

Compania Națională „ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME” - S.A.
CONSTANȚA



Incinta Port, Gara Maritimă, 900900 Constanța, România
RC: J13/2308/1998; CUI: 11062831; CIF: RO11062831

Capital social: 132.906.430 lei

Tel.: +40.241.611540; Fax: +40.241.619512

E-mail: apmc@constantza-port.ro; Web: www.portofconstantza.com

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME S.A.

CONSTANȚA

anul 2021



I. CADRUL LEGAL

Raportul administratorilor pe anul 2021 a fost întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări prin Legea nr. 111/2016.

Cadrul legal general aplicabil, include:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.235/2017 pentru modificarea și completarea Ordonanței Guvernului nr. 22/1999;
- Legea nr. 227/2015 privind codul fiscal.
- Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

II . PE SCURT

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime SA Constanța – pe scurt

	2020	2021	%
Cifra de afaceri (mii lei)	345.200	418.906	121,4
EBITDA (mii lei)	191.755	201.404	105,0
Profit brut (mii lei)	155.031	154.629	99,7
Rata profitului (%)	44,91	36,91	82,2

Total active (mii lei)	1.316.027	1.396.703	106,1
Total capitaluri proprii (mii lei)	847.280	944.687	111,5
Total datorii (mii lei)	363.769	348.297	95,7
Total active / Total datorii	3,62	4,01	110,8

Investiții (mii lei)	183.251	141.429	77,2
Capital propriu/Total active (%)	64,38	67,64	105,1
Gradul de îndatorare (%)	11,81%	9,12%	77,2

III. PREZENTAREA COMPANIEI

Denumirea societății:	C.N. ADMINISTRAȚIA PORTUROLOR MARITIME SA CONSTANȚA
Sediul social	INCINTA PORT, GARA MARITIMĂ, CONSTANTA, ROMÂNIA
Număr de telefon/fax:	0241.611.540 / 0241.619.512
Cod unic de înregistrare la	
Oficiul Registrului Comerțului	11062831
Numărul de ordine în	
Registrul Comerțului Constanța	J13/2308/1998
Capital social subscris și vărsat	132.906.430 lei
Obiect de activitate	ACTIVITĂȚI DE SERVICII ANEXE TRANSPORTULUI PE APA COD CAEN 5222

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța este societate pe acțiuni, ce desfășoară în principal, activități de interes public național, se organizează și funcționează pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor în vigoare și cu statutul prevăzut în anexa la Hotărârea Guvernului 517/1998, modificată și completată prin H.G nr. 464/2003 și completată de H.G. 597/2009.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța are rolul de autoritate portuară pentru porturile maritime românești Constanța (zonele Constanța, Midia și Basarabi), Mangalia și pentru portul turistic Tomis. În această calitate, își propune să dezvolte porturile maritime administrate, punând accentul pe eficiență, siguranță și sustenabilitate. Cele trei componente se regăsesc în obiectivele urmărite de CN APM SA: utilizarea eficientă a infrastructurii, asigurarea celor mai bune condiții de acces în și din porturi, asigurarea unui climat investițional sănătos, atragerea lanțurilor logistice internaționale etc.

CN APM SA are în subordine sucursalele:

- Sucursala Energetică Port: Incinta Port, cladire dana 16, nr.11.10.1010, jud. Constanța
- Sucursala de Servicii Port: Incinta Port, cladire administrativă, nr.11.17.004, jud. Constanța
- Sucursala Nave Tehnice Port: Incinta Port, cladire dana 0, nr.11.12.078, jud. Constanța
- Sucursala Zonelor Libere Constanța Sud și Basarabi Incinta Port, cladire administrativă, MOL I Sud, jud. Constanța

În realizarea obiectului de activitate, CN APM SA utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al statului, pe bază de contract de concesiune. Activele concesionate constau în principal în infrastructura porturilor maritime românești. Bunurile care fac obiectul contractului de concesiune încheiat cu Ministerul Transporturilor, înregistrat în evidență cu nr. MM/2714/2001 (până la 31.10.2008), respectiv contractul cu nr. LO/4113/31.10.2008, sunt situate în incinta porturilor maritime riverane Mării Negre. Pentru aceasta, compania plătește o redevență către stat, de 3% din veniturile obținute din exploatarea bunurilor aparținând domeniului public al statului.

Raportul pentru anul 2021 a fost elaborat pe baza situațiilor financiare întocmite și auditate în conformitate cu reglementările contabile românești conforme cu directivele europene aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României 1802/2014.

IV. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

1. **Venituri totale** ale companiei, formate din veniturile de exploatare și veniturile financiare, în anul 2021, sunt de 458.176 mii lei, înregistrând o creștere de 10,2% față de anul anterior și o creștere de 10,3% față de buget. (vezi tabel nr.1):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Venituri totale, din care:	415.648	415.470	458.176	110,2	110,3
Venituri exploatare	398.767	394.667	439.819	110,3	111,4
Venituri financiare	16.881	20.803	18.357	108,7	88,2

Tabel nr. 1 Venituri totale

- 1.1. **Venituri din activitatea de exploatare** (vezi tabel nr.2):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Venituri de exploatare	398.767	394.667	439.819	110,3	111,4
Cifra de afaceri	345.200	372.693	418.906	121,4	112,4
Venituri din penalități	10.017	9.000	8.164	81,5	90,7
Venituri din subvenții pentru investiții	19.587	8.988	8.449	43,1	94,0
Alte venituri de exploatare	22.992	300	3.214	14,0	1071,3
Venituri proiecte europene	971	3.686	1.086	111,8	29,5

Tabel nr. 2 Venituri din activitatea de exploatare

Veniturile din exploatare realizate în anul 2021 sunt de 439.819 mii lei, cu o creștere de 10,3% față de 398.767 mii lei cât erau în anul 2020 și au următoarea structură:

- veniturile din activitatea de bază (cifra de afaceri), în sumă de 418.906 mii lei, față de 345.200 mii lei cât erau în anul 2020, compuse din prestări de servicii la nave (acces, cheia, bazin etc), închirieri (terenuri, spații administrative, magazine, platforme, etc.), utilități (energie electrică, termică, apă);
- alte venituri din exploatare, care însumează veniturile din amenzi și penalități (8.164 mii lei), subvenții pentru investiții (8.449 mii lei), venituri din proiecte europene (1.086 mii lei) și alte venituri, în sumă de 3.214 mii lei.

Facem precizarea că, în totalul veniturilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și veniturile din fonduri europene, în suma de 1.086 mii lei, conform Situațiilor financiare anuale. În execuția bugetară acestea sunt incluse într-un capitol separat din Anexa 1.

1.1.1. Cifra de afaceri

În totalul veniturilor de exploatare, cifra de afaceri ocupă ponderea cea mai însemnată (95,2%), în anul 2021, având un cuantum de 418.906 mii lei.

cifra de afaceri înregistrată de CN APM SA în anul analizat este mai mare cu 21,4% față de anul anterior și cu 12,4% față de bugetul pe anul 2021, după cum se poate observa în *tabelul nr.3*:

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Cifra de afaceri	345.200	372.693	418.906	121,4	112,4

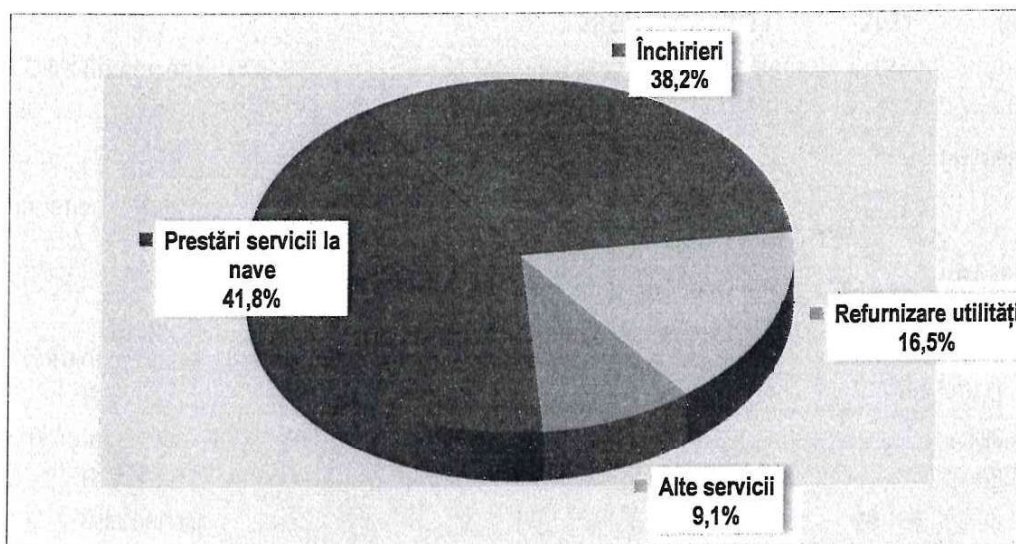
Tabel nr.3 Cifra de afaceri

În anul 2021, fiecare categorie de venit importantă care formează cifra de afaceri înregistrează valori superioare celor din anul 2020 (*tabel nr. 4*):

	Realizat 2020	Realizat 2021	Mii lei %
Cifra de afaceri	345.200	418.906	121,4
Prestari servicii la nave	136.674	174.909	128,0
Inchirieri	131.886	136.708	103,7
Refurnizare utilitati	47.474	68.995	145,3
Alte servicii	29.166	38.294	131,3

Tabel nr. 4 Structura cifrei de afaceri

Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații este redată în graficul următor:



Grafic nr. 1 Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații

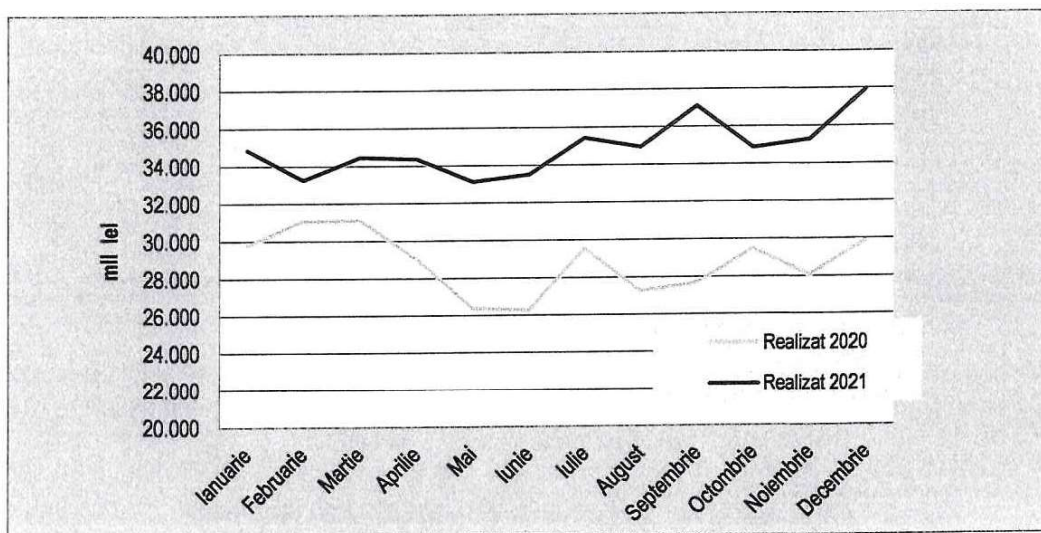
Evoluția lunară a cifrei de afaceri în anii 2020-2021 (tabel nr.5):

	Realizat 2020	Realizat 2021
Cifra de afaceri	345.200	418.906
Ianuarie	29.739	34.815
Februarie	31.025	33.221
Martie	31.079	34.433
Aprilie	29.009	34.343
Mai	26.346	33.109
Iunie	26.249	33.471
Iulie	29.526	35.420
August	27.225	34.916
Septembrie	27.649	37.117
Octombrie	29.475	34.862
Noiembrie	28.026	35.266
Decembrie	29.852	37.933

Tabel nr. 5 Evoluția lunară a cifrei a cifrei de afaceri

După cum se poate observa, comparativ cu anul 2020, în fiecare lună din anul 2021, cifra de afaceri înregistrează valori mai mari.

Reprezentarea grafică a evoluției lunare a cifrei de afaceri în anii 2020-2021:



Grafic nr. 2 Evoluția lunară a Cifrei de afaceri

1.2. Venituri financiare realizate în anul 2021 sunt de 18.357 mii lei, în cadrul acestora, ponderea cea mai mare (83,1%) având-o veniturile obținute din diferențe favorabile de curs valutar. Tranzacțiile valutare au fost influențate de o multitudine de factori de natură financiară și comercială, dar gestionarea cu atenție a structurii depozitelor a asigurat un echilibru în obținerea veniturilor financiare (vezi tabel nr.6):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Venituri financiare	16.881	20.803	18.357	108,7	88,2
Venituri din dobanzi	2.115	1.800	2.910	137,6	161,7
Venituri din curs valutar	14.762	19.000	15.256	103,3	80,3
Alte venituri	4	3	191	4775,0	6366,7

Tabel nr.6 Venituri financiare

2. Cheltuielile totale înregistrate în anul 2021 sunt de 303.547 mii lei, acestea având o creștere față de anul 2020 (+ 42.930 mii lei), dar încadrându-se în bugetul anului 2021 (vezi tabel nr.7):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Cheltuieli totale	260.617	323.973	303.547	116,5	93,7
Cheltuieli exploatare	252.870	316.969	299.182	118,3	94,4
Cheltuieli financiare	7.747	7.004	4.365	56,3	62,3

Tabel nr.7 Cheltuieli totale

2.1. Cheltuieli din activitatea de exploatare

Cheltuielile din activitatea de exploatare realizate în anul 2021, sunt în valoare absolută de 299.182 mii lei, înregistrând o creștere cu 18,3% față de anul 2020, încadrându-se în bugetul anului 2021 și au următoarea structură (vezi tabel nr.8):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Cheltuieli exploatare	252.870	316.969	299.182	118,3	94,4
Cheltuieli privind stocurile	41.579	65.818	61.330	147,5	93,2
Cheltuieli privind serviciile efectuate de terți	44.672	72.981	59.427	133,0	81,4
Cheltuieli cu impozite și taxe	9.160	10.382	9.464	103,3	91,2
Cheltuieli cu personalul	94.904	125.632	116.301	122,5	92,6
Alte cheltuieli de exploatare	61.584	38.470	51.574	83,7	134,1
Cheltuieli proiecte europene	971	3.686	1.086	111,8	29,5

Tabel nr.8 Cheltuieli din activitatea de exploatare

După cum se poate observa din tabelul de mai sus, toate categoriile de cheltuieli se încadrează în bugetul anului 2021, excepție făcând doar categoria:

- „**alte cheltuieli de exploatare**”, unde se înregistrează o depășire de 34,1% influențată în principal de înregistrarea unui volum mare de pierderi din creanțe și constituirea de provizioane.

Cheltuielile cu stocurile sunt compuse din cheltuieli cu materiile prime, materiale consumabile, obiecte de inventar, energie și apă și sunt în cuantum de 61.330 mii lei, cu o creștere de 47,5% față de anul 2020, încadrându-se în bugetul anului 2021.

Facem precizarea că, în anul 2020, au fost consumate cantități mai mici de diverse materii prime (ciment, var, ipsos, BCA, nisip, beton, etc), materiale, etc. destinate efectuării de reparații și investiții cu forțe proprii ale companiei, având în vedere impactul negativ generat de pandemia Covid 19.

Cheltuielile privind serviciile efectuate de terți realizate în anul 2021, în sumă de 59.427 mii lei înregistrează o creștere față de anul 2020 cu 33,0% și se încadrează în bugetul anului 2021, **reparațiile executate de terți având o importanță însemnată în cadrul acestora.**

Un tablou al **reparațiilor** efectuate în anul 2021 față de anul 2020 și față de buget este prezentat în tabelul nr.9:

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	% program
Reparații efectuate de către terți	6.402	19.000	12.454	194,5	65,5

Tabel nr.9 Reparații

Principalele obiective de reparații realizate în anul 2021 sunt (vezi tabel nr. 10):

OBIECTIVE	Mii lei 2021
Reparații ponton largare 64	470
Inspecții subacvatice cu scafandri pentru digurile și cheurile din porturile maritime Constanța, Midia și Mangalia	541
Lucrări de întreținere a drumurilor și platformelor de circulație cu îmbrăcăminte de beton din porturile maritime	670
Înlocuire tâmplărie exterioară clădire administrativă și clădire anexă CSCT	452
Dragaj de întreținere în porturile maritime	3.920
Reparații accidentale la sistem semnalizare maritimă	600
Reparații planificate la sistemul de semnalizare maritimă	2.595
Servicii de întreținere linii cf, aparate de cale și saboți de deraiere în Portul Constanța	883
Servicii de mentenanță echipamente instalație de centralizare hibrid (Siemens și CED) în stația CF Constanța Port ZONA C	550
Lucrări de întreținere a drumurilor și platformelor de circulație cu îmbrăcăminte din beton din porturile maritime	1.643
Lucrări de întreținere a drumurilor și platformelor de circulație cu îmbrăcăminte din asfalt din porturile maritime	1.406
Servicii de mentenanță și reparații pentru sistemul integrat de senzori, nr. de inventar 233523056, dedicat urmăririi speciale a comportării în exploatare a construcției "Pod rutier peste CDMN la km. 0+540 - 15 luni"	335
Buraj mecanizat, completări de piatră spartă, înlocuire traverse din lemn, dibluire traverse din beton în stațiile CF Constanța Port Zona C și Constanța Ferry-Boat	666
Reparații curente Pasaj Rutier denivelat Vasile Pistolea	260

Tabel nr.10 Reparații terți

Din aceeași categorie fac parte și cheltuielile de protecție perimetrală, mentenanță, pază, servicii informatice aferente sistemului perimetral al portului (27.426 mii lei), cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații (2.331 mii lei), cheltuieli privind serviciile juridice (1.139 mii lei), cheltuieli de salubritate (932 mii lei), prestări curățenie a spațiilor administrative, speciale și de deservire generală (780 mii lei), cheltuieli reprezentanțe (338 mii lei), cheltuieli cotizații diverse organisme (246 mii lei) etc.

Cheltuieli cu impozitele si taxele însumează 9.464 mii lei și sunt formate din cheltuieli cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resurselor minerale (6.176 mii lei) și alte taxe și impozite locale (3.288 mii lei).

Cheltuieli cu personalul înregistrează la finele anului 2021 suma de 116.301 mii lei, sumă în care sunt incluse cheltuielile de natură salarială, cheltuielile aferente contractului de mandat și cele cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale.

Alte cheltuieli de exploatare înregistrează 51.574 mii lei în anul 2021 și cuprind: cheltuieli cu majorări și penalități (15 mii lei), cheltuieli privind activele imobilizate (566 mii lei), alte cheltuieli (4.769 mii lei), amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale (46.813 mii lei), ajustări/deprecieri pentru pierderi de valoare și provizioane (-589 mii lei) etc.

Facem precizarea că, în totalul cheltuielilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și cheltuielile din fonduri europene, în sumă de 1.086 mii lei, conform Situațiilor financiare anuale.

2.2. Cheltuieli financiare

Cheltuielile financiare în sumă de 4.365 mii lei sunt constituite în principal din diferențele nefavorabile de curs valutar și reprezintă aprox.56,3% din realizările anului 2020 și 62,3% din estimările bugetare ale anului 2021.

Volatilitatea de pe piața valutară a influențat în mod determinant rezultatul financiar. Conducerea companiei a gestionat cu atenție structura depozitelor și a asigurat plata principalelor costuri în moneda contractată (a se vedea *Tabelul nr.11*):

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	Mii lei % program
Cheltuieli financiare	7.747	7.004	4.365	56,3	62,3
Cheltuieli din diferente curs	7.744	7.000	4.362	56,3	62,3
Alte cheltuieli financiare	3	4	3	100,0	75,0

Tabel nr.11 Cheltuieli financiare

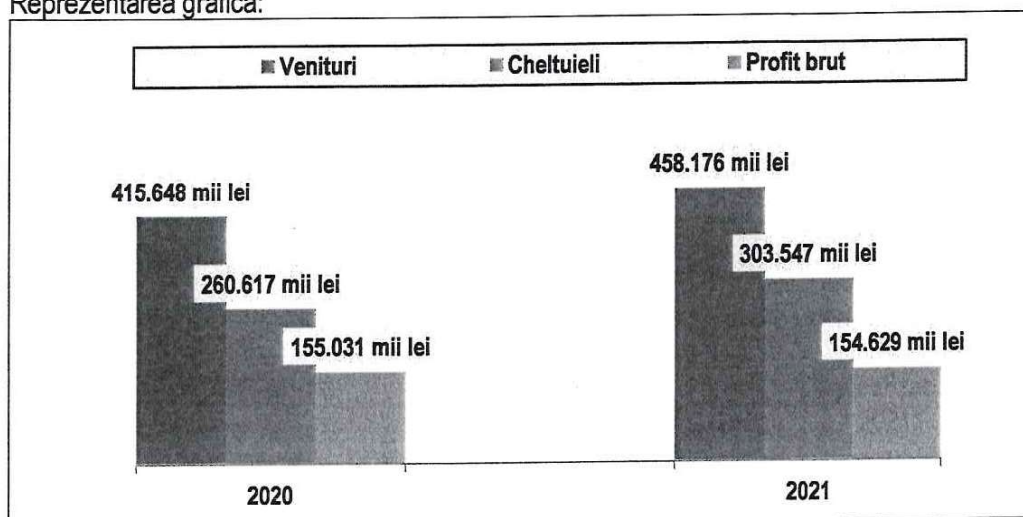
3. Rezultat brut

Volumul activității desfășurate pe parcursul anului 2021 de C.N. APM S.A., concretizat în indicatorii economici: venituri, cheltuieli și rezultat brut, comparativ cu anul 2020, este prezentat în *Tabelul nr.12*:

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	% program
Venituri totale	415.648	415.470	458.176	110,2	110,3
Cheltuieli totale	260.617	323.973	303.547	116,5	93,7
Profit brut	155.031	91.497	154.629	99,7	169,0

Tabel nr.12 Venituri, cheltuieli si rezultat brut

Reprezentarea grafică:



Grafic nr. 3 Venituri, cheltuieli si profit brut

Compania a înregistrat în anul 2021 un rezultat brut de 154.629 mii lei, aproximativ la același nivel cu cel din anul precedent. Veniturile totale ale companiei au crescut cu 10,2% față de anul anterior, în timp ce nivelul cheltuielilor a înregistrat o creștere mai mare, cu 16,5%. Față de buget, profitul realizat înregistrează o creștere cu 69,0%, influența importantă fiind din faptul că s-au înregistrat nerealizări de cheltuieli de 6,3%, pe când veniturile companiei au depășit bugetul cu 10,3%.

Structura profitului brut este (vezi tabel nr.13)

	Realizat 2020	Programat 2021	Realizat 2021	% an	% program
Profit brut	155.031	91.497	154.629	99,7	169,0
Profit exploatare	145.897	77.698	140.637	96,4	181,0
Profit financiar	9.134	13.799	13.992	153,2	101,4

Tabel nr. 13 Structura profitului brut

4. Analiza principalilor indicatorilor economici

4.1. EBITDA

Indicatorul EBITDA realizat în 2021, în sumă de 201.404 mii lei cunoaște o creștere cu 5,0% față de anul anterior (+9.649 mii lei), iar rata profitului brut scade cu 17,8% (Tabelul nr 14):

Mii lei

	Realizat 2020	Realizat 2021	%
Profit net	130.290	130.461	100,1
Impozit pe profit	24.741	24.168	97,7
Dobânzi	0	0	
Ajustări & Amortizări	36.724	46.775	127,4
EBITDA	191.755	201.404	105,0
Venituri din producția vândută	345.200	418.906	121,4
Profit brut	155.031	154.629	99,7
Rata profitului brut %	44,9%	36,9%	82,2

Tabel nr. 14 Indicatori economici

4.2. Lichiditate

Situația creanțelor din anii 2020 și 2021, funcție de vechimea acestora, este prezentată în **Tabelul nr. 15:**
Mii lei

An	Indicatori	Sold	Grupe de vechime				
			1-30 zile	31-60 zile	61-90 zile	91-120 zile	peste 120 zile
2020	Creanțe comerciale	98.829	19.426	4.136	2.397	2.143	70.727
	Creanțe curente	19.426	19.426				
	Creanțe restante	79.403		4.136	2.397	2.143	70.727
	Ajustări *	5.403					
2021	Creanțe comerciale	106.706	24.723	3.369	2.396	2.044	74.174
	Creanțe curente	24.723	24.723				
	Creanțe restante	81.983		3.369	2.396	2.044	74.174
	Ajustări **	4.350					

Tabel nr. 15 Situația creanțelor

*) În anul 2020, din totalul creanțelor în valoare de 98.829 mii lei, 79.403 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 5.403 mii lei care reprezintă eşalonări la plată și facturi cu scadenta în luna ianuarie 2021, nivelul creanțelor restante a fost de 74.000 mii lei.

**) În anul 2021, din totalul creanțelor în valoare de 106.706 mii lei, 81.983 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 4.350 mii lei care reprezintă eşalonări la plată și facturi cu scadenta în luna ianuarie 2022, nivelul creanțelor restante a fost de 77.633 mii lei.

Nivelul creanțelor restante înregistrate în perioada analizată este cauzat de dificultățile în recuperarea acestora, datorită refuzurilor sistematice la plată formulate de unii clienți ai C.N. APM S.A., a litigiilor în desfășurare și a situațiilor de insolvență și faliment.

Viteza de rotație a clienților a scăzut cu aprox. 11 zile, semnalând o descreștere a perioadei de recuperare a creanțelor, iar viteza de rotație a furnizorilor a scăzut cu aprox. 2 zile față de anul anterior (vezi tabel nr. 16):

	Realizat 2020	Realizat 2021	%
Rotație Clienți (zile)	101,05	89,54	88,6
Rotație Furnizori (zile)	15,14	13,24	87,5

Tabel nr.16 Viteza de rotație clienți, furnizori

Lichiditatea a fost menținută în parametri rezonabili, fiind cu mult peste limitele minime de siguranță (Lichiditatea curentă cu rata de siguranță = 2 și Lichiditatea imediată sau testul acid cu rata de siguranță = 1), după cum sunt prezentate în Tabelul nr.17:

	Realizat 2020	Realizat 2021	%	Nivel mimim de siguranță
Lichiditate Curentă	9,65	10,12	104,9	2,0
Lichiditate Imediată	9,58	10,07	105,0	1,0

Tabel nr. 17 Indicatori lichiditate

Este important de menționat de asemenea că CN APM SA Constanța nu înregistrează arierate.

4.3 Indicatori de risc

Gradul de îndatorare al companiei, a scăzut cu 22,8% față de anul 2020, atingând nivelul de 9%, față de nivelul minim de siguranță de 30% (vezi tabel nr. 18):

	Realizat 2020	Realizat 2021	%	Nivel minim de siguranță
Grad de îndatorare (%)	0,12	0,09	77,2	30

Tabelul nr.18 Gradul de îndatorare

4.4. Productivitatea muncii

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice obținută de companie în exercițiul financiar 2021 a fost în creștere față de anul 2020, cu 16,8%, printr-o utilizare judicioasă a resursei umane și o atenție deosebită acordată încadrării indicatorului în limita bugetară (tabel nr.19):

	Realizat 2020	Realizat 2021	%
Productivitatea muncii (mii lei/pers)	422,58	493,51	116,8

Tabel nr.19 Productivitatea muncii

V. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

1. Traficul de mărfuri

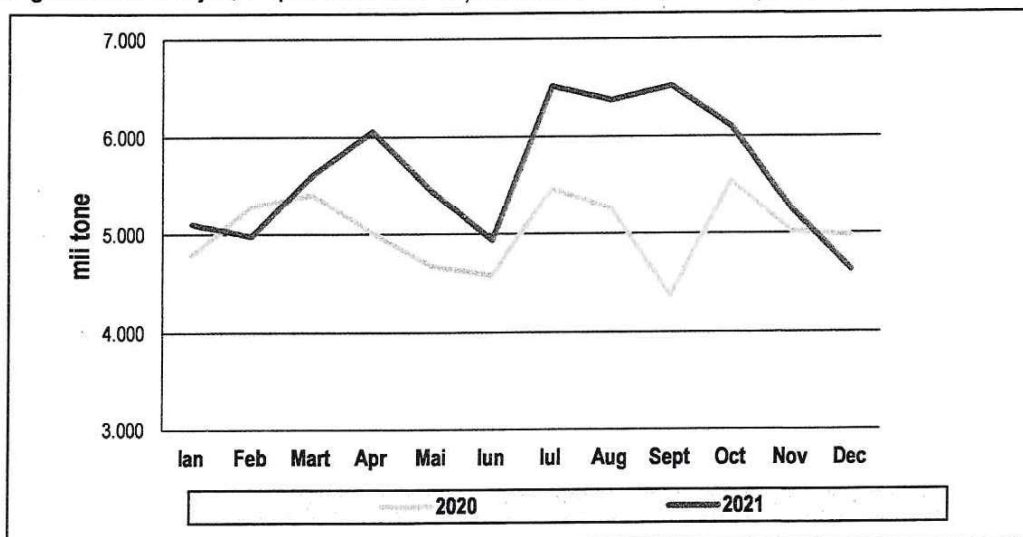
În activitatea comercială, traficul de mărfuri este principalul generator de venituri care creează o corelație stransă între activitățile de bază ale companiei.

În anul 2021 față de anul 2020, traficul de mărfuri înregistrează o creștere cu 7.108 mii tone (+11,8%), evoluția lunară fiind (tabel nr. 20):

	Mii tone	
	2020	2021
Trafic total maritim și fluvial	60.376	67.484
Ianuarie	4.782	5.099
Februarie	5.281	4.975
Martie	5.407	5.608
Aprilie	5.017	6.054
Mai	4.671	5.440
Iunie	4.575	4.937
Iulie	5.468	6.513
August	5.263	6.370
Septembrie	4.368	6.518
Octombrie	5.549	6.096
Noiembrie	5.020	5.248
Decembrie	4.975	4.626

Tabel nr.20 Evoluția lunară a traficului de mărfuri în perioada 2021-2020

În graficul de mai jos, vă prezentăm evoluția traficului lunar (maritim și fluvial) în anii 2021 vs 2020:



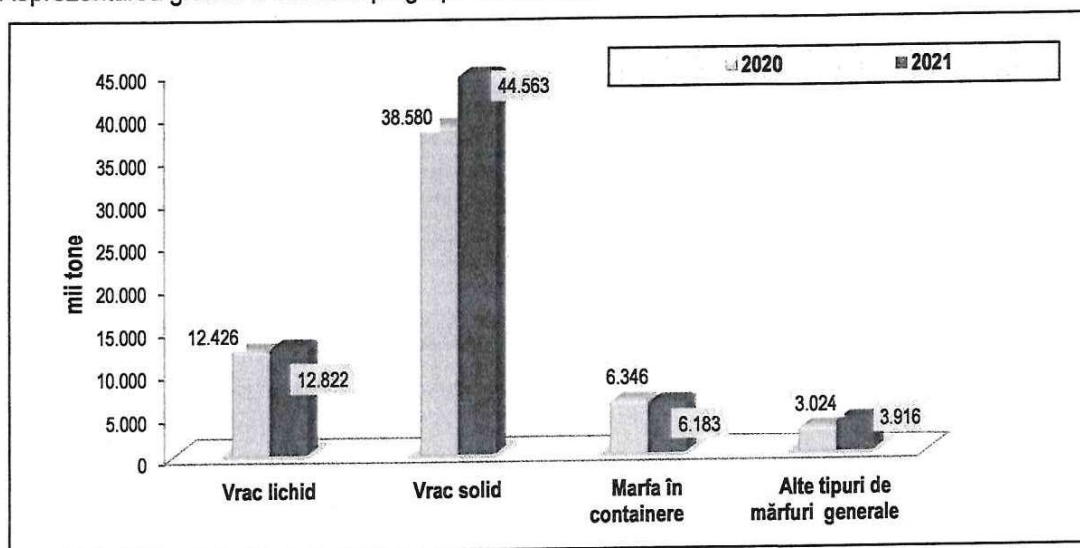
Grafic nr. 4 Evoluția traficului lunar (maritim și fluvial), 2021 vs 2020

Traficul pe principalele categorii de mărfuri (vrac lichid, vrac solid, containere, mărfuri generale) în anul 2021 vs 2020, se prezintă astfel (vezi tabel nr. 21):

	Mii tone		
	2020	2021	%
Trafic total maritim și fluvial	60.376	67.484	111,8
Vrac lichid	12.426	12.822	103,2
Vrac solid	38.580	44.563	115,5
Marfa în containere	6.346	6.183	97,4
Alte tipuri de mărfuri generale	3.024	3.916	129,5

Tabel nr. 21 Evoluția comparativă traficului total 2021 vs 2020

Reprezentarea grafică a traficului pe grupe de mărfuri:



Grafic nr. 5 Traficul pe grupe de mărfuri în anii 2020-2021

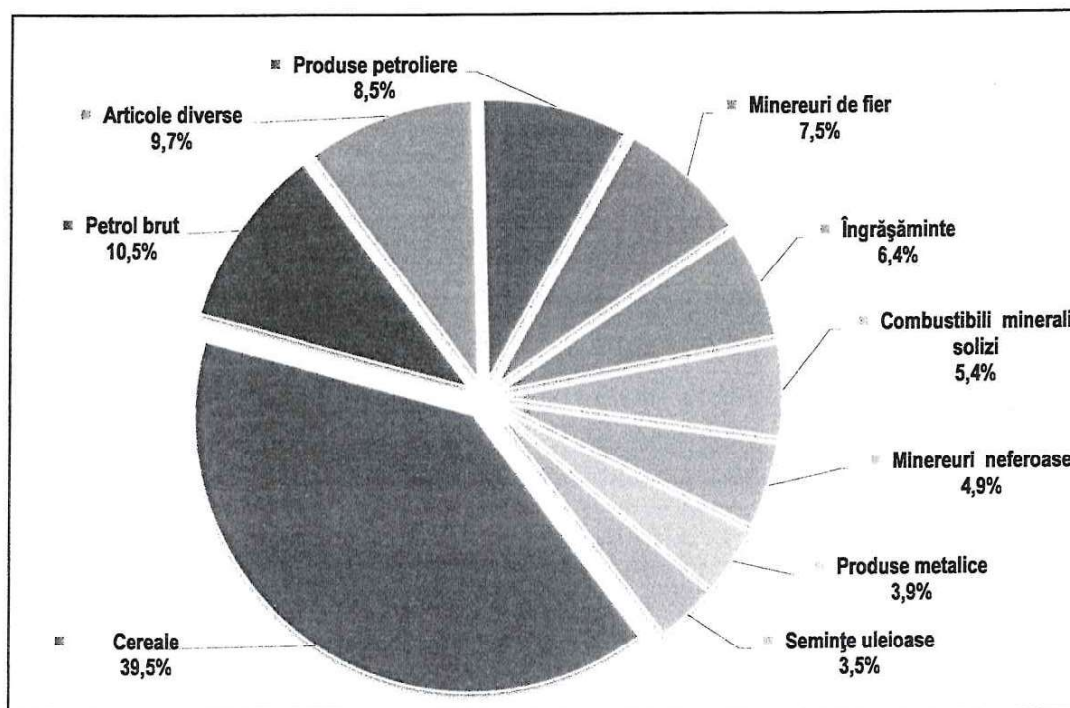
Traficul de mărfuri structurat pe principalele grupe de mărfuri (vezi tabel nr. 22):

	Mii tone		
	2020	2021	%
Total marfă operată	60.376	67.484	111,8
Cereale	21.894	25.175	115,0
Petrol brut	6.638	6.715	101,2
Articole diverse	6.349	6.198	97,6
Produse petroliere	5.042	5.439	107,9
Minereuri de fier	3.872	4.766	123,1
Îngrășăminte	4.420	4.103	92,8
Combustibili minerali solizi	2.851	3.439	120,6
Minereuri neferoase	2.276	3.150	138,4
Produse metalice	1.954	2.503	128,1

Semințe uleioase	1.826	2.205	120,8
Alte grupe de marfă* cu pondere sub 1,3% în total	3.254	3.791	116,5

Tabel nr.22 Total marfă operată pe grupe

Ponderea principalelor grupe de marfă



Grafic nr. 6 Ponderea principalelor grupe de marfă în traficul total

Traficul de mărfuri analizat în funcție de grupa de marfă operată, evidențiază faptul că în anul 2021, față de anul 2020, se înregistrează o creștere semnificativă a traficului în cadrul unor grupe de mărfuri care au o pondere însemnată în traficul total și anume:

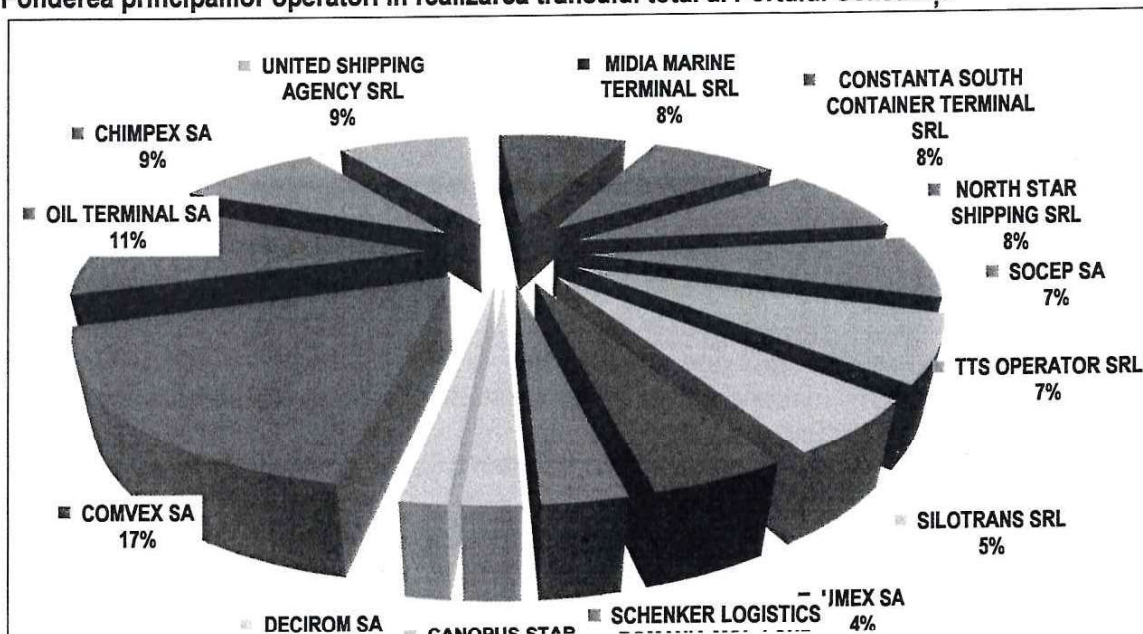
- Grupa cereale, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 39,5% înregistrează o creștere cu 15,0% (+3.281 mii tone);
- grupa produse petroliere, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 8,5%, înregistrează o creștere cu 7,9% (+397 mii tone);
- minereuri de fier, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 7,5%, înregistrează o creștere cu 23,1% (+894 mii tone);
- minereuri neferoase, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 4,9%, înregistrează o creștere cu 38,4% (+874 mii tone);
- produse metalice, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 3,9%, înregistrează o creștere cu 28,1% (+549 mii tone);
- semințe uleioase, cu o pondere în traficul total de mărfuri de 3,5%, înregistrează o creștere cu 20,8% (+379 mii tone).

Traficul de mărfuri realizat de principalii operatori portuari (vezi tabel nr. 23):

	Mii tone	
	2020	2021
COMVEX SA	6.729	11.045
OIL TERMINAL SA	6.380	7.124
CHIMPEX SA	4.460	5.561
UNITED SHIPPING AGENCY SRL	6.202	5.396
MIDIA MARINE TERMINAL SRL	5.593	5.293
CONSTANTA SOUTH CONTAINER TERMINAL SRL	5.435	5.185
NORTH STAR SHIPPING SRL	4.928	5.036
SOCEP SA	3.265	4.325
TTS OPERATOR SRL	4.658	4.295
SILOTRANS SRL	2.888	3.319
UMEX SA	2.834	2.785
SCHENKER LOGISTICS ROMANIA MOL 1 SUD SA	1.087	1.725
CANOPUS STAR	959	1.181
DECIROM SA	743	957
ALTI OPERATORI < 1%	4.215	4.257

Tabel nr.23 Total marfă operată pe grupe

Ponderele principalilor operatori în realizarea traficului total al Portului Constanța



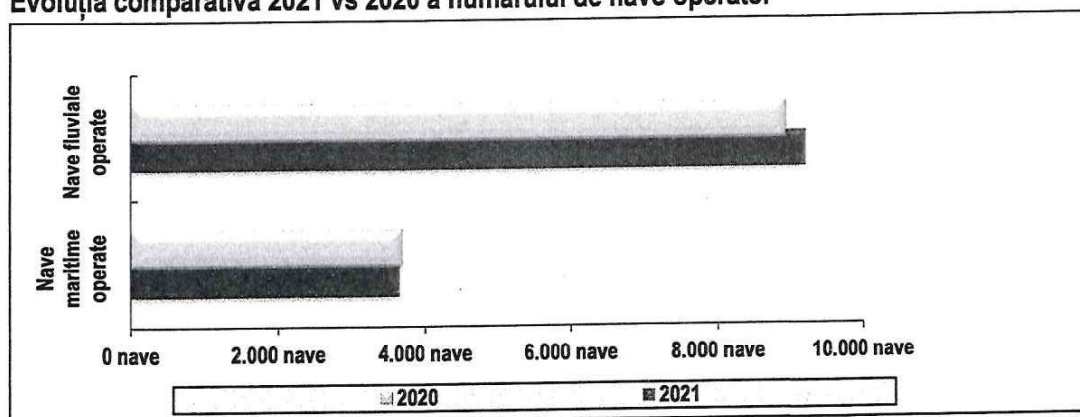
Granic nr. 1 Ponderele principalilor operatori pe operațiunile portuare în anul 2021

Traficul de marfă realizat în Portul Constanța este strâns corelat cu numărul navelor de transport maritim și fluvial care fac escală în port în vederea operării (încărcare/descărcare), fapt evidențiat în tabelul nr. 24 și respectiv, în graficul nr. 7:

	nr. nave	
	2020	2021
Nave maritime operate	3.694	3.657
Nave fluviale operate	8.940	9.205

Tabel nr.24 Număr de nave operate

Evoluția comparativă 2021 vs 2020 a numărului de nave operate:



Grafic nr. 8 Evoluția comparativă a numărului de nave operate

2. Analiza activității de prestații la nave

CN APM SA asigură tariful prestațiilor și serviciilor efectuate de CN APM în contul navelor care arborează pavilion român și străin și care fac escală/ staționează în porturile maritime românești. Totodată, gestionează contractele tip Agent, tip Armator, convențiile privind ambarcațiuni de pescuit, precum și contractele de remoraj de manevră al navelor maritime.

A. Prin intermediul contractelor tip Agent valabile în perioada 01.01-31.12.2021, CN APM SA a asigurat:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța (zona Constanța, zona Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia, pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor reprezentate de Agent, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și prevederile contractelor, utilizând tarifele și condițiile de aplicare publicate pe portalul CN APM la adresa www.portofconstantza.com;

- serviciile expres nominalizate în Condițiile tarifare pentru navele reprezentate de agent, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în acestea;

- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluvio-maritime pentru navele reprezentate de agent, prin corpul de piloți al CN APM și/ sau prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, după caz, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii;

- serviciul de siguranță de remoraj de manevră al navelor maritime și fluvio-maritime pentru navele reprezentate de agent, prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA

le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluviomaritimă;

- serviciile de instalare a barajelor antipoluare pentru navele reprezentate de agent, care au operat hidrocarburi/produse petroliere în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța, zona Midia), utilizând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile tarifare publicate pe portalul CN APM. Toate navele care operează hidrocarburi utilizând porturile maritime sunt obligate să folosească baraje antipoluante, montarea acestora fiind realizată corespunzător, astfel încât, să se evite/prevină poluarea acvatoriului portuar în caz de deversări accidentale sau controlate de produse petroliere/hidrocarburi;

- serviciile de preluare a gunoiului și a deșeurilor menajere de la nave pentru navele reprezentate de agent, care au făcut escală sau au operat în unul dintre porturile Constanța (zona Constanța, zona Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile Tarifare. Preluarea gunoiului și a deșeurilor menajere de la nave constituie punere în liberă circulație, în conformitate cu prevederile art. 79 din Regulamentul (CEE) nr. 2.913/1992 al Consiliului din 12 octombrie 1992 de instituire a Codului Vamal Comunitar.

În anul 2021 au fost în derulare 106 contracte tip agent, toate perfectate în intervalul raportat. De asemenea, au fost încetate 6 contracte, astfel că la data de 31.12.2021 erau valabile 100 de contracte tip agent.

B. Prin intermediul contractelor tip armator valabile în perioada 01.01-31.12.2021, CN APM SA a asigurat:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța (zona Constanța, zona Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia, pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor Armatorului, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și cu prevederile contractelor, utilizând tarifele și condițiile de aplicare publicate pe portalul CN APM SA la adresa www.portofconstantza.com;

- servicii expres nominalizate în Condițiile Tarifare pentru navele armatorului, contra cost, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în acestea;

- serviciul de siguranță de pilotaj nave maritime și fluviomaritime pentru navele Armatorului, prin corpul de piloți ai CN APM și/sau prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, după caz, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii;

- serviciul de siguranță de remorcaj de manevră al navelor maritime și fluviomaritime pentru navele Armatorului prin intermediul unor Agenți specializați și autorizați, cărora CN APM SA le-a acordat dreptul de a presta aceste servicii. De serviciile de siguranță beneficiază orice tip de navă care are clasă maritimă și fluviomaritimă;

- serviciile de instalare a barajelor antipoluare pentru navele Armatorului care au operat hidrocarburi/produse petroliere în terminalele petroliere din portul Constanța (zona Constanța, zona Midia), utilizând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile tarifare publicate pe portalul CN APM SA. Toate navele care au operat hidrocarburi utilizând porturile maritime sunt obligate să folosească baraje antipoluante. Montarea barajelor antipoluare se realizează corespunzător astfel încât să se evite/prevină

poluarea acvatoriului portuar în caz de deversari accidentale sau controlate de produse petroliere/hidrocarburi;

- serviciile de preluare a gunoiului și a deșeurilor menajere de la nave pentru navele Armatorului, care au făcut escală sau au operat în unul dintre porturile Constanța (zona Constanța, zona Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia, utilizând tarifele și condițiile prevăzute în Condițiile Tarifare. Preluarea gunoiului și a deșeurilor menajere de la nave constituie punere în liberă circulație, în conformitate cu prevederile art. 79 din Regulamentul (CEE) nr. 2.913/1992 al Consiliului din 12 octombrie 1992 de instituire a Codului Vamal Comunitar.

În perioada 01.01 – 31.12.2021 au fost în curs de derulare 57 contracte tip armator, din care 55 perfectate în intervalul raportat și 2 prelungite de drept din anul 2020. De asemenea, au încetat 4 contracte, astfel că, la data de 31.12.2021 erau valabile 53 de contracte tip armator.

C. Prin intermediul convențiilor privind tarificarea ambarcațiunilor de pescuit valabile în perioada 01.01-31.12.2021, CN APM SA a asigurat contra cost, folosința infrastructurii portuare în incinta portului Constanța – zona Midia, pentru intrarea/ieșirea și staționarea ambarcațiunilor de pescuit (cu o lungime mai mică de 20 m) aflate în proprietate, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare.

În perioada 01.01 – 31.12.2021, au fost în curs de derulare 31 de convenții privind tarificarea ambarcațiunilor de pescuit, din care 14 perfectate în intervalul raportat și 17 prelungite de drept din anul 2020. De asemenea, au încetat 17 convenții, astfel că la data de 31.12.2021 erau valabile 14 convenții privind tarificarea ambarcațiunilor de pescuit.

D. Prin intermediul contractelor de remorcaj de manevră nave maritime valabile în perioada 01.01-31.12.2021, CN APM SA a acordat operatorilor dreptul neexclusiv de a efectua serviciul de siguranță remorcaj de manevră nave maritime în Constanța (zona Constanța, zona Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia.

În perioada 01.01 – 31.12.2021 au fost în curs de derulare 3 contracte de remorcaj de manevră al navelor maritime în Porturile Constanța (zonele Constanța, Midia și parțial zona Basarabi) și Mangalia și un contract de remorcaj de manevră al navelor maritime în reparație sau construcție din Sanțierul Naval Midia, prelungite de drept din anul 2020. Menționăm că în perioada raportată nu au fost perfectate și nici încetate contracte de remorcaj nave maritime.

Pentru toate contractele sus menționate, contravaloarea prestațiilor și a serviciilor a fost garantată prin constituirea unor garanții de bună execuție (scrisoare de garanție bancară, garanție depusă în cont curent de garanții CN APM, depozit în cont colateral la dispoziția CN APM), conform clauzelor contractuale.

În perioada 01.01 – 31.12.2021, au fost emise 21.630 deconturi pentru prestațiile efectuate la nave, din care 7.276 deconturi au fost emise în contul navelor maritime și 14.404 deconturi în contul navelor tehnice și fluviale.

3. Analiza activității de închiriere

La data de 31.12.2021, se afla în derulare un număr de **475 contracte de închiriere și concesiune**¹, structura de la această dată prezentându-se astfel:

- ✓ 230 contracte de închiriere teren domeniu public structurate în două mari categorii (contracte perfectate prin atribuire directă și contracte perfectate în urma procedurii de licitație publică, ambele proceduri fiind efectuate în baza OG 22/1999 modificată și completată și în baza OMTI nr. 1286/2012;
- ✓ 17 contracte de concesiune preluate de la fosta RAAZL;
- ✓ 1 contract de concesiune teren domeniu public perfectat în anul 1993;
- ✓ 227 contracte de închiriere bunuri proprietatea CN APM SA (platforme, spații administrative, ochiuri de magazine).

Pe parcursul anului 2021, au fost perfectate 529 de acte adiționale la contractele aflate în derulare și 39 contracte de închiriere, dintre care 27 contracte pe termen scurt (cu valabilitate contract mai mică de 5 ani) și 12 de contracte pe termen lung (între 5 și 33 ani). Din totalul acestora, 26 contracte reglementează închirierea terenului domeniu public, iar 13 sunt contracte de închiriere imobile aflate în proprietatea CN APM SA.

a) Activitățile desfășurate pe parcelele închiriate au fost:

- **activități de încărcare descărcare mărfuri** – există 40 operatori portuari care desfășoară operațiuni de încărcare descărcare de marfuri vrac solid și lichid/gazoase (cereale, minereuri, produse petroliere, LPG), containere, mărfuri generale. Menționăm că 5 din cei mai importanți traderi mondiali de cereale sunt prezenți în Portul Constanța deținând terminale de operare a cerealelor (ADM, Ameropa, CHS, Cargill, Cofco). În total, în Portul Constanța sunt 10 terminale de cereale, 2 terminale de containere (CSCT- cel mai mare terminal din Marea Neagră, Socep), 1 terminal de minereuri – Comvex, 2 terminale de produse petroliere (Oil Terminal și Rompetrol Rafinare), 2 terminale LPG (Octogon și Callatis), 4 terminale de Mărfuri Generale (DB Schenker, Socep, Umex, Decirom);

- **alte activități comerciale și industriale** – spre exemplu activități logistice, depozitare, comerț etc.

b) Atribuirii directe teren domeniu public

În anul 2021 au fost semnate 14 contracte de închiriere teren domeniu public ca urmare a derulării procedurii de atribuire directă conform legislației, a angajamentelor către Consiliul Concurenței și a reglementărilor interne.

În cadrul procedurilor de atribuire a terenului domeniu public - prin licitație și atribuire directă, precum și în cadrul reînnoierii chiriei terenului, conform clauzelor contractuale, au fost solicitate 51 de rapoarte de evaluare (întocmite de expert ANEVAR agreat de CNAPM SA).

¹ La acestea se adaugă 38 de situații în care societățile utilizează bunuri proprietate CN APM sau ale statutului fără reglementări contractuale, acestea aflându-se în diferite stadii de negociere, litigii (inclusiv evacuări) sau faliment.

c) Licitații publice teren domeniu public

În anul 2021, au fost înregistrate 59 de cereri de închiriere teren domeniu public, prin procedură de licitație publică pentru care s-a analizat posibilitatea închirierii, conform legislației, angajamentelor către Consiliul Concurenței și a instrucțiunilor de lucru (corespondență internă cu compartimentele specialitate și externă, studii de analiză a oportunității de închiriere).

Toate solicitările de închiriere au fost analizate (prin prisma punctelor de vedere interne solicitate și primite de la departamentele de specialitate), ulterior, purtându-se corespondență cu solicitanții (au fost transmise avize negative la o parte din acestea – ca urmare a analizei, pentru o parte dintre solicitări analiza oportunității închirierii se află în desfășurare, la altele au renunțat solicitanții).

Au fost organizate 12 proceduri de licitație pentru 12 parcele și toate au fost adjudecate.

În anul 2021 s-au perfectat 8 contracte de închiriere ca urmare a procedurilor de licitație publică. Menționăm faptul că, potrivit documentațiilor de licitație, a fost perfectat un singur contract de închiriere pentru 7 parcele de teren scoase la licitație separat, dar adjudecate de aceeași societate. De asemenea, 2 contracte au fost perfectate în ianuarie 2021, dar licitațiile au avut loc la sfârșitul anului 2020.

d) Spații administrative/magazii

În anul 2021 au fost înregistrate 16 cereri de închiriere pentru spații administrative/ochiuri de magazine aflate în proprietatea CN APM SA. În urma ședințelor de licitație au fost perfectate 8 contracte de închiriere, iar 4 cereri s-au concretizat în contracte ca urmare a procedurii de atribuire directă (pe o perioadă de 5 ani conform contract cadru), conform Regulamentului privind închirierea spațiilor administrative și de depozitare, altele decât platforme, aflate în proprietatea CN APM SA, care suportă împărțirea în spații individuale funcționale și închirierea către mai mulți operatori economici.

Celelalte 8 ședințe nu au fost adjudecate din motive de neeligibilitate sau neprezentare.

VI. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

Investițiile joacă un rol deosebit în reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea facilităților existente.

Pentru anul 2021, compania și-a programat investiții în valoare de 286.181 mii lei și a realizat 141.429 mii lei (49,4%), sursele proprii realizându-se în proporție de 43,2%, iar alte surse care includ investițiile din fonduri europene, în proporție de 55,7%, astfel (tabelul nr.25):

	Realizat 2020	Program 2021	Realizat 2021	Grad realizare % program	Mii lei Grad realizare % an
Surse de finanțare a investițiilor, din care:	183.251	286.181	141.429	49,4	77,2
Surse proprii	49.007	142.872	61.671	43,2	125,8
Alocații bugetare pentru investiții	0	0	0	0,0	0,0
Alte surse, din care:	134.244	143.309	79.758	55,7	59,4

- Fondul European de Dezvoltare Regională - FEDR	0	39.081	3.175	8,1	n/a
- Programului Operațional Infrastructură Mare - POIM	95.768	58.098	43.679	75,2	45,6
- Connecting Europe Facility - CEF	16.705	25.398	12.173	47,9	72,9
- Transferuri pentru reabilitare (rate, dobânzi)	21.771	20.732	20.731	100,0	95,2

Tabel nr. 25 Investiții în anul 2021

Surse proprii

Principalele obiective de investiții realizate din surse proprii în anul 2021 (vezi tabel nr. 26):

Mii lei

OBIECTIVE	2021	STATUS OBIECTIVE
Lucrări de construcție rețele electrice de iluminat exterior operațional: LOT1 Instalații electrice de iluminat în danele 85-90 LOT 2 Instalații electrice de iluminat în danele 100-103 Execuție cu FORȚE PROPRII	613	Lucrări finalizate și puse în funcțiune.
Acces rutier pe latura de Vest a Incintei nr.3 din Portul Constanța Sud (Actualizare Proiect și Execuția lucrărilor)	2.460	Lucrări în curs de execuție
Proiectare + Execuție lucrări RK Pasarelă Pietoni Poarta 2	5.670	Lucrări în curs de execuție
Elaborarea specificațiilor pentru proiectarea și implementarea unui Port Community System în porturile maritime Constanța Mangalia	1.175	În curs de contractare
Upgradarea și extinderea sistemului de telegestiune existent MERIDIAN pentru integrarea tuturor contorilor de energie electrică montați la consumatorii alimentați din Stațiile și posturile de transformare, în Port Constanța, Constanța Sud și Midia	1.000	Lucrări în curs de execuție
Execuție lucrări - Drum Poarta 7 – Poarta 9 îmbrăcăminte cu asfalt și Organizare de Șantier	7.165	Lucrări în curs de execuție
Extindere și reconfigurare sistem de supraveghere și pază a Portului Constanța – Zona Midia	1.100	Se va demara după apariția HG Port Liber Zona Midia.
Documentație de avizare a Lucrărilor de Intervenții (D.A.L.I.), Expertize Tehnice, actualizare Studiu de Fezabilitate și elaborare Cerere de Finanțare pentru realizarea obiectivului de investiții: „MASTERPLANUL INFRASTRUCTURII RUTIERE ȘI DE ACCES A PORTULUI CONSTANȚA – EXTINDEREA, MODERNIZAREA ȘI REABILITAREA DRUMURILOR ȘI PASAJELOR DIN PORTUL CONSTANȚA”	500	Lucrări în curs de execuție
Servicii de consultanță privind "Revizuirea Master Planului Portului Constanța"	500	În curs de execuție

Construire rețea electrică de iluminat exterior stradal - proiectare și execuție. (Modernizare și extindere rețea de iluminat perimetral, latură Vest și latură Est, Incinta 1A, Port Constanța Sud)	500	Lucrări în curs de execuție
Taxa de racordare - Midia	8.000	În curs de execuție
Proiectare + execuție lucrări RK Prelungire Pasaj Superior la Curba mare	1.814	Lucrări în curs de execuție
Lot II: Actualizare PUZ Portul Constanța -zona Constanța	2.110	În execuție
Studiu de fezabilitate, analiză cost beneficiu și cerere de finanțare pentru obiectivul de investiții 'Dragaj de investiții în porturile maritime'	2.450	În execuție.
Sistem monitorizare TVCI a obiectivului "Pod rutier la km 0+540 al Canalului Dunăre - Marea Neagră", parcare 10 Bis și platforma danelor 98 – 99	1.206	Lucrări în curs de execuție
PT + Execuție Modernizare Gospodărie apă poarta 6	2.124	Lucrări în curs de execuție
PT - Execuție Modernizare Foraje apă F1+F2	3.874	Lucrări în curs de execuție
PT + Execuție Modernizare Stație de tratare ape uzate - Realizarea treptei de denitrificare	2.380	Lucrări în curs de execuție
Reabilitare aducțiune apă RAJA - 2x250 mm, în zona supratraversare CF Port Vechi	1.051	Lucrare finalizată și pusă în funcțiune.
Modernizare rețele alimentare cu apă pe Mol II SOCEP - Port Nou	3.300	Lucrări în curs de execuție
Modernizare rețele electrice de iluminat exterior- Execuție: Lot 1 - modernizare rețea de iluminat stradal pe pasaj rutier Mol 2S Lot 2 - Modernizare rețea de iluminat perimetral pe latura Est și latura Vest, Incinta terminal RO RO, Dana 120 - Port Constanta Sud Lot 3 - Modernizare rețea de iluminat exterior de la Radacina Mol 1S Lot 4 - Modernizare rețea de iluminat Poarta acces nr. 10, Port Constanta Sud Lot 5 - Modernizare rețea de iluminat exterior PT 6 - Poarta nr. 5	1.000	Lucrări în curs de execuție
Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța Taxă de racordare + COFINANȚARE	5.856	Valoarea cofinanțării care trebuie susținută de către CN APM SA Constanța în vederea finalizării acestui proiect
RK la liniile cf Linia 1 și Linia 2 Digul de Nord pe o lungime de 594 metri (proiectare + execuție)	1.297	Lucrări în curs de execuție

PT+ Execuție - Modernizare si extindere rețea alimentare cu apă la cheu Danele 85 -99	2.000	<i>Lucrări în curs de execuție</i>
Proiectare + Execuție lucrări RK + modernizare + demolare parțială "Clădire Bursa Nouă" - 3 ani	2.500	<i>În curs de obținere AC pentru RK. Au început lucrările de demolare clădire anexă bursa Nouă (90%). Finalizare demolarilor la momentul începerii execuției lucrărilor de RK.</i>
Lucrări de reparații capitale Pasaj Superior la Poarta 4 și Organizarea Execuției Lucrărilor	2.042	<i>Lucrări în curs de execuție</i>
Implementarea etapei a doua a sistemului integrat de senzori pentru urmărirea specială a comportării în exploatare a construcției "Pod rutier peste CDMN la km. 0+540", conform proiectului 12127-DE-POD-2013	2.857	<i>Lucrări în curs de execuție</i>
Lucrări de modernizare Dig de larg-Dana 0	2.163	<i>Lucrări în curs de execuție</i>
Lucrări de reparații diguri Constanța și Midia- 5 ani	20.220	<i>Lucrări în curs de execuție</i>
Reparații Dig de Nord Port Constanța și organizarea execuției lucrărilor	6.510	<i>În curs de contractare</i>
Proiectare și construcție a două nave tehnice multifuncționale	6.196	<i>datorită unor probleme de ordin tehnic întâmpinate pe parcursul derulării probelor efectuate cu navele multifuncționale, pentru care au fost emise notificări către prestator, în vederea rezolvării, plata ultimei etape din contract, în valoare de 3.873mii lei fără TVA, se va decala pentru trimestrul I din anul 2022.</i>

Tabel nr. 26 – Principalele investiții din surse proprii

Proiecte europene

În cadrul activității de dezvoltare din anul 2021, proiectele realizate cu fonduri europene ocupă un loc important, realizările anului 2021 fiind următoarele:

Proiecte finalizate în anul 2021 (finanțate prin 2014-2021)

1. Modernizarea infrastructurii portuare prin asigurarea creșterii adâncimilor șenalelor și bazinelor și a siguranței navigației în Portul Constanța (dragaj de investiții) – finanțare POIM 2014-2020
Valoare contract lucrări: 141.704.011,39 lei (fără TVA)

Sistem hidrografic, inclusiv nava de cercetare – 4.700.000 lei; obiectiv finalizat, recepționat și intrat în exploatare.

2. Implementarea unei dane specializate într-o zonă cu adâncimi mari (Dana 80) – finanțare POIM 2014-2020

Valoare contract lucrări: 15.268.575,09 lei (fără TVA)

Proiecte pentru care s-au semnat ccontracte de finanțare în anul 2021

1. Extinderea la 4 benzi a drumului dintre Poarta 10 bis – Poarta 10

Valoarea proiectului, conform HG de aprobare a indicatorilor tehnico-economici este de 60 milioane lei, inclusiv TVA, echivalentul a 10,6 milioane euro fără TVA.

Stadiul actual: Contractele de proiectare, execuție lucrări și cel de supervizare încheiate cu Asocieria SC Acvatot SRL&SC OMNI CONSTRUCT LOGISTIC SRL&SC SIRIUS PROIECTARE STUDII SRL&SC DIMEX-2000 COMPANY SRL.(cu valoarea contractului de 33.686.881,6 lei fără TVA) și respectiv cu TPF Inginerie (valoarea contractului fiind de 1.100.000 lei fără TVA).

Durata de execuție este de 24 de luni, din care 4 luni pentru proiectare.

2. Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța

Valoarea proiectului, conform HG de aprobare a indicatorilor tehnico-economici este de 113,3 milioane lei, inclusiv TVA, echivalentul a 21 milioane euro (fără TVA).

Stadiul actual: Contractele de proiectare, execuție lucrări și cel de supervizare încheiate cu Asocieria Electromontaj SA – Siemens Energy SRL – Enevo Group SRL (cu valoarea contractului de 36.863.325,65 lei fără TVA) și respectiv cu Venturo Investment SRL (cu valoarea contractului de 1.086.060 lei fără TVA).

Durata de execuție este de 32 de luni, din care 4 luni pentru proiectare.

Proiecte aflate în pregătire pentru a fi depuse pe POIM 2014-2020 (+3)

Proiecte aflate în pregătire și pentru care se vor depune Cereri de finanțare în cadrul POIM 2014-2020 (Termen 2020 + 3):

1. Extinderea la 4 benzi a drumului dintre Poarta 7 și joncțiunea cu obiectivul "Pod rutier CDMN" cu drumul care realizează legătura între poarta 9 și poarta 8 spre zona de Nord a Portului Constanța

Valoarea estimată a proiectului, conform devizului general: 30,7 mil euro (fără TVA).

Stadiul actual: SF avizat favorabil în CTE al CN APM în data de 26.08.2021. Documentația completă a fost transmisă la MTI-DTN în vederea supunerii spre aprobare în CTE - MTI. Culoarul de expropriere a fost avizat de OCPI. Costurile aferente pregătirii proiectului pentru accesarea fondurilor europene au fost alocate din sursele proprii ale CN APM SA Constanța (1.433.570 lei fără TVA).

Este în curs de finalizare Cererea de finanțare, inclusiv ACB și planul financiar, în care se analizează varianta optimă de finanțare, având în vedere complexitatea proiectului, limita de eligibilitate a POIM 2014-2020 (+3) și condițiile de fazare a proiectelor, în absența Ghidului pentru POT 2021-2027.

În actuala analiză cost beneficiu, pasajul rutier dinspre giratie (capăt A4) spre drumul care face legătura cu Poarta 9 se execută după anul 2023, prin urmare, în lipsa regulilor de fazare, acestea sunt neeligibile. În opinia noastră, acest aspect trebuie clarificat înainte de CTE- MTI.

2. Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și canalizare– etapa 1

Valoarea estimată a proiectului, conform Studiului de fezabilitate: 20 mil euro (fără TVA)

Stadiul actual: SF se află în curs de elaborare. Avizele sunt în curs de obținere de la instituții avizatoare (au mai rămas de obținut avizele de mediu pentru obiectivele situate pe UAT Municipiul Constanța – decizie privind încadrarea în procedura adecvată cu verificarea impactului asupra mediului). S-a solicitat proiectantului revizuirea draftului de SF, în conformitate cu observațiile primite, urmând ca finalizarea documentației să fie corelată cu obținerea setului complet de avize, în vederea promovării acestuia pentru avizare în CTE al CN APM SA, în cel mai scurt timp.

Cererea de finanțare, inclusiv ACB și planul financiar, se află în stadiu de discuții și, de asemenea, stabilirea strategiei de urmat, în ceea ce privește analizarea variantei optime de finanțare, având în vedere complexitatea proiectului, limita de eligibilitate a POIM 2014-2020 (+3) și condițiile de fazare a proiectelor, în absența Ghidului pentru POT 2021-2027.

Costurile aferente pregătirii proiectului pentru accesarea fondurilor europene au fost alocate din sursele proprii ale CN APM SA Constanța (500.000 lei).

3. Extinderea cheurilor danelor 10 și 12 din Zona Midia, inclusiv consolidări în spatele cheurilor

Valoarea estimată a proiectului: 36 milioane lei (fără TVA), echivalentul a cca 8 milioane euro (fără TVA).

Stadiul actual: Set complet de avize, Aviz CTE al CN APM SA Constanța nr.21/05.08.2021 pentru faza Studiu de fezabilitate, aviz CTE MTI și aviz Comisie Interministerială. În prezent, se află în dezbateri publică propunerea de HG și nota de fundamentare.

Propunere: luarea în considerare pentru finanțare în cadrul următorului program operațional și a proiectelor de modernizare și reabilitare a infrastructurii, acestea fiind proiecte de valori mari și care grevează bugetul companiei dacă se finanțează din surse proprii (ex. reabilitare dig de nord - cca 20 milioane euro, reabilitare dig de larg - cca 22 milioane euro, reabilitare pasaje rutiere - cca 8 milioane euro etc).

Proiecte de modernizare și dezvoltare avute în vedere pentru următorul program operațional transport 2021-2027 (aflate în stadiul de pregătire documentații)

1. Reabilitarea, modernizarea și extinderea infrastructurii rutiere (drumuri, pasaje, inclusiv pod rutier peste Canalul de legătură) și de acces în Porturile Constanța și zona Midia

Valoarea estimată a lucrărilor aferente proiectului: 100 milioane euro (inclusiv TVA)

Stadiul actual: Contractul de elaborare SF/DALI este în derulare, finanțarea de cca 670.000 euro fiind prevăzută din surse proprii ale CN APM SA Constanța (BVC 2021-2022) pentru asigurarea maturității proiectului la momentul aprobării POT 2021-2027.

Valoarea finală va rezulta în urma expertizelor, analizelor și studiilor ce se vor realiza pentru identificarea și dimensionarea lucrărilor, inclusiv elaborarea unor studii de trafic, iar etapizarea lucrărilor de reabilitare, modernizare și extindere a infrastructurii rutiere și de acces se va corela cu implementarea unor proiecte de dezvoltare atât a infrastructurii portuare, cât și a unor investiții private de creștere a capacității terminalelor existente sau construirea unor noi.

2. Dragaje de investiții în Porturile Constanța (zona Constanța și Midia) și Mangalia (inclusiv lărgire gura de acces)

Valoarea estimată a lucrărilor aferente proiectului: 120 milioane euro (inclusiv TVA)

Stadiul actual: Contractul de elaborare SF este în derulare, s-au obținut Certificatele de urbanism de la CJ Constanța (UAT Mangalia și UAT Limanu), Primăriile Năvodari (zona Midia), Primăria Constanța,

iar în prezent s-au depus documentațiile la instituțiile avizatoare conform CU Midia, finanțarea de cca 1,9 milioane lei fiind prevăzută din surse proprii ale CN APM SA Constanța (BVC 2021/2022) pentru asigurarea maturității proiectului la momentul aprobării POT 2021-2027.

3. Modernizarea infrastructurii de distribuție a energiei electrice în Portul Constanța – Etapa a II-A

Valoarea estimată a proiectului: cca 46 milioane euro (fără TVA)

Stadiul actual: se află în derulare procedura de atribuire a contractului de elaborare SF (evaluare propuneri tehnice), finanțarea de cca 430.000 lei fiind prevăzută din surse proprii ale CN APM SA Constanța (BVC 2021-2022) pentru asigurarea maturității proiectului la momentul aprobării POT 2021-2027.

4. Dezvoltarea capacității feroviare în Sectorul Fluvio – Maritim al Portului Constanța – Etapa II

Valoarea estimată a proiectului: cca 10 milioane euro (fără TVA)

Stadiul actual: urmează să fie lansată procedura de atribuire a contractului de elaborare SF, finanțarea de cca 1,3 milioane lei fiind prevăzută din surse proprii ale CN APM SA Constanța (BVC 2021-2022) pentru asigurarea maturității proiectului la momentul aprobării POT 2021-2027.

5. Revizuirea Master Planului Portului Constanța

Stadiul actual: Contractul de prestări servicii se află în derulare. Finanțarea de cca 2,5 milioane lei este asigurată din surse proprii ale CN APM SA Constanța (BVC 2021/2022) pentru actualizarea strategiei de dezvoltare a companiei în conformitate cu necesitățile actuale și cu oportunitățile de finanțare din fonduri nerambursabile (POT 2021-2027, PNRR, CEF, alte programe).

Obiective:

1. Raport preliminar
2. Raport de evaluare a modului de implementare a prevederilor documentației anterioare (Master Plan al Portului Constanța 2014-2040)
3. Raport analiză diagnostic privind situația existentă
4. Actualizarea previzionării cererii/studiilor de trafic și a capacităților potențiale a danelor pentru Portul Constanța zonele Nord, Sud și Midia, precum și pentru Portul Mangalia
5. Revizuirea planuri alternative, inclusiv actualizarea Analiza cost-beneficiu, Evaluarea strategică de mediu (ESM) - Studii/rapoarte/avize de mediu
6. Strategia de dezvoltare revizuită a Portului Constanța. **Lista proiectelor de investiții pe termen scurt, mediu și lung.** Suplimentar, conține capitole obligatorii: strategie de digitalizare, strategie de protecție a mediului/privind dezvoltarea Portului Constanța (Zonele Sud, Nord și Midia) și a Portului Mangalia, ca porturi verzi, în conformitate cu cerințele Uniunii Europene și strategia energetică a Portului Constanța (cu detalierea inclusiv a utilizării combustibililor alternativi),
7. Master Plan al Portului Constanța revizuit pentru perioada 2021-2040 (având integrate indicațiile din Avizul de Mediu rezultat în urma Evaluării Strategiei de Mediu)
8. Raport privind măsuri de armonizare a activităților din Portul Constanța cu legislația în vigoare, cu regulamentele naționale, europene și internaționale în vigoare, politica și directivele Comisiei Europene și a instituțiilor acestora cu aplicabilitate în Portul Constanța.
9. Rezumatul/volum de sinteză – Master Planului Portului Constanța
10. **Documentația de notificare a Comisiei Europene privind proiectele de dezvoltare a Portului Constanța până în anul 2040 privind intensitatea ajutorului de stat**
11. Solicitare sprijin de la MTI în vederea parcurgerii etapei de notificare a CE privind intensitatea ajutorului de stat pentru întregul plan investițional al Portului Constanța, iar odată stabilit procentul

de finanțare, lista proiectelor de dezvoltare, respectiv Master Planul revizuit, să fie aprobat prin Hotărâre de guvern și să rămână document programatic.

Proiecte aflate în pregătire pentru care se vor depune aplicații de finanțare în cadrul apelului de proiecte CEF TRANSPORT 2020 (sunt încheiate contracte cu prestatorii de servicii)

CEF Transport – apel 2021

1. Asigurarea condițiilor electrice de racordare la cheu a navelor în Portul Constanța (regim Cold Ironing) în vederea interconectării la TEN-T pentru implementarea proiectului EALING (lucrări)

Valoare estimată: 6,36 mil.euro

2. Cheu de acostare pe latura de nord a insulei artificiale, în vederea deservirii unei viitoare platforme industriale (lucrări)

Valoare estimată: 74,99 mil.euro

3. Realizare cheu între cheu Dana 8 și postul de acostare aferent terminalului și sistematizare teritoriu aferent – Zona Midia (Bazin nave tehnice) (lucrări)

Valoare estimată: 5,61 mil.euro

4. Reparații capitale pasaj superior MOL 3,4 și 5 (lucrări)

Valoare estimată: 10,53 mil.euro

Proiecte de dezvoltare pentru care nu s-a identificat sursa de finanțare

1. Dezvoltarea capacității feroviare în stația cf Constanta Port Terminal ferry – boat

Valoare estimată: 12,0 mil.euro

2. Terminalul de barje – Etapa a II-a

Valoare estimată: 37,3 mil. euro

3. Cheu la gura de acces a Canalului Dunare-Marea Neagră (spre portul de lucru)

Valoare estimată: 17,0 mil. euro

4. Dublarea liniei cale ferată Agigea Ecluză – Constanța ferry-boat și sistematizarea punctului de record Agigea ecluză

Valoare estimată: 8,0 mil. euro

5. Port Community System

Valoare estimată: 13,0 mil. euro

6. Alimentare cu energie electrică în zona Midia

Valoare estimată: 5,0 mil. euro

7. Realizarea lucrărilor de infrastructură, căi de acces și utilități, în vederea dezvoltării de terminale specializate în portul Constanța sud – Molurile III S și IV S

Valoare estimată: 500,0-800,0 mil. euro