



Compania Națională „ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME” - S.A.
CONSTANȚA

Incinta Port, Gara Maritimă, 900900 Constanța, România
RC: J13/2308/1998; CUI: 11062831; CIF: RO11062831
Capital social: 132.906.430 lei
Tel.: +40.241.611540; Fax: +40.241.619512

E-mail: apmc@constantza-port.ro; Web: www.portofconstantza.com



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

C.N. ADMINISTRAȚIA PORTURILOR MARITIME S.A.

CONSTANȚA

pe anul 2016



1. REPERE



Rezultat Brut (mii lei)

58.775

Cifra de Afaceri (mii lei)

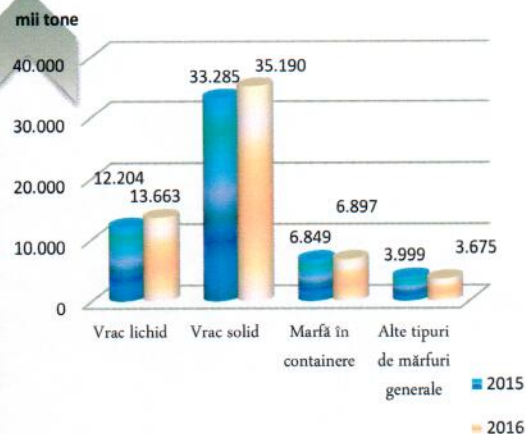
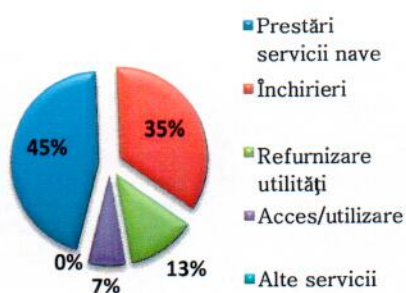
289.800

EBITDA (mii lei)

88.656

Trafic pe tipuri de marfă

Venituri din activitatea de bază



871
Salariați

Trafic total (mii tone)

59.425



Suprafață totală

4.450 ha

17

nave de croazieră
au acostat în Portul Constanța

2016 PE SCURT

2. ÎN SUMAR

Activitatea economica a Companiei Naționale Administrația Porturilor Maritime Constața S.A. desfășurată în anul 2016, este concretizată în următorii indicatori economici (vezi Tabel nr.1):

mil euro

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	%
0	1	2	3
Venituri totale	72,0	72,4	100,6
Cheltuieli totale	45,4	59,5	131,0
Rezultat brut	26,6	12,9	48,7
Rezultat brut de exploatare	25,2	12,1	47,9
EBITDA	34,5	19,5	56,5
Margine EBITDA	48%	27%	56,2

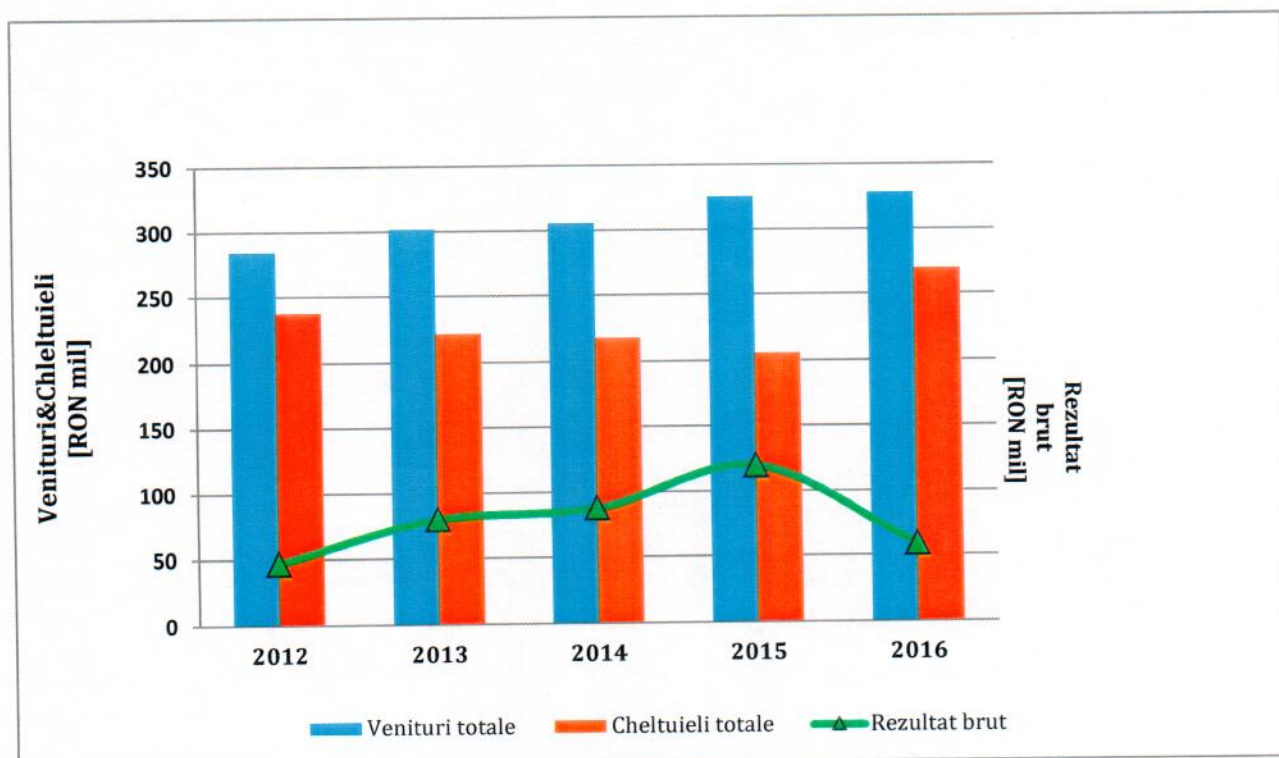
Tabel nr. 1 Activitatea economică a CN APM SA

* La 31.12.2015 1 euro = 4,5245 lei

La 31.12.2016 1 euro = 4,5411 lei

Este de remarcat faptul ca în anul 2016, indicatorii, rezultatul brut, EBITDA și marginea EBITDA au înregistrat valori mai mici față de anul 2015, influența nefavorabilă asupra acestora fiind creșterea cheltuielilor cu constituirea provizioanelor datorită litigiilor și ajustărilor pentru depreciere clienți.

Evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului brut în perioada 2012-2016 este prezentată în graficul următor:



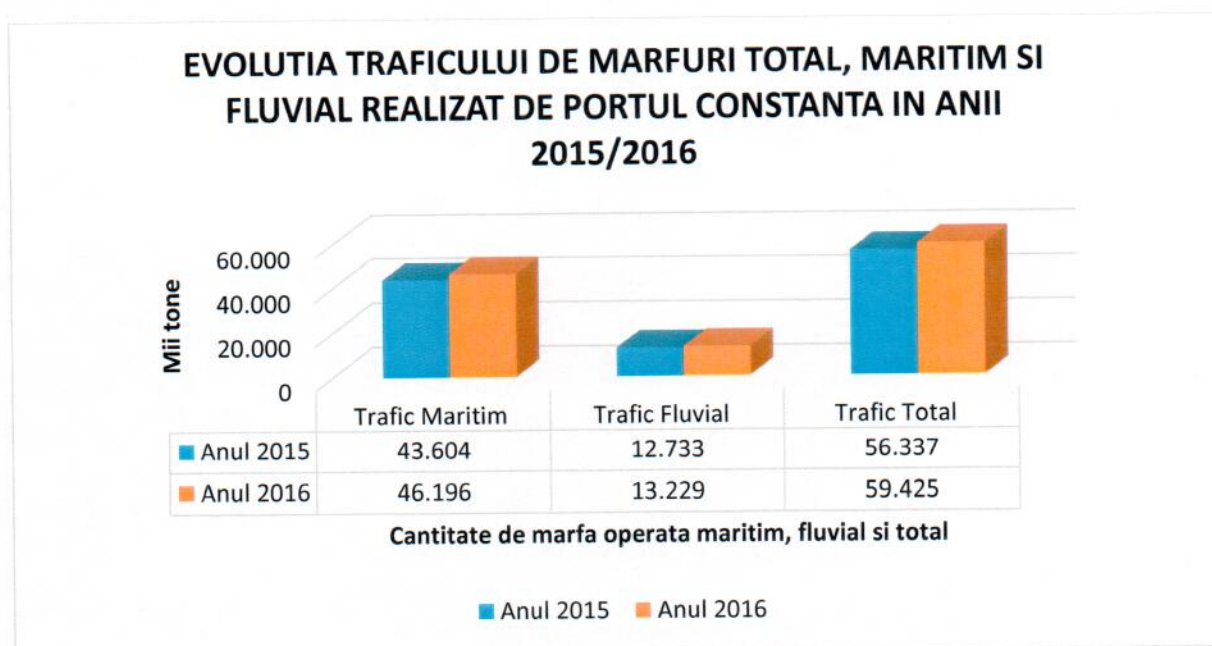
Grafic nr.1 Evoluția veniturilor, cheltuielilor și a rezultatului brut în perioada 2012-2016

În anul 2016, traficul de marfuri a înregistrat o creștere de 5,48% (+ 3.088 mii tone), față de anul anterior, cu influența pozitivă asupra veniturilor din activitatea de bază (vezi tabel nr. 2):

INDICATORI	Anul 2015 (Mii tone)	Anul 2016 (Mii tone)	%
0	1	2	3
Trafic Maritim	43.604	46.196	105,94
Trafic Fluvial	12.733	13.229	103,90
Trafic Total	56.337	59.425	105,48

Tabel nr. 2 Traficul de mărfuri în anii 2015-2016

Reprezentarea grafică a traficului de mărfuri în structură (maritim și fluvial):



Grafic nr. 2 Evoluția traficului de mărfuri maritim și fluvial

Pe tot parcursul anului 2016, Compania a menținut numerarul și echivalentele în numerar la un nivel acoperitor pentru nevoile operationale, ținând sub control riscul comercial, inclusiv cel legat de recuperarea anevoioasă a creanțelor de la clienții săi.

În anul 2016, s-a avut în vedere aplicarea strategiei de resurse umane a CN APM SA Constanta, concretizată prin intenția de menținere a vârstei medii la un nivel care să asigure continuarea procesului întineririi structurii organizaționale.

În decursul anului 2016, au avut loc anumite reorganizări ale unor structuri funcționale ale companiei, dar cel mai mare impact asupra derulării întregii activități l-a înregistrat reorganizarea din luna octombrie 2016, când s-a avut în vedere eficientizarea activității CN APM SA Constanta pe termen scurt și mediu prin aplicarea unei strategii de îmbunătățire a activității, reducere a cheltuielilor, cât și o creștere a calității și cantității lucrărilor de întreținere, reparare, modernizare și dezvoltare a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată companiei. Această

reorganizare a produs efecte la nivelul mai multor structuri, respectiv patru directii si trei sucursale ale companiei.

În anul 2016, activitatea comercială a avut ca principal obiectiv eficientizarea modului în care infrastructura publică este utilizată. În acest sens, s-a continuat procesul de negociere directă a contractelor de închiriere teren domeniu public cu acei locatari care au îndeplinit condițiile stipulate de Regulamentul aprobat prin OMTI 1286/2012, pentru atribuirea directă a terenului, a fost continuat procesul de implementare a clauzei de trafic în contractele negociate cu operatorii portuari, având la bază criterii ce vizează în principal activitatea operatorilor pe ultimii 5 ani.

Strategia de marketing a avut în vedere redefinirea activității de marketing prin orientarea către cele 4 mari industrii, respectiv logistică și containere, industria energetică, industria agro-alimentară și industria portuară și prin abordarea informațiilor oferite de piața internă și cea internațională și continuarea apartenenței la organizațiile internaționale relevante pentru activitățile desfășurate de C.N. A.P.M. S.A. Constanța la nivel internațional și național.

3. DESPRE COMPANIE

Denumirea societății: C.N. Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța

Sediul social : INCINTA PORT, GARA MARITIMĂ, județul CONSTANȚA.

Număr de telefon/fax: 0241.611.540 / 0241.619.512

Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului : 11062831

Numărul de ordine în Registrul Comerțului Constanța: J13/2308/1998

Capital social subscris și vărsat: 132.906.430 lei

Obiectul de activitate este "Activități de servicii anexe transportului pe apă" - cod CAEN 5222

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța este societate pe acțiuni, ce desfășoară în principal, activități de interes public național, se organizează și funcționează pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor în vigoare și cu statutul prevăzut în anexa la Hotărârea Guvernului 517/1998, modificată și completată prin H.G nr. 464/2003 și completată de H.G. 597/2009.

Compania Națională Administrația Porturilor Maritime S.A. Constanța are rolul de autoritate portuară pentru porturile maritime românești - Constanța, Midia și Mangalia și pentru portul turistic Tomis. Din această calitate își propune să dezvolte porturile maritime administrate, punând accentul pe eficiență, siguranță și sustenabilitate. Cele trei componente se regăsesc în obiectivele urmărite de CN APM SA: utilizarea eficientă a infrastructurii, asigurarea celor mai bune condiții de acces în și din porturi, asigurarea unui climat investițional sănătos, atragerea lanțurilor logistice internaționale etc.

CN APM SA are în subordine sucursalele:

- Sucursala Energetică Port : Incinta Port, cladire dana 16, nr.11.10.1010, jud. Constanța
- Sucursala de Servicii Port: Incinta Port, cladire administrativă, nr.11.17.004, jud. Constanța
- Sucursala Nave Tehnice Port: Incinta Port, cladire dana 0, nr.11.12.078, jud. Constanța
- Sucursala Zonelor Libere Constanța Sud și Basarabi Incinta Port, cladire administrativă, MOL I Sud, jud. Constanța

În realizarea obiectului de activitate, CN APM SA utilizează atât active proprii, cât și active aparținând domeniului public al statului, pe baza de contract de concesiune. Activele concesionate constau în principal în infrastructura porturilor maritime românești. Bunurile care fac obiectul contractului de concesiune încheiat cu Ministerul Transporturilor, înregistrat în evidență cu nr. MM/2714/2001 (până la 31.10.2008), respectiv contractul cu nr. LO/4113/31.10.2008, sunt situate în incinta porturilor maritime riverane Mării Negre. Pentru aceasta, compania plătește o redevență către stat, de 3% din veniturile obținute din exploatarea bunurilor aparținând domeniului public al statului.

Raportul pentru anul 2016 a fost elaborat pe baza situațiilor financiare întocmite în conformitate cu reglementările contabile românești conforme cu directivele europene aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al României 1802/2014.

4. PATRIMONIUL

Situația patrimonială a companiei reflectată de bilanțul contabil la 31.12.2016, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior se prezintă astfel (vezi Tabel nr.3):

mii lei

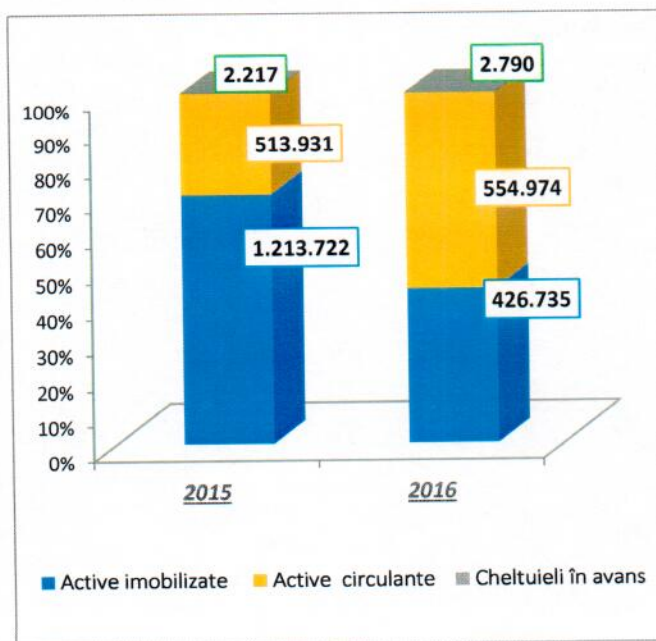
INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
TOTAL ACTIVE	1.729.870	984.499	-745.371	56,9
Active imobilizate	1.213.722	426.735	-786.987	35,2
Active circulante	513.931	554.974	41.043	108,0
Cheltuieli în avans	2.217	2.790	573	125,8
TOTAL PASIVE	1.729.870	984.499	-745.371	56,9
Datorii totale	245.633	237.536	-8.097	96,7
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	41.548	104.540	62.992	251,6
Venituri în avans	949.053	182.334	-766.719	19,2
Capitaluri proprii	493.636	460.089	-33.547	93,2

Tabel nr. 3 Situația patrimonială

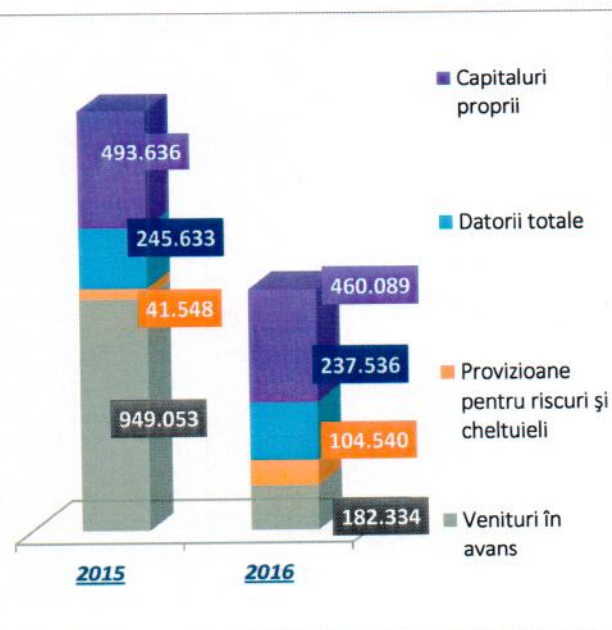
Valoarea totală a activelor imobilizate a înregistrat o scădere la 31.12.2016 de aprox. 65%, datorată punerii în funcțiune a obiectivelor de investiții realizate din fonduri europene și trecute în conturi extrabilanțiere, fiind de natura bunurilor aparținând domeniului public al statului.

De asemenea, odată cu finalizarea proiectelor de investiții, alocatiile bugetare și împrumuturile nerambursabile din fonduri europene acordate, au generat în consonanță cu ieșirea în afara bilanțului a bunurilor din domeniul public o scădere a veniturilor în avans de aprox. 81% față de anul 2015.

Provizioanele pentru riscuri și cheltuieli au înregistrat o creștere semnificativă datorată în principal litigiilor și ajustărilor pentru depreciere clienți.



Grafic nr. 3 Active totale



Grafic nr. 4 Capitaluri și Datorii

5. ACTIVITATEA ECONOMICĂ

5.1. Venituri din activitatea de exploatare

Veniturile din exploatare realizate în anul 2016, sunt de 313.956 mii lei, fata de 309.216 mii lei cat erau în anul 2015, cu următoarea structură:

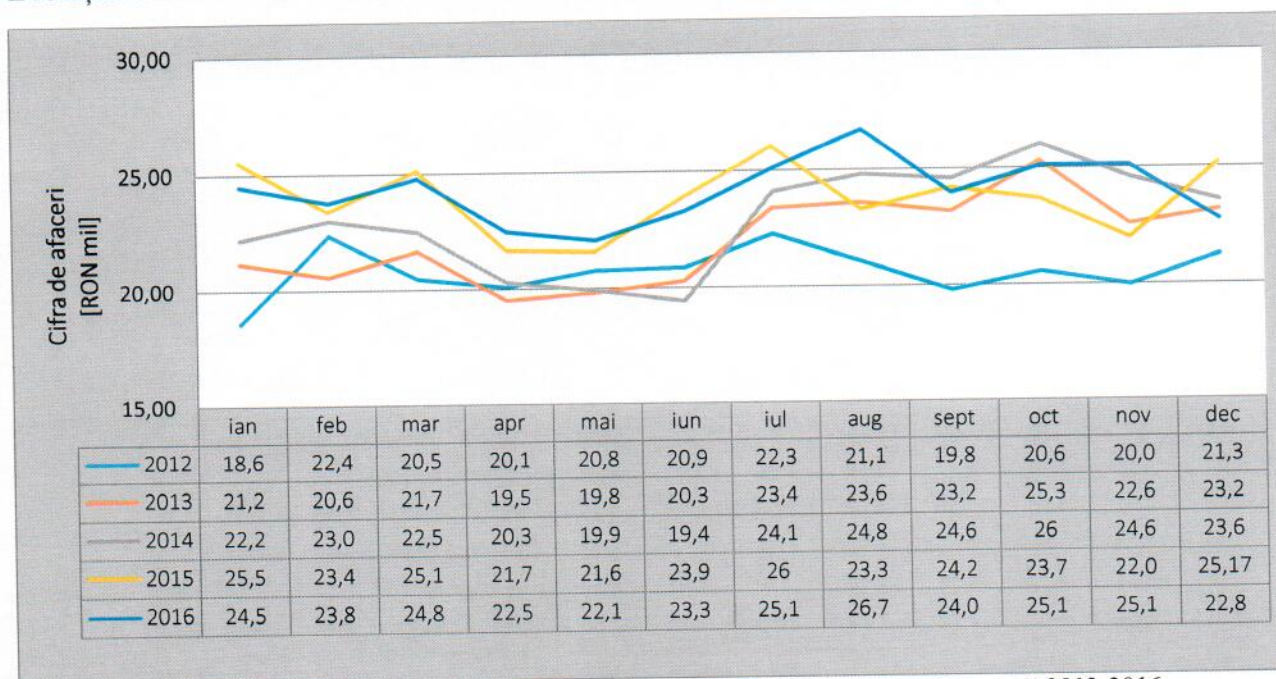
- veniturile din activitatea de bază, în sumă de 289.800 mii lei, fata de 285.566 mii lei cat erau în anul 2015, compuse din prestări de servicii la nave (acces, cheiaj, bazin, etc), închirieri (terenuri, spatii administrative, magazine, platforme, etc), utilități (energie electrică, termică, apă);
- alte venituri din exploatare, în sumă de 24.156 mii lei, fata de 23.650 mii lei în anul precedent, compuse din venituri din amenzi și penalități, subvenții pentru investiții, etc.

Facem precizarea ca, în totalul veniturilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse și veniturile din fonduri europene atrase prin proiecte de promovare (Civitas- Portis), în suma de 35 mii lei, conform Situațiilor financiare anuale.

5.2. Cifra de afaceri

Din totalul veniturilor de exploatare, cifra de afaceri este în cuantum de 289.800 mii lei și reprezintă aprox. 93 %.

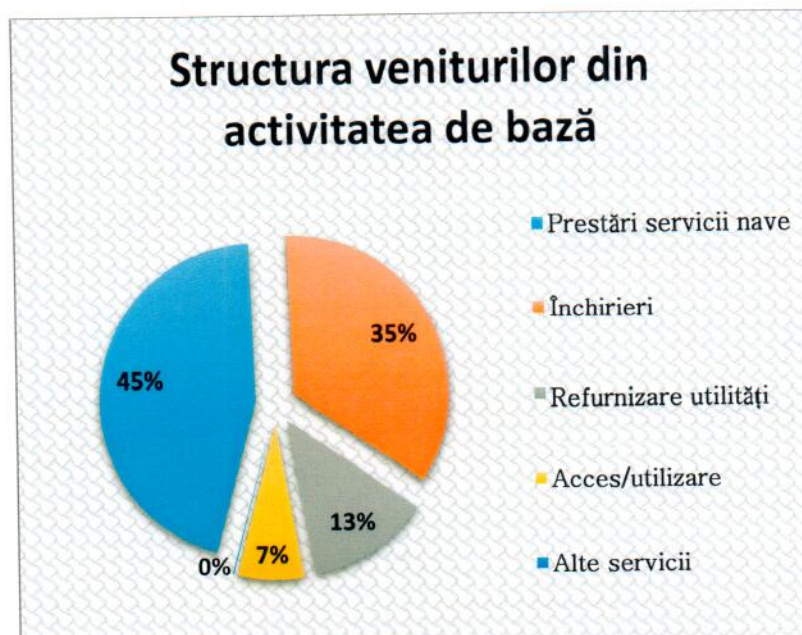
Evoluția lunară a cifrei de afaceri în anii 2012-2016 este prezentată în cele ce urmează:



Grafic nr. 5 Evoluția lunară a Cifrei de afaceri în anul 2016 comparativ cu anii 2012-2016

Cifra de afaceri lunară este influențată în principal de volumul de marfă operată în port, dar și de nivelul închirierilor.

Ponderea fiecărei categorii de venit în veniturile totale din prestații este redată în graficul următor:



Grafic nr. 6 Structura veniturilor din activitatea de prestații

Veniturile din prestări servicii la nave au crescut în anul 2016 cu aproximativ 3.720 mii lei față de anul 2015.

5.3. Cheltuieli din activitatea de exploatare

Cheltuielile din activitatea de exploatare realizate în anul 2016, sunt în valoare absolută de 259.135 mii lei, cu o creștere de aprox. 33% fata de anul 2015. Din totalul cheltuielilor de exploatare, 224.220 mii lei reprezintă cheltuielile directe aferente activității de bază, care de asemenea, înregistrează o creștere de 27% fata de anul 2015, in principal din cauza creșterii cheltuielilor cu provizioanele.

Situația sintetică a cheltuielilor de exploatare este prezentată în Tabelul nr.4:

mii lei

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016		%	
		BVC	Realizari	An	BVC
0	1	2	3	4	5
Cheltuieli directe	134.919	184.598	141.143	104,6	76,5
Redevență	4.596	5.000	4.682	101,9	93,6
Amortizare	36.446	34.622	33.126	90,9	95,7
Cheltuieli aferente cifrei de afaceri	175.961	224.220	178.951	101,7	79,8
Cheltuieli indirecte	19.232	24.757	80.184	416,9	323,9
Cheltuieli de exploatare	195.193	248.977	259.135	132,8	104,1

Tabel nr. 4 Cheltuielile din exploatare

Facem precizarea ca, in totalul cheltuielilor de exploatare ale companiei sunt cuprinse si cheltuielile din fonduri europene atrase prin proiecte de promovare (Civitas- Portis), in suma de 35 mii lei, conform Situațiilor financiare anuale.

5.4. Activitatea financiară

Volatilitatea de pe piața valutară a influențat în mod determinant rezultatul financiar. Într-o oarecare măsură, modelul de afaceri al Companiei asigură un "hedging" natural întrucât taxele portuare colectate de la nave sunt definite în monedă străină (EUR sau USD). Folosind acest avantaj, conducerea companiei a gestionat cu atenție structura depozitelor și a asigurat plata principalelor costuri în moneda contractată.

Astfel, în urma unei programări judicioase atât a depozitelor, cât și a plăților, aceste efecte au fost diminuate, păstrându-se și pentru 2016 un rezultat pozitiv de 3.954 mii lei (*a se vedea Tabelul nr.5*):

mii lei

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
Venituri Financiare, din care:	16.364	14.850	-1.514	90,7
Dobânzi la depozite și altele	1.631	1.893	262	116,1
Diferențe curs și altele	14.733	12.957	-1.776	87,9
Cheltuieli Financiare, din care:	10.250	10.896	646	106,3
Dobânzi la depozite	61	0	-61	0,0
Diferențe curs și altele	10.189	10.896	707	106,9
Rezultat financiar	6.114	3.954	-2.160	64,7

Tabel nr. 5 Veniturile și cheltuielile din activitatea financiară

5.5. Rezultat brut

Volumul activității desfășurate pe parcursul anului 2016 de C.N. APM S.A., concretizat în indicatorii economici: venituri, cheltuieli și rezultat brut comparativ cu anul 2015, este prezentat în Tabelul nr.6:

mii

lei

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
Venituri totale	325.580	328.806	3.226	101,0
Cheltuieli totale	205.444	270.031	64.587	131,4
Rezultat brut	120.136	58.775	-61.361	48,9

Tabel nr.6 Venituri, cheltuieli si rezultat brut

Veniturile totale ale CN APM SA în anul 2016, înregistrează o creștere cu 1% fata de anul anterior, în timp ce nivelul cheltuielilor totale realizate a crescut cu 31,4% față de anul 2015 (influenta majora fiind din cresterea cheltuielilor cu constituirea provizioanelor), rezultând o diminuare a profitului cu 51,1%.

Structura veniturilor și a cheltuielilor totale ale companiei este redată în *Tabelul nr. 7*:

mii lei

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	BVC 2016	Exercițiul Curent 2016	% An	% BVC
0	1	2	3	4	5
Venituri Totale, din care:	325.580	322.902	328.806	101,0	101,8
Venituri Exploatare, din care:	309.216	312.802	313.956	101,5	100,4
Cifra de afaceri	285.566	295.152	289.800	101,5	98,2
Venituri Financiare	16.364	10.100	14.850	90,7	147,0
Cheltuieli Totale, din care:	205.444	264.598	270.031	131,4	102,1
Cheltuieli Exploatare	195.193	248.977	259.135	132,8	104,1
Cheltuieli Financiare	10.251	15.621	10.896	106,3	69,8

Tabel nr. 7 Structura veniturilor și cheltuielilor totale

Rezultatul brut obținut de companie în anul 2016, este în scădere față de anul precedent, în condițiile derulării unui trafic de mărfuri mai mare. Acest fapt se datorează, după cum am mai precizat, în primul rând creșterii cheltuielilor cu provizioanele (vezi *Tabelul nr. 8*):

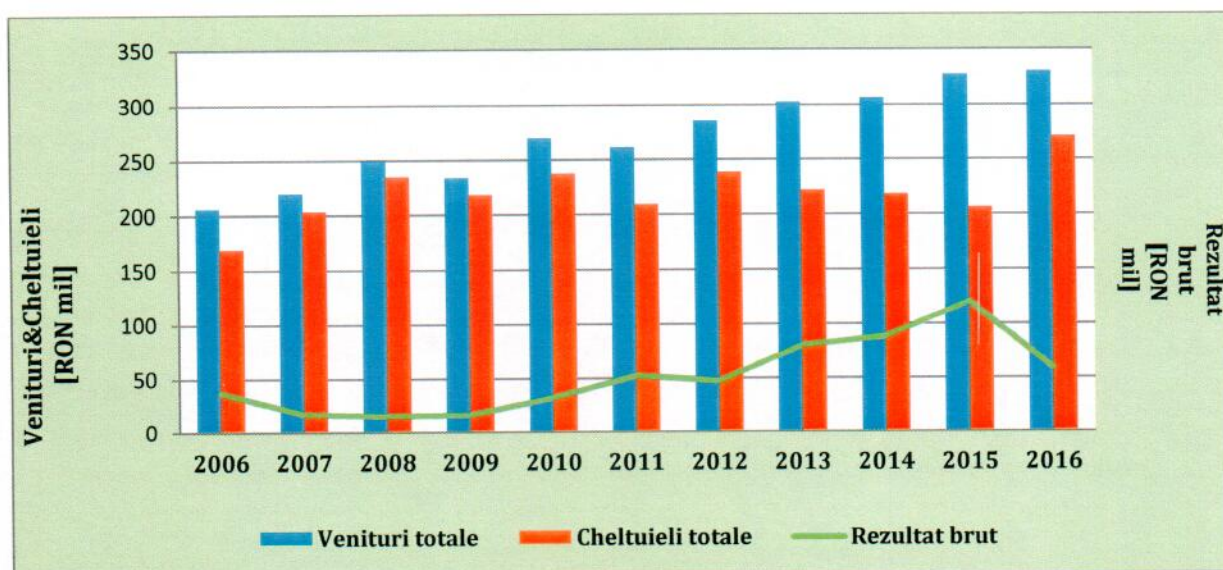
mii lei

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	BVC 2016	Exercițiul Curent 2016	% An	% BVC
0	1	2	3	4	5
Profit brut din Activitatea Totală, din care:	120.136	58.304	58.775	48,9	100,8
Profit brut din Activitatea de Exploatare	114.023	63.825	54.821	48,1	85,9
Profit brut din Activitatea Financiară	6.113	-5.521	3.954	64,7	-71,6

Tabel nr. 8 Profitul brut

Rezultatul financiar este influențat în special de evoluția de pe piața valutară. Din experiența anilor trecuți această evoluție a fost negativă. Conducerea companiei a gestionat cu atenție structura depozitelor și obligațiilor de plată, iar în felul acesta s-a putut menține activitatea financiară pe profit și în 2016.

O evoluție a veniturilor, cheltuielilor totale și a rezultatului brut în perioada 2006-2016 este redată în graficul de mai jos :



Grafic nr. 7 Evoluția veniturilor, cheltuielilor și rezultatului brut în perioada 2006-2016

5.6. Analiza indicatorilor economici

5.6.1. EBITDA

Indicatorul EBITDA realizat în 2016, reflectă o diminuare a profitabilității atingând valoarea de 88.656 mii lei, față de anul anterior, când valoarea acestui indicator a fost 156.230 mii lei, cu o scădere de 43%, iar marja netă a profitului brut a scăzut de la 42,1% în anul 2015, la 20,3% în anul 2016 (vezi Tabelul nr 9):

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	mii lei	
	±	%		
0	1	2	3	4
Profit net	97.405	36.789	-60.616	37,8
Taxă impozit pe profit	22.731	21.986	-745	96,7
Dobânzi	62	0	-62	0,0
Ajustări & Amortizări	36.032	29.881	-6.151	82,9
EBITDA	156.230	88.656	-67.574	56,7
Venituri din producția vândută	285.566	289.800	4.234	101,5
Profit brut	120.136	58.775	-61.361	48,9
Marja profitului brut %	42,1%	20,3%	0	48,2

Tabel nr. 9 EBITDA și marja netă a profitului brut

5.6.2. Lichiditate

Situația creanțelor din anii 2015 și 2016, în funcție de vechimea acestora, este prezentată în Tabelul nr. 10:

An	Indicatori	Sold	Grupe de vechime [zile]				
			1-30	31-60	61-90	91-120	<120
2015	Creanțe comerciale, din care:	56.344	15.707	3.072	1.123	1.566	34.876
	Creanțe curente	15.707	15.707				
	Creanțe restante	40.637		3.072	1.123	1.566	34.876
	Ajustări *	978					
2016	Creanțe comerciale, din care:	71.396	16.627	3.095	2.277	2.019	47.378
	Creanțe curente	16.627	16.627				
	Creanțe restante	54.769		3.095	2.277	2.019	47.378
	Ajustări **	3.916					

Tabel nr. 10 Situația creanțelor din anii 2015-2016

*) În anul 2015, din totalul creanțelor în valoare de 56.344 mii lei, 40.637 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 978 mii lei care reprezintă eşalonări la plată, nivelul creanțelor restante a fost de **39.659 mii lei**.

) În anul 2016, din totalul creanțelor în valoare de 71.396 mii lei, 54.769 mii lei reprezintă creanțe restante. În urma ajustărilor creanțelor cu suma de 3.916 mii lei care reprezintă eşalonări la plată, nivelul creanțelor restante a fost de **50.853 mii lei.

Viteza de rotație a clienților a crescut cu 9% semnalând o creștere a perioadei de recuperare a creanțelor, în timp ce viteza de rotație a furnizorilor a scăzut cu 2 zile față de anul anterior:

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
Rotație Clienți	73,76 zile	80,44 zile	6,68 zile	109,1%
Rotație Furnizori	12,11 zile	9,88 zile	-2,23 zile	81,6%

Tabel nr. 11 Viteza de rotație Clienți, Furnizori

Lichiditatea a fost menținută în parametri rezonabili, fiind cu mult peste limitele minime de siguranță (Lichiditatea curentă cu rata de siguranță = 2 și Lichiditatea imediată sau testul acid cu rata de siguranță = 1), după cum sunt prezentate în tabelul următor:

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	Nivel mimim de siguranță	%
0	1	2	3	4
Lichiditate Curentă	8,96	9,97	2	111,3%
Lichiditate Imediată	8,92	9,95	1	111,5%

Tabel nr. 12 Indicatori lichiditate

Este important de menționat de asemenea că CN APM SA Constanța nu înregistrează arierate.

5.6.3 Indicatori de risc

Gradul de îndatorare al companiei, s-a menținut relativ constant, față de anul 2015, atingând nivelul de 28,33%, urmare a rambursării împrumuturilor: Canopus, Romtrans și Van Oord.

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	Nivel mimim de siguranță	%
0	1	2	3	4
Gradul de îndatorare	27,61%	28,33%	30%	102,61

Tabelul nr.13 Gradul de îndatorare

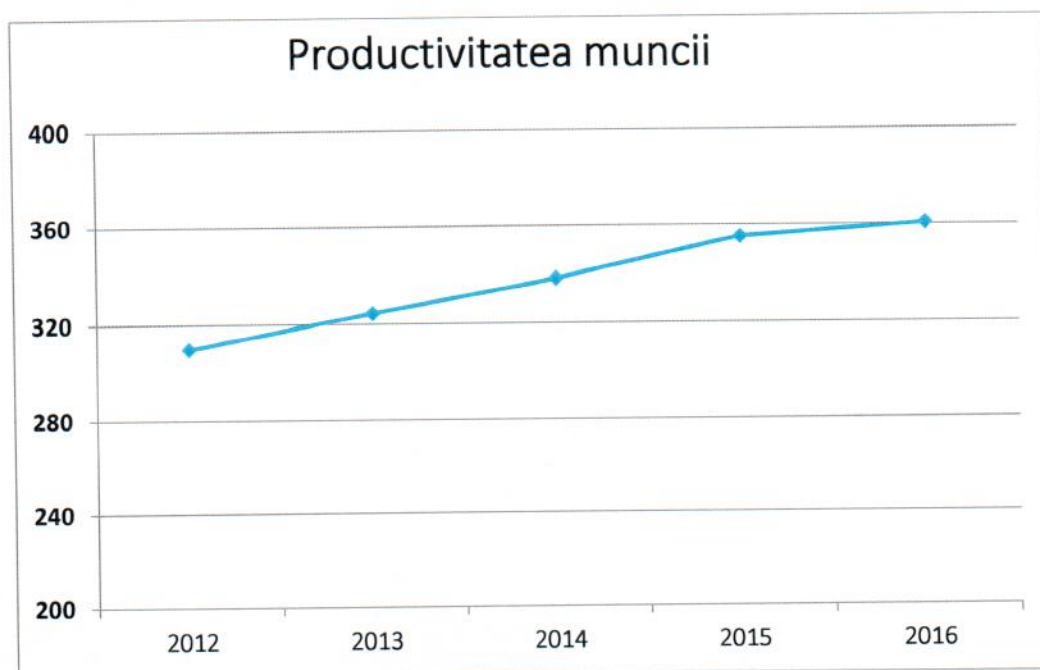
5.6.4 Productivitatea muncii

Productivitatea muncii exprimată în unități valorice obținută de Companie, în exercițiul financiar 2016, a fost în creștere față de anul 2015, cu 1,5%, printr-o utilizare judicioasă a resursei umane și o atenție deosebită acordată încadrării indicatorului în limita bugetară (tabel nr.14):

INDICATORI	Exercițiul Precedent 2015	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
Productivitatea muncii [mii lei/pers]	355,0	360,4	5	101,5%

Tabel nr.14 Productivitatea muncii

Evoluția productivității muncii, în perioada 2012-2016, este reflectată în graficul de mai jos:



Grafic nr. 8 Productivitatea muncii

6. ACTIVITATEA DE DEZVOLTARE

Activitatea de dezvoltare în anul 2016 a fost realizată în proporție de 43,7% față de buget și este prezentată pe surse de finanțare în *Tabelul nr.15*:

mii lei				
INDICATORI	Program anual 2016	Exercițiul Curent 2016	±	%
0	1	2	3	4
SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	95.141	41.615	-53.526	43,7
Surse proprii	41.521	13.001	-28.520	31,3
Alocații bugetare din care:	31.520	28.614	-2.906	90,8
Alocații bugetare pentru investiții	500	0	-500	0,0
Fondul European de Dezvoltare Regională	8.402	5.996	-2.406	71,4
Transferuri pentru reabilitare (rate, dobânzi, etc.)	22.618	22.618	0	100,0
Credite bancare	22.100	0	-22.100	0,0
CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	95.141	41.615	-53.526	43,7
Investiții în curs din care:	780	13	-767	1,7
Bunuri proprietatea privată a op.economic	0	12	12	
Bunuri de natura domeniului public al statului	780	1	-779	0,1
Investiții noi din care:	30.400	9.465	-20.935	31,1
Bunuri proprietatea privată a op.economic	30.400	9.465	-20.935	31,1
Bunuri de natura domeniului public al statului	0	0	0	0,0

Investiții efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizări)	700	365	-335	52,1
Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	9.641	3.158	-6.483	32,8
Alocații bugetare din care:	31.520	28.614	-2.906	90,8
Alocații bugetare pentru investiții	500	0	-500	0,0
Fondul European de Dezvoltare Regională, din care:	8.402	5.996	-2.406	71,4
Prelungirea digului de larg din Portul Constanta	3.204	2.825	-379	88,2
Pod rutier la km 0+540 al CDMN si lucrari aferente infrastructurii rutiere si de acces in Portul Constanta	2.100	361	-1.739	17,2
Dezvoltarea capacitatii feroviare in zona fluvio-maritima a Portului Constanta	2.312	2.027	-285	87,7
Extinderea spre sud a cheului danei de gabare din Portul Constanta	8	5	-3	62,5
Master Plan pentru Portul Constanta	778	778	0	100,0
Transferuri pentru reabilitare	22.618	22.618	0	100,0
Rambursări credite externe	17.035	17.035	0	100,0
Plați de dobânzi și comisioane	5.583	5.583	0	100,0
Investiții din surse atrase	22.100	0	-22.100	0,0

Tabel nr. 15 Activitatea de dezvoltare a CN APM SA în anul 2016 vs buget

Notă: Ulterior aprobării BVC 2016 rectificat conf. Decizia CA 43299/ 16.12.2016, Ministerul Transporturilor, prin adresa nr.48042/21.12.2016, a modificat alocația bugetară pentru investiții de la 500 mii lei la 0 mii lei.

7. ACTIVITATEA COMERCIALA

În activitatea comercială, traficul de mărfuri este principalul generator de venituri care creează o corelație stransă între activitățile de bază ale companiei. Se poate spune că succesul unui port se măsoară în volumul de trafic, iar analiza acestuia determină crearea unei imagini de ansamblu asupra evenimentelor petrecute pe parcursul anului 2016 și oferă o perspectivă pentru luarea unor decizii viitoare.

Limitându-ne strict la studierea evoluției traficului total de mărfuri pe perioada 2012-2016, observăm că acesta a avut o creștere în 2016 vs 2015 (+3.088 mii tone) și în 2015 vs 2014 (+ 695 mii tone).

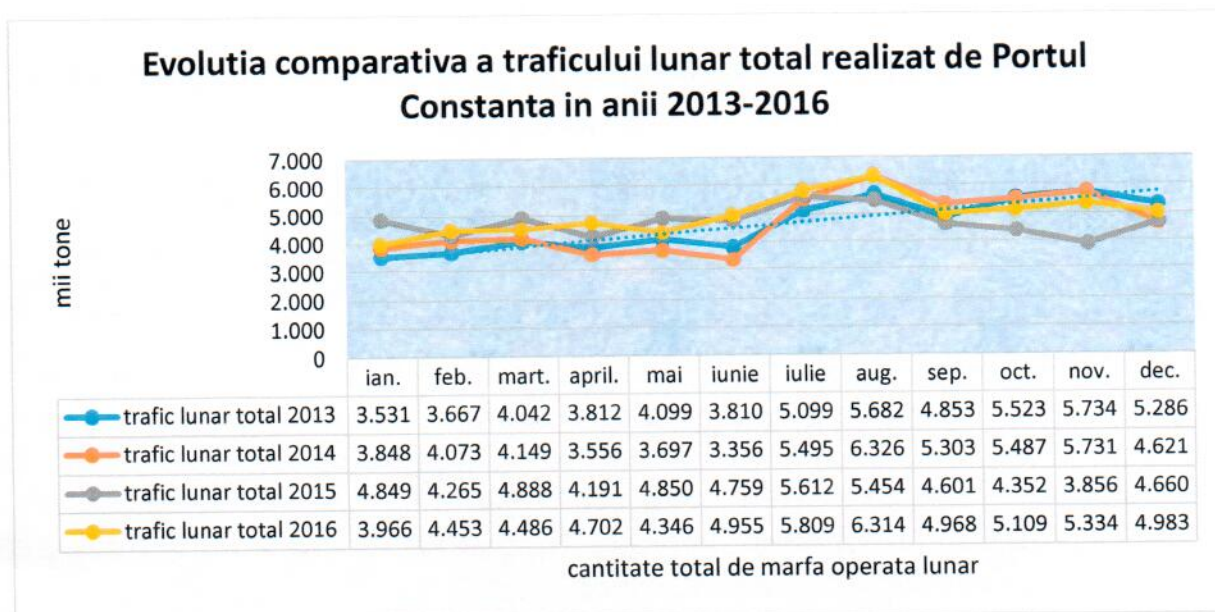
Din tabelul de mai jos se poate observa că în primele doua-trei luni din an, traficul înregistrează valori mai mici, creșteri de trafic începând să se înregistreze cu trimestrul al II lea. În august 2014, a fost atins vârful de 6.326 mii tone, pe fondul creșterii traficului de cereale, semințe uleioase, petrol brut și produse petroliere.

Tabelul următor redă evoluția traficului de mărfuri în perioada 2013- 2016 (tabel nr.16):

Per.	ian.	feb.	mart.	apr.	mai	Iun.	iul.	aug.	sep.	oct.	nov.	dec.	Total an
2013	3.531	3.667	4.042	3.812	4.099	3.810	5.099	5.682	4.853	5.523	5.734	5.286	55.138
2014	3.848	4.073	4.149	3.556	3.697	3.356	5.495	6.326	5.303	5.487	5.731	4.621	55.642
2015	4.849	4.265	4.888	4.191	4.850	4.759	5.612	5.454	4.601	4.352	3.856	4.660	56.337
2016	3.966	4.453	4.486	4.702	4.346	4.955	5.809	6.314	4.968	5.109	5.334	4.983	59.425

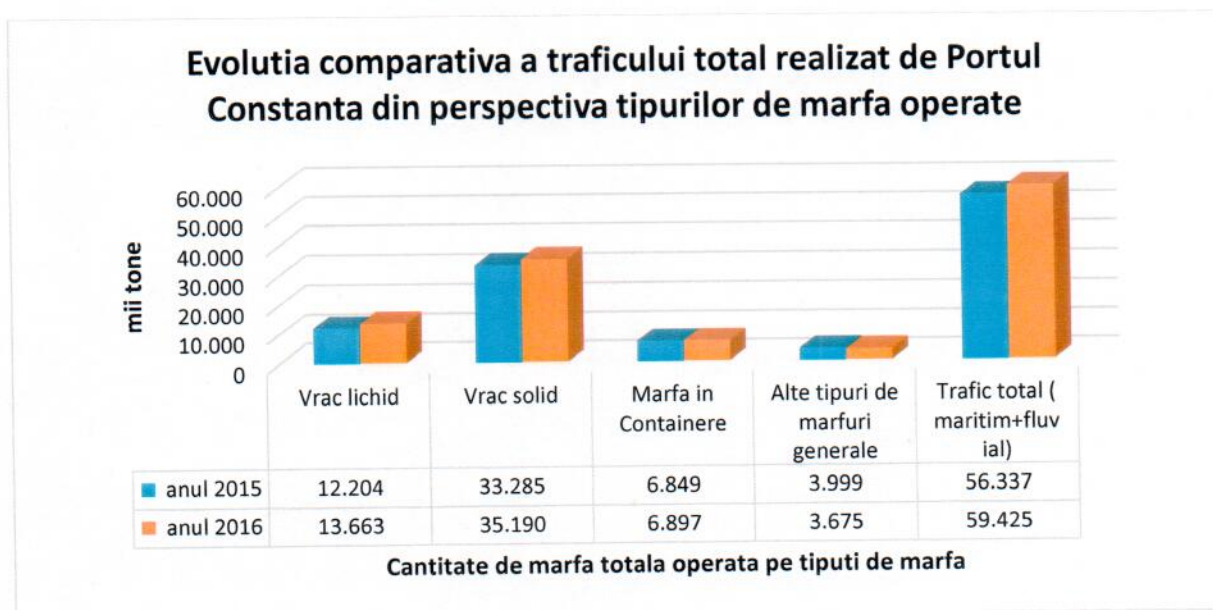
Tabel nr.16 – Evoluția traficului de marfuri în perioada 2013-2016

Reprezentarea grafică:



Grafic nr. 9 Evoluția traficului de marfuri în anii 2013-2016

Traficul pe principalele grupe de mărfuri (vrac lichid, vrac solid, containere, mărfuri generale) în anii 2016 vs 2015, se prezintă astfel:



Grafic nr. 10 Traficul pe grupe de mărfuri în anii 2015-2016

Traficul pe tipuri de marfa operate in Portul Constanta in 2016, fata de 2015, a inregistrat cresteri la trei categorii de baza, cresterea variind intre 48 mii tone la containere, 1.459 mii tone la vrac lichid si 1.905 mii tone la vrac solid (pe fondul intensificării traficului de cereale cu o crestere de 778 mii tone și de semințe uleioase cu o crestere de 968 mii tone).

La grupa marfurilor generale s-a inregistrat o scadere cu 324 mii tone, influenta provenind din scăderea traficului de minereuri de fier (-156 mii tone) și de lemn si pluta (-299 mii tone).

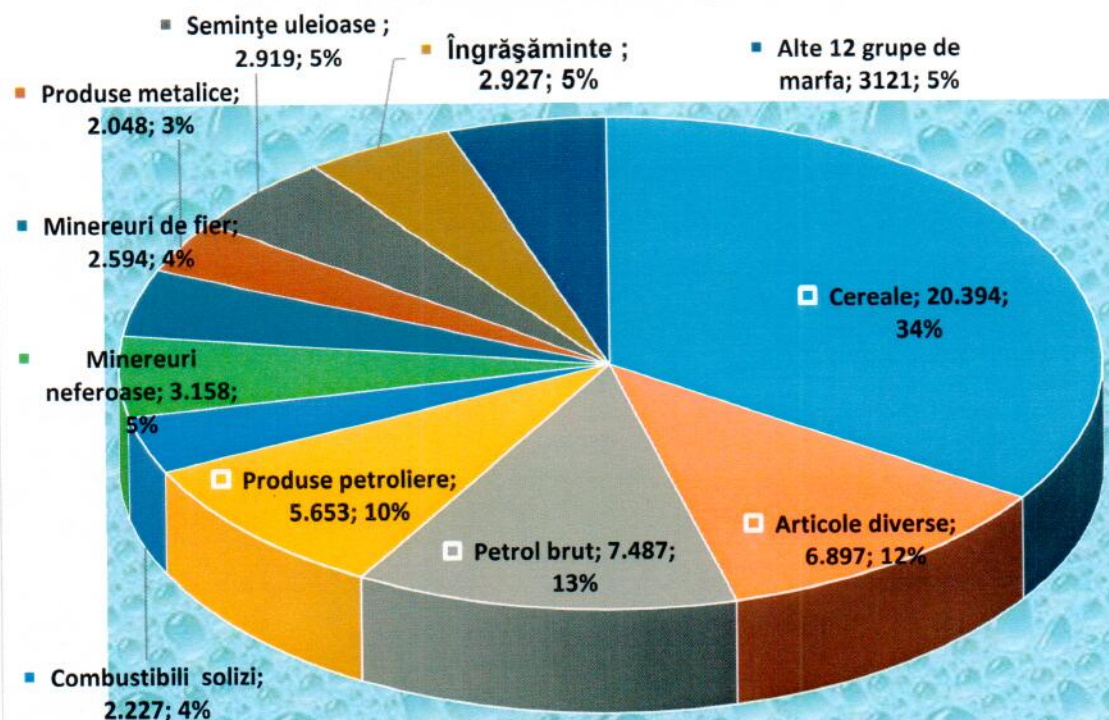
Traficul de marfuri structurat pe principalele grupe de marfuri:

mii tone

Grupa de marfa operata	an 2015	an 2016	%	Dif +/-
Cereale	19.616	20.394	103,97	778
Articole diverse	6.850	6.897	100,69	47
Petrol brut	6.593	7.487	113,56	894
Produse petroliere	5.165	5.653	109,45	488
Combustibili solizi	3.208	2.227	69,42	-981
Minereuri neferoase	3.110	3.158	101,54	48
Minereuri de fier	2.750	2.594	94,33	-156
Produse metalice	2.063	2.048	99,27	-15
Semințe uleioase	1.951	2.919	149,62	968
Îngrășăminte	1.843	2.927	158,82	1.084
Lemn si pluta	856	557	65,07	-299
Produse alimentare si nutreturi animale	765	797	104,18	32
Produse chimice altele	525	620	118,10	95
Echipamente, masini	364	356	97,80	-8
Minerale brute, prelucrate	293	335	114,33	42
Ciment, var nestins, materiale prefabricate constructii	141	170	120,57	29
Produse chimice derivate din carbuni si gudron	109	102	93,58	-7
Celuloza si deseuri hartie	65	78	120,00	13
Animale vii, sfecla zahar	61	93	152,46	32
Cartofi, alte legume si fructe proaspete	6	6	100,00	0
Sticla sticlărie si produse ceramice	2	3	150,00	1
Articole fabricate din metal	1	4	400,00	3
Total marfa operata	56.337	59.425	105,48	3.088

Tabel nr.17 Total marfa operata pe grupe de marfa

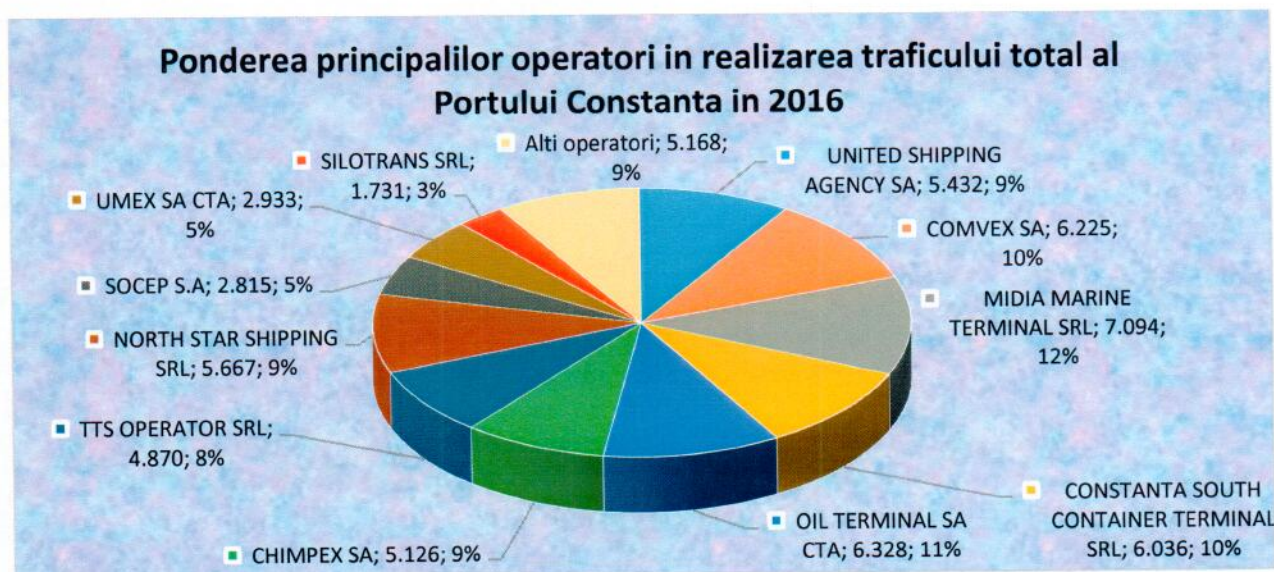
Ponderea principalelor grupe de marfa in traficul total al Portului Constanta in anul 2016, mii tone si %



Grafic nr. 11 Ponderea principalelor grupe de marfa in traficul total

Traficul de marfuri analizat in functie de grupa de marfa operata, evidentiaza faptul ca Portul Constanta devine pe an ce trece, un port al cerealelor si semintelor oleaginoase si ramane de asemenea, un port al operarilor de petrol brut si produse petroliere si in mai mica masura, al operarilor de marfuri containerizate si a altor marfuri generale.

Primii zece operatori din port care realizează aprox. 88% din traficul total de mărfuri sunt prezentati în graficul de mai jos:

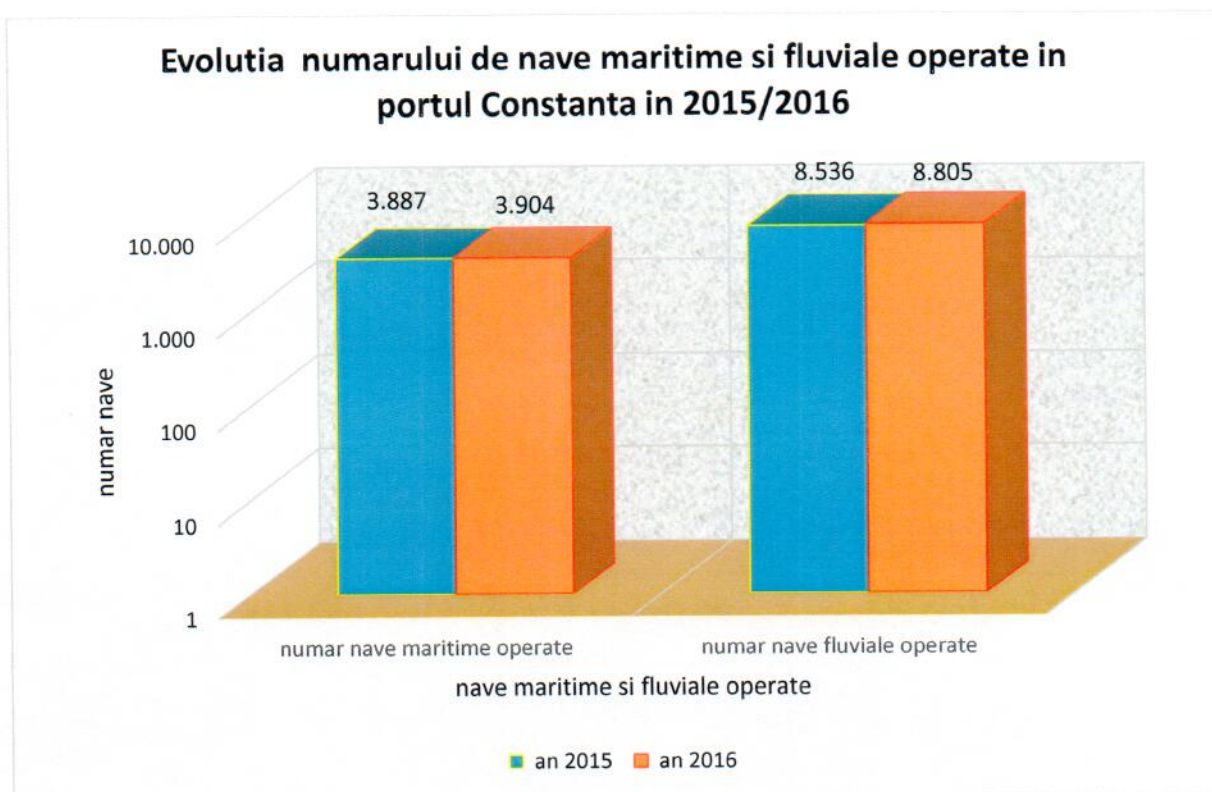


Grafic nr. 12 Ponderea traficului pe operatorii portuari in anul 2016

Traficul de marfă realizat în Portul Constanța este strâns corelat cu numărul navelor de transport maritim și fluvial care fac escală în port în vederea operării (încărcare/descărcare), fapt evidențiat în tabelul nr. 18 și respectiv, în graficul nr. 13:

Nave operate	2015	2016	%	+/-
Număr nave maritime operate	3.887	3.904	100,44	17
Număr nave fluviale operate	8.536	8.805	103,15	269

Tabel nr.18 – număr de nave operate



Grafic nr. 13 Evoluția comparativă a numărului de nave operate

Din datele prezentate mai sus, se observa o crestere a numărului de nave, făcând posibile operări de marfă mai mari.

7.1. Analiza activității de prestatii la nave

O parte din veniturile companiei sunt realizate din prestații de servicii la navele care arborează pavilion românesc și străin și care fac escală/staționează în porturile maritime românești, pe baza contractelor tip agent și tip armator.

a) Prin intermediul contractului tip Agent, CN APM SA asigură:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța, Mangalia, Midia și Basarabi pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor reprezentate de Agent, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și cu prevederile contractului, utilizand tarifele si conditiile tarificare aferente prestatiilor efectuate de CN APM SA in porturile pe care le administrează;
- pentru navele reprezentate de Agent, servicii expres nominalizate in Anexa cuprinzand tarifele portuare pentru prestatiile efectuate de CN APM in porturile pe care le

administreaza, utilizand tarifele si conditiile prevazute in aceasta (furnizare de apă, energie electrică, preluare reziduuri petroliere, etc.)

- pentru navele reprezentate de Agent, servicii de siguranță de pilotaj și de remorcaj de manevră prin intermediul unor societăți specializate și autorizate, utilizand tarifele si conditiile de aplicare prevazute in Lista tarifelor practicate pentru pilotajul, respectiv remorcajul navelor maritime care fac escala in porturile maritime romanesti.

În anul 2016 au fost în curs de derulare 97 contracte tip Agent, astfel:

- ❖ 97 contracte au fost prelungite de drept din anul 2015;
- ❖ 7 contracte au fost perfectate în cursul perioadei analizate;
- ❖ 7 contracte au fost încetate.

b) Prin intermediul contractului tip Armator, CN APM SA asigură:

- folosința infrastructurii portuare în Constanța, Mangalia, Midia și Basarabi pentru intrarea/ieșirea și staționarea navelor armatorului, în conformitate cu prevederile legale interne și internaționale în vigoare și prevederile contractului, utilizând tarifele și condițiile tarifare pentru prestațiile efectuate de CN APM SA în porturile pe care le administrează;
- pentru navele armatorului, serviciile expres nominalizate în Anexa la contract, cuprinzând tarifele portuare pentru prestațiile efectuate de CN APM în porturile pe care le administrează, utilizand tarifele si conditiile prevazute în aceasta (furnizare de apă, energie electrică, preluare reziduuri petroliere, etc.)
- pentru navele maritime ale Armatorului, servicii de siguranță de pilotaj și de remorcaj de manevră prin intermediul unor agenți specializați și autorizați, utilizând tarifele și condițiile de aplicare prevazute in Lista tarifelor practicate pentru pilotajul, respectiv remorcajul navelor maritime care fac escala in porturile maritime romanesti.

În anul 2016, au fost în curs de derulare 57 de contracte tip Armator, astfel:

- ❖ 54 contracte au fost prelungite de drept din anul 2015;
- ❖ 6 contracte pentru armatori de nave au fost perfectate în cursul anului;
- ❖ 3 contracte pentru armatori de nave au fost încetate.

Totodata, in anul 2016 au fost in curs de derulare 10 Conventii privind tariful ambarcatiunilor de pescuit care stacioneaza in Portul Midia, din care 2 au fost perfectate in cursul anului 2016, iar celelalte 8 au fost prelungite de drept din anul 2015.

c) Contractele de pilotaj nave maritime, prin care CN APM SA acordă unui operator dreptul neexclusiv de a efectua serviciul de siguranță-pilotaj nave maritime, în porturile Constanța, Midia și Mangalia.

În anul 2016 au fost în curs de derulare 4 contracte de pilotaj nave maritime, astfel:

- ❖ 3 contracte au fost încheiate în anul 2012 și un contract a fost încheiat în anul 2013.
- ❖ 1 contract a încetat în 2015 la solicitarea operatorului.
- ❖ 1 contract a fost încheiat în anul 2015.

Contractele sunt încheiate pe o perioadă 5 ani și sunt valabile de la momentul semnării și înregistrării acestora la registratura CN APM SA.

d) Contractul de remorcaj prin care CN APM SA acordă unui operator dreptul neexclusiv de a efectua serviciul de siguranță-remorcaj de manevră nave maritime în porturile Constanța, Midia și Mangalia.

În anul 2016 a fost în curs de derulare un contract de remorcaj nave maritime, contract care a fost încheiat în anul 2012, pe o perioadă de 5 ani.

Pentru toate contractele sus menționate, contravaloarea prestațiilor este garantată prin constituirea unor garanții de buna execuție (scrisoare de garanție bancară, garanție depusă în cont curent de garanții CN APM SA, depozit în cont colateral deschis pe numele Armatorului, la dispoziția CN APM SA) sau prin plata în avans a contravalorii prestațiilor serviciilor emise în contul navelor care au făcut escală/au staționat în port, conform clauzelor contractuale. Agenții/armatorii care nu au respectat aceasta clauză au fost notificați, iar pentru cei care au refuzat depunerea garanției au fost reziliate contractele.

7.2. Analiza activității de închiriere

În anul 2016 s-a continuat procesul de negociere directă a contractelor de închiriere teren domeniu public cu acei locatari care au îndeplinit condițiile stipulate de Regulamentul aprobat prin OMTI 1286/2012 pentru atribuirea directă a terenului.

Și pe parcursul anului 2016 a fost continuat procesul de implementare a clauzei de trafic în contractele negociate cu operatorii portuari, având la bază criteriile ce vizează în principal activitatea operatorilor pe ultimii 5 ani. Această clauză a fost implementată contractelor de închiriere a parcelelor cu ieșire la acvatoriul portuar, perfectate prin atribuire directă cât și celor atribuite în urma licitațiilor publice cu strigare.

La data de 31.12.2016 se aflau în derulare 473 contracte de (închiriere, concesiune și asociere). Pe parcursul anului 2016, au fost încheiate 103 contracte de închiriere, din care 12 contracte pe termen scurt (3 contracte pe 6 luni și 9 contracte pe termen de 1 an), și 91 de contracte pe termen lung (între 5 și 10 ani). Din cele perfectate pe termen lung, 41 de contracte au fost de închiriere teren domeniu public, restul fiind contracte de închirieri imobile aflate în proprietatea CN APM SA.

Contractele de închiriere **teren domeniu public** încheiate pe parcursul anului 2016 pe baza metodologiei stabilită prin OMTI 1286/2012, sunt structurate în două mari categorii:

- Contracte perfectate prin atribuire directă;
- Contracte perfectate în urma procedurii de licitație.

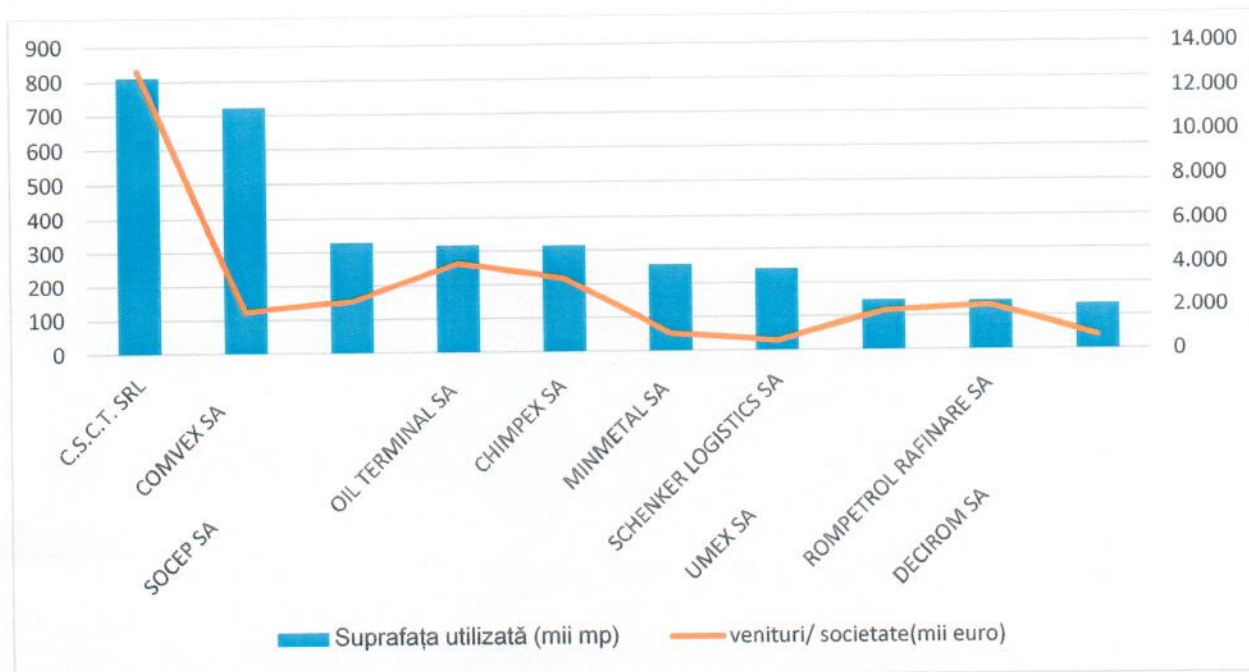
Prima categorie cuprinde un număr de 27 contracte, care generează un venit lunar de 378.405,24 lei și reglementează folosința a 751.205 mp. Raportat la suprafața închiriată, tariful mediu negociat pentru contractele de închiriere prin atribuire directă a fost de 0,50 lei/mp/lună, nivelurile de minim și maxim a acestor tarife fiind date de valorile 0,36 lei/mp/lună, respectiv 2,65 lei/mp/lună.

Cea de-a doua categorie cuprinde un număr de 23 contracte, care generează un venit lunar de 47.267,26 lei și reglementează folosința a 20.001,59 mp teren. Prețul mediu la care s-a adjudecat terenul domeniu public, raportat la suprafața scoasă la licitație pentru închiriere a fost de 2,36 lei/mp/lună. Prețul minim de adjudecare a fost de 1,14 lei/mp/lună, iar prețul maxim a fost de 4,51 lei/mp/lună.

Pentru **bunurile imobile** aflate în proprietatea companiei s-au încheiat în total 50 de contracte de închiriere, 46 dintre acestea în urma licitațiilor organizate pe parcursul anului 2016 și 4 contracte prin atribuire directă, conform Regulamentului intern al companiei „privind închirierea

spațiilor administrative și de depozitare, altele decât platforme, aflate în proprietatea CN APM SA, care suportă împartirea în spații individuale functionale și închirierea către mai multi operatori economici”, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administratie nr.7/17.07.2015. Contractele de închiriere spații administrative și magazine generează un venit lunar de 39.041,89 lei, prin raportare la suprafața spațiilor închiriate de 4.125,38 mp.

Din punctul de vedere al veniturilor înregistrate de la operatorii portuari, ce constau în chirii și alte venituri obținute din operarea navelor, se remarcă faptul că peste 50% din acestea sunt generate de primii zece operatori (ordonați în funcție de suprafața ocupată), care utilizează în prezent aproximativ jumătate din totalul suprafeței închiriate, așa cum este redat în graficul de mai jos:



Graficul nr. 14 Veniturile CN APM SA în corelație cu principalii operatori portuari și cu suprafețele închiriate

Nota: Veniturile sunt exprimate în EURO, calculate la cursul mediu/2016 de 1 euro= 4,4098 lei

8. MANAGEMENTUL RISCULUI

Au fost identificate riscuri, din care putem menționa :

- Volumul cererii de servicii care depinde de factori multipli în afara controlului companiei, printre care condițiile climatice (nivelul Dunării) și cele economice;
- Activele companiei ar putea fi afectate de dezastre naturale sau de cele provocate de erori umane;
- Rezultatele operaționale ar putea fi afectate în mod negativ din cauza litigiilor;
- Autoritatea fiscală poate impune obligații fiscale suplimentare aferente perioadelor anterioare cu implicații asupra rezultatelor companiei;
- Compania trebuie să respecte numeroase cerințe legale și de reglementare, fiind expusă unor sancțiuni semnificative în cazul în care se constată încălcarea acestora.

Pe parcursul anului 2016 au fost monitorizați următorii factori de risc:

Riscul de lichiditate

Compania menține lichidități suficiente pentru onorarea obligațiilor la scadența atât în condiții normale cât și de stres, pentru a evita pierderea reputațională sau financiară.

Pentru diminuarea acestui tip de risc au fost întreprinse acțiuni în următoarele sensuri:

- sistări ale prestațiilor de servicii către clienții rău platnici;
- stabilirea garanțiilor de bună execuție contractuală și executarea acestora în cazuri de întârziere la plată sau la semnale de insolvență iminentă;
- intensificarea acțiunii în vederea recuperării creanțelor.

Riscul valutar

Modelul de business al companiei îi conferă un headging natural la variațiile cursului de schimb (fx). O parte din veniturile companiei sunt încasate direct în valută. Suplimentar, în funcție de necesarul de numerar, compania își pastrează disponibilul în depozite la bănci atât în lei cât și în valută.

Riscul economic

Activitatea de exploatare depinde în mare măsură de modul de gestionare a factorilor interni și externi, în principal de evoluția prețurilor de vânzare, de raportul cost-preț, calitate-preț, de modificarea structurii cheltuielilor în raport cu volumul de activitate.

Riscul financiar

Conducerea companiei urmărește permanent nivelul de lichiditate și coeficienții de analiză ai acesteia.

Riscul valutar este gestionat prin depozite în monedă străină. Riscul de plată, prin monitorizarea clienților cu creanțe întârziate și aplicarea unor măsuri corective imediat ce se detectează posibilitatea diminuării solvabilității acestuia. La termenul scadent se negociază re-eșalonari la plată, iar în cazul nerespectării acestora se denunță contractul.

Compania nu are datorii externe, iar indicii de solvabilitate sunt mult superiori limitei de "2."

Riscul operational

Riscul Operational este gestionat prin intermediul societăților de asigurare. Întreg patrimoniul Companiei este asigurat; suplimentar, prin efectul legii și al regulamentelor, atât operatorii portuari cât și navele sunt asigurate pentru daunele pe care le-ar putea produce (inclusiv poluare / mediu).

9. ASPECTE JURIDICE

9.1. Activitatea de reprezentare

În perioada 01.01.2016 - 31.12.2016 pe rolul instanțelor de judecată au fost 353 de dosare din care: dosare în care CN APM SA are calitate de reclamant pentru recuperare creanțe din facturi – 224; dosare juridice în care CN APM SA are calitate de reclamant pentru alte creanțe – 71; dosare juridice în care CN APM SA are calitate de pârâtă – 58.

În anul 2016 au fost constituite 127 dosare noi.

Activitatea de reprezentare în fața instanțelor de judecată se desfășoară pe două planuri. Există atât procese în care avem calitatea de pârât cât și procese în care avem calitatea de reclamant.

În categoria „*Litigiilor promovate de Agenți Economici împotriva Companiei*”, în care avem calitatea de parat, au fost înregistrate rezultate excelente în ceea ce privește reducerea sumelor cu care compania era expusă la plată. Dintre acestea menționăm:

- În cadrul litigiului cu Midia Marine Terminal privind pilotajul și remorcajul instanțele de judecată au respins în anul 2016 pretențiile reclamantei.
- Riscul de plată a echivalentului sumei de 8.000.000 Euro în litigiul cu S.C. Acvarius SRL. a fost înlăturat integral urmare hotărârii instanței în faza de recurs.
- Riscul de plată a echivalentului sumei de 5.000.000 USD în litigiul cu S.C. Vifrana S.A. subzista la data întocmirii prezentului raport, cu toate că a fost admis recursul CNAPM SA în anul 2016, deoarece S.C. Vifrana S.A. este încă în termen să formuleze revizuire.
- În cadrul litigiului cu Port Prest Services privind nulitatea absolută a contractului de închiriere a fost obținută hotărâre favorabilă în faza de soluționare a fondului iar în anul 2017 se așteaptă o hotărâre a instanțelor pentru faza de apel.
- Riscul de plată a echivalentului sumei de 12.324.960 Lei în litigiul cu S.C. Tigitrans S.A. a fost înlăturat urmare constatării lipsei calității procesuale active a CNAPM SA

În categoria „*Litigiilor promovate de Agenți Economici împotriva Companiei*” o serie importantă **de litigii sunt promovate de alți agenți economici împotriva companiei**, din considerente de afaceri / economice, aceștia din urmă solicitând anularea unor decizii ale Companiei de imputare / penalizare apărute prin efectul contractelor în derulare (*ceea ce implică o reducere corespunzătoare a Veniturilor CN APM SA*) și / sau obligarea Companiei la plata a unor diverse sume.

Exista de asemenea mai multe litigii generate fie de modul de încheiere a contractelor de închiriere teren portuar fie de imposibilitatea finalizării negocierilor pentru noile contracte de închiriere teren portuar (*atat pentru cazuri în care vechile contracte de utilizare domeniu portuar au încetat cât și pentru cazuri în care vechile contracte de utilizare domeniu portuar sunt încă în vigoare*). Acest risc poate fi diminuat în anul 2017 prin încheierea contractelor de închiriere teren (*pentru litigiile ce privesc încheierea, pe de o parte*) sau prin soluționarea litigiilor în instanță / tranzacționarea litigiilor. (*pentru litigiile generate de modul de încheiere a contractelor, pe de alta parte*).

Riscul de expunere în materia dreptului societărilor (*anulare hotărâri AGOA și CA*) este prezent în cazul mai multor litigii, însă diminuat urmare unor soluții favorabile obținute până la data prezentului raport.

Riscul de expunere în materia exproprierilor este adresat în mare măsură soluționării dosarelor aflate pe rol. În acest caz soarta litigiilor depinde de valorile stabilite prin expertize.

Riscul de expunere la litigii în materia dreptului muncii a fost diminuat prin respingerea de către instanțele de judecată a majorității contestațiilor îndreptate împotriva deciziilor companiei. Cu toate acestea exista dosare noi pe rol, privind contestații la decizii de concediere, ce se vor finaliza în anul 2017.

Riscul de expunere la litigii privind achizițiile publice a fost diminuat urmare soluționării unor litigii mai vechi în mod favorabil. Subliniem aici anularea mai multor corecții financiare dispuse împotriva companiei de către AM POST și a unor amenzi dispuse de ANRMAR (*actuala ANAP*). Cu toate acestea au apărut riscuri noi cum ar fi, dar nu numai, noul litigiu cu Van Oord.

În litigiul privind MASTER PLANUL PORTULUI CONSTANTA a fost obținută hotărâre favorabilă în faza de soluționare a fondului.

În materie fiscală în cadrul litigiilor împotriva Direcției Vamale Constanța Sud Agigea (reprezentată de DGRFP Galați) urmare emiterii unor decizii de impunere împotriva companiei privind obligații fiscale aferente unor datorii vamale (taxe vamale) rezultate în urma constatării lipsei unor mărfuri aflate sub sechestru, au fost obținute hotărâri favorabile companiei.

În aceeași materie fiscală se află în curs de judecată, în diverse faze procesuale, mai multe contestații împotriva unor decizii de impunere emise de ANAF.

În litigiile în care CNAPM SA are calitate de reclamantă o componentă importantă din activitate a fost reprezentată în anul 2016 de acțiunile în obligarea debitorilor pentru a achita debitele restante. Aceste acțiuni au drept scop recuperarea debitelor restante.

În cadrul acestui tip de acțiuni se disting două categorii de litigii și anume:

- Litigii având ca obiect refuzul la plată formulat de agenții economici cu care CNAPM are relații comerciale,
- Litigii având ca obiect sume recunoscute de către agenții economici ca fiind datorate dar neachitate în termenul de scadență.

În cadrul primei categorii menționate în paragraful anterior în evidențele Serviciului Juridic și Contencios sunt înregistrate pe dosare juridice următoarele debite:

lei

Refuz la plata	Total
2015	10.274.323,20
2016	14.026.996,24

Tabel nr. 19 Refuzuri la plata

În cadrul celei de-a doua categorii o subgrupă importantă o constituie marii debitorii pe care îi prezentăm mai jos:

mii lei

Societatea	2015	2016
Sector public		
Spitalul clinic C.F.	441	862
C.N.M. NAVROM	237	275
S.N.T.F.M. Muntenia – Dobrogea	940	194
S.N.T.F.M. Sucursala C-ta	70	70
C.N.M. Petromin	53	46
Altii	58	38
Sector privat		
Iridex Filiala Costinesti	4.627	4.649
Amatimar Agent	2.989	3.484
G.S.P. Shipyard	683	2.851
Octogon Gas & Logistics	199	2.945

Tabel nr. 20 Marii debitori

În ultima parte a anului 2016 au crescut în mod semnificativ eforturile de reprezentare în cadrul litigiilor de insolvență/faliment, pentru care au început să apară rezultate încă din anul 2016 (Ex: Tubomecanica) și așteptăm rezultate mai bune în anul 2017.

Prezentăm mai jos sumele ce fac obiectul dosarelor de insolvență și faliment aflate în evidența Serviciului Juridic și Contencios:

Insolvență/faliment	Lei	Euro	USD
2015	9.633.656,10	127.855,30	492.717,88
2016	10.780.486,96	185.935,23	581.591,40

Tabel nr. 21 Dosare insolvență

Pe fondul procedurii adecvate a întregii activități de recuperare creanțe, acționarea în judecată în continuare a debitorilor și finalizarea litigiilor aflate în prezent pe rol, coroborat cu încheierea noilor contracte de închiriere teren portuar, se așteaptă o diminuare semnificativă a creanțelor în anul 2017.

O altă componentă relevantă îl reprezintă litigiile prin care CNAPM SA solicită dezaunări în lipsa încheierii unor contracte de închiriere teren portuar și/sau obligarea părții adverse la încheierea contractelor de închiriere teren portuar. Ne așteptăm ca în anul 2017 aceste litigii să fie finalizate cel puțin în faza de judecată a fondului.

De asemenea, în calitatea CNAPM de reclamant au fost promovate acțiuni pentru evacuarea chiriașilor rău plătnici și reziliere contracte, acțiuni prin care se urmărește de asemenea, acoperirea debitelor restante. S-a urmărit evacuarea doar a celor cu rea credință care nu achită chiria, fiind stopate procesele în cazul achitării debitelor.

Litigiul cu Consiliul Concurenței privind contestarea împotriva Deciziei Consiliului Concurenței prin care compania a fost obligată la plata sumei de 11.922.385 lei se afla în faza de soluționare a fondului și ne așteptăm la o soluție în faza de fond în anul 2017.

Pentru investigațiile pornite de Consiliul Concurenței privind piața închirierii terenului portuar și accesul la infrastructura portuară a fost demarată procedura de angajamente care este de natură ca, în caz de acceptare a angajamentelor de către Consiliul Concurenței, să exonereze compania de plata altor amenzi.

Un succes al procedurii de angajamente coroborat cu încheierea contractelor de închiriere teren portuar cu operatorii economici în condițiile legii poate contribui substanțial la reducerea litigiilor, reducerea creanțelor pe anul 2017, concomitent cu exonerarea companiei de la plata altor amenzi.

9.2. Profilaxie juridică

În cadrul activității comerciale au fost aprobate și implementate o serie de modificări ale contractelor cadru pentru închiriere teren portuar, pentru toate categoriile stabilite prin OMT nr. 1286/2012, în scopul adaptării lor la cerințele concrete ale pieței dar și pentru a asigura o protecție mai eficientă a companiei.

Un aspect important legat de profilaxia juridică este reprezentat de negocierile contractuale corecte și judicioase îndrumate. Contractele pot oferi oportunitatea de a preveni apariția unui viitor conflict. Principiile urmărite în realizarea acestui deziderat au fost următoarele:

Reducerea gradului de expunere la risc: Capacitatea de a impune un limbaj contractual standardizat sau negociat în toate contractele și în toate domeniile companiei s-a considerat că reprezintă un element cheie în practica contractuală. Managementul contractual eficient instituit de către Compania în ultima perioadă (și cu predilecție în urma ultimelor licitații de atribuire) a redus gradul de expunere, a evitat pierderea de oportunități valoroase cât și pierderile sau întârzierile în încasări.

Creșterea veniturilor: Membrii Consiliului de Administrație împreună cu membrii Conducerii Executive au identificat soluții potrivite pentru creșterea și asigurarea încasărilor companiei prin promovarea unor metode de plată potrivite cu natura tranzacției. În acest context s-a urmărit să se pună accentul în redactarea contractelor pe garantarea obligațiilor de plată și pe scurtarea pe cât posibil a ciclului de circulație a debitelor.

Asigurarea executării obligațiilor contractuale: Respectarea clauzelor contractuale este strict monitorizată de membrii conducerii executive în strânsă colaborare cu specialiștii companiei, urmărindu-se cu predilecție fiecare partener comercial important și toate obligațiile acestuia. Precizia în redactare și monitorizarea executării a ajutat la evitarea disputelor și a redus costurile asociate soluționării litigiilor.

Monitorizarea performanțelor: Contractele companiei reprezintă și vor deveni instrumente utile de diagnostic pentru analiza profitabilității și nivelului de succes al fiecărei inițiative de afaceri, conducând pe termen lung la eliminarea clauzelor contractuale mai puțin eficiente și la evitarea partenerilor de afaceri neconsecvenți.

Principiile de profilaxie juridică aplicate susținut de-a lungul anului 2016 și în special în ultima perioadă a anului au condus practic la o oprire a creșterii expunerii prin litigii prin rezolvarea unor litigii istorice în paralel cu diminuarea sensibilă a unor expuneri noi. Având în vedere că Planurile de Administrare și Management au ca referință anul 2016, această stopare reprezintă o etapă importantă ca bază în reducerea treptată a acestei expuneri în următorii ani.

Pentru perioada următoare, obiectivul principal constă în reducerea expunerii la litigii și reducerea creanțelor prin soluționarea litigiilor pe rol, soluționarea divergențelor prelitigioase pe cale amiabilă, inclusiv prin încheierea de contracte în condițiile legii, adresarea corectă și adecvată a tuturor problemelor legale cu care se confruntă compartimentele functionale, creșterea gradului de implicare în activitatea de redactare și/sau negociere a documentelor/contractelor și în fazele prelitigioase, toate contemporan cu ridicarea nivelului profesional prin îmbogățirea cunoștințelor, perfecționare și o mai bună adaptare la schimbările legislative.

De asemenea un alt obiectiv îl constituie eficientizarea activității de verificare a legalității actelor prin standardizarea activităților specifice, comunicarea unitară a noutăților legislative și a interpretărilor acestora și îmbunătățirea relațiilor cu instituțiile publice și cu instanțele judecătorești.

Tot în cadrul îmbunătățirii activității juridice a companiei sunt incluse și următoarele măsuri:

- Simplificarea procedurilor administrative - constituirea unei evidențe electronice a dosarelor în lucru, respectiv a etapei de soluționare a acestora, a unor proceduri standardizate de lucru în relația cu autoritățile publice locale,

- Creșterea responsabilității personalului angajat - stabilirea unor regulamente unitare,
- Prioritizarea dosarelor în lucru conform unor criterii unitare aprobate,
- Identificarea unor indicatori de performanță pentru activitatea juridică

10. RESURSE UMANE

Îndeplinirea obiectivelor procesului de management resurse umane în cursul anului 2016, s-a realizat astfel:

- încadrarea și repartizarea personalului pe compartimente funcționale s-a efectuat astfel încât activitatea la nivelul companiei să se desfășoare în condiții optime, cu respectarea structurii organizatorice și cu încadrarea în numărul de personal prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli.
- numărul de personal din această perioadă a scăzut cu 2% fata de sfarsitul anului 2015, ajungandu-se la aproximativ 887 salariați la 31.12.2016, scădere influențată în principal de numărul persoanelor care au încetat raporturile de muncă cu CN APM SA, prin pensionare anticipată sau la limită de vârstă. În anul 2016 s-a avut în vedere aplicarea strategiei de resurse umane a CN APM SA Constanta concretizată prin intenția de menținere a vârstei medii la un nivel de care sa asigure continuarea procesului întineririi structurii organizaționale.
- cheltuielile cu salariile la 31.12.2016 au reprezentat 98,25% din fondul de salarii anual aprobat prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2016, (afere salariaților cu contract individual de muncă).

Pe parcursul anului 2016 au avut loc anumite reorganizări ale unor structuri funcționale ale companiei, dar cel mai mare impact asupra derulării întregii activități l-a înregistrat reorganizarea din luna octombrie 2016, când s-a avut în vedere eficientizarea activității CN APM SA Constanta pe termen scurt și mediu prin aplicarea unei strategii de îmbunătățire a activității, reducere a cheltuielilor, cât și creștere a calității și cantității lucrărilor de întreținere, reparare, modernizare și dezvoltare a infrastructurii de transport naval ce i-a fost concesionată companiei. Această reorganizare a produs efecte la nivelul mai multor structuri, respectiv patru direcții și trei sucursale ale companiei.

Formarea profesională constituie un element foarte important în gestionarea capitalului uman al companiei, pe parcursul anului 2016 utilizându-se un procent de aproximativ 76 % din suma prevăzută în Bugetul de Venituri și Cheltuieli în acest scop, cu precizarea că programul de pregătire profesională a fost astfel structurat încât să răspundă obiectivelor echipei de management a companiei, vizând domenii precum: achiziții publice, proiecte, comercial, audit intern, financiar contabilitate, juridic, informații clasificate, IT, PSI - SU, atestare/retestare profesională responsabili cu siguranța circulației pe linii ferate industriale SC LFI, instruire în vederea obținerii certificatelor de competență profesională transport marfă și/sau persoane, perfecționare personal responsabil cu întreținerea și exploatarea instalațiilor electrice, etc.

În scopul de a oferi suport în dezvoltarea forței de muncă la nivelul platformei portuare, cât și a orașului Constanta și de a colabora pentru buna derulare a relațiilor între instituțiile și autoritățile locale, CN APM SA Constanta a dat curs unor inițiative privind accesul persoanelor/studenților, personal cu studii superioare/personalul muncitor, în cadrul CN APM SA,

suport concretizat prin:

- acorduri de parteneriat privind efectuarea stagiului de practica a studentilor si/sau studenților masteranzi cu Academia Navală “Mircea cel Bătrân” (Facultatea de Navigație și Management Naval – specializarea Navigație și Transport Maritim și Fluvial, Facultatea de Inginerie Marină – specializarea Electromecanică Navala), Universitatea Maritima Constanța (Facultatea de Electromecanică Navală–specializările Electromecanică și Electrotehnică și Facultatea de Navigație și Transport Naval – specializarea Inginerie economică în domeniul transporturilor), Universitatea “Ovidius” Constanța (Facultatea de Științe Aplicate și Inginerie – specializarea Fizică Tehnologică) și Universitatea Națională de Apărare “Carol I” (Facultatea de Securitate și Apărare – specializarea Managementul crizelor și prevenirea conflictelor). Studenții practicanți fiind studenți din anii II-III de studii, compania va putea analiza în anii următori posibilitatea selectării de personal și din cadrul acestora;
- instruirea practica a unui cursant din cadrul Fundației Școala Portuară, instruire necesară în vederea autorizării ISCIR în ocupația de “Fochist la cazane de apă caldă și cazane de abur de joasă presiune”.

Un alt element fundamental în gestionarea capitalului uman al CN APM SA Constanta îl constituie procesul de evaluare profesionala a salariaților, proces ce se are în vedere a fi realizat din surse externe, cu experienta incontestabila în acest domeniu și instrumente consacrate, în scopul efectuării unei evaluări cât mai corecte și echitabile, lipsite de subiectivism și implicare personala. Acest demers, parte integrantă din planul de management al companiei presupune totodată întocmirea unei analize a posturilor și stabilirea obiectivelor și indicatorilor de performanță individuala a salariaților. Ulterior acestor etape, se va iniția și demersul reproiectării ce vizează o totală recalibrare, atât la nivel structural organizational, cât și la nivelul proceselor interne, al obiectivelor și al comunicării, la finalul acestui proces urmând a se obține o nouă structură organizationala simplificată, toate aceste modificări conducând la revizuirea întregului Sistem de Management Integrat.

C.N. APM. S.A. Constanta mentine și certifica sistemul integrat în domeniul calitatii, mediului, sănătății și securității în muncă, conform standardelor SR EN ISO 9001/ 2008: Sisteme de management integrat; SR OHSAS 18001/2008: Sisteme de management al Sănătății și Securității Muncii, SR EN ISO 14001/2005: Sisteme de management de mediu. Astfel, a fost elaborată în data de 02.09.2016 și actualizată în 09.12.2016 declarația privind politica Directorului General al CN APM SA Constanța în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă.

În privința activității de prevenire a accidentelor de muncă și îmbolnăvirilor profesionale și protecției sănătății salariaților, activitatea companiei se desfășoară în conformitate cu cerințele legislative privind sănătatea și securitatea în muncă. Pentru îmbunătățirea continuă a performanțelor în domeniul sănătății și securității în muncă și ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a fost elaborat programul de management de SSM și a fost stabilit drept obiectiv al procesului de sănătate și securitate în muncă „Reducerea numărului de accidente de muncă, ce are ca indicator $I_1 = 0$ (zero) accidente de muncă cu invaliditate permanentă înregistrate la ITM”.

Valoarea indicatorului I_1 pentru anul 2016 este $I_1 = 0$, pe parcursul acestei perioade, în cadrul CN APM SA Constanța, nu s-a produs niciun accident de muncă care să producă o invaliditate permanentă, dar s-a produs un accident de traseu, care s-a soldat cu incapacitate temporară de muncă.

În ceea ce privește relația patronat-sindicat, în anul 2016 s-au desfășurat 11 ședințe ale Comisiei Paritare, cu participarea reprezentanților CN APM SA Constanta și ai Sindicatului din CN APM SA, sindicat reprezentativ la nivelul companiei, aflându-se în discuție subiecte precum: acordarea voucherelor de vacanță salariaților CN APM SA, acordarea echipamentului de protecție, criteriile și modul de acordare a cotei individuale de participare la profit aferentă anului 2015, propuneri de majorare salarială, Regulamentul de funcționare a Comisiei de negociere individuală a contractelor individuale de muncă, Regulamentul de organizare și funcționare a comisiei mixte pentru plata ajutoarelor acordate salariaților, acordarea recompensei cu ocazia Zilei aniversare a lucrătorului portuar, situația cursurilor IMO pentru personalul navigant, majorarea valorii tichetului de masă, organizarea pomului de Craciun etc.

11. ACTIVITATEA DE PROMOVARE

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/14.02.2014 s-a aprobat Strategia de Marketing pentru perioada 2014-2016, cuprinzând direcțiile de acțiune ale activității de marketing pe plan național și internațional.

În conformitate cu Strategia de Marketing s-au urmărit principiile ce au constituit fundamentul elaborării și desfășurării tuturor activităților de promovare ale companiei:

➤ *Redefinirea activității de marketing prin orientarea către cele 4 mari industrii, respectiv logistică și containere, industria energetică, industria agro-alimentară și industria portuară și prin abordarea informațiilor oferite de piața internă și cea internațională.*

➤ *Redefinirea activității de marketing, ținând cont de consultarea partenerilor din comunitatea portuară în procesul de elaborare Planului de Marketing privind acțiunile de promovare ale C.N. A.P.M. S.A. Constanța pentru anul 2016.*

➤ *Optimizarea cheltuielilor de promovare, pe baza validării activităților propuse prin cointeresarea operatorilor portuari și finanțarea selectivă a acestor activități, prin parteneriate de colaborare încheiate de C.N. A.P.M. S.A. Constanța cu companiile doritoare.*

➤ *Continuarea apartenenței la organizațiile internaționale relevante pentru activitățile desfășurate de C.N. A.P.M. S.A. Constanța la nivel internațional și național.*

➤ *Identificarea de noi parteneriate cu porturi din Uniunea Europeană, dar și din alte zone de interes, în scopul promovării serviciilor oferite de Portul Constanța pentru piețele relevante.*

Urmărind principalele direcții de acțiune ale Strategiei, Serviciul Marketing a elaborat Planul de Marketing privind acțiunile de promovare ale CN APM SA Constanța pentru anul 2016, aprobat prin nota nr. 13810/15.04.2016.

I. Acțiuni întreprinse de C.N. A.P.M. S.A. Constanța pentru menținerea și consolidarea hinterlandului deservit

a) Evenimente organizate de CN APM SA Constanța în țări aparținând hinterlandului deservit

➤ **Baja Grain Partnership, 08-09 iunie 2016** – în colaborare cu Portul Public Baja, Ungaria, realizat cu contribuția reprezentanților C.N. A.P.M. S.A. Constanța din Ungaria și Serbia.

➤ **Ziua Portului Constanța la Belgrad, Serbia, 22 septembrie 2016**, eveniment realizat cu sprijinul reprezentantului CN APM SA Constanta în Serbia și al operatorilor portuari.

➤ **Vizita de lucru a Universității de Tehnologie din Viena, Austria, 29 septembrie 2016** pentru studiul Coridorului Rin-Dunăre, pe sectorul inferior, România-Bulgaria.

➤ **Ziua Portului Constanța la Krems, Austria, 06 octombrie 2016**, eveniment realizat cu sprijinul reprezentantului CN APM SA Constanta în Austria, și al operatorilor portuari.

➤ **Ziua Portului Constanța la Budapesta, Ungaria, 17 noiembrie 2016**, eveniment realizat cu sprijinul reprezentantului CN APM SA Constanta în Ungaria și al operatorilor portuari.

b) Acțiuni complementare realizate de C.N. A.P.M. S.A. Constanța în scopul menținerii și promovării conexiunilor Portului Constanța pe toate modurile de transport și a poziției sale de Poartă de Est a Uniunii Europene

În acest cadru sunt cuprinse vizite de lucru efectuate de reprezentanți ai unor porturi și companii comerciale cu sprijinul reprezentanților companiei noastre din Serbia, Austria și Ungaria, pe toată durata anului 2016, expoziții și conferințe organizate de compania noastră sau la care a fost invitată să participe.

➤ **Întâlnirea de lucru cu compania Elixir Group din Serbia pentru identificarea de noi oportunități de extindere a traficului de cereale prin Portul Constanța, 24-25 februarie 2016**

➤ **Vizita de lucru în vederea deschiderii în Portul Constanța a unui punct de reprezentanță al agenției de transport maritim și fluvial TransAgent, Belgrad, Serbia, 26 mai 2016**

➤ **A V-a ediție a Expo-Conferinței Black Sea Ports & Shipping, Constanța 25-27 mai 2016**, reprezentând cel mai important eveniment expozițional organizat de compania noastră în 2016, caracterizat de presa de specialitate ca un mare succes prin participarea a 348 de delegați înregistrați și un număr de 30 speakeri din 14 țări reprezentând porturi și companii de profil din Europa, Asia, Orientul Mijlociu, Africa.

➤ **TEN-T Days, Rotterdam, 20-22 iunie 2016**, eveniment organizat de Comisia Europeană referitor la coridoarele de transport din cadrul rețelei de transport europene TEN-T, 20-22 iunie 2016

➤ **Conferința Porturilor Baltice, 08-09 septembrie 2016, Helsinki, Finlanda** – prospectarea posibilității de încheiere a unui protocol de colaborare cu PKP și portul Gdansk din Polonia, în colaborare cu SNTFM CFR Marfă

➤ **Vizita de lucru delegație TRANSNET (Portul Durban), Africa de Sud, 25-26 octombrie 2016**

➤ **Vizita de lucru a unei delegații sârbe reprezentând companii interesate în dezvoltarea de parteneriate de afaceri cu companii din Portul Constanța (Tomi Trade, DTL, CFND, Corona Shipping, Danube Eco Service și Elixir Group), 23-25 noiembrie 2016**

c) Identificarea de noi parteneriate cu autorități portuare și companii, pentru realizarea de proiecte comune

➤ **Vizita de lucru pentru cunoașterea și promovarea proiectelor de dezvoltare a Portului Constanța la solicitarea Camerei de Comerț Româno-Olandeze în data de 10 martie 2016, cu participarea unui număr de 10 companii din Olanda**

➤ **Întâlnire de lucru în data de 16 martie 2016, pe probleme de promovare afacerii realizate de UK Trade Investment, C.C.I.N.A. și C.N. A.P.M. S.A. Constanța pentru**

cunoașterea facilităților oferite de Portul Constanța, în contextul turului tehnic de port și al dezbaterilor privind necesitatea extinderii cooperării bilaterale româno-britanice

- Întâlnire de lucru cu compania Swiss Shipping Line privind inițierea unui transport de camioane pe ruta Constanța – Haifa – Aqaba, din data de 08 aprilie 2016
- Vizita de lucru pentru cunoașterea și promovarea proiectelor de dezvoltare a Portului Constanța la solicitarea Companiei pentru Infrastructura Porturilor Bulgărești, din data de 10 noiembrie 2016

d) Vizite de lucru întreprinse de diferite entități din țară și străinătate pentru cunoașterea și promovarea relațiilor cu Portul Constanța

- Compania ECOSLOPS, Franța, 25 ianuarie 2016 – soluții pentru reciclarea deșeurilor marine
- Marte Sea-Land Logistics, prezentare Proiect Consvitec Italia 29 ianuarie 2016 – prezentare Proiect Consvitec
- Program de vizite de studiu și documentare organizat de MAI – Colegiul Național de Afaceri Interne – 04 februarie 2016; 31 mai 2016
- Vizita E.S. Ambasadorul Regatului Danemarcei în România, 09 martie 2016 - subiectul discuțiilor au fost proiectele de dezvoltare ale Portului Constanța pentru transportul containerizat
- Vizita de lucru a Senatului României, 13 aprilie 2016 – prezentare obiective de dezvoltare și propuneri de modificare a legislației în domeniul specific
- Vizita E.S. Ambasadorul Republicii Cehia, 13 aprilie 2016 – perspective de colaborare cu parteneri Republica Cehă
- Vizita delegației Universității Maritime California, SUA, 12 mai 2016 – în cadrul programului de studii 2016
- Vizita E.S. Ambasadorul Croației la București, 26 aprilie 2016 – privind potențiala colaborare cu Portul Rijeka
- Vizita grup experți internaționali pentru implementarea proiectului „Cross border maritime spatial planning in the Black Sea – Romania and Bulgaria” (MARS Plan – BS)
- Vizita companiei Cimolai, Italia, 12 iulie 2016 – realizarea unui proiect în Portul Midia
- Vizită grup fermieri din Franța, 25 iunie 2016 – cunoașterea capacităților de cereale în Portul Constanța
- Vizita E.S. Ambasadorul Germaniei la București, 28 iulie 2016 – cunoașterea evoluțiilor privind proiectele de dezvoltare ale Portului Constanța
- Eveniment de promovare a relațiilor de colaborare româno – norvegiene în vederea creării de noi parteneriate de afaceri pentru entități de stat și privat, 13 decembrie 2016

e) Identificarea diferitelor surse de finanțare pentru proiectele de dezvoltare ale Portului Constanța

CN APM SA Constanța a participat la următoarele evenimente în cadrul cărora a abordat principalele proiecte de dezvoltare și anume:

- Congresul Internațional LNG 2016, Londra, Marea Britanie – 14-15 martie 2016
- Vizită tehnică la Portul Sines, Portugalia, 10-11 iunie 2016, pentru cunoașterea facilităților LNG
- Seminar privind agenda UE pentru cercetare și inovare în domeniul transportului strategic, Bruxelles, 23 iunie 2016
- Negociere cu reprezentanții Agenției INEA pentru proiectul PROTECT, Bruxelles, Belgia, 08 -10 septembrie 2016
- Vizita de lucru a Coordonatorului European pentru Autostrăzi Maritime, privind proiectele de dezvoltare ale Portului Constanța în vederea finanțării prin MoS, Constanța, 21-23 noiembrie 2016

II. Intensificarea legăturii Hinterland – Marea Caspică prin Portul Constanța

Începând cu anul 2016 C.N. A.P.M. S.A. Constanța a generat o abordare mai complexă a legăturii cu Marea Caspică prin implicarea modului de transport feroviar în identificarea și analizarea oportunităților de creare a unui coridor între Europa, bazinul Mării Caspice și Asia Centrală, care să valorifice transportul intermodal maritim și RoRo – Ferry. În acest sens, C.N. A.P.M. S.A. Constanța a participat la următoarele evenimente, menite să pregătească acțiunile mai concrete, ce vor fi întreprinse de companie în semestrul II al anului 2016:

- Eveniment Translogist – Hotel Vega Mamaia (Romcargo, companii de Căi Ferate din Georgia, Turcia și statele de la Marea Caspică) – 7 - 9 aprilie 2016
- Participare la expoziția Transcaspian Baku și întâlnire cu ambasada României la Baku privind perspectivele identificării unor căi de colaborare bilaterală, Baku, Azerbaijan, 11-13 mai 2016
- Participare la discuțiile privind colaborarea româno-turkmenă în diferite sectoare de activitate, în cadrul Comisiei Mixte Româno-Turkmenă, Ministerul Economiei, București – 14-15 iunie 2016
- Participare la „A 3-a Conferință Internațională Argus – Coridorul de Transport Marea Caspică- Marea Neagră, 15-16 septembrie 2016, Batumi, Georgia
- Întâlnire de lucru cu Asociația Oamenilor de Afaceri Turci din Constanța și reprezentanții Yildizlar Holding, 19 septembrie 2016
- Participare la al „3-lea Forum de Transport al Mării Caspice și Mării Negre, 19-21 septembrie 2016, Batumi, Georgia
- Conferința Globală pentru Transport Durabil, 15-17 septembrie 2016, Ashgabat, Turkmenistan
- Al 10-lea Summit Internațional pentru transportul containerizat în Marea Neagră 07-09 septembrie 2016, Odessa, Ucraina
- Masă Rotundă „Perspectivele Creării coridorului de transport între Marea Caspică și Marea Neagră și rolul Turkmenistanului și al României în acest proces,, Constanța, 21 noiembrie 2016

III. Evenimente ce vizează Extremul Orient

- Întâlnire de Lucru cu delegația Ministerului Oceanelor și Pescuitului, Coreea de Sud – 26 ianuarie 2016, în baza Memorandumului de Înțelegere dintre Ministerului Oceanelor și Pescuitului și Ministerul Transporturilor, România
- Încheierea Acordului-cadru pentru Cooperare Strategică între C.N. A.P.M. S.A. Constanța, Qingdao Port (Group) Co. Ltd. și China Shipping (Europe) Holding GmbH, pe tematica de extindere a cooperării în domeniul activității portuare și shipping, Constanța, 31 martie 2016
- Vizita companiei China Civil Engineering Construction Corporation, 11 august 2016 – prospectarea unor posibilități de business în Portul Constanța pe bază de concesiune, sub-concesiune sau închiriere
- Întâlnire de lucru cu HDAS Lines (Iran), deschiderea unei linii de containere între Constanța și Bandar Abbas din Iran, Constanța, 18 august 2016
- Vizita delegației mixte din R.P.Chineză și Emiratele Arabe Unite (Qatar și Oman), 05-06 septembrie 2016 – oportunități de colaborare cu Portul Constanța pe proiecte de investiții