

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

infrastructurii informatice pentru validarea conformității cu Legea nr. 362/2018 – privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice și normativelor de aplicare ale acesteia. Obiectivele contractului au fost atât de evaluare a nivelului de securitate cibernetă în raport cu cerințele minime obligatorii precizate în legislație, cât și realizarea unor teste de securitate pentru identificarea și evaluarea vulnerabilităților infrastructurii informatice și propunerea măsurilor de remediere.

De asemenea, în cadrul activității de monitorizare a amenințărilor informatice la adresa infrastructurii IT s-au identificat o serie de amenințări având ca vector de propagare, în principal mesageria electronică prin atașamente de tip documente office și folosindu-se exploiturile aplicațiilor Office.

Aceste amenințări au fost contracarate folosindu-se soluțiile antivirus și firewall din dotare împreună cu politicile de securitate informatică implementate.

IX. ACTIVITATEA DE ACHIZIȚII

9.1. În anul 2022, au fost atribuite 173 de contracte de achiziție sectorială/ acorduri-cadru de furnizare, servicii și lucrări, în valoare totală de 206.885.573,34 lei, fără TVA, după cum urmează:

- 57 de contracte de achiziție sectorială/ acorduri-cadru de furnizare, în valoare totală de 55.052.982,55 lei, fără TVA, din care:
 - 1 contract de achiziție sectorială de furnizare atribuit prin procedura de negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, în valoare de 42.153.916 lei, fără TVA;
 - 1 contract de achiziție sectorială de furnizare atribuit prin licitație deschisă, în valoare de 4.644.300 lei, fără TVA;
 - 24 de contracte de achiziție sectorială de furnizare atribuite prin procedură simplificată, în valoare totală de 7.303.115,83 lei, fără TVA;
 - 31 de contracte de achiziție sectorială de furnizare prin achiziție directă, în valoare totală de 951.650,72 lei, fără TVA.
- 93 de contracte de achiziție sectorială/ acorduri-cadru de prestări servicii, în valoare totală de 30.244.486,34 lei, fără TVA, din care:
 - 2 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, în valoare totală de 7.721.878,94 lei, fără TVA;
 - 3 contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin licitație deschisă, în valoare totală de 9.034.686 lei, fără TVA;
 - 35 de contracte de achiziție sectorială de servicii atribuite prin procedură simplificată, în valoare totală de 12.161.248,93 lei, fără TVA;
 - 53 de contracte de achiziție sectorială de servicii prin achiziție directă, în valoare totală de 1.326.672,47 lei, fără TVA.
- 23 de contracte de achiziție sectorială/ acorduri-cadru de execuție lucrări, în valoare totală de 121.588.104,45 lei, fără TVA, din care:
 - 2 contracte de achiziție sectorială de lucrări atribuite prin licitație deschisă, în valoare totală de 71.088.189,29 lei, fără TVA;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

- 18 contracte de achiziție sectorială de lucrări atribuite prin procedură simplificată, în valoare totală de 50.322.415,16 lei, fără TVA;
- 3 de contracte de achiziție sectorială de lucrări prin achiziție directă, în valoare totală de 177.500 lei, fără TVA.

9.2. La data de 31 decembrie 2022, se aflau în derulare 26 de proceduri de achiziție sectorială de furnizare, servicii și lucrări, în valoare totală estimată de 135.634.268 lei, fără TVA, după cum urmează:

- 4 proceduri de achiziție sectorială de furnizare, în valoare totală estimată de 108.964.070 lei, fără TVA, din care:
 - 1 procedură de achiziție sectorială de furnizare prin licitație deschisă, cu o valoare estimată de 107.282.350 lei, fără TVA;
 - 2 proceduri de achiziție sectorială de furnizare prin procedură simplificată, în valoare totală estimată de 1.618.000 lei, fără TVA;
 - 1 achiziție sectorială de furnizare prin achiziție directă, cu o valoare estimată de 63.720 lei, fără TVA.
- 16 proceduri de achiziție sectorială de prestări servicii, în valoare totală estimată de 14.772.298 lei, fără TVA, din care:
 - 3 proceduri de achiziție sectorială de servicii prin licitație deschisă, în valoare totală estimată de 8.571.536 lei, fără TVA;
 - 4 proceduri de achiziție sectorială de servicii prin procedură simplificată, în valoare totală estimată de 5.270.000 lei, fără TVA;
 - 9 achiziții sectoriale de servicii prin achiziție directă, în valoare totală estimată de 930.762 lei, fără TVA.
- 6 proceduri de achiziție sectorială de prestări lucrări, în valoare totală estimată de 11.897.900 lei, fără TVA, din care:
 - 5 proceduri de achiziție sectorială de lucrări prin procedură simplificată, în valoare totală estimată de 11.862.900 lei, fără TVA;
 - 1 achiziție sectoriale de lucrări prin achiziție directă, cu o valoare estimată de 35.000 lei, fără TVA.

9.3. În anul 2022, au fost anulate/ s-a renunțat la un număr de 40 proceduri de achiziție sectorială de furnizare, servicii și lucrări, în valoare totală estimată de 216.082.908 lei, fără TVA, după cum urmează:

- 15 proceduri de achiziție sectorială de furnizare, în valoare totală estimată de 56.489.192 lei, fără TVA, din care:
 - 4 proceduri de achiziție sectorială de furnizare prin licitație deschisă, în valoare totală estimată de 52.676.605 lei, fără TVA;
 - 6 proceduri de achiziție sectorială de furnizare prin procedură simplificată, în valoare totală estimată de 3.624.772 lei, fără TVA;
 - 5 achiziții sectoriale de furnizare prin achiziție directă, în valoare totală estimată de 187.815 lei, fără TVA.
- 16 proceduri de achiziție sectorială de servicii, în valoare totală estimată de 8.633.784 lei, fără TVA, din care:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

- 1 procedură de achiziție sectorială de servicii prin licitație deschisă, cu valoare estimată de 4.661.000 lei, fără TVA;
- 8 proceduri de achiziție sectorială de servicii prin procedură simplificată, în valoare totală estimată 3.753.393 lei, fără TVA;
- 7 achiziții sectoriale de servicii prin achiziție directă, în valoare totală estimată de 219.391 lei, fără TVA.
- 9 proceduri de achiziție sectorială de lucrări, în valoare totală estimată de 150.959.932 lei, fără TVA, din care:
 - 1 procedură de achiziție sectorială de lucrări prin negociere fără invitație prealabilă la procedura concurențială de ofertare, cu o valoare estimată de 3.491.311 lei, fără TVA;
 - 2 proceduri de achiziție sectorială de lucrări prin licitație deschisă, în valoare totală estimată de 140.673.600 lei, fără TVA;
 - 4 proceduri de achiziție sectorială de lucrări prin procedură simplificată, în valoare totală estimată 6.665.600 lei, fără TVA;
 - 2 achiziții sectoriale de lucrări prin achiziție directă, în valoare totală estimată de 129.421 lei, fără TVA.

X. MANAGEMENTUL RISCULUI

Au fost identificate riscuri, din care putem menționa :

- Volumul cererii de servicii care depinde de factori multipli în afara controlului companiei, printre care condițiile climatice și cele economice;
- Activele companiei ar putea fi afectate de dezastre naturale sau de cele provocate de erori umane;
- Rezultatele operaționale ar putea fi afectate în mod negativ din cauza litigiilor;
- Autoritatea fiscală poate impune obligații fiscale suplimentare aferente perioadelor anterioare cu implicații asupra rezultatelor companiei;
- Compania trebuie să respecte numeroase cerințe legale și de reglementare, fiind expusă unor sancțiuni semnificative în cazul în care se constată încălcarea acestora.

Pe parcursul anului 2022 au fost monitorizați următorii factori de risc:

Riscul de lichiditate

Compania menține lichidități suficiente pentru onorarea obligațiilor la scadență atât în condiții normale cât și de stres, pentru a evita pierderea reputațională sau financiară.

Pentru diminuarea acestui tip de risc au fost întreprinse acțiuni în următoarele sensuri:

- sistări ale prestațiilor de servicii către clienții rău platnici; stabilirea garanțiilor de bună execuție contractuală și executarea acestora în cazuri de întârziere la plată sau la semnale de insolvență iminentă; intensificarea acțiunii în vederea recuperării creanțelor.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Riscul valutar

Modelul de business al companiei îi conferă un headging natural la variațiile cursului de schimb (fx). O parte din veniturile companiei sunt încasate direct în valută. Suplimentar, în funcție de necesarul de numerar, compania își pastrează disponibilul în depozite la banci atât în lei cât și în valută.

Riscul economic

Activitatea de exploatare depinde în mare măsură de modul de gestionare a factorilor interni și externi, în principal de evoluția prețurilor de vânzare, de raportul cost-preț, calitate-preț, de modificarea structurii cheltuielilor în raport cu volumul de activitate.

Riscul financiar

Conducerea companiei urmărește permanent nivelul de lichiditate și coeficienții de analiză ai acesteia.

Riscul valutar este gestionat prin depozite în monedă străină. Riscul de plată, prin monitorizarea clienților cu creanțe întârziate și aplicarea unor măsuri corective, imediat ce se detectează posibilitatea diminuării solvabilității acestuia. La termenul scadent se negociază reșalonari la plată, iar în cazul nerespectării acestora se denunță contractul.

Compania nu are datorii externe, iar indicii de solvabilitate sunt mult superiori limitei de "2."

Riscul operational

Riscul operațional este gestionat prin intermediul societăților de asigurare. Întreg patrimoniul Companiei este asigurat; suplimentar, prin efectul legii și al regulamentelor, atât operatorii portuari, cât și navele sunt asigurate pentru daunele pe care le-ar putea produce (inclusiv poluare / mediu).

XI. ASPECTE JURIDICE

9.1. Aspecte generale privind activitatea juridică

În anul 2022, activitatea juridică de consultanță, asistență, avizare și reprezentare a avut la bază 3.635 de înregistrări primite (la care se adaugă anexele acestora), precum și corespondența electronică primită din partea compartimentelor funcționale din cadrul companiei.

În cadrul activității de consultanță, asistență juridică și avizare au fost desfășurate următoarele:

- au fost redactate opinii asupra legalității diverselor aspecte apărute în desfășurarea activității curente a companiei, privind actele pe care aceasta le emite sau la care este parte
- a fost asigurată participarea la negocierile în care compania este parte
- au fost avizate actele juridice încheiate de companie, dintre care exemplificăm: corespondență cu caracter juridic cu terții, avizări ale documentațiilor de atribuire și contractelor în materia achizițiilor publice, avizări în privința contractelor de închiriere, contractelor de agenți armatori și a contractelor de furnizare utilități.

O parte semnificativă a activității juridice presupune participarea în cadrul Consiliului Tehnico – Economic al CNAPM SA (CTE-CNAPM) precum și în cadrul: comisiilor de evaluare, comisiilor de cercetare administrativă și disciplinară, comisiilor de închiriere, unităților de implementare a proiectelor europene.

În cadrul activității de reprezentare au fost întocmite acte procedurale în litigiile în care compania este parte și a fost asigurată reprezentarea companiei în fața autorităților și instituțiilor cu atribuții jurisdicționale (inclusiv, dar nu numai, în fața instanțelor de judecată).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Activitatea juridică de consultanță, asistentă, avizare și reprezentare a fost asigurată de consilierii juridici angajați ai companiei, cu o singură excepție, respectiv asigurarea reprezentării în fața instanțelor de judecată în litigiul cu Van Oord, unde reprezentarea a fost efectuată de către o casă de avocatură, în baza unui contract de asistență juridică și reprezentare, încheiat anterior perioadei de referință.

9.2. Dosare aflate pe rolul instanțelor de judecată

În perioada de referință au fost instrumentate 461 dosare începute în perioada anterioară și 201 dosare noi, iar ca urmare a soluționării mai multor litigii sau conexării dosarelor, la sfârșitul anului 2022 erau instrumentate 433 de litigii, aflate în diverse faze de judecată.

9.3. Activitatea de reprezentare

Reprezentarea în fața instanțelor de judecată se desfășoară pe două planuri, existând atât procese în care CN APM SA are calitatea de pârât (sau *intervenient în interesul pârâtului*), cât și procese în care are calitatea de reclamant.

La sfârșitul perioadei relevante se mai aflau pe rol, în diverse faze de judecată 433 de litigii din care:

- 97 de dosare în care CN APM SA are calitate de pârâtă.
- 263 de dosare în care CN APM SA are calitate de reclamant pentru recuperare creanțe din facturi;
- 73 de dosare în care CN APM SA are calitate de reclamant pentru alte creanțe.

9.4. Descrierea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată

9.4.1. Litigiile în care CNAPM SA are calitatea de pârâtă

În anul 2022, o componentă semnificativă a activității de reprezentare o reprezintă litigiile în care CN APM SA are calitatea de pârâtă, dintre care menționăm:

- **Litigiile în materia dreptului societar, aflate în diverse faze de judecată**, prin care se contestă Hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor. În perioada de referință au apărut litigii noi, au fost soluționate definitiv și în mod favorabil companiei litigii mai vechi, iar alte litigii sunt suspendate în faza de soluționare a fondului. În această materie, se regăsesc și litigiile prin care se solicită anularea totală sau parțială a unor Hotărâri ale Consiliului de Administrație, hotărâri ce vizează, în general, aprobarea unor contracte cadru, regulamente sau contracte individuale. Dosarele din această categorie de litigii au fost soluționate, în general favorabil companiei, iar alte litigii se află în diverse faze de soluționare.
- **Litigiile în materia achizițiilor publice, aflate în diverse faze de judecată**, prin care se contestă proceduri de atribuire sau se solicită obligarea CN APM SA la plata unor sume în baza unor contracte de achiziție publică încheiate anterior. În perioada de referință, cererile prin care se contestă proceduri de atribuire sau rezultatul procedurii au fost respinse de instituțiile cu atribuții jurisdicționale sau de către instanțele de judecată. Litigiile mai vechi izvorâte din contracte de achiziții publice, cum ar fi cele cu reclamanții Van Oord și Apolodor Com Impex se află în continuare pe rolul instanțelor.
- **Litigiile în materia exproprierilor**. În anul 2022, în litigiile penale conexe, instanța de judecată a dispus anularea contractelor de vânzare-cumpărare inițiale a terenurilor ce au făcut ulterior obiectul exproprierii, iar continuarea litigiilor civile pentru anularea contractelor de vânzare-cumpărare subsecvente va influența în cele din urmă, în mod favorabil modul de soluționare a cererilor de despăgubiri.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

- **Litigiile promovate de operatorii economici, aflate în diverse faze de judecată, generate de lipsa acordului privind încheierea contractelor de închiriere teren.** Cu titlu de exemplu, indicăm litigiile cu A Group și Tomis Marina Management și Romned Port Operator, litigii aflate în diverse faze de judecată.
- **Litigiile în materia dreptului muncii, în care salariații CNAPM SA au contestat deciziile angajatorului de sancționare sau de respingere a diverselor cereri.** În anul 2022, au fost respinse contestațiile mai vechi formulate de angajați. Cu toate acestea, există dosare noi pe rol, privind contestații ale deciziilor angajatorului specifice dreptului muncii.
- **Litigiile noi generate de activitatea de pilotaj.** Compania a formulat cereri de intervenții în interesul pârâtului Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, litigiile fiind în acest moment în diverse faze de judecată. Litigiile privind suspendarea Ordinului nr.991/2020 au fost soluționate în sensul respingerii cererilor. Litigiile privind anularea Ordinului nr.991/2020 au fost soluționate de instanța de fond în sensul respingerii cererilor, hotărârea fiind supusă recursului ce se va judeca în anul 2023. În strânsă legătură cu aceste litigii, operatorii economici ce furnizau anterior serviciul de pilotaj au formulat cereri în justiție prin care solicită obligarea CNAPM SA la plata de despăgubiri (*în cuantum de 20.000.000 lei și de 1.509.045,78 Euro*), pentru considerentul că nu au mai prestat activitatea de pilotaj. În aceste litigii, fie au fost obținute hotărâri favorabile companiei, de respingere a cererilor, fie sunt suspendate până la soluționarea litigiilor privind anularea Ordinului nr.991/2020.

Din categoria litigiilor economice (*evaluabile în bani*) în care CN APM are calitate de pârâtă, menționăm:

- În cadrul litigiului cu Rompetrol Rafinare privind daune rezultate din neperformarea obligației de dragaj a companiei, instanța de judecată la fond a admis în parte cererea, a obligat pârâta CN APM SA la plata sumei de 1.570.000 euro și 73.173,27 lei, reprezentând cheltuieli de judecată. Ambele părți au formulat apel, iar instanța a respins apelul Rompetrol și a admis apelul CN APM SA, modificând sentința de fond integral, în sensul respingerii cererii de chemare în judecată. S-a formulat recurs de către Rompetrol Rafinare care a fost suspendat la data de 09.05.2019 până la soluționarea excepției de neconstituționalitate. La acest moment, excepția de neconstituționalitate privind împrejurarea că litigiile privind activitatea în porturi nu sunt supuse recursului nu a fost soluționată de Curtea Constituțională.
- În cadrul litigiului cu Van Oord, în dosarul arbitral nr. 3/2017 al Curții de Arbitraj Comercial și Maritim de pe lângă CCINA Constanta, reclamanta Van Oord Dredging and Maritime Contractors Bv a formulat față de pârâta CN APM SA pretenții finale în cuantum de 154.376.979,28 lei, rezultate din executarea contractului de execuție lucrări tip FIDIC Cartea Roșie nr 3973/ 01.02.2013. Prin Sentința arbitrală nr. 16 din 26.11.2019, pronunțată în dosarul nr. 3/2017, obligațiile totale de plată ale CN APM SA sunt stabilite în cuantum de 25.411.056,76 lei, la care se adaugă dobânzi contractuale de la data emiterii facturilor (*pentru suma cumulată de 19.320.509,33 lei și suma cumulată de 1.913.339,52 lei*), rezultând astfel o exonerare de plată a CN APM SA în cuantum total estimativ de 126.350.685,65 lei, la care se adaugă și diferența de dobândă contractuală aferentă sumei corelative exonerată la plată (*de 35.973.296 lei și respectiv 38.972.862,70 lei*). Împotriva Sentinței arbitrale nr. 16 din 26.11.2019 au fost formulate acțiuni în anulare de către CN APM SA, Van Oord Dredging and Maritime Contractors Bv și expertul Bumei David, respinse de Curtea de Apel Constanța în dosarul nr.662/36/2019. Părțile au formulat recurs, iar instanța de recurs a admis recursurile, a casat hotărârea Curții de Apel și a trimis dosarul pentru o nouă judecată la Curtea de Apel Constanța. Ne așteptăm la o rejudecare a acțiunilor în anulare în anul 2023.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

- În litigiile cu Romcargo, privind pretențiile acestei societăți în cuantum de 16.058.241 lei și 1.252.636,93 lei, instanțele de judecată au respins definitiv pretențiile Romcargo, iar cheltuielile de judecată ale CN APM SA au fost restituite de către Romcargo.
- Compania de Pilotaj Pilot Service a acționat în judecată în solidar pe CN APM SA, Black Sea Pilots, Canal Sea Services, și Maritime Pilot, solicitând obligarea părților la plata sumei de 14.511.600 lei reprezentând despăgubiri pe motiv de concurență neloială. Dosarul se află în faza de judecată a fondului la Tribunalul București sub nr. 15896/3/2020, iar la data de 25.05.2021, instanța a admis cererea de suspendare până la soluționarea definitivă a acțiunilor vizând anularea unor Decizii ale Consiliului Concurenței.
- Multraship a acționat în judecată pe CN APM SA, solicitând obligarea la plata sumei de 5.952.740 Euro, reprezentând despăgubiri pentru neîncheierea unui contract de remorcaj. Dosarul se află în faza de judecată a fondului la Tribunalul București sub nr. 6648/118/2020.
- Intermodal Transports a acționat în judecată pe CN APM SA, solicitând obligarea la plata sumei de 60.000 Euro pe lună pentru perioada cuprinsă între 11.05.2018 și 15.02.2022 cu titlu de profit brut nerealizat. Dosarul se află în faza de judecată a fondului la Tribunalul Constanța sub nr. 1881/118/2020.
- În litigiul cu Comvex, prin care această societate a solicitat constatarea dreptului de proprietate asupra unor platforme în suprafață de 50.000 m.p, instanța de fond a admis acțiunea, iar ulterior, au fost respinse apelul și recursul formulate de CN APM SA, hotărârea instanței de fond rămânând definitivă. În continuare, Comvex a formulat o nouă cerere în cadrul dosarului nr. 3989/118/2017 aflat pe rolul Tribunalului Constanța, prin care solicită obligarea CN APM SA la restituirea/plata sumei de 1.591.935,86 lei reprezentând sume plătite de Comvex cu titlu de chirie pentru platformele de beton în cauză. Litigiul a fost soluționat în faza de judecată a fondului prin Sentința Civilă nr. 183/2021 în sensul admiterii cererii și obligării CN APM SA la plata sumei de 1.591.935,86 lei la care se adaugă actualizare și dobânzi. CN APM SA a formulat apel, acesta fiind admis cu consecința schimbării în parte a sentinței civile apelate, în sensul respingerii acțiunii formulate de reclamanta COMVEX SA în contradictoriu cu pârâta CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța privind pretențiile aferente perioadei iulie 2014 - mai 2019, ca nefondată. Această hotărâre judecătorească a fost atacată cu recurs de către Comvex și în prezent, se află suspendată la ICCJ. Tot în legătură cu aceste platforme, Comvex a formulat o nouă cerere de chemare în judecată în cadrul dosarului nr. 6290/118/2020 aflat pe rolul Tribunalului Constanța, prin care solicită obligarea CN APM SA la restituirea/plata sumei de 1.924.854,57 lei reprezentând sume plătite de Comvex cu titlu de chirie pentru platformele de beton în cauză. Litigiul a fost suspendat până la soluționarea definitivă a dosarului 6744/118/2015, aflat în prezent pe rolul ICCJ.
- Sumele aflate în litigii (*diverse faze procesuale*) în cadrul cărora CN APM SA are calitatea de pârât privesc în principal litigiile cu Van Oord, Apolodor, A Group, Bitholder, GSP Logistic, precum și litigiile izvorâte din activitatea de pilotaj și remorcaj. Deși în anul 2022 și începutul anului 2023 au fost obținute soluții favorabile definitive în litigiile anterioare ce au condus la exonerarea de răspundere a companiei de la plata sumei de 39.484.440,70 lei, ca urmare a unor precizări de pretenții în litigii mai vechi și litigii noi, suma înregistrează totuși o creștere cu 57.630.590,67 și 161.940 Euro față de anul 2021, valorile fiind evidențiate în tabelul nr.30:

Sume reprezentând pretenții aflate pe dosare juridice în care	Valoare aflată în litigiu 31.12.2022
	228.164.978,41
	LEI

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

CN APM SA are calitatea de pârât la data de 31.12.2021	7.054.680,00 EURO 2.590.229,45 USD
--	---------------------------------------

Tabel nr. 30 – Litigii în cadrul cărora CN APM SA are calitatea de pârât

Precizăm că din suma totală de 228.164.978,41 lei, suma de 154.697.158,97 lei, reprezentând un procent de 69,55%% este aferentă litigiului cu Van Oord.

Din categoria litigiilor neevaluabile în bani având ca obiect constatarea nulității unor acte juridice, dar care pot avea un puternic impact financiar ulterior (*in cazul unei hotărâri definitive defavorabile*), menționăm dosarul nr. 7508/2/2018 în care Rompetrol Rafinare a chemat în judecată Consiliul Concurenței și CN APM SA, solicitând anularea Deciziei Consiliului Concurenței nr. 21/2018 privind acceptarea angajamentelor asumate de CN APM SA. Curtea de Apel București a respins cererea formulată ca fiind nefondată, iar Înalta Curte de Casație și Justiție a respins recursul Rompetrol ca nefondat. În aceste condiții au fost securizate pe deplin angajamente asumate de CN APM SA prin Decizia Consiliului Concurenței nr. 21/2018, iar compania a fost exonerată definitiv de la plata oricăror amenzi aferente adresării îngrijorărilor de concurență pe piața închirierii terenurilor portuare.

9.4.2. Litigiile în care CNAPM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare creanțe din facturi

În litigiile în care CN APM SA are calitate de reclamantă, o componentă importantă din activitate a fost reprezentată în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 de acțiunile în obligarea debitorilor pentru a achita debitele restante. Aceste acțiuni au drept scop recuperarea debitelor restante.

Sumele aflate în litigii (*diverse faze procesuale*) în cadrul cărora CN APM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperări creanțe, la data de 31.12.2022 sunt evidențiate în tabelul nr.31:

Sume reprezentând creanțe în mii lei, aflate pe dosare juridice la data de 31.12.2022	Total mii lei 70.008
---	-------------------------

Tabel nr. 31 – Recuperări creanțe rezultate din facturi

Precizăm că suma totală a creanțelor restante la 31.12.2022 era de 71.677 mii lei, iar sumele acționate în judecată erau la valoarea de 70.008 mii lei, diferența rezultând din timpul necesar de pregătire a dosarelor și acționarea în judecată.

În ultimii 3 ani au crescut în mod semnificativ eforturile de reprezentare în cadrul litigiilor de insolvență/faliment, pentru care au început să apară rezultate încă din anul 2018 (*Ex :Ades, Tubomecanica, Europinvest*) și așteptam rezultate mai bune în anul 2023.

Prezentăm mai jos sumele ce fac obiectul dosarelor de insolvență și faliment aflate în evidența Serviciului Juridic și Contencios (tabel nr 32):

Insolvență/faliment	Mii Lei
31.12.2020	16.934
31.12.2021	13.876
31.12.2022	12.541
Total	43.351

Tabel nr.32 - Insolvență, faliment

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Pe fondul rezilierii unor contracte cu debitorii rău platnici, al creșterii activității de recuperare creanțe și a acționării în judecată în continuare a debitorilor, pentru luna decembrie 2022, indicatorul **creanțe restante** a fost la nivelul de 87,26% față de nivelul bugetat și se preconizează o îndeplinire a indicatorului bugetat, precum și o diminuare a creanțelor restante în anul 2023.

9.4.3.Litigiile în care CNAPM SA are calitatea de reclamantă pentru recuperare alte creanțe

O altă componentă relevantă îl reprezintă litigiile prin care CN APM SA solicita dezdăunări în lipsa încheierii unor contracte de închiriere teren portuar si/sau obligarea părții adverse la încheierea contractelor de închiriere teren portuar. Ne așteptăm în mod rezonabil ca în anul 2022 aceste litigii sa fie finalizate cel puțin în faza de judecată a fondului.

În calitatea CN APM SA de reclamant au fost promovate acțiuni pentru evacuarea chiriașilor rău platnici și reziliere contracte, acțiuni prin care se urmărește de asemenea, stoparea creșterii debitelor restante. S-a urmărit evacuarea doar a celor cu rea credință care nu achită chiria.

Fată de operatorii economici care au refuzat încheierea contractelor de închiriere teren portuar au fost promovate acțiuni pentru constatarea împrejurării că operatorii economici în cauză nu mai pot utiliza infrastructura de transport naval concesionată CN APM SA. Ne așteptăm în mod rezonabil ca în anul 2023 aceste litigii sa fie finalizate cel puțin în faza de judecată a fondului.

Pentru operatorii economici care au contestat valoarea chiriei conform ofertei de referință și angajamentelor asumate față de Consiliul Concurenței se desfășoară procedurile de stabilire a chiriei de către un expert independent stabilit de instanțele de judecată.

Litigiul cu Consiliul Concurenței privind contestația împotriva Deciziei Consiliului Concurenței prin care compania a fost obligată la plata sumei de 11.922.385 lei a fost soluționat în fond în sensul respingerii contestației CN APM SA, fiind formulat recurs.

Pentru investigațiile pornite de Consiliul Concurenței privind piața închirierii terenului portuar și accesul la infrastructura portuara, au fost acceptate angajamentele companiei de către Consiliul Concurenței, compania fiind astfel exonerată de plata altor amenzi, sub condiția respectării cu strictețe pe viitor a angajamentelor, litigiul din dosarul nr. 7508/2/2018, fiind de asemenea finalizat cu succes.

În materie fiscală, în cadrul litigiilor împotriva Direcției Vamale Constanta Sud Aglgea (*reprezentată de DGRFP Galați*), urmare emiterii unor decizii de impunere împotriva companiei privind obligații fiscale aferente unor datorii vamale (taxe vamale) rezultate în urma constatării lipsei unor mărfuri aflate sub sechestru, au fost obținute hotărâri favorabile companiei. Dosarul în care se judecă obligația principală de plată taxe vamale, TVA și accize a fost trimis spre rejudecare la Curtea de Apel Constanța obținându-se din nou o soluție favorabilă CN APM SA în sensul anulării deciziei de impunere. Împotriva acestei soluții pârâtele au formulat recurs, respins de Înalta Curte de Casație și Justiție, soluția fiind definitivă în sensul anulării deciziei de impunere.

În aceeași materie fiscală se află în curs de judecată, în diverse faze procesuale, mai multe contestații împotriva unor decizii de impunere emise de ANAF.

9.4.4.Cauzele litigiilor

Cererile introductive sunt formulate de agenții economici din considerente legale/de afaceri/ economice și în general, nu pe motive reale sau justificate, aceștia din urmă solicitând obligarea companiei la plata unor sume (*cu titlu de daune, despăgubiri, plăți potrivit contractelor*), anularea unor acte juridice emise de companie sau anularea unor decizii de imputare / penalizare ale companiei, apărute prin efectul contractelor în derulare (*ceea ce implică o reducere corespunzătoare a veniturilor CN APM SA*).

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Pe de altă parte, există situații în care CN APM SA se vede obligată să promoveze acțiuni judecătorești pentru a-și apăra drepturile sau a recupera debitele înregistrate, acestea în general fiind legate de situații inerente în mersul afacerii.

9.4.5. Analiza de riscuri

Riscul de expunere în materia dreptului societar (anulare hotărâri AGOA și CA) este diminuat ca urmare a respingerii mai multor acțiuni de anulare a hotărârilor HAGOA. Cu toate acestea, persistă riscul litigiilor aflate în continuare pe rolul instanțelor de judecată.

Riscul de expunere în materia exproprierilor este diminuat în mod semnificativ ca urmare a obținerii unor hotărâri favorabile atât în litigiile civile, cât și în litigiile penale conexe (*anulare contracte de vânzare-cumpărare a terenurilor ce au făcut ulterior obiectul exproprierii*).

Riscul de expunere la litigii în materia dreptului muncii a fost diminuat prin respingerea de către instanțele de judecată a majorității contestațiilor îndreptate împotriva deciziilor companiei. Cu toate acestea, există dosare noi pe rol, privind contestații la decizii ale angajatorului specifice dreptului muncii, în special în ceea ce privește recompensa la sfârșit de carieră.

Riscul de expunere la litigii privind achizițiile publice a fost diminuat urmare soluționării definitive a unor litigii mai vechi în mod favorabil, inclusiv, dar nu numai, în ceea ce privește contestațiile la documentații de atribuire, contestațiile la raportul procedurii de atribuire. Cu toate acestea, persistă riscul litigiilor mai vechi izvorâte din contracte de achiziții publice cu reclamantii Van Oord, Apolodor și Apolodor Com Impex.

În ceea ce privește litigiile generate de lipsa acordului părților pentru încheierea noilor contracte de închiriere teren portuar prin atribuire directă în condițiile legii, odată cu semnarea mai multor contracte de închiriere teren portuar în perioada 2020-2022, raporturile juridice dintre părțile semnate au căpătat siguranța juridică cu influență pozitivă asupra gradului de încasare a creanțelor curente.

Riscul pentru litigii generate de închirierea prin atribuire directă a terenului portuar a fost adresat prin încheierea contractelor de închiriere teren portuar. De asemenea, riscul este adresat în mod adecvat urmare finalizării cu succes a procedurii de angajament față de Consiliul Concurenței, prin aplicarea angajamentelor asumate, precum și ca urmare a finalizării procedurilor de consultare publică, negociere și aprobare/avizare a contractelor cadru, în condițiile Legii nr. 235/2017.

În același sens, pentru egalitatea de tratament a operatorilor economici, prin aplicarea angajamentelor asumate față de Consiliul Concurenței și a prevederilor legale, contractele de închiriere teren portuar (*încheiate în baza contractelor cadru stabilite anterior apariției Legii nr. 235/2017*) sunt modificate în concordanță cu noile prevederi legale, fie la solicitarea operatorilor economici, fie ca urmare a solicitărilor CN APM SA și acordului părților.

În ceea ce privește litigiile generate de activitatea de pilotaj, menționăm că litigiile cu operatorii ce desfășurau anterior serviciul de pilotaj fie au fost respinse definitiv, fie se află în faza de judecare a fondului sau apelului (respinse în faza de fond), fie sunt suspendate până la soluționarea litigiilor privind anularea OMTI 991/2020.

9.5. Analiză/Profilaxie juridică/Măsuri preventive

Un aspect important legat de profilaxia juridică este reprezentat de negocierile contractuale corecte și judicioase îndrumate, pornind de la contractele cadru aprobate în condițiile legii, contracte cadru care pot fi completate prin negocieri individuale cu operatorii economici, fără însă a afecta în vreun fel clauzele stabilite prin contractul cadru aprobat.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Se urmărește în același timp, preluarea și implementarea dezlegărilor date de instanțele de judecată asupra unor situații determinate în activitatea juridică de consultanță, asistență și avizare.

Contractele pot oferi oportunitatea de a preveni apariția unui viitor conflict și asigură siguranța raporturilor juridice, cu influențe pozitive în încasarea creanțelor curente. Principiile urmărite în realizarea acestui deziderat au fost:

- **Reducerea gradului de expunere la risc:** Capacitatea de a impune un limbaj contractual standardizat sau negociat în toate contractele și în toate domeniile companiei reprezintă un element cheie în practica contractuală. Managementul contractual eficient instituit de către companie în ultima perioadă (cu predilecție, în urma ultimelor licitații de atribuire) a redus gradul de expunere, a evitat pierderea de oportunități valoroase și pierderile sau întârzierile în încasări.
- **Creșterea veniturilor:** Membrii Consiliului de Administrație împreună cu membrii Conducerii Executive au identificat soluții potrivite pentru creșterea și asigurarea încasărilor companiei prin promovarea unor metode de plată potrivite cu natura tranzacției. În acest context, s-a urmărit să se pună accentul în redactarea contractelor pe garantarea obligațiilor de plată și pe scurtarea, pe cât posibil, a ciclului de circulație a debitelor.
- **Asigurarea executării obligațiilor contractuale:** Respectarea clauzelor contractuale este strict monitorizată de membrii conducerii executive în strânsă colaborare cu specialiștii companiei, urmărindu-se cu predilecție fiecare partener comercial și toate obligațiile acestuia. Precizia în redactare și monitorizarea executării a ajutat la evitarea disputelor și a redus costurile asociate soluționării litigiilor.
- **Monitorizarea performanțelor:** Contractele companiei reprezintă instrumente utile de diagnostic pentru analiza profitabilității și nivelului de succes al fiecărei inițiative de afaceri, conducând pe termen lung la eliminarea clauzelor contractuale mai puțin eficiente și la evitarea partenerilor de afaceri neconsecvenți.

Principiile de profilaxie juridică aplicate în anul 2022 au condus practic la o oprire a creșterii expunerii prin litigii prin rezolvarea unor litigii istorice în paralel cu diminuarea sensibilă a unor expuneri noi.

Pentru investigațiile declanșate de Consiliul Concurenței privind piața închirierii terenului portuar și accesul la infrastructura portuară, au fost acceptate angajamentele companiei de către Consiliul Concurenței, compania fiind astfel exonerată de plata altor amenzi, sub condiția respectării cu strictețe pe viitor a angajamentelor.

Succesul procedurii de angajamente, coroborat cu încheierea contractelor de închiriere teren portuar cu operatorii economici, în condițiile legii și finalizarea negocierilor noilor contracte - cadru, pot contribui substanțial la reducerea litigiilor, reducerea creanțelor în anul 2023 și în anii viitori, concomitent cu exonerarea companiei de la plata altor amenzi și despăgubiri echivalente cu orice sume solicitate de operatorii economici interesați, rezultate din eventuala încălcare a legii concurenței.

Pentru perioada următoare, obiectivul principal constă în reducerea expunerii la litigii și reducerea creanțelor prin activitatea de recuperare creanțe, soluționarea litigiilor pe rol, soluționarea divergențelor pre litigioase pe cale amiabilă, inclusiv prin încheierea de contracte în condițiile legii, adresarea corectă și adecvată a tuturor problemelor legale cu care se confruntă compartimentele funcționale, creșterea gradului de implicare în activitatea de redactare și/sau negociere a documentelor/contractelor și în fazele pre litigioase, toate contemporan cu ridicarea nivelului profesional prin îmbogățirea cunoștințelor, perfecționare și o mai bună adaptare la schimbările legislative.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Un alt obiectiv îl constituie creșterea eficienței activității de verificare a legalității actelor prin standardizarea activităților specifice, comunicarea unitară a noutăților legislative și a interpretărilor acestora și îmbunătățirea relațiilor cu instituțiile publice.

XII. ACTIVITATEA DE PROMOVARE

În anul 2022 a fost asigurată realizarea/editarea/personalizarea și activitatea de distribuire/diseminare a următoarelor materiale de promovare a Portului Constanța:

- **Raportul Anual 2021**, realizat (în regie proprie) în variantă printată și electronică, format pdf, pentru a putea fi diseminat și în mediul online.
- **Albumul de colecție "ISTORIA PORTULUI CONSTANȚA de la începuturi până în prezent"**, personalizat cu inserție siglă și logo - acordat la nivel înalt reprezentanților instituțiilor/comaniilor cu ocazia vizitelor oficiale, organizării evenimentelor de promovare, precum și a altor activități de reprezentare a companiei.
- **Broșuri de promovare a Portului Constanța**, dedicate principalelor categorii de mărfuri (agri bulk, containere și general cargo) ce sunt operate de către principalii operatori care își desfășoară activitatea pe platforma portuară, cuprinzând și noile investiții în utilaje de operare, cât și datele de contact ale operatorilor vizai.

Promovarea și participarea la evenimente de promovare a portului Constanța la nivel național și internațional în anul 2022 s-a realizat prin implementarea Planului de Marketing pentru anul 2022, care a fost întocmit în baza limitărilor și reglementărilor legale impuse de împiedicarea răspândirii virusului SARS COV2.

La sfârșitul lunii februarie 2022, au fost declanșate conflicte armate între Rusia și Ucraina, moment în care a avut loc închiderea porturilor Ucrainei, iar portul Constanța a devenit un centru vital pentru transporturile de cereale. Înaintea invaziei, Ucraina și Rusia asigurau 30% din comerțul mondial cu cereale. Ucraina era cel de-al patrulea producător mondial de grâne.

Începând cu luna martie 2022 au fost ridicate restricțiile pandemice după o perioadă de aprox.2 ani. În data de 12 mai 2022 a fost organizată ediția a XIV a evenimentului Ziaua Portului Constanța în capitala Ungariei, care s-a concentrat pe perspectivele unor noi oportunități pentru traficul de mărfuri, vizând promovarea și susținerea conexiunii cu Marea Caspică și dezvoltarea de servicii regulate pentru transportul containerizat pe Dunăre.

În contextul prezentat, Portul Constanța a continuat consolidarea rolului de port regional de tranzit și cea mai importantă poartă de intrare/ieșire a mărfurilor din Uniunea Europeană în Europa Est, Dunărea rămânând cea mai importantă și eficientă legătură cu hinterland-ul deservit. De asemenea, Portul Constanța a fost promovat și ca nod de tranzit și legătură pentru Middle Corridor, iar din perspectiva coridorului feroviar care va lega Constanța de Gdansk, ca nod de tranzit pentru piețele a trei mări: Marea Baltică, Marea Neagră și Marea Caspică.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

A. EVENIMENTE DE PROMOVARE ONLINE (tabel nr.33):

Nr. Crt.	Eveniment	Perioada	Organizat
1.	PIONEERS: Workshop online dedicat stakeholderilor - Administrația Portului Constanța în căutarea celor mai eficiente practici ecologice	20 ianuarie	ONLINE (fără taxe)
2.	FERTILIZERS 2022: EASTERN EUROPE, BALTIC STATES & BALKANS	26 - 28 ianuarie	ONLINE (fără taxe)
3.	Black Sea connect innovation workshop – ISTANBUL	02 februarie	ONLINE (fără taxe)
4.	Intermodal Freight Forum Europe 2022	08 februarie	ONLINE (fără taxe)
5.	The 3rd PLATINA Stage Event – the Brussels sessions	10 februarie	ONLINE (fără taxe)
6.	Stakeholders meeting on Port Pricing System	17 februarie	ONLINE (fără taxe)
7.	REIF Project - Transfer Conference & REIF Shift to Regional Rail Award	09 martie	ONLINE (fără taxe)
8.	Workshop-ului regional "Promovarea cooperării partenerilor proiectului litouter cu stakeholderii din Romania pentru reducerea deșeurilor din Marea Neagră", în cadrul proiectului BSB-785 LitOUTer	14 - 15 aprilie	ONLINE (fără taxe)
9.	DIONYSUS Project: 3rd Workshop on Container Liner Services	14 aprilie	ONLINE (fără taxe)
10.	Current Economic And Shipping Trends In Turkey And The Black Sea Region	28 aprilie	ONLINE (fără taxe)
11.	EALING Mid-Term event: "Towards a harmonised onshore power supply in the European Union"	29 aprilie	ONLINE (fără taxe)
12.	EALING Energy suppliers workshop – "Towards a harmonised Onshore Power Supply development in Europe"	05 iulie	ONLINE (fără taxe)
13.	Workshop „Proiectul Atlantic Smart Ports Blue Acceleration Network (AspBAN): Exploatarea potențialului porturilor din Balcani și Mării Negre pentru viitorul economiei albastre”	22 septembrie	ONLINE (fără taxe)

Tabel nr.33 Evenimente promovare

B. VIZITE OFICIALE LA SEDIUL CN APM SA CONSTANȚA (vezi tabel nr.34):

Nr. crt.	Denumire instituție / Companie	Data	Componența delegației oficiale
1.	Ambasada Israel	03.02.2022	Delegație Ambasada Israel
2.	Kazakhstan	04.02.2022	Delegație Kazakhstan
3.	Ambasada Republicii Indonezia în România	15.02.2022	Ambasadorul Republicii Indonezia în Romania E.S. Amhar Azeth, Consulul Onorific al Indoneziei la Constanța, Emil Sârbu
4.	Ambasada Israelului în România, Statul Major al Forțelor Navale	22.02.2022	Ambasadorul Israelului în Romania, E.S. David Saranga, Seful Statului Major al Forțelor Navale, Contraamiral Mihai Panait
5.	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Camera Deputaților	29.03.2022	Ministrul Transporturilor și Infrastructurii, Sorin Grindeanu, Președintele Camerei Deputaților, Marcel Ciolacu
6.	Delegație Moldova (Acord Infrățire Constanța și Chișinău)	12.04.2022	Delegație Moldova

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

7.	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, Camera Deputaților	19.04.2022	Ministrul Transporturilor și Infrastructurii, Sorin Grindeanu, Președintele Camerei Deputaților, Marcel Ciolacu
8.	Food World Programme, agenție umanitară specializată a ONU	27.04.2022	Reprezentanții Food World Programme
9.	Ucraina	28.04.2022	Delegație Ucraina
10.	Ambasada Statelor Unite ale Americii la București	04.05.2022	Delegație a Ambasadei Statelor Unite ale Americii la București, condusă de David Muniz, însărcinată cu afaceri la reprezentanța diplomatică americană, Carolina Hidea, consilier economic și Pamela Ward, atașat comercial
11.	Millenium Israel-CyNergy Londra	24.05.2022	Sergiu Bălan, General Director-AIK Energy, Ana Bunicelu, Chief Global Business Development Officer-AIK Energy, Amy Mesika, Managing Partner - Symba Group Israel
12.	Ambasada României în Kazakhstan	12.05.2022	Mădălina Stan, Ambasadoarea României în Kazakhstan, Dorin Popescu, consilier personal cabinet primar Constanța
13.	Ucraina	12.05.2022	Cont Global Enterprise
14.	DOLFEN A.Ş, Ankara, Turcia	16.05.2022	Laura Şuta - Departamentul Dezvoltări Afaceri DOLFEN A.Ş, Denizhan Kocak și Saygin Kemal Derebay, reprezentanți a Companiei DOLFEN A.Ş
15.	Nurminen Logistics - Finlanda	16.05.2022	Olli Pohjanvirta, President and CEO Nurminen Logistics Plc at Nurminen Logistics Plc
16.	Cehia	18.05.2022	Delegație Cehia, LOGISON, Jan Ekl, Jan Vicek
17.	Parlamentul European	24.05.2022	Comisia de Transport și Turism din cadrul Parlamentul European din care fac parte Marian-Jean Marinescu (PPE Romania), Elzbieta Katarzyna Lukacijewska (PPE Polonia) și Dorinel Rookmaker (PPE, Țările de Jos), Manfred Seitz, Director General al Comisiei Dunării, împreună cu membrii ai comisiilor pentru transporturi și infrastructură și cea pentru antreprenariat și turism din Senatul Romaniei
18.	Millenium Israel-CyNergy Londra	24.05.2022	Corneliu Dică, CEO c-tech srl
19.	Colegiul Național de Afaceri Interne - din cadrul Academiei de Poliție Alexandru Ioan Cuza	26.05.2022	Participanții la cursul postuniversitar - Managementul Strategic al Afacerilor Interne - din cadrul Colegiului Național de Afaceri Interne
20.	Comisia Mixtă Maritimă România - Turcia	30.05.2022	Prima reuniune a Comisiei Mixte Maritime România - Turcia. Delegația turcă a fost condusă de Unal Baylan - Director General pentru Afaceri Maritime în cadrul Ministerului Turc pentru Transport și Infrastructură, însoțită de reprezentanți ai Ministerului de Afaceri Externe, precum și ai sectorului privat, Emre Yurdakul, Consul General al Republicii Turcia la Constanța și Aygun Eski, atașat comercial. Partea română a fost reprezentată de delegați ai Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, și ai Autorității Navale Române, Vamă, Garda de Coastă, precum și ai operatorilor portuari
21.	Delegație Franța	02.06.2022	Marie-Luce GHIB, consiliera agricolă regională, Ambasada Franței Romeo STAVAR-VERGEA, General Manager, CMA SHIPS ROMÂNIA (viitor consul onorar pentru Constanța) Patrick CHABROL, atașat afacerilor interne, Ambasada Franței

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

			Tiffany MALHERBE, misiune de apărare de la Ambasada Franței Florian OOGHE, misiune de apărare de la Ambasada Franței
23.	Consulatul Turciei	06.06.2022	Aygun Esky, Atașat Comercial Turcia
24.	Ambasada UK la București - Secția Comercială și Comisia Parlamentară Britanică	08.06.2022	Kim Best - British Embassy Bucharest, Alice Lyle - British Embassy Bucharest, Marian Tudor - British Embassy Bucharest, Bob Blackman MP, UK Parliament, Lord Davies of Gower, UK Parliament, Baroness Smith, UK Parliament, Drew Hendry MP, UK Parliament, Carol Monaghan MP, UK Parliament, Gavin Newlands MP, UK Parliament
25.	Comisia pentru Buget, Finanțe și Bănci, Camera Deputaților	20.06.2022	Deputați din Comisia pentru Buget, Finanțe și Bănci, Camera Deputaților
26.	Banca Mondială	21.06.2022	Nadia Badea - Senior Infrastructure Specialist, Dominis Pasquale Patella - Senior Transport Specialist, Gozde Isik - Senior Transport Specialist, Simona Sulikova - Transport Expert, Rico Salgmann - Transport Expert
28.	Ambasada Germaniei, Camera de Comerț și Industrie Româno-Germană (AHK Romania)	23.06.2022	Ahmed Bekov, șeful Secției Economice, Cristina Raiciu, adjunctul șefului Secției Economice
29.	STOLZ, Ambasada Franței	28.06.2022	Marie-Luce GHIB, consiliera agricolă regională, Ambasada Franței
30.	IFC - International Finance Corporation, World Bank Group	28.06.2022	Dragoș A. Savca - Associate Investment Officer
31.	APM Terminals Poti, Georgia	30.06.2022	Iain Rawlinson, Chief Commercial Officer, APM Terminals, Levan Berdzenishvili, Senior Sales Executive, APM Terminals
32.	Delegație Serbia și Croația	05.07.2022	Reprezentanți ai companiilor, partenerilor și autorităților din Serbia și Croația
33.	Delegație Parlamentul European	08.07.2022	Norbert Lins - Germania, Herbert Dorfmann - Italia, Martin Hlavacek - Republica Cehă, Daniel Buda - România, Antonia Pop, Sebastian Jehle, reprezentanți ai COCERAL - Asociația Europeană a Traderilor și ai ARCBA - Asociația Română a Comercianților de Produse Agricole
34.	Serviciul Vamal al Republicii Moldova	11.07.2022	Reprezentanți ai Serviciului Vamal al Republicii Moldova
35.	Portul Gdansk, Polonia	13.07.2022	Michał Stupak - Shipping Manager - Port of Gdańsk Authority SA Katarzyna Szczycińska - Account Manager - Port of Gdańsk Authority SA Jakub Kakóbowski - Coordinator of the Connectivity in Eurasia Project - Centre for Eastern Studies Kamil Całus - Senior Fellow on Romania and Moldova - Centre for Eastern Studies Adrian Urban - Railway Expert - Polish Railways
36.	Vice-președintele Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (EBRD)	15.07.2022	Vice-președintele Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (EBRD), Mr. Alain Pilloux
37.	Ministrul german al Afacerilor Externe, ambasadorul Republicii Federale Germania, alături de oficialități locale și de reprezentanți ai unor companii	15.07.2022	Ministrul german al Afacerilor Externe, Annalena Baerbock, ambasadorul Republicii Federale Germania, Dr. Peer Gebauer, șeful departamentului Politică Tehnologică Internațională, Economie Digitală și Mobilitate, Tilman Enders, reprezentantul regional pentru Europa de Est,

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

	germane care activează în porturile maritime românești		Caucaz și Asia Centrală, Mathias Luttenberg, purtătorul de cuvânt al Ministerului Federal al Afacerilor Externe, Christofer Burger și directorul general al Direcției Generale Afaceri Europene, Sibylle Sorg.
38.	Ministrul Transporturilor și Infrastructurii	19.07.2022	Ministrul Transporturilor și Infrastructurii, Sorin Grindeanu
39.	Reprezentanți ai Ministerului Comerțului din Republica Turcia	01.08.2022	Reprezentanți ai Ministerului Comerțului din Republica Turcia, Yusuf Karakas și Akin AK, însoțiți de Aygun Eski, atașat comercial al Republicii Turcia la Constanța
40.	Reprezentanți ai unor companii din domeniul transporturilor de mărfuri din Ungaria și Slovacia	02.08.2022	Reprezentanți ai unor companii din Ungaria, Eurogate Rail Hungary ZRT, Mahart Container Center Kft, Rail Cargo Logistics Hungaria Kft, PPS Logistic, Portul Sturovo, Slovacia
41.	Ambasadorul Canadei în România	03.08.2022	Ambasadorul Canadei în România, E.S. Annick Goulet
42.	Abu Dhabi Ports Group	08.08.2022	Delegație a Abu Dhabi Ports Group, însoțită de secretar de stat în MTI, Bogdan Aurescu
43.	Ambasadorul extraordinar și plenipotențiar al statului Qatar în România	19.08.2022	Ambasadorul extraordinar și plenipotențiar al statului Qatar în România, Excelența Sa Osama Yousef A.A. Alqaradawi
44.	Secretarul General al International Maritime Organization	28.08.2022	Secretarul General al International Maritime Organization Kitack Lim
45.	Ministerul Infrastructurii din Ucraina	31.08.2022	Andrii Shchiar - Royal HaskoningDHV, Ievgen Apalkov - Ministrul Infrastructurii din Ucraina, Nestor Plotytsya - Ministrul Infrastructurii din Ucraina
46.	Nurminen Logistics, Finlanda, Kazakhstan Railways(KTZ)	01.09.2022	Olli Pohjanvirta - CEO Nurminen Logistics, Finlanda Askar Kizshbekov - CEO Kazakhstan Railways(KTZ), Zeran Koishibazev - Deputy for Logistics
47.	JETRO - Organizația Japoneză pentru Comerț Exterior	08.09.2022	DI. Daisuke Kudo, Vice Președinte JETRO DI. Shigeyo NISHIZAVA, Director General JETRO DI. Cristian Neamtu, Office Manager
48.	Întâlnire online reprezentanți Port Halifax	12.09.2022	Captain Allan Gray / Port Halifax - Director General DI. Gabriel Crișan - Ministru Consilier în cadrul Biroului de Promovare Comercială Economică / Consulatul General al României la Montreal
49.	Railship Commerce, Estonia și TEP TRANSCO, Ucraina	16.09.2022	Stanislav Stereltskiy - fondator Railship Commerce, Estonia și TEP TRANSCO, Ucraina Alexander Stereltskiy, Director Comercial TEP TRANSCO, Ucraina, Anton Gans - Membru Consiliul de Administrație Railship Commerce
50.	Grupul Interparlamentar de lucru Azerbaidjan - România	28.09.2022	DI. Azay Guliyev, președintele Grupul Interparlamentar de lucru Azerbaidjan - România, dl. Aghalar Valiyev, membru al grupului, dl. Elman Mammadov membru al grupului, dl. Ilgar Nuri, șeful Departamentului Relații Internaționale, dl. Vaghif Hasanov, interpret română-azeră.
51.	Președintele Georgiei, Salome Zourabichvili, reprezentanți ai MTI, secretari de stat	12.10.2022	Președintele Georgiei, Salome Zourabichvili, secretari de stat, Bogdan Mîndrescu, Constantin Bunduc, președintele Consiliului Județean Constanța, Mihai Lupu, primarul Mun. Constanța, Vergil Chițac, prefectul Jud. Constanța, Silviu Coșa.
52.	Delegația lituaniană și reprezentanții CFR Marfă	18.10.2022	Mr. Mindaugas Skuncikas - Head of Business Development, AB LTG Cargo, Mr. Laimonas Nekrosius, Head of Sales AB LTG Cargo, Alexa Boiciuc, reprezentant CFR Marfă în străinătate

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

53.	Ministrul MTI Sorin Grindeanu și președintele Camerei Deputaților Marcel Ciolacu	01.11.2022	Ministrul MTI Sorin Grindeanu și președintele Camerei Deputaților Marcel Ciolacu
54.	Reprezentanții Ambasadei Marii Britanii	17.11.2022	Mr. Alasdair Grant, Deputy Head of the Ukraine Grain Cell, Foreign, Commonwealth and Development Office, Mr. Rory Gibson, Head of Humanitarian Response, Ukraine Response Cell, Department of Transport, Mr. Ahmed Patel, Head of Foreign and Security Policy, British Embassy Bucharest, Mr. Chris Freen, Head of Economic Diplomacy, Ms. Emanuela Cristescu, Trade Development Adviser, Ms. Elena Maftai, Economic Diplomacy Assistant, Mr. Stephen Williams, Humanitarian Adviser, British Embassy
55.	Delegație oameni de afaceri din Kazakhstan	23.11.2022	Componenta kazakhă a delegației va fi formată din Janibekov Nurtas – Transsistema - Partener, Artykbayev Abzal - Shuttle KZ-CEO, Raushanov Kanat - Shuttle KZ - Managing partner, Nurfan Abalyev - Atașat Comercial Ambasada Kazakhstan la București, Corina Martin, Consul Onorific al Republicii Kazakhstan
56.	Ambasadorul Republicii Austria, Consulul Republicii Austria la București, Consulul Onorific al Republicii Austria la Constanța	28.11.2022	Ambasadorul Republicii Austria în România, E.S. Adelheid Folie, Consulul Republicii Austria la București, Michael Schwed, Consulul Onorific al Republicii Austria la Constanța, Marius Puiu.
57.	Delegație Indonezia, condusă de Ambasadorul Republicii Indonezia în România	12.12.2022	Ambasadorul Republicii Indonezia în România, E.S. Amhar Azeth și reprezentanți ai companiei naționale care administrează porturile din Indonezia

Tabel nr.34 - Vizite oficiale

C.PREZENTĂRI ȘI TURURI TEHNICE ÎN PORTURILE ADMINISTRATE DE CN APM SA CONSTANȚA –
(reprezentanți TV / media din presa națională și internațională) (vezi tabel nr.35)

Nr. crt.	Denumire delegație	Descriere activitate	Data
1.	Tribune de Geneve	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului	18 Aprilie 2022
2.	France Press	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului	03 Mai 2022
3.	Das Erste Television	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului	10 Mai 2022
4.	Reuters	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	11 Mai 2022
5.	Getty Images	Tur de port, ghid în fotografierea cadrelor din diferite locații	16 Mai 2022
6.	Deutsche Welle	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	18 Mai 2022
7.	EuroNews	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	19 Mai 2022
8.	SkyNews	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, transmitere LIVE din diferite locații, conducerea delegației la operatori privați pentru interviuri	23 - 24 Mai 2022

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

9.	ZDF	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	Mai 2022
10.	Televiziunea Japoneză	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	31 Mai 2022
11.	ZDF	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea și așteptarea delegației la operatori privați pentru interviuri	09 Iunie 2022
12.	The Neue Zürcher Zeitung (NZZ)	Tur de port, conducerea delegației la operatori privați pentru interviuri	20 Iunie 2022
13.	Europa Liberă	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului, conducerea delegației la operatori privați pentru interviuri	Iulie 2022
14.	Fotograf + Ziarist Presă Internațională	Tur de port, ghid în filmarea cadrelor din diferite locații pentru montarea reportajului	12 Iulie 2022

Tabel nr.35 - Prezentări și tururi tehnice în Portul Constanța

C. PARTICIPAREA CN APM SA LA EVENIMENTE EXTERNE (vezi tabel nr.36):

Nr. crt.	Denumire eveniment	Perioada
1.	Inspekția pe linie de Securitate Maritimă a Comisiei Europene, Ghent, Belgia	14 - 18 martie 2022
2.	Comisia Mixtă Interguvernamentală de colaborare economică și tehnică România - Turcia, Istanbul, Turcia	29 - 31 martie 2022
3.	Expo-Conferința Black and Caspian Sea Ports and Shipping 2022, Poti, Georgia	05 - 07 aprilie 2022
4.	Cea de-a 6-a ediție a evenimentului internațional Prague Karlsboerse, Praga, Cehia	13 aprilie 2022
5.	Ziua Portului Constanța la Budapesta	12 mai 2022
6.	Cea de-a 60-a Adunare Generală MedCruise, Palamos - Roses, Spania	24 - 27 mai 2022
7.	Adunarea Generală și Conferința Anuală din cadrul ESPO, Valencia, Spania	01 - 03 iunie 2022
8.	Seminarul Ealing - Electrification in Ports and Vessels - Challenges and Sustainable Solutions in Europe, Atena, Grecia	07 iunie 2022
9.	Întâlnirea Steering Committee, aferentă proiectului PIONEERS, Antwerp, Belgia	08 - 09 iunie 2022
10.	Forumul de Afaceri al Inițiativei celor 3 Mări, Riga, Letonia	19-22 iunie 2022

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

11.	Romania's Black Sea Port of Constanța - Strategic Hub for Europe, Praga, Cehia	19 - 22 iunie 2022
12.	Cea de-a doua sesiune a Comisiei de cooperare între Guvernul României și Guvernul Emiratelor Arabe Unite, Abu Dhabi	21 - 22 iunie 2022
13.	Ziua Portului Constanța, Novi Sad, Serbia	22 septembrie 2022
14.	Eastern European Connected, București, România	27 septembrie 2022
15.	Baltic & Black Sea Ports & Shipping, Palanga, Lituania	27 - 29 septembrie 2022
16.	Eastern European Intermodal Conference, Budapesta, Ungaria	11 octombrie 2022
17.	Translogistica, București, România	12 - 14 octombrie 2022
18.	X Logistics & Transports Annual Conference, Belgrad	02 noiembrie 2022
19.	Regional WORKSHOP: River Cruise Industry in the Middle Danube Region Countries, Belgrad, Serbia	09 noiembrie 2022
20.	Forwarding 2022, Budapesta, Ungaria	23 - 25 noiembrie 2022
21.	Sustainable Maritime Fuels Forum, Berlin, Germania	06 - 07 decembrie 2022

Tabel nr.36 - Participarea CN APM SA la evenimente externe

Utilizarea mediilor online și a materialelor promoționale tipărite pentru promovarea evenimentelor, a informațiilor de interes despre Portul Constanța a avut ca scop creșterea traficului de vizitatori pe site-uri prin promovarea online, atât pe website-ul oficial al companiei, cât și pe platformele de socializare LinkedIn și Youtube, utilizarea acestora oferind următoarele beneficii:

- Feedback în timp real privind impactul conținutului postat pe profilele social media
- Abilitatea de a măsura impactul canalelor de comunicare, precum și modul în care vizitatorii interacționează cu ele
- Posibilitatea de adresare a unei audiențe cât mai mari, chiar la nivel global – *reach* global
- Promovare 24/7, fără impact al fusului orar

Activitatea din mediul online a C.N. A.P.M. S.A. Constanța a fost una intensă în anul 2022, promovându-se evenimentele organizate de companie și cele la care au participat reprezentanții acesteia, proiectele de investiții, atât cele cu fonduri europene, dar și din fonduri proprii, precum și distribuirea datelor statistice relevante despre traficul de mărfuri din portul Constanța. Activitatea constantă în social media a companiei a determinat o creștere progresivă a interacțiunilor utilizatorilor cu postările precum și a impactului acestora.

În cadrul platformei LinkedIn, contul Port of Constanța dispune la momentul actual de un număr de 4.101 de urmăritori și 208 de postări realizate, iar totalul afișărilor pentru postările realizate în decursul ultimului an a fost în număr de 279.678, fiind în creștere cu aproape 100% față de perioada anterior analizată. Pentru contul de Youtube exista un număr total de 64 de abonați, 9 postări video cu un număr de vizualizări de 7.672 și o durată de vizionare de 161,6 ore. De menționat este faptul că traficul rezultat pe toate platformele de socializare a C.N. A.P.M. S.A. Constanța este realizat organic.

XIII. ACTIVITATEA DE MEDIU

În vederea respectării obligațiilor privind protecția mediului care revin CN APM SA, în cursul anului 2022 au fost desfășurate următoarele activități:

- Urmărirea modului în care se desfășoară activitatea de salubritate/depoluare a bazinelor portuare (colectare deșeuri solide și reziduuri petroliere), centralizarea și raportarea către autoritatea locală de mediu a datelor referitoare la cantitățile de deșeuri colectate din acvatoriul portuar.
- Urmărirea activităților desfășurate în caz de poluare accidentală a acvatoriului portuar de către structurile funcționale cu responsabilități în cadrul planului de acțiune existent la nivelul administrației portuare, informarea conducerii Companiei privind evoluția și eficiența intervenției precum și asigurarea legăturii cu autoritățile locale de mediu.
- Actualizarea planului de intervenție în caz de poluare accidentală în porturile maritime, elaborat conform prevederilor *HG nr. 893 din 5 iulie 2006 privind aprobarea Planului național de pregătire, răspuns și cooperare în caz de poluare marină cu hidrocarburi*, urmare a punerii în funcțiune a noilor nave de intervenție intrate în dotarea Companiei.
- Centralizarea datelor privind tipurile și cantitățile de deșeuri generate de activitățile economice desfășurate în incintele portuare și transmiterea acestora către autoritatea locală de mediu.
- Centralizarea datelor și informațiilor furnizate de către Sucursala Servicii Port referitoare la categoriile și cantitățile de gunoi preluate de la navele care utilizează porturile maritime precum și a celor furnizate de către Sucursala Nave Tehnice Port privind categoriile și cantitățile de reziduuri de hidrocarburi, ape uzate și reziduuri de marfă preluate de la navele care utilizează porturile maritime și transmiterea lor către autoritatea locală de mediu.
- Elaborarea planului de preluare și gestionare a deșeurilor provenite de la nave pentru porturile (zonele) aflate în administrarea Companiei în conformitate cu obligațiile Companiei care decurg din aplicarea *O.G. 20/2012 privind instalațiile portuare de preluare a deșeurilor de la nave și a reziduurilor mărfii* corespunzător cerințelor Directivei (EU) 2019/883 precum și activitățile specifice în vederea avizării acestuia de către autoritatea navală și aprobarea de către autoritatea locală de mediu.
- Activități specifice în scopul emiterii/revizuirii actelor de reglementare sau, după caz, a obținerii vizelor anuale prevăzute de legislația în vigoare, din partea autorităților competente, pentru autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor pentru porturile (zonele) aflate în administrarea Companiei.
- Asigurarea menținerii certificării sistemului de management de mediu al CN APM SA, conform cerințelor ISO 14001/2015, prin:
 - stabilirea obiectivelor de mediu și a indicatorilor de monitorizare progres;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

- identificarea cerințelor de mediu care rezultă din legislație și din autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor, comunicarea acestora către compartimentele responsabile;
- inspecții de mediu în scopul verificării modului în care sunt respectate cerințele de mediu.
- Monitorizarea factorilor de mediu specifici (apă subterană, levigat, gaze de depozit, stabilitate teren, comportare la tasare) la depozitul neconform de deșeuri portuare din zona porții 6 a portului Constanța, conform prevederilor O.G. 2/2021 *privind depozitarea deșeurilor*, cu modificările și completările ulterioare și ale programului de monitorizare aprobat de autoritatea de mediu.
- Finalizarea documentației necesare pentru procedura de achiziționare a proiectului tehnic pentru închiderea depozitului ecologic de deșeuri portuare în conformitate cu prevederile O.G. 2/2021 *privind depozitarea deșeurilor*.
- Finalizarea documentației necesare pentru procedura de achiziționare a hărților de zgomot și a planului de acțiune aferent, pentru zona Constanța a portului Constanța, în conformitate cu prevederile Legii 121/2019 *privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant*.
- Participarea la controalele și inspecțiile desfășurate de autoritățile de mediu, facilitarea accesului acestora la informațiile de mediu deținute de Companie, realizarea la termen a măsurilor stabilite în rapoartele de inspecție/notele de constatare încheiate în urma controalelor/inspecțiilor și transmiterea modului în care au fost îndeplinite aceste măsuri.

XIV. ACCESUL LA INFORMAȚII PUBLICE

Pe parcursul anului 2022 au fost primite 316 solicitări de informații publice și s-a răspuns la toate în termenul legal, fără să se înregistreze reclamații și plângeri penale.

Solicitățile, sosite pe e-mail, verbal, portal sau prin poștă, au fost de la persoane juridice, inclusiv reprezentanții presei, dar și de la persoane fizice.

Pe tot parcursul anului 2022, s-a intensificat activitatea pe paginile companiei pe rețelele de social media: Facebook – www.facebook.com/ConstantaPort și Twitter - @ConstantaPort.

Pe paginile de social media a fost promovată activitatea companiei, de la reparații, întâlniri profesionale, la investiții și inițiative ale CN APM SA și s-a consolidat un dialog cu utilizatorii de social media, pentru o mai mare deschidere spre cei interesați de porturile maritime românești.

În anul 2022, au fost identificate 159 postări pe Facebook, 24 pe pagina de Twitter și peste 240 acțiuni pe portalul companiei www.portofconstantza.com. Actualizarea continuă a informațiilor prezentate pe pagina de Facebook a determinat ca la finalul anului 2022 să avem peste 7.000 urmăritori ai paginii și multe interacțiuni cu aceștia.

Pe Facebook, postările au determinat 22.171 vizite pe pagină, înregistrându-se un salt foarte mare față de vizitele aferente anului 2021, în număr de 8.269.

În 2022 au fost primite 5 petiții la care s-a răspuns în termen legal, fără excepție.

XV. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ / CONTROL

Implementarea principiilor de guvernanză corporativă

Sistemul de guvernare implementat de conducerea companiei a stabilit ca obiective principale: asigurarea integrității gestiunii patrimoniului, utilizarea eficientă a mijloacelor tehnice din dotare și maximizarea valorilor nou create în scopul dezvoltării companiei și satisfacerea acționarilor.

Având în vedere complexitatea proceselor și activităților organizate și desfășurate de companie, managementul a luat decizia instituirii și organizării mecanismelor de control intern și extern în scopul identificării și prevenirii riscurilor (interne și externe) și exercitarea unui control riguros financiar, gestionar, managerial și de sistem.

Conform prevederilor legale, societatea are organizate și implementate ca forme de control care se exercită asupra întregii activități de gestionare a patrimoniului, de organizare și funcționare a conducerii societății pe niveluri organizatorice și pentru identificarea și prevenirea producerii riscurilor, **controlul intern și controlul extern**.

a) Control intern

Sistemul de control intern, organizat și desfășurat în cadrul companiei în scopul asigurării integrității patrimoniului și gestionarea și folosirea eficientă a activelor din dotarea societății pentru consolidarea proprietății acționarilor, cuprinde următoarele componente:

a1) Controlul financiar de gestiune

Activitatea de control financiar de gestiune în cadrul CN APM SA Constanța în anul 2022 este desfășurată de Biroul Control Financiar de Gestiune care funcționează în cadrul CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța în baza OUG nr.94/2011, privind organizarea și funcționarea inspecției economico-financiare și a HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune.

Controlul financiar de gestiune reprezintă o formă de control care urmărește asigurarea integrității patrimoniului precum și a bunurilor din domeniul public și privat al statului aflate în administrare, în concesiune sau în închiriere, creșterea eficienței utilizării resurselor alocate precum și respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne incidente activității economico-financiare a companiei.

Activitatea de control financiar de gestiune se desfășoară în baza programelor de control elaborate, conform HG nr.1151/2012, anual și lunar, aprobate de către Directorul General al CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța, dar și a controalelor inițiate la solicitarea conducerii companiei.

În anul 2022 s-au desfășurat acțiuni de control prevăzute în Programul de activitate pentru anul 2022, precum și acțiuni de control inopinate, efectuate la solicitarea Directorului General.

În acest sens, au fost întocmite rapoarte de control cu privire la:

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

1. Verificarea necesității achiziției și a procedurii de achiziție a autolaboratorului de defectoscopie și măsurători cabluri electrice

Obiectivele acțiunii au constat în verificarea necesității achiziției și a procedurii de achiziție a autolaboratorului de defectoscopie și măsurători cabluri electrice (control aflat în desfășurare).

2. Verificarea procedurilor de achiziție și a derulării contractelor ce fac obiectul proiectului "Modernizare a infrastructurii și protecția mediului în Portul Constanța"- PROTECT:

- **Infrastructura acostare nave tehnice + amenajare suprastructură platformă (echipamente și utilități) pentru servicii conexe navelor tehnice (Proiectare și execuție)"**

Obiectivele acțiunii au constat în verificarea procedurilor de achiziție și a derulării contractelor ce fac obiectul proiectului "Modernizare a infrastructurii și protecția mediului în Portul Constanța"- PROTECT.

3. Verificarea procedurii de achiziție pentru investiția: EXTINDERE CU O BANDĂ DRUM DALA DE CORONAMENT DIG DE SUD + OS –proiectare și execuție

Obiectivele acțiunii au constat în verificarea procedurilor de achiziție pentru investiția Extindere cu o bandă dala de coronament Dig de Sud.

4. Verificarea derulării contractului nr.CNAPM-07932-IDP-01/04.01.2016 încheiat cu SC Glass Design Concept SRL

Obiectivele acțiunii de control au constat în verificarea derulării contractului încheiat cu SC Glass Design Concept SRL.

5. Verificarea modului de îndeplinire a sarcinilor stabilite de Consiliul de Administrație, de Adunarea Generală a Acționarilor și de Curtea de Conturi în perioada decembrie 2020- prezent

Obiectivele acțiunii de control au constat în verificarea modului de îndeplinire a sarcinilor stabilite de Consiliul de Administrație, de Adunarea Generală a Acționarilor și de Curtea de Conturi.

6. Acțiuni în curs de desfășurare cu privire la:

- **Verificarea derulării contractelor încheiate cu Grupul de firme GSP care înregistrează datorii mari la plata utilităților începând cu anul 2021;**
- **Verificarea derulării contractelor încheiate cu Grupul de firme GSP, care înregistrează datorii mari la plata chiriei începând cu anul 2019;**
- **Verificarea modului de ocupare a suprafețelor de teren de către societăți care nu au încheiat un contract de închiriere (aprox.22,4 ha) cu CN APM SA și a construcțiilor ridicate fără autorizație (Romned, Comvex, Grup GSP, Sticerom, A Group).**

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Obiectivele acțiunii constau în:

-Verificarea derulării contractelor de utilități și chirie încheiate de CNAPM SA cu Grupul de firme GSP și a modului de ocupare a suprafețelor de teren de către societăți care nu au încheiat cu CN APM SA un contract de închiriere precum și a construcțiilor ridicate fără autorizație pe domeniul portuar.

-Stabilirea atât a împrejurărilor de fapt și de drept care au dus la crearea datoriilor mari ale Grupului de firme GSP și la situațiile în care au fost ocupate suprafețe de teren fără a exista contracte de închiriere cât și a persoanelor responsabile pentru aceste situații.

7. Controale inopinate la casieria CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța

Prin aceste verificări s-a urmărit respectarea prevederilor Legii nr.70/2015 pentru întărirea disciplinei financiare privind operațiunile de încasări și plăți în numerar și pentru modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.193/2002 privind introducerea sistemelor moderne de plată.

În urma verificărilor, persoanele care au efectuat controalele financiare de gestiune au consemnat constatările în actele de control bilaterale (rapoarte de control) care au fost înaintate Directorului General al CN Administrația Porturilor Maritime SA Constanța, care (conform HG nr.1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune) analizează, dispune și urmărește ducerea la îndeplinire a măsurilor înscrise în actele de control.

a2) controlul financiar preventiv asupra operațiunilor de angajare relații patrimoniale pe bază de contracte cu terțe persoane fizice și juridice și operațiuni de încasări și plăți cu și fără numerar, organizat la nivel de companie și sucursale;

Activitatea de control financiar preventiv este reglementată din perspectiva normativă, de următoarele acte incidente:

- Ordonanța Guvernului nr. 119 / 1999 – privind controlul intern și controlul financiar preventiv
- Legea nr. 84 / 2003 – pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 119 / 1999 – privind controlul intern și controlul financiar preventiv
- Norma Metodologică generală referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv aprobată prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 923 / 2014, cu modificările ulterioare.

Activitatea de control financiar preventiv este desfășurată prin Biroul Control Financiar Preventiv, organizat la nivelul C.N. Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța în conformitate cu prevederile pct. 2.1 din Norma metodologică generală - referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale - pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu, aprobată prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 923/2014.

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

Biroul funcționează în cadrul Direcției Financiare și este subordonat ierarhic Directorului Direcției Financiare, având rolul de asigurare a administrării patrimoniului C.N. APM S.A. Constanța în condiții legale, de identificare a operațiunilor care nu respectă condițiile de legalitate, regularitate, oportunitate și eficiență înainte de aprobarea acestora.

Conform Rapoartelor privind activitatea de control financiar preventiv întocmite trimestrial, au fost supuse controlului financiar preventiv operațiuni în număr de **11.463** cu efect financiar asupra fondurilor publice și a patrimoniului public, în valoare de **2.235.798.254,5** lei, astfel:

Perioada	Nr. operațiuni supuse vizei de CFP	Valoare trimestrială a operațiunilor supuse vizei de CFP (lei)
trimestrul I	2.150	684.906.171,2
trimestrul II	3.460	590.131.393,4
trimestrul III	2.256	468.197.735,2
trimestrul IV	3.597	492.562.954,7
Total an 2022	11.463	2.235.798.254,5

Tabel nr.37 operațiuni supuse vizei de CFP

Nu au existat operațiuni refuzate la viza de control financiar preventiv.

a3) **auditul intern** se desfășoară pe toate nivelurile organizatorice ale societății, este independentă față de structurile organizatorice și evaluează respectarea standardelor de eficiență și de etică pe baza unor analize de risc și a unui plan de audit aprobat de Consiliul de Administrație.

Pentru anul **2022** a fost planificat un număr de 7 (șapte) misiuni de asigurare, după cum urmează:

1. Misiune de asigurare - regularitate "**Fundamentarea, elaborarea și urmărirea Bugetului de Venituri și Cheltuieli, precum și a celui de fundamentare a tarifelor în C.N. A.P.M. S.A. Constanța**", desfășurată la nivelul **Serviciului Bugete, Analize Economice și Tarife**, Raportul de audit fiind avizat de către Directorul General și înregistrat cu nr.13245/25.03.2022;
2. Misiune de asigurare - regularitate "**Asigurarea controlului financiar de gestiune în C.N. A.P.M. S.A. Constanța**", desfășurată la nivelul **Biroului Control Financiar de Gestiune**, Raportul de audit fiind avizat de către Directorul General și înregistrat cu nr.12962/23.03.2022;
3. Misiune de asigurare - regularitate "**Evaluarea modului de desfășurare a activităților specifice cu privire la resursele umane în C.N. A.P.M. S.A. Constanța**", desfășurată la nivelul **D.R.U.- Administrativ**, Raportul de audit fiind avizat de către Directorul General și înregistrat cu nr.23752/03.06.2022;

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR 2022

4. Misiune de asigurare – regularitate „Implementarea proiectelor cu finanțare externă în C.N. A.P.M. S.A. Constanța” la nivelul Biroului Proiecte Europene, Raportul de audit fiind avizat de către Directorul General și înregistrat cu nr.35993/26.08.2022;
5. Misiune de asigurare – regularitate „Evaluarea modului de reprezentare a intereselor Companiei în domeniul asigurărilor și litigiilor maritime în relațiile cu terții, de coordonare și monitorizarea activităților de prevenire, combatere și control a poluării mediului înconjurător conform legislației în vigoare și a celor de coordonare a activității de prevenire și gestionare a situațiilor de urgență în C.N. A.P.M. S.A. Constanța”, desfășurată la nivelul Biroului Litigii Maritime și Asigurări; Biroului de Mediu și la nivelul Biroului PSI, Situații de Urgență, Raportul de audit fiind avizat de către Directorul General și înregistrat cu nr.44668/21.10.2022;
6. Misiune de asigurare - regularitate „Evaluarea activităților de urmărire, îndrumare și control a modului de îndeplinire de către agenții economici a hotărârilor Comisiei de Coordonare a Mișcării Navelor privind traficul maritim și fluvial, precum și cea de supraveghere a manevrelor navelor în porturile Midia și Mangalia în C.N. A.P.M. S.A. Constanța”, desfășurată la nivelul Serviciului de Exploatare și Siguranță Portuară, Raportul de audit fiind avizat de Directorul General și înregistrat cu nr.49367/15.11.2022;
7. Misiune de asigurare – regularitate „Evaluarea modului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial în C.N. A.P.M. S.A. Constanța”, desfășurată la nivelul Comisiei de monitorizare a dezvoltării sistemului de control intern managerial la nivelul C.N. A.P.M. S.A. Constanța, Raportul de audit fiind avizat de Directorul General și înregistrat cu nr. 35001/22.12.2022;

În cadrul rapoartelor, s-au formulat 4 recomandări parțial implementate (în curs de implementare, în termenele stabilite de structurile auditate prin planul de acțiune și calendarul implementării recomandărilor formulate de echipa de audit urmare a misiunii).

Menționăm că în cursul anului 2022, la solicitarea Directorului General, Biroul Audit Intern a acordat consiliere informală.

b) Control extern

O preocupare a Consiliului de Administrație a reprezentat-o eliminarea pe parcurs a observațiilor Auditorului Extern prin însușirea și implementarea recomandărilor.

Compania este auditată de TGS Romania Assurance & Advisory Business Services S.R.L. Bucuresti care furnizează Raportul anual de Audit economico-financiar în norme locale (auditul statutar conform OMF 1802/2014).

Anexăm la prezentul raport și Declarația nefinanciară pentru anul 2022.

Semnat în numele Consiliului de Administrație,

Președintele Consiliului de Administrație

GĂVRUȚA ADRIAN DANIEL



Compania Națională „ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME” - S.A.
CONSTANȚA

Incinta Port, Gara Maritimă, 900900 Constanța, România
RC: J13/2308/1998; CUI: 11062831; CIF: RO11062831
Capital social: 323.311.340 lei
Tel.: +40.241.611540; Fax: +40.241.619512

E-mail: apmc@constantza-port.ro; Web: www.portofconstantza.com



Declarația Nefinanciară pentru Anul 2022

În temeiul Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, modificat și completat prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1938/2016, art. 492[^]1, a fost întocmită Declarația Nefinanciară, separat de Raportul Administratorilor, această declarație cuprinzând informații relevante pentru activitatea CN APM SA Constanța pentru anul 2022, legate de resurse umane, sănătate, siguranță și securitate în muncă, mediu.

1. Strategia CN APM SA Constanța



Compania Națională „Administrația Porturilor Maritime” S.A. Constanța funcționează sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, desfășoară activități de interes public național și este organizată și funcționează conform legislației în vigoare și statutului Companiei în

conformitate cu HG nr. 517/1998, privind înființarea Companiei Naționale „Administrația Porturilor Maritime” S.A. Constanța, modificată și completată prin HG nr. 464/2003 și completată de HG nr. 597/2009.

Activitatea Companiei este reglementată de Legea nr. 235/2017, privind modificarea și completarea OG nr. 22/1999, privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căile navigabile interioare.

Compania îndeplinește funcția de autoritate portuară în portul Constanța – zona Constanța, zona Midia și zona Basarabi, portul Mangalia și portul turistic Tomis, a căror infrastructură i-a fost concesionată de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii. CN APM SA, în calitate de autoritate portuară, exploatează bunurile proprietate publică a statului.

În anul 2022 s-a înregistrat o redresare considerabilă a traficului de mărfuri în porturile administrate de CN APM SA Constanța, după ce anii 2020 și 2021 au fost afectați de criza provocată de pandemia de coronavirus (COVID-19), cu implicații pe tot parcursul acestor ani, precum și de începerea conflictului din Ucraina.

Urmare conflictului din Ucraina, importanța locației portului Constanța a crescut foarte mult, interzicerea tranzitului de mărfuri pe teritoriul Rusiei transformând portul nostru în principalul punct de legătură înspre/dinspre Marea Baltică și

Marea Neagră și în nod de tranzit pentru volumele din ce în ce mai mari ale mărfurilor tranzitate prin Middle Corridor.

Pe de alta parte, portul Constanța, prin legătura sa cu Dunărea, deține și statutul de port fluvial. Conexiunea fluvială este principala premisă a statului de hub de cereale, fiind cel mai propice mod de a transporta mărfurile vrac lichid și solid. Astfel, pentru categoria cerealelor, Portul Constanța este principalul port maritim pentru recoltele din Serbia și Ungaria, Dunărea fiind conexiunea esențială pentru eficiența tranzitului acestora către Constanța.

În cadrul strategiei CN APM SA Constanța pentru anul 2022 au fost inițiate următoarele aspecte:

- *Dezvoltarea traficului maritim și fluvial în porturile administrate de către CN APM SA Constanța*

Portul Constanța poate fi caracterizat ca port general multi-modal. Nu există restricții naturale și o mulțime de companii sunt active în zonă. Ca port general de marfă, trebuie creată conștientizarea utilizării transportului maritim și fluvial ca mod de transport.

- *Infrastructură de transport dezvoltată, optimizarea condițiilor de mediu, securitate și siguranță în port*

Investițiile în infrastructura de bază, infrastructura de acces maritim și infrastructura legată de transport (conexiuni de transport la calea ferată, rutieră, interioară pe căi navigabile) trebuie să fie prioritare în proiectele companiei, acestea jucând un rol esențial în dezvoltarea unui sistem de transport durabil și în eliminarea congestiei (schimbarea modală și conectivitate mai bună).

Rolul Portului Constanța este de a fi un port de încredere și de a gestiona activitățile economice și ocuparea forței de muncă în porturile pe care le administrează într-o manieră durabilă.

Determinarea riscurilor și oportunităților referitoare la aspectele de mediu și obligațiile de conformare, riscuri ce trebuie tratate pentru a se asigura

eficiența Sistemului de Management de Mediu, pentru a preveni apariția unor situații potențiale de urgență cu impact asupra mediului sau pentru a reduce efectele acestora.

Asigurarea securității și siguranței în port, prin asigurarea creșterii adâncimilor șenalelor și bazinelor din port (dragaje de întreținere), îmbunătățirea accesului maritim în Portul Constanța, prin înnoirea și modernizarea sistemului de semnalizare aferent bazinelor portuare și a șenalului navigabil.

- *Asigurarea unui lanț de aprovizionare eficient, sigur și ecologic.*

Fiind la intersecția dintre lanțurile de aprovizionare, organismele de administrare a porturilor, pot juca un rol esențial în procesul de digitalizare a lanțului de aprovizionare. Fiind deseori facilitatorul între toate părțile implicate în operațiunile portuare, autoritățile portuare se pot transforma în facilitatori digitali reali și administratori de date neutri în serviciul lanțului de transport și logistic.

- *Îmbunătățirea performanței financiare a companiei*

Puterea financiară a administrației portuare este cea care ne permite să investim în viitorul portului. Cu rating excepțional de credit și printr-o gestionare eficientă a bunurilor date în administrarea companiei, vom păstra încrederea comunității investitorilor și a capitalului de acces, într-un mod cât mai eficient din punct de vedere al costurilor.

Portul trebuie să-și optimizeze activele, implicit, cu optimizarea veniturilor pe care le generează.

- *Asigurarea unui mediu concurențial normal, în vederea promovării intereselor clienților.*

Instituirea unui cadru clar de dispoziții transparente, echitabile și nediscriminatorii referitoare la finanțarea și taxarea infrastructurii portuare și a serviciilor portuare joacă un rol fundamental în asigurarea conformității depline cu normele referitoare la concurență, a strategiei comerciale și a planurilor de investiții ale porturilor

și, dacă este cazul, a cadrului general național de politici portuare.

Pentru a fi eficiente, taxele de utilizare a infrastructurii portuare ar trebui stabilite în mod transparent în conformitate cu strategia comercială și planurile de investiții ale portului și cu cerințele existente în cadrul politicii portuare generale, este necesară consultarea utilizatorilor portuari ale căror părți interesate referitor la aspecte-cheie legate de buna dezvoltare a portului, de politica sa de taxare, de performanța și capacitatea acestuia de a atrage și de a genera activități economice.

Adoptând variantele strategice cele mai potrivite, compania își poate îndeplini misiunea, își poate realiza obiectivele și își poate asigura o evoluție ascendentă, încununată de succese în domeniu. Strategia de piață poate fi considerată nucleul politicii de marketing și se poate spune că prezintă o importanță majoră, dacă se are în vedere legătura sa directă cu finalitatea activității economice a companiei și care dorește să ofere consumatorilor servicii care să corespundă cerințelor noi, ale tehnologiei, astfel încât destinatarii acestor servicii să manifeste un nivel ridicat al fidelității.

- *Dezvoltarea unei culturi organizaționale de tip constructiv, bazată pe rezultate (compania valorizându-și salariații care își fixează și își ating propriile obiective) și pe autodezvoltare (compania valorizând creativitatea, calitatea și dezvoltarea individuală)*

Se va continua demersul atingerii unui nivel cât mai înalt de performanță prin:

- ❖ identificarea, pe cât posibil, a compatibilităților salariat - loc de muncă funcție de pregătire, aptitudini, calitate;
- ❖ formare și dezvoltare profesională;
- ❖ posibilități de promovare, scăderea mediei de vârstă, etc.

Având în vedere faptul că sursa principală a creșterii eficienței muncii o constituie factorul uman, cu cea mai mare contribuție la crearea de

valoare adăugată și de varietate, obiectivul principal al politicii de resurse umane a companiei îl reprezintă dezvoltarea competențelor angajaților, creșterea eficienței acestora, salariații participând la programe de pregătire profesională.

2. Sănătate, Siguranță, Securitate și Reziliență, Mediu

Punerea în aplicare a politicii în domeniul calității, mediului, sănătății și securității muncii și a direcțiilor de acțiune aferente acestora este susținută cu toată responsabilitatea și autoritatea de către top managementul companiei, prin asigurarea cadrului administrativ, tehnic și organizatoric, a resurselor umane, materiale și financiare, cu convingerea că prin intermediul acestui sistem se va dezvolta o afacere prosperă, în spiritul principiilor dezvoltării durabile și a asigurării succesului Companiei pe termen lung.

2.1. Sănătate

Pe parcursul anului 2022, în cadrul Biroului Sănătate Securitate în Muncă au fost desfășurate activități specifice care au vizat: implementarea măsurilor necesare pentru asigurarea securității și protecția sănătății lucrătorilor, conform prevederilor legale, pe baza principiilor generale de prevenire, respectiv realizarea evaluării/ reevaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, stabilirea măsurilor de prevenire a riscurilor, coordonarea și controlul activității de securitate și sănătate în muncă, instruirea lucrătorilor, cercetarea, înregistrarea, evidența și raportarea accidentelor de muncă, monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor, monitorizarea meseriilor ce necesită autorizare, urmărirea efectuării verificărilor tehnice pentru echipamentele de muncă, urmărirea modului de utilizare a echipamentului individual de protecție, urmărirea folosirii corecte a acestuia, a materialelor igienico - sanitare, a alimentației de protecție, stabilirea bugetului necesar pentru cheltuielile privind securitatea și sănătate în muncă și urmărirea încadrării în valorile alocate prin buget.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă urmărește asigurarea locurilor de muncă sigure și sănătoase, îmbunătățirea stării de sănătate a lucrătorilor, realizarea obiectivelor și indicatorilor specifici acesteia, adaptarea muncii la om, adaptarea la progresul tehnic, adoptarea, în mod prioritar a măsurilor de protecție colectivă față de măsurile de protecție individuale și furnizarea de instrucțiuni corespunzătoare lucrătorilor.

Pentru procesul de sănătate și securitate în muncă a fost stabilit drept obiectiv „Reducerea numărului de accidente de muncă, cu indicatorul $I_1 = 0$ (zero) accidente de muncă cu invaliditate permanentă înregistrate la ITM”. Valoarea indicatorului I_1 pentru anul 2022 este $I_1 = 0$.

În anul 2022, în cadrul CN APM SA Constanța, nu s-a produs niciun accident de muncă care să producă o invaliditate permanentă, dar s-a produs un accident de muncă, care s-a soldat cu incapacitate temporară de muncă.

Și anul 2022 a fost marcat parțial de restricțiile impuse de pandemia de SARS COV 2, condiții în care conducerea CN APM SA Constanța și cele două organizații sindicale semnatare ale Contractului Colectiv de Muncă (Sindicatul din CN APM SA Constanța și Sindicatul Port Authority Constanța) au pus în aplicare măsurile necesare pentru protejarea salariaților, menținerea stării de sănătate a acestora și prevenirea răspândirii bolii la nivelul companiei.

Pentru asigurarea examinărilor de sănătate ocupațională prevăzute de HG nr. 355/2007 privind supravegherea sănătății lucrătorilor și pentru respectarea cerințelor Ordinului nr. 1260/1390/2013, pentru aprobarea Normelor metodologice privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții în siguranța transporturilor, compania a încheiat un contract de prestări servicii medicale cu lowemed SA.

Furnizorul de servicii medicale asigură întreaga gamă de servicii medicale cerută de legislație și deține certificat de acreditare valabil, emis de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii pentru

prestarea examinărilor medicale și psihologice în siguranța transporturilor. Contractorul de servicii medicale asigură și asistența medicală de urgență, precum și consultații medicale preventive.

În anul 2022, toți salariații CN APM SA Constanța au beneficiat de o asigurare medicală privată, încheiată în baza prevederilor art.172 alin.2 din Contractul Colectiv de Muncă 2019-2021 (valabil până la data de 01.07.2022), precum și după data menționată, în baza art.170 alin.2 din Contractul Colectiv de Muncă 2022-2024.

Compania a efectuat demersurile necesare, în anul 2022, pentru asigurarea personalului din companie în caz de boală profesională, accident ori deces produs în timpul sau din cauza îndeplinirii atribuțiilor ce îi revin pe timpul intervențiilor, concursurilor profesionale, antrenamentelor ori altor misiuni specifice pentru apărarea împotriva incendiilor (conform art.172 alin.1 din Contractul Colectiv de Muncă 2019-2021 cu valabilitate până la data de 01.07.2022, precum și în conformitate cu art. conform art.170 alin.1 din Contractul Colectiv de Muncă 2022-2024).

2.2. Siguranță

Activitatea de prevenire și protecție urmărește realizarea obiectivelor și indicatorilor specifici acesteia, realizarea evaluării/ reevaluării riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, stabilirea măsurilor de prevenire a riscurilor, coordonarea și controlul activității de securitate și sănătate în muncă, instruirea lucrătorilor, cercetarea, înregistrarea, evidența și raportarea accidentelor de muncă, monitorizarea stării de sănătate a lucrătorilor, monitorizarea meseriilor ce necesită autorizare, urmărirea efectuării verificărilor tehnice pentru echipamentele de muncă, urmărirea modului de utilizare a echipamentului individual de protecție, urmărirea folosirii corecte a acestuia, a materialelor igienico-sanitare, a alimentației de protecție, stabilirea bugetului necesar pentru cheltuielile privind securitatea și sănătate în muncă și urmărirea încadrării în valorile alocate pe buget.

activităților procedurabile, revizia procedurilor/instrucțiunile de lucru documentate existente, precum și elaborarea altora noi. Toate acestea presupun parcurgerea unor etape de fundamentare a activităților și proceselor de lucru, de redefinire și reevaluare a documentației specifice.

Monitorizarea performanțelor activităților desfășurate se realizează pentru îndeplinirea obiectivelor stabilite la nivelul proceselor SMI, în vederea informării conducerii Companiei cu privire la realizarea obiectivelor propuse. Aferent anului 2022 (Sem I și II), indicatorii setați au fost parțial realizați, evidențiindu-se aplicabilitatea și eficacitatea sistemului implementat.

Conducerea CN APM SA Constanța menține și îmbunătățește continuu Sistemul de Management Integrat implementat, astfel încât compania, care deține rolul de autoritate portuară pentru portul Constanța (zonele Constanța, Midia, Mangalia, Basarabi) și portul turistic Tomis, să asigure prin activitatea desfășurată:

- *satisfacerea cerințelor clienților*

În acest sens, principalele direcții de acțiune sunt :

- punerea la dispoziția clienților portuari, în mod liber și nediscriminatoriu, a infrastructurii de transport naval administrată de companie și oferirea de servicii de calitate și competitive, în condiții de siguranță și în armonie cu mediul natural;

- încurajarea și atragerea traficului de mărfuri în condiții de eficiență și consolidarea relațiilor cu clienții interni și internaționali;

- continuarea activității de investiții pentru modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport naval aflată în administrarea companiei.

- *derularea activității în deplină conformitate cu legislația în vigoare și cu alte cerințe aplicabile aspectelor de mediu generate de activitățile și serviciile companiei și cu riscurile aferente sănătății și securității muncii, pe întreg domeniul portuar pe care compania îl are în administrare.*

În acest scop, se orientează activitatea în următoarele direcții de acțiune :

- corelarea funcționării eficiente a diverselor compartimente astfel încât aspectele de mediu generate de activitățile și serviciile administrației (emisii de poluanți în aer, deșeuri solide și lichide) să se încadreze în cerințele legale și alte cerințe aplicabile în domeniul de activitate al companiei, evitând pe cât posibil poluările accidentale;

- adoptarea tuturor măsurilor de control necesare pentru a reduce numărul accidentelor în muncă și pentru a preveni îmbolnăvirile profesionale (atât pentru proprii angajați, cât și pentru celelalte categorii de persoane care pot intra în contact cu activitatea noastră) prin reducerea continuă a nivelului de risc;

- conștientizarea personalului propriu și al celui care lucrează în numele companiei, în vederea asigurării unei participări active la realizarea obiectivelor și programelor de management de mediu, sănătate și securitate în muncă.

- *îmbunătățirea continuă a performanțelor în domeniul calității, mediului și al sănătății și securității muncii, ceea ce conduce la îmbunătățirea proceselor desfășurate de companie, asigurarea furnizării de servicii profesionale și creșterea gradului de încredere a clienților în serviciile oferite de companie.*

În scopul prevenirii incidentelor de securitate informatică și diminuării riscurilor de pierdere a informațiilor din cauza amenințărilor de securitate s-a realizat, printr-un contract de prestări servicii, evaluarea infrastructurii informatice pentru validarea conformității cu Legea nr. 362/ 2018 – privind asigurarea unui nivel comun ridicat de securitate a rețelelor și sistemelor informatice și normativelor de aplicare ale acesteia. Obiectivele contractului au fost atât de evaluare a nivelului de securitate cibernetică în raport cu cerințele minime obligatorii precizate în legislație, cât și realizarea unor teste de securitate pentru identificarea și evaluarea vulnerabilităților infrastructurii informatice și propunerea măsurilor de remediere.

De asemenea, în cadrul activității de monitorizare a amenințărilor informatice la adresa infrastructurii IT s-au identificat o serie de amenințări având ca vector de propagare, în principal, mesageria electronică prin atașamente de tip documente office și folosindu-se exploiturile aplicațiilor Office.

Aceste amenințări au fost contracarate folosindu-se soluțiile antivirus și firewall din dotare împreună cu politicile de securitate informatică implementate.

2.4. Mediu



Scopul companiei noastre este de a minimiza impactul negativ asupra mediului în orice moment în ceea ce privește deșeurile, scurgerile de petrol, eficiența energetică, managementul emisiilor de gaze și al apei.

Pentru ca viitorul portului să aibă succes, este important ca operatorii din port și industria de transport maritim să poată continua să se dezvolte, dar, în acest sens, trebuie să ia în considerare impactul asupra mediului. Acest lucru necesită, printre altele, noi tehnologii, noi modele de câștig și noi parteneriate.

Pentru a deveni un *port verde*, este necesară identificarea soluțiilor sustenabile de proiectare a infrastructurii cheie, acționând împreună cu operatorii portuari și ceilalți parteneri ai săi pentru promovarea și implementarea unei culturi organizaționale de îmbunătățire a calității mediului înconjurător, protecția mediului marin adiacent arealului portuar, diminuarea emisiilor de carbon care contribuie la dezvoltarea efectului de seră. De asemenea, dezvoltarea portului va avea în vedere

politica UE în domeniul Green Deal și al schimbărilor climatice.

Modificări relevante pentru Sistemul de Management de Mediu

Aceste modificări au vizat, în principal, acțiunile întreprinse pentru revizuirea Sistemului de Management de Mediu în conformitate cu cerințele standardului SR EN ISO 14001:2015.

Schimbările planificate, neintenționate sau strategice care pot afecta funcționalitatea sistemului, precum și modalitățile de ținere sub control și analiză a implicațiilor acestora au fost documentate în procedura de sistem „Managementul schimbărilor”.

Au fost identificate părțile interesate relevante pentru Sistemul de Management de Mediu, cerințele acestora, precum și modalitățile de a răspunde acestor cerințe și persoanele implicate la diferite niveluri și funcții, pentru a monitoriza îndeplinirea obligațiilor ce revin companiei în legătură cu aceste cerințe. Cerințele părților interesate sunt documentate în Sistemul de Management Integrat și disponibile pe rețeaua intranet a Companiei la adresa <http://in.constantza-port.ro/>.

Au fost determinate riscurile și oportunitățile referitoare la aspectele de mediu și obligațiile de conformare, riscuri ce trebuie tratate pentru a se asigura eficiența Sistemului de Management de Mediu, pentru a preveni apariția unor situații potențiale de urgență cu impact asupra mediului sau pentru a reduce efectele acestora.

Modul în care se identifică riscurile și oportunitățile este stabilit în procedura de sistem „Managementul riscurilor și oportunităților”. Informații documentate referitoare la riscuri și oportunități, precum și la acțiunile planificate pentru controlul acestora (*Registru riscuri și oportunități aferente obiectivelor proceselor, aspectelor de mediu și obligațiilor de conformare și Plan de acțiuni de tratare a riscurilor și oportunităților*) sunt disponibile în rețeaua intranet a Companiei la adresa <http://in.constantza-port.ro/>.

S-a revizuit procedura privind identificarea aspectelor de mediu, s-au reevaluat aspectele de mediu și s-au identificat aspectele semnificative de mediu, care pot rezulta din riscuri și oportunități. Informații documentate despre aspectele de mediu ale companiei și aspectele de mediu semnificative sunt disponibile pe rețeaua intranet a Companiei la adresa <http://in.constantza-port.ro/>

Principalele obiective de mediu ale anului 2022 au fost următoarele:

❖ **Asigurarea respectării obligațiilor de conformare referitoare la deșeuri**

Cresterea ratei de valorificare a deșeurilor: de hârtie, de plastic, metalice, echipamente electrice și electronice, cartușe IT, ulei alimentar, uleiuri auto/ transformator, ambalaje de substanțe periculoase, lavete, absorbantți, filtre ulei/ combustibil generate din activitățile companiei și de la nave.

Eliminarea corespunzătoare a deșeurilor care nu pot fi valorificate (depozit conform de la Ovidiu, administrat de către SC TRACON SA).

Indicatori de monitorizare:

I₁ - % deșeurilor valorificate din cantitatea totală de deșeuri generate

I₂ - % deșeuri eliminate la depozitul conform

În anul 2022 acești indicatori au atins următoarele procente: I₁ = 99,82% și I₂ = 100%.

❖ **Asigurarea respectării obligațiilor de conformare referitoare la substanțe periculoase, protecția apelor și protecția atmosferei**

Asigurarea condițiilor pentru tratarea întregii cantități de levigat de la depozitul de deșeuri neconform de la Poarta 6.

❖ **Prevenirea situațiilor de urgență care pot avea repercusiuni negative asupra mediului**

Respectarea în totalitate a cerințelor de siguranță în funcționare și fiabilitate a instalațiilor și echipamentelor: nave de depoluare, echipamente

intervenție, stații de tratare ape uzate, rețele de canalizare, centrale termice.

De asemenea, trebuie asigurate atât echipamentele de intervenție în caz de poluare, cât și stocurile de material absorbant.

Participarea personalului la instruirile și simulările planificate în conformitate cu planurile de acțiune în caz de poluare accidentală, aprobate.

Indicatori de monitorizare:

I₁ - % acțiuni realizate din total acțiuni stabilite în „Planuri compartimentale” (F01 PMM01), pentru a asigura funcționalitatea corespunzătoare a echipamentelor/instalațiilor

I₂ - număr echipamente/materiale de intervenție funcționale din total existente

I₃ - % personal care participă la simulări din numărul total de personal din componența echipelor de intervenție

În anul 2022 acești indicatori au atins valorile stabilite: I₁ = 100% , I₂ = 0, I₃ = 100%

❖ **Creșterea performanței de mediu a activităților Companiei prin măsurarea și monitorizarea factorilor de mediu: apă, aer, sol**

Indicatorii de calitate care trebuie măsurați pentru apă, aer, sol și frecvența de măsurare sunt stabiliți în cadrul programului anual de monitorizare, în conformitate cu cerințele autorizațiilor de mediu și ale autorizațiilor de gospodărire a apelor emise de autoritățile competente pentru portul Constanța cu zonele Constanța, Midia și Mangalia. Toți indicatorii de calitate măsurați în cursul anului 2022 s-au încadrat în limitele maxime admise de legislația în vigoare.

Indicatori de monitorizare:

I₁ - % factori de mediu conformi din total factori monitorizați

În anul 2022 acest indicator a atins valorile stabilite, respectiv I₁ = 100%

- ❖ **Creșterea nivelului de conștientizare a personalului Companiei, precum și a agenților economici, privind creșterea performanței de mediu**

Indicatori de monitorizare:

I₁ - % teme de instruire realizate din programul anual de pregătire profesională

I₂ - nr. contracte comerciale încheiate și licențe/permise de lucru eliberate fără convenția privind protecția mediului, sănătate și securitate în muncă și situații de urgență

În anul 2022 acești indicatori au atins valorile stabilite: I₁ = 100% , I₂ = 0

Informații privind Performanța de Mediu a CN APM SA Constanța referitoare la:

- ✓ **Îndeplinirea obligațiilor de conformare ale companiei**

În cursul anului 2022, Compania a fost controlată din punct de vedere al respectării legislației în domeniul depozitării deșeurilor de către comisarii Gărzii Naționale de Mediu – Comisariatul Județean Constanța și al legislației în domeniul gospodării apelor de către inspectorii Administrației Bazinale de Apă Dobrogea - Litoral. În urma controalelor nu s-au identificat neconformități.

Evaluarea îndeplinirii obligațiilor de conformare referitoare la aspectele de mediu generate de activitățile, produsele și serviciile CN APM SA Constanța s-a realizat de către Biroul Mediu prin inspecții de mediu. Metodologia de realizare a inspecțiilor de mediu este documentată în procedura de sistem P12.4. "Evaluarea îndeplinirii obligațiilor de conformare aplicabile aspectelor de mediu". Inspecțiile s-au realizat pentru toate structurile funcționale care generează aspecte de mediu conform "Programului anual de inspecții" aprobat de către conducerea companiei.

În vederea respectării obligațiilor privind protecția mediului, în cursul anului 2022, Biroul Mediu din cadrul companiei a urmărit activitatea desfășurată în caz de poluare accidentală a acvatorului portuar de către structurile funcționale cu responsabilități în

cadrul planului de acțiune existent la nivelul administrației portuare, informarea conducerii Companiei privind evoluția și eficiența intervenției, precum și asigurarea legăturii cu autoritățile locale de mediu.

Totodată, a fost elaborat Planul de preluare și gestionare a deșeurilor provenite de la nave pentru portul Constanța (zonele Constanța, Midia și Mangalia), în conformitate cu obligațiile Companiei care decurg din aplicarea O.G. nr. 20/2012 *privind instalațiile portuare de preluare a deșeurilor de la nave și a reziduurilor mării* corespunzător cerințelor Directivei (EU) 2019/883, precum și activitățile specifice în vederea avizării acestuia de către autoritatea navală și aprobarea de către autoritatea locală de mediu.

- ✓ **Rezultate ale măsurării și monitorizării factorilor de mediu**

Monitorizarea factorilor de mediu constituie o obligație a companiei impusă prin autorizațiile de mediu emise de către Agenția pentru Protecția Mediului și prin autorizațiile de gospodărire a apelor emise de către Administrația Națională Apele Române.

➤ **Măsurarea indicatorilor de calitate ai apelor**

Pentru factorul de mediu „apă” se măsoară indicatorii de calitate a apelor tratate în mini-stațiile de tratare ape uzate, în stația de epurare din dana 79, a apei pluviale și a celei din acvatoriul portuar.



Indicatorii de calitate și frecvența cu care aceștia trebuie determinați sunt prevăzute în Programul de

monitorizare pentru apa tratată, pluvială și acvatoriu întocmit conform autorizației de gospodărire a apelor nr. 13 din 08.02.2022 emisă de către Administrația Națională Apele Române pentru portul Constanța.

Măsurătorile indicatorilor fizico-chimici pentru apele tratate au fost efectuate de către laboratoare externe acreditate: SC Rompetrol Quality Control SRL (pentru trim I și trim II) și de către Weesling Romania SRL (pentru trim III și trim IV). Pentru apa pluvială și cea din acvatoriu, măsurătorile au fost efectuate de către personalul laboratorului din cadrul Compartimentului Apă, Canal, Stații Tratare - SSP.

Față de modul în care s-a desfășurat monitorizarea și măsurarea indicatorilor de calitate ai apelor în cursul anului 2022 se pot menționa următoarele:

- nu s-au înregistrat depășiri față de valorile maxime admise de legislația în vigoare;
- s-au determinat toți indicatorii prevăzuți în autorizația de gospodărire a apelor și s-a respectat frecvența de monitorizare stabilită prin acest act de reglementare.

Sucursala Nave Tehnice Port (SNTP) prestează serviciile de preluare a reziduurilor lichide și a deșeurilor solide rezultate din exploatarea navelor care efectuează escale în porturile maritime românești.

De asemenea, cu navele din dotare SNTP asigură depoluarea curentă a acvatorului și intervine în cazul producerii unor poluări accidentale a bazinului portuar.

Serviciile de prevenire a poluării și de depoluare ocazională a bazinului portuar sunt efectuate cu navele colector Nereus și Nicolae Zeicu, navele multifuncționale Sela și Noema și cu nava colector nepropulsată 101.

Reziduurile lichide preluate de la nave, sunt clasificate de legislația de mediu ca deșeuri periculoase pentru mediu. Acestea sunt stocate temporar, pentru tratarea primară, în tancurile colectorului 101, în vederea separării gravitaționale

a fracției de hidrocarburi și apa uzată. Apa uzată este transferată la stația de tratare, iar fracția de hidrocarburi este predată procesatorilor autorizați, în vederea reutilizării.

Deșeurile solide periculoase (filtre de combustibil și ulei, cârpe contaminate cu hidrocarburi, alte deșeuri rezultate din operațiuni de întreținere a navelor) sunt colectate selectiv și sunt stocate temporar în spații dedicate, amplasate la bordul navei colector 101, până la predarea către procesorii autorizați, în vederea neutralizării.

În anul 2022 s-a actualizat planul de intervenție în caz de poluare accidentală în porturile maritime, elaborat conform prevederilor *H.G. nr. 893 din 5 iulie 2006 privind aprobarea Planului național de pregătire, răspuns și cooperare în caz de poluare marină cu hidrocarburi*, urmare a punerii în funcțiune a noilor nave de intervenție intrate în dotarea Companiei.

Clienții Sucursalei sunt reprezentații (agenții și armatorii) navelor comerciale (maritime și fluviale), operatorii navelor tehnice portuare și unitățile militare care dețin nave militare.

Conform notificărilor primite în baza contractelor tip agent/armator, în anul 2022 SNTP a preluat de la navele aflate în portul Constanța, zona Constanța și zona Midia reziduuri lichide și deșeuri rezultate din exploatarea navelor, astfel:

- 12.500 mc reziduuri lichide, din care:
 - 5.500 mc reziduuri de santină;
 - 500 mc apă uzată rezultată din instalații sanitare;
 - 6.500 mc apă uzată rezultată din spălarea magaziilor de marfă;
- 20 mc deșeuri solide (filtre ulei și combustibil, lavete contaminate cu hidrocarburi, alte deșeuri rezultate din funcționarea instalațiilor).

În anul 2022, SNTP a livrat procesatorilor 1.100 tone amestecuri de hidrocarburi (fracția de hidrocarburi) rezultate din separarea gravitațională a reziduurilor lichide colectate.

➤ **Monitorizarea emisiilor de la centralele termice care funcționează cu combustibil lichid și a etanșeității rezervoarelor subterane de combustibil lichid**

Pentru monitorizarea anuală a emisiilor de la centralele termice care funcționează cu combustibil lichid, Sucursala Energetică Port deține un analizor de gaze cu care se efectuează măsurători de: CO, SO₂, NO_x. Etanșeitarea rezervoarelor subterane de combustibil lichid (R9 aferent centralei termice Mol 1S - Constanța Sud și R10 aferent centralei termice Pavilion Administrativ - Constanța Sud) a fost monitorizată prin măsurători periodice ale nivelului de combustibil existent în rezervoare, atât la sfârșitul perioadei de furnizare a energiei termice (primăvara) cât și la începutul perioadei de furnizare a energiei termice (toamna).

➤ **Monitorizarea fostului depozit de deșeuri de la Poarta 6**

Depozitul de deșeuri (zona Poarta 6) a fost închis în anul 2005 și, în conformitate cu cerințele autorizației de mediu, începând din anul 2009 se realizează anual măsurători ale indicatorilor de calitate pentru apa subterană, levigat și gaze de depozit și măsurători privind tasarea terenului, conform programului de monitorizare aprobat de Agenția pentru Protecția Mediului Constanța.

Pentru a urmări calitatea apei subterane, pe amplasamentul depozitului se găsesc 5 foraje din care se prelevează probe. Valorile obținute pentru indicatorii măsurați se compară cu valorile de referință ale acestora din 2009 (anul în care a început monitorizarea).

Măsurătorile indicatorilor de calitate au fost efectuate de către Rompetrol Quality Control SRL și arată că la unii dintre indicatorii de calitate pentru apa subterană se înregistrează valori mai mari față de măsurătoarea de referință din anul 2009.

În ceea ce privește stabilitatea depozitului, măsurătorile efectuate de către Serviciul Cadastru și Evidențe Funciare privind tasarea terenului au indicat faptul că depozitul nu este stabil.

Rezultatele monitorizării se transmit periodic către Agenția pentru Protecția Mediului. Nu au existat observații din partea acestei instituții față de rezultatele măsurătorilor.

Levigatul se colectează într-un batal poziționat la baza depozitului, pe latura de est și se analizează din punct de vedere al calității cu frecvența semestrială.

Faptul că anumiți indicatori de calitate ai levigatului nu corespund standardului NTPA 002/2005, nu contravine condițiilor de mediu deoarece, înainte de descărcarea în rețeaua de canalizare, levigatul este pompat din batalul în care se acumulează în stația de tratare levigat, deservită de personalul Sucursalei Servicii Port (SSP).

➤ **Activități specifice în scopul emiterii/revizuirii actelor de reglementare sau, după caz, a obținerii vizelor anuale prevăzute de legislația în vigoare, din partea autorităților competente, pentru autorizațiile de mediu și de gospodărire a apelor pentru portul Constanța (zonele Constanța, Midia și Mangalia) aflate în administrarea Companiei.**

➤ **Finalizarea documentației necesare pentru procedura de achiziționare a hărților de zgomot și a planului de acțiune aferent, pentru zona Constanța a portului Constanța, în conformitate cu prevederile Legii 121/2019 privind evaluarea și gestionarea zgomotului ambiant.**

✓ **Cheltuieli pentru protecția mediului**

Servicii de control și urmărire a calității factorilor de mediu pentru fostul depozit de deșeuri de la Poarta 6: 17.554 lei;

Preluare deșeuri solide rezultate din activitatea de depoluare aferentă Semestrului I anul 2022: 4.486 lei;

Preluare reziduuri petroliere rezultate din activitatea de depoluare aferentă Semestrului I anul 2022: 73.575 lei;

Preluare deșeurii gunoi și deșeurii menajere de la nave aferentă Semestrului I anul 2022: 1.300.062 lei;

Prestații aferente activității de preluare deșeurii de la nave, conform OG nr. 9/2022 privind instalațiile portuare de preluare a deșeurilor de la nave, efectuate în Semestrul II al anului 2022: 4.305.217 lei.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA a semnat în anul 2019 cu SC Shipyard ATG Giurgiu *contractul pentru proiectarea, construirea și livrarea în Portul Constanța a două nave multifuncționale*. Contractul a fost adjudecat prin licitație publică în Sistemul Electronic de Achiziții Publice.

În prezent, navele multifuncționale Sela și Noema sunt înmatriculate conform legislației în vigoare, sub pavilion român, au fost puse în funcțiune în luna septembrie 2022 și deservește portul Constanța în zonele Constanța și Midia.

Navele sunt destinate asigurării următoarelor servicii portuare:

- colectarea apelor de santină și a apelor uzate de la navele care fac escale în porturile maritime românești;
- acțiuni de protecția mediului: intervenția în caz de poluare a bazinului portuar, acțiuni de curățire a căilor navigabile de reziduuri solide;
- intervenția în caz de incendiu la cheu sau la alte nave, izolarea zonelor de pericol;
- operațiuni de remorcare în bazinul portuar.

3. Drepturile omului

Drepturile omului și libertățile fundamentale ne permit să ne dezvoltăm și să ne utilizăm deplin calitățile noastre umane, inteligența, talentul și conștiința și să ne satisfacem nevoile spirituale. Ele sunt bazate pe dorința omului de a trăi într-o lume în care demnitatea și bunăstarea fiecărei persoane se vor bucura de respect și protecție.

Unul dintre pilonii importanți ai strategiei companiei noastre este protejarea drepturilor omului, aspect

integrat în modul în care ne comportăm și conducem activitățile noastre.



Problema drepturilor omului se numără printre principalele elemente ale managementului companiei. În acest sens, compania a acordat prioritate responsabilităților privind drepturile omului.

Totodată, solicităm partenerilor de afaceri (furnizori și clienți) să respecte politica companiei noastre și îi încurajăm să dezvolte standarde similare.

4. Diversitate și dezvoltarea resursei umane

În anul 2022, încadrarea și repartizarea personalului pe compartimente funcționale s-a realizat astfel încât activitatea la nivelul companiei să se desfășoare în condiții optime, cu respectarea structurii organizatorice și cu încadrarea în numărul de personal prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

De asemenea, pe parcursul anului 2022 s-au inițiat proceduri de angajare pentru acoperirea deficitului de personal înregistrat în cadrul unor structuri funcționale și continuarea procesului de întinerire a personalului.

În cadrul CN APM SA Constanța mediul de muncă nu face nici un fel de discriminare legată de sex, religie, vârstă, etnie sau alți factori.

Personalul Companiei beneficiază de:

- Condiții de muncă și de igienă care să-i protejeze sănătatea și integritatea fizică;
- Dotări care să-i permită îndeplinirea sarcinilor de serviciu în condiții normale și cu operativitate;
- Programe și acțiuni de instruire și dezvoltare profesională și pregătire organizate sau facilitate de Companie;
- Participarea la conferințe/simpozioane/ateliere de lucru în țară sau străinătate;
- Drepturi/ reglementări recunoscute prin lege.

Formarea profesională a salariaților are următoarele obiective principale:

- Adaptarea salariatului la cerințele postului sau locului de muncă;
- Obținerea unei calificări profesionale;
- Actualizarea cunoștințelor și deprinderilor specifice postului, locului de muncă și perfecționarea pregătirii profesionale pentru ocupația de bază;
- Reconvertirea profesională determinată de restructurări socio-economice;
- Dobândirea unor cunoștințe avansate, a unor metode și procedee moderne, necesare pentru realizarea activităților profesionale;
- Promovarea în muncă și dezvoltarea carierei profesionale.

La nivelul CN APM SA, activitatea de formare profesională este reglementată de legislația aplicabilă, precum și regulamentele și normele interne în vigoare și reprezintă o formă de educație continuă pentru salariați, în completarea sistemului formal de învățământ. Fiecare program de formare profesională are scopul de a crește nivelul de competență și abilități profesionale, iar acest lucru se obține prin diferite cursuri de pregătire.

Pe parcursul anului 2022, salariații CN APM SA au participat la diferite programe de pregătire

profesională, individuale sau de grup, programe de training, conferințe, webinarii sau proiecte finanțate prin programul european Erasmus, cursuri și programe de specializare organizate de către Companie sau alți furnizori de servicii de formare profesională, atât în țară, cât și în străinătate.

La programele de pregătire profesională derulate în anul 2022 au participat 327 salariați, acestea fiind organizate atât la sediul companiei - în sistem on-line/prezență fizică, cât și în locațiile organizate de către furnizorii de servicii de formare profesională.

Temele preponderent abordate au fost: *Management* (inclusiv: leadership, sistemul de management integrat, sistemul de control intern managerial, gestiunea informațiilor, inclusiv cele clasificate, prevenirea și combaterea corupției, prevenirea spălării banilor), *Audit Intern, Resurse Umane, Securitate și sănătate în muncă, Prevenirea și Stingerea Incendiilor – Situații de Urgență, Comercial* (management contracte infrastructură), *Dezvoltare* (inclusiv: management de proiect de investiții, proiecte europene, achiziții publice), *Tehnologia Informației (IT), Financiar-Contabilitate, Exploatare, mentenanță* (inclusiv: urmărirea comportării în timp a construcțiilor, Căi Ferate - autorizare/retestare responsabil SC LFI, perfecționarea și autorizarea personalului responsabil cu întreținerea și exploatarea instalațiilor electrice, exploatare portuară - curs ISPS, GMDSS - ROC), *Cursuri IMO* (stagii de îmbarcare/ debarcare personal navigant și prelungire valabilitate carnet marinar/certificat de capacitate, Cursuri GMDSS – ROC), *Servicii* (curs AutoCAD), în acest mod, Compania asigurând salariaților săi performanța corespunzătoare în activitățile desfășurate.

Programele de formare profesională desfășurate în cadrul Companiei au fost susținute de către furnizori de formare profesională acreditați de către Ministerul Educației sau Ministerul Muncii și Protecției Sociale sau autorizați de Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC) pentru a organiza programe de formare profesională și au fost

finalizate prin certificate de calificare sau de absolvire cu recunoaștere națională și diplome de participare.

În calitate de Partener de practică, prin intermediul stagiilor de practică organizate pentru studenți și masteranzi, CN APM SA oferă acestora posibilitatea de a interacționa cu profesioniști în diferitele domenii de activitate ale Companiei și de a-și forma o imagine cât mai clară asupra fluxurilor și activităților specifice desfășurate. Astfel, Compania asigură un mediu profesional apropiat ariei de interes a studenților, oferindu-le, totodată, dobândirea și aprofundarea unor cunoștințe și abilități noi, utile în viitoarea carieră, dar și utilizarea aplicată a cunoștințelor teoretice pe care aceștia le dețin ca urmare a studiilor parcurse, până la momentul realizării stagiului. La final, participanții primesc o adeverință care atestă efectuarea stagiului de practică în cadrul CN APM SA.

Urmare încheierii Contractului Colectiv de Muncă 2022-2024, salariații CN APM SA Constanța beneficiază, începând cu data de 01.07.2022, și de un fond de pensii facultative (pilonul III), compania contribuind la aceste fonduri în cuantumul fiscal prevăzut de lege.

5. Etica în afaceri, combaterea corupției și spălarea banilor

CN APM SA Constanța consideră că încrederea și integritatea se numără printre cele mai importante atuuri pe care le poate avea o companie.



Urmare adoptării Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021 - 2025 și a documentelor aferente acesteia, publicată în M.O. al României nr. 1218 din 22 decembrie 2021 și Anexele 1-5 la Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021, publicate în M.O. al României nr. 1218 bis din 22 decembrie 2021, Directorul General, în calitate de reprezentant legal al Companiei Naționale „Administrația Porturilor Maritime” S.A. Constanța, și-a asumat valorile fundamentale și principiile promovate de Strategia Națională Anticorupție 2021 - 2025, recunoscând importanța obiectivelor Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 precum și a mecanismului de monitorizare a acesteia, sprijinind principiile și obiectivele Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, prin semnarea Declarației privind asumarea agendei de integritate organizațională în coordonatele Strategiei Naționale Anticorupție 2021 - 2025, adoptată la nivelul companiei și actualizată în semestrul II al anului 2022.

Prin această declarație, compania:

- 1) își asumă principali piloni ai agendei de integritate organizațională, respectiv consolidarea transparenței instituționale și a integrității, dezvoltarea unei culturi organizaționale a integrității, creșterea gradului de educație anticorupție și promovarea principiilor și valorilor etice;
- 2) își asumă respectarea și aplicarea standardelor legale de integritate concomitent cu implementarea măsurilor de remediere a riscurilor și vulnerabilităților identificate, cuprinse în planul de integritate propriu, elaborat în concordanță cu valorile și principiile Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru a asigura menținerea unui grad ridicat de implementare a măsurilor de prevenire a corupției și consolidarea capacității companie de evaluare a riscurilor și vulnerabilităților de corupție;
- 3) participa la mecanismul de cooperare și monitorizare al Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, atât prin autoevaluare anuală și

raportarea gradului de implementare a măsurilor prevăzute în planul de integritate aplicabil la nivelul companiei, cât și prin autoevaluare anuală și raportarea gradului de implementare a măsurilor preventive prevăzute în Anexa nr.3, la Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.

În vederea respectării măsurilor din planul de integritate, s-a monitorizat respectarea prevederilor legale privind publicarea informațiilor de interes public, respectiv Anexele nr. 4 și 5 din HG nr. 1269/2021, transparența proceselor de administrare a resurselor, accesibile pe portalul Companiei, constând în informații actualizate privind BVC, PAAS, ROGOP, asigurându-se respectarea în totalitate a prevederilor legale privind publicarea informațiilor de interes public, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1269/2021, Anexa nr. 4 – Standardul general de publicare a informațiilor de interes public cât și a Anexei nr.5 - Publicarea informațiilor de interes public.

La nivelul anului 2022, a fost actualizată în manualul SMI instrucțiunea de lucru privind: „Identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor și vulnerabilităților la corupție”.

În vederea asigurării creșterii gradului de cunoaștere și înțelegere a standardelor de integritate de către angajați, cât și a creșterii gradului de educație anticorupție, la nivelul companiei s-au diseminat, pe rețeaua de internet materiale informative privind riscurile și consecințele faptelor de corupție, s-a actualizat în mod permanent rubrica dedicată Strategiei Naționale Anticorupție din rețeaua de intranet a companiei. Totodată, pe parcursul întregului an 2022 s-au derulat, în completarea celor din anul 2021, un număr de 3 campanii de conștientizare în rândul personalului, cu privire la modalitățile de prevenire și combatere a faptelor de corupție, susținute de Ministerului Afacerilor Interne, Direcția Generală Anticorupție – Serviciul Județean Anticorupție Constanța.

Pentru asigurarea instrumentelor care conduc la consolidarea integrității instituționale, la nivelul

companiei își desfășoară activitatea Grupul de Lucru (GL) pentru implementarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale aprobată prin Hotărârea nr.599/2018, care are în vedere identificarea vulnerabilităților la corupție și autoevaluare periodică a riscurilor. În cursul anului 2022 componența grupului de lucru a fost modificată corespunzător prin decizii ale directorului general, respectiv Decizia nr. 382/12.09.2022 și Decizia 471/18.10.2022.

Totodată, în anul 2022, s-au distribuit către structurile funcționale chestionare pentru identificarea amenințărilor/riscurilor de corupție, datele colectate fiind centralizate și analizate de GL în vederea identificării riscurilor și vulnerabilităților de corupție pentru anul 2022. În baza informațiilor și a datelor obținute, GL a procedat la analizarea activităților vulnerabile la corupție, precum și a surselor posibile de riscuri, pentru consemnarea ulterioară în Registrul riscurilor de corupție.

În funcție de răspunsurile structurilor funcționale, membrii GL au estimat atât nivelul de probabilitate prin aprecierea șanselor de materializare, cât și impactul efectelor materializării unui risc de corupție, utilizând indicatorii din instrucțiunea de lucru privind Identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor și vulnerabilităților la corupție.

Pentru riscurile de corupție identificate, GL nu a stabilit măsuri suplimentare de intervenție, în considerentul faptului că, pentru riscurile de corupție ale căror valori sunt încadrate la un nivel scăzut de expunere, nu este necesară adoptarea unor măsuri suplimentare de intervenție, menținându-se aplicarea celor existente, respectiv cele menționate la pct.5.4.8. alin. (1) din IL02P21 (Rev.3). Din totalul riscurilor de corupție identificate și evaluate, nu s-a determinat risc mediu sau ridicat de expunere.

CN APM SA Constanța a elaborat *Metodologia de analiză și evaluare a riscului de fraudă, corupție și spălare a banilor* în scopul identificării și analizării

riscurilor de fraudă, corupție și spălare a banilor ce pot apărea la nivelul activităților și proceselor derulate în cadrul companiei și vizează atât riscurile interne, cât și externe, în relațiile cu terțe părți (clienți, furnizori, colaboratori, instituții publice, etc.).

Această metodologie a fost adaptată riscurilor specific aplicabile direct sau indirect companiei și are în vedere mărimea, complexitatea, specificul industriei și obiectivele companiei.

Activitatea de evaluare a riscurilor de fraudă, corupție și spălare de bani se va desfășura anual. Coordonatorul grupului de lucru poate solicita participarea unor reprezentanți din cadrul structurilor cheie ale companiei.

O evaluare eficientă este realizată prin participarea, implicarea activă și contribuția personalului cu responsabilități și în ceea ce privește operațiunile companiei, operațiuni sau activități cu expunere ridicată la riscurile de fraudă, corupție și spălare a banilor.

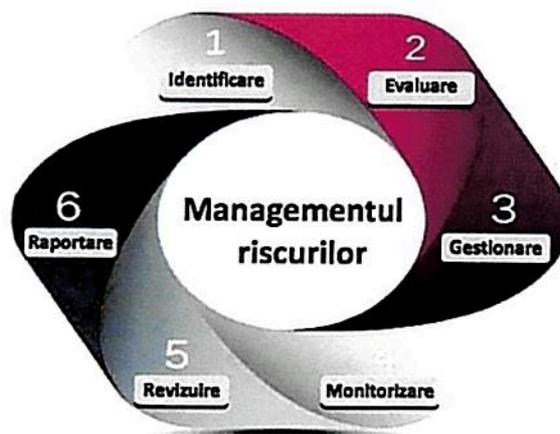
Implicarea atât a personalului cu funcții de conducere din cadrul structurilor, cât și a personalului de execuție va aduce valoare adăugată procesului de identificare și evaluare a riscului, astfel încât să existe nu doar o viziune de ansamblu asupra operațiunilor desfășurate, cât și o viziune asupra activităților desfășurate efectiv.

Pentru angajații de nivel managerial, instruirea în domeniul eticii în afaceri și anticorupție este obligatorie. În plus, toți angajații din zonele cu risc sporit (de exemplu: angajații care lucrează în domeniul achizițiilor sau care interacționează cu instituțiile guvernamentale) trebuie să urmeze instruire de etică în afaceri și anticorupție.

6. Managementul Riscurilor

CN APM SA Constanța dispune de un Sistem de Management al Riscurilor care permite evitarea crizelor și risipa de resurse prin alocarea și utilizarea eficientă a acestora.

Acest sistem permite prevenirea riscurilor la toate nivelurile companiei și minimizarea efectelor negative în cazul apariției unor evenimente nedorite.



Comunicarea și învățarea reprezintă un proces continuu ce se desfășoară pe parcursul tuturor fazelor în gestionarea riscurilor. Fără o comunicare eficientă și învățare continuă, managementul riscurilor nu ar putea avea loc. Riscurile sunt de cele mai multe ori intercorelate, nu afectează de regulă un singur obiectiv, iar instrumentele de control al riscurilor pot influența mai multe obiective.

Standardul Managementul Riscului este unanim acceptat în UE. Acesta este unul din standardele importante ale sistemului de control intern managerial (SCIM).

Gândirea pe bază de risc permite companiei să determine factorii care ar putea cauza abaterea proceselor sale și a Sistemului de Management Integrat de la rezultatele planificate, să pună în practică controale (măsuri) preventive sau corective pentru a minimiza efectele negative asupra obiectivelor sale, obligațiilor de conformare, asupra aspectelor de mediu și a riscurilor SSM generate de activitatea sa și să utilizeze la maxim oportunitățile pe măsură ce acestea apar.

Comisia de monitorizare pentru dezvoltarea sistemului de control intern/managerial prin

intermediul echipei de gestionare a riscurilor coordonează și supraveghează procesul de management al riscurilor.

corectă a publicului, cât și a altor solicitări de informații cu caracter public.

Principalele categorii de riscuri monitorizate sunt grupate în următoarele categorii: strategice și operaționale, de proiect, de proces, de conformitate și reglementare, de litigii, precum și riscurile financiare, fiscale și reputaționale.

Introducerea gestionării riscurilor și oportunităților ca suport decizional permite managementului și personalului companiei să identifice elementele de nesiguranță privind atingerea obiectivelor stabilite (atât a celor generale, cât și a celor specifice) și riscul asociat acestora (deciderea acțiunilor care să îl limiteze sau să îl înlăture).

7. Relația cu comunitatea și comunicarea cu exteriorul

CN APM SA Constanța dorește să contribuie la bunăstarea și creșterea economică a comunității în care acționează, prin furnizarea de servicii eficiente.

Compania noastră recunoaște rolul său și răspunderea morală care îi revin privind contribuția sa la ridicarea nivelului calitativ al societății în cadrul căreia își desfășoară activitatea și este implicată în susținerea de proiecte de responsabilitate socială, prin sprijinirea promovării, organizării și desfășurării evenimentelor și manifestărilor cu caracter social și cultural și, mai ales, prin ajutorul acordat categoriilor sociale defavorizate și persoanelor cu vulnerabilități.

Comportamentul în relațiile cu societatea civilă se realizează sub semnul transparenței, al respectului și al grijii permanente pentru imaginea Companiei.

CN APM SA Constanța recunoaște rolul informațional fundamental al mijloacelor media. În acest scop, colaborează cu toate mijloacele de informare, fără discriminare, cu respectarea reciprocă a rolului și obligațiilor părților și a exigențelor de confidențialitate comercială, pentru a răspunde cu promptitudine, în manieră completă și transparentă, atât a nevoilor de informare