACCESUL LA INFORMAȚII PUBLICE	83
XVII. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ / CONTROL	84

I. CADRUL LEGAL

Raportul administratorilor pentru anul 2024 a fost întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea nr. 187/2023.

Cadrul legal general aplicabil, include:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 22/1999;
- Legea nr. 227/2015 privind codul fiscal.
- Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- Alte acte normative incidente.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

II . PE SCURT

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța – pe scurt:

Mii lei

Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	%
Cifra de afaceri	545.455	479.381	87,9
EBITDA	262.854	319.929	121,7
Profit brut	225.223	280.304	124,5
Rata profitului aferent cifrei de afaceri (%)	41,3	58,5	141,6
Activ total	1.763.590	1.964.494	111,4
Capitaluri proprii	1.193.461	1.449.775	121,5
Datorii totale	303.626	193.416	63,7
Active / Datorii	5,81	10,16	174,9
<i>Datorii totale* = Datorii pe termen scurt și lung + Provizioane + Venit în avans exclusiv subvenții</i>			
Investiții	272.317	164.121	60,3
Capital propriu/ Active total (%)	67,67	73,80	109,1
Gradul de îndatorare (%)	6,54	4,05	62,0

III. PREZENTAREA COMPANIEI

Denumirea societății:	CN ADMINISTRAȚIA PORTUROLOR MARITIME SA CONSTANȚA
Sediul social	INCINTA PORT, GARA MARITIMĂ, CONSTANȚA, ROMÂNIA
Număr de telefon/fax:	0241.611.540 / 0241.619.512
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului	11062831
Numărul de ordine în Registrul Comerțului Constanța	J13/2308/1998
Capital social subscris și vărsat	323.311.340 lei
Obiect de activitate	ACTIVITĂȚI DE SERVICII ANEXE TRANSPORTULUI PE APĂ COD CAEN 5222

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța este societate pe acțiuni, ce desfășoară în principal, activități de interes public național, se organizează și funcționează pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor în vigoare și cu statutul adoptat prin H.A.G.E.A. nr. 2/2023.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța are rolul de autoritate portuară pentru portul maritim Constanța (zonele Constanța, Midia, Mangalia și Basarabi) și pentru portul turistic Tomis. În această calitate, își propune să dezvolte zonele portului maritim administrat, punând accentul pe eficiență, siguranță și sustenabilitate. Cele trei componente se regăsesc în obiectivele urmărite de CN APM SA: utilizarea eficientă a infrastructurii, asigurarea celor mai bune condiții de acces în și din porturi, asigurarea unui climat investițional sănătos, atragerea lanțurilor logistice internaționale etc.

CN APM SA are în subordine sucursalele:

- Sucursala Energetică Port: Incinta Port, clădire dana 16, nr.111110010, jud. Constanța
- Sucursala de Servicii Port: Incinta Port, clădire administrativă, nr.111117004, jud. Constanța
- Sucursala Nave Tehnice Port: Incinta Port, clădire dana 0, nr.111112078, jud. Constanța
- Sucursala Zonelor Libere Constanța Sud și Basarabi Incinta Port, clădire administrativă, MOL I Sud, jud. Constanța

În realizarea obiectului de activitate, CN APM SA utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al statului, pe bază de contract de concesiune. Activele concesionate constau în principal în infrastructura porturilor maritime românești. Bunurile care fac obiectul contractului de concesiune încheiat cu Ministerul Transporturilor, înregistrat în evidență cu nr. MM/2714/2001 (până la 31.10.2008), respectiv contractul cu nr. LO/4113/31.10.2008, sunt situate în incinta porturilor maritime riverane Mării Negre. Pentru aceasta, compania plătește o redevență către stat, de 3% din veniturile obținute din exploatarea bunurilor aparținând domeniului public al statului.

Raportul Administratorilor pentru anul 2024 a fost elaborat pe baza situațiilor financiare întocmite și auditate în conformitate cu reglementările contabile românești, conforme cu directivele europene aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României 1802/2014.

IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

4.1. Veniturile totale ale companiei, formate din veniturile de exploatare și veniturile financiare, în anul 2024 sunt de 564.588 mii lei, înregistrând o scădere cu 8,8% față de anul 2023 și o scădere cu 11,3% față de buget (vezi tabel nr.1):

Indicatori	Mii lei				
	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Venituri totale, din care:	618.912	636.679	564.588	91,2	88,7
Venituri exploatare	571.172	582.278	522.013	91,4	89,7
Venituri financiare	47.740	54.401	42.575	89,2	78,3

Tabel nr. 1 Venituri totale

4.1.1. Venituri din activitatea de exploatare (vezi tabel nr.2):

Indicatori	Mii lei				
	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Venituri de exploatare, din care:	571.172	582.278	522.013	91,4	89,7
Cifra de afaceri	545.455	549.493	479.381	87,9	87,2
Venituri din penalități	11.006	10.580	13.008	118,2	122,9
Venituri din subvenții pentru investiții	8.091	7.971	21.474	265,4	269,4
Alte venituri de exploatare	4.546	9.631	7.911	174,0	82,1
Venituri proiecte europene	2.074	4.603	239	11,5	5,2

Tabel nr. 2 Venituri din activitatea de exploatare

Veniturile din exploatare realizate în anul 2024 sunt de 522.013 mii lei, cu o scădere de 8,6% față de 571.172 mii lei cât erau în anul 2023 și cu o scădere de 10,3% față de prevederile bugetare, având următoarea structură:

- veniturile din activitatea de bază (cifra de afaceri), în sumă de 479.381 mii lei, față de 545.455 mii lei cât erau în anul 2023 (-12,1%), compuse din prestări de servicii la nave (acces, cheiaj, bazin etc), închirieri (terenuri, spatii administrative, magazine, platforme etc.), utilități (energie electrică, termică, apă);
- alte venituri din exploatare, în sumă de 42.632 mii lei, care însumează veniturile din amenzi și penalități (13.008 mii lei), subvenții pentru investiții (21.474 mii lei), alte venituri (7.911 mii lei) și venituri din proiecte europene (239 mii lei).

Facem precizarea că, în totalul veniturilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și veniturile din fonduri europene, în suma de 239 mii lei, conform evidențelor contabile. În execuția bugetară acestea sunt incluse într-un capitol separat din Anexa 1 a execuției BVC 2024.

4.1.2. Cifra de afaceri

În anul 2024, cifra de afaceri ocupă ponderea cea mai însemnată (91,8%) în totalul veniturilor din exploatare, având un cuantum de 479.381 mii lei.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Cifra de afaceri înregistrată de CN APM SA în anul 2024 este mai mică cu 12,1% față de anul 2023 și cu 12,8% față de bugetul anului 2024, după cum se poate observa în *tabelul nr. 3*:

Indicatori	Mii lei				
	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Cifra de afaceri	545.455	549.493	479.381	87,9	87,2

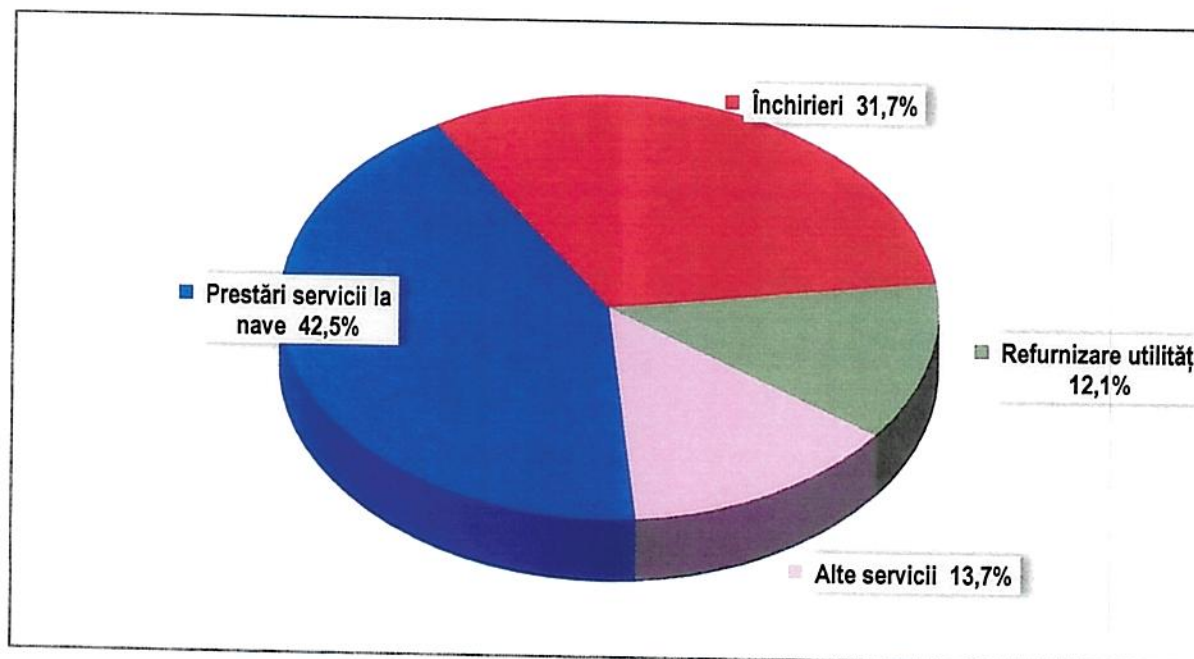
Tabel nr.3 Cifra de afaceri

În anul 2024, comparativ cu 2023, fiecare categorie de venit importantă care intră în alcătuirea cifrei de afaceri înregistrează valori inferioare, cu excepția veniturilor din închirieri, unde se înregistrează o creștere cu 4,3% (*tabel nr. 4*):

Indicatori	Mii lei		
	Realizat 2023	Realizat 2024	%
Cifra de afaceri, din care:	545.455	479.381	87,9
Prestări servicii la nave	247.962	203.877	82,2
Închirieri	145.752	151.954	104,3
Refurnizare utilități	86.004	58.032	67,5
Alte servicii	65.737	65.518	99,7

Tabel nr. 4 Structura cifrei de afaceri

Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații este redată în graficul următor:



Grafic nr. 1 Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații

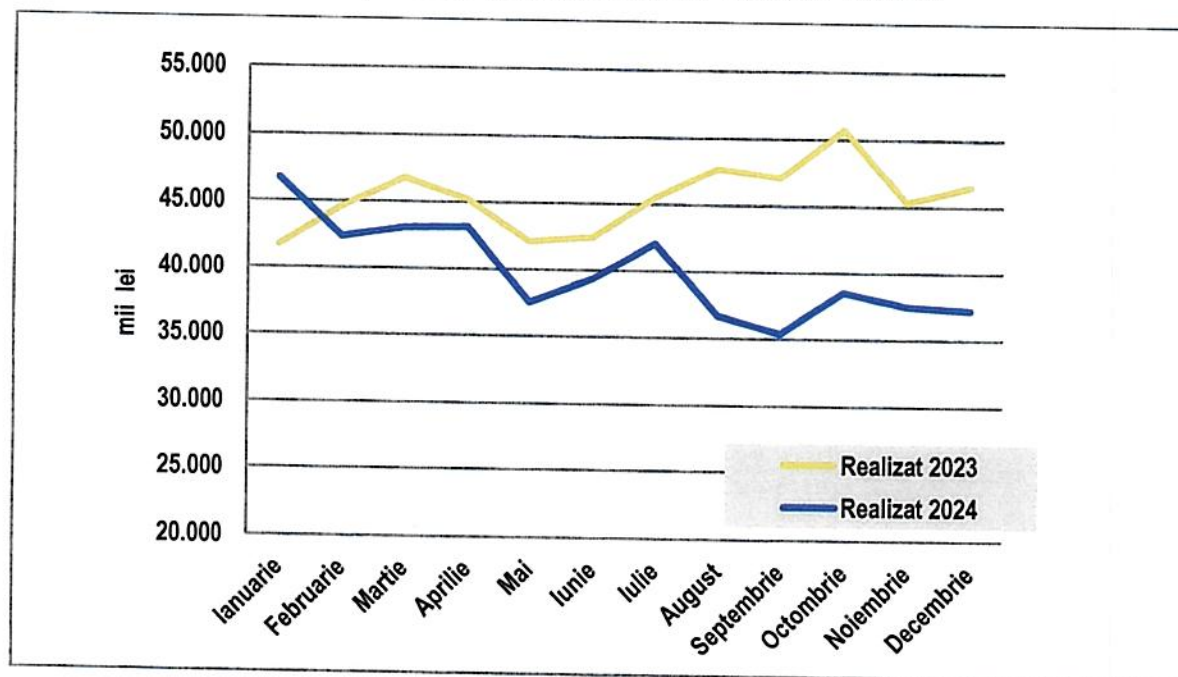
RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Evoluția lunară a cifrei de afaceri în anul 2024 vs 2023 (tabel nr. 5):

Mii lei			
Indicatori	Realizat 2023	Realizat 2024	%
Cifra de afaceri – total an, din care:	545.455	479.381	87,9
Ianuarie	41.703	46.716	112,0
Februarie	44.601	42.352	95,0
Martie	46.711	43.071	92,2
Aprilie	45.173	43.147	95,5
Mai	42.100	37.482	89,0
Iunie	42.442	39.317	92,6
Iulie	45.480	42.084	92,5
August	47.715	36.676	76,9
Septembrie	47.063	35.381	75,2
Octombrie	50.724	38.489	75,9
Noiembrie	45.270	37.469	82,8
Decembrie	46.473	37.197	80,0

Tabel nr. 5 Evoluția lunară a cifrei de afaceri

Reprezentarea grafică a evoluției lunare a cifrei de afaceri în anul 2024 vs 2023:



Grafic nr. 2 Evoluția lunară a Cifrei de afaceri

4.1.3. Venituri financiare realizate în anul 2024 sunt de 42.575 mii lei, în cadrul acestora, ponderea cea mai mare în total (55,7%) având-o veniturile obținute din dobânzi, urmate de veniturile obținute din curs valutar cu o pondere de 26,0% și veniturile din imobilizări financiare (dividende CNI) cu o pondere de 18,3%. Tranzacțiile valutare au fost influențate de o multitudine de factori de natură financiară și

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

comercială, dar gestionarea cu atenție a structurii depozitelor a asigurat un echilibru în obținerea veniturilor financiare (vezi tabel nr. 6):

Mii lei

Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Venituri financiare, din care:	47.740	54.401	42.575	89,2	78,3
Venituri din imobilizări financiare	9.287	10.442	7.798	84,0	74,7
Venituri din dobânzi	17.599	17.386	23.723	134,8	136,4
Venituri din curs valutar	20.846	26.570	11.048	53,0	41,6
Alte venituri	8	3	6	75,0	200,0

Tabel nr. 6 Venituri financiare

4.2 Cheltuielile totale înregistrate în anul 2024 sunt de 284.284 mii lei, acestea înregistrând o scădere față de anul 2023 cu 27,8% (-109.405 mii lei), iar față de buget, cu 38,9% (-181.312 mii lei). În anul 2024, înregistrarea veniturilor din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, în sumă de 135.129 mii lei, au avut un impact major asupra diminuării cheltuielilor totale ale companiei cu suma respectivă (vezi tabel nr. 7):

Mii lei

Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Cheltuieli totale, din care:	393.689	465.596	284.284	72,2	61,1
Cheltuieli exploatare	375.323	442.602	279.348	74,4	63,1
Cheltuieli financiare	18.366	22.994	4.936	26,9	21,5

Tabel nr.7 Cheltuieli totale

4.2.1. Cheltuieli din activitatea de exploatare

Cheltuielile din activitatea de exploatare realizate în anul 2024, sunt în valoare absolută de 279.348 mii lei, înregistrând o diminuare cu 25,6% față de anul 2023 și cu 36,9% față de buget, cu următoarea structură (vezi tabel nr. 8):

Mii lei

Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Cheltuieli exploatare totale, din care:	375.323	442.602	279.348	74,4	63,1
Cheltuieli privind stocurile	76.767	87.756	49.369	64,3	56,3
Cheltuieli privind prestațiile externe	72.318	105.344	78.082	108,0	74,1
Cheltuieli cu impozite și taxe și vărsaminte asimilate	12.751	13.241	12.281	96,3	92,7
Cheltuieli cu personalul	163.833	178.890	172.454	105,3	96,4
Alte cheltuieli de exploatare	47.580	52.768	-33.077	n/a	n/a
Cheltuieli proiecte europene	2.074	4.603	239	11,5	5,2

Tabel nr. 8 Cheltuieli din activitatea de exploatare

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

În structură, toate categoriile de cheltuieli s-au încadrat în limitele bugetului pe anul 2024.

Cheltuielile cu stocurile sunt compuse din cheltuieli cu materiile prime, materiale consumabile, obiecte de inventar, energie și apă și sunt în cuantum de 49.369 mii lei, cu o reducere de 35,7% față de anul 2023 și cu 43,7% față de bugetul anului 2024.

Cheltuielile privind prestațiile externe realizate în anul 2024, în sumă de 78.082 mii lei, înregistrează o depășire față de anul anterior cu 8,0% și o diminuare cu 25,9% față de bugetul în anul 2024, **reparațiile executate de terți** având o importanță însemnată în cadrul acestora.

Un tablou al **reparațiilor executate de terți** efectuate în anul 2024 față de anul 2023 și față de buget este prezentat în *Tabelul nr. 9*:

Mii lei

Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Reparații efectuate de către terți	13.585	24.000	17.987	132,40	74,95

Tabel nr.9 Reparații executate de terți

Principalele obiective de reparații realizate în anul 2024 (vezi tabel nr. 10):

Mii lei

Indicatori	Realizat 2024
Lucrări de întreținere a drumurilor și platformelor de circulație cu îmbrăcăminte din asfalt și beton din porturile maritime	5.479
Dragaj de întreținere în porturile maritime	3.450
Servicii de întreținere linii CF	1.228
Reparații la sistemul de semnalizare maritimă	2.374
Reparații, revizii și verificări tehnice aferente centralelor termice	972
Acord cadru – prestări servicii de revizii, întreținere și reparații pentru autovehicule	778
Servicii de mentenanță echipamente instalație de centralizare hibrid (Siemens și CED) în stația CF Constanța Port ZONA C	728
Reparații accidentale amortizori de cheu	393
Service post garanție pentru instalație Stație Inspecție Containere/ vehicule cu raze X THSCANMB1215F	222
Servicii de mentenanță pentru rețeaua de telecomunicații	217
Servicii de urmărire a comportării în timp de tip special al ansamblului Pod+Viaducte al obiectivului Pod rutier la km 0+540 al CDMN	185
Servicii de verificare și întreținere sisteme de securitate, detecție și stingere a incendiilor	187
Servicii de verificare, reparare și etalonare AMC	109
Lucrări de reparații a clădirii Terminal de Pasageri	101

Tabel nr. 10 Reparații executate de terți

Din categoria serviciilor efectuate de terți fac parte și cheltuielile de protecție perimetrală, mentenanță, pază, servicii informatice aferente sistemului perimetral al portului (39.046 mii lei), servicii chirie pilotine (4.600 mii lei), cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații (2.410 mii lei), cheltuieli privind serviciile juridice

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

(747 mii lei), cheltuieli de salubritate (1.564 mii lei), prestări curățenie a spațiilor administrative, speciale și de deservire generală (1.016 mii lei), cheltuieli de participare și organizare conferințe, târguri și expoziții (576 mii lei), cheltuieli reprezentanțe (390 mii lei), cheltuieli cotizații diverse organisme (264 mii lei) etc.

Cheltuieli cu impozitele și taxele însumează 12.281 mii lei și sunt formate din cheltuieli cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice (9.038 mii lei) și alte taxe și impozite locale (3.713 mii lei).

Cheltuieli cu personalul înregistrează la finele anului 2024 suma de 172.454 mii lei, sumă în care sunt incluse cheltuielile de natură salarială, cheltuielile aferente contractelor de mandat și cele cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale.

Alte cheltuieli de exploatare înregistrează în anul 2024 suma negativă de 33.077 mii lei și cuprind: cheltuieli privind activele imobilizate (15.307 mii lei), alte cheltuieli (4.752 mii lei), amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (39.308 mii lei), ajustări/deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane (-92.459 mii lei) etc.

Facem precizarea că, în totalul cheltuielilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și cheltuielile din fonduri europene, în sumă de 239 mii lei, conform evidențelor contabile la finele anului 2024.

4.2.2. Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare, în sumă de 4.936 mii lei, sunt constituite în principal din diferențele nefavorabile de curs valutar și înregistrează valori cu mult diminuate atât față de anul anterior (-73,1%), cât și față de buget (-78,5%), volatilitatea de pe piața valutară influențând în mod determinant rezultatul financiar (a se vedea Tabelul nr.11):

Mii lei					
Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Cheltuieli financiare, din care:	18.366	22.994	4.936	26,9	21,5
Cheltuieli din diferențe curs valutar	18.363	22.989	4.932	26,9	21,5
Alte cheltuieli financiare	3	5	4	133,3	80,0

Tabel nr. 11 Cheltuieli financiare

4.3. Rezultat brut

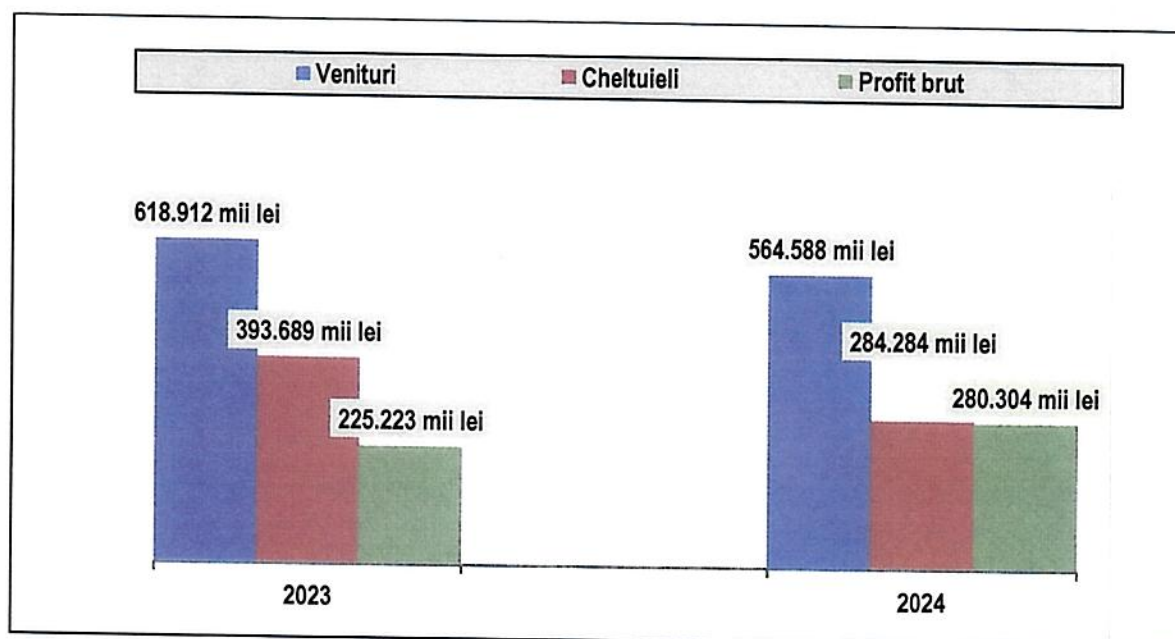
Volumul activității desfășurate pe parcursul anului 2024 de CN APM SA, concretizat în indicatorii economici: venituri, cheltuieli și rezultat brut, comparativ cu anul 2023, este prezentat în Tabelul nr.12:

Mii lei					
Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Venituri totale	618.912	636.679	564.588	91,2	88,7
Cheltuieli totale	393.689	465.596	284.284	72,2	61,1
Profit brut	225.223	171.083	280.304	124,5	163,8

Tabel nr. 12 Venituri, cheltuieli și rezultat brut

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Reprezentarea grafică:



Grafic nr. 3 Venituri, cheltuieli si profit brut

Structura profitului brut este (vezi tabel nr.13)

Mii lei					
Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Profit brut	225.223	171.083	280.304	124,5	163,8
Profit exploatare	195.849	139.676	242.665	123,9	173,7
Profit financiar	29.374	31.407	37.639	128,1	119,8

Tabel nr. 13 Structura profitului brut

4.4. Analiza principalilor indicatorilor economici

4.4.1. EBITDA

Indicatorul EBITDA realizat în anul 2024, în sumă de 319.929 mii lei cunoaște o creștere cu 21,7% față de anul 2023 (+57.075 mii lei), iar rata profitului brut crește cu 41,6% (Tabelul nr. 14):

Mii lei			
Indicatori	Realizat 2023	Realizat 2024	%
Profit net	195.357	256.314	131,2
Impozit pe profit	29.866	23.990	80,3
Dobânzi	0	0	n/a
Ajustări & Amortizări	37.631	39.625	105,3
EBITDA	262.854	319.929	121,7
Venituri din producția vândută	545.455	479.381	87,9
Profit brut	225.223	280.304	124,5
Rata profitului brut	41,3%	58,5%	141,6

Tabel nr. 14 Indicatori economici

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

4.4.2. Lichiditate

Situația creanțelor în anul 2023 vs 2022, funcție de vechimea acestora, este prezentată în *Tabelul nr. 15*:

Mii lei

An	Indicatori	Sold	Grupe de vechime				
			1-30 zile	31-60 zile	61-90 zile	91-120 zile	peste 120 zile
2023	Creanțe comerciale (mii lei)	127.746	37.596	2.879	8.138	3.113	76.020
	Creanțe curente (mii lei)	37.596	37.596				
	Creanțe restante (mii lei)	90.150		2.879	8.138	3.113	76.020
	Ajustări *) (mii lei)	6.103					
2024	Creanțe comerciale (mii lei)	105.168	9.304	2.619	1.800	1.623	89.822
	Creanțe curente (mii lei)	9.304	9.304				
	Creanțe restante (mii lei)	95.864		2.619	1.800	1.623	89.822
	Ajustări **) (mii lei)	3.961					

Tabel nr. 15 Situația creanțelor

*) La 31 decembrie 2023, din totalul creanțelor în valoare de 127.746 mii lei, 90.150 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 6.103 mii lei care reprezintă eşalonări la plată nivelul creanțelor restante a fost de 84.047 mii lei.

**) la 31 decembrie 2024, din totalul creanțelor în valoare de 105.168 mii lei, 95.864 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 3.961 mii lei care reprezintă eşalonări la plată, nivelul creanțelor restante a fost de 91.903 mii lei.

La finalul anului 2024, nivelul creanțelor restante a înregistrat un volum mai mare cu 7.856 mii lei față de 31.12.2023 și mai mare cu 4.403 mii lei față de prevederile bugetare. Creșterea nivelului creanțelor restante la 31.12.2024, în sumă de 91.903 mii lei, se datorează dificultăților în recuperarea acestora, din cauza refuzurilor sistematice la plată formulate de unii clienți ai CN APM SA, a litigiilor în desfășurare și a situațiilor de insolvență și faliment.

Viteza de rotație a clienților a crescut cu aprox. 13 zile, semnalând o creștere a perioadei de recuperare a creanțelor, iar viteza de rotație a furnizorilor s-a menținut cu aproximație la nivelul anului anterior (vezi tabel nr. 16):

	Realizat 2023	Realizat 2024	%
Rotație Clienți (zile)	76,05	88,67	116,6
Rotație Furnizori (zile)	7,03	7,44	105,8

Tabel nr.16 Viteza de rotație clienți, furnizori

Lichiditatea a fost menținută în parametri rezonabili, fiind cu mult peste limitele minime de siguranță (Lichiditatea curentă cu rata de siguranță = 2 și Lichiditatea imediată sau testul acid cu rata de siguranță = 1), după cum sunt prezentate în Tabelul nr.17:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

	Realizat 2023	Realizat 2024	%	Nivel minim de siguranță
Lichiditate Curentă	9,43	9,51	100,8	2,0
Lichiditate Imediată	9,37	9,45	100,9	1,0

Tabel nr. 17 Indicatori lichiditate

Este important de menționat de asemenea că CN APM SA Constanța nu înregistrează arierate.

4.4.3 Indicatori de risc

Gradul de îndatorare al companiei, a scăzut cu 42,6% față de anul 2023, atingând nivelul de 2,33%, față de nivelul minim de siguranță de 30% (vezi tabel nr. 18):

	Realizat 2023	Realizat 2024	%	Nivel minim de siguranță
Grad de îndatorare (%)	4,05	2,33	57,4	30,0

Tabelul nr.18 Gradul de îndatorare

V. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

5.1. Traficul de mărfuri

În activitatea comercială, traficul de mărfuri este principalul generator de venituri care creează o corelație strânsă între activitățile de bază ale companiei.

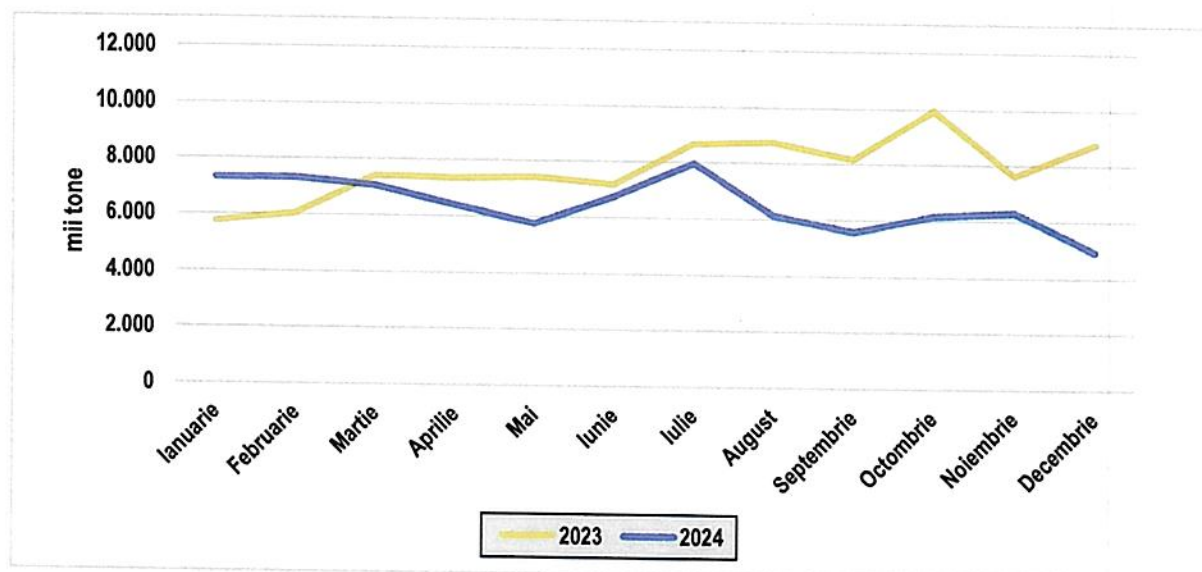
În anul 2024 față de anul 2023, traficul de mărfuri înregistrează o scădere cu 15.157 mii tone (-16,4%), evoluția lunară fiind (Tabel nr. 19):

Mii tone			
Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	%
Trafic total (maritim și fluvial)	92.694	77.537	83,65
Ianuarie	5.707	7.288	127,70
Februarie	6.003	7.290	121,44
Martie	7.369	7.037	95,49
Aprilie	7.315	6.378	87,19
Mai	7.389	5.740	77,68
Iunie	7.144	6.737	94,30
Iulie	8.638	7.953	92,07
August	8.719	6.129	70,29
Septembrie	8.133	5.571	68,50
Octombrie	9.941	6.163	62,00
Noiembrie	7.586	6.305	83,11
Decembrie	8.750	4.946	56,53

Tabel nr.19 Evoluția lunară a traficului de mărfuri în anul 2024 vs anul 2023

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

În graficul de mai jos, vă prezentăm evoluția traficului lunar (maritim și fluvial) în 2024 vs 2023:



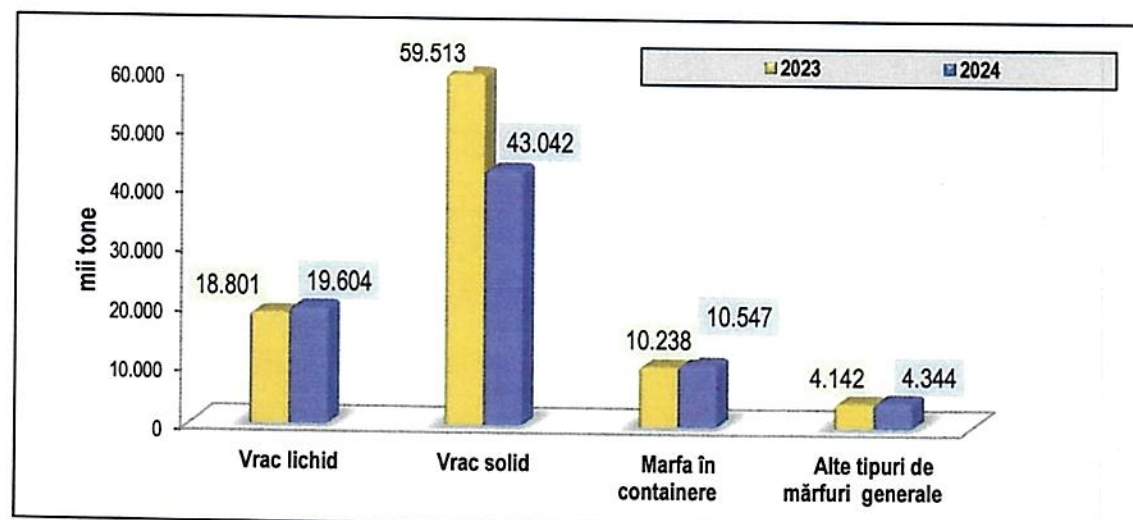
Grafic nr. 4 Evoluția traficului lunar (maritim și fluvial)

Traficul pe principalele categorii de mărfuri (vrac lichid, vrac solid, containere, mărfuri generale) în anul 2024 vs anul 2023, se prezintă astfel (vezi Tabel nr. 20):

Indicatori	Mii tone		
	Anul 2023	Anul 2024	%
Trafic total maritim și fluvial	92.694	77.537	83,65
Vrac lichid	18.801	19.603	104,27
Vrac solid	59.513	43.043	72,33
Marfa în containere	10.238	11.385	111,20
Alte tipuri de mărfuri generale	4.142	3.506	84,65

Tabel nr. 20 Evoluția comparativă traficului total în anul 2024 vs anul 2023

Reprezentarea grafică a traficului pe grupe de mărfuri:



Grafic nr. 5 Traficul pe grupe de mărfuri

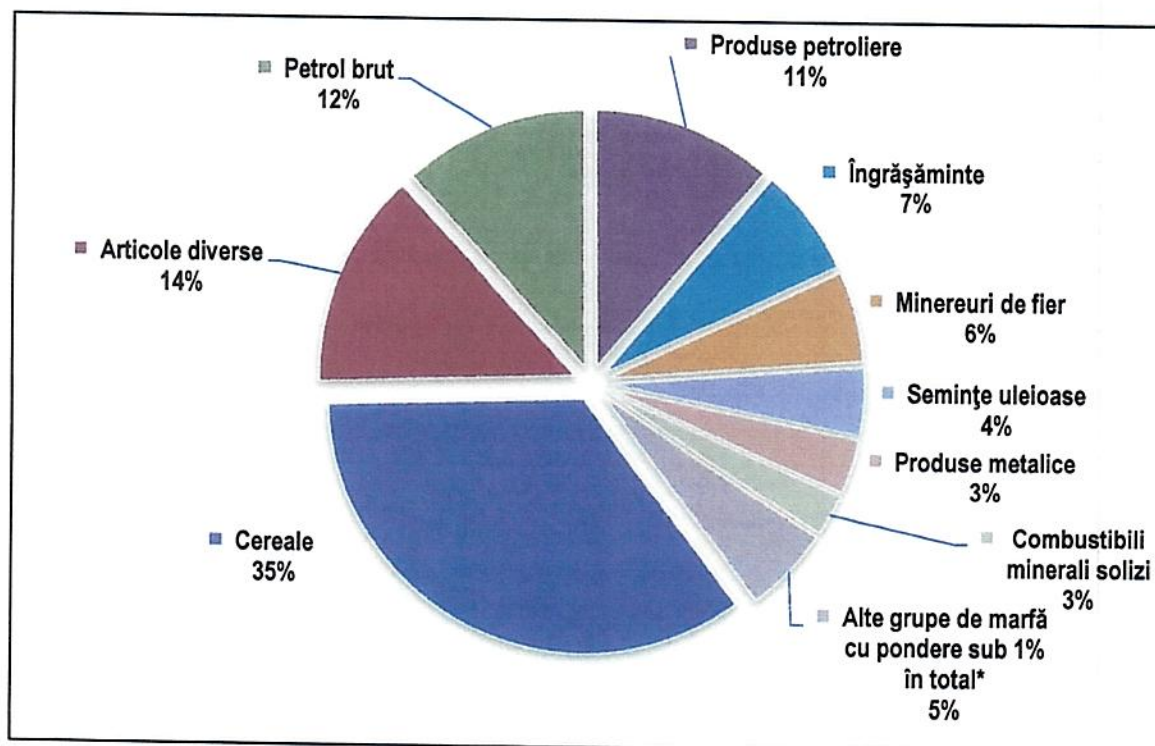
RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Traficul de mărfuri structurat pe principalele grupe de mărfuri (vezi tabel nr. 21):

Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	Mii tone %
Total marfă operată, din care:	92.694	77.537	83,65
Cereale	36.227	26.964	74,43
Articole diverse	10.113	10.552	104,34
Petrol brut	7.698	9.098	118,19
Produse petroliere	7.530	8.852	117,56
Îngrășăminte	4.978	5.303	106,53
Minereuri de fier	7.752	4.406	56,84
Semințe uleioase	9.275	3.288	35,45
Produse metalice	2.816	2.689	95,49
Combustibili minerali solizi	3.110	2.130	68,49
Alte grupe de marfă cu pondere sub 1% în total	3.195	4.255	133,18

Tabel nr.21 Total marfă operată pe grupe

Ponderea principalelor grupe de marfă în traficul total:



Grafic nr. 6 Ponderea principalelor grupe de marfă în traficul total

Traficul de mărfuri analizat în funcție de grupa de marfă operată, evidențiază faptul că în anul 2024, față de anul 2023, se înregistrează o creștere a traficului în cadrul unor grupe de mărfuri care au o pondere însemnată în traficul total și anume:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

- petrol brut, cu o pondere de 11,73% în total trafic de mărfuri, înregistrează o creștere cu 18,19% (+1.400 mii tone);
- produse petroliere, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 11,42%, înregistrează o creștere cu 17,56% (+1.322 mii tone);
- îngrășăminte, cu o pondere de 6,84% în traficul total de mărfuri, înregistrează o creștere cu 6,53% (+325 mii tone);
- articole diverse, cu o pondere în traficul total de 13,61%, înregistrează o creștere cu 4,34% (+439 mii tone).

Grupele de mărfuri unde au fost înregistrate diminuări ale volumului de marfă în anul 2024 față de anul 2023 sunt:

- cereale, cu o pondere de 34,78% în traficul total, înregistrează o scădere cu 25,57% (-9.263 mii tone);
- minereuri de fier, cu o pondere de 5,68% în traficul total, înregistrează o scădere cu 43,16% (-3.346 mii tone);
- Semințe uleioase, cu o pondere de 4,24% în total trafic, înregistrează o scădere cu 64,55% (-5.987 mii tone).

Fluctuațiile în structura traficului total de marfă arată schimbări majore intervenite în structura activităților portuare, influențate atât de modificările intervenite în structura economiilor din hinterland, cât și de investițiile private din port și din hinterland.

Pe relația Ucraina, traficul de mărfuri derulat prin Portul Constanța înregistrează un volum de 10.385 mii tone și reprezintă 13,4% din volumul total al traficului de mărfuri realizat în anul 2024 de către Portul Constanța.

Traficul pe relația Ucraina, pe destinații, este redat în cele ce urmează (vezi tabel nr. 22, tabel nr. 23 și tabel nr. 24):

TRANZIT TOTAL UCRAINA	Mii tone			
	Anul 2023	Anul 2024	%	Dif. +/-
Cereale	15.414	6.189	40,15	-9.225
Semințe uleioase, fructe oleaginoase	5.393	1.507	27,94	-3.886
Produse petroliere	700	1123	160,43	423
Minereuri de fier, deșeuri de fier și oțel, zgură	3.151	853	27,07	-2.298
Îngrășăminte (naturale și chimice)	557	220	39,50	-337
Produse metalice	536	166	30,97	-370
Combustibili minerali solizi	268	64	23,88	-204
Articole diverse	315	31	9,84	-284
Minerale brute sau prelucrate	191	19	9,95	-172
Echipamente, mașini etc.	22	13	59,09	-9
Minereuri și deșeuri neferoase	17	2	11,76	-15
Ciment, var nestins, materiale construcții	1	0	n/a	-1
Produse alimentare și nutrețuri pentru animale	1	0	n/a	-1

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Produse chimice altele	12	0	n/a	-12
Produse chimice derivate din cărbuni	4	0	n/a	-4
Total Tranzit	26.582	10.187	38,32	-16.395

Tabel nr. 22 – Tranzit Ucraina

Mii tone				
EXPORT TOTAL UCRAINA	Anul 2023	Anul 2024	%	Dif. +/-
Produse chimice altele	0	7	n/a	7
Produse petroliere	43	124	288,37	81
Total Export	43	131	304,65	88

Tabel nr. 23 – Export Ucraina

Mii tone				
IMPORT TOTAL UCRAINA	Anul 2023	Anul 2024	%	Dif. +/-
Semințe uleioase, fructe oleaginoase	11	33	300,00	22
Cereale	100	19	19,00	-81
Produse petroliere	0	15	n/a	15
Produse metalice	7	0	n/a	-7
Total Import	118	67	56,78	-51

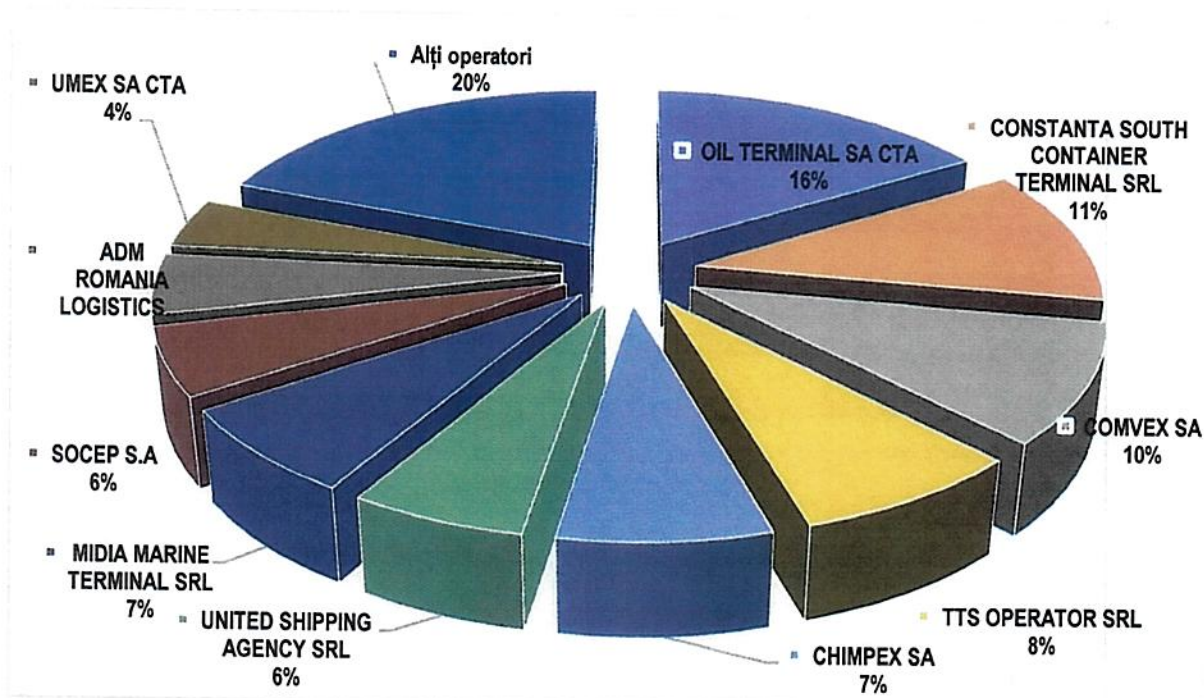
Tabel nr. 24 – Import Ucraina

Traficul de mărfuri realizat de principalii operatori portuari (vezi tabel nr. 25):

Mii tone		
Operatori portuari	Anul 2023	Anul 2024
OIL TERMINAL SA CTA	9.475	12.486
CONSTANTA SOUTH CONTAINER TERMINAL SRL	8.205	8.797
COMVEX SA	13.731	7.771
TTS OPERATOR SRL	8.144	6.095
CHIMPEX SA	7.610	5.529
MIDIA MARINE TERMINAL SRL	5.835	5.466
UNITED SHIPPING AGENCY SRL	5.954	4.555
SOCEP S.A	5.116	4.396
ADM ROMANIA LOGISTICS	5.307	3.910
UMEX SA CTA	3.692	3.180
Alți operatori	19.625	15.352
Total trafic de mărfuri	92.694	77.537

Tabel nr.25 Total marfă operată pe principalii operatori portuari

Ponderea principalilor operatori în realizarea traficului total al Portului Constanța



Grafic nr. 7 Ponderea traficului pe operatori portuari în anul 2024

5.2. Analiza activității de prestații la nave

CN APM SA asigură tarifarea prestațiilor și serviciilor efectuate de CN APM SA în contul navelor care arborează pavilion român și străin și care fac escală/ staționează în porturile maritime românești. Totodată, gestionează contractele tip Agent, tip Armator, convențiile privind ambarcațiuni de pescuit, precum și contractele de remorcaj de manevră al navelor maritime.

5.2.1. Prin intermediul contractelor tip Agent, CN APM SA a asigurat în anul 2024 următoarele:

- folosința infrastructurii portuare din portul Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia și parțial zona Basarabi), pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor reprezentate de Agent, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și prevederile contractului, utilizând tarifele și Condițiile de aplicare (Condiții Tarifare) publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstanza.com, care fac parte integrantă din contract;
- serviciile expres nominalizate în anexa "Condițiile tarifare", utilizând tarifele și condițiile prevăzute în aceasta, pentru navele reprezentate de agent;
- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluviomaritime pentru navele reprezentate de agent, prin corpul de piloți al CN APM SA și/ sau prin intermediul unor agenți specializați și autorizați, după caz, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu;
- serviciul de siguranță de remorcaj de manevră al navelor maritime și fluviomaritime pentru navele reprezentate de agent, prin intermediul unor agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluvio-maritimă;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

- serviciile de instalare a barajelor antipoluare pentru navele reprezentate de agent, care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța și zona Midia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în anexa "Condițiile tarifare" publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com. Montarea barajelor antipoluare la navele care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța este obligatorie, se realizează conform Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 261/1996 privind stabilirea unor măsuri pentru prevenirea poluării la terminalele petroliere din portul Constanța – zona Constanța și Midia - numai de către CN APM SA, prin structura sa funcțională cu atribuții și competențe în acest sens și are ca scop prevenirea poluării acvatorului portuar în caz de deversări accidentale sau controlate de hidrocarburi;

- serviciile de preluare a deșeurilor provenite de la navele reprezentate de agent care fac escală sau operează în portul Constanța (zona Constanța, zona Midia și Mangalia), aplicând tarifele și condițiile prevăzute în "Condițiile Tarifare", publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com.

În anul 2024, au fost în curs de derulare 120 contracte tip agent din care 107 prelungite din anul 2023 și 13 perfectate în perioada raportată). De asemenea, au fost încetate 7 contracte, astfel că la data de 31.12.2024 erau valabile 113 de contracte tip agent.

5.2.2. Prin intermediul contractelor tip armator, CN APM SA a asigurat în anul 2024 următoarele:

- folosința infrastructurii portuare în portul Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia și parțial zona Basarabi) pentru intrarea/ ieșirea și staționarea navelor reprezentate de Armator, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și cu prevederile contractului, aplicând tarifele și condițiile de tarifyare publicate pe portalul CN APM SA, la adresa www.portofconstantza.com, care fac parte integrantă din contract;

- servicii expres nominalizate în anexa "Condițiile Tarifare" pentru navele Armatorului, contra cost, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în aceasta;

- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluvio-maritime pentru navele Armatorului, prin corpul de piloți ai CN APM SA și/sau prin intermediul unor agenți specializați și autorizați, după caz, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta acest serviciu;

- serviciul de siguranță de remoraj de manevră al navelor maritime și fluvio-maritime pentru navele Armatorului prin intermediul unor agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluvio-maritimă;

- serviciile de instalare a barajelor antipoluare pentru navele Armatorului care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța, zona Midia), utilizând tarifele și condițiile prevăzute în "Condițiile tarifare" publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com. Montarea barajelor antipoluare la navele care operează hidrocarburi în terminalele petroliere din portul Constanța este obligatorie, se realizează - conform Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 261/1996 privind stabilirea unor măsuri pentru prevenirea poluării la terminalele petroliere din porturile Constanța și Midia - numai de către CN APM SA prin structura sa funcțională cu atribuții și competențe în acest sens și are ca scop prevenirea poluării acvatorului portuar în caz de deversări accidentale sau controlate de hidrocarburi;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

- serviciile de preluare a deșeurilor provenite de la navele reprezentate de Armator, care fac escală sau operează în portul Constanța (zona Constanța, zona Midia, Mangalia și parțial zona Basarabi), utilizând tarifele și condițiile prevăzute în "Condițiile Tarifare" publicate pe portalul CN APM la adresa www.portofconstantza.com.

În anul 2024, au fost în curs de derulare 70 contracte tip armator (din care 63 prelungite din anul 2023 și 7 perfectate în perioada raportată). De asemenea, a fost încetat 1 contract, astfel că la data de 31.12.2024 erau valabile 69 de contracte tip armator.

5.2.3. Prin intermediul convențiilor privind tariful ambarcațiunilor de pescuit, CN APM asigură contra cost, folosința infrastructurii portuare în incinta portului Constanța – zona Midia, pentru intrarea/ieșirea și staționarea ambarcațiunilor de pescuit aflate în proprietate, cu o lungime mai mică de 20 m, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare.

În anul 2024, au fost în curs de derulare 21 convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit (din care 17 prelungite din anul 2023 și 4 perfectate în perioada raportată). În perioada raportată, nu a fost încetată nicio convenție, astfel că la data de 31.12.2024 erau valabile 21 convenții privind tariful ambarcațiunilor de pescuit.

5.2.4. Prin intermediul contractelor de remoraj de manevră nave maritime, CN APM SA acordă operatorilor dreptul neexclusiv de a efectua serviciul de siguranță remoraj de manevră nave maritime în Portul Constanța (zona Constanța, zona Midia, zona Mangalia).

În anul 2024 au fost în curs de derulare 3 contracte de remoraj de manevră al navelor maritime în Portul Constanța (zona Constanța, zona Midia și zona Mangalia) și un contract de remoraj de manevră al navelor maritime în reparație sau construcție din Santierul Naval Midia. Toate cele 4 contracte au fost prelungite din anul 2023. Menționăm că în perioada raportată nu au fost perfectate și nici încetate contracte de remoraj nave maritime, astfel că la data de 31.12.2024 erau valabile 4 contracte de remoraj de manevră al navelor maritime.

Pentru contractele sus menționate, contravaloarea prestațiilor și a serviciilor a fost garantată prin constituirea de garanții de bună execuție (scrisoare de garanție bancară; garanție depusă în cont curent de garanții CN APM SA, depozit în cont colateral la dispoziția CN APM SA), conform clauzelor contractuale.

Pentru perioada 01.01 – 31.12.2024 au fost emise 27.669 deconturi pentru prestațiile efectuate la nave.

5.3. Analiza activității de închiriere

Contractele de închiriere a obiectivelor de infrastructură și suprastructură portuară se atribuie prin licitație și atribuire directă, conform legislației în vigoare și a reglementărilor interne.

Contractele gestionate sunt :

- a) contracte de închiriere bunuri (teren domeniu public, platforme, magazine, spații administrative, macarale, cai rulare macara, dispozitiv cale ferată etc.);
- b) procese verbale de folosință bunuri (teren domeniu public, platforme, magazine, grupuri sanitare etc.);
- c) contracte de concesiune teren și bunuri imobile;
- d) contracte de comodat.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

În cadrul procedurilor de atribuire a terenului domeniu public prin licitație și atribuire directă, au fost comandate 56 de rapoarte de evaluare (întocmite de expert ANEVAR agreat de CNAPM)¹.

5.3.1. Atribuiți direct teren domeniu public

S-a derulat procedura de atribuire directă cu societățile care au dobândit acest drept de a perfectă contracte de închiriere prin această metodă datorită faptului că au cumpărat bunuri și astfel au devenit proprietari de suprastructură sau cu societățile care au solicitat închirierea terenului pe o perioadă de maxim 6 luni.

Au fost perfectate prin atribuire directă 3 contracte de închiriere teren domeniu public, din care 2 contracte pe o perioadă de maxim 6 luni².

5.3.2. Licitații teren domeniu public

În anul 2024, au fost înregistrate 98 cereri de închiriere teren domeniu public prin procedură de licitație publică, pentru care s-a analizat posibilitatea închirierii prin licitație publică cu strigare conform legislației și a instrucțiunilor de lucru (corespondență internă cu compartimentele de specialitate și externă, studii de analiză a oportunității de închiriere).

Toate solicitările de închiriere au fost analizate (prin prisma punctelor de vedere interne solicitate și primite de la departamentele de specialitate) și în consecință, s-a purtat corespondență cu solicitanții (au fost transmise avize negative la o parte din acestea, ca urmare a analizei, pentru o parte dintre solicitări analiza oportunității închirierii se află în desfășurare, la altele au renunțat solicitanții).

În anul 2024, au fost organizate **42 proceduri de licitație**, din care au fost adjudecate 25 parcele și s-au perfectat 25 contracte de închiriere teren în anul 2024, pentru o suprafață totală de 71.935 mp.

5.3.3. Spații administrative/ochiuri magazii

În anul 2024, au fost înregistrate 34 de cereri pentru închirierea de spații/ochiuri magazii aflate în proprietatea CN APM SA prin licitație publică.

În urma ședințelor de licitație (organizate inclusiv pentru spațiile eliberate ca urmare a încetării contractelor în decursul anului 2024) s-au organizat 80 de proceduri și au fost perfectate 58 contracte de închiriere.

Totodată, au fost perfectate 4 contracte ca urmare a procedurii de atribuire directă (un contract pe o perioadă de un an și 3 contracte pe o perioadă de 5 ani, conform contractului cadru), în baza Regulamentului privind închirierea spațiilor administrative și de depozitare, altele decât platforme, aflate în proprietatea CN APM SA, care suportă împărțirea în spații individuale funcționale și închirierea către mai mulți operatori economici.

¹ În totalul acestora sunt cuprinse și rapoartele de evaluare utilizate în cadrul negocierilor de chirie conform clauzelor contractuale

² Au valabilitate până în 2025

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

La data de 31.12.2024 se aflau în derulare 532 contracte de închiriere / concesiune și 37 de situații fără reglementări contractuale privind folosința terenului domeniu public și a spațiilor administrative, acestea aflându-se în diferite stadii de litigii (inclusiv evacuări) sau faliment.

Pe parcursul anului 2024, au fost perfectate:

✓ 988 de acte adiționale la contractele aflate în derulare

✓ 90 contracte de închiriere, din care:

- 7 contracte cu valabilitate mai mică de 5 ani
- 83 contracte cu valabilitate între 5 și 20 ani

Din totalul celor 90 de contracte:

- 28 contracte reglementează închirierea terenului domeniu public (25 contracte prin adjudecare la licitație, un contract prin atribuire directă și 2 contracte prin atribuire directă pe 6 luni)
- 62 sunt contracte de închiriere imobile aflate în proprietatea CN APM SA (58 contracte prin adjudecare la licitație și 4 contracte prin atribuire directă).

Totodată, pe parcursul anului 2024, au încetat 75 contracte de închiriere, din care:

- 16 contracte de închiriere teren domeniu public
- 59 contracte de închiriere bunuri CN APM SA (spații administrative, ochiuri magazine)³.

VI. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

Investițiile joacă un rol deosebit în reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea facilităților existente.

În anul 2024, compania și-a programat investiții în valoare de 185.275 mii lei și a realizat 164.121 mii lei (88,6%), sursele proprii realizându-se în proporție de 81,5%, iar alte surse, care includ investițiile din fonduri europene, în proporție de 103,7%, astfel (Tabelul nr.26):

6.1. Tablou general al investițiilor

Mii lei					
Indicatori	Realizat 2023	Programat 2024	Realizat 2024	% an	% program
Surse de finanțare a investițiilor, din care:	272.317	185.275	164.121	60,3	88,6
Surse proprii	94.504	125.996	102.658	108,6	81,5
Alocatii bugetare pentru investiții	0	0	0	0	0
Alte surse, din care:	177.813	59.279	61.463	34,6	103,7
<i>Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)</i>	290	0	0	n/a	n/a
<i>Programului Operațional Infrastructură Mare (POIM)</i>	126.454	0	0	n/a	n/a
<i>Fondul de coeziune (FC)</i>	9.042	43.697	46.055	509,35	105,40
<i>Connecting Europe Facility (CEF)</i>	25.095	0	-173	n/a	n/a

³ Pentru aceste spații au fost organizate licitații – o parte din contracte au intrat în vigoare în decembrie 2024 și o mare parte au intrat în vigoare de la 01.01.2025.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Transferuri pentru reabilitare (rate, dobânzi)	16.932	15.582	15.581	92,0	100,0
--	--------	--------	--------	------	-------

Tabel nr. 26 Investiții în anul 2024

6.2. Proiecte europene

În anul 2024, în cadrul activității de dezvoltare, proiectele realizate cu fonduri europene ocupă un loc important, realizările pentru această perioadă fiind următoarele:

6.2.1. Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2024 și fazate pe Programul Transport 2021-2027

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1	Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța Cod SMIS: 320443 (PT) <u>Contract de finanțare nr. 25/2024</u> Valoare: 26.402.775,48 lei Contribuție CN APM SA: 4.181.119,99 lei <u>Contract proiectare + execuție lucrări</u> Încheiat în data de 26.11.2021 Valoare: 46.863.325,65 lei (fără TVA) Durata: 32 + 60 luni (perioada de garanție) Act adițional nr. 1, înregistrat cu nr. 2065/13.01.2023 Act adițional nr. 2, înregistrat cu nr. 49668/29.11.2023 Act adițional nr. 3, înregistrat cu nr. 15131/01.04.2024 (ajustări de preț) Act adițional nr. 4, înregistrat cu nr. 33987/08.08.2024 (prelungire durată de execuție) Act adițional nr. 5, înregistrat cu nr. 46829/12.11.2024 (prelungire durată de execuție)	Stadiu Financiar 50,24 % pe PT Stadiu fizic: 96,5%, Stadiul decontărilor 94,85 % inclusiv actualizări	Feb 2025 (stabilit prin Act adițional 5)	Contract de finanțare (PT): Act adițional nr 1/2024 – realocare cheltuieli între liniile bugetare Contract proiectare și execuție <u>Stadiu:</u> Proiectul a demarat în luna noiembrie 2021, fiind finanțat prin Programul Operațional Infrastructură Mare, cu o durată de realizare de 36 de luni. La finalizarea Programului Operațional Infrastructură Mare (2014-2020), Proiectul a fost fazat pe Programul Transport 2021-2027 cu un procent de 30%. <u>Descrierea stadiului lucrărilor</u> <u>Stația electrică</u> Au fost finalizate: - Lucrările de construcție la clădirile aferente Stației electrice, respectiv Stația 110 kV și Stația 20 kV; - Lucrările de amenajări exterioare și iluminat; - Lucrări de montaj echipamente primare; - Lucrări de conexiuni, parametrizări. Sunt condiții pentru realizarea probelor. <u>Posturi de transformare</u> Au fost finalizate: - Procurare și montaj anvelope echipate; - Procurare transformatoare; - Posturi de transformare complet echipate - 6 buc fixe și 2 mobile. Transformatoarele care în urma probelor de șantier nu au fost conforme, au fost înlocuite cu transformatoare noi, declarate conforme în urma testelor de fabrică și testelor de șantier. - Se realizează lucrările de modernizare a două posturi de transformare existente. <u>Racorduri medie tensiune</u> Lucrările de săpătură și pozare tub de protecție sunt finalizate. Se execută lucrări de readucere a terenului la starea inițială. <u>Dispeceratul</u>

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Lucrările de amenajare a spațiului sunt finalizate, echipamentele sunt livrate și instalate. Conexiunile de fibră optică sunt realizate în proporție de 95%. <u>Lucrările pentru tarif de racordare:</u> E-Distribuție (E-DD) a semnat contractul de execuție cu ofertantul declarat câștigător, termenul asumat inițial fiind de 31.12.2023, dar lucrările sunt întârziate și erau preconizate că se vor finaliza în luna aprilie 2024. Având în vedere evoluția prețurilor la materiale și manoperă în domeniul construcțiilor și echipamentelor electrice, E-DD a solicitat actualizarea tarifului de racordare calculat inițial, de la 14,7 milioane lei la 21,53 milioane lei fără TVA (conform contractului de execuție semnat). În acest sens, s-a încheiat Actul Adițional nr. 2 la Contractul de racordare. Până la finele anului 2023, CN APM SA a plătit din surse proprii către E-DD în contul tarifului de racordare suma de 19,05 milioane lei fără TVA, restul de plată de 2.085.822,51 lei (fără TVA) fiind efectuat în anul 2024. Prin Actele Adiționale nr. 3, 4 și 5 durata de execuție a lucrărilor s-a prelungit, noul termen de finalizare a lucrărilor fiind 31.07.2024. Lucrările de construcție au fost recepționate la data de 27.09.2024. <u>Implicații contractuale</u> Având în vedere decalarea termenului pentru execuția Stației Port V aparținând Operatorului de distribuție, nu au fost întrunite condițiile tehnice pentru efectuarea testării echipamentelor Stației Port VI aparținând CN APM SA, planificată conform Graficului de execuție în perioada 01.05. - 30.07.2024. Această situație a făcut obiectul unei Revendicări a Antreprenorului prin care a solicitat extinderea duratei de execuție cu 91 de zile. După parcurgerea tuturor etapelor contractuale s-a încheiat Actul Adițional nr. 4 la Contractul de proiectare și execuție, conform căruia, durata de execuție s-a prelungit cu 91 de zile (12 noiembrie 2024), fără implicații financiare. S-a prelungit corespunzător și durata serviciilor de supervizare pe perioada execuției, cu încadrare în valoarea inițială.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	<u>Contract servicii supervizare</u> Încheiat în data de 20.09.2021 Valoare: 1.086.060 lei (fără TVA) Durata: 94 luni			<u>Contract servicii supervizare</u> Supervizorul își desfășoară activitatea în conformitate cu acordul contractual de prestări servicii, asigurând prezența experților în șantier corelat cu tipul și specificul lucrărilor care se execută. Prolungirea duratei de execuție va impacta și durata de supervizare, fără costuri suplimentare pentru Beneficiar.
2	Extinderea cheurilor danelor 10 și 12 din Zona Midia, inclusiv consolidări în spatele cheurilor Cod SMIS: 320444 PT <u>Contract de finanțare nr. 34/2024</u> Valoare: 55.647.598,10 lei <u>Contract de proiectare și execuție lucrări</u> Încheiat în data de 12.07.2022 Valoare: 51.193.073,37 lei (fără TVA)	Stadiu Financiar 56,73 % pentru PT	Dec 2024 (conform estimării Supervizorului), urmează să se emită Decizia Supervizorului în urma analizării revendicărilor	<u>Contract de finanțare</u> Nu sunt încheiate Acte adiționale <u>Contract de proiectare și execuție lucrări</u> Stadiu: Supervizorul a emis Ordinul de începere a Lucrărilor cu data de 24.04.2023. Pentru Lucrările Permanente este emisă Autorizația de construire nr. 522/29.12.2022. Indicatorii tehnico – economici pentru obiectivul de investiții au fost aprobați prin HG nr. 223/2022 Stadiul financiar conform Situației de lucrări: <u>93,42 % (inclusiv actualizări), 76,19% (fără actualizări), Stadiul fizic: 77%.</u> CN APM SA Constanța a făcut notificare către Supervizor și Antreprenor privind necesitatea încheierii actului adițional de includere în valoarea contractului a ajustărilor decontate până la acest moment. Stadiul fizic pentru principalele categorii: -Proiectare: 100% (Studii de teren, PAC, POE, PT+DDE) -Dragaje: 100% pat fundare cheu Dana 10 + 100% dragaj pat fundare Dana 12 + 80 % dragaj în fața cheurilor pentru racordul cu șenalul navigabil- se lucrează la dragaj -Patul de fundare al cheului: Dana 10 - 100 %, Dana 12 -100% - Zidul de cheu-turnare blocuri beton cheu: 100 %, Montaj blocuri cheu 100% Dana 10 și 100 % Dana 12. - Turnare dale prefabricate 100% (150 buc) (100% dale montate în Dana 10 și 91% în

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Dana 12 – mai sunt de montat 11 dale din 123 buc) - Prism descărcător: 100% Dana 10 din cantitatea totală, 100 % Dana 12 până la cota superioară blocuri – se mai completează pe lățime -Coronamentul cheurilor: dana 10 – 98 % (grinda de coronament este turnată integral, dar nu sunt confecționate/montate dalele de pe canalele tehnologice; - dana 12 – 16 % (din 12 tronsoane a grinzii de coronament sunt turnate 2 tronsoane) <u>Pentru Dana 10:</u> Patul de piatră pentru fundarea cheului Danei 10 este finalizat. Au fost turnate și montate în totalitate blocurile de beton pentru cheul Danei 10. Au fost montate în totalitate dalele de beton (27 buc.) poziționate în fața viitorului cheu (pentru protecția împotriva curentului generat de elicea navei la acostare). S-a finalizat prismul descărcător din spatele zidului de cheu până la cota blocurilor de cheu și, de asemenea și umplutura cu piatră brută și digul de închidere al Danei 10. S-a finalizat coronamentul cheului (mai puțin dalele de pe canalul tehnologic). S-a finalizat dragajul în fața noului cheu pentru racordul cu șenalul. <u>Pentru Dana 12:</u> Dragajul pentru patul de cheu finalizat în proporție de 100%. Patul de fundare este finalizat în proporție de 100%. Au fost montate în totalitate blocurile de cheu. Au fost turnate în totalitate dalele de beton (123 buc.). Dale din beton pt. protecție pat fundate: au fost montate 112 buc din 123. S-au turnat două tronsoane din grinda coronament, iar în data de 18.12. s-a turnat al doilea tronson. <u>Revendicări</u> Antreprenorul a transmis un Memoriu justificativ ca o propunere de Modificare în baza Clauzei 37, care este în analiză la Supervizor (s-au solicitat clarificări), pentru pretențiile formulate cu privire la materialul de umplură:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	<u>Contract de supervizare nr. 29740/12.07.2022, valoare 1.414.376 lei (fără TVA)</u>			Valoare: 11.958.026,07 lei (fără TVA) (impact financiar calculat de Antreprenor în cuantum de 19,50%) Durata de timp suplimentară: 343,5 zile Antreprenorul a răspuns solicitării Supervizorului prin comunicarea punctului de vedere al Proiectantului. Supervizorul a solicitat Antreprenorului completarea Expertizei tehnice prezentate în iulie 2024, în sensul menționării studiilor geotehnice avute în vedere la analiza materialului de umplutură, precum și formularea unor concluzii clare cu privire la posibilitatea/imposibilitatea de utilizare a materialului dragat ca umplutură, inclusiv și din perspectiva punctului de vedere transmis de Proiectant. În data de 20.12.2024, a fost semnat Actul adițional nr 4 la contractul de proiectare și execuție lucrări, care prelungește durata de execuție cu 58 de zile, urmare revendicării Antreprenorului privind întârzieri în obținerea avizelor/autorizațiilor (perioada de proiectare). Supervizorul analizează solicitarea Antreprenorului pentru o determinare intermediară pe zilele în care portul a fost închis (în perioada 22.05-30.11.2024) – solicitare extindere termen cu 39,1 zile calendaristice. <u>Contract de supervizare</u> Act adițional nr 1 înregistrat la CN APM cu nr. 45448/01.11.2023 – modificare sediu Prestator Act adițional nr. 2 înregistrat cu nr. 34.848/19.08.2024 – prelungire durată Supervizorul își desfășoară activitatea în conformitate cu acordul contractual de prestări servicii, asigurând prezența experților în șantier corelat cu tipul și specificul lucrărilor care se execută.
Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
3.	Drum și parcare în zona cheu fluvio-maritim Port Constanța Cod SMIS: 320068 pe PT Contract de finanțare nr. 24/2024 Valoare: 2.902.136,66 lei	100% pe POIM Decontat din surse proprii	15.03.2024	<u>Contract de finanțare</u> Act adițional nr 1/22.12.2023 – actualizare indicatori suplimentari privind rezultate proiect și bugetul proiectului Act adițional nr 2/08.04.2024 – fazare pe PT Localizare: zona fluvio-maritimă

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	Contract de execuție lucrări Valoare contract: 11.540.029 lei			Obiectivele proiectului localizat în zona fluvio-maritimă: - Drum cu două benzi de circulație (câte una pe sens) 2.287 ml – drum asfaltic - 14.000 mp parcare - Rigole carosabile L =222 m - Șanț betonat - 2 bazine colectoare ape pluviale, - 1 separator hidrocarburi, - 2 treceri la nivel cu calea ferată, - 2 podețe tubulare - iluminat public Recepția la terminarea lucrărilor s-a finalizat prin Procesul Verbal înregistrat cu nr. 287/15.05.2024 la emitent, respectiv nr. 21221/15.05.2024 la CN APM SA. Proiectul se află în perioada de garanție a lucrărilor de 60 luni.

Tabel nr. 27 – Proiecte cu finanțare din POIM 2014-2020 nefinalizate până la 31.12.2024 și fazate pe Programul Transport 2021-2027

6.2.2. Proiecte aprobate cu finanțare CEF apel 2021 (tabel nr.28):

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1	E-COLD - Providing shoreside electrical power to ships at berthing in the Port of Constanta (Cold Ironing) Asigurarea condițiilor electrice de racordare la cheu a navelor în Portul Constanța (regim Cold Ironing), în vederea interconectării la TEN-T pentru implementarea proiectului EALING <u>Contractul de finanțare semnat cu CINEA în luna octombrie 2022</u>	<u>Stadiu fizic:</u> 0% <u>Stadiu decontări:</u> 0%	31.12.2026 conform Contract de finanțare (termenul urmează să fie actualizat după semnarea contractului de proiectare și execuție lucrări)	Valoare proiect: 18,8 mil euro, inclusiv TVA și este finanțat din fonduri europene prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei (CEF), în proporție de 82,6%, diferența fiind acoperită de la bugetul de stat. <u>Stadiul procedurilor de achiziție</u> Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin Ordin de Ministru OMTI nr. 91/19.01.2023. Valoarea revizuită a Devizului General a obiectivului de investiții este de 24.832.319,7 euro (fără TVA), actualizată la data de 04.01.2024 și aprobată prin Ordinul de ministru nr. 795/13.03.2024. S-a reinițiat procedura de atribuire a contractului de proiectare și execuție lucrări pe valoarea actualizată, ofertele fiind în evaluare. Contractul pentru serviciile de consultanță și supervizare a fost semnat, urmând a se da ordinul de începere după atribuirea contractului de proiectare și execuție lucrări. Data estimată de emitere a ordinului de începere contract: 01.03.2025, termen de execuție 27 luni (3 luni proiectare și 24 de luni execuție lucrări).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

6.2.3. Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
1.	Extinderea la 4 benzi a drumului dintre Poarta 7 și joncțiunea cu obiectivul "Pod rutier CDMN" cu drumul care realizează legătura între poarta 9 și poarta 8, spre zona de Nord a Portului Constanța Valoarea Devizului General actualizat: 293.525 mii lei, echivalentul a cca 58 milioane euro (inclusiv TVA), 49,3 mil euro (fără TVA), din care C+M inclusiv TVA este de 166.934 mii lei. Contract de proiectare nr.12415/ 14.03.2018 Durata Proiectare: 6 luni (fără perioada de avize) Durată execuție proiect: 36 luni Cererea de finanțare a fost încărcată de Prestator în aplicația MySMIS 2021 și se află în evaluare, fiind solicitate clarificări al căror răspuns a fost transmis în termen.		2027	Descriere: Drumul existent care se va extinde se află în afara portului Constanța Nord, între sensul giratoriu existent din capătul estic al autostrăzii A4 și porțile P7 și P9 de acces în port. Pentru realizarea investiției sunt necesare exproprieri conform Legii nr. 255/2010. Proiectul va fi realizat în 2 etape: În prima etapă, se vor realiza: un drum cu 4 benzi în exteriorul portului, cu o lungime de 2,5 km, mutare parțială împrejmuire port L = 800m și cabină poarta 8, relocări stâlpi susținere linie contact calea ferată, relocări de utilități (cabluri electrice, conducte apă potabilă, conducte refulare). În etapa a II a, se va realiza un pasaj rutier denivelat cu o lungime de 420 m, un drum cu 2 benzi în exteriorul portului L = 0,7 km, un sens giratoriu nou și regeometrizarea sensului giratoriu existent. Stadiu: HG nr 755/08.06.2022 de aprobare a indicatorilor tehnico-economici, HG nr. 784/31.08.2023 de aprobare a amplasamentului și declanșarea procedurilor de exproprieri. Indicatorii tehnico-economici actualizați au fost aprobați prin OMTI nr. 86/18.01.2024, valoarea totală a investiției (inclusiv TVA) este de 293.505 mii lei, din care C+M (inclusiv TVA) 166.934 mii lei. Exproprieri: Au fost întabulate ambele coridoare (UAT Constanța și UAT Agigea). Sunt în lucru documentațiile individuale pentru imobilele afectate de culoarul de expropriere. Studiu fezabilitate: cererea de finanțare a fost încărcată de Prestator în aplicația MySMIS 2021 și se află în evaluare, fiind solicitate clarificări, al căror răspuns a fost transmis în termen. La termenul limită 24.10.2024 pentru procedura de achiziție a contractului de proiectare și execuție lucrări cu clauză suspensivă au fost depuse 8 oferte ale unor asocieri de operatori economici (DUAE ale ofertanților, subcontractorilor și terților susținători participanți sunt completate pentru 82 de firme). Termen estimativ de execuție mai 2025-2027, după semnarea contractelor de proiectare și execuție,

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				respectiv de supervizare, în corelare cu graficul de execuție al celorlalte proiecte de investiții aflate în derulare la acel moment, având în vedere dinamica derulării lucrărilor.
2.	Master Plan de infrastructură rutieră - Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere și de acces în Portul Constanța și zona Midia SF/DALI elaborat. Cererea de finanțare a fost încărcată de Prestator în aplicația MySMIS 2021 și se află în evaluare, fiind solicitate clarificări, al căror răspuns a fost transmis în termen.	Stadiu financiar 0%	2027	Valoarea proiectului, fără podul rutier la Insulă, dar cu realizarea rampelor de acces și a drumurilor conexe, este de 122,6 milioane euro (fără TVA), care cuprinde pe lângă extinderea, modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere și un centru modern de comandă și control al traficului, precum și umpluturile din spatele danei 99, necesare pentru realizarea drumului. Indicatorii tehnico – economici pentru obiectivul de investiții au fost aprobați prin HG nr. 820/2023. Valoarea proiectului conform indicatorilor tehnico-economici aprobați este de 721.300.583,93 lei inclusiv TVA. <u>Stadiu:</u> Se află în derulare procedura de achiziție a contractului de proiectare și execuție lucrări, cu clauză suspensivă. În prezent, se evaluează DUAE ale firmelor ofertante, ale subcontractorilor și terților susținători (54 firme) în corelare cu răspunsurile primite la solicitările de clarificări formulate de comisia de evaluare. Cererea de finanțare a fost încărcată de Prestator pe platforma MySMIS 2021 dedicată apelului de proiecte PT 2021-2027 în data de 02.02.2024 și este în prezent, în evaluare la DGPET. Termen estimativ de execuție lucrări: februarie 2025-2027 (etapizat, corelat cu graficul de implementare a altor proiecte de dezvoltare aflate în curs la momentul începerii execuției lucrărilor).
3.	Dragaje de investiții în Portul Constanța (zonele Constanța, Midia și Mangalia), inclusiv lărgire gura de acces Studiu de fezabilitate - elaborat. Cerere de finanțare depusă pe data de	Stadiu financiar 0%	2026	Valoare estimată: 180,5 mil. Euro (fără TVA) Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin HG nr 118/16.02.2024, valoarea totală fiind 1.059.239 lei inclusiv TVA. Calendar implementare: <u>Stadiu:</u> A fost lansată procedura de achiziție a contractului de proiectare și execuție lucrări cu clauză suspensivă, prin publicarea anunțului de participare în data de 05.08.2024; termenul inițial de depunere a ofertelor a fost prelungit succesiv, urmare a

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
	02.09.2024 PT 2021-2027, se află în evaluare, fiind solicitate clarificări, al căror răspuns a fost transmis în termen.			primirii mai multor solicitări de extindere, termenul final stabilit fiind 02.12.2024. În prezent, procedura de achiziție este în derulare, etapa curentă fiind analiza DUAE. Termen estimativ de execuție: aprilie 2025-2027, după semnarea contractelor de proiectare și execuție, respectiv de supervizare.
4.	Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța – Etapa a II-a - Studiu de fezabilitate - elaborat. Cererea de finanțare a fost încărcată de Prestator în aplicația MySMIS 2021, au fost transmise solicitări de clarificări de către DGPET pentru care CN APM SA a formulat răspuns în termen.	Stadiu financiar 0%	2027	Valoare proiect: 95 mil. Euro (fără TVA) Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin HG nr 818/13.09.2023, valoarea totală fiind 557.674.000 lei inclusiv TVA. Calendar implementare: <u>Stadiu:</u> Procedura de achiziție cu clauză suspensivă este în curs, etapa la data de 31.12.2024 fiind cea de evaluare a ofertelor tehnice. Termen estimativ de execuție: martie 2025-2027, după semnarea contractului de finanțare, etapizat și corelat cu graficul de implementare al altor obiective de investiții.
5.	Dezvoltarea capacității feroviare în Sectorul Fluvio – Maritim al Portului Constanța – Etapa II - Studiu de fezabilitate - elaborat.	Stadiu financiar 0%	2027	Valoare estimată cca 23,8 mil. euro (fără TVA) Proiectantul a elaborat și transmis mai multe variante ale Tarifului de Racordare. Valoarea tarifului de racordare pentru varianta agreată și de CNCF CFR SA – Sucursala Regională de Căi Ferate Constanța, a fost comunicată conducerii companiei în vederea analizării și adoptării unei decizii, având în vedere faptul că suma necesară realizării lucrărilor aferente Tarifului de Racordare, în cuantum de 45.000.000 Lei (fără TVA), reprezintă o cheltuială neeligibilă ce trebuie asigurată din fondurile proprii ale CN APM SA Constanța. Nota Justificativă întocmită în vederea încheierii unui Act Adițional la contractul de servicii încheiat cu Proiectantul a fost finalizată, pentru serviciile de proiectare suplimentare, urmând a fi semnată de conducerea Companiei. După stabilirea variantei finale a Tarifului de Racordare, Proiectantul va definitiva Studiul de

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				Fezabilitate și ACB-ul, iar ulterior, acestea se vor supune analizei și avizării în CTE al CNCF CFR SA și CN APM SA Constanța.
6.	Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare I Studiu de fezabilitate - elaborat. Cererea de finanțare a fost încărcată în MySMIS pentru asigurarea finanțării prin PT 2021-2027, fiind în procedură de evaluare. DGPET a transmis mai multe solicitări de clarificări pentru care CN APM SA a formulat răspuns în termen.	Stadiu financiar 0%	2027	Valoarea proiectului conform devizului general: 28 milioane euro Indicatorii tehnico – economici pentru obiectivul de investiții au fost aprobați prin HG nr. 819/13.09.2023, cu valoarea totală de 165.918.000 lei (inclusiv TVA). <u>Stadiu:</u> Procedura de achiziție a contractului de lucrări (proiectare + execuție) a fost anulată, nefiind înregistrate oferte conforme. S-a relansat procedura de achiziție a contractului de lucrări (proiectare + execuție), etapa la 31.12.2024 fiind evaluarea DUAE. Termen estimativ de execuție: 2025-2027, după semnarea contractului de finanțare, etapizat și corelat cu graficul de implementare al altor obiective de investiții.
7.	Realizare cheuri în Portul Constanța - zona Midia, inclusiv umpluturi în spatele construcțiilor de acostare și sistematizarea teritoriului - Contract de elaborare SF, ACB, CF încheiat.	Stadiu financiar 0%	2028	Valoare estimată – 214,7 mil euro (fără TVA) Devizul General al investiției a fost întocmit în baza prevederilor HG 907/2016 cu modificările și completările ulterioare, utilizând ca metodologie de lucru instrucțiunile din Anexa nr. 6 - Metodologie privind elaborarea devizului general și a devizelor pe obiect și conținutul cadru prevăzut în Anexa nr.7. Documentația tehnică împreună cu Devizul General au fost transmise spre analiză, studiu și puncte de vedere compartimentelor CN APM SA, iar observațiile au fost comunicate Proiectantului pentru clarificare și remediere, urmând ca acesta să revizuiască Studiul de fezabilitate, în urma observațiilor transmise de CN APM SA și completarea acestuia cu Analiza Cost Beneficiu. Ulterior, Studiul de fezabilitate va fi supus avizării în CTE al CN APM SA și în CTE - MTI.
8.	Realizarea unui parc fotovoltaic	Stadiu financiar 0%	2026	Valoare estimată cca 11,3 mil. euro (fără TVA) Studiul de Fezabilitate a fost finalizat și avizat în CTE al CN APM SA în data de 31.05.2024. Au fost obținute toate avizele și acordurile conform CU, inclusiv cel de mediu la faza SF, urmând ca la

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				DTAC să se reia procedura de evaluare a impactului asupra mediului. Studiul de fezabilitate a fost avizat în CTE al MTI în data de 22.11.2024. Au fost necesare reconfirmări ale valabilității CU de la Primăria Municipiului Constanța și a avizului obținut de la Marele Stat Major. A fost depusă cererea de finanțare, inclusiv documentațiile suport (ACB, alte anexe solicitate conform Ghidului Aplicantului), în vederea obținerii finanțării pentru lucrările propriu-zise în cadrul programului Fondului de modernizare gestionat de Ministerul Energiei pentru realizarea Parcului fotovoltaic. Până în prezent, nu s-au primit solicitări de clarificări cu privire la aplicația de finanțare depusă în cadrul acestui apel de proiecte. Ordinul de ministru privind aprobarea indicatorilor tehnico-economici se va emite după conformarea surselor de finanțare (ex. fonduri europene, surse proprii ale CN APM SA, alte surse de finanțare legal constituite). Termen estimativ de execuție: 2025-2026 (în cazul aprobării cererii de finanțare pe Fondul de modernizare).
9.	Parcare securizată cu facilități de staționare, în vecinătatea accesului din A4 - SF, ACB și CF în curs de elaborare.		2025	Valoare estimată cca 43,37 mil. euro (fără TVA) S-a semnat contractul de prestare servicii de elaborare Studiu de fezabilitate, documentații de avize, documentații de exproprieri, ACB și Cerere de finanțare în data de 03.01.2023, având valoarea de 993.178 lei fără TVA și o durată de 6 luni, în calculul perioadei de prestații nu intră și durata de așteptare obținere avize/acorduri. <u>Stadiu</u> S-au obținut toate avizele (și reconfirmări ale avizelor inițiale), inclusiv Decizia Etapei de Incadrare nr. 338/20.08.2024 de la Agenția pentru Protecția Mediului (transmisă și înregistrată la CN APM SA în data de 18.09.2023). Prestatorul a înaintat Studiul de fezabilitate și întreaga documentație a fost transmisă către compartimentele de specialitate ale CN APM SA în

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				vederea obținerii punctelor de vedere pentru supunerea spre avizare în CTE al CN APM SA.
10.	Cheu pentru nave tehnice zona Midia - SF, ACB și CF în curs de elaborare		2027	Valoare estimată obiectiv de investiții: 22,18 milioane euro (fără TVA) Descriere: Proiectul constă în realizarea unui cheu nou în lungime de 280 ml și a unor dane de operare. Prin execuția noului cheu și prin consolidarea terenului, se vor crea noi dane de operare ce vor extinde activitatea; Suprafața de teritoriu câștigată din mare este de 11.404 mp; pe lângă aceasta, se va mai adauga suprafața de 930 mp - suprafață construită aferentă noului cheu. Locația se află în zona Danei 8 și a Postului de acostare nave GPL a Terminalului Octogon – Midia. <u>Stadiu:</u> În Certificatul de Urbanism nr. 274 s-a menționat necesitatea obținerii de avize/acorduri de la următoarele instituții: RAJA SA, Rețele Electrice Dobrogea, Distrigaz Sud Rețele, CN ACN SA, Stat Major General, Administrația Bazinală Dobrogea, Direcția Județeană de Cultură, Iptana, Autoritatea Aeronautică Militară Națională, Agenția Pentru Protecția Mediului, ISU (securitatea la incendiu), Direcția de Sănătatea Publică, avizul de Gospodărire a Apelor. S-au primit următoarele avize: aviz CN ACN SA; aviz Distrigaz Sud Rețele; aviz Direcția de Sănătatea Publică, aviz Raja, aviz E-Distribuție Dobrogea, aviz Stat Major General/ Autoritatea Aeronautică Militară Națională, aviz Direcția Județeană de Cultură, decizia etapei de evaluare inițială APM Constanta, aviz ISU, aviz IPTANA, avizul de Gospodărire a Apelor. Agenția de Protecție a Mediului a emis Decizia etapei de încadrare nr. 422/08.10.2024, înregistrată la CN APM SA cu nr 43586/22.10.2024. Urmare a primirii acestui ultim aviz, s-a încheiat etapa a III a "Documentație pentru obținere avize/acorduri" a Contractului sectorial de servicii nr. 820/08.01.2024. A fost primit un prim draft al Studiului de fezabilitate, care a fost transmis către compartimentele

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Nr. crt.	Denumire proiect	Stadiu financiar	Termen de realizare	Stadiu de realizare
				companiei pentru emitere puncte de vedere/observații.
11.	Molurile III S și IV S			Referitor la proiectul de realizare al Molurilor III S și IV S, a fost aprobat de Guvern Memorandumul cu tema: "Realizarea lucrărilor de infrastructură, căi de acces și utilități, în vederea dezvoltării de terminale specializate în Portul Constanța Sud – Molurile III S și IV S", prin care se propune demararea procedurilor legale în vederea realizării obiectivului de investiții menționat și totodată, desemnarea acestuia ca obiectiv strategic de interes național, în conformitate cu prevederile HG 733/2022 privind aprobarea Normelor metodologice pentru identificarea obiectivelor strategice de interes național, aflate în stadiul de proiectare. Se află în derulare procedura de achiziție a SF/DALI "Realizarea lucrărilor de infrastructură, căi de acces și utilități, în vederea dezvoltării de terminale specializate în Portul Constanța Sud – Molurile III S și IV S". La termenul limită pentru depunerea ofertelor au fost înregistrate 6 oferte depuse de asocieri de operatori economici. În prezent procedura se află în etapa de evaluare a documentelor de calificare (DUAE) după primirea răspunsurilor la mai multe seturi de solicitări de clarificări formulate de comisia de evaluare. Se estimează semnarea contractului de elaborare SF/DALI, ACB și a livrabilului privind posibilele surse de finanțare pentru lucrările propriu-zise în luna martie 2025.
12.	Dezvoltarea insulei artificiale din portul Constanța			CN APM SA a depus în cadrul apelului CEF 2023 Cererea de finanțare pentru Studiul de fezabilitate și studii suport pentru realizarea lucrărilor de infrastructură și construcții de acostare aferente Insulei Artificiale din Portul Constanța – valoare 10,05 milioane euro (acronym NEW-ISLAND2). Documentația a fost elaborată "in house". CINEA a comunicat rezultatul evaluării și decizia privind respingerea finanțării proiectului.

Tabel nr. 29 - Proiecte de modernizare și dezvoltare care vor fi finanțate prin Programul Transport 2021-2027

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

6.3. Investiții din surse proprii

În anul 2024, CN APM SA a realizat investiții din surse proprii în valoare de 125.996 mii lei, în portofoliul proiectelor de dezvoltare regăsindu-se următoarele obiective importante aflate în diverse stadii de implementare sau pregătire:

Obiective investiții	Stadiu de implementare/pregătire
Parcare Port Zonă Sud	Obiectiv în execuție
Sistematizare și acces parcare P9	În procedură de achiziție – evaluare oferte
Drum de legătură Est - Vest Rădacină Mol IV-V	În curs de finalizare studiu de Fezabilitate+PTh+CS+DDE+OS. Ulterior se va proceda la execuția lucrărilor
Drum Ocolitor Poarta nr. 2 Port Midia – Drum pe Latura de Vest a Bazinului Danelor 1-8 Port Midia și Organizare de Șantier	În curs de reluare procedură de achiziție
Extindere cu o bandă drum dala de coronament Dig de Sud	Lucrări în execuție
Reparații capitale Pasaj superior mol 3,4 și 5	În procedură de achiziție – evaluare oferte
Lucrări de reparații capitale Cheu Dana 40 – 41	În pregătire
Furnizare și montare sistem de acostare cu geamanduri multiple (MBM)	Obiectiv finalizat
Reabilitare linii CF - <i>Linii cf aparținând CN APM SA sunt parțial finalizate.</i>	Se continuă lucrările de reabilitare.
Reabilitare/modernizare a sistemului de semnalizare rutieră în porturile maritime	Obiectiv în execuție
Servicii de elaborare SF/DALI, ACB documentație privind identificarea surselor de finanțare, inclusiv documentele suport, pentru obiectivul de investiții „Realizarea lucrărilor de infrastructură, căi de acces și utilități, în vederea dezvoltării ca terminale specializate în Portul Constanța Sud - Molurile III S și IV S”	În procedură de achiziție – evaluare oferte
Elaborarea specificațiilor pentru proiectarea și implementarea unui Port Community System în porturile maritime Constanța Mangalia	Obiectiv finalizat
Implementare rețea privată 5G în portul Constanța	Se va implementa după finalizarea Serviciilor de consultanță IT și proiect management
Sistem de cântărire și de măsurare dimensiuni	În procedură de achiziție – evaluare oferte
Alimentare gaze naturale (medie presiune) a consumatorilor situați în zona Danelor 85-103	În curs de finalizare

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR ANUL 2024

Proiectare + Execuție rețea electrică de distribuție MT/JT și posturi de transformare pentru alimentare consumatori Port Midia	Obiectiv finalizat
Modernizare echipamente de medie tensiune în postul de transformare 20/0,4 kV PT1 Kronospan	Obiectiv finalizat
Execuție umpluturi și sistematizare teritoriu aferent danei 99 din zona fluvio-maritimă a Portului Constanța –	În procedură de achiziție – evaluare oferte
Centru coordonare și monitorizare trafic și mărfuri	Se va implementa după finalizarea DALI în vederea supraetajării la P+5 E în „Centru coordonare și monitorizare mărfuri și trafic” a mijlocului fix „Clădire remiză PSI și Centrală Termică la Radacină Mol 1S”

Tabel nr.30 – Investiții din surse proprii

VII. CAPITAL UMAN

7.1. Personal angajat și fond salarii

În anul 2024, încadrarea și repartizarea personalului pe compartimente funcționale s-a realizat astfel încât activitatea la nivelul companiei să se desfășoare în condiții optime, cu respectarea structurii organizatorice aprobate de Consiliul de Administrație prin implementarea dispozițiilor Legii 296/2023 și cu încadrarea în numărul de personal prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli. Fondul de salarii consumat la 31.12.2024 a fost de 146.040 mii lei, reprezentând aproximativ 98,7% din fondul de salarii anual aprobat prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 care este de 147.973 mii lei.

7.2. Pregătire profesională

În cadrul CN APM SA Constanța, formarea/perfecționarea profesională a salariaților este o componentă esențială în procesul de dezvoltare a capacității companiei și corespunde priorităților sale strategice. Principiile avute în vedere în derularea acestui proces sunt: eficiența, eficacitatea, egalitatea de șanse și tratament pentru categoriile de beneficiari și categorii de furnizori de formare, planificarea și gestiunea centralizată a procesului de formare și transparența acestuia.

Nevoile de perfecționare sunt corelate în practică cu necesitatea dezvoltării competențelor, cu atribuțiile din fișele de post, cu rezultatele evaluării performanțelor profesionale și cu cerințele de perspectivă, cu prevederile legale aplicabile și cu încadrare în suma prevăzută în BVC anual pentru cheltuielile aferente privind pregătirea profesională.

Din această perspectivă, anual, Departamentul Resurse Umane, Administrativ, SSM prin Serviciul Resurse Umane, în conformitate cu dispozițiile conducerii și prevederile normelor interne aplicabile la nivelul Companiei, asigură cadrul necesar derulării procesului de îmbunătățire continuă a pregătirii profesionale a personalului. Anual, este întocmit planul de formare/perfecționare profesională care reprezintă un instrument de planificare a dezvoltării carierei salariaților.

Programele de pregătire profesională, individuale sau de grup (training-uri, conferințe, webinarii, seminarii, programe de specializare) organizate în anul 2024, s-au desfășurat fie în locațiile puse la dispoziție de către furnizorii de servicii de formare profesională, fie în sistem on-line la sediul Companiei. În anul 2024, în urma analizării solicitărilor primite de la structurile funcționale privind instruirea personalului și a domeniilor de perfecționare specifice, s-au desfășurat **116 proceduri** privind programele de pregătire profesională la care **au participat 215 salariați, temele preponderent propuse fiind următoarele:**

Management (Management portuar, Management Afaceri Interne, Securitate, Protecția informațiilor clasificate, Prevenirea și combaterea corupției, prevenirea spălării banilor, Protecția avertizorului în interes Public, Securitatea informațiilor și protecția datelor - GDPR), **Resurse Umane** (Implementarea efectivă a măsurilor antihărțuire în mediul de lucru: cadru legal și aplicații practice), **Tehnologia Informației/IT** (Securitate cibernetică, Java Script, Workshop DNSC-Sectorul transporturilor maritime – fluviale, Webinar directiva NIS, Ziua datelor deschise, Deschiderea datelor spațiale, Responsabil cu securitatea rețelelor și sistemelor informatice, Responsabil NIS, Soluții integrate pentru combaterea dronelor, Securitate cibernetică maritimă, Cydex - Conferința finală de planificare – Microsoft, Metadata și date spațiale, Regulamentul de punere în aplicare UE 2023/138 al Comisiei de stabilire a unei liste de seturi cu valoare ridicată, Workshop - Proiect endurance - Identificarea unor soluții adecvate pentru a asigura o reziliență sporită a infrastructurilor critice), **Juridic** (Abordarea provocărilor legate de performanța întreprinderilor de stat printr-o mai bună guvernare corporativă, Stabilirea și monitorizarea eficientă a obiectivelor de performanță în întreprinderile de stat), **Financiar-Contabilitate** (Seminar de salarizare, Noutăți privind impozitarea veniturilor de natură salarială, Aplicarea sistemului E-factura, Politica salarială 2024, Noi exigențe privind raportarea financiară, Forum profesional interactiv de fiscalitate și contabilitate; Codul Fiscal, Codul de procedura Fiscală și Legislația recentă 2024, Rectificarea bugetară 2024, CFP. CFG- norme metodologice, BVC 2025 noutăți legislative privind întocmirea bugetelor de venituri și cheltuieli), **Comercial/Marketing** (Introducere marketing digital), Dezvoltare (Planificare digitalizată a proiectelor de infrastructură în transporturi), **Exploatare, mentenanță** (Efectuarea manevrei navei cu ajutorul simulatorului – Actualizare, GMDSS GOC, Căi Ferate-autorizare/retestare responsabil SC LFI, GMDSS – ROC, Managementul Resurselor umane și aplicarea principiilor de conducere și munca în echipă - Compartimentul punte, nivel operațional HELM PO), **Servicii** (Certificat pregătire profesională continuă CPC, Autorizare/Reautorizare ISCIR Operator RSVTI, Fochist clasa C), **Cursuri IMO** (Cursuri GMDSS – ROC, pregătire pentru siguranță maritimă BST, Limba engleză maritimă- punte, Familiarizare privind securitatea navei SSD), precum și alte cursuri de formare profesională în domenii conexe, de exemplu în arhivarea (gestionarea și prelucrarea) documentelor.

Totodată, pe parcursul anului 2024, CN APM SA Constanța, în calitate de partener de practică, a susținut desfășurarea stagiilor de practică pentru studenții din cadrul unor instituții locale de învățământ superior (Universitatea Maritimă din Constanța, Academia Navală „Mircea cel Bătrân” și Universitatea „Ovidius” din Constanța), oferindu-le acestora posibilitatea de a interacționa cu profesioniști în diferitele domenii de activitate, apropiate ariei lor de interes, de a aprofunda și utiliza aplicat cunoștințele teoretice deținute, precum și de a dobândi noi abilități, utile în viitoarea lor carieră.

7.3. Sistem de management integrat

Prin setul de politici, procese și proceduri utilizate, Sistemul de Management Integrat (SMI) implementat și dezvoltat, asigură CN APM SA că poate îndeplini sarcinile necesare pentru a-și atinge obiectivele. De asemenea, respectarea și monitorizarea permanentă a modului de îndeplinire a cerințelor specifice

precizate de standardele internaționale de referință privind calitatea, mediul și sănătatea și securitatea în muncă, contribuie la îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate de CN APM SA, a performanței de mediu și controlul riscurilor pentru Sănătate și Securitate în Muncă, în vederea îndeplinirii obiectului principal de activitate și a atribuțiilor care îi revin în calitatea sa de autoritate portuară și/sau de zonă liberă. Totodată, prin **politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă**, conducerea CN APM SA organizează, controlează și alocă resurse pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului Integrat de Management, a proceselor portuare și a performanțelor pentru eficientizarea activităților specifice desfășurate în legătură cu administrarea și managementul portuar.

Sistemul de management integrat al CN APM SA este certificat în conformitate cu prevederile SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018.

În luna mai a anului 2024 a avut loc auditul de supraveghere nr. 3 a certificării sistemului de management integrat calitate- mediu- sănătate și securitate în muncă, care s-a finalizat cu menținerea certificării sistemelor ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 și ISO 45001:2018. În acest mod, atingerea obiectivelor misiunii de audit extern stabilite prin Planul de audit *a confirmat faptul că organizația a implementat cu eficacitate procesele și acțiunile planificate*, sistemul de management integrat implementat demonstrând în continuare capacitatea de a se asigura că organizația noastră îndeplinește cerințele contractuale, statutare și de reglementare aplicabile, în vederea îndeplinirii obiectivelor politicii Companiei.

Anual, prin intermediul procesului de audit intern de sistem, este evaluată atât eficacitatea SMI al CN APM SA, cât și conformitatea activităților desfășurate și a rezultatelor acestora referitoare la calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, cu cerințele mai sus precizate, deci implicit, cu documentele din sistem, aplicabile în cadrul structurilor funcționale implicate. Acest proces este inițiat ca urmare a Programului de audit intern, întocmit de către DRUA, SSM și aprobat de Directorul General al CN APM SA. **La nivelul anului 2024, Programul de audit intern s-a desfășurat în perioada martie-noiembrie 2024, pentru un număr de 20 structuri funcționale**, iar recomandările consemnate în Rapoartele de audit, au fost înregistrate în "Centralizatorul propunerilor de îmbunătățire rezultate în urma auditurilor interne în anul 2024". *Propunerile recomandate în anul 2024 sunt în curs de analiză de către structurile funcționale implicate, iar modalitatea de soluționare/implementare a acestora va fi verificată în cadrul misiunilor de audit intern care se vor desfășura în 2025.*

În contextul menținerii continue a sistemului de management integrat, în conformitate cu cerințele standardelor SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018 și în vederea monitorizării și îndeplinirii obiectivelor propuse, **din totalul celor 860 documente SMI în vigoare la data de 31.12.2024, pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024 au fost elaborate și revizuite 210 documente aferente Sistemului de Management Integrat, iar 30 de documente au fost retrase din sistem.**

În același timp, sistemul de măsurare a performanței și evaluarea rezultatelor prin monitorizarea indicatorilor de performanță utilizați pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite la nivelul proceselor desfășurate are în vedere conformitatea, controlul și dezvoltarea SMI implementat la nivelul CN APM SA. **Pentru anul 2024, aferent semestrelor I și II, indicatorii setați au fost realizați în proporție de 100%, asigurând eficiența și eficacitatea sistemului de management implementat.**

Supravegherea și analizarea continuă a performanțelor sistemului de management integrat al tuturor proceselor și activităților Companiei, garantează furnizarea dovezilor obiective pentru o autoevaluare riguroasă, acestea fiind elemente cheie atât în creșterea competitivității serviciilor oferite de către CN APM SA Constanța, comparativ cu porturile regionale concurente, precum și în valorificarea optimă a oportunităților de pe piață și reducerea costurilor de neconformitate.

Obiectiv pentru 2025

Având în vedere faptul că la data de 21.05.2025 vor expira cele trei certificate emise de către Organismul de certificare cu care CN APM SA are încheiat în prezent contractul de prestări servicii specifice, un obiectiv important pentru anul 2025 este **achiziția Serviciului de reînnoire a certificării SMI (în conformitate cu prevederile SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015 și SR ISO 45001:2018) și supravegherea acestuia pentru următorii 3 ani**. În acest sens, în perioada octombrie-noiembrie 2024 a fost realizat un studiu de piață pentru identificarea datelor și informațiilor necesare negocierii unui preț optim practicat pe piața de profil, de către organisme de certificare de primă clasă, pentru situațiile de interes rubricate mai sus. Pe baza valorii estimative stabilite ca medie a prețurilor orientative, oferite pe piață în domeniul obiectului contractului, au fost întocmite Nota privind determinarea valorii estimate și Referatul de necesitate, acestea fiind transmise către Serviciul Achiziții Publice și Gestiune, în vederea achiziției specificate.

7.4. Sănătate și securitate în muncă

Una dintre principalele priorități statuate prin *“Cadrul strategic al Uniunii Europene privind sănătatea și securitatea la locul de muncă 2021-2027 – Securitatea și sănătatea în muncă într-o lume în schimbare”* este prevenirea accidentelor de muncă și bolilor profesionale și aplicarea principiului „zero decese la locul de muncă”.

Principiul amintit se regăsește și în Strategia globală a Organizației Internaționale a Muncii (O.I.M.) privind securitatea și sănătatea în muncă 2024–30.

În acest context strategic, prin *Declarația privind politica în domeniul calității, mediului, sănătății și securității Muncii*, conducerea companiei s-a angajat *“să asigure derularea activității CN APM SA în deplină conformitate cu legislația în vigoare, cu obligațiile de conformare și cu alte cerințe aplicabile și cu riscurile aferente sănătății și securității muncii, pe întreg domeniul portuar pe care compania îl are în administrare și îmbunătățirea continuă a performanțelor în domeniul sănătății și securității muncii”*.

În vederea asigurării desfășurării activității în acord cu obligațiile de conformare, pe parcursul anului 2024, Compartimentul Sănătate, Securitate în Muncă a desfășurat activități specifice care au vizat implementarea măsurilor necesare pentru asigurarea securității și protecția sănătății salariaților conform prevederilor legale, pe baza principiilor generale de prevenire, respectiv realizarea evaluării/ reevaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, stabilirea măsurilor de prevenire a riscurilor, instruirea salariaților, cercetarea, înregistrarea, evidența și raportarea accidentelor de muncă, monitorizarea stării de sănătate a salariaților, monitorizarea meseriilor ce necesită autorizare, urmărirea efectuării verificărilor tehnice pentru echipamentele de muncă, urmărirea modului de utilizare a echipamentului individual de protecție, a materialelor igienico-sanitare, a alimentației de protecție, urmărirea încadrării în valorile alocate prin buget a cheltuielilor privind securitatea și sănătatea în muncă.

7.4.1. Implementarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă

Activitatea de prevenire și protecție se desfășoară în conformitate cu prevederile Legii 319/2006 privind securitatea și sănătatea în muncă, a Normelor metodologice de aplicare a acestora și a actelor normative conexe.

- **Evaluarea conformității**

În scopul evaluării modului de implementare a prevederilor legale și procedurale în vigoare, au fost programate și efectuate de către responsabilii din cadrul Compartimentului de Sănătate și Securitate în Muncă controale SSM la un număr de 46 structuri funcționale ale companiei.

Pe parcursul anului 2024, în cadrul companiei nu au avut loc accidente de muncă.

- **Realizarea evaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională**

În urma reevaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, la nivelul companiei s-a stabilit un nivel de risc global de accidentare și îmbolnăvire profesională, în valoare de 2,85, care se situează sub limita maximă de acceptabilitate de 3,5.

- **Instruirea salariaților**

La angajarea salariaților și/sau la schimbarea locului de muncă se realizează instruirea și testarea acestora privind modul de prevenire a riscurilor la noul loc de muncă și gradul de cunoaștere a reglementărilor SSM.

Conform tematicii anuale de instruire se realizează și instruirea periodică în domeniul SSM, astfel că în anul 2024 au fost efectuate 7.532 sesiuni de instructaj periodic.

Pentru verificarea asimilării de către salariați a temelor prezentate în cadrul sesiunilor de instruire au fost întocmite și completate chestionare de verificare a cunoștințelor privind respectarea reglementărilor SSM.

- **Medicina muncii**

Monitorizarea stării de sănătate a salariaților companiei se realizează permanent în conformitate cu prevederile Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006, a H.G. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor și a O.M.T.I. nr.1151/1752/2021 pentru aprobarea Normelor metodologice privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții în siguranța transporturilor, în acest sens încheindu-se contracte de prestări servicii medicale de medicina muncii.

În anul 2024, au fost realizate **1.087 de examinări medicale și psihologice** pentru angajații companiei. În urma efectuării examinărilor medicale periodice, **693 salariați** au fost declarați „**apt de muncă**”, **394 salariați „apt condiționat”**; **0 salariați - „inapt temporar de muncă”** și **0 salariați - „inapt de muncă”**. Totodată, au fost înregistrate și vizate, pentru un număr de **310 salariați**, un număr de **962** formulare de concediu medical care au însumat **8.976** zile de incapacitate temporară de muncă.

S-au implementat prevederile O.U.G. nr. 96/2003 privind protecția maternității la locurile de muncă, la nivelul companiei fiind luate măsurile necesare pentru prevenirea expunerii celor două salariate la riscuri ce le pot afecta sănătatea și securitatea în muncă.

Pentru prevenirea producerii unor accidente datorate prezentei la lucru sub influența băuturilor alcoolice sau a substanțelor stupefiante au fost efectuate **verificări periodice și ocazionale ale angajaților în vederea stabilirii alcoolemiei**, rezultatele acestora fiind negative, cu 2 excepții în care pentru salariați respectivi s-au aplicat măsuri disciplinare.

- **Asigurare medicală privată**

Conform prevederilor Contractului colectiv de muncă aplicabil la nivelul companiei și ale Codului Fiscal, este în execuție un contract de prestări de servicii de asigurare medicală privată pentru personalul companiei.