



Pentru prezentare spre aprobare  
în ședința AGA din data de \_\_\_\_\_

Pentru prezentare spre avizare  
în ședința CA din data de \_\_\_\_\_

**Sorin Radu PAUN**  
**Director General**

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR CNAB SA  
pentru situațiile financiare la 31 decembrie 2022  
întocmite în baza prevederilor OMFP nr.2844/ 2016**

**A. DECLARAȚIA FINANCIARĂ (OMFP 2844/2016)**

**I. ADMINISTRAREA COMPANIEI**

C.N. Aeroporturi București S.A., constituită ca societate pe acțiuni, funcționează ca persoană juridică română, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224E, Otopeni, județul Ilfov. Compania a luat ființă în baza HG nr. 1208/07.10.2009 prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în concesiune, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) este o societate comercială pe acțiuni, cu capital majoritar de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv. Valoarea capitalului subscris și vărsat la 31 decembrie 2022 era de 143.772.150 lei, reprezentând 14.377.215 acțiuni. Toate acțiunile

sunt comune, au fost subscribe și sunt plătite integral la 31 decembrie 2022. Toate acțiunile au același drept de vot și au o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2022 este prezentată astfel:

	<b>Număr de acțiuni</b>	<b>Suma</b>	<b>Procentaj</b>
		<b>(lei)</b>	<b>(%)</b>
Ministerul Transporturilor	11.501.772	115.017.720	80
Fondul Proprietatea	<u>2.875.443</u>	<u>28.754.430</u>	<u>20</u>
<b>Total</b>	<b><u>14.372.215</u></b>	<b><u>143.772.150</u></b>	<b><u>100</u></b>

În cadrul CNAB, Aeroportul Internațional Henri Coandă – București (AIHCB) și Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu (AIBB) funcționează ca puncte de lucru.

În anul 2022, conducerea companiei a fost asigurată astfel:

- DOROBANȚU GEORGE DUMITRU – Director General – 01.01.2022 – 31.07.2022, numit prin Hotărârile CA nr. 19/13.10.2021, nr. 2/ 10.02.2022, nr. 4/ 12.04.2022.
- PAUN SORIN RADU – Director General – 01.08.2022-31.12.2022, numit prin Hotararile CA nr. 13/29.07.2022 si nr. 18/24.11.2022

La încheierea exercițiului financiar 2022, Consiliul de Administrație era format din 7 persoane.

În anul 2022 activitatea administratorilor a urmărit în special următoarele aspecte:

- Asigurarea continuitatii activitatii operationale in conditii de siguranta urmarind acoperirea pierderilor provocate de pandemia COVID 19
- Gestionarea eficientă a activelor și pasivelor companiei si reducerea riscurilor generate de diminuarea disponibilitatilor banesti in contextul pandemic
- Realizarea bugetului de venituri și cheltuieli
- Promovarea unei politici comerciale de mentinere a relatiilor contractuale existente
- Management modern, prudent si performant

La data de 01.01.2022, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 13/30.06.2021 și nr. 14/25.10.2021, era următoarea:

1. DIMITRESCU FLORIN
2. MIHALȚAN COSMIN
3. DOBRE RĂZVAN ROBERT
4. BUMBAC GEORGETA
5. IACOBUS DORU MARIUS
6. RAICU MIRCEA
7. DIACONU CĂTĂLIN.

La data de 31.12.2022, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 13/30.09.2022 și nr. 18/05.12.2022, era următoarea:

1. BACHIDE EDUARD
2. MIHALȚAN COSMIN
3. MIHEI BOGDAN LARI

4. BUMBAC GEORGETA
5. IACOBUS DORU MARIUS
6. ILIE LAURENTIU ANDREI
7. DIACONU CĂTĂLIN.

## **II. INFORMATII GENERALE DESPRE MEDIUL ECONOMIC ÎN 2022**

Produsul Intern Brut a înregistrat în România în anul 2022 a înregistrat o creștere – în termeni reali – cu +4,8% față de anul 2021, în conformitate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică.

Rata medie lunară a inflației în anul 2022 a fost de 13,8 %.

Indicele lunar al preturilor de consum la finalul anului 2022 față de anul 2021 se prezintă astfel:

<b>Perioada curentă</b>	<b>Perioada de referință</b>	<b>TOTAL IPC (%)</b>	<b>IPC Marfuri alimentare (%)</b>	<b>IPC Marfuri nealimentare (%)</b>	<b>IPC Servicii (%)</b>
<b>2022 - Decembrie</b>	<b>2021 - Decembrie</b>	116,37	122,05	114,95	109,78

Cursul mediu de schimb a fost pentru anul 2022 de 4.9315 RON/EUR, respectiv 4,6885 RON/USD, iar în anul 2021 de 4.9204 RON/EUR, respectiv 4,1604 RON/USD. Față de anul 2021, Leul a avut o tendință de depreciere față de EURO cu -0,23% și față de USD cu -12,69%.

## **III. ACTIVITATEA COMPANIEI ÎN ANUL 2022**

### **III.1 DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ**

#### **A. Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la AIHCB**

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări și completări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare.

Principalele obiective ale Programului strategic sunt:

- dezvoltarea infrastructurilor de transport terestru în vederea asigurării accesului în zona de est a Aeroportului Internațional Henri Coandă - București;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de pasageri prin realizarea unui nou terminal și a sistemului de căi de rulare și platforme necesar;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de mărfuri și poștă prin realizarea unei platforme multimodale cargo;
- realizarea unui parc tehnologic high-tech pentru dezvoltarea activităților conexe transportului aerian.

Stadiul actual (conform calendarului OG64/1999):

- **Etapa I** - Aprobarea Planului urbanistic zonal – **implementată;**

- **Etapa II** - Desfășurarea activităților premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare – **implementată**:
  - **Etapa II.1** - Elaborarea și aprobarea studiilor de fezabilitate – **implementată prin HG 655/29.08.2018** (aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică “Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă-București);
  - **Etapa II.2** - Elaborarea și avizarea documentațiilor tehnico-economice pentru studiile de fezabilitate aprobate – **implementată prin HG 799/2019** privind declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București";
  - **Etapa II.3** - **implementată** -”Achiziționarea terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții aprobat și scoaterea acestora din circuitul agricol, dacă este cazul”.

### **Demersuri 2022:**

#### **1. Exproprierea terenurilor (Etapa II.3)**

În scopul implementării Hotărârii de Guvern nr. 799/2019, CNAB a derulat procesul de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București", conform Legii nr. 255/2010 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică.

În cursul anului 2022, s-au continuat formalitățile aferente procedurii de expropriere, respectiv finalizarea etapei de acordare a despăgubirilor prin emiterea proceselor verbale și a hotărârilor de acordare a despăgubirilor de către membrii comisiilor.

#### **2. Acțiuni interne pentru coordonarea și implementarea Programului strategic**

Pentru a putea accesa fondurile necesare finanțării Programului strategic dar și în vederea adaptării Master Planului la contextul actual, **a fost propusă și aprobată achiziționarea serviciilor de consultanță pentru elaborarea documentației necesare accesării finanțării proiectului** prin Raportul AB-SSSE 350/ 17.12.2020.

Ca urmare a aprobării achiziționării serviciilor de consultanță s-a procedat la pregătirea documentației de licitație. Caietul de sarcini aferent licitației pentru serviciile mai sus menționate a fost aprobat de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 1/28.01.2022, iar ulterior, în CTE CNAB a fost aprobată Documentația de atribuire împreună cu caietul de sarcini (08.06.2022).

Lansarea procedurii a avut loc în iunie 2022 și s-a finalizat în septembrie 2022.

**A fost desemnată câștigătoare Asocieria Egis România SA (lider de asociere) – Egis AVIA SAS iar la data de 13 decembrie a fost semnat contractul nr. 570/C/13.12.2022.**

#### **3. Acțiuni în plan legislativ**

În vederea actualizării calendarului de implementare a Programului strategic, CNAB a inițiat demersurile necesare pentru promovarea Proiectului de lege pentru modificarea Ordonanței

Guvernului nr. 64/1999 pentru aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHC; acesta a fost transmis MTI pe parcursul anului 2021 și publicat spre consultare publică în luna Ianuarie 2022.

Proiectul de lege a primit aviz pozitiv de la Ministerului Finanțelor Publice, aviz pozitiv cu observații de la Ministerul Justiției și aprobat în ședința de Guvern din data de 09 Martie 2022.

**Guvernul a actualizat calendarul de implementare a Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă – București.**

Astfel, **termenul de implementare** a etapei a III-a Programului, respectiv realizarea lucrărilor, **este 2028**, prin decalarea cu 6 ani a termenului inițial.

## **B. Dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV**

### **Demersuri 2022**

La AIBB-AV au fost prevăzute următoarele proiecte principale:

- **Pe termen scurt** – investiții pentru **Reabilitarea și refuncționalizarea AIBB-AV**:
  - Finalizarea investițiilor la modernizarea aerogării - A, B și Rotonda, având ca obiectiv principal asigurarea unei capacități de procesare estimată la minimum 400.000 pax/an. Stadiul actual: în derulare contract pentru proiectare și execuție.
  - Lucrările au fost finalizate și recepționate în ianuarie 2022. În acest moment lucrările se află în garanție.
  - Valoare contract: 64.311.093,23 LEI

**Pentru termen mediu și lung** – elaborarea unui studiu de prefizabilitate aferent direcției de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV, pentru a identifica direcția de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, în vederea maximizării veniturilor din activitățile aero și non-aero, și transformarea AIBB-AV într-un centru de profit, precum și fundamentarea necesității și oportunității investițiilor propuse. – demers suspendat în lipsă de fonduri alocate prin BVC2022.

## **III.2 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII**

### **III.2.1 GRADUL DE REALIZARE AL INVESTIȚIILOR**

lei

	<b>BVC 2022 Aprobat</b>	<b>BVC 2022 Realizat</b>	<b>% BVC</b>
<b>1. Surse de finantare a investițiilor</b>	284,581,000.00	63,776,661.73	22.41
a) surse proprii constituite cf. reglementărilor în vigoare	155,000,000.00	63,675,661.73	41.08
b) alocații de la bugetul de stat	101,000.00	101,000.00	-
c) alte surse	129,480,000.00	0.00	-
<b>2. Cheltuieli pentru investiții</b>	140,656,910.00	63,776,661.73	45.34
a) dotări independente	74,950,289.09	33,063,028.02	44.11
b) lucrări de investiții	65,706,620.91	30,713,633.71	46.74

În anul 2022, conform graficului de urmărire al planului de investiții, s-au realizat următoarele obiective de investiții și dotări:

- Pentru capitolul „b) lucrări de investiții”, suma aferentă, respectiv **30.713.634 lei**, reprezintă cheltuieli efectuate pentru următoarelor obiective:

mii lei

INDICATORI	Realizat la 31.12.2022
<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>	
Cladire Remiză PSI cu căi de acces și rezervă de apă PSI la punctul de lucru AIBB-AV (execuție lucrări, consultanță, asistență din partea proiectantului)	3,658.11
Modernizare sistem parcuri AIHCB	7,787.34
Construire copertină pentru punctul de control acces PCA 1 - AIBB AV	0.04
Reparații capitale clădire Uzină Electrică și trecerea la alimentare cu energie electrică la 20 KV a Aeroportului Internațional București - Aurel Vlaicu	15.63
Parcare P+2 Departament Vest (DALI, PT, DDE)	13.61
Reparații capitale parcare etajată Sosiri - AIHCB (DALI+PTE+asistență tehnică)	354.25
Parcare Plecări Nord	6.49
Înlocuire benzi bagaje Sosiri (PT+ execuție)	6,711.94
Reabilitare și reorganizare rețele termice exterioare și racordarea acestora la centrala termică CT1 la AIHCB	5,193.60
Posturi transformare AIHCB (expertiză tehnică + DALI)	109.00
Înlocuire ascensoare Plecări, Sosiri și Finger AIHCB (proiectare și execuție)	2,363.76
Reabilitare și modernizare PDA1, inclusiv racordurile la căile de rulare și lărgire platformă întoarcere 26L, instalațiile aferente, amenajarea zonei de siguranță a pistei și realizarea a 2 cai de de degajare rapidă (expertiză tehnică, DALI)	260.36
Extindere spre Nord a Platformei nr.1 de staționare a aeronavelor la AIHCB - execuție + expertiză tehnică privind stadiul fizic și calitativ al lucrărilor	2,102.77
Modernizare instalații electrice iluminat și prize, detecție/semnalizare incendii clădiri Plecări, Finger, Sosiri, AB4+CL - expertiză tehnică, DALI	1,044.00
Taxe pentru obținere CU, avize/acorduri, AC și taxe pentru execuție lucrări	991.63
Programul strategic de dezvoltare AIHCB - exproprieri	101.10
<b>TOTAL</b>	<b>30,713.63</b>

- **Capitolul „dotări independente”** cuprinde cheltuieli ce sunt necesare desfășurării în bune condiții a activității aeroportuare . Astfel, în cursul **anului 2022** au fost achiziționate următoarele:

INDICATORI	Realizat la 31.12.2022
<b>Dotări, total, din care:</b>	<b>33.063.025</b>
Up-grade Data Center (servere, storage, subscripții, licențe, software, Disaster recovery etc.)	12.080.993
Echipament stocarea datelor	2.938.739
Switch CISCO	164.412
Aplicații/software/programe conform solicitărilor departamentelor CNAB specifice activității (ROF) - pontaj electronic	163.417

Branșamente electrice interior/ exterior	595.697
Containere tip birouri 20'	95.498
Motocompresor mobil Atlas	113.703
Pluguri de zăpadă	62.002
Tractor tuns gazon Husqvarna+ masa tăiere combi	95.892
Tocătoare de vegetație	66.973
Dezvoltare, modernizare și extindere TVCI AIHCB și AIBB-AV /Implementarea tehnologiei video analitice VCA, LPR AIHCB	7.405.549
Soluție monitorizare video auto patrulare	1.916.936
Delimitare provizorie perimetru aeroportuar AIBB (LRBS)	531.691
Echipamente control de securitate tip ETD	409.983
Sistem de cinci dispozitive de blocare a trecerii în forță a vehiculelor	1.747.008
SPS AIHCB radar nord	4.412.310
Alte dotări	262.221

### **III.3 ACTIVITATEA COMERCIALĂ**

#### **III.3.1 PROFILE AERONAUTICE**

##### **3.1.1. Activitatea de operare (contracte de prestări servicii aeroportuare, operare la burduf și servicii business lounge)**

- **Actualizarea contractelor de prestări servicii aeroportuare (operare) și a celor de servicii business lounge – acțiune demarată la începutul lunii aprilie 2020 și continuată și în cursul anului 2022, fiind semnate contracte cu următorii parteneri:**

##### **Cu derulare la AIHCB:**

- 1- BRITISH AIRWAYS PLC – contract de prestări servicii aeroportuare
- 2- EUROWINGS GMBH - contract de prestări servicii aeroportuare
- 3- WIZZ AIR Hungary Zrt. - contract de prestări servicii aeroportuare
- 4- AIR BUCHAREST Transport Aerian SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 6- ANIMA WINGS Aviation SA - contract de prestări servicii aeroportuare
- 7- BECKER AVIATION Trans SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 8- ROMANIAN AIRPORT SERVICES SA - contract de prestări servicii aeroportuare
- 9- ION ȚIRIAC AIR SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 10- UPLIFT AIRPORT SERVICES SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 11- AEGEAN AIRLINES SA – contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 12- AIR FRANCE SA – contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 13- AUSTRIAN AIRLINES AG - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 14- EL – AL Israeli Airlines Ltd. – Reprezentanța pentru România - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 15- DUBAI Aviation Corporation T/A Fly Dubai - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri

- 16- KLM Royal Dutch Airlines - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 17- DEUTSCHE LUFTHANSA Aktiengesellschaft - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 18- PEGASUS HAVA Tasimaciligi A.S. - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 19- QATAR Airways Group Q.C.S.C. - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 20- SWISS International Air Lines Ltd. - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri
- 21- TURKISH Airlines Inc. - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri

Cu derulare la AIBB-AV:

- 1- AUTORITATEA AERONAUTICĂ CIVILĂ ROMÂNĂ - contract de prestări servicii aeroportuare
- 2- AEROSPACE SERVICES SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 3- BECKER AVIATION Trans SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 4- C&I Corporation SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 5- EURO JET Intercontinental Limited - contract de prestări servicii aeroportuare
- 6- ROMANIAN AIRPORT SERVICES SA - contract de prestări servicii aeroportuare
- 7- REGIONAL AIR SERVICES SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 8- ȘCOALA SUPERIOARĂ DE AVIAȚIE CIVILĂ - contract de prestări servicii aeroportuare
- 9- TOYO AVIATION SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 10- FLY LEVEL SRL - contract de prestări servicii aeroportuare

- **Semnarea de contracte noi (prestări servicii aeroportuare, prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri și business lounge)**

Cu derulare la AIHCB

- 1- FCG (Flight Consulting Group) Limited - contract de prestări servicii aeroportuare
- 2- AIR CONNECT Aviation Group SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 3- HISKY EUROPE SRL – contract pentru prestări servicii business lounge
- 4- LUXAIR - contract pentru prestări servicii business lounge
- 5- DEUTSCHE LUFTHANSA Aktiengesellschaft - contract pentru prestări servicii business lounge
- 6- SWISS International Air Lines AG - contract pentru prestări servicii business lounge
- 7- BRITISH AIRWAYS PLC – contract pentru prestări servicii business lounge
- 8- WIZZ AIR Hungary Zrt. - contract de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare-debarcare pasageri

Cu derulare la AIBB-AV:

- 1- FCG (Flight Consulting Group) Limited - contract de prestări servicii aeroportuare
- 2- Fly Lili SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 3- Fly One Airlines SRL - contract de prestări servicii aeroportuare



- 4- JETAV Flight Training Company SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 5- MY JET SRL - contract de prestări servicii aeroportuare
- 6- AEROCLUBUL ROMÂNIEI - contract de prestări servicii aeroportuare

La sfârșitul anului 2022, SCO avea în portofoliu:

- 37 de contracte de prestări servicii aeroportuare perfectate cu operatori aerieni români și străini, cu derulare la AIHCB și AIBB-AV;
- 18 relații comerciale directe derulate la AIHCB, conform AIP Romania, cu operatori aerieni străini;
- 7 contracte de prestări servicii aeroportuare perfectate cu companiile de handling/brokeri de aviație, în calitatea acestora de Intermediari pentru încasarea contravalorii serviciilor aeroportuare de la operatori aerieni care nu se află în relație comercială directă cu CN AB SA;
- 1 contract de dirijare aeronave la sol, cu derulare la AIHCB;
- 19 contracte pentru prestări servicii business lounge;
- 14 contracte de prestări servicii la burdufurile mobile de îmbarcare/debarcare pasageri;
- 5 contracte de utilizare a infrastructurii aeroportuare încheiate cu agenți autorizați de prestare servicii de handling la sol, cu derulare la AIHCB și AIBB-AV;
- 7 contracte de handling la sol – fuelling încheiate cu agenți autorizați de prestări servicii fuelling, cu derulare la AIHCB și AIBB-AV;
- 1 contract de asociere în participație – aprovizionare aeronave cu carburant de aviație, cu derulare la AIHCB;
- 1 contract de asociere în participație – aviație generală, cu derulare la AIHCB;
- 5 contracte de utilizare a infrastructurii aeroportuare încheiate cu agenți autorizați pentru prestare servicii catering la aeronave/furnizare provizii de bord, cu derulare la AIHCB și AIBB-AV;
- 41 de contracte de închiriere încheiate cu agenți aeronautici români și străini și societăți cu profil asimilat, cu derulare la ambele puncte de lucru;
- 1 contract de livrare combustibil auto, cu derulare la AIHCB.

➤ **Analiza veniturilor înregistrate din contractele de utilizare a infrastructurii și facilităților aeroportuare (handling)**

<b>VENITURI (RON)</b>			
<b>PRESTATOR</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>VAR</b>
GLOBEGROUND	772.037,9	102.2596	32%
MENZIES	414.125,6	638.416,3	54%
RAS AIHCB	316.542,5	499.123,8	58%
UPLIFT	185.729,9	169.847,8	-9%
<b>Total handling AIHCB</b>	<b>168.8436</b>	<b>232.9984</b>	<b>38%</b>
RAS AIBB	55.717,24	67.961,08	22%
<b>Total venituri handling</b>	<b>174.4153</b>	<b>239.7945</b>	<b>37%</b>

AERO SKY AIHCB	20.103,35	814.68,97	<b>305%</b>
ANSAMBLE	150.898,3	243.946,1	62%
DNATA	293.040,1	291.319,1	-1%
<b>Total venituri catering AIHCB</b>	<b>464.041,8</b>	<b>616.734,2</b>	<b>33%</b>
AERO SKY AIBB	129.12,55	319.97,84	148%
<b>Total venituri catering</b>	<b>476.954,3</b>	<b>648.732</b>	<b>36%</b>
<b>TOTAL SERV HANDLING</b>	<b>2.221.107</b>	<b>3.046.677</b>	<b>37%</b>

Notă: Situația include toate veniturile înregistrate prin contracte  
Redevențele percepute în contractele de acest tip sunt prevăzute de Nomenclatorul de tarife și reguli de aplicare, edițiile în vigoare pentru AIHCB și AIBB-AV.

➤ **Analiza programului de operare (rute/destinații deservite)**

Prin raportare la anul de excelență 2019, deși în 2022 traficul aerian a resimțit o puternică revigorare față de 2021 când au fost realizate venituri reduse din cauza traficului diminuat de restricții, veniturile CNAB SA din activitatea de bază au continuat să fie afectate. Cu toate acestea, veniturile atrase din activitatea de bază au depășit semnificativ nivelurile prognozate, în 2022 fiind raportată o creștere de aproximativ 60% a veniturilor facturate din prestarea de servicii aeroportuare față de anul precedent.

Cu privire la companiile aeriene care au efectuat zboruri la/de la AIHCB pe parcursul anului 2022, facem precizarea că operatorul aerian WIZZ AIR Hungary Zrt. a deschis 7 rute noi la/de la AIHCB pe parcursul anului 2022 și a crescut baza operațională de la AIHCB la un număr de 16 aeronave (raportare decembrie 2022).

În luna septembrie 2022, operatorul aerian Blue Air Aviation SA și-a suspendat zborurile, destinațiile deservite fiind preluate de alți operatori aerieni, cu precădere de către WIZZ AIR. La data de 31.12.2022, Blue Air Aviation figura cu un debit de 16.875.829,18 lei, la care se adaugă dobânda convențională până la stingerea creanței, pentru care Serviciul Juridic din cadrul CNAB SA a inițiat demersurile juridice de recuperare pe calea instanțelor de judecată (printre alte acțiuni, la data de 08.12.2022 a fost promovată pe rolul Judecătoriei Buftea cererea de încuviințare a executării mobiliare ce formează obiectul contractului nr. 319/C/17.09.2021 solicitând instanței de judecată vânzarea bunurilor mobile constând în 40.000.000 acțiuni nominative, subscrise și vărsate, la capitalul social al AIRLINE INVEST SRL – acționar majoritar al Blue Air Aviation SA. Litigiul a fost înregistrat cu nr. de dosar 26961/94/2022).

În cursul anului 2022, compania aeriană HiSky Europe SRL a început efectuarea zborurilor la/de la AIHCB, cu zboruri comerciale regulate interne și internaționale, precum și zboruri charter. Un operator nou revenit la AIHCB este compania aeriană LUXAIR cu zboruri sezoniere, regulate, către Luxemburg.

De asemenea, pe parcursul anului 2022, CNAB SA, prin intermediul SCO, a purtat negocieri cu mai mulți operatori aerieni care au început/urmează să înceapă operarea la/de la AIHCB și AIBB-AV în anul curent. Printre aceștia, se numără Air Connect Aviation Group SA,

Norwegian Airlines, Air Baltic, Fly Lili SRL, Fly One Airlines, AeroItalia și Dan Air (AOC) SRL.

Pentru încurajarea derulării de zboruri comerciale la/de la cele două puncte de lucru, în anul 2022, politica de contractare a companiei a fost ajustată, fiind încheiate contracte de prestări servicii aeroportuare și cu brokeri de aviație (intermediari care asigură plata serviciilor aeroportuare pentru operatorii aerieni deserviți).

La data de 31.12.2022, operatorul național CN TAR-TAROM SA înregistra un debit total de 178.253.349,08 lei, din care restant 170.215.379,72 lei. Pentru acoperirea expunerii CNAB SA, au fost încheiate contracte de ipotecă imobiliară și mobilă cu debitoarea, la data de 31.12.2022, valoarea garanțiilor fiind de 147.888.858 lei. Ca parte a planului de restructurare convenit cu Comisia Europeană, operatorul național a închis în anul 2022 rute importante ca München (deservită în prezent doar de Deutsche Lufthansa AG), Viena (deservită în prezent de Austrian Airlines și Ryanair) și Barcelona (deservită în prezent doar de Wizz Air). În anul 2022, operatorul aerian național nu a avut concurent pe ruta OTP-BUD.

#### **Companii aeriene noi/Rute Noi 2022**

	OTP	BBU
Nr. companii aeriene noi	3	4
Nr. destinații noi zboruri regulate (2022)	9	0
Nr. companii aeriene aflate în relații comerciale directe cu CN AB SA (2022)	42	13

#### **3.1.2. Activitatea de închiriere (agenți aeronautici sau societăți cu caracter asimilat – contracte cu derulare la ambele puncte de lucru)**

- **Încheierea de contracte noi de închiriere spații/suprafețe de teren la cele două puncte de lucru ale CNAB**
- **GLOBEGROUND ROMANIA SA (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 243/C/23.06.2022 are ca obiect închirierea unor spații în suprafață totală de 177,94 mp în incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă (AIHCB) pentru desfășurarea activităților specifice de handling și o valoare lunară de 5.061,40 Eur/lună+TVA.

- **UPLIFT AIRPORT SERVICES SA (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 373/C/24.08.2022 are ca obiect punerea la dispoziție de către Proprietar a unor spații necesare organizării logistice a activității de handling prestate de Chiriaș, situate în incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă București  
Suprafața totală prevăzută în contract este de 8,546.35 mp, valoare contractului fiind de 16,043.69 Eur/lună +TVA.

- **S.C. REGIONAL AIR SUPORT S.R.L (AIHCB)**

A fost semnat contractul de închiriere nr. 454/C/05.10.2022 ce are ca obiect închirierea unui spațiu cu destinația ghișeu de ticketing în suprafață totală de 8,00 mp în incinta Aeroportului

Internațional Henri Coandă, destinat desfășurării activităților specifice. Suma achitată lunar de Chiriaș este de 368.00 Eur+TVA.

- **RA ROMATSA - D.S.N.A.B. (AIBB-AV)**

Contractul nr. 122/C/01.04.2022 prevede punerea la dispoziția Chiriașului a unei suprafețe de 332,29 mp cu varii destinații de folosință, situată în incinta Aeroportului Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu, pentru desfășurarea activității operaționale de dirijare trafic aerian. Valoarea contractului este de 3,209.20 Eur/lună +TVA.

- **FLY LILI SRL(AIBB-AV)**

Contractul nr. 374/C/24.08.2022 prevede închirierea unui ghișeu de ticketing în incinta Aeroportului Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu, în suprafață de 1,55 mp și are o valoare lunară de 71,30 Eur + TVA.

- **Modificări la contractele de închiriere spații/suprafețe de teren existente la cele două puncte de lucru ale CNAB**

- **CN TAR TAROM SA (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 6/C10.01.2018 în valoare lunară de 7629,72 Eur+TVA avea ca obiect închirierea de spații în incinta imobilului Aerogara de Mărfuri și a încetat la data de 23.09.2022, prin preluarea de către CNAB SA a spațiilor închiriate, la solicitarea acesteia.

Contractul de închiriere nr. 7/C/10.01.2018 are ca obiect închirierea de terenuri și platforme în Zona Tehnică AIHCB. Prin actul adițional nr. 7/23.09.2022, CNAB SA a preluat de la chiriaș o suprafață de 5764 mp, ceea ce a condus la diminuarea chiriei lunare cu 5.661 Eur. Valoarea actualizată a veniturilor lunare este de 68.618,70 Eur+TVA.

- **RA ROMATSA DSNAB (AIHCB)**

Contractul nr. 379/C/17.08.2011 care are ca obiect închirierea de teren la AIHCB pentru amplasare ILS și detector de vânt a fost adiționat pentru suplimentarea suprafeței închiriate cu 45 mp - prin actul adițional nr. 3/23.05.2022 și pentru suplimentarea cu 10 mp – prin actul adițional nr. 4/18.08.2022. Valoarea lunară actualizată a contractului este de 739,73 Eur + TVA.

- **MENZIES AVIATION ROMANIA SA**

Contractul nr. 61/C/21.02.2017 are ca obiect închirierea de spații în incinta AIHCB, în suprafață de 322,57 mp, pentru organizarea logistică a activităților de handling. Valoarea lunară a contractului este de 8.660,38 Eur + TVA.

La data de 11.03.2022 a fost semnat Actul Adițional nr. 7, prin care sunt introduse, în sarcina Chiriașului, obligații de a nu afișa pe suprafața ghișeelelor de ticketing elemente de signalistică ori de identificare, mesaje/sloganuri comerciale etc., cu excepția celor proprii.

La data de 27.06.2022, la solicitarea Chiriaşului, a fost semnat Actul Adiţional nr. 8 pentru diminuarea cu 8,16 mp a suprafeţei închiriate, reprezentând 2 spaţii cu destinaţia ghişeu de ticketing, situate în AIHCB – Terminal Plecări, parter.

- **ROMANIAN AIRPORT SERVICES SA (AIBB-AV)**

Contractul de închiriere nr. 217/10.07.2018 prevede închirierea unei suprafeţe de 266,70 mp în incinta AIBB-AV pentru organizarea activităţii specifice de handling la sol. Valoarea lunară a contractului este de 5.942,42 Eur+TVA.

La data de 02.06.2022, contractul a fost adiţionat pentru actualizarea cerinţelor de siguranţă aeronautică (AA nr.5).

- **ROMANIAN AIRPORT SERVICES SA (AIHCB)**

Contractul de închiriere nr. 73/C/01.03.2017 prevede închirierea unei suprafeţe de 247,56 mp în terminalul AIHCB şi are o valoare lunară de 4.043,84 Eur+TVA. La data de 26.09.2022, contractul a fost modificat prin încheierea Actului Adiţional nr. 9 rezultând o creştere lunară a chiriei de 320,55 Eur.

- **RA RASIROM (AIBB-AV)**

Prin Actul adiţional nr. 2 la contractul de închiriere nr. 288/C/12.06.2020, executarea contractului a fost reluată la data de 01.07.2022 având în vedere încetarea suspendării contractului principal de servicii nr. 224/C/22.04.2020 perfectat între CNAB SA şi Asocieria RA RASIROM (lider) şi UTI Facility Management S.A.

În cursul anului 2022, la cererea partenerilor contractuali, ca urmare a restrângerii activităţii pe piaţa românească sau a suspendării activităţii/ pierderii licenţei de operare, au fost reziliate următoarele contracte de închiriere:

- nr. 596/C/22.12.2020 încheiat cu AEROENGINEER INTERNATIONAL SRO (valoare lunară de 1.072,50 Eur+TVA),
- nr. 499/C/01.10.2020 încheiat cu AEROFLOT - RUSSIAN AIRLINES (valoare lunară de 364,32 Eur+TVA),
- nr. 135/C/28.04.2021 încheiat cu BLUE AIR AVIATION SA (valoare lunară de 4.187,84 Eur+TVA).

Restul contractelor de închiriere au fost menţinute, efectul adiţionării acestora ori semnării contractelor noi mai sus menţionate fiind de creştere uşoară a veniturilor din chiriiile cu agenţii aeronautici faţă de anul 2021.

Din contractele gestionate de SCO au fost realizate venituri în valoare de 20,079,475.86 lei, ceea ce cumulează 57% din totalul veniturilor realizate pe profil non-aeronautic de CNAB SA, de 35,185,047.79 lei– cf. execuţie bugetară preliminară decembrie 2022 cont chirii 706.

În ceea ce privește încasarea efectivă a veniturilor facturate, semnalăm situația excepțională a chiriașului CN TAR-TAROM SA, care înregistra la data de 31.12.2023 un debit restant cumulat de 170.215.379,72 lei. Situația detaliată a soldului pe partenerie este detaliată mai jos:

DEBIT TAROM - 31.12.2022, lei	
Total	178.253.349,08
In Termen	8.037.969,36
Restant	170.215.379,72
Intarz 1-30 zile	15.187.103,61
Intarz 31-60 zile	11.175.856,57
Intarz 61-90 zile	16.532.772,57
Intarz 91-120 zile	7.577.286,09
Intarz 121-270 zile	58.281.834,27
Intarz 271-365 zile	25.077.136,03
Intarz >365 zile	36.383.390,58

➤ **Activitatea de asociere în participație (agenți aeronautici)**

• **ION ȚIRIAC AIR SRL – contract nr. 6612/24.05.1999**

Contractul de asociere în participațiune nr. 6612 a fost încheiat la data de 24.05.1999 între CNAB (fostă CN AIBO SA) și Ion Țiriac Air SRL, cu valabilitate până la data de 23.05.2048 (49 ani) și posibilitatea de a fi prelungit cu cel puțin 6 luni anterior expirării duratei printr-un document scris.

Obiectul contractului este desfășurarea activității de aviație generală, iar scopul asocierii este realizarea de profit.

CNAB a aportat dreptul de folosință asupra unui teren în suprafață de 12.500 mp, iar Ion Țiriac Air SRL a participat cu investiția realizată în valoare de 15.069.672 \$, constând în platformă staționare pentru aeronave, hangar și terminal pasageri (acestea urmând să devină proprietatea CNAB la încetarea contractului).

Conform art. 16 din contractul nr. 6612/1999: “[...] La expirarea duratei contractului de asociere, părțile convin ca infrastructura construită de SC Ion Țiriac Air SRL să treacă în proprietatea CN AIBO SA întrucât a fost amortizată cota sa de participare”.

Anual, asocierea înregistrează pierdere (deși scopul declarat prin contract este realizarea de profit), iar CNAB încasează numai venitul minim garantat de 3.250 USD/lună+TVA. Venitul CNAB din acest contract, aferent anului 2022, este echivalentul în RON a 39.000 USD.

Prin Hotărârea CA nr. 16/29.09.2022 se respinge propunerea adresată CNAB SA de asociatul Ion Țiriac Air SRL, formulată prin adresa nr.1018/25.05.2022, de achiziționare a terenului a cărui folosință a fost adusă ca aport de către CNAB S.A. în cadrul contractului de asociere în participațiune nr. 6612/24.05.1999 ca **nefiind în interesul companiei a se da curs propunerii**

de înstrăinare a terenului proprietatea CN AB SA către Ion Țiriac Air SRL, și nici încetării contractului de asociere nr. 6612/24.05.1999 printr-o tranzacție patrimonială, ci de a se parcurge etapele de încetare a contractului de asociere, prin avizarea Consiliului de Administrație și aprobarea Adunării Generale a Acționarilor, a operațiunii de încetare unilaterală a acestui contract. AGA a luat act de această hotărâre prin HAGEA nr. 17/07.11.2022.

Cu privire la situația spațiilor ocupate abuziv, pe rolul Tribunalului Ilfov a fost înregistrat dosarul nr. 830/93/2021 cu obiect "obligația de a face", în care CNAB are calitatea de reclamant.

- **OMV PETROM AVIATION SRL- contract de asociere nr.2407/07.05.1996**

Între CNAB S.A. și OMV PETROM AVIATION S.R.L. a fost încheiat contractul de asociere în participație nr. 2407/07.05.1996, având ca obiect aprovizionarea clienților asocierii cu carburanți, lubrifianți și alte produse. Contractul încetează de drept în data de 06.05.2036.

Având în vedere lunga perioadă contractuală pentru care a fost încheiat (40 ani), părțile au reglementat prin contract că prețul se va actualiza anual, odată cu publicarea de către Bureau of Labour Statistics - USA a Producer Price Index.

La data de 05.12.2022 a fost încheiat actul adițional nr. 28 la contract, prin care s-a actualizat valoarea contractului pentru anul 2023 cu valoarea indicelui PPI (Producer Price Index) de 106,55 %.

Veniturile realizate în 2022 sunt de 4.910.572.

- **ANSAMBLE INFLIGHT SRL – contract nr. 1360/04.03.1999 (încetat)**

Contractul de asociere în participațiune nr. 1360/04.03.1999 încheiat inițial cu TD MACI TRADING SRL și preluat ulterior de ANSAMBLE INFLIGHT SRL a încetat, prin ajungere la termen, la data de 18.04.2021.

CNAB SA a promovat o acțiune în accesiune imobiliară prin care administrația aeroportuară a cerut dobândirea dreptului de proprietate asupra imobilului edificat de asociat. În baza Hotărârii civile nr. 1769/16.12.2021, pronunțată de Tribunalul București și a Hotărârii civile nr. 1552/03.11.2022, pronunțată de Curtea de Apel București în dosarul nr. 15642/3/2020, începând cu data de 25.11.2022 (data achitării despăgubirii, în conformitate cu Ordinul de plată nr. 3805/25.11.2022), CNAB SA deține deplina proprietate a construcției S+P+3E, edificată pe terenul proprietatea CNAB, identificată cu număr cadastral 227215, situată în București, Șos. București-Ploiești nr. 40, sector 1 (încinta AIBB-AV).

### **III.3.2 PROFILE NONAERONAUTICE**

#### **III.3.2.1. ÎNCHIRIERE SPAȚIU**

##### ***Pentru punctul de lucru AIHCB***

- În decursul anului 2022, în cadrul Serviciului Comercial au fost gestionate un număr de 39 de contracte de închiriere spații, pentru o serie de profile comerciale, respectiv: farmacie, rent a car, supermarket, activități bancare (automate bancare și punct de lucru

bancă comercială), oficiu poștal, telefonie mobilă, presă-papetărie, coafor, schimb valutar, ghișeu STB, magazin travel retail, stație carburanți, automate alimentație publică, ghișeu și totem restituire TVA pasagerilor non UE, jocuri de noroc de tip loto traditional, ticketing comercial. Dintre acestea, 32 contracte au fost perfectate chiar pe parcursul anului 2022 prin organizare de proceduri de licitație la Bursa Română de Mărfuri și concursuri de oferte la sediul CNAB.

- Profilele comerciale nou atribuite prin proceduri de licitație și implementate în decursul anului 2022 au fost: vendomate băuturi reci, calde și sandwich-uri, jocuri de noroc de tip loto traditional, ticketing comercial.
- Deasemenea au fost susținute procedurile de licitație pentru închirierea suprafețelor cu următoarele profile comerciale: supermarket, împachetare securizare bagaje de cală, ATM -uri.

#### ***Pentru punctul de lucru AIBB AV***

- Au fost gestionate 8 contracte de închiriere spații și terenuri, pentru asigurarea următoarelor profile comerciale: activități bancare prin ATM, terminal touch-screen de comandă taxi, expoziție cu vânzare auto/service, stație carburanți, expoziție flori/restaurant, automate alimentație publică, casa de schimb valutar, împachetare securizare bagaje de cală. Dintre acestea, 5 contracte au fost perfectate chiar pe parcursul anului 2022 prin organizare de proceduri de licitație prin Bursa Română de Mărfuri, precum și concurs de oferte, după caz.
- Profilele comerciale nou atribuite în decursul anului 2022 au fost: automate de alimentație publică, casă de schimb valutar, securizare bagaje de cală, activități bancare prin ATM, terminal touch-screen de comandă taxi.

#### **III.3.2.2. PRESTARE SERVICII PROTOCOL**

Numărul contractelor de protocol gestionate în baza contractuală în cursul anului 2022:

- business lounge pentru instituții bancare: 11
- protocol oficiali: 216
- protocol agenți economici: 432

În anul 2022 veniturile din prestarea serviciilor de protocol în bază contractuală au fost de 6.377.909,16 lei, fiind înregistrată o creștere de 75,27% față de 2021, datorată în principal creșterii traficului de pasageri.

#### **III.3.2.3 ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIUNE**

Veniturile din asocierile în participațiune pentru profilele alimentație publică și retail au înregistrat o creștere de 128,6% în anul 2022 față de 2021, urmare a redeschiderii mai multor puncte de vânzare (o parte dintre acestea fiind închise în perioada pandemică), precum și creșterii traficului de pasageri.

- la contractul de asociere în participațiune nr. 527/C/27.10.2010 perfectat cu DNATA CATERING SA privind activitatea de alimentație publică, rezultatul asocierii a fost de 27.726.612,36 lei, înregistrând o creștere de 314,6% în 2022 versus 2021.



- la contractul de asociere în participațiune nr. 528/C/27.10.2010 perfectat cu Millenium Pro Design SRL privind activitatea de retail, rezultatul asocierii a fost de 32.578.471 lei, înregistrând o creștere de 203,38% în 2022 versus 2021.

În anul 2022, încasările aferente celor două contracte de asociere au fost de 59.991.847,84 lei.

### **III.3.2.4 RECLAMĂ**

CNAB poate încheia contracte pentru expunere reclamă, prin atribuire directă, cu aprobarea conducerii executive “*pentru o perioadă de maxim 90 zile/an*”, potrivit Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 13/01.07.2013 (pct. 4) și Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 10/2021 (pct. 21.4.).

Prețurile sunt determinate în baza tarifului aferent prevăzut în *Nomenclatorul de tarife și reguli de aplicare la AIHCB* și a prevederilor *Raportului nr. SC/818/20.05.2021 pentru reglementarea condițiilor de contractare a spațiilor pentru expunere reclamă comercială în incinta aeroporturilor componente ale CNAB în contextul economic actual*, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/2021 (pct. 21.4.).

În anul 2022 au fost încheiate 47 de contracte pentru expunere reclamă și 3 pentru distribuție material promotional, activitatea de expunere reclamă înregistrând o revigorare și un interes crescut din partea clienților, odată cu creșterea traficului de pasageri.

Veniturile din expunere reclamă au fost în valoare de 4.205.636,70 lei, cu o creștere de 1.012,33% față de veniturile înregistrate în 2021 (378.093,89 lei).

### **III.3.2.5 TAXI**

În anul 2022 au funcționat 4 terminale de comandă taxi, pentru care s-au facturat 16 pictograme prin derularea a 5 contracte.

### **III.3.2.6. UTILITĂȚI și PARCARE**

Serviciul Comercial a gestionat un număr de 381 contracte pentru energie electrică, apă canal, energie termică, telecomunicații, telefonie, închiriere circuite date, servicii salubritate, servicii curățenie, închiriere echipamente radiocomunicații/trunking, 75 dintre aceste contracte au fost perfectate pe parcursul anului 2022. Veniturile din prestări servicii furnizare utilități au fost în valoare de 21.070.709,23 lei, cu o creștere de 96,72% față de anul 2021.

Totodată a fost gestionat un număr de 37 de contracte pentru acces parcare, 2 dintre aceste contracte au fost perfectate pe parcursul anului 2022. Veniturile din această activitate în anul 2022 au fost de 1.177.370,52 lei, cu o creștere de 25,93% față de 2021.

**UTILITĂȚI** – TOTAL 381 contracte, dintre care 75 perfectate în anul 2022:

- **APĂ-CANAL**

- nr. contracte gestionate - 80, din care 15 încheiate în cursul anului 2022

- **ENERGIE ELECTRICĂ**

- nr. contracte gestionate - 103, din care 20 încheiate în cursul anului 2022

- ENERGIE TERMICĂ  
- nr. contracte gestionate - 65, din care 13 încheiate în cursul anului 2022
- TELECOMUNICAȚII  
- nr. contracte gestionate - 67, din care 9 încheiate în cursul anului 2022
- TELEFONIE - nr. contracte gestionate - 2
- ÎNCHIRIERE CIRCUITE DATE - nr. contracte gestionate - 3
- PRESTĂRI SERVICII (SALUBRIZARE)  
- nr. contracte gestionate - 19, din care 3 încheiate în cursul anului 2022
- PRESTĂRI SERVICII (CURĂȚENIE)  
- nr. contracte gestionate - 18, din care 6 încheiate în cursul anului 2022
- UTILITATI AIHCB și AIBB-AV  
- nr. contracte gestionate - 19, din care 3 încheiate în cursul anului 2022
- ÎNCHIRIERE ECHIPAMENTE DE RADIOCOMUNICAȚII DE TIP TRUNKING  
- nr. contracte gestionate - 24, din care 2 încheiat în cursul anului 2022
- PARCARE  
- nr. contracte gestionate acces parcare AIHCB și AIBB-AV - 37, din care 2 încheiate în cursul anului 2022.

#### **IV. REZULTATELE ECONOMICO – FINANCIARE ALE CN AB SA**

##### **IV.1. INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC**

				<b>CNAB</b>
Indicator	2020	2021	2022	% 2022/2021
Număr pasageri	4,468,906	6,922,297	12,610,247	<b>182.17%</b>
Mișcari aeronave	67,696	92,377	120,745	<b>130.71%</b>
Cargo (tone)	31,185	29,399	35,747	<b>121.59%</b>

##### **IV.2. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI**

Denumire indicator	<i>-mii lei-</i>		
	BVC Aprobat	31.12.2022	% realizare
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	
Cifra de afaceri netă	811.836.410	954.859.405	117,62%
Venituri din exploatare	838.637.710	999.620.222	119,20%
Cheltuieli de exploatare	707.685.376	654.872.626	92,54%

<b>Rezultatul din exploatare</b>	130.952.334	344.747.595	<b>263,26%</b>
Venituri financiare	10.725.341	24.077.998	224,50%
Cheltuieli financiare	7.822.680	16.120.016	206,07%
<b>Venituri totale</b>	<b>849.363.051</b>	<b>1.023.698.219</b>	<b>120,53%</b>
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>715.508.056</b>	<b>670.992.643</b>	<b>93,78%</b>
<b>Rezultatul brut</b>	<b>133.854.996</b>	<b>352.705.576</b>	<b>263,50%</b>
Impozit pe profit	26.407.910	52.726.408	199,66%
Impozit pe profit amanat	-	-	-
Venit din impozit amanat	-	3.975.209	-
<b>Rezultatul net al exercițiului</b>	<b>107.447.086</b>	<b>303.954.377</b>	<b>282,89%</b>

#### **IV.2.1 PERFORMANȚA FINANCIARĂ**

Rezultatele financiare ale CNAB înregistrate la anul 2022 reflectă o **rederesare a activității, respectiv a veniturilor din exploatare**, în urma condițiilor specifice ale anilor 2020 și 2021 în care activitatea companiei a fost grav afectată de restricțiile impuse de pandemia de COVID-19.

##### **Venituri**

În bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2022 al Companiei Naționale Aeroporturi București SA, aprobat prin **HG 1309 / 28.10.2022**, au fost prevăzute venituri totale în sumă de **849.363,05** mii lei. Veniturile realizate au fost în valoare de **1.023.698,22** mii lei, înregistrându-se o creștere față de prevederile bugetare în sumă absolută de 174.335,17 mii lei (reprezentând un procent de + 20,53 %). În totalul veniturilor realizate, veniturile din exploatare înregistrează o pondere de 97,65%, iar veniturile financiare de 2,35 %

Din grupa **veniturilor din exploatare** cea mai mare pondere o au veniturile din activitatea de bază, pondere de 75,57%, urmată de veniturile din chirii (unde este înregistrat profitul rezultat din asocierile în participațiune), pondere de 9,99%.

**Veniturile din activitatea de bază**, principala componentă a veniturilor totale obținute de CN AB SA (73,79% pondere în total venituri), realizate în anul 2022 au înregistrat creștere față de prevederile bugetare pentru anul 2022 în cuantum de +14,27%, în principal datorită creșterii numărului de pasageri cu +12,26% (12.610.247 pax față de 11.233.553 pax prognozați pentru cele două aeroporturi). Aceste venituri sunt direct proporționale cu nivelul de trafic înregistrat. Alături de activitatea de bază, CN AB SA desfășoară o serie de alte activități, obținând astfel venituri din activități anexe în sumă de 98.900,25 mii lei, a căror pondere în venituri totale este de aproximativ 9,66%. “Veniturile din activități anexe” au înregistrat o creștere de +37,20 %.

##### **Cheltuieli**

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2022 al Companiei Naționale Aeroporturi București SA au fost prevăzute cheltuieli totale în sumă de 715.508,06 mii lei. Cheltuielile realizate au fost în valoare de 670.992,64 mii lei, înregistrându-se astfel un grad de realizare

de 93,78%. În totalul cheltuielilor realizate, cheltuielile de exploatare înregistrează o pondere de 97,60%, iar cheltuielile financiare de 2,40%.

**Cheltuielile materiale** realizate în anul 2022 au fost în sumă de 17.349,12 mii lei și au acoperit necesarul companiei de combustibil, piese de schimb, materiale consumabile și obiecte de inventar necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activității pe platforma aeroportuară.

**Cheltuielile cu personalul** realizate în anul 2022 au fost în valoare de 223.473,23 mii lei și au determinat un câștig mediu lunar pe salariat pe baza cheltuielilor de natură salarială de 12.926,13 lei. Cheltuielile de personal înregistrează o pondere de 33,30 % în totalul cheltuielilor operaționale.

**Cheltuielile cu amortizarea** reprezintă 22,31% din totalul cheltuielilor de exploatare efectuate în anul 2022, au fost în valoare de 146.129,96 mii lei, înregistrând un grad de realizare de 94,28% în raport cu BVC Aprobate.

Capitolul „**Cheltuieli cu prestațiile externe**” are o pondere de aprox. 26,36% din totalul cheltuielilor operaționale, a 2-a cea mai mare pondere după cheltuielile cu personalul. Ponderea cea mai mare în cadrul acestui capitol de cheltuieli sunt reprezentate de „Servicii terți”, 49,22%, ce include cheltuieli cu contractele de pază, curățenie, audit de siguranță aeronautică, servicii IT și alte servicii necesare asigurării activității la standardele asumate. A 2-a pondere ca importanță o reprezintă „Întreținere și reparații”, 47,08% și include contractele aferente lucrărilor de întreținere, renovare și reabilitare a infrastructurii și sistemelor aeroportuare integrate și contractele de reparații și mentenanță necesare asigurării bunei funcționări a echipamentelor și utilajelor companiei.

**Cheltuielile financiare** reprezintă 2,40% din cheltuielile companiei, fără a avea un impact major în performanțele economice ale companiei. Cele mai importante cheltuieli sunt cele generate de diferențele de curs valutar.

### **Situatia creditelor de trezorerie**

Având în vedere deteriorarea indicatorilor financiari pe parcursul anului 2020 și 2021, cu influențe majore în constituirea surselor de finanțare a activității curente cât și cea investițională, prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5 din 23.03.2021 și Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor nr.7 din 06.05.2021 a fost avizată, respectiv aprobată contractarea unui credit de investiții în valoare de 40 mil EUR, în vederea finanțării obiectivelor investiționale și/sau refinanțarea parțială a surselor proprii ale CNAB, cu garanții reale mobiliare și imobiliare.

Situația utilizării creditelor bancare contractate de C.N. Aeroporturi București la 31.12.2022 se prezintă astfel:

Credit de trezorerie 60.000.000 EUR		Credit de investitii 40.000.000 EUR	
Suma tragere (Eur)	Data tragerii	Suma tragere (Eur)	Data tragerii
15,000,000.00	19.10.2020	14,000,000.00	11.06.2021
15,000,000.00	15.12.2020		
Trageri la 31.12.2020			
15,000,000.00	04.01.2021		
4,000,000.00	29.03.2021		
11,000,000.00	20.09.2021		
Total sume trase la 31.12.2022 60,000,000.00		Total sume trase la 31.12.2022 14,000,000.00 EUR	
Disponibil credit (EUR) -		Disponibil credit (EUR) termen utilizare 26,000,000.00 până la 31.12.2023	

  

Ramburari credit trezorerie EUR	
7,500,000.00	08.03.2022
7,500,000.00	26.05.2022
15,000,000.00	08.08.2022
5,000,000.00	23.09.2022
5,000,000.00	23.12.2022
Total sume rambursate la 31.12.2022 40,000,000.00 Eur	
Sold credit la 31.12.2022 20,000,000.00 Eur	

➤ **Status rambursări rate credit de trezorerie**

- Conform contractului de credit 97/8130/22.09.2020 încheiat cu BRD, rambursarea creditului de trezorerie se face în 8 rate trimestriale egale, începând din martie 2022 până în decembrie 2023;
- Pana la 31.12.2022 CNAB a rambursat 40 mil EUR, astfel:
  - 08.03.2022 – rambursare în avans rata 1 – 7,5 mil EUR;
  - 26.05.2022 - rambursare în avans rata 2 – 7,5 mil EUR;
  - 08.08.2022- rambursare în avans rata 3 și 4 – 15 mil EUR
  - 23.09.2022 – rambursare rata 5 – 5 mil EUR (urmare a modificării graficului de rambursare)
  - 23.12.2022 – rambursare rata 6 – 5 mil EUR
- Următoarea rată în valoare de 5 mil EUR va fi scadentă în 23.03.2023 ;
- Dobânda achitată în perioada 19.10.2020 – 31.12.2022 pentru utilizarea creditului de trezorerie de 60 mil EUR, a fost de 168.712,74 EUR.

➤ **Status utilizare credit de investiții**

- Conform contractului de credit nr. 20210525020/2021 încheiat cu BCR, rambursarea creditului de investiții se face în 12 rate trimestriale egale, în valoare de 3,33 mil EUR EUR, începând din august 2024 până în luna mai 2027;
- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 7/19.05.2022 a fost aprobată prelungirea perioadei de tragere a sumei rămasă neutilizată din creditului de investiții BCR, până la 31.12.2022, conform Raport STEC 241/03.05.2022;
- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 17/27.10.2022 a fost aprobată prelungirea perioadei de tragere a sumei rămasă neutilizată din creditului de investiții BCR, până la 31.12.2023, conform Raport STEC 476/04.10.2022;
- Dobânda achitată în perioada 11.06.2021- 31.12.2022 pentru utilizarea a 14 mil EUR din creditul de investiții de 40 mil EUR, a fost de 202.732,46 EUR.

**IV.3. INDICATORI DE SINTEZA**

<b>Indicatori de lichiditate</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1. Lichiditate generala = Active circulante / Datorii curente	1,16	1,79
	488.611.735/422.700.245	607.726.398/338.994.888
2.Lichiditate imediata = (Active circulante -Stocuri) / Datorii curente	1,11	1,74
	471.023.095/422.700.245	589.701.794/388.994.888
3.Rata solvabilității globale = Activ total / Datorii totale	5,39	7,62
	4.823.886.403/895.644.653	4.868.811.879/639.333.022

<b>Ratele de echilibru financiar</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1. Rata de finanțare a activelor imobilizate = Capitaluri permanente/Active imobilizate	0,98	1,03
	4.247.092.265/4.333.406.531	4.389.875.986/4.259.852.540
2. Rata de finanțare a activelor circulante = Fond de rulment net x 100 / Active circulante	13,92	44,51
	67.771.035*100/486.743.598	269.958.948*100/606.493.457
3. Rata autonomiei financiare = Capitaluri proprii / Capitaluri permanente	0,92	0,96
	3.928.241.750/4.247.092.265	4.229.478.857/4.389.875.986
<b>Indicatori de activitate</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>

1. Perioada de colectare a creanțelor = Sold mediu creanțe comerciale * 365 / Cifra de afaceri	47,21	61,09
	$72.087.392 * 365 / 557.371.330$	$159.824.225 * 365 / 954.859.405$
2. Perioada de rambursare a datoriilor = Sold mediu datorii comerciale * 365 / Cifra de afaceri	43,45	22,05
	$66.356.390 * 365 / 557.371.330$	$57.679.031 * 365 / 954.859.405$
3. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri / Active imobilizate	0,13	0,22
	$557.371.330 / 4.333.406.531$	$954.859.405 / 4.259.852.540$
4. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri / Active totale	0,12	0,20
	$557.371.330 / 4.823.886.403$	$954.859.405 / 4.868.811.879$
5. Viteza de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri / Stoc mediu	31,59	53,62
	$557.371.330 / 17.641.326$	$954.859.405 / 17.806.622$

<b>Indicatori privind gradul de îndatorare</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1. Indicatorul gradului de îndatorare = Capital împrumutat x 100 / Capitalul propriu	9,32	3,98
	$366.159.400 * 100 / 3.928.241.750$	$168.211.600 * 100 / 4.229.478.857$
2. Rata generală a îndatorării = (Datorii totale / Total Activ) * 100	18,57	13,13
	$895.644.653 / 4.823.886.403 * 100$	$639.333.022 / 4.868.811.879 * 100$

<b>Analiza nevoii de fond de rulment</b>		
	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1. Active circulante	488.611.735	607.726.398
2. Disponibilități	204.096.755	294.975.178
3. Datorii pe termen scurt fără sumele datorate instituțiilor de credit pe termen scurt	422.700.245	240.046.888
4. N.F.R. (1-2-3)	-138.185.265	72.704.332
5. F.R.N = Active Circulante nete - Datorii curente nete	67.771.035	269.958.948
6. T.N. (F.R.N. – N.F.R.) (5-4)	205.956.300	197.254.616

## **V. ANALIZA RISCURILOR**

Riscul reprezintă incertitudinea apariției unui fenomen care, dacă se petrece, poate avea influențe asupra obiectivelor stabilite. Riscul se referă în special la gradul de incertitudine care planează asupra evenimentelor viitoare.

Prima etapă în cadrul analizei riscurilor vizează identificarea expunerii CNAB față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității aeroportului. În acest sens, au fost avute în vedere principalele activități desfășurate de CNAB, precum și factorii interni și externi ce pot exercita influențe asupra companiei. Această analiză preliminară a condus la identificarea unei serii de riscuri ce au fost grupate în funcție de tipologia acestora în cinci categorii detaliate mai jos.

### **Evoluții negative la nivelul contextului economic general**

Dezvoltarea activității CNAB depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei. Manifestarea unor tendințe negative la nivel economic general, precum criza economică, pandemiile sau conflictele militare reprezintă un risc potențial pe termen scurt, a cărui predictibilitate este însă relativ redusă, având în vedere multitudinea de factori determinanți.

### **Riscuri comerciale**

Principalele riscuri comerciale sunt cele legate de cerere și venituri. La nivelul CNAB acestea se pot concretiza în: reducerea veniturilor prin scăderea conjuncturală a traficului aerian (epidemii, accidente etc), anularea unor curse ale liniilor aeriene sau încetarea activității unei companii aeriene. În condițiile în care, dat fiind că majoritatea pasagerilor sunt de tip „origine/destinație finală”, cursele operate de o companie aeriană pot fi preluate relativ cu ușurință de alte companii aeriene și nu ar pune CNAB în dificultate financiară.

Alte posibile riscuri comerciale sunt: grad de ocupare scăzut al spațiilor comerciale de închiriat, scăderea veniturilor din chirii, grad de utilizare scăzut al noilor locuri de parcare, grad de ocupare scăzut al locațiilor disponibile pentru scopuri publicitare, indisponibilizarea temporară a unor facilități în vederea efectuării unor lucrări de modernizare/ investiții, reducerea veniturilor din contractele în participație, Datorită ponderii reduse a veniturilor non-aeronautice, materializarea unor astfel de riscuri nu ar avea un impact semnificativ pentru companie.

### **Riscuri operaționale**

Riscul operațional este riscul înregistrării de pierderi financiare directe sau indirecte ca urmare a unor:

- managementul eronat al proceselor;
- omisiuni ale personalului operator;
- utilizarea unor echipamente de muncă neadecvate/ defecte/ în număr insuficient;
- evenimente externe indezirabile/ neprevăzute.

Riscurile operaționale identificate la nivelul CNAB reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității companiei, aceste evenimente fiind legate de infrastructura aeroportuară existentă, de programele investiționale în derulare/planificate, precum și de structura, pregătirea profesională și numărul personalului



angajat. Dezideratul principal este identificarea riscurilor potențiale înainte ca acestea să producă evenimente cu consecințe negative.

### **Riscuri financiare**

Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. CNAB are un grad redus de îndatorare, iar structura încasărilor și plăților din punct de vedere valutar este echilibrată. În aceste condiții, acest risc rămâne scăzut pe termen mediu.

### **Riscuri legale**

Pe baza opiniei specialiștilor pentru litigiile cele mai importante din punct de vedere al pretențiilor reclamantului (CNAB având calitatea de pârât) au fost constituite provizioane.

Având în vedere că nivelul provizioanelor a fost stabilit de o manieră prudentă, iar litigiile se află în diverse stadii de soluționare, este puțin probabil un scenariu în care CNAB să fie obligată la plata unor despăgubiri care prin dimensiune și durată să pună compania în dificultate financiară, mai ales din perspectiva fluxurilor de numerar.

## **B. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ (OMFP 2844/2016, art. 39 alin. (1) - (8))**

### **EVOLUȚIA NUMĂRULUI DE PERSONAL**

Politica de resurse umane s-a axat în principal pe următoarele aspecte:

- gestionarea resursei umane în concordanță cu atingerea obiectivelor majore ale companiei;
- selectarea, recrutarea și integrarea resursei umane;
- menținerea și promovarea resursei umane existente;
- menținerea sistemului de cointeresare financiară a angajaților, materializat în Contractul Colectiv de Muncă, în condițiile realizării parametrilor economici;
- monitorizarea timpului de lucru și asigurarea refacerii capacității de muncă;

Având în vedere principiile mai sus enunțate, au fost fixate următoarele obiective :

- o gestionare corectă și coerentă a resurselor umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților aeroportuare;
- organizarea procesului de recrutare și selecție a personalului pe principiul competenței;
- integrarea rapidă a noilor angajați;
- stabilitatea și menținerea resurselor umane.

Considerând aceste obiective în anul 2022 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 1.345 angajați.

**RECRUTAREA ȘI ANGAJAREA PERSONALULUI** s-a desfășurat conform statutului și procedurilor companiei. Posturile vacante scoase la concurs au fost anunțate intern în companie și extern la Agenția Județeană pentru Ocupare Forței de Muncă conform prevederilor Legii nr. 76/2002 privind „Sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă”.

**FORMARE PROFESIONALĂ** pentru anul 2022 a vizat menținerea nivelului competențelor angajaților companiei, în vederea creării condițiilor necesare pentru desfășurarea traficului aerian în condiții de siguranță și securitate, cu respectarea legislației aplicabile.

Din punct de vedere al formării profesionale externe pe parcursul anului 2022 s-au efectuat **35 de cursuri** la care au participat **168 de angajați**, funcție de locația desfășurării acestora, situația prezentându-se astfel: 59 de angajați au efectuat cursuri online, 20 de angajați au efectuat cursuri la sediul companiei, 64 de angajați au efectuat cursuri în București și în țară, iar 25 angajați din cadrul Serviciului Salvare, Stingere Incendii și Asistență Pasageri cu Mobilitate Redusă au participat la școlarizări în afara țării.

Din totalul celor 168 de angajați, 53 au participat la cursuri de autorizare / reautorizare pe domeniile reglementate (ex. certificat radiotelefonist în serviciile mobil aeronautic și mobil aeronautic prin satelit, stivuitorist, etc).

Din perspectiva formării profesionale interne, în anul 2022, **toți angajații companiei** au fost cuprinși în programele de pregătire specifice la locul de muncă, conform Planului Anual de Formare Profesională Internă (PAFPI 2022).

În vederea conformării la cerința legală, în colaborare cu structurile de specialitate, formarea profesională a participat la **procesul de instruire / examinare anuală a personalului de deservire a unor instalații și echipamente a căror exploatare presupune deținerea (obținerea și / sau prelungirea) autorizațiilor interne necesare desfășurării activității.** Pentru ambele puncte de lucru, pe parcursul anului 2022 au fost instruiți / examinați 94 angajații autorizați ca legători de sarcină, manevranți, stivuitoriști, elevatoriști, operatori macarale, operatori nacele, etc.).

De asemenea, pentru personalul Serviciilor Operațiuni Speciale (AIHCB și AIBB-AV), în urma parcurgerii programelor de instruire specifică Serviciul Formare Profesională a emis **11 autorizații interne pentru operarea echipamentelor de handling și adiacente.**

Pentru personalul Serviciilor Managementul Platformei (AIHCB și AIBB-AV), structura de formare profesională a efectuat sesiuni de instruire, a participat în comisiile de examinare și respectiv a emis **41 autorizații interne** pentru angajații companiei cu atribuții de Dispecer Sol și Dispecer Sol Instructor.

### **Sănătate și securitate în muncă**

În acest domeniu, anul 2022, a fost marcat de eforturile companiei de dezvoltare și investiții cu impact evident în creșterea gradului de securitate în muncă. Eforturile compartimentului responsabil cu securitatea și sănătatea în muncă în companie – Biroul Intern de Prevenire și Protecție - au fost orientate pe două axe și anume pentru fundamentarea cerințelor specifice de securitate și sănătate în muncă asociate caietelor de sarcini pentru achiziții respectiv pentru controlul în teren a modului în care antreprenorii au respectat planurile de securitate asumate în raport cu HG 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii sănătății și securității în muncă nr. 319/2006.

Se menține un dezechilibru în ceea ce privește necesarul de lucrători operaționali versus lucrătorii cu activități administrative, situație ce generează o presiune constantă asupra capacității de îndeplinire a sarcinilor de muncă fără evenimente respectiv fără depășire a barierelor fiziologice de rezistență la stres.

### **Activitatea de mediu**

CN "Aeroporturi București" SA a continuat eforturile de protecție a mediului, cu atât mai mult în contextul unei provocări din ce în ce mai importantă și anume schimbările climatice. CN "Aeroporturi București" recunoaște obligația sa de a proteja mediul. Abordarea la nivelul companiei este cea a unei dezvoltări "durabilă și respectuoasă" față de mediu, abordare care vizează nu numai protejarea sănătății publice și a mediului natural, dar și sustenabilitatea transportului aerian.

Politica de mediu a Companiei este permanent conectată la tendințele globale de protecție a mediului, așa cum apar ele în urma evenimentelor internaționale. Mai mult, implicarea în programele naționale și internaționale de mediu transformă compania în promotor al integrării cercetării dezvoltării și a implementării rezultatelor acesteia la nivelul platformei aeroportuare. CN "Aeroporturi București" SA stabilește, documentează, implementează și menține un sistem de management integrat calitate/mediu/ssm și acordă o importanță deosebită reducerii impactului asupra mediului, încercând permanent să echilibreze cerințele în domeniul aviației cu cerințele de protecția mediului. Compania este dezvoltată și gestionată în conformitate cu toate reglementările naționale și internaționale aferente activităților aeroportuare.

Politica de mediu a companiei este adusă la cunoștința acționarilor, agenților economici colaboratori, angajaților precum și tuturor părților interesate. Sunt menținute permanent servicii pentru clienți în vederea răspunderii la comentariile și sugestiile venite de la aceștia. Toate lucrările desfășurate pe platforma aeroportuară au la bază îmbunătățirea performanței de mediu în domeniile: zgomot, calitate aer, consum de energie, protecția apelor, gestionarea deșeurilor, protecția solului.

CN "Aeroporturi București" monitorizează permanent calitatea factorilor de mediu. Efectuarea măsurătorilor pentru determinarea / monitorizarea calității factorilor de mediu este o cerință impusă prin Autorizațiile de Mediu aferente activităților desfășurate la cele două puncte de lucru și la Club Aeroport.

În domeniul managementului deșeurilor, abordarea CN "Aeroporturi București" are în vedere următoarele aspecte:

- Diminuarea cantității de deșuri generate și implementarea principiilor legate de reducerea la sursă, colectarea selectivă, reciclarea, re folosirea și valorificarea deșeurilor
- Identificarea posibilităților de valorificare și / sau eliminare eficientă a deșeurilor generate din activitate
- Adaptarea practicilor de management astfel încât să poată fi respectate cerințele legale privind gestionarea deșeurilor.

Unul din obiectivele de bază ale strategiei CN "Aeroporturi București" în domeniul protecției mediului este și calcularea emisiilor de gaze cu efect de seră rezultate din activitatea companiei, prin determinarea amprentei de carbon și menținerea unui Program de management al carbonului, la nivelul platformei aeroportuare.

CN "Aeroporturi București" SA participă cu ambele aeroporturi în Programul global ACI - Airport Carbon Accreditation.

Airport Carbon Accreditation este unul dintre cele mai importante programe ale ACI Europe, lansat în 2009, fiind administrat de o structură independentă, ai cărei membri sunt reprezentanți ai Comisiei Europene, Programului ONU pentru Mediu, Organizației Aviației Civile Internaționale, Conferinței Europene a Aviației Civile, Organizației Europene pentru Siguranța Navigației Aeriene.

Aeroporturile pot participa în Programul ACI – Airport Carbon Accreditation la unul din cele 4 niveluri progresive de acreditare: Cartografiere (1), Reducere (2), Optimizare (3), Transformare (4). În plus, aeroporturile acreditate la nivelurile 3 și 4 pot alege să-și compenseze emisiile reziduale, atingând astfel nivelul 3+ (Neutralitate) și respectiv 4+ (Tranziție).

Pentru certificarea la unul din cele 6 Niveluri ale Programului Airport Carbon Accreditation, aeroporturile trebuie să dețină toate documentele care stau la baza calculării amprentei de carbon verificate independent, în conformitate cu cerințele ISO 14064, de către unul din verificatorii acreditați și aprobați de administratorul programului.

CN "Aeroporturi București" deține și a păstrat și în anul 2022:

- Certificat de acreditare Aeroport Internațional Henri Coandă București în Programul ACI - Airport Carbon Accreditation, Nivel 3 – Optimizare;
- Certificat de acreditare Aeroport Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu în Programul ACI – Airport Carbon Accreditation, Nivel 2- Reducere.

Prin politica sa de management al consumurilor energetice și al emisiilor de carbon, CN "Aeroporturi București" s-a angajat să-și eficientizeze consumurile de energie, să monitorizeze și să stabilească anual ținte de reducere a emisiilor de carbon, cu scopul final de a deveni carbon-neutru în anul 2025 pentru Aeroportul Internațional Henri Coandă, respectiv în anul 2030 pentru Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu.

**PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

**BACHIDE EDUARD**

Semnătura,

