

NR. 168/..... 19. APR. 2021

Pentru prezentare spre avizare
în ședința CA din data de

Pentru prezentare spre aprobare
în ședința AGA din data de

Cosmin - Cătălin PEȘTEȘAN
Director General

19.09
2021

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR CNAB SA
pentru situațiile financiare la 31 decembrie 2020
întocmite în baza prevederilor OMFP nr.2844/ 2016**

A. DECLARAȚIA FINANCIARĂ (OMFP 2844/2016)

I. ADMINISTRAREA COMPANIEI

C.N. Aeroporturi București S.A., constituită ca societate pe acțiuni, funcționează ca persoană juridică română, cu sediul central în Calea Bucureștilor nr. 224E, Otopeni, județul Ilfov. Compania a luat ființă în baza HG nr. 1208/07.10.2009 prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, gestionare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau în concesiune, în vederea asigurării condițiilor de siguranță și securitate pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Compania Națională "Aeroporturi București" S.A. (CNAB) este o societate comercială pe acțiuni, cu capital majoritar de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv. Valoarea capitalului subscris și vărsat la 31 decembrie 2020 era de 143.772.150 lei, reprezentând 14.377.215 acțiuni. Toate acțiunile sunt comune, au fost subscrise și sunt plătite integral la 31 decembrie 2020. Toate acțiunile au același drept de vot și au o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2020 este prezentată astfel:

	Număr de acțiuni	Suma	Procentaj
		(lei)	(%)
Ministerul Transporturilor	11.501.772	115.017.720	80
Fondul Proprietatea	<u>2.875.443</u>	<u>28.754.430</u>	<u>20</u>
Total	<u>14.372.215</u>	<u>143.772.150</u>	<u>100</u>

În cadrul CNAB, Aeroportul Internațional Henri Coandă – București (AIHCB) și Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu (AIBB) funcționează ca puncte de lucru.

În anul 2020, conducerea companiei a fost asigurată astfel:

- IVAN GEORGE ALEXANDRU – Director General – 25.04.2019 – 28.01.2020, numit prin Hotărârile CA nr. 8/ 25.04.2019, 12/ 01.08.2019 și nr. 15/06.09.2019;
- FLORIN DIMITRESCU – Director General - 28.01.2020- 01.02.2021, numit prin Hotărârile CA nr. 2/28.01.2020, 9/21.07.2020.

La încheierea exercițiului financiar 2020, Consiliul de Administrație era format din 7 persoane.

În anul 2020 activitatea administratorilor a urmărit în special următoarele aspecte:

- Asigurarea continuitatii activitatii operationale in conditii de siguranta urmarind reducerea pierderilor provocate de pandemia COVID 19
- Gestionarea eficientă a activelor și pasivelor companiei si reducerea riscurilor generate de diminuarea disponibilitatilor banesti in contextul pandemic
- Realizarea bugetului de venituri și cheltuieli
- Promovarea unei politici comerciale de mentinere a relatiilor contractuale existente
- Management modern, prudent si performant

La data de 01.01.2020, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 12/03.09.2019, 13/24.09.2019, 15/14.10.2019, 18/10.12.2019 și nr. 19/20.12.2019, era următoarea:

1. BUMBAC GEORGETA
2. SÎRBU OVIDIU MARCEL
3. GHEORGHE DAN VALENTIN
4. IONIȚĂ ȘTEFAN
5. MACOVEI CORINA ANCA
6. NEDELICU CORVIN
7. POPOVICI NICOLAE CRISTIAN

La 31.12.2020, componența Consiliului de Administrație al CNAB, numită prin Hotărârile AGOA nr. 10/ 09.10.2020 și nr. 11/ 02.01.2020, era următoarea:

1. FLORESCU ADRIAN
2. MIHALȚAN COSMIN
3. NEDELICU CORVIN
4. PEȘTEȘAN COSMIN CATALIN
5. PLĂIAȘU GABRIEL
6. RAICU MIRCEA
7. DIACONU CĂTĂLIN

II. INFORMATII GENERALE DESPRE MEDIUL ECONOMIC ÎN 2020

Produsul Intern Brut a înregistrat în România în anul 2020 o scădere – în termeni reali – cu -3.9% față de anul 2019, în conformitate cu datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Rata medie lunară a inflației în anul 2020 a fost de 2.6 %.

Indicele lunar al preturilor de consum a fost, în decembrie 2020 față de decembrie 2019, astfel::

Perioada curenta	Perioada de referinta	TOTAL IPC (%)	IPC Marfuri alimentare (%)	IPC Marfuri nealimentare (%)	IPC Servicii (%)
2020 - Decembrie	2019 - Decembrie	102,06	103,24	101,01	102,69

Cursul mediu de schimb a fost pentru anul 2020 de 4.8371 lei/euro, respectiv 4,2440 lei/USD iar in anul 2019 de 4,7452 lei/ euro, respectiv 4,2379 lei/USD. Față de anul 2019, Leul a avut o tendință de depreciere față de EURO cu -1,93% și față de USD cu -0.14%.

III. ACTIVITATEA COMPANIEI ÎN ANUL 2020

III.1 DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

A. Programul Strategic de Dezvoltare a Infrastructurii Aeroportuare la AIHCB

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări și completări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare.

Stadiul actual (conform calendarului OG64/1999):

- **Etapa I** - Aprobarea Planului urbanistic zonal – **implementată**;
- **Etapa II** - Desfășurarea activităților premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare :
 - **Etapa II.1** - Elaborarea și aprobarea studiilor de fezabilitate – **implementată prin HG 655/29.08.2018** (aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai obiectivului de investiții de interes național și utilitate publică “Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă-București);
 - **Etapa II.2** - Elaborarea și avizarea documentațiilor tehnico-economice pentru studiile de fezabilitate aprobate – **implementată prin HG 799/2019** privind declanșarea procedurilor de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București";
 - **Etapa II.3 - finalizata** - "Achiziționarea terenurilor necesare realizării obiectivului de investiții aprobat și scoaterea acestora din circuitul agricol, dacă este cazul".

Demersuri 2020:

1. Exproprierea terenurilor (Etapa II.3)

În scopul implementării H.G nr. 799/2019, CNAB derulează procesul de expropriere a imobilelor proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național privind obiectivul de investiții "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

Procesul se derulează conform Legii nr. 255/2010 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică. **Din punct de vedere juridic, se poate considera finalizată etapa II.3. prin transferul dreptului de proprietate pe numele statului român, ca urmare a emiterii Deciziei de expropriere nr.180/31.03.2020 a imobilelor care constituie coridorul de expropriere.**

Prin Legea nr. 5/2020 a fost aprobat bugetul de stat pe anul 2020, iar la capitolul 84.01 "Transporturi", titlul 55 "Alte transferuri", art. 55.01.12 "Investiții ale agenților economici cu capital de stat" a fost alocată suma aferentă despăgubirilor pentru imobilele proprietate privată care constituie coridorul de expropriere situat pe amplasamentul lucrării de utilitate publică de interes național "Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă - București".

A fost virată în trezoreria CNAB întreaga sumă pentru plata despăgubirilor, în valoare de 358.212 mii lei, aprobată prin OMT 1046/16.07.2019.

În prezent, formalitățile aferente procedurii de expropriere sunt în curs de finalizare, respectiv etapa de acordare a despăgubirilor prin emiterea proceselor verbale și a hotărârilor de acordare a despăgubirilor de către membrii comisiilor.

2. Acțiuni interne pentru coordonarea și implementarea Programului strategic

Deoarece realizarea obiectivelor de investiții din cadrul Programului strategic presupune un efort financiar considerabil, ce nu poate fi susținut din fonduri proprii, **au fost demarate discuții cu organisme financiare internaționale bănci comerciale din România și companii de consultanță de prestigiu internațional, cu scopul de a pregăti modalitatea optimă de finanțare și implementare a proiectului.** Reprezentanții acestora au validat oportunitatea investiției însă, în același timp, având în vedere vechimea de peste 10 ani a studiului de fezabilitate și planului de afaceri aferente Programului strategic, au recomandat actualizarea documentației în vederea accesării fondurilor necesare finanțării proiectului..

Prin urmare, pentru a putea accesa fondurile necesare finanțării Programului strategic dar și în vederea adaptării Master Planului la contextul actual, **a fost propusă și aprobată achiziționarea serviciilor de consultanță pentru elaborarea documentației necesare accesării finanțării proiectului** prin Raportul AB-SSSE 350/ 17.12.2020. În prezent se desfășoară procedura de elaborare a documentației de achiziție (caietul de sarcini) pentru serviciile mai sus menționate.

În ceea ce privește acordarea finanțării pentru Programul Strategic, cele mai avansate discuții au fost purtate cu Banca Europeană de Investiții care a preaprobat un credit 300 mil Euro pentru finanțarea proiectului (finanțarea era acordată în baza Planului Junker 2014-2020)

Ulterior, în anul 2020, a fost reluat dialogul cu reprezentanții BEI privind potențiala finanțare a proiectului, însă alinierea BEI cu obiectivele Acordului de la Paris (pentru o Europă mai verde – Pactul Green Deal) a determinat modificarea politicii de creditare a acestora astfel încât, reprezentanții BEI au declarat că nu vor mai susține investiții în extinderea

aeroporturilor în exercițiul bugetar 2021-2027, însă vor putea finanța proiectele de investiții în infrastructura existentă aferente perioadei 2021-2022.

Astfel, au avut loc o serie de întâlniri de lucru între CNAB și reprezentanții BEI pentru analizarea listei de proiecte de investiții propuse pentru finanțare și discuții punctuale pentru fiecare dintre acestea, în vederea identificării proiectelor eligibile.

3. Acțiuni în plan legislativ

În vederea actualizării calendarului de implementare a Programului strategic, CNAB a inițiat demersurile necesare pentru promovarea Proiectului de lege pentru modificarea Ordonanței Guvernului nr. 64/1999 pentru aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHC; acesta a fost publicat pe site-ul MTIC în data de 02.09.2020 spre consultare publică, însă Ministerul Justiției a formulat observații și a solicitat elemente suplimentare în cadrul documentației de avizare.

Proiectul de act normativ a fost actualizat și retransmis către MTIC pe fluxul de aprobare în data de 03.12.2020, fiind în prezent în curs de avizare, în vederea aprobării legislative.

Conform calendarului actualizat (propus), CNAB a finalizat integral Etapa a II a - *Desfășurarea activităților premergătoare realizării Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare* și urmează implementarea etapei finale, respectiv Etapa a III a - *Realizarea lucrărilor din cadrul Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare* cu termen de finalizare 2027.

Demersuri planificate

- Actualizarea documentației necesare pentru obținerea finanțării proiectului (2021)
- Finalizarea documentației tehnico-economice aferentă proiectului, respectiv elaborarea Proiectului Tehnic și obținerea tuturor avizelor, acordurilor și autorizațiilor necesare realizării lucrărilor (2022-2023)
- Realizarea obiectivelor de investiții cu încadrarea în noul calendar și coordonarea lucrărilor cu proiectele de infrastructură terestră și feroviară conexe (2024-2027)

B. Dezvoltare, pe termen mediu și lung, a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV

La AIBB-AV sunt prevăzute următoarele proiecte principale:

➤ **Pe termen scurt – Reabilitarea și refuncționalizarea AIBB-AV**

Finalizarea investițiilor la modernizarea aerogării - A, B și Rotonda, având ca obiectiv principal asigurarea unei capacități de procesare estimată la minimum 350.000 pax/an.

Având în vedere necesitatea și urgentarea operaționalizării și coordonării eficiente a punctului de lucru AIBB-AV, în scopul identificării liniei directe optime de urmat pentru dezvoltarea strategică pe termen scurt și mediu a AIBB-AV cât și a exploatarei potențialului generator de venituri, a fost numită Comisia pentru coordonarea operaționalizării și dezvoltarea strategică a Aeroportului Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu, prin dispoziția Directorului General nr.345/29.06.2020.

Ca rezultat al activității desfășurate, a fost elaborat *Raportul Comisiei pentru coordonarea operaționalizării și dezvoltarea strategică a obiectivului AIBB-AV*.

- #### ➤ **Pentru termen mediu și lung** - Elaborarea unui studiu de fezabilitate aferent direcției de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV, pentru a identifica direcția de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare, în vederea maximizării veniturilor din activitățile

aero și non-aero, și transformarea AIBB-AV într-un centru de profit, precum și fundamentarea necesității și oportunității investițiilor propuse.

C. Activitate de cercetare și documentare

Activitate de cercetare și documentare se desfășoară având în vedere eficientizarea proceselor organizației, optimizării operaționale și îmbunătățirea infrastructurii.

În materie de reducere a riscului epidemiologic, SSSE a contractat servicii de audit de la organizații internaționale profilate pe industria de transport aerian (ACI, Skytrax), ce au fost premiate cu rezultate pozitive dar și cu recomandări ferme pentru planurile de asigurare a continuității cât și pentru asigurarea confortului și siguranței sanitare a pasagerilor, conform cu normele, specificațiile și cele mai bune practici ale industriei globale.

III.2 PRIVATIZARE

CADRUL LEGAL

- **Legea nr. 297/2004** privind piața de capital, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Legea nr. 247/2005** privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Hotărârea Guvernului nr. 574/2006**, pentru aprobarea primei etape a strategiei de privatizare a unor societăți comerciale aflate sub autoritatea MTCT, *cu modificările și completările ulterioare*;
- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 81/2007**, pentru accelerarea procedurii de acordare a despăgubirilor aferente imobilelor preluate în mod abuziv ;
- **HG nr. 1208/2009 din 07/10/2009**, privind înființarea Companiei Naționale "Aeroporturi București" - S.A. prin fuziunea Companiei Naționale "Aeroportul Internațional Henri Coandă - București" - S.A. cu Societatea Națională "Aeroportul Internațional București Băneasa - Aurel Vlaicu" - S.A.;
- **08.09.2016 - Memorandumul cu tema: Necesitatea valorificării unor pachete de acțiuni deținute de stat la societăți**, în cadrul căruia, la capitolul II, punctul 2, pentru CN Aeroporturi București SA, a fost propusă metoda majorării de capital social prin emiterea de noi acțiuni reprezentând 20-25% din capitalul social al companiei și vânzare acestora printr-o ofertă publică inițială primară (IPO) derulată prin SC Bursa de Valori București SA, statul, prin Ministerul Transporturilor, păstrând în continuare o participație majoritară.
- **Legea 173/2020** privind unele măsuri pentru protejarea intereselor naționale în activitatea economică
- **Proiect de lege** pentru modificarea și completarea Legii nr. 173/2020 privind unele măsuri pentru protejarea intereselor naționale în activitatea economică.

Demersuri 2020

În anul 2020 CNAB a fost invitată și a participat la evenimentele bi-anuale organizate de Fondul Proprietatea în colaborare cu Woods&Co și BVB - "Romania Investors Days" din luna februarie și septembrie (online), continuând dezvoltarea relației cu potențialii investitori, interesați de activitatea și performanța financiară a companiei.

CNAB a participat cu o prezentare a companiei axată pe evoluția financiară, comercială și operațională, dar și prezentarea Programului Strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB.

III.3 ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Pe parcursul anului 2020, activitatea investițională a fost reprezentată în principal de:

1. Proiectare și execuție lucrărilor de realitare CR Delta cu ridicare PCN la nivelul PDA1 (inclusiv intersecția Delta-Papa-Charley și supralărgiri în zonele de inflexiune) și instalații aferente – lucrări demarate și recepționate în anul 2020, date în exploatare
2. Modernizare PDA2 - proiectare și execuție lucrări – lucrări demarate la 21.08.2020, stadiul declarat de realizare al lucrărilor la finalul anului 2020 a fost de 97%
3. Reabilitare și refuncționalizare interioare Corpuri A, B și Rotonda de la Aeroportul Internațional București Baneasa –Aurel Vlaicu – proiectare și execuție – lucrări demarate în anul 2020, stadiul declarat de realizare al lucrărilor la finalul anului 2020 a fost de 57%
4. Reabilitare Grupuri Sanitare – detalii de execuție și execuție lucrări – lucrările au fost demarate, finalizate și date în exploatare în anul 2020
5. Realizare lucrări de execuție drum tehnologic și de patrulare zona Platformă nr. 1 - Cale de Rulare N la AIHCB – execuție lucrări – lucrările au fost demarate la 23.11.2020, în prezent lucrările sunt finalizate
6. Execuția de lucrări a unei instalații provizorii de evacuare a apelor de încărcare cu soluție de degivrare la AIHCB – lucrările au fost demarate și finalizate în anul 2020
7. Clădire remiză PSI cu căi de acces și rezervă de apă PSI la punctul de lucru AIBB – AV – lucrările au fost demarate la 14.10.2020, stadiul declarat de realizare al lucrărilor la finalul anului 2020 a fost de 7%
8. Execuție lucrări de Extindere la N Platforma nr. 1 – în decursul anului 2020 au fost continuate lucrările de execuție demarate în 2019, lucrările nu sunt la acest moment finalizate, contractul de lucrări a fost reziliat pentru nerespectarea de către executant a obligațiilor contractuale
9. Modernizare Sistem Parcări – în decursul anului 2021 a fost încheiat contractul pentru proiect tehnic de execuție și lucrări de execuție și s-a obținut Certificatul de Urbanism
10. Execuția de lucrări reabilitare și reorganizare rețele termice exterioare și racordarea acestora la centrala termică CT1 la AIHCB - în decursul anului 2021 a fost încheiat contractul pentru lucrările de execuție și s-a obținut Certificatul de Urbanism
11. Sistematizarea suprafeței de mișcare AIHCB în vederea creșterii capacității operaționale și asigurării conformării cu R139/2014 - Expertiza tehnică și Studiu de fezabilitate – În decursul anului 2020 documentația Studiu de Fezabilitate a fost avizată de principiu AACR, cu condiționări privind elaborarea Proiectului Tehnic și s-a emis Proces Verbal de amânare recepție studiu de fezabilitate până la clarificarea condiționărilor
12. Stații de epurare ape uzate evacuate pe platforma aeroportuară AIHCB – în decursul anului 2020 a fost finalizat și recepționat studiul de fezabilitate
13. Copertina la punct de control al accesului PCA51-AIHCB, PCA 19-AIHCB - în decursul anului 2020 au fost elaborate și recepționate studiul de fezabilitate și proiectul tehnic de execuție
14. Copertina la punct de control al accesului PCA1-AIBB-AV - în decursul anului 2020 au fost elaborate și recepționate studiul de fezabilitate și proiectul tehnic de execuție
15. Lucrări reabilitare apă-canal inclusiv hidranți exteriori AIHCB - în decursul anului 2020 au fost elaborate și recepționate expertiza tehnică și documentația de avizare a lucrărilor de intervenții
16. Sistem centralizat de ventilație-climatizare Plecări, Finger, Sosiri - în decursul anului 2020 a fost elaborată și recepționată documentația de avizare a lucrărilor de intervenții
17. Supraetajare P+2 a Parcării Long Term P5- în decursul anului 2020 a fost elaborată și recepționată expertiza tehnică

18. Supraetajare P+2 a Parcării Long Term P4- în decursul anului 2020 a fost elaborată și recepționată expertiza tehnică
19. Amenajare Copertină Acces Terminal Sosiri - în decursul anului 2020 au fost elaborate și recepționate documentațiile: expertiză tehnică și studiu de fezabilitate
20. Reparații Capitale la Uzină Electrică AIBB-AV - în decursul anului 2020 a fost elaborată și recepționată documentația de avizare a lucrărilor de intervenții
21. Modernizare iluminat exterior AIBB-AV - în decursul anului 2020 au fost elaborată și recepționată documentația: proiect tehnic de execuție
22. Program de Explorare Ape Geotermale – în decursul anului 2020 au fost obținute autorizația de începere a lucrărilor de la ANRM nr. 14089/23.12.2020 și licența de concesiune pentru explorare, valabilă din data de 21.07.2020 până la 21.07.2023.

III.3.1 GRADUL DE REALIZARE AL INVESTIȚIILOR

-lei-

	BVC 2020 Aprobat	Realizat 31.12.2020	% realizat
1. Surse de finantare a investitiilor	719,884,279.25	575,909,177.91	80.00
a) surse proprii	295,133,649.25	217,697,177.91	73.76
b) alocatii de la bugetul de stat	358,212,000.00	358,212,000.00	100
c) alte surse	66,538,630.00	-	0
2. Cheltuieli pentru investitii	719,884,279.25	575,909,177.91	80.00
a) dotari independente	89,472,577.27	59,232,708.48	66.20
b) lucrari de investitii	272,199,701.98	158,464,469.43	58.22
c) consemnare suma pentru expropriari	358,212,000.00	358,212,000.00	100

În anul 2020, conform graficului de urmărire al planului de investiții, s-au realizat următoarele obiective de investiții și dotări:

- ❖ Pentru capitolul „b) lucrări de investiții”, suma aferentă, respectiv **158,464,469.43 lei**, reprezintă cheltuieli efectuate pentru următoarelor obiective:

-lei-

Obiectiv de investitii	Realizat 31.12.2020
TOTAL GENERAL	158,464,469.43
Drum tehnologic patrulare AIHCB + Drum acces la cele doua bunkere existente in incinta AIHCB, inclusiv executie poarta acces si integrare in SPS (executie)	9,635.00
Sistem perimetral de securitate AIBB-AV	40,100.00
Reabilitare si refunctionalizare interioare corp A, B SI Rotonda (proiectare si executie)	25,587,563.00
Integrare grupuri electrogene pentru piste si servicii interne Uzina electrica din AIHCB (PT+ executie)	219,500.00
Modernizare si reabilitare iluminat exterior zona publica si tehnica din incinta AIBB AV -expertiza tehnica, DALI si proiectare	185,000.00
Hala cu structura usoara si pereti din panou tip sandwich	56,534.00
Modernizare Turn/Dispeceratul SDCTS AIHCB	486,900.00
Reabilitare grupuri sanitare din zona publica a Terminalului Plecari-Vechi, finger-vechi, Sosiri, Corp AB4 (proiectare DE si executie)	4,217,630.00
Modernizare statie conexiuni 20kv AIHCB - proiectare	60,500.00

Statie de epurare- proiectare si executie	123,685.00
Extindere spre Nord a Platformei nr.1 de stationare a aeronavelor la AIHCB- executie	6,176,942.00
Realizare copertina pucnte de control acces AIHCB-PCA 51, PCA19 respectiv AIBB AV PCA 1	42,320.00
Reparatie capitala cladire uzuina electrica AIBB AV (expertiza tehnica, DALI, PT+DDE, executie lucrari)	61,790.00
Etajare p+2 parcare P4 si P5 (expertiza tehnica +DALI)	306,375.00
Reparatii capitale parcare etajata Sosiri- AIHCB (DALI+PTE+ ASISTENTA TEHNICA)	14,530.00
Benzi bagaje Sosiri (expertiza tehnica, DALI)	318,240.00
Modernizare sisteme benzi bagaje Plecari (expertiza tehnica, DALI)	786,470.00
Reorganizare Retele termice exterioare AIHCB(executie)	1,070.00
Amenajare copertina acces Terminal Sosiri Interne AIHCB	43,060.00
Modernizare centrale ventilatie si distributie interioare Plecari +Finger AIHCB (DALI, proiectare si executie)	218,720.00
Reabilitatre rele apa canal inclusiv hidranti exteriori AIHCB (expertiza tehnica+ proiectare)	697,580.00
Modernizare iluminat drumuri publice AIHCB (expertiza +DALI)	55,500.00
Lucrari de constructii de evacuare a apelor reziduale	908,338.00
Taxe pentru obtinerea CU, avize/acorduri, AC si taxe pentru executie lucrari	21,191.00
Cladire Remiza PSI si rezerva de apa PSI - SF+PT	26,538.00
Punerea in exploatare a forajelor de apa geotermala (program explorare)	- 12,867.00
Moderinzarea PDA 2 si resistemizarea zonei de siguranta aferenta (inclusiv la caile de rulare N, V, W,O)-proiectare si executie	88,913,270.00
Reabilitare Cale de Rulare Delta cu ridicare PCN la nivelul PDA 1 +Mdernizare PDA 2 si resistemizarea zonei de siguranta aferente (proiectare si executie)	27,958,066.00
Reabilitare Cale de Rulare Delta cu ridicare PCN la nivelul PDA 1 +Modernizare PDA 2 si resistemizarea zonei de siguranta aferente (consultanta)	937,392.00
Sistemizarea suprafetelor de miscare a AIHCB in vederea cresterii capacitatii operationale si asigurarii conformitatii cu prevederile R139/2014 (DALI, PTE)	2,900.00

❖ **Capitolul „dotări independente”** cuprinde cheltuieli ce sunt necesare desfășurării în bune condiții a activității aeroportuare . Astfel, în cursul **anului 2020** au fost achiziționate următoarele:

-lei-

Dotari si Utilaje independente	Realizat 31.12.2020
TOTAL GENERAL	59,232,708.48
Autospeciale de stins incendii in aeroport	19,649,919.00
Autospeciale PMR	484,871.38
Bare tractare/împingere aeronave	243,808.07
Utilaj compact pentru dezăpezire aeroporturi	2,998,658.30
Utilaj de maturat	2,444,093.00
Remorcher electric fara bara de tractare cu ridicare jambei de bot	1,206,050.00
Ghisee porti imbarcare /control pasapoarte/ticketing	362,000.00
Cabine operator parcare	120,000.00
Modernizare sistem sonorizare	1,991,760.86
Acord cadru aparate aer conditionat AIHCB si AIBB	1,263,178.00

Autoutilitară cu nacelă	302,399.99
Anvelopă betonată echipată cu celule de medie tensiune	210,367.00
Freza de zapada pt tractor	9,800.00
Tocatoare de vegetatie	69,000.00
Picamer pneumatic	13,980.00
Echipamente HWD	1,033,918.20
Pompe depozite carburanti	269,287.85
Dezvoltare, modernizare și extindere TVCI AIHCB și AIBB-AV /Implementarea tehnologiei video analitice VCA, LPR AIHCB	9,551,729.55
Echipamente control de securitate tip EDSCB	5,110,617.15
Echipamente control de securitate tip ETD	2,185,462.90
Echipamente control de securitate tip SED (detectoare de metale si explozivi pentru controlul articolelor de încălțăminte)	456,745.76
Modernizare și optimizare sistem de control acces AIHCB și AIBB-AV (implementare turnicheți, cititoare biometrice)- rest din acord cadru	186,855.17
Furnizare porți acces unisens	1,625,192.40
Cabine de paza - 20 buc	495,000.00
Echipamente RX de cală Dual View	4,887,702.92
Aparatură portabilă de inspectare cu raze X	1,064,843.76
Tehnica de calcul	320,327.91
Pachete software, licente	240,331.45
Termoscaner	28,000.00
Altele	406,807.86

III.4 ACTIVITATEA COMERCIALĂ

III.4.1 PROFILE AERONAUTICE

4.1.1. Activitatea de operare (contracte de prestări servicii aeroportuare, operare la burduf și servicii business lounge)

- **Actualizarea contractelor de prestări servicii aeroportuare (operare) și a celor de servicii business lounge – acțiune demarată la începutul lunii aprilie 2020:**

Ca urmare a deciziei Consiliului de Administrație de modificare a tarifului de servicii Business lounge, de la 12 Euro/pax la 17 Euro/pax, începând cu data de 01.04.2020 - termen ulterior prorogat cu data de 01.07.2020, SCO a procedat la implementare prin actualizarea acestor contracte.

Totodată, s-a luat decizia de a iniția și actualizarea contractelor de prestari servicii aeroportuare având în vedere că majoritatea, perfectate în urmă cu mai bine de 7 ani, fuseseră modificate de-a lungul anilor printr-un număr semnificativ de acte adiționale.

Deși dificil de implementat, având în vedere că majoritatea companiilor aeriene și-au restrâns în mod semnificativ activitatea sau au trecut în regim de telemuncă din cauza sistarii zborurilor, aceasta a fost finalizată cu succes, fiind încheiate 14 contracte de servicii business lounge și 14 contracte de servicii aeroportuare.

La sfârșitul anului 2020, se aflau în curs de semnare la sediile companiilor aeriene 1(un) contract pentru servicii Business (Aeroflot), 2 (două) contracte de prestări servicii aeroportuare (Aeroflot și Austrian Airlines). De asemenea, în curs de finalizare pentru a intra în procedura de semnare erau încă trei contracte pentru servicii aeroportuare (Qatar Airways, Lot Airlines și El-Al Airlines).

Din păcate, majorarea tarifului pentru servicii business a condus la decizia unora dintre companiile aeriene de a rezilia contractele (companiile din cadrul grupului LUFTHANSA și EL-AL Airlines).

➤ **Majorare tarife aeroportuare – încheierea de acte adiționale la contractele de prestări servicii aeroportuare cu derulare la AIBB-AV**

Toate contractele de operare derulate la punctul de lucru AIBB-AV au fost adiționate ca urmare a modificării tarifelor aeroportuare prevăzute în Nomenclatorul de tarife și reguli de aplicare la AIBB-AV, cu aplicare de la 01.04.2020 - tarife pentru servicii conexe și 23.10.2020 – tarife aeroportuare.

➤ **Încheierea de contracte noi de prestări servicii aeroportuare**

Pe perioada stării de alertă, CNAB SA a încheiat contracte de prestări servicii aeroportuare cu doi operatori aerieni noi, societăți cu capital românesc, după cum urmează:

- **ANIMA WINGS AVIATION SA** - contractul de prestări servicii aeroportuare nr. 299/C/16.06.2020, cu derulare la AIHCB. Compania aeriană asigură plata în avans a contravalorii serviciilor aeroportuare prestate de CNAB.
- **CONARG MOTION SRL** - contractul de prestări servicii aeroportuare nr. 478/C/22.09.2020, cu derulare la AIBB-AV.

➤ **Analiza programului de operare (rute/destinații deservite)**

În 2020, traficul aerian a cunoscut un trend descrescător fără precedent, astfel că la finalul anului 2020 acesta se situa la un nivel negativ de cca. - 85 % față de aceeași perioadă a anului 2019, veniturile CNAB SA din activitatea de bază fiind puternic afectate.

Pe fondul crizei sanitare mondiale, pe parcursul anului 2020, granițele statelor UE și non-UE au fost închise pentru anumite perioade de timp, companiile aeriene fiind nevoite să-și anuleze zborurile pe care le efectuau în mod obișnuit la/de la OTP.

Operarea companiilor aeriene la/de la OTP a fost întreruptă pentru anumite intervale de timp, după cum urmează:

- Qatar Airways - întrerupere operare 16.04-16.10.2020 (excepție 3 curse efectuate în intervalul 15.07.2020- 17 .07.2020)
- Aeroflot: operare întreruptă la data de 23.03.2020 și nereluată până la finalul anului 2020.
- Ryanair Dac: întrerupere operare în perioada 25.03.2020 -21.06.2020 (au fost efectuate doar zboruri tehnice).
Ryanair Dac – Sediul Permanent: Zborurile interne pe ruta OTP-TSR au fost întrerupte în luna martie 2020 și nu au fost reluate până la finalul anului 2020.
- Czech Airlines: - întrerupere operare 14.03.2020-24.05.2020,
- întrerupere operare 03.08.2020-nereluată până la finalul anului 2020;
- Corendon Airlines: întrerupere operare 21.03.2020-până la finalul anului 2020.
- British Airways- un număr de 420 zboruri anulate în anul 2020
- Vueling Airlines: toate zborurile anulate în 2020;
- Laudamotion-zboruri anulate din martie 2020;
- Aegean Airlines – toate zborurile anulate în lunile aprilie și mai 2020;
- FlyDubai- toate zborurile anulate în lunile aprilie, mai și iunie 2020;
- Austrian Airlines- toate zborurile anulate în lunile aprilie și mai 2020;
- Lufthansa German Airlines- zboruri anulate în perioada aprilie - mai 2020;
- Swiss Air International- toate zborurile anulate în lunile aprilie și mai 2020;
- Lot Polish Airlines- toate zborurile anulate în lunile martie, aprilie, mai și iunie 2020;

- Pegasus Airlines: toate zborurile anulate în intervalul aprilie –iulie 2020;
- Alte companii aeriene de referință care și-au întrerupt operarea la OTP în intervalul aprilie - mai 2020 au fost: Air France, KLM, Turkish Airlines, El-Al Airlines, Eurowings.

În anul 2020, operatorii aerieni și-au ajustat în mod considerabil programul de operare în sensul reducerii numărului de zboruri, companiile aeriene Tarom, Blue Air Aviation, Wizzair și Ryanair DAC fiind cele care derulau volum semnificativ de zboruri la/de la OTP, această scădere fără precedent impactând profund veniturile CNAB SA.

Companii aeriene noi/Rute Noi OTP

	OTP
Nr. destinații noi zboruri regulate (2020)	0
Nr. companii aeriene aflate în relații comerciale directe cu CN AB SA (2020)	53

În anul 2020, companiile aeriene care efectuează zboruri regulate la/de la OTP nu au deschis rute către destinații noi, neafiate în serviciu la OTP.

Începând cu 05.06.2020, compania aeriană **Anima Wings Aviation** a efectuat zboruri charter la/de la OTP, rutele deservite ad-hoc sau sezonier, în funcție de cererea agenților de turism, fiind următoarele:

- Salonic-Grecia;
- Hurgada-Egipt;
- Creta-Grecia;
- Zakyntos-Grecia;
- Antalya-Turcia;
- Bodrum-Turcia;
- **Zanzibar-destinație nouă.**

4.1.2. Activitatea de închiriere (agenți aeronautici sau societăți cu caracter asimilat – contracte cu derulare la ambele puncte de lucru)

- **Încheierea de contracte noi de închiriere spații/suprafețe de teren la cele două puncte de lucru ale CNAB**

AIHCB

- **OMV PETROM AVIATION-A** fost finalizată negocierea contractului de suprafață și locațiune cu OMV PETROM AVIATION SRL, materializată în semnarea contractului nr. 1836/31.07.2020.
- **AEROINGENIEER INTERNATIONAL SRO, SK-A** fost încheiat contract de închiriere în timpul stării de alertă, cu termen de intrare în vigoare 01.01.2021.
- **UAB FL TECHNICS / FL TECHNICS S.R.L.-A** fost încheiat un contract nou de închiriere, în timpul stării de alertă, pentru spații din incinta AIHCB.
- **UTI FACILITY MANAGEMENT S.A.-A** fost încheiat un contract de închiriere, în timpul stării de urgență, pentru spații din incinta AIHCB.
- **ATHENS AEROSERVICE SA VOULA SUCURSALA CRAIOVA-A** fost încheiat contract de închiriere în timpul stării de urgență.

AIBB-AV

- AVIAROM SA-A fost încheiat contract de închiriere în timpul stării de urgență.
 - REGIONAL AIR SERVICES S.R.L.-A fost încheiat un contract de închiriere, în timpul stării de alertă, pentru spații din incinta AIBB.
 - R.A. RASIROM-A fost încheiat un contract nou de închiriere, în timpul stării de alertă, pentru spații din incinta AIBB.
- **Majorare tarife– încheierea de acte adiționale la contractele de închiriere cu derulare la AIBB-AV**
- PKF CONSTRUCT SRL, EUROSPEED SRL, AIR BP SALES ROMANIA SRL-Au fost actualizate contractele pentru aliniere la noul tarif de închiriere la AIBB-AV, majorat de la 2,5 Eur/mp/lună la 10 Eur/mp/lună. Precizăm că adiționarea s-a efectuat în timpul situației de criză generată de pandemia COVID 19, partenerii acceptând majorarea de tarif.
- **Contracte de închiriere încetate:**
- British Airways – contract nr. 231/C/2008
 - Bostonair – contract nr. 62/C/2014 (încetarea operațiunilor în România)
 - Tarom – contractul nr. 8/C/2018 și 513/C/2008 (actualizare spații și comasare în alte contracte de închiriere)

III.4.2 PROFILE NONAERONAUTICE

III.4.2.1. ÎNCHIRIERE SPAȚII

Pentru punctul de lucru AIHCB

- În decursul anului 2020, în cadrul Serviciului Comercial au fost gestionate un număr de 31 de contracte de închiriere spații, pentru o serie de profile comerciale, respectiv: farmacie, rent a car, supermarket, activități bancare (automate bancare și punct de lucru banc comercială), oficiu poștal, telefonie mobilă, presă-papetărie, coafor, schimb valutar, ghișeu STB, magazin travel retail, stație carburanți, ghișeu și totem restituire TVA pasagerilor non UE. Dintre acestea, 9 contracte au fost perfectate chiar pe parcursul anului 2020 prin organizare de proceduri de licitație la Bursa Română de Mărfuri și concursuri de oferte la sediul CNAB, an cu un context economic provocator pentru industria aeronautică, ca efect al crizei sanitare.
- Pentru a contribui la efortul general aferent acestei perioade dificile de reechilibrare economică, au fost acordate facilități financiare agenților economici cei mai afectați de contextul pandemic, și anume 14 chiriași au beneficiat de reduceri aplicate la prețul de închiriere. Profilele comerciale non aeronautice cu activitate în terminalele AIHCB, situate în zonele în care au existat restricții de acces pentru pasageri în perioadele de stare de urgență și stare de alertă, cel mai afectate de pandemie și care au beneficiat de acordare de reduceri financiare au fost: rent a car, restituire TVA, schimb valutar, farmacie, coafor, presă-papetărie, supermarket.
- Perioada de timp pentru care se aplică reduceri este cuprinsă între martie 2020 și sfârșitul lunii iunie 2021, facilitățile acordate fiind aprobate de către Consiliul de Administrație al CNAB SA.
- Reiterăm faptul că politica abordată a avut în vedere menținerea de venituri pe termen lung, alternativa fiind denunțarea contractelor și implicit scăderea drastică a veniturilor pentru o perioadă nedeterminată.
- Contractele în baza cărora s-au înregistrat venituri suplimentare prin extinderea de suprafețe și renegociere sunt contractele de telefonie mobilă, mai puțin afectate de pandemie.
- Au fost aprobate și demarate proceduri aferente perfectării de contracte având ca obiect promovare servicii turistice, ATM-uri, travel retail, închiriere spații de depozit.

Pentru punctul de lucru AIBB AV

- Au fost gestionate 4 contracte de închiriere spații și terenuri, pentru asigurarea următoarelor profile comerciale: activități bancare prin ATM, expoziție cu vânzare auto/service, stație carburanți, expoziție flori/restaurant.
- Au fost stabilite spațiile comerciale și necesarul de utilități ce vor fi asigurate pentru aceste spații în documentația de proiectare și execuție reabilitare Corp A, B și rotondă.

În anul 2020, încasările din activitatea de închiriere spații, pentru ambele puncte de lucru, au fost în valoare de 12.464.231,92 lei (înregistrând o diminuare cu 14,91% 2020 versus 2019).

III.4.2.2. PRESTARE SERVICII PROTOCOL ȘI BUSINESS

Februarie 2020 - prin punctul 7 al HCA CNAB nr.3 din 20.02.2020 s-a aprobat prelungirea valabilității grilei de discount, în baza raportului SC nr.253/10.02.2020, respectiv:

Palier număr pasageri (lunar)	Discount (%)	Tarif discountat* (euro)
0-799	0	30
800-999	20	24
1.000-3.999	25	22,5
4.000-6.999	30	21
Peste 7.000	35	19,5

Grila de discount se oferă pe baze contractuale, tariful de acces fiind 30 euro/pax/vizită.

17 Martie 2020 – în contextul instituirii stării de urgență pe teritoriul României a fost suspendată activitatea de servire și consum în toate saloanele business din incinta AIHCB.

23 Iunie 2020 - odată cu reluarea zborurilor companiilor aeriene regulate către un număr de destinații a fost redeschis un salon business din cele trei existente, respectiv salonul TAROM, cât și salonul VIP.

Număr contracte gestionate în cursul anului 2020:

- business lounge pentru instituții bancare: 9
- protocol oficiali: 106
- protocol agenți economici: 197

Întrucât criza sanitară declanșată la începutul anului 2020 a avut ca efect scăderea traficului de pasageri cu 69,7% față de anul 2019, numărul de accesări al pasagerilor la saloanele din incinta AIHCB a fost influențat în mod similar, veniturile din acest tip de activitate înregistrând procente negative (2020 versus 2019), astfel:

- Venituri din activitatea business lounge bănci: -60,81%
- Venituri din activitatea protocol oficiali: -65,11%
- Venituri din protocol agenți economici: -46,84%

III.4.2.3 ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIUNE

Închiderea temporară a unor restaurante, hoteluri, cafenele, cluburi, cazinouri, sedii ale asociațiilor și a altor localuri publice din București și din țară a implicat și afectarea spațiilor cu aceste profile din cadrul AIHCB aportate prin contractele de asociere în participațiune perfectate cu Dnata Catering S.R.L. și Millenium Pro Design S.R.L.

Pentru perioada ianuarie-noiembrie 2020, încasările rezultate din contractele de asociere au fost după cum urmează:

- la contractul de asociere în participațiune nr. 527/C/27.10.2010 perfectat cu DNATA CATERING SA privind activitatea de alimentație publică, nivelul cheltuielilor a depășit pe cel al veniturilor, rezultatul asocierii fiind pierdere, respectiv valoare negativă -2.519.164,45 lei. Întrucât numărul pasagerilor a scăzut dramatic (de ex. - 84,44% luna nov.2020 versus nov.2019), suma încasată de CNAB pentru perioada ianuarie – noiembrie 2020 a fost de 2.409.276,30 lei. Pentru comparație, pentru perioada ianuarie – decembrie 2019, încasările aferente asocierii alimentație publică au fost de 30.487.909,03 lei;
- la contractul de asociere în participațiune nr. 528/C/27.10.2010 perfectat cu Millenium Pro Design SRL privind activitatea de retail, rezultatul asocierii a fost unul pozitiv, încasările aferente perioadei ianuarie – noiembrie 2020 fiind de 3.284.103,62 lei. Pentru comparație, pentru perioada ianuarie – decembrie 2019, încasările aferente asocierii retail au fost de 30.413.986,15 lei.

III.4.2.4 RECLAMĂ

Criza economică declanșată de pandemie a atacat în mod direct bugetele de publicitate ale companiilor, acestea scăzând drastic în anul 2020. Bugetele disponibile au fost direcționate către mediul online. Veniturile înregistrate din acest tip de activitate au scăzut în 2020 cu aproximativ 72% față de anul 2019.

Constrângerile impuse de măsurile de prevenire a răspândirii virusului și de gestionare a consecințelor infectării cu virusul SARS-COV-2 au avut ca efect diminuarea dramatică a traficului de pasageri începând cu luna martie a anului 2020 și au transformat aeroportul dintr-o locație de top într-o locație neatractivă pentru amplasarea de reclamă comercială. Costurile chiriei pentru aceste locații a devenit nesustenabil pentru partenerii ce aveau contracte încheiate pe termen mediu, aceștia anunțând intenția de a denunța contractele de reclamă.

În luna iulie, veniturile din reclamă au atins pragul minim, singurul contract neafectat de scăderea numărului de pasageri fiind cel pentru spațiul din perimetrul AIBB AV (datorită faptului că suportul de reclamă este amplasat pe DN1).

Prin Hotărârea nr. 12 a Consiliului de Administrație din data de 15.10.2020 au fost aprobate următoarele facilități pentru Contractele de locațiune pentru expunere reclamă pe termen mediu:

- Acordarea unei reduceri de 80% la prețul contractului, aplicată direct la facturile aferente perioadei 16.03 – 16.06.2020.
- Acordarea unei reduceri de 50% la valoarea facturilor lunare începând cu data de 17.06.2020 și până la sfârșitul anului 2020 sau până la ajungerea la termen a contractului.

Pentru a contracara efectele crizei economice declanșată de pandemie asupra veniturilor din reclamă, s-a considerat necesară stimularea cererii în acest domeniu.

Pentru atribuirea pe termen mediu/lung, în data de 08.10.2019 Consiliul de Administrație al CN AB SA prin hotărârea nr. 17, punctul 11 a aprobat Raportul Serviciului Comercial nr. 1744/04.10.2019 privind rezultatele studiului de evaluare a potențialului de reclamă al celor două aeroporturi AIHCB și AIBB-AV și propuneri de valorificare în acest sens a spațiilor de expunere reclamă. Ca urmare, procedura de licitație pentru atribuirea spațiilor de expunere reclamă din cadrul AIHCB a fost demarată și se află în curs de derulare.

Până la finalizarea procedurii de licitație, s-a considerat că se impune aplicarea unei strategii comerciale pe termen scurt, adaptată cerințelor clienților și condițiilor impuse de piața de reclamă în contextul situației economice actuale.

Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10 din 27.08.2020 a fost aprobat Raportul SC 1499 din 28.07.2020 privind posibilitatea încheierii de contracte prin atribuire directă cu

aprobarea conducerii executive, “pentru o perioadă de maxim 90 zile/an, prețurile minime de ofertare fiind cele din nomenclatorul de tarife +30%.”

Profilele de reclamă puternic afectate au fost cele privind contractele de publicitate pe termen mediu, precum și cele privind pictogramele taxi de pe terminalele pentru efectuare de comenzi taxi. Pentru aceste domenii puternic afectate de pandemia sanitară au fost acordate facilități financiare, nivelul de reducere a prețului contractului, aplicat în prezent, fiind de 50%.

III.4.2.5 TAXI

La data de 15 martie 2020 erau active pe cele 5 terminale de comandă taxi, 20 de pictograme, amplasate în baza contractelor încheiate cu cele mai importante companii de taximetrie membre ale Confederației Operatorilor și Transportatorilor Autorizați din România (C.O.T.A.R.) și Federației Operatorilor Români de Transport (F.O.R.T.).

Ca urmare a scăderii drastice a numărului de pasageri, cele două organizații din domeniu, C.O.T.A.R. și F.O.R.T. au solicitat sistarea de la plată a facturilor lunare pe o perioadă de minim 3 luni de zile, după această perioadă urmând a analiza gradual creșterea comenzilor până la valorile normale de trafic. În caz contrar au anunțat încetarea contractelor.

Au fost negociate și aprobate prin Hot. CA, următoarele reduceri:

- Reducere de 80% pentru 2 luni (perioada stării de urgență), direct la facturile aferente lunilor Aprilie 2020 și Mai 2020, cu termen de plată de 60 de zile de la emiterea acestora;
- Reducere de 70% la facturile aferente lunilor Iunie 2020 și Iulie 2020;
- Reducere de 100% pentru luna August 2020, activitatea terminalelor touch-screen fiind suspendată la solicitarea acestora;
- Reducere de 50% aplicată la facturile lunare, începând cu luna Septembrie 2020 până la sfârșitul anului 2020.

Începând cu luna noiembrie 2020 a mai fost amplasat un terminal pentru efectuare comenzi taxi, GOCAB, pentru care se încasează contravaloarea a patru pictograme, în aceleași condiții ca ale celorlalți parteneri din acest domeniu.

III.4.2.6. UTILITĂȚI

Sunt gestionate un număr de 295 contracte pentru energie electrică, apă canal, energie termică, telecomunicații, telefonie, închiriere circuite date, servicii salubritate, servicii curățenie, închiriere echipamente radiocomunicații/trunking. 49 din aceste contracte au fost încheiate pe parcursul anului 2020.

Aspecte deosebite:

A fost încetat contractul de prestări servicii canalizare 91/C/26.03.2019 încheiat cu Impact Developer & Contractor S.A. și a fost transmisă notificarea pentru debranșare de la conducta de canalizare a C.N. AB S.A.

S-a soluționat pe cale amiabilă diferendul cu Domenii Imobiliare S.R.L. legat de punctele de prelevare a probelor de apă uzată menajeră și apă pluvială, fiind stabilite de comun acord noi puncte de prelevare (contract prestări servicii apă-canal 861 / C / 27.10.2009).

Au fost elaborate acordurile de preluare a apelor uzate ale beneficiarilor de contracte de prestări servicii apă-canal cu potențial poluator, cu includerea planurilor rețelelor de canalizare având marcate punctele de prelevare a probelor de apă uzată menajeră și apă pluvială.

III.4.2.7.SERVICII PARCARE

Numărul de locuri închiriate în parcare rent a car s-a redus de la 85 la 41 locuri.

Numărul de locuri închiriate în parcare T s-a redus de la 34 la 32 locuri.

În continuare s-au primit solicitări pentru servicii acces parcare T, care nu au putut fi onorate din cauza capacității limitate a parcării (21 locuri).

IV. REZULTATELE ECONOMICO – FINANCIARE ALE CN AB SA

IV.1. INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC

Indicator	CNAB			
	2018	2019	2020	% 2020/2019
Număr pasageri	13,845,381	14,729,894	4,468,906	-69.7%
Mișcari aeronave	137,784	145,002	67,696	-53.3%
Cargo (tone)	39,533	38,607	31,185	-19.2%

IV.2. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICI

Denumire indicator	BVC Aprobat	31.12.2020	-mii lei-
			% realizare
0	1	2	
Cifra de afaceri netă	442,382.26	372,670.79	84.24%
Venituri din exploatare	466,080.79	405,577.90	87.02%
Cheltuieli de exploatare	603,484.07	583,581.87	96.70%
Rezultatul din exploatare	- 137,403.28	- 178,003.96	
Venituri financiare	10,526.27	7,472.86	70.99%
Cheltuieli financiare	2,594.41	3,465.63	133.58%
Venituri totale	476,607.06	413,050.76	86.66%
Cheltuieli totale	606,078.48	587,047.50	96.86%
Rezultatul brut	- 129,471.42	- 173,996.74	
Impozit pe profit	-	-	
Venit din impozit amanat		27,635.97	
Rezultatul net al exercițiului	- 129,471.42	- 146,360.77	

IV.2.1 PERFORMANȚA FINANCIARĂ

Activitatea CNAB a cunoscut o contracție fără precedent în anul 2020, cauzată de pandemia de COVID-19 și de măsurile impuse la nivel mondial pentru limitarea răspândirii acestui virus. Rezultatele financiare ale CNAB înregistrate la anul 2020 au fost afectate de **scăderea dramatică a veniturilor din exploatare aferente anului 2020 (cu -62%)**, având în vedere că din 16 martie România a intrat în stare de urgență și au fost implementate o serie de măsuri de restricționare a circulației, inclusiv **întreruperea transportului aerian și suspendarea tuturor activităților Food&Beverage**.

Venituri

În anul 2020 compania a înregistrat venituri totale în sumă de 413,050,763 lei, în scădere față de anul 2019 cu suma de -671,194,586 lei, respectiv -62%, urmare a restricționării traficului aerian începând cu luna martie 2020

Din activitatea de exploatare s-au realizat venituri în sumă de 405,577,904 lei, din care:

- venituri realizate din activitatea principală, și anume, asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea sau manevrarea la sol a aeronavelor, servicii aeroportuare pentru transport de persoane, mărfuri și poștă, având o valoare de 297,588,484 lei;
- venituri din vânzarea produselor reziduale 20,955.41 lei;
- venituri provenite din redevențe, locații de gestiune și chirii (inclusiv participațiuni), în valoare de 37,255,909.57 lei;
- venituri din vânzări de mărfuri, în valoare de 649,279 lei;
- venituri din activități anexe în valoare de 37,156,166.39 lei;
- alte venituri din exploatare provenite din cedări de active, despăgubiri și penalități la contractele comerciale încheiate, în valoare de 18,086,700.61 lei;
- venituri din subvenții pentru investiții 40,235 lei;
- venituri din subvenții pentru investiții 14,780,177 lei;

Din activitatea financiară s-au înregistrat venituri în sumă de 7,472,859 lei.

Cheltuieli

În anul 2020 s-au efectuat cheltuieli totale în sumă de 587,047,495 lei, în scădere față de anul 2019 cu suma de -86,115,582 lei, respectiv -13%.

Din activitatea de exploatare s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 583,581,867 lei, din care:

- cheltuieli cu materiale în valoare totală de 15,254,934 lei;
- alte cheltuieli externe – utilități în valoare de 17,169,905.35 lei;
- cheltuieli privind mărfurile, în valoare de 564,529.15 lei;
- cheltuieli cu prestațiile externe, în valoare de 131,779,283.21 lei;
- cheltuieli privind impozite și taxe 18,684,021 lei;
- cheltuieli cu personalul în valoare totală de 233,478,971.96 lei;
- alte cheltuieli de exploatare, în valoare totală de 47,116,772.10 lei;
- cheltuieli cu amortizări în sumă de 119,533,449.96 lei.

Din activitatea financiară s-au înregistrat cheltuieli în sumă de 3,465,628 lei.

În contextul economico-financiar generat de restricțiile necesare și impuse în pandemia Covid, în anul 2020 CNAB a înregistrat pierdere brută în sumă totală de -173,996,732 lei și după evidențierea venitului din impozitul amanat o pierdere contabilă în suma totală de 146.360.762,78 lei.

Contractarea unui credit de trezorerie

Având în vedere deteriorarea indicatorilor financiari pe parcursul anului 2020, cu influențe majore în constituirea surselor de finanțare a activității curente cât și cea investițională, a fost necesară contractarea unui credit bancar în suma de 60 mil. Euro, din care până la data de 31.12.2020 a fost trasa suma de 30 mil euro.

IV.3. INDICATORI DE SINTEZA

Indicatori de lichiditate		
	2019	2020
1. Lichiditate generala = Active circulante / Datorii curente	3,18	1,21
	515.151.319/ 161.827.137	146,602,128/121,265,884
2.Lichiditate imediata = (Active circulante -Stocuri) / Datorii curente	3,07	1,06
	496.016.347/161.827.137	128,908,116/121,265,884
3.Rata solvabilității globale = Activ total / Datorii totale	9.45	7.58
	4.746.598.009 / 502.032.523	4,473,483,951/590,497,035

Ratele de echilibru financiar		
	2019	2020
1. Rata de finanțare a activelor imobilizate = Capitaluri permanente/Active imobilizate	1,08	1.01
	4.584.770.872 / 4.230.749.782	4,352,218,067 / 4,324,853,677
2. Rata de finanțare a activelor circulante = Fond de rulment net x 100 / Active circulante	68,81	18.92
	354.021.090*100/514.454.411	27,359,328*100/144,573,982
3. Rata autonomiei financiare = Capitaluri proprii / Capitaluri permanente	0,93	0.89
	4.244.565.486 / 4.584.770.872	3,882,986,916/4,352,218,067

Indicatori de activitate		
	2019	2020
1. Perioada de colectare a creanțelor = Sold mediu creanțe comerciale * 365 / Cifra de afaceri	41,92	106.86
	119.573.000*365/1.041.135.217	109,107,062*365/372,670,794
2. Perioada de rambursare a datoriilor = Sold mediu datorii comerciale * 365 / Cifra de afaceri	11,74	54.54
	33.475.163 *365 /1.041.135.217	55,681,673 *365/ 372,670,794
3. Viteza de rotație a activelor imobilizate = Cifra de afaceri / Active imobilizate	0,25	0.09
	1.041.135.217/ 4.230.749.782	372,670,794 / 4,324,853,677
4. Viteza de rotație a activelor totale = Cifra de afaceri / Active totale	0,22	0.08
	1.041.135.217/ 4.746.598.009	372,670,794 / 4,473,483,951
5. Viteza de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri/Stoc mediu	54,25	20.24
	1.041.135.217/19.189.762	372,670,794 / 18,414,492

Indicatori privind gradul de îndatorare		
	2019	2020
1. Indicatorul gradului de îndatorare = Capital împrumutat x 100/ Capitalul propriu	N/A	3.76
	N/A	146,082,000*100/3,882,986,916
2. Rata generala a îndatorării = (Datorii totale/Total Activ)*100	10,58	13.20
	502.032.523/4.746.598.009*100	590,497,035/4,473,483,951*100

Analiza nevoii de fond de rulment		
	2019	2020
1. Active circulante	515.151.319	146,602,128
2. Disponibilități	343.334.694	38,375,645
3. Datorii pe termen scurt fără sumele datorate instituțiilor de credit pe termen scurt	161.827.137	121,265,884
4. N.F.R. (1-2-3)	9.989.488	-13,039,401
5. F.R.N = Active Circulante nete - Datorii curente nete	354.021.090	27,359,328
6. T.N. (F.R.N. – N.F.R.) (5-4)	344.031.602	40,398,729

V. ANALIZA RISCURILOR

Riscul reprezintă incertitudinea apariției unui fenomen care, dacă se petrece, poate avea influențe asupra obiectivelor stabilite. Riscul se referă în special la gradul de incertitudine care planează asupra evenimentelor viitoare.

Prima etapă în cadrul analizei riscurilor vizează identificarea expunerii CNAB față de evenimente cu caracter incert și cu impact potențial asupra desfășurării normale a activității aeroportului. În acest sens, au fost avute în vedere principalele activități desfășurate de CNAB, precum și factorii interni și externi ce pot exercita influențe asupra companiei. Această analiză preliminară a condus la identificarea unei serii de riscuri ce au fost grupate în funcție de tipologia acestora în cinci categorii detaliate mai jos.

Evoluții negative la nivelul contextului economic general

Dezvoltarea activității CNAB depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra companiei. Manifestarea unor tendințe negative la nivel economic general, precum criza economică, reprezintă un risc potențial pe termen scurt, a cărui predictibilitate este însă relativ redusă, având în vedere multitudinea de factori determinanți.

Riscuri comerciale

Principalele riscuri comerciale sunt cele legate de cerere și venituri. La nivelul CNAB acestea se pot concretiza în: reducerea veniturilor prin scăderea conjuncturală a traficului aerian (epidemii, accidente etc), anularea unor curse ale liniilor aeriene sau încetarea activității unei companii aeriene. În condițiile în care, dat fiind că majoritatea pasagerilor sunt de tip „origine/destinație finală”, cursele operate de o companie aeriană pot fi preluate relativ cu ușurință de alte companii aeriene și nu ar pune CNAB în dificultate financiară.

Alte posibile riscuri comerciale sunt: grad de ocupare scăzut al spațiilor comerciale de închiriat, scăderea veniturilor din chirii, grad de utilizare scăzut al noilor locuri de parcare, grad de ocupare scăzut al locațiilor disponibile pentru scopuri publicitare, reducerea veniturilor din

contractele în participație, Datorită ponderii reduse a veniturilor non-aeronautice, materializarea unor astfel de riscuri nu ar avea un impact semnificativ pentru companie.

Riscuri operaționale

Riscul operațional este riscul înregistrării de pierderi financiare directe sau indirecte ca urmare a unor:

- procese interne eronate sau inadecvate;
- persoane care acționează incorect;
- sisteme care prezintă deficiențe în execuție;
- evenimente externe indezirabile.

Riscurile operaționale identificate la nivelul CNAB reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității companiei, aceste evenimente fiind legate de infrastructura aeroportuară existentă, de programele investiționale în derulare/planificate, precum și de structura și numărul personalului angajat. Dezideratul principal este identificarea riscurilor potențiale înainte ca acestea să producă evenimente cu consecințe negative.

Riscuri financiare

Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. CNAB are un grad redus de îndatorare, iar structura încasărilor și plăților din punct de vedere valutar este echilibrată. În aceste condiții, acest risc rămâne scăzut pe termen mediu.

Riscuri legale

Pe baza opiniei specialiștilor pentru litigiile cele mai importante din punct de vedere al pretențiilor reclamantului (CNAB având calitatea de pârât) au fost constituite provizioane. Având în vedere că nivelul provizioanelor a fost stabilit de o manieră prudentă, iar litigiile se află în diverse stadii de soluționare, este puțin probabil un scenariu în care CNAB să fie obligată la plata unor despăgubiri care prin dimensiune și durată să pună compania în dificultate financiară, mai ales din perspectiva fluxurilor de numerar.

B. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ (OMFP 2844/2016, art. 39 alin. (1) - (8))

EVOLUȚIA NUMĂRULUI DE PERSONAL

Politica de resurse umane s-a axat în principal pe următoarele aspecte:

- gestionarea resursei umane în concordanță cu atingerea obiectivelor majore ale companiei;
- selectarea, recrutarea și integrarea resursei umane;
- menținerea și promovarea resursei umane existente;
- menținerea sistemului de cointeresare financiară a angajaților, materializat în Contractul Colectiv de Muncă, în condițiile realizării parametrilor economici;
- monitorizarea timpului de lucru și asigurarea refacerii capacității de muncă;

Având în vedere principiile mai sus enunțate, au fost fixate următoarele obiective :

- o gestionare corectă și coerentă a resurselor umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților aeroportuare;

- organizarea procesului de recrutare și selecție a personalului pe principiul competenței;
- integrarea rapidă a noilor angajați;
- stabilitatea și menținerea resurselor umane.

Considerând aceste obiective în anul 2020 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 1415 angajați.

RECRUTAREA ȘI ANGAJAREA PERSONALULUI s-a desfășurat conform statutului și procedurilor companiei. Posturile vacante scoase la concurs au fost anunțate intern în companie și extern la Agenția Județeană pentru Ocupare Forței de Muncă conform prevederilor Legii nr. 76/2002 privind „Sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă”.

FORMAREA PROFESIONALĂ s-a desfășurat pe parcursul anului 2020 în principal sub limitările și constrângerile impuse de pandemia de Covid-19, dar în conformitate cu prevederile legale și procedurale.

Scopul activităților de formare a fost acela de a menține, în condițiile desfășurării activității în sistem mixt – muncă la domiciliu alternată cu munca la birou - competențele angajaților companiei, în vederea susținerii și reluării activității acestora în cele mai bune condiții, fără afectarea siguranței și securității și coroborat cu respectarea prevederilor legale în domeniu.

Pentru conformarea la cerințele privind menținerea distanțării fizice, activitatea de formare s-a desfășurat exclusiv în sistem online, susținută prin cursuri online, webinarii (majoritatea gratuite, oferite de furnizorii tradiționali din industria aviației civile) și auto-instruire – on the job training, pe baza documentelor care reglementează în mod direct activitatea proprie.

În anul 2020, **1415 de salariați** au beneficiat de **instruire internă**. Media orelor de instruire internă la nivelul CNAB a fost de aproximativ **55 ore de instruire/angajat**.

Au participat la cursuri de formare externă (cu lector din afara companiei) 350 de salariați, iar dintre aceștia, 226 de salariați au accesat cursuri de formare externă în sistem online.

Conținutul Planului de formare a fost permanent adaptat realităților și nevoii generate de pandemia de Covid-19, fiind organizate și cursuri de igienă, dezinsecție, dezinfecție, deratizare, cursuri în materie de sănătate și siguranță la locul de muncă.

O pondere mare a cursurilor a reprezentat-o participarea angajaților CNAB la programe de **școlarizare pe echipamentele achiziționate de companie** - exploatare, întreținere și reparare a acestora. În acest sens, din totalul salariaților care au accesat forme de pregătire externă, 52 au beneficiat de astfel de programe.

De asemenea, în colaborare cu structurile de specialitate, formarea profesională a gestionat **obținerea/prelungirea autorizațiilor/licențelor necesare desfășurării activității, pentru salariații care necesită astfel de autorizări**, cu excepția acelor autorizări din domenii speciale, reglementate prin acte normative specifice. Este vorba despre: examinarea și eliberarea autorizațiilor pentru personalul din zona operațională, **care are responsabilitatea manevrării utilajelor de pe platformă, autorizarea personalului care dirijează aeronave pe platformă** (dispecerii sol, mașiniștii utilaje etc).

În condițiile stricte ale anului 2020, s-au efectuat formalități pentru 78 de persoane care au necesitat autorizare/reautorizare pentru meserii care necesită astfel de certificări.

Sănătate și securitate în muncă

În acest domeniu, anul 2020, an sub semnul riscurilor generate de pandemie, a fost marcat de eforturile compartimentului responsabil cu securitatea și sănătatea în muncă în CN AB au fost orientate pentru respectarea cu prioritate a prevederilor legale stipulate prin legislație pentru starea de urgență respectiv de alertă coroborate cu HG 1425/2006 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii sănătății și securității în muncă nr. 319/2006.

De asemenea, anul 2020 a reprezentat anul în care, datorită sancționării conducerii companiei de către ITM București (p.v. seria B, nr. 311494/06.04.2020), s-a reușit aprobarea revenirii, după un interval lung de timp (**2017-2020**), la respectarea prevederilor legale asociate existenței unui Serviciu Intern de Prevenire și Protecție la nivelul CNAB.

Au fost asigurate conversiile soluțiilor de control și monitorizare acces în incintele CNAB cu termometrizarea, dezinfectarea mâinilor și purtarea obligatorie a măștilor de protecție faciale. A fost asigurată implementarea unor proceduri dedicate precum AB SSM 001, cu accent pe reducerea contactului și a prezenței fizice la locurile de muncă, telemunca, și inițierea conversiei tipului de ședințe, din ședințe cu prezență fizică în prezențe virtuale cu soluții IT.

Activitatea de mediu

CN "Aeroporturi București" SA a continuat eforturile de protecție a mediului, cu atât mai mult în contextul unei provocări din ce în ce mai importantă și anume schimbările climatice. CN "Aeroporturi București" recunoaște obligația sa de a proteja mediul. Abordarea la nivelul companiei este cea a unei dezvoltări "durabilă și respectuoasă" față de mediu, abordare care vizează nu numai protejarea sănătății publice și a mediului natural, dar și continuitatea în timp a transportului aerian.

Politica de mediu a Companiei este permanent conectată la tendințele globale de protecție a mediului, așa cum apar ele în urma evenimentelor internaționale. Mai mult, implicarea în programele naționale și internaționale de mediu transformă compania în promotor al integrării cercetării dezvoltării și a implementării rezultatelor acesteia la nivelul platformei aeroportuare. CN "Aeroporturi București" SA stabilește, documentează, implementează și menține un sistem de management integrat calitate/mediu/ssm, în conformitate cu cerințele standardelor ISO 9001, ISO 14001 și OHSAS 18001 și acordă o importanță deosebită reducerii impactului asupra mediului, încercând permanent să echilibreze cerințele în domeniul aviației cu cerințele de protecția mediului. Compania este dezvoltată și gestionată în conformitate cu toate reglementările naționale și internaționale în domeniu.

Politica de mediu a companiei este adusă la cunoștința partenerilor, furnizorilor, angajaților precum și tuturor părților interesate. Sunt menținute permanent servicii pentru clienți în vederea răspunderii la comentariile și sugestiile venite de la aceștia. Toate lucrările desfășurate pe platforma aeroportuară au la bază îmbunătățirea performanței în domeniile: zgomot, calitate aer, consum de energie, protecția apelor, gestionarea deșeurilor, protecția solului.

CN "Aeroporturi București" monitorizează permanent calitatea factorilor de mediu. Efectuarea măsurătorilor pentru determinarea / monitorizarea calității factorilor de mediu este o cerință impusă prin Autorizațiile de Mediu aferente activităților desfășurate la cele două puncte de lucru și la Club Aeroport.

În domeniul managementului deșeurilor, abordarea CN "Aeroporturi București" are în vedere următoarele aspecte:

- Diminuarea cantității de deșeuri generate și evacuate în mediu, cu implementarea principiilor legate de reducerea la sursă, colectarea selectivă, reciclarea, re folosirea și valorificarea deșeurilor
- Identificarea posibilităților de valorificare și / sau eliminare eficientă a deșeurilor generate din activitate

- Adaptarea practicilor de management astfel încât să poată fi respectate cerințele legale privind gestionarea deșeurilor

Unul din obiectivele de bază care stau în centrul strategiei CN "Aeroporturi București" în domeniul protecției mediului este și calcularea emisiilor sale de gaze cu efect de seră, prin determinarea amprentei de carbon.

CN "Aeroporturi București" SA participă cu ambele aeroporturi în Programul global *Airport Carbon Accreditation*.

Airport Carbon Accreditation este unul dintre cele mai importante programe ale ACI Europe, lansat în 2009, fiind administrat de o structură independentă, ai cărei membri sunt reprezentanți ai Comisiei Europene, Programului ONU pentru Mediu, Organizației Aviației Civile Internaționale, Conferinței Europene a Aviației Civile, Organizației Europene pentru Siguranța Navigației Aeriene.

CN "Aeroporturi București" deține:

- Certificat de acreditare Aeroport Internațional Henri Coandă București în Programul ACI - Airport Carbon Accreditation, *Nivel 3 – Optimizare*;
- Certificat de acreditare Aeroport Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu în Programul ACI – Airport Carbon Accreditation, *Nivel 1- Cartografiere*.

PREȘEDINTE CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Semnătura,

