

NR. 91/..... 16. IUN. 2020

**Pentru aprobare în
ședința
AGA din data de**

**Pentru avizare în ședința
CA din data de**

**Director General
Florin DIMITRESCU**

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR CNAB SA
pentru situațiile financiare la 31 decembrie 2019
întocmite în baza prevederilor OMFP nr.2844/ 2016**

A. DECLARAȚIA FINANCIARĂ (OMFP 2844/2016)

I. ADMINISTRAREA COMPANIEI

C.N. Aeroporturi București S.A., constituită ca societate pe acțiuni, funcționează ca persoană juridică română, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224E, Otopeni, județul Ilfov. Compania a luat ființă în baza HG nr. 1208/07.10.2009 prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în concesiune, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) este o societate comercială pe acțiuni, cu capital majoritar de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv. Valoarea capitalului subscris și vărsat la 31 decembrie 2018 era de 143.772.150 lei, reprezentând 14.377.215 acțiuni. Toate acțiunile sunt comune, au fost subscrise și sunt plătite integral la 31 decembrie 2019. Toate acțiunile au același drept de vot și au o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2019 este prezentată astfel:

	Număr de acțiuni	Suma	Procentaj
		(lei)	(%)
Ministerul Transporturilor	11.501.772	115.017.720	80
Fondul Proprietatea	<u>2.875.443</u>	<u>28.754.430</u>	<u>20</u>
Total	<u>14.372.215</u>	<u>143.772.150</u>	<u>100</u>

În cadrul CNAB, Aeroportul Internațional Henri Coandă – București (AIHCB) și Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu (AIBB) funcționează ca puncte de lucru.

În anul 2019, conducerea companiei a fost asigurată astfel:

- PANAIT TRAIAN – Director General – până la 03.02.2019, numit prin Hotărârea CA nr. 45/ 04.10.2018;
- STOE GABRIEL – Director General – 04.02.2019 – 25.04.2019, numit prin Hotărârea CA nr. 2/ 01.02.2019;
- IVAN GEORGE ALEXANDRU – Director General – 25.04.2019 – 28.01.2020, numit prin Hotărârile CA nr. 8/ 25.04.2019, 12/ 01.08.2019 și nr. 15/06.09.2019.

La încheierea exercițiului financiar 2019, Consiliul de Administrație era format din 7 persoane.

În anul 2019 activitatea administratorilor a urmărit în special următoarele aspecte:

- Consolidarea poziției financiare, urmărind menținerea unei profitabilități ridicate și gestionarea eficientă a riscurilor
- Promovarea unei politici comerciale dinamice
- Gestionarea eficientă a activelor și pasivelor companiei
- Realizarea bugetului de venituri și cheltuieli
- Management modern și performant.

La data de 01.01.2019, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 9/03.10.2018 și nr. 12/10.12.2018, era următoarea:

1. BUMBAC GEORGETA
2. GEANTA FLORIAN DANIEL
3. SÎRBU OVIDIU MARCEL
4. GHEORGHE DAN VALENTIN
5. NEAGA NARCIS ȘTEFAN
6. PREDA COSTEL

La 31.12.2019, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 18/ 10.12.2019, nr. 15/ 14.10.2019, nr. 13/ 24.09.2019 și nr. 12/ 03.09.2019, era următoarea:

1. BUMBAC GEORGETA
2. NEDELUCU CORVIN
3. SÎRBU OVIDIU MARCEL
4. IONIȚĂ ȘTEFAN
5. DAN VALENTIN GHEORGHE
6. MACOVEI CORINA ANCA
7. POPOVICI CRISTIAN NICOLAE

II. INFORMATII GENERALE DESPRE MEDIUL ECONOMIC ÎN 2019

Produsul Intern Brut a înregistrat în România în anul 2019 o creștere – în termeni reali – cu +4.1% față de anul 2018, în conformitate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Rata medie lunară a inflației în anul 2019 a fost de 3.8 %.

Indicele lunar al preturilor de consum a fost, în decembrie 2019 față de decembrie 2018, astfel::

Perioada curenta	Perioada de referinta	TOTAL IPC (%)	IPC Marfuri alimentare (%)	IPC Marfuri nealimentare (%)	IPC Servicii (%)
2019 - Decembrie	2018 - Decembrie	104,04	105,08	103,31	104,16

Cursul mediu de schimb a fost pentru anul 2019 de 4.7452 lei/euro, respectiv 4,2379 lei/USD iar in anul 2018 de 4,6535 lei/ euro, respectiv 3,9416 lei/USD. Față de anul 2018, Leul a avut o tendință de depreciere față de EURO cu -1,97% și față de USD cu -7.51%.

III. ACTIVITATEA COMPANIEI ÎN ANUL 2019

III.1 DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

A. Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la AIHCB

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări și completări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare. Principalele obiective ale Programului strategic sunt:
dezvoltarea infrastructurilor de transport terestru în vederea asigurării accesului în zona de est a Aeroportului Internațional Henri Coandă - București;
dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de pasageri prin realizarea unui nou terminal și a sistemului de căi de rulare și platforme necesar;
dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de mărfuri și poștă prin realizarea unei platforme multimodale cargo;
realizarea unui parc tehnologic high-tech pentru dezvoltarea activităților conexe transportului aerian.

Stadiul actual:

- **Etapa I** - Aprobarea Planului urbanistic zonal – implementată;
- **Etapa II** - Deslășurarea activităților premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare – parțial implementată;
 - **Etapa II.1** - Elaborarea și aprobarea studiilor de fezabilitate – implementată prin HG 655/29.08.2018 (aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică “Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă-București);

- **Etapa II.2** - Elaborarea și avizarea documentațiilor tehnico-economice pentru studiile de fezabilitate aprobate – implementată prin HG 799/2019 privind declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București";
- **Etapa II.3** - în desfășurare - Programul strategic se află în etapa II.3 – "Achiziționarea terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții aprobat și scoaterea acestora din circuitul agricol, dacă este cazul" și acțiuni de identificare a finanțării proiectului;

Demersuri întreprinse în anul 2019:

Ca urmare a aprobării indicatorilor tehnico – economiei ai obiectivului de investiții mai sus menționat, CNAB a transmis Ministerului Transporturilor necesitatea asigurării surselor de finanțare, necesare plății despăgubirilor aferente imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere al obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

Ministerul Finanțelor Publice a alocat sumele necesare plății despăgubirilor aferente imobilelor proprietate privată ce constituie coridorul de expropriere al obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică PSDIA - 358.212 mii lei pentru exproprieri în 2020;

În noiembrie 2018, CNAB a finalizat documentațiile necesare promovării Hotărârii de Guvern de expropriere, iar acestea au fost transmise către Ministerul Transporturilor prin adresa S.P.C. 1081/04.12.2018.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 799/04.11.2019 a fost aprobată declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. a demersat procedurile de expropriere, astfel încât:

- a fost finalizată etapa privind notificarea proprietarilor identificați în coridorul de expropriere;
- Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. a emis Decizia de expropriere nr.198/31.03.2020;
- Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. a emis Deciziile nr. 205/06.04.2020 și 206/06.04.2020 de constituire a comisiilor de verificare a dreptului de proprietate sau a altor drepturi reale și acordarea despăgubirilor aferente imobilelor situate în Comuna Tunari, respectiv Orașul Otopeni, județul Ilfov;
- s-au respectat prevederile legale în vederea publicității deciziei de expropriere și a deciziilor de constituire a comisiilor;

- a fost solicitată intabularea coridorului de expropriere în numele statului român prin MTIC, respectiv prin CN AB SA
- a fost solicitat către UAT Tunari și Otopeni indisponibilizarea imobilelor ce fac obiectul exproprierii;

Etapele următoare ale PSDIA, care pot fi implementate după finalizarea procedurilor de expropriere:

- **Etapa II.4** - Obținerea avizelor, acordurilor și autorizațiilor necesare în vederea demarării lucrărilor.
- **Etapa III** - Realizarea lucrărilor în cadrul Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare

B. Dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV

În continuarea demersurilor efectuate la nivelul anului 2018, în cursul anului 2019 a fost realizată tema de proiectare AB-SPDASP 240/23.04.2019 privind achiziția serviciilor de elaborare a studiului de fezabilitate aferent direcției de dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV.

Pentru continuarea demersurilor specifice în vederea demarării achiziției, a fost elaborat Caietul de sarcini iar în prezent acesta este în curs de semnare.

III.2 PRIVATIZARE

CADRUL LEGAL

- **Legea nr. 297/2004** privind piața de capital, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Legea nr. 247/2005** privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Hotărârea Guvernului nr. 574/2006**, pentru aprobarea primei etape a strategiei de privatizare a unor societăți comerciale aflate sub autoritatea MTCT, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 81/2007**, pentru accelerarea procedurii de acordare a despăgubirilor aferente imobilelor preluate în mod abuziv ;
- **HG nr. 1208/2009 din 07/10/2009**, privind înființarea Companiei Naționale "Aeroporturi București" - S.A. prin fuziunea Companiei Naționale "Aeroportul Internațional Henri Coandă - București" - S.A. cu Societatea Națională "Aeroportul Internațional București Băneasa - Aurel Vlaicu" - S.A.;

În anul 2019 CNAB a fost invitată și a participat la evenimentele bi-anuale organizate de Fondul Proprietatea în colaborare cu Woods&Co și BVB - "Romania Investors Days" din luna februarie și septembrie, continuând dezvoltarea relației cu potențialii investitori, interesați de activitatea și performanța financiară a companiei. CNAB a participat cu o prezentare a companiei axată pe performanța financiară, comercială și operațională, dar și prezentarea Programului Strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB.

III.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Pe parcursul anului 2019, activitatea investițională a fost reprezentată în principal de:

1. Modernizare PDA2 - proiectare și execuție lucrări – *contract în derulare*;
2. Proiectare și execuție lucrări de reabilitare CR Delta cu ridicare PCN la nivelul PDA1 (inclusiv intersecția Delta-Papa-Charley și supralărgiri în zonele de inflexiune) și instalații aferente – *contract în derulare; demersuri în vederea obținerii avizelor/autorizației de construire*;
3. Servicii de consultanță și dirigenție de șantier pe perioada de proiectare, execuție și garanție lucrări pentru lucrările:
 - a) Modernizare Pista 08L-26R și sistematizarea zonei de siguranță la AIHCB”
 - b) Reabilitare Cale de rulare Delta cu ridicarea PCN-ului la nivelul PDA1 (inclusiv intersecția Delta-Papa-Charlie și supralărgiri în zonele de inflexiune) și instalațiile de balizaj aferente” - *contract în derulare*;
4. Extindere la N Platforma nr. 1 - contract de execuție în derulare – *ordin de începere emis la 18.03.2019*;
5. Expertiza tehnică și SF - Sistematizarea suprafeței de mișcare AIHCB în vederea creșterii capacității operaționale și asigurării conformării cu R139/2014 – *contract în derulare ; expertize recepționate conform PV nr. 1120/24.08.2018; recepție preliminară SF aprobată*;
6. Elaborarea documentației de avizare a lucrărilor de intervenții (DALI) pentru reabilitarea și refuncționalizarea interioarelor clădirilor A, B și Rotonda de la AIBB AV – *contract finalizat, documentație DALI recepționată*;
7. Reabilitare și refuncționalizare interioare Corpuri A, B și Rotonda de la Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu – proiectare și execuție – *contract în derulare – demersuri în vederea obținerii avizelor/autorizației de construire*;
8. Elaborare expertiză tehnică + DALI + PT + DDE în vederea realizării investiției “Supraetajare în regim de P+2 a parcarii Department Vest” – *contract în derulare – recepție expertiza tehnică în baza Procesului Verbal SI 786/06.05.2019*;
9. Racordare sistem energetic al AIBB-AV, la rețeaua de alimentare cu energie electrică 20kV - Proiectare, execuție lucrări - *contract de racordare cu E-DISTRIBUȚIE MUNTENIA SA* ;
10. Elaborare SF pentru realizarea unei stații de epurare ape uzate evacuate pe platforma aeroportuară AIHCB – *contract în derulare; demarare obținere avize/acorduri,; recepția preliminară a Studiului de Fezabilitate*;
11. Licențe de explorare la sondele de apă geotermală - *obținere avize necesare; publicat în Monitorul Oficial de către ANRM - ANRM MAP – perimetru de exploatare oferta depusa la ANRM (deschidere 10.10.2019), oferta a fost declarată conformă, în cadrul procedurii de obținere licențe*;
12. Reparații Capitale la Uzină Electrică AIBB-AV - Expertiză tehnică, DALI – *contract în derulare; expertiză recepționată; a fost obținut Certificatul de Urbanism. - s-a depus DALI pe 20.11.2019; CNAB a solicitat refacerea DALI*;
13. Elaborare studiului de fezabilitate, proiect tehnic de execuție pentru copertina la punctul de control al accesului “PCA1-AIBB-AV” inclusiv asistența tehnică din partea proiectantului.- *contract în derulare ; s-a predat studiul de fezabilitate inclusiv studiul geotehnic și studiul topografic*;
14. Elaborare studiului de fezabilitate, proiect tehnic de execuție pentru copertina la punctul de control al accesului “PCA 51 – AIHCB și PCA 19 - AIHCB ” inclusiv asistența

tehnica din partea proiectantului - contract în derulare ; s-a predat studiul de fezabilitate inclusiv studiul geotehnic si studiul topografic;

15. Elaborarea studiului de fezabilitate si a documentatiilor tehnice pentru obtinerea Certificatului de urbanism si obtinerea Certificatului de urbanism, precum si documentatiile pentru obtinerea avizelor solicitate in Certificatul de urbanism si a avizelor solicitate prin acesta, in vederea realizarii investitiei „Hala cu structura usoara si pereti din panouri termoizolante pentru parcare utilaje/echipamente speciale la AIHCB” – contract în derulare – a fost eliberat Certificatul de Urbanism, a fost predat Studiul de Fezabilitate;
16. Intocmirea documentatiei tehnice specifice necesare obtinerii autorizatiei de securitate la incendiu pentru cladirile din Aeroportul International Henri Coanda Bucuresti si conformare la prescriptiile Legii nr.33/2016 – contract în derulare.
17. Servicii de expertize tehnice pentru realizarea Centrului de instruire si Centrului de criza AIHCB in vederea determinarii starii tehnice actuale a structurii cladirilor Corp Paza (Corp A) , corp B+C, corp D si a instalatiilor aferente precum si a terenurilor de pregatire fizica, necesara executarii lucrarilor de reabilitare si modernizare a cladirilor de reabilitare si modernizare a cladirilor si de asemenea a releveului de structura , instalatii, a testelor de materiale structura de rezistenta, a studiului geotehnic cu dezvaluiri la fundatii - Contract finalizat

III.3.1 GRADUL DE REALIZARE AL INVESTIȚIILOR

-lei-

	APROBAT BVC 2019	Realizat	% realizat
1. Surse de finantare a investițiilor	325,560,750.00	38,018,396.15	11.68
a) surse proprii constituite cf. reglementărilor în vigoare	190,880,360.00	38,018,396.15	19.92
b) alocatii de la bugetul de stat			
b) alte surse	134,680,390.00	0.00	0.00
c) credite			
2. Cheltuieli pentru investiții	325,560,750.00	38,018,396.15	11.68
a) dotări independente	149,767,767.00	34,225,165.30	22.85
b) lucrări de investiții	175,792,983.00	3,793,230.85	2.16
c) rambursare credit intern			

În anul 2019, conform graficului de urmărire al planului de investiții, s-au realizat următoarele obiective de investiții și dotări:

- ❖ Pentru capitolul „b) lucrări de investiții”, suma aferentă, respectiv **3,793,230.85 lei**, reprezintă cheltuieli efectuate pentru următoarelor obiective:
 - Lucrări de proiectare si construcție remiză de pompieri si rezervă de apă PSI la AIBB- 58,738.32 lei;
 - Extindere Nord Platforma 1 staționare aeronave AIHCB - ctr. 14/C/26.01.2016 – 1,230,569.83 lei;
 - Integrare grupuri electrogene (G3, G4) pentru piste si servicii interne UZINA Electrică AIHCB) – 25,310.00 lei;
 - Reabilitare și refuncționizare interioare corp A, B și Rotondă - ctr. 506/24.04.2018 IPTANA – 121,761.98 lei;
 - Modernizare Turn/ Dispecceratul SDCTS AIHCB – 83,800.00 lei;

- Reabilitare grupuri sanitare din zona publica (proiectare DE si executie) – 85,000.00 lei;
- Modernizare stație 20 kv, contract. inițial de expertiză nr. 291/c/22.08.2018 – 93,126.00 lei;
- Modernizare si reabilitare iluminat exterior zona publică si tehnică din incinta AIBB - 438/C/18.12.2018 – 79,050.00 lei;
- Supraetajare in regim de P+2 a Parcării Departament Vest - ctr. 437/18.12.2018 - 15,404.42 lei;
- Stație de epurare - studiu de fezabilitate – 4,230.00 lei;
- Taxe pentru obținere CU, avize/acorduri, AC si taxe pentru executie lucrări – 844,415.57 lei;
- Punerea in exploatare a forajelor de apa geotermala (licență concesionare, expertiza tehnica, proiectare si lucrări) – 12,867.00 lei;
- Hală cu structura ușoară și pereți din panou tip sandwich S=1800 mp (proiectare și executie) -4,135.46 lei;
- Sistem perimetral de securitate - Studiu soluție constructivă AIHCB (imobilizare necorporală) – 488,347.44 lei;

❖ **Capitolul „dotări independente”** cuprinde cheltuieli ce sunt necesare desfășurării în bune condiții a activității aeroportuare . Astfel, in cursul **anului 2019** au fost achiziționate următoarele:

Denumire mijloc fix	um	cant	Realizat 2019
I	2	3	
TOTAL			34,225,165.30
Din care:			
Utilaj de maturat	buc	1	2,931,900.00
Utilaj de imprastiere substante degivrante lichide	buc	1	2,641,600.00
Pachete software de prelucrare a imaginilor (Iwork, Apple Adobe CSS, Adobe Premiere After Effects, Final Studio) si Corel X6/X7, Sign Gallery, Fonts	buc		165,000.00
Freza de zapada	buc	2	4,324,289.20
Utilaj compact pt dezapezire aeroporturi	buc	2	1,145,500.00
Utilaj complex pentru dezapezire aeroporturi-tractat	buc	2	2,960,951.56
Plug de zapada	buc	2	199,540.00
GENERATOR ULV			113,676.69
Ambulift PMR	buc	1	1,654,000.00
Glisee porti imbarcare/control pasapoarte/ticketing	buc	25	543,000.00
Tehnica de calcul (statii de lucru)			669,856.14
Tehnica de calcul (statii de lucru)			248,793.10
Dotari - data center (serve, storage, etc)			301,000.00
Echipamente pt autocare automata acronave (+ instalare)	buc	5	2,252,980.60
Sistem FIDS (periferice, monitoare, table)			1,556,520.00
periferice, monitoare, table			681,051.89
periferice, monitoare, table			417,692.14
Sistem agricol cosire/ colectare vegetatie	buc	2	874,200.00
Tractor	buc	1	1,270,450.00
Tocatoare de vegetatie	buc	2	460,350.00
Modernizare sisteme de curenti slabi ai AIHCB (modernizare sistem sonorizare, control acces Sosiri + Logistic + AB)			1,020,775.81
Echipamente centrale sonorizare Bosch			957,948.31
transformator energie electrica	buc	4	94,615.51
Autoturisme 4*4 (program rabla)	buc	30	2,262,524.10
autoturisme cu cutie automata program rabla	buc	6	399,403.08
Modernizare și optimizare sistem de control acces AIHCB și AIBB- AV (implementare turniceti și porți acces unisens, cititoare biometrice)	buc	1	659,653.62
Sistem integrat control acces	buc	1	737,228.77
usa automata	buc	1	102,233.00
Implementare platforma GIS AIHCB si AIBB	buc	1	422,870.63
Centru de criza mobil	buc	1	1,516,438.00
Furnizare auto tractari	buc	1	393,237.63
Videoendoscop	buc	2	236,960.00
Alte dotari			1,279,375.53

III.4 INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC

Indicator	CNAB			
	2017	2018	2019	2019/2018
Număr pasageri	12,824,655	13,845,381	14,729,894	6.4%
Mișcări aeronave	129,916	137,784	145,002	5.2%
Cargo	37,416	39,533	38,607	-2.3%

III.5 ACTIVITATEA COMERCIALĂ

III.5.1 PROFILE AERONAUTICE

Rute Noi OTP

	OTP
Nr. Destinații (2019)	123
Nr. Companii Aeriene (2019)	57

Destinații noi în portofoliile companiilor aeriene care operează regulat pe OTP:

- Wizz Air: Castellon – aprilie 2019,
- Wizz Air: Memmingen – aprilie 2019,
- Wizz Air: Edinburgh – decembrie 2019
- Wizz Air: Southend (East London) – noiembrie 2019
- Wizz Air: Santander – aprilie 2019
- LOT: Cracovia – aprilie 2019
- Ryanair – Tel Aviv - mai 2019
- Ryanair: Chania - aprilie 2019
- Ryanair: Southend (East London) – decembrie 2019
- Ryanair: Edinburgh – decembrie 2019
- Tarom – Erevan – aprilie 2019
- Tarom: Lyon – decembrie 2019 (reluare după suspendarea din 2013)
- Tarom: Torino – decembrie 2019
- Tarom: Cairo – aprilie 2019 (reluare după suspendarea din 2013)

Companii aeriene noi care au început operarea pe OTP în 2019:

- Get Jet curse charter Vilnius si Tanger via OTP

III.5.2 PROFILE NONAERONAUTICE

III.5.2.1 PRESTARE SERVICII PROTOCOL SI BUSINESS

În cursul anului 2019, pentru activitatea de prestări servicii protocol (agenți economici și instituții oficiale) și servicii business (pentru instituțiile bancare și societățile care emit carduri speciale de acces în saloanele business) s-au derulat un număr de 493 de contracte, din care:

- 211 contracte Protocol Oficiali
- 272 contracte Protocol Agenți Economici
- 10 contracte business lounge pentru instituții bancare și alte entități emitente de carduri speciale de acces

III.5.2.2 ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIUNE

Ca urmare a perfectării contractelor de asociere în participațiune încheiate cu Autogrill SpA prin Alpha Rocas SRL, nr.527/C/27.10.2010, pentru alimentație publică și cu Millenium Pro Design SRL, contract nr.528/C/27.10.2010 pentru retail, la AIHCB au fost aportate suprafețe comerciale conform Master-planului agreed.

Pentru activitatea de retail pe parcursul anului 2019, au fost întreprinse acțiuni de modernizare și reamenajare a spațiilor comerciale. Totodată precizăm că a fost implementat un nou concept „Obsentum” prin deschiderea unui magazin în zona plecări interne și au fost instalate două automate de comandă limuzine de lux în zona publică sosiri, etaj 1;

Suprafața totală destinată activităților de retail din aceasta asociere în anul 2019 a fost de 1.783,39 mp.

Pentru alimentație publică au fost implementate următoarele concepte noi:

- Bicicleta “Covrig to Fly”1 - în zona publică, plecări internațional;
- Bicicleta “Covrig to Fly” 2- în zona publică, plecări internațional .

Suprafața totală destinată activităților de alimentație publică din această asociere a fost de 2.181 mp.

În cursul anului, urmare a monitorizării activităților comerciale din cadrul contractelor de asociere în participațiune mai sus menționate, și având în vedere Acordul tripartit nr. 529/C/27.10.2010 privind colaborarea și consultanța în legătura cu activitatea de împărțire, amenajare și exploatare a spațiilor comerciale din incinta CNAB – punct de lucru AIHCB, au fost gestionate următoarele situații:

- preluarea solicitărilor și urmărirea obținerii anumitor avize pentru proiecte tehnice;
- asigurarea unei monitorizări a serviciilor prestate către pasageri;
- monitorizarea amenajărilor și serviciilor din saloanele de protocol/business;
- transmiterea de solicitări către asociați în vederea soluționării sesizărilor emise de pasageri cu privire la serviciile de retail și alimentație publică;
- urmărirea permanentă a respectării disciplinei contractuale conform clauzelor prevăzute în contracte.

Contractul de asociere cu MILLENIUM PRO DESIGN SRL nr.365/2008 pentru profilul „Crew shop” a încetat la data de 22.12.2019. Suprafața comercială destinată acestei asocieri a fost de 106 mp.

La finele anului 2019 suprafața comercială destinată desfășurării activităților în cadrul celor trei asocieri (retail, alimentație publică și crew shop) a fost de **4.070.39mp.**

Pentru anul 2019 rezultatul net al asocierilor în participațiune se prezintă astfel:

Dnata Catering – alimentație publică 30.487.909,02 lei

Millenium Pro Design – retail 30.413.986,15 lei

Millenium Pro Design – crewshop 2.895.902,95 lei

Rezultatul net al acestor asocieri a fost profit, 63.797.798,12 lei, cu 22,3197% în creștere față de 2018.

III.5.2.3 RECLAMĂ

În cursul anului 2019 au fost gestionate contracte de locațiune în vederea expunerii de reclamă comercială astfel:

- expunere de reclamă pe termen mediu - 9 contracte (8 contracte la AIHCB, 1 contract la AIBB-AV);
 - expunerea ocazională de reclamă comercială pentru o perioadă de maxim 30 de zile - 43 contracte;
 - distribuție de material promoțional în incinta AIHCB – 5 contracte;
 - alocare desk primire invitați - 6 contracte;
 - promovare servicii taximetrie la AIHCB:
1. protocol amplasare terminale touch screen- taxi la comanda – s-au derulat 4 protocoale de acest tip (Clever Tech, Point Taxi, F.O.R.T, C.O.T.A.R) in baza cărora au fost amplasate 8 terminale touch screen prin care funcționează serviciul de taxi la comanda
 2. contracte amplasare pictograme pe terminalele taxi prin care pasagerii apelează la serviciile de taxi la comanda - 15 contracte.

III.5.2.4 ÎNCHIRIERE ALTE PROFILE COMERCIALE

In cursul anului 2019 au fost gestionate contracte pentru următoarele tipuri de activități:

- 31 contracte de închiriere la AIHCB – (din care 8 contracte noi) – toate cele 31 de contracte având următoarele profiluri: spații comerciale pentru farmacie, poștă, rent a car, schimb valutar, activități bancare, servicii coafor, stație distribuție carburanți, împachetare bagaje, retail, restituire TVA, supermarket, automat bancar, presa/papetarie, automat cafea, antene telefonie, ghiseu STB;
- 4 contracte de închiriere la AIBB AV cu următoarele profiluri: teren show-room auto, teren stație benzină; teren restaurant, automat bancar.
- Gestionare activitate comercială la evenimentul aviatic BIAS 2019 ;

III.5.2.5 CONTRACTE UTILITĂȚI

Din luna aprilie 2019 a fost preluată de către Serviciul Comercial gestionarea contractelor de utilități, accesorii contractelor de comodat, asociere în participațiune, închiriere, sau de sine stătătoare, astfel:

- 16 contracte prestări servicii salubritate, dintre care 1 contract încheiat cu beneficiar nou
- 13 contracte prestări servicii curățenie
- 67 contracte prestări servicii telecomunicații, dintre care 3 contracte încheiate cu beneficiari noi

- 3 contracte închiriere circuite transmisii date
- 88 contracte prestări servicii furnizare energie electrică, dintre care 4 contracte încheiate cu beneficiari noi
- 49 contracte prestări servicii furnizare energie termică, dintre care 5 contracte încheiate cu beneficiari noi
- 66 contracte prestări servicii furnizare apă-canal, dintre care 5 contracte încheiate cu beneficiari noi
- 19 contracte închiriere echipamente de radiocomunicații de tip trunking (dintre care 16 contracte la AIHCB și 3 contracte la AIBB-AV)
- contracte prestări servicii privind accesul în:
 - parcarea "T" 22 contracte
 - parcarea corp "A" 4 contracte
 - parcarea rent a car 6 contracte (5 în vigoare)
- 1 contract prestări servicii întreținere terenuri la AIBB AV
- 1 contract prestări servicii PSI la AIBB AV
- 1 contract acces parcare AIBB AV
- 1 contract acces platforma AIBB AV
- 14 anexe furnizare utilități la contracte AIBB AV

IV. REZULTATELE ECONOMICO – FINANCIARE ALE CN AB SA

IV.1.1 PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI

Denumire indicator	BVC Aprobat	31.12.2019	% realizare
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	
Cifra de afaceri netă	1,049,523,439	1,041,135,217	99.20%
Venituri din exploatare	1,067,123,439	1,066,595,051	99.95%
Cheltuieli de exploatare	667,133,347	667,604,456	100.07%
Rezultatul din exploatare	399,990,092	398,990,595	99.75%
Venituri financiare	15,674,811	17,650,298	112.60%
Cheltuieli financiare	6,500,000	5,558,621	85.52%
Venituri totale	1,082,798,250	1,084,245,349	100.13%
Cheltuieli totale	673,633,347	673,163,077	99.93%
Rezultatul brut	409,164,903	411,082,272	100.47%
Impozit pe profit	90,238,701	80,753,025	89.49%
Venit din impozit pe profit amanat	0	29,288,074	0.00%

**Rezultatul net al
exercițiului**

318,926,202

359,617,321

112.76%

IV.1.2 PERFORMANȚA FINANCIARĂ

Venituri

În anul 2019 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 1,084,245,340.96 lei, în creștere față de anul 2018 cu suma de 78,440,832 lei, respectiv +7,8%.

Din activitatea de exploatare s-au realizat venituri în sumă de 1,066,595,043.67 lei, din care:

- venituri realizate din activitatea principală, și anume, asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea sau manevrarea la sol a aeronavelor, servicii aeroportuare pentru transport de persoane, mărfuri și poștă, având o valoare de 847,299,238.40 lei;
- venituri din vânzarea produselor reziduale 40,042.95 lei;
- venituri provenite din redevențe, locații de gestiune și chirii (inclusiv participațiuni), în valoare de 102,828,838.27 lei;
- venituri din vânzări de mărfuri, în valoare de 1,721,716.42 lei;
- venituri din activități anexe în valoare de 89,245,380.84 lei;
- alte venituri din exploatare provenite din cedări de active, despăgubiri și penalități la contractele comerciale încheiate, în valoare de 9,881,395.91 lei;
- venituri din subvenții pentru investiții 15,578,430.88 lei;

Din activitatea financiară s-au înregistrat venituri în sumă de 17,650,297.29 lei.

Cheltuieli

În anul 2019 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 673,163,077 lei, în creștere față de anul 2018 cu suma de +122,043,762 lei, respectiv +18.9%.

Din activitatea de exploatare s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 667,604,456 lei, din care:

- cheltuieli cu materiale în valoare totală de 19,480,390.38 lei;
- alte cheltuieli externe – utilități în valoare de 20,173,122.59 lei;
- cheltuieli privind mărfurile, în valoare de 1,546,953.84 lei;
- cheltuieli cu prestațiile externe, în valoare de 156,964,951.71 lei;
- cheltuieli privind impozite și taxe 18,710,157.99 lei;
- cheltuieli cu forța de muncă în valoare totală de 232,974,545.03 lei;
- alte cheltuieli de exploatare, în valoare totală de 80,765,595.86 lei;
- cheltuieli cu amortizări în sumă de 155,698,895.46 lei.

Din activitatea financiară s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 5,558,620.56 lei.

IV.2 INDICATORI DE SINTEZA

Indicatori de lichiditate	2018	2019
1. Lichiditate generala = Active circulante / Datorii curente	3,41	3,18
	431.081.325/ 126.496.124	515.151.319/ 161.827.137
2.Lichiditate imediata = (Active circulante -Stocuri) / Datorii curente	3,26	3,07

	411.836.773/126.496.124	496.016.347/161.827.137
3. Rata solvabilității globale = Activ total / Datorii totale	10,03	9.45
	4.568.491.557 / 455.292.590	4.746.598.009 / 502.032.523

Ratele de echilibru financiar		
	2018	2019
1. Rata de finanțare a activelor imobilizate = Capitaluri permanente/Active imobilizate	1,07	1,08
	4.441.995.433 / 4.136.095.198	4.584.770.872 / 4.230.749.782
2. Rata de finanțare a activelor circulante = Fond de rulment net x 100 / Active circulante	71,18	68,81
	305.900.193*100/429.766.333	354.021.090*100/514.454.411
3. Rata autonomiei financiare = Capitaluri proprii / Capitaluri permanente	0,93	0,93
	4.113.198.967 / 4.441.995.433	4.244.565.486 / 4.584.770.872

Indicatori de activitate		
	2018	2019
1. Perioada de colectare a creanțelor = Sold mediu creanțe comerciale * 365 / Cifra de afaceri	34,84	41,92
	92.878.722*365 / 972.932.742	119.573.000*365 / 1.041.135.217
2. Perioada de rambursare a datoriilor = Sold mediu datorii comerciale * 365 / Cifra de afaceri	9,86	11,74
	26.272.795 *365 / 972.932.742	33.475.163 *365 / 1.041.135.217
3. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri / Active imobilizate	0,24	0,25
	972.932.742 / 4.136.095.198	1.041.135.217 / 4.230.749.782
4. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri / Active totale	0,21	0,22
	972.932.742 / 4.568.491.557	1.041.135.217 / 4.746.598.009
5. Viteza de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri / Stoc mediu	59,36	54,25
	972.932.742 / 16.389.338	1.041.135.217 / 19.189.762

Indicatori de profitabilitate		
	2018	2019
1. Rata rentabilității veniturilor = (Profit net / Venituri totale) * 100	36,97	33,17
	$371.822.393/1.005.804.517 * 100$	$359.617.321/1.084.245.349 * 100$
2. Rata rentabilității financiare = (Profit net / Capital propriu) * 100	9,04	8,47
	$371.822.393/4.113.198.967 * 100$	$359.617.321/4.244.565.486 * 100$
3. Rata rentabilității economice = (Profit net / Capital permanent) * 100	8,37	7,84
	$371.822.393/4.441.995.433 * 100$	$359.617.321/4.584.770.872 * 100$
4. Rata rentabilității activelor totale = (Profit net / Active totale) * 100	8,14	7,58
	$371.822.393 / 4.568.491.557 * 100$	$359.617.321/4.746.598.009 * 100$
5. Marja brută din exploatare = Rezultat din exploatare *100 / Cifra de afaceri	45,83	38,32
	$445.901.057/972.932.742 * 100$	$398.990.595/1.041.135.217 * 100$

Indicatori privind gradul de îndatorare		
	2018	2019
1. Indicatorul gradului de îndatorare = Capital împrumutat x 100/ Capitalul propriu	N/A	N/A
	N/A	N/A
2. Indicatorul privind acoperirea dobânzilor = Profit înaintea plății dobânzii și a impozitului pe profit / Cheltuieli cu dobânda	N/A	266,10
	N/A	$412.632.941/1.550.669$
3. Rata generală a îndatorării = (Datorii totale/Total Activ)*100	9,97	10,58
	$455.292.590/4.568.491.557*100$	$502.032.523/4.746.598.009*100$

Analiza fondului de rulment		
	2018	2019
1. Fond de rulment net sau permanent (F.R.F.) = Active Circulante + Cheltuieli în Avans – Datorii până într-un an – Venituri în avans (sume de reluat <1an)	306.182.454	354.633.217
2. Fond de rulment propriu (F.R.P.) = Capitaluri proprii - Active imobilizate	152.962.120	13.815.704

3. Fond de rulment împrumutat (F.R.I.) = F.R.F. – F.R.P.	153.220.334	340.817.513
--	-------------	-------------

Analiza nevoii de fond de rulment		
	2018	2019
1. Active circulante	431.081.325	515.151.319
2. Disponibilități	270.072.426	343.334.694
3. Datorii pe termen scurt fără sumele datorate instituțiilor de credit pe termen scurt	126.496.124	161.827.137
4. N.F.R. (1-2-3)	34.512.775	9.989.488
5. F.R.N	305.900.193	354.021.090
6. T.N. (F.R.N. – N.F.R.) (5- 4)	271.387.418	344.031.602

Compania a desfășurat o activitate profitabila, obținând la decembrie 2019 un profit net **359,617,321 lei** și o **rata a rentabilității financiare a capitalului propriu** de 8.5%, ceea ce exprima eficiența utilizării capitalului investit.

V. ANALIZA RISCURILOR

Riscul reprezintă incertitudinea apariției unui fenomen care, dacă se petrece, poate avea influențe asupra obiectivelor stabilite. Riscul se referă în special la gradul de incertitudine care planează asupra evenimentelor viitoare.

Prima etapă în cadrul analizei riscurilor vizează identificarea expunerii CNAB față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității aeroportului. În acest sens, au fost avute în vedere principalele activități desfășurate de CNAB, precum și factorii interni și externi ce pot exercita influențe asupra companiei. Această analiză preliminară a condus la identificarea unei serii de riscuri ce au fost grupate în funcție de tipologia acestora în cinci categorii detaliate mai jos.

Evoluții negative la nivelul contextului economic general

Dezvoltarea activității CNAB depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei. Manifestarea unor tendințe negative la nivel economic general, precum criza economică, reprezintă un risc potențial pe termen scurt, a cărui predictibilitate este însă relativ redusă, având în vedere multitudinea de factori determinanți.

Riscuri comerciale

Principalele riscuri comerciale sunt cele legate de cerere și venituri. La nivelul CNAB acestea se pot concretiza în: reducerea veniturilor prin scăderea conjuncturală a traficului aerian

(epidemii, accidente etc), anularea unor curse ale liniilor aeriene sau încetarea activității unei companii aeriene. În condițiile în care, dat fiind că majoritatea pasagerilor sunt de tip „origine/destinație finală”, cursele operate de o companie aeriană pot fi preluate relativ cu ușurință de alte companii aeriene și nu ar pune CNAB în dificultate financiară.

Alte posibile riscuri comerciale sunt: grad de ocupare scăzut al spațiilor comerciale de închiriat, scăderea veniturilor din chirii, grad de utilizare scăzut al noilor locuri de parcare, grad de ocupare scăzut al locațiilor disponibile pentru scopuri publicitare, reducerea veniturilor din contractele în participație, Datorită ponderii reduse a veniturilor non-aeronautice, materializarea unor astfel de riscuri nu ar avea un impact semnificativ pentru companie.

Riscuri operaționale

Riscul operațional este riscul înregistrării de pierderi financiare directe sau indirecte ca urmare a unor:

- procese interne eronate sau inadecvate;
- persoane care acționează incorect;
- sisteme care prezintă deficiențe în execuție;
- evenimente externe indezirabile.

Riscurile operaționale identificate la nivelul CNAB reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității companiei, aceste evenimente fiind legate de infrastructura aeroportuară existentă, de programele investiționale în derulare/planificate, precum și de structura și numărul personalului angajat. Dezideratul principal este identificarea riscurilor potențiale înainte ca acestea să producă evenimente cu consecințe negative.

Riscuri financiare

Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. CNAB are un grad redus de îndatorare, iar structura încasărilor și plăților din punct de vedere valutar este echilibrată. În aceste condiții, acest risc rămâne scăzut pe termen mediu.

Riscuri legale

Pe baza opiniei specialiștilor pentru litigiile cele mai importante din punct de vedere al pretențiilor reclamantului (CNAB având calitatea de pârât) au fost constituite provizioane.

Având în vedere că nivelul provizioanelor a fost stabilit de o manieră prudentă, iar litigiile se află în diverse stadii de soluționare, este puțin probabil un scenariu în care CNAB să fie obligată la plata unor despăgubiri care prin dimensiune și durată să pună compania în dificultate financiară, mai ales din perspectiva fluxurilor de numerar.

B. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ (OMFP 2844/2016, art. 39 alin. (1) - (8))

EVOLUȚIA NUMĂRULUI DE PERSONAL

Politica de resurse umane s-a axat în principal pe următoarele aspecte:

- gestionarea resursei umane în concordanță cu atingerea obiectivelor majore ale companiei;
- selectarea, recrutarea și integrarea resursei umane;
- menținerea și promovarea resursei umane existente;
- menținerea sistemului de cointeresare financiară a angajaților, materializat în Contractul Colectiv de Muncă, în condițiile realizării parametrilor economici;

- monitorizarea timpului de lucru și asigurarea refacerii capacității de muncă;
- Având în vedere principiile mai sus enunțate, au fost fixate următoarele obiective :
- o gestionare corectă și coerentă a resurselor umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților aeroportuare;
 - organizarea procesului de recrutare și selecție a personalului pe principiul competenței;
 - integrarea rapidă a noilor angajați;
 - stabilitatea și menținerea resurselor umane.

Considerând aceste obiective în anul 2019 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 1432 angajați.

RECRUTAREA ȘI ANGAJAREA PERSONALULUI s-a desfășurat conform statutului și procedurilor companiei. Posturile vacante scoase la concurs au fost anunțate intern în companie și extern la Agenția Județeană pentru Ocupare Forței de Muncă conform prevederilor Legii nr. 76/2002 privind „Sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă”.

FORMAREA PROFESIONALĂ s-a desfășurat pe parcursul anului 2019 în conformitate cu prevederile legale, procedurale și în baza Planului Anual de Formare Profesională Internă, realizat urmare Planurilor individuale de instruire pe post, dar și a Planului Anual de Formare Profesională Externă.

Scopul activităților de formare a fost acela de a menține și dezvolta competențele angajaților companiei, în vederea susținerii activității acesteia în cele mai bune condiții, coroborat cu respectarea prevederilor legale în domeniu.

În anul 2019, **1470 de salariați** au beneficiat de **instruire internă**, pe procedurile specifice privind activitatea aeroportuară sau alte activități conexe, aceasta fiind fie o instruire recurentă a salariaților, fie instruirea inițială la angajare, care se realizează pentru fiecare salariat în parte. Media orelor de instruire internă la nivelul CNAB a fost de aproximativ **45 ore de instruire/angajat**, pentru personalul de conducere și de aproximativ **40 ore de instruire/angajat** pentru personalul de execuție.

În scopul menținerii sau dezvoltării competențelor profesionale și al actualizării cunoștințelor în domeniul de activitate, 449 angajați CNAB au participat, în anul 2019, la 93 de cursuri sau alte activități de formare profesională. Dintre acestea, în cadrul Centrului de Instruire CNAB – ACI, au avut loc 6 cursuri cu participare internațională.

Cursurile de obținere sau reînnoire a certificatului de radio-telefonie privind comunicațiile sol-aer ale dispecerilor sol au atras participarea a 12 salariați CNAB la cursurile de autorizare sau reautorizare. În anul 2019 au existat 8 activități de certificare și recertificare prin examinare, conform procedurilor interne, pentru dispeceri sol sau dispeceri sol instructori.

Sănătate și securitate în muncă

În acest domeniu eforturile conducerii CN AB au fost orientate pentru respectarea cu prioritate a prevederilor legale stipulate prin HG 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii sănătății și securității în muncă nr. 319/2006.

A fost asigurată permanent activitatea de instruire pentru toate fazele prevăzute de lege, respectiv instructajul introductiv general, la locul de muncă și periodic. La aceste instruirii s-au adăugat instruirile specifice colective pentru activitățile desfășurate de firmele cu care CN AB a semnat contracte de prestări servicii, respectiv lucrări.

În anul 2019, la instructajul introductiv general au participat 64 persoane, iar la instructajul colectiv, inclusiv salariați ai companiilor prestatoare servicii la nivel de platforme aeroportuare –1744 persoane.

A fost asigurată menținerea la zi a evaluării riscurilor profesionale, reevaluare efectuată pe bază de contract cu un prestator acreditat pentru servicii externe de protecție și prevenire, fiind stabilit nivelul global al riscurilor profesionale la nivel CN Aeroporturi București SA ca fiind de 2,82 (nivel de risc acceptabil);

În 2019, au fost înregistrate accidente de muncă cu ITM – 6, din care accidente ușoare – 4, boli profesionale –0. Costul asigurării echipamentului individual de protecție pentru lucrători, respectiv a alimentației de protecție și a materialelor igienico-sanitare în 2018 a fost de 38.764 lei lei.

Activitatea de mediu

CN "Aeroporturi București" SA recunoaște obligația sa de a proteja mediul. Abordarea la nivelul companiei este cea a unei dezvoltări "durabilă și respectuoasă" față de mediu, abordare care vizează nu numai protejarea sănătății publice și a mediului natural, dar și continuitatea în timp a transportului aerian.

Politica de mediu a Companiei este permanent conectată la tendințele globale de protecție a mediului, așa cum apar ele în urma evenimentelor internaționale. Mai mult, implicarea în programele internaționale de mediu transformă compania în promotor al integrării cercetării dezvoltării și a implementării rezultatelor acesteia la nivelul platformei aeroportuare.

CN "Aeroporturi București" SA stabilește, documentează, implementează și menține un sistem de management integrat calitate/mediu/ssm, în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001, ISO 14001 și OHSAS 18001 și acordă o importanță deosebită reducerii impactului asupra mediului, încercând permanent să echilibreze cerințele în domeniul aviației cu cerințele de protecția mediului. Compania este dezvoltată și gestionată în conformitate cu toate reglementările naționale și internaționale în domeniu.

Politica de mediu a companiei este adusă la cunoștința partenerilor, furnizorilor, angajaților precum și tuturor părților interesate. Sunt menținute permanent servicii pentru clienți în vederea răspunderii la comentariile și sugestiile venite de la aceștia. Toate lucrările desfășurate pe platforma aeroportuară au la bază îmbunătățirea performanței în domeniile: zgomot, calitate aer, consum de energie, protecția apelor, gestionarea deșeurilor, protecția solului.

CN "Aeroporturi București" monitorizează permanent **calitatea factorilor de mediu**. Efectuarea măsurătorilor pentru determinarea / monitorizarea calității factorilor de mediu este o cerință impusă prin Autorizațiile de Mediu aferente activităților desfășurate la cele două puncte de lucru și la Club Aeroport.

În domeniul **managementului deșeurilor**, abordarea CN "Aeroporturi București" are în vedere următoarele aspecte:

- Diminuarea cantității de deșeuri generate și evacuate în mediu, cu implementarea principiilor legate de reducerea la sursă, colectarea selectivă, reciclarea, re folosirea și valorificarea deșeurilor
- Identificarea posibilităților de valorificare și / sau eliminare eficientă a deșeurilor generate din activitate
- Adaptarea practicilor de management astfel încât să poată fi respectate cerințele legale privind gestionarea deșeurilor

CN "Aeroporturi București" SA participă cu ambele aeroporturi în Programul global *Airport Carbon Accreditation*. unul dintre cele mai importante programe ale ACI Europe, lansat în 2009, fiind administrat de o structură independentă, ai cărei membri sunt reprezentanți ai

Comisiei Europene, Programului ONU pentru Mediu, Organizației Aviației Civile Internaționale, Conferinței Europene a Aviației Civile, Organizației Europene pentru Siguranța Navigației Aeriene. În anul 2019, CN "Aeroporturi București" a obținut:

- recertificarea Aeroportului Internațional Henri Coandă București în Programul ACI - Airport Carbon Accreditation, *Nivel 3 – Optimizare*;
- recertificarea Aeroportului Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu în Programul ACI – Airport Carbon Accreditation, *Nivel 1- Cartografiere*.

PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Semnătura,