

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

asupra Situațiilor Financiare ale anului 2010

1. ADMINISTRAȚIA COMPANIEI

C.N. Aeroporturi București S.A., constituită ca societate pe acțiuni, funcționează ca persoană juridică română, cu sediul în Calea Bucureștilor nr. 224E, Otopeni, județul Ilfov.

Compania a luat ființă în baza HG nr. 1208/07.10.2009 prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA

La data de 31.12.2010, C.N. Aeroporturi București S.A. are un capital social de 143.772.150 lei, integral subscris și vărsat la data constituirii Companiei, fiind deținut în proporție de 80% de statul român, reprezentat de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, și în proporție de 20% de Fondul Proprietatea.

La încheierea exercițiului financiar 2010, Consiliul de Administrație era format din 7 persoane. În anul 2010, conducerea companiei a fost asigurată de dl. Tudor Jidav.

În afara directorului general, echipa de conducere la nivelul companiei este formată din 16 persoane.

În anul 2010 activitatea administratorilor a urmărit în special următoarele aspecte:

- Consolidarea poziției financiare, urmărind menținerea unei profitabilități ridicate și gestionarea eficientă a riscurilor
 - Promovarea unei politici comerciale dinamice
 - Gestionarea eficientă a activelor și pasivelor companiei
 - Realizarea bugetului de venituri și cheltuieli
 - Management modern și performant.

2. MEDIUL ECONOMIC

Principalii parametri macroeconomici ai anului 2010 au fost:

- Produsul Intern Brut a înregistrat în anul 2010 un nivel de 513.640,8 milioane lei prețuri curente, în scădere – în termeni reali – cu 1,3 % față de anul 2009, în conformitate cu

datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Contribuția sectorului „Transporturi și telecomunicații”, în care este inclusă și activitatea companiei, la această scădere a fost de 4,00%.

- Rata medie lunară a inflației în anul 2010 a fost de 0,6%. Față de anul 2009, Indicele Prețurilor de Consum a fost de 106,09%. În sectorul „Transport aerian” acest indice a avut valoarea de 96,48%.

- Cursul mediu de schimb a fost pentru anul 2010 de 4,2099 lei/Euro, respectiv 3,1779 lei/USD. Față de anul 2009 Euro a scăzut cu 0,65 %, iar USD a înregistrat o creștere relativă de 4,21 %.

3. ACTIVITATEA COMPANIEI ÎN ANUL 2010

3.1. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

DEZVOLTARE SI MODERNIZARE AIBO

Prin HG 852/2009 a fost aprobată reactualizarea indicatorilor tehnico-economici, continuarea și finanțarea lucrărilor din cadrul Fazei a III a, cu o valoare totală estimată de 150.764.706 Euro.

FAZA III:

Au fost recepționate lucrările de extindere check – în Terminal Plecări și lucrările de execuție ale parcarii amplasate între sensurile giratorii Nord și Sud cu o suprafață construită de 12.000 mp și 471 locuri parcare;

Au fost continuate lucrările de extindere ale Finger-ului și au fost finalizate principalele zone care asigură separarea fluxurilor de pasageri Schengen și non-Schengen care au fost supuse auditării comisiei de evaluare. Raportul final al experților aprobat de Grupul de Lucru SCH-EVAL a constatat îndeplinirea cu succes atât a obiectivelor trasate Aeroportului Henri Coandă cât și a standardelor necesare aderării României în Spațiul Schengen.

Pentru lucrările de extindere Aerogara Plecări au fost obținute avizele necesare emiterii autorizației de construire.

Supravegherea tehnico-economică, având în vedere complexitatea lucrărilor, este asigurată prin IPTANA SA în baza contractului de consultanță nr. 958/1994..

SISTEM PERIMETRAL DE SECURITATE

În cursul anului 2010 au fost executate 16 m SPS și au fost amplasate 6 cabine în punctele de control acces;

În 2010 au fost recepționați 3.300 m SPS (inclusiv cabine echipamente comunicație) în valoare de 13.612.411,56 lei ;

Datorită întârzierii de emitere sau a lipsei avizelor AACR, pentru zonele în care sunt amplasate ILS-urile, precum și datorită necesității parcurgerii etapelor legale a procedurii de achiziție pentru lucrările suplimentare apărute, lucrările nu au putut fi finalizate în decursul anului 2010.

REPARAȚII CURENTE LA PDA 2

Au fost finalizate și recepționate lucrările de reparații.

REABILITARE RESTAURANT TOMIS

Lucrările de reabilitare și reorganizare ale restaurantului au fost finalizate.

EXECUTIE ADAPOST CAINI UTILITARI

În cursul anului 2010 au fost executate și finalizate lucrările de execuție ale adăpostului pentru câinii utilitari cu o suprafață construită de 200 mp, din care suprafața utilă 95 mp.

REABILITAREA CR Delta

A fost executată expertiza tehnică și a fost elaborată documentația de avizare a lucrărilor de intervenții pentru reabilitarea CR Delta (inclusiv supralărgiri).

DRUM TEHNOLOGIC ȘI DE PATRULARE

A fost finalizat contractul de prestari servicii de proiectare (expertiza tehnica, SF, DAI, proiect de executie) pentru completarea drumului tehnologic existent, lărgirea pe anumite tronsoane și reamenajarea spațiului din zona Salonului Oficial, până la sfârșitul anului fiind elaborate și recepționate studiul de fezabilitate, documentația de atribuire a lucrărilor de intervenție și proiectul de execuție .

MODERNIZARE BALIZAJ.

În cursul anului 2010 a fost executată expertiza tehnică și au fost elaborate documentația de avizare a lucrărilor de intervenție și studiul de fezabilitate pentru lucrărilor de modernizare a sistemului de balizaj aferent PDA1, PDA2 și căilor de rulare.

ACTUALIZARE PUZ AIHCB

În cursul anului 2010, PUZ AIHCB și Regulamentul de urbanism aferent, au fost obținute avizele de la MAN, MTI și MDRT, documentația fiind depusă spre avizare la CJ Ilfov.

REALIZARE COPERTINE LA PUNCTELE DE CONTROL „474” ȘI „CARGO TAROM”

În urma procedurii de achiziție publică „cerere de ofertă”, a fost atribuit contractul de execuție lucrări de realizare a unui ansamblu de copertine la punctele de control acces situate la „474 Nou” și „Cargo Tarom”, inclusiv serviciile de proiectare aferente, în decursul anului 2010 a fost elaborat proiectul de execuție și au fost obținute avizele necesare obținerii autorizației de construire.

3.2. DEZVOLTARE AEROPORTUARĂ

S.C. Compania Națională Aeroporturi București S.A., rezultată ca urmare a fuziunii C.N. AIHCB S.A. și S.N. AIBB-AV S.A., reprezintă principalul pol aviatic al României care acomodează peste 70% din traficul aerian de pasageri, marfă și poștă înregistrat la nivel național.

C.N. Aeroporturi București S.A., prin cele două platforme aeroportuare de la Otopeni și Băneasa, asigură condițiile de derulare a întregului spectru de operațiuni aeriene, civile și militare, dispunând de un potențial substanțial de dezvoltare capabil să corespundă perspectivei de creștere a traficului aerian cel puțin la orizontul anilor 2030.

Strategia de dezvoltare pe termen scurt și mediu a Companiei Naționale Aeroporturi București S.A., privită ca integrator al celor două platforme aeroportuare (Otopeni și Băneasa), prevede următoarele:

AIHCB

- Preluarea treptată a traficului comercial de pe AIBB AV în perioada 2010 – 2013 (preluarea integrală a traficului non – Schengen începând cu 2011)
- Finalizarea în 2012 a Fazei a III-a a obiectivului de investiții „Dezvoltarea și modernizarea AIHCB;
- Implementarea *Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB;*
- Opțiune de finanțare plauzibilă pentru dezvoltarea pe termen lung- investitorul strategic.

AIBB-AV

- Pe termen scurt – derularea investițiilor pentru creșterea calității serviciilor și adaptarea pentru Schengen- valoare estimată 1 milion EURO.
- Pe termen mediu - investiții pentru integrarea în conceptul city airport.

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB, a fost definit și aprobat prin Ordonanța Guvernului României nr. 64/1999, aprobată cu modificări și

completări prin legea 220/2002, cu modificările și completările ulterioare. Principalele obiective ale Programului strategic sunt:

- dezvoltarea infrastructurii de transport rutier, metrou și pe calea ferată, în vederea asigurării accesului în zona de est a Aeroportului Internațional Henri Coandă - București;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de pasageri prin realizarea unui nou terminal și a sistemului de căi de rulare și platforme necesar;
- dezvoltarea infrastructurii aeroportuare necesare prelucrării traficului de mărfuri și poștă prin realizarea unei platforme multimodale cargo;
- realizarea unui parc tehnologic high tech pentru dezvoltarea activităților conexe transportului aerian.

Studiul de fezabilitate pentru Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB a fost recepționat în cadrul companiei la începutul anului 2010 și avizat în ședința CTE CNAB din 19.03.2010. Acesta a fost elaborat în baza contractului de prestări de servicii nr. 198/C/31.07.2008, încheiat între CN AIHCB SA, în calitate de achizitor, și asocieria formată din SC Roland Berger Strategy Consultants SRL și Hochtief AirPort GmbH, în calitate de prestator.

Având în vedere implicațiile aprobării PUZ, criza financiară și efectele acesteia, necesitatea corelării și organizării dezvoltării infrastructurilor de acces la AIHCB, precum și nealocarea fondurilor de la bugetul de stat pentru expropriere, a devenit imperios necesară actualizarea cadrului legal al *Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIHCB*. În acest sens, CNAB a propus și a fundamentat către MTI un proiect de act normativ pentru modificarea și completarea Ordonanței de Guvern nr. 64/1999 pentru aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Aeroportul Internațional Henri Coandă București. La sfârșitul anului 2010 procedura de actualizare a cadrului legal aferent acestui program strategic era în curs de desfășurare.

În data de 23.12.2010 a intrat în vigoare Legea nr. 255/2010 privind exproprierea pentru cauză de utilitate publică, necesară realizării unor obiective de interes național, județean și local, care abrogă Legea nr. 85/2007 privind unele măsuri prealabile lucrărilor de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București.”

Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV pentru perioada 2002-2010 a fost definit și aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 329/2002 și cuprinde:

- **investiții în obiective noi:** Salon oficial, terminal, hangar și platforme pentru aviație generală și anexe, parcaje, amenajări rutiere, drumuri acces, căi de rulare, bretele de degajare rapidă, heliport, stație degivrare, remize pentru utilaje aeroportuare/ handling, terminal cargo (cu echipamente), turn de control, bloc tehnic și remiză, stație pentru tratarea deșeurilor, depozit de carburanți și triaj CF, drum tehnologic perimetral, stație subterană CF sau metrou etc.

- **reparații capitale, modernizări și extinderi ale unor obiective existente:** reparație capitală la suprafețele de mișcare și instalațiile aferente, reparație capitală, consolidare, modernizarea și extindere clădire aerogară, reparație capitală instalație de iluminare a platformei.

Având în vedere că *Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la AIBB-AV pentru perioada 2002 – 2010*, aprobat prin H.G. nr. 329/2002, și-a atins limita la sfârșitul anului 2010 și coroborând cu strategia de dezvoltare pe termen scurt și mediu a CNAB, se impune reactualizarea cadrului legal aferent Programului strategic al AIBB-AV.

3.3 PRIVATIZARE

În conformitate cu legislația în vigoare (Legea nr. 247/2005, H.G. nr. 574/2006, O.U.G. nr. 81/200 etc.), prima etapă a procesului de privatizare constă în derularea și încheierea pe Bursa de Valori București a unei oferte publice secundare de vânzare a unui pachet de acțiuni reprezentând 5% din capitalul social al CN AB SA, succesor în drepturi și obligații al C.N. AIHCB S.A. și al SN AIBB-AV S.A.

Derularea procedurilor de admitere la tranzacționare este organizată pe două niveluri: la nivelul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și la nivel de companie, în cadrul SPDASP.

Ca urmare a înființării la data de 05.02.2010 a S.C. CNAB S.A., prin fuziunea dintre C.N. AIHCB S.A. și S.N. AIBB-AV S.A., prin Ordinul MTI nr. 251/26.03.2010 a fost constituită *Comisia de pregătire și derulare a procesului de privatizare a Companiei Naționale Aeroporturi București S.A.*, având rolul de a coordona procesul de listare a acțiunilor companiei la Bursa de Valori București.

În conformitate cu activitatea comisiei privind listarea acțiunilor CNAB la BVB, la nivelul companiei, pe tot parcursul anului 2010 au fost întreprinse toate măsurile necesare solicitate în acest sens.

În decursul anului 2010, la nivelul MTI, a fost inițiat un proiect de act normativ pentru modificarea termenului datei de finalizare a procedurilor de admitere la tranzacționare, prevăzută la alin. 1 al art. 11 de la Capitolul II al Titlului VII din Legea nr. 247/2005 privind reforma în domeniile proprietății și justiției, precum și unele măsuri adiacente, cu modificările și completările ulterioare. La sfârșitul anului 2010 procedura de aprobare a acestui proiect de act normativ era în curs de desfășurare.

3.4. INDICATORI STATISTICI. DATE DE TRAFIC

Indicatori statistici. Date de trafic.		AIHCB		
Indicator	2008	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	5.064.230	4.483.661	4.917.952	9.69
Mișcări aeronave	71.714	72.697	76.966	5.87
Marfă	18.974,8	18.476,1	20.063,5	8.59
Poștă	3.489,1	3.108,9	3.110,3	0.05
Cargo	22.463,9	21.585	23.173,8	7.36

Indicatori statistici. Date de trafic.		AIBB - AV		
Indicator	2008	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	1.724.633	1.974.337	2.118.150	7.28
Mișcări aeronave	22.792	31.024	29.719	-4.21
Marfă	-	-	27,65	-
Poștă	-	-	237,54	-
Cargo	1.047,23	1.215,53	265,19	-78.18

Indicatori statistici. Date de trafic.		CNAB		
Indicator	2008	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	-	-	7.036.102	-
Mișcări aeronave	-	-	106.685	-
Marfă	-	-	20.091,15	-
Poștă	-	-	3.347,84	-
Cargo	-	-	23.438,99	-

3.5. ACTIVITATEA COMERCIALĂ

La nivelul Serviciului Comercial s-au desfășurat în anul 2010 activități concentrate pe segmente specifice, ca exploatarea infrastructurii aeroportuare prin stabilirea de întâlniri și perfectarea de contracte/acte adiționale cu operatorii existenți și cu cei potențiali din domeniul Aviației Civile, dar și privind serviciile de terminal și activitățile cu caracter non-aeronautic, care completează atât misiunea și viziunea CNAB - prestator de servicii complete pentru pasagerii ambelor puncte de lucru AIHCB și AIBB-AV.

A. Referitor la punctul de lucru AIBB-AV putem menționa următoarea gamă de servicii oferite pasagerilor :

- cafenea, bar,
- casă de schimb valutar și bancomate de retragere numerar, bancă,
- agenție de vânzări bilete,
- automate de băuturi calde, sucuri naturale și sandwich-uri,
- acces internet cu titlu gratuit, prin serviciul Wireless Internet Zone,
- Salon Oficial cu o serie de facilități: TV HD, Fax, Copiator, Mini-Bar,

Internet, Parcare proprie,

- servicii de catering aeronave,
- asistență medicală de urgență,
- presa și alte publicații,
- produse de artizanat, ochelari, dulciuri, băuturi alcoolice, țigări, parfumuri,

produse cosmetice,

- Birou de informații funcțional 24 de ore,

Începând cu data de 01.11.2010, tarifele percepute pentru staționarea în parcare AIBB-AV au fost diferențiate în funcție de perioada de staționare, după cum urmează:

- În primele 2 zile de staționare 4 lei/oră;
- Între 3 și 7 zile de staționare 200 lei;
- Între 8 și 14 zile de staționare 400 lei;
- Între 15 și 30 de zile de staționare 600 lei.

Serviciul de parcare pe termen lung se poate accesa pentru o perioadă de maximum 30 de zile.

Ca urmare a fuziunii celor două aeroporturi, AIHCB și AIBB-AV, într-o singură companie – CNAB, s-au preluat în baza Procesului Verbal de predare-primire nr. 1028/31.05.2010, o serie de contracte (închiriere spații pentru desfășurarea de activități comerciale, închiriere spații birouri, operare, asociere în participațiune, parcare, concesiune), necesare desfășurării activității Serviciului Comercial.

De asemenea, Serviciul Comercial al CNAB a procedat la arhivarea contractelor expirate și a corespondenței aferente acestora, gestionate de fostul Serviciu Urmărire Contracte de la AIBB-AV (procedură care a fost finalizată în data de 21.12.2010).

Astfel, s-a procedat la o actualizare a contractelor în vigoare preluate de către CNAB - Serviciul Comercial prin refacerea proceselor verbale de predare primire spații, a proceselor verbale de utilități și prin actualizarea schițelor de amplasament.

Au fost inventariate spațiile și terenurile închiriate în incinta AIBB-AV și au fost refăcute anexele de consum utilități (apa, energie electrică, energie termică, canalizare, telefonie), pentru contracte aflate în derulare.

De asemenea, la punctul de lucru AIBB-AV, având în vedere lucrările de reorganizare interioară ce se vor desfășura în Terminal Aeroport Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu, urmează să se beneficieze de potențialul comercial al tuturor spațiilor într-un mod optim, (prin utilizarea efectivă și organizarea acestora în incinta AIBB-AV). Au fost perfectate în 2010 contracte noi de handling cu următoarele societăți: Infragroup Srl , Derubar Services Srl și Romanian Airport Services.

S-au continuat, de asemenea, discuțiile în vederea atragerii de noi operatori aerieni care să opereze pe AIBB-AV, iar în acest sens au fost perfectate contracte cu JET TECHNICS, ALFA AIR, C&I CORPORATION.

Astfel, la punctul de lucru AIBB-AV contractele sunt structurate în: contracte de închiriere spații/terenuri, contracte de operare, contracte de asociere, contracte operare handling, contracte parcare (rent a car), contracte de fuelling, contracte PSI.

Putem preciza că procentul de ocupare a spațiilor la nivelul punctului de lucru AIBB-AV este de 90%, iar diferența de 10% este în curs de închiriere.

B. La nivelul AIHCB sunt oferite pasagerilor următoarele servicii:

- Automate răcoritoare și cafea, Securizare bagaje, Internet, Schimb valutar, Farmacie, Telefoane. Cartele. GSM, Poșta, transport REATB (linii express 780, 783), transport tren CFR prin trenurile Henri Coandă Express (care realizează conexiunea dintre Aeroportul Internațional Henri Coandă București și Gara de Nord București), Bănci. Bancomate, Magazine, Baruri și restaurante, Rent a car, servicii Frizerie - Coafor, Parcare - Terminal Sosiri și Terminal Plecări, Birou de Informații.

Au fost finalizate și discuțiile demarate în anul 2009 pentru perfectarea unor noi contracte de handling cu societățile de profil pentru punctul de lucru AIHCB, cu:

- Societățile Menzies Aviation și Globe Ground pentru activitățile de handling la sol desfășurate pe AIHCB;

- Societățile Td Maci și Alpha Rocas pentru activitățile de catering desfășurate pe AIHCB.

Au fost continuate discuțiile în vederea atragerii de noi companii aeriene care să înceapă operarea pe AIHCB, iar în acest sens au fost perfectate contracte cu operatorii aerieni: FARNAIR, AIR NOSTRUM, AEROSVIT.

Tot la nivelul anului 2010 au fost finalizate și încheiate o serie de noi contracte cu companiile aeriene care operează la nivelul AIHCB, prin introducerea facturării bilunare, constituirea unei garanții sau depozit colateral și prin menținerea tarifului de aterizare de 7 Euro/tonă până la data de 31.12.2011.

Începând cu data de 01.01.2011, operatorii aerieni fără un contract de operare încheiat cu CNAB SA achită serviciile aeroportuare prin plata în avans sau cash la sol.

La nivelul Biroului Utilități au fost rezolvate operativ toate sesizările din NC -urile și RN -urile, fișele sinteză de inspecție și check – listurile transmise către SC/BU.

A fost realizată mutarea parcării rent a car, asigurându-se buna orientare, dirijare și informare a pasagerilor, atât în exteriorul, cât și în interiorul terminalelor Plecări și Sosiri.

În anul 2010, în cadrul Serviciului Comercial și Biroului Utilități au fost ridicate în revizie instrucțiunile de lucru aferente activității desfășurate.

În data de 27.10.2010 au fost semnate contractele de asociere cu Autogrill Spa-Alpha Rocas pentru alimentație publică și cu Millenium Pro Design Srl pentru retail, precum și Acordul tripartit privind colaborarea și consultanța în legătură cu activitatea de împărțire, amenajare și exploatare a spațiilor comerciale din incinta CNAB – punct de lucru AIHCB.

Scopul perfectării acestor contracte de asociere în participațiune este crearea unui master plan comercial omogen, care include strategia unitară de organizare, amenajare și exploatare a spațiilor comerciale existente și viitoare din incinta Aeroportului Internațional Henri Coandă București. Conform Master Planului Comercial vor fi aportate o serie de spații comerciale din cadrul AIHCB care vor avea ca scop modernizarea și extinderea gamei de servicii adresate pasagerilor.

Pe fondul crizei economice, CNAB a abordat o politică de renegociere a chiriilor tuturor partenerilor contractuali, și a încercat o uniformizare a perioadei de emiteră a facturilor, respectiv achitarea facturilor sau plata unui procent de penalități unitar.

Tot în anul 2010 s-a susținut în continuare o creștere a ponderii veniturilor provenite din activitățile non aeronautice, prin alocarea de noi spații comerciale în incinta pasajului de legătură dintre cele 2 terminale de pasageri ale AIHCB (Corp AB4).

La nivelul punctului de lucru AIHCB a finalizat procedura de licitație prin care au fost adjudecate 3 spații comerciale pentru desfășurarea activității de rent a car în incinta pasajului de

legatură, pentru câștigătorii NBG Leasing, Hollywood Rent a Car, Autotehnica Fleet și au fost perfectate contracte de închiriere cu aceștia.

În cursul anului 2010, numărul societăților care înregistrează debite la plată, al societăților care au solicitat reducerea chiriei, a procentelor de penalizări, și nu în ultimul rând al celor care solicită denunțarea contractelor invocând pierderi pe punctele de lucru, a crescut. Un aspect esențial a fost acela că numeroase societăți, pentru a reduce cheltuielile, au fost nevoite a denunța o serie de contracte de utilități (curățenie, telefonie internet, etc.).

Menționăm că la nivelul punctului de lucru AIHCB spațiile comerciale închiriate până în prezent sunt în procent de 70%, iar cele în curs de închiriere 30%.

Din punct de vedere contractual, în vederea evitării unor riscuri financiare, Serviciul Comercial a continuat politica de solicitare a scrisorilor de garanție sau a depozitelor bancare, atât pentru operatorii aerieni, cât și pentru ceilalți parteneri contractuali, indiferent de natura activității desfășurate de aceștia în incinta punctelor de lucru AIHCB și respectiv, AIBB-AV.

În acest context, la sfârșitul anului 2010 Serviciul Comercial și Biroul Utilități are în gestiune un număr de **1.452** contracte în derulate, împărțite astfel:

1. Pentru punctul de lucru AIHCB :

1.	contracte de închiriere spații/terenuri	129;
2.	contracte de operare	51;
3.	contracte operare burduf	16;
4.	contracte de asociere	9;
5.	contracte de business lounge	44;
6.	contracte operare handling	7;
7.	contracte de furnizare utilități	729;
8.	contracte aprovizionare marfă, acces platformă	22;
9.	contracte protocol	
•	instituții ale statului	96;
•	agenți economici	200;
10.	contracte parcare	37;
11.	contracte de fuelling	6;
12.	contracte diverse	4

2. Pentru punctul de lucru AIBB-AV

13.	contracte de închiriere spații/terenuri	63;
14.	contracte operare	19;
15.	contracte de asociere	1;
16.	contracte operare handling	2;
17.	contracte de furnizare utilități	0;
18.	contracte parcare (rent a car)	7;
19.	contracte diverse	2;
20.	contracte de fuelling	2;
21.	contracte PSI	5.

4. REZULTATE ECONOMICO – FINANCIARE CNAB

-lei-

Denumire indicator	31.12.2010
<i>0</i>	<i>1</i>
Cifra de afaceri netă	396.807.597
Venituri din exploatare	430.587.974
Cheltuieli de exploatare	376.394.702
Rezultatul din exploatare	54.193.272
Venituri financiare	20.307.974
Cheltuieli financiare	15.967.476
Rezultatul financiar	4.340.498
Venituri totale	450.895.948
Cheltuieli totale	392.362.178
Rezultatul brut	58.533.770
Impozit pe profit	15.986.932
Rezultatul net al exercițiului	42.546.838

5. CRITERII DE PERFORMANȚĂ

Indicator	UM	BVC aprobat 2010	BVC realizat la 31.12.2010	%
Arierate	mii lei	-	-	-
Creanțe restante	mii lei	16.654,00	16.931,80	101,67
Reducerea cheltuielilor	lei/1.000 lei	831,11	870,18	104,70
Productivitatea muncii în unități fizice	pax/pers.	5.981,29	6.712,36	112,22
Criteriu de performanță specific	nr. total de pasageri	5.575.000	7.036.102	126,21

6. INDICATORI DE SINTEZĂ

Nr. crt.	Denumire indicator	31.12.2010
0	1	2
I. Indicatori de lichiditate		
1.	Lichiditatea generală	0,87
2.	Lichiditate imediată	0,81
3.	Solvabilitate patrimonială	1,00
II. Indicatori de activitate		
1.	Viteza de rotație a stocurilor	32,33
2.	Perioada de colectare a creanțelor	85,45
3.	Perioada de rambursare a datoriilor	136,34
III. Indicatori de profitabilitate		
1.	Rata rentabilității veniturilor	9,44
2.	Rata rentabilității financiare	0,86
3.	Rata rentabilității economice	0,60
4.	Rata rentabilității activelor totale	0,55
IV. Indicatori de risc		
1.	Rata generală a îndatorării	29,59

7. EVOLUȚIA NUMĂRULUI DE PERSONAL

Politica de resurse umane s-a axat în principal pe următoarele aspecte:

- Menținerea și integrarea resursei umane existente;
 - Dezvoltarea competenței prin asigurarea unor programe de formare profesională și a unor programe pentru consolidarea relațiilor interumane pentru salariații de la cele două puncte de lucru, desfășurate la Club Aeroport Eforie Sud;
 - Menținerea sistemului de cointeresare financiară a salariaților, materializat în Contractul Colectiv de Muncă, în condițiile realizării parametrilor economici;
 - Monitorizarea timpului de lucru pentru asigurarea refacerii capacității de muncă;
- Având în vedere principiile mai sus enunțate, SRUS și-a fixat următoarele obiective :

- o planificare corectă și coerentă a resurselor umane;
- negocierea anuală a drepturilor salariale funcție de BVC aprobat;
- organizarea procesului de recrutare și selecție a personalului pe principiul competenței;
- integrarea rapidă a noilor angajați;
- instruirea și dezvoltarea resurselor umane conform cerințelor postului;
- stabilitatea și menținerea resurselor umane.

Considerând aceste obiective în anul 2010 activitatea companiei s-a desfășurat cu un număr mediu de 1062 salariați, iar efectivul de personal încadrat cu Contract Individual de Muncă a fost de 1098 salariați.

DISCIPLINA MUNCII

În anul 2010 s-au efectuat 10 cercetări disciplinare prealabile și s-au aplicat 6 sancțiuni disciplinare.

RECRUTAREA ȘI ANGAJAREA PERSONALULUI s-a desfășurat conform statutului și procedurilor companiei. Posturile vacante scoase la concurs au fost anunțate la Agenția Județeană pentru Ocupare și Formare Profesională conform prevederilor Legii nr. 76/2002 privind „Sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă”.

FORMAREA PROFESIONALĂ s-a desfășurat pe parcursul anului 2010 în conformitate cu prevederile legale și ale Contractului Colectiv de Muncă și în baza planurilor anuale de instruire.

8. ANALIZA RISCURILOR

Riscul reprezintă incertitudinea apariției unui fenomen care, dacă se petrece, poate avea influențe asupra obiectivelor stabilite. Riscul se referă în special la gradul de incertitudine care planează asupra evenimentelor viitoare. Categoriile de risc care pot fi identificate cu posibilă influență la nivelul activității aeroportuare fac parte din grupa denumită sintetic „*risc de piață*”:

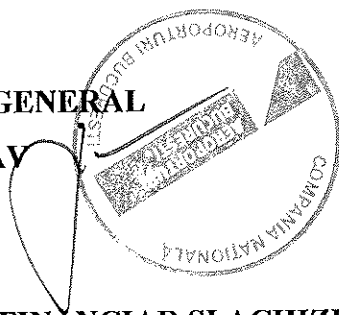
- riscul valutar
- riscul de preț

Tarifele de operare (principala sursă de venituri) sunt exprimate în Euro pentru a putea acoperi plățile aferente contractelor de furnizare de produse și servicii care, în mare parte, sunt exprimate în euro.

Riscul de preț, și anume riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze ca rezultat al schimbării prețurilor pieței, a fost gestionat la nivelul exercițiului financiar 2010 prin analiza periodică a costurilor, astfel încât tarifele propuse să acopere costurile generate de prestarea diverselor servicii.

DIRECTOR GENERAL

TUDOR JIDAY



DIRECTOR FINANCIAR ȘI ACHIZIȚII,

AUGUSTIN DUTULESCU

A handwritten signature in cursive script, reading 'A. Dutulescu', is written below the printed name of Augustin Dutulescu.

**EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI AL
CN AEROPORTURI BUCUREȘTI SA
LA DATA DE 31.12.2010**

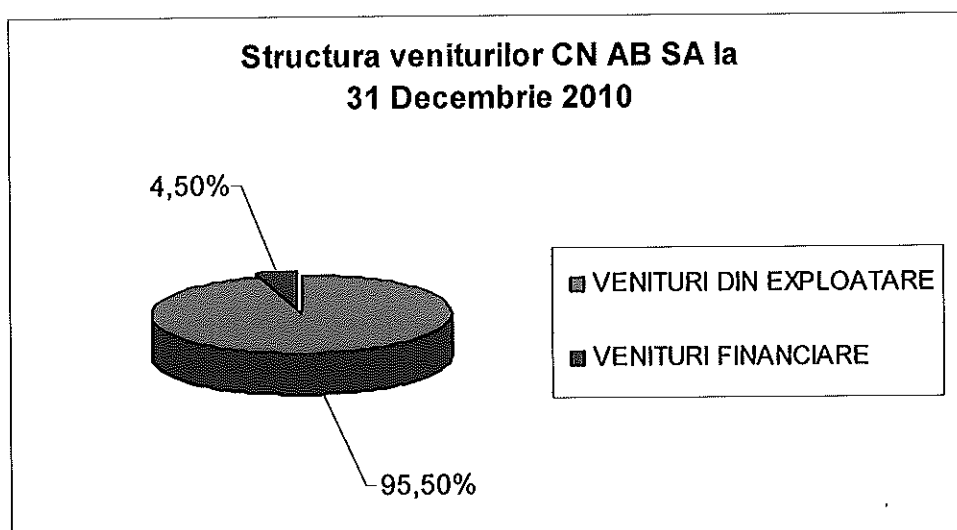
În baza Hotărârii Guvernului nr. 1208 / 07.10.2009 a fost înființată Compania Națională „Aeroporturi București” – S.A., prin fuziunea Companiei Naționale „Aeroportul Internațional Henri Coandă – București” SA cu Societatea Națională „Aeroportul Internațional București Băneasa – Aurel Vlaicu” SA..

În fapt, C.N. Aeroporturi București S.A. și-a început activitatea în data de 5 februarie 2010, iar datele financiare pentru noua societate au fost înregistrate începând cu această dată.

A. Realizarea Veniturilor

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli rectificat pe anul 2010 al Companiei Naționale Aeroporturi București SA, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 797/2010, au fost prevăzute venituri totale în sumă de 476.088.909 lei. Veniturile realizate începând cu data de 05.02.2010 au fost în valoare de 450.895.948 lei, înregistrându-se o scădere față de prevederile bugetare în sumă absolută de 25.192.961 lei (reprezentând un procent de 5,29%).

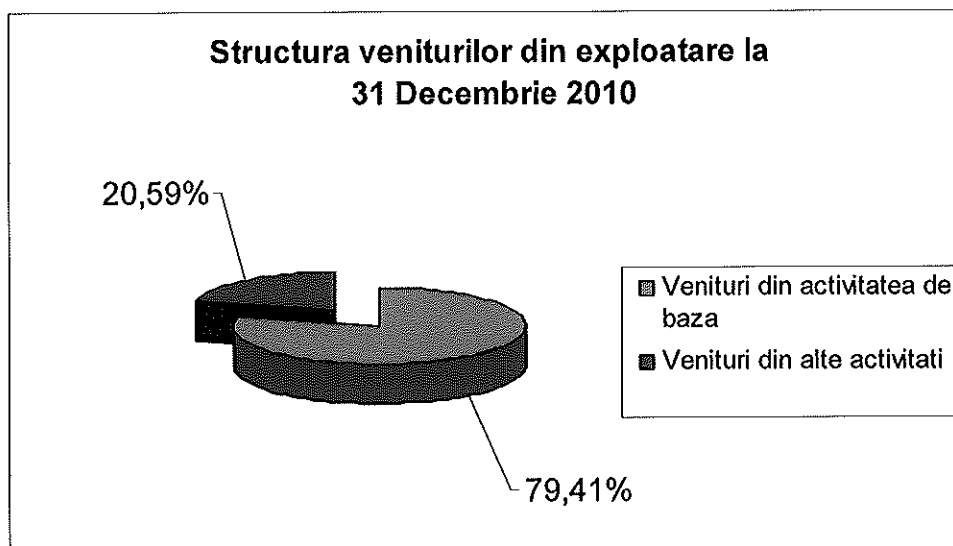
În totalul veniturilor realizate, veniturile din exploatare înregistrează o pondere de 95,50%, iar veniturile financiare de 4,50%, gradul de realizare al acestora fiind prezentat mai jos:



lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1x100
Venituri din exploatare	452.338.709	430.587.974	-21.750.735	95,19
Venituri financiare	23.750.200	20.307.974	-3.442.226	85,51
Total venituri	476.088.909	450.895.948	-25.192.961	94,71

Din grupa veniturilor din exploatare cea mai mare pondere o au veniturile din activitatea de bază (79,41%), urmată de veniturile din alte activități (20,59%).



Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1x100
Venituri din vânzarea produselor reziduale – ct. 703	0	10.744	10.744	-
Venituri din activitatea de bază – ct. 704	353.221.949	341.947.183	-11.274.766	96,81
Venituri din chirii – ct. 706	18.673.760	20.154.711	1.480.951	107,93
Venituri din activități anexe – ct. 708	36.230.000	31.981.733	-4.248.267	88,27
Venituri din vânzarea mărfurilor – ct. 707	5.983.000	4.269.975	-1.713.025	71,36
Venituri din subvenții de exploatare aferente altor venituri – ct 7417	100.000	126.054	26.054	126,05
Venituri din despăgubiri, penalități – ct. 7581	5.355.000	6.708.362	1.353.362	125,27
Venituri din cedare active – ct. 7583	270.000	0	-270.000	0
Venituri din subvenții pentru investiții – ct. 7584	24.105.000	21.519.020	-2.585.980	89,27
Venituri curente de gestiune – ct. 7588	8.400.000	5.426.941	-2.973.059	64,60
Reduceri comerciale acordate – ct. 709	0	-1.556.749	-1.556.749	-
Total venituri din exploatare	452.338.709	430.587.974	-21.750.735	95,19

În cadrul veniturilor din exploatare s-au înregistrat creșteri față de nivelul prevăzut pentru anul 2010 la subcapitolele „Venituri din chirii - ct. 706” (1.480.951 lei), „Venituri din despăgubiri, penalități - ct. 7581” (1.353.362 lei) și „Venituri din subvenții de exploatare aferente altor venituri – ct. 7417” (26.054 lei), în timp ce la celelalte capitole de venituri de exploatare s-au înregistrat scăderi față de nivelul prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2010.

Veniturile din activitatea de bază, principala componentă a veniturilor totale obținute de CN AB SA, realizate în anul 2010 au fost în sumă de 341.947.183 lei și au înregistrat o pondere de 75,83 % în total venituri.

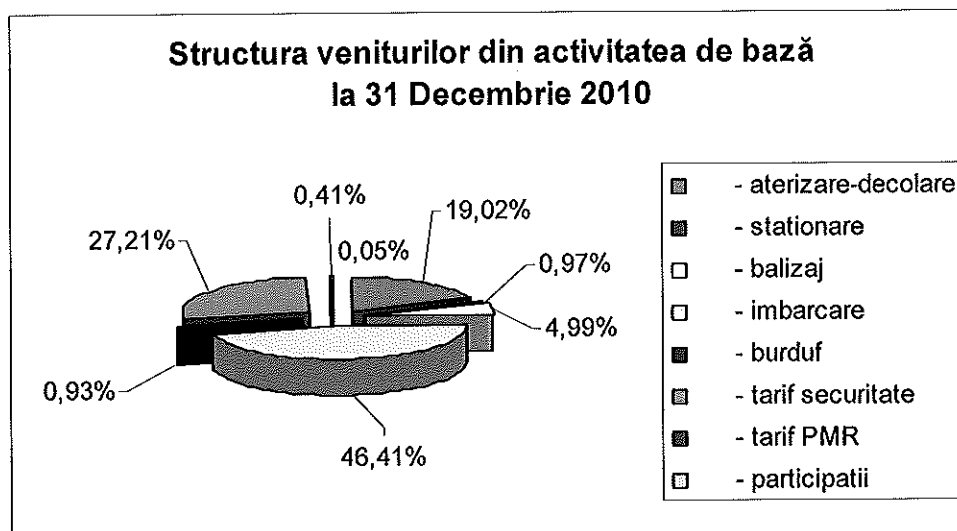
Prognozele privind traficul au fost considerate la nivelul întregului an calendaristic 2010, independent de data efectivă de apariție a noii companii CN AB SA. Dintre indicatorii de trafic, cel mai sensibil este numărul de pasageri, în componența căruia absența unei luni calendaristice are o influență majoră de circa 400.000 pax, adică o diminuare a veniturilor prognozate cu circa 25.000.000 lei.

Întrucât CN AB SA și-a început activitatea din data de 05.02.2010, execuția bugetară ține cont de veniturile și cheltuielile realizate după această dată.

lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Venituri din aterizare - decolare	59.868.000	65.034.014	5.166.014	108,63
- AIHCB	52.038.000	52.509.072	471.072	100,90
- AIBB-AV	7.830.000	12.524.942	4.694.942	159,96
Venituri din staționare	3.459.960	3.306.564	-153.396	95,57
- AIHCB	2.835.000	2.696.534	-138.466	95,11
- AIBB-AV	624.960	610.030	-14.930	97,61
Venituri din servicii balizaj	17.065.280	17.047.224	-18.056	99,89
- AIHCB	11.298.000	11.669.355	371.355	103,28
- AIBB-AV	5.767.280	5.377.869	-389.411	93,24
Venituri din îmbarcare	167.722.758	158.710.944	-9.011.814	94,63
- AIHCB	122.782.758	116.593.947	-6.188.811	94,95
- AIBB-AV	44.940.000	42.116.997	-2.823.003	93,71
Venituri din prestare servicii la burduf	3.600.000	3.196.093	-403.907	88,78
Venituri din securitate	99.775.471	93.056.204	-6.719.267	93,27
- AIHCB	68.317.471	63.245.196	-5.072.275	92,57
- AIBB-AV	31.458.000	29.811.008	-1.646.992	94,76
Venituri din asistare persoane cu mobilitate redusă (PMR)	1.530.480	1.419.021	-111.459	92,72
Venituri din participații	200.000	177.119	-22.881	88,56
Total venituri din activitatea de bază	353.221.949	341.947.183	-11.274.766	96,81

Grafic, structura veniturilor din activitatea de bază este prezentată mai jos:

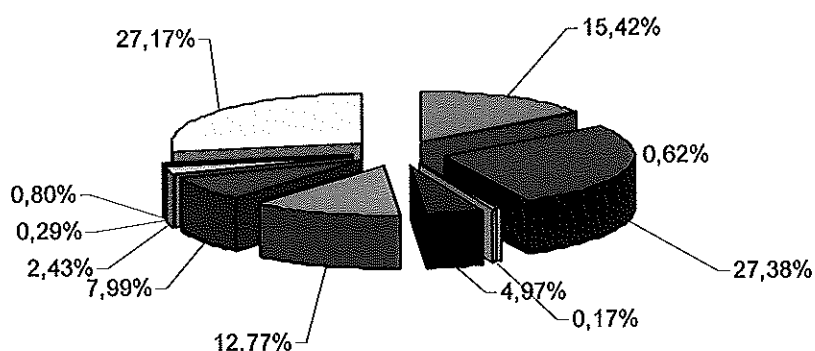


Alături de activitatea de bază, CN AB SA desfășoară o serie de alte activități obținând astfel venituri din activități anexe în sumă de 31.981.733 lei, a căror pondere în venituri totale este de aproximativ 7,09%. "Veniturile din activități anexe" au înregistrat de asemenea scăderi în întreaga lor structură, fiind strâns corelate cu activitatea de trafic aerian, excepție făcând "Veniturile din energia termică" care au înregistrat o creștere de aproximativ 27%. Gradul de realizare al acestor venituri se prezintă în structură astfel:

lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Venituri din servicii de protocol	9.465.000	4.930.221	-4.534.779	52,09
Venituri din servicii de parcare	11.055.000	8.757.179	-2.297.821	79,21
Venituri din servicii de acces și însoțire	250.000	197.090	-52.910	78,84
Venituri din emitere, actualizări permise	80.000	53.678	-26.322	67,10
Venituri din servicii de telefonie	2.500.000	1.589.180	-910.820	63,57
Venituri din energie electrica	4.500.000	4.085.294	-414.706	90,78
Venituri din energie termică	2.000.000	2.554.323	554.323	127,72
Venituri din apa-canal	710.000	776.645	66.645	109,39
Venituri din servicii de curatenie spații închiriate	150.000	93.774	-56.226	62,52
Venituri din servicii de salubritate	520.000	255.485	-264.515	49,13
Venituri diverse	5.000.000	8.688.864	3.688.864	173,78
Total venituri din activități anexe	36.230.000	31.981.733	-4.248.267	88,27

Structura veniturilor din activitati anexe la 31 Decembrie 2010



- | | |
|---------------------------------|----------------------------------|
| ■ - protocol | ■ - parcare |
| □ - acces si insotire | □ - emitere, actualizari permise |
| ■ - telefoane terți | ■ - energie electrica |
| ■ - energie termica | □ - apa-canal |
| ■ - curatenie spatii inchiriate | ■ - deseuri menajere |
| □ - diverse | |

Veniturile financiare s-au realizat sub nivelul programat de 23.750.200 lei, după cum este prezentat în tabelul de mai jos. O scădere semnificativă se înregistrează la subcapitolul "Venituri din dobânzi" (-11.035.906 lei). În schimb s-au înregistrat creșteri la veniturile din diferențe favorabile de curs valutar (4.543.128 lei), precum și la "Alte venituri financiare" (3.228.017 lei).

lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Venituri din titluri de participare – ct. 7611	3.500.000	3.322.535	-177.465	94,92
Venituri din dobânzi – ct. 766	12.150.200	1.114.294	-11.035.906	9,17
Venituri din diferențe de curs valutar – ct. 765	8.100.000	12.643.128	4.543.128	156,08
Alte venituri financiare – ct. 768	0	3.228.017	3.228.017	-
Total venituri financiare	23.750.200	20.307.974	-3.442.226	85,50

B. Realizarea Cheltuielilor

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli rectificat pe anul 2010 al Companiei Naționale Aeroporturi București au fost prevăzute cheltuieli totale în sumă de 378.618.099 lei. Cheltuielile realizate începând cu data de 05.02.2010 au fost în valoare de 392.362.178 lei, înregistrându-se astfel o creștere față de prevederile bugetare în sumă absolută de 13.744.079 lei (reprezentând un procent de 3,63%). Această creștere este datorată constituirii de provizioane pentru riscuri și cheltuieli astfel:

1. provizioane constituite pentru clienți incerți sau în litigiu în sumă de 7.289.437,47 lei

2. provizioane constituite pentru imobilizările propuse la casare în urma inventarierii din anul 2010 în sumă de 783.430,65 lei

3. provizioane constituite pentru litigii și alte riscuri și cheltuieli în sumă de 47.350.973,27 lei. Această sumă este compusă din:

- provizion pentru pensii: 655.816,73

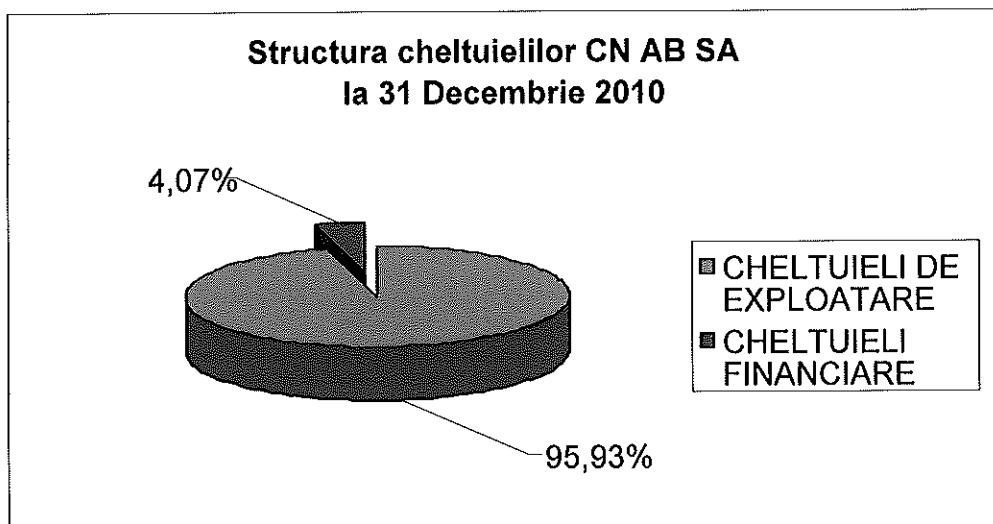
- provizion pentru participarea salariaților la profit: 2.728.000

- provizioane pentru litigii: 1.421.181,51 lei dosar cu Allianz Swiss – incident aviatic; 2.113.852,09 lei dosar Orest Imorent Leasing și Jet Allianz – depreciere valoare comercială aeronavă; 11.620.226,78 dosar Aviația Utilitară – pretenții; 27.465.569 – dosar litigiu revendicare 15.997 mp teren AIBB-AV; 1.285.440 lei dosar litigiu revendicare 16.000 mp teren; 60.887,16 alte provizioane pentru litigii.

Provizioanele pentru aceste litigii în sumă de 47.350.973,27 nu au fost bugetate întrucât la data întocmirii Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2010 nu se întrevedea apariția acestor dosare juridice.

Cheltuielile totale realizate pe anul 2010 fără a lua în calcul această sumă sunt de 345.011.205,02 lei, sumă care se încadrează în prevederile bugetare. Procentul de nerealizare al cheltuielilor totale de 8,88% este peste nivelul de nerealizare al veniturilor totale de 5,29%, respectând astfel prevederile legale de corelare a execuției bugetare.

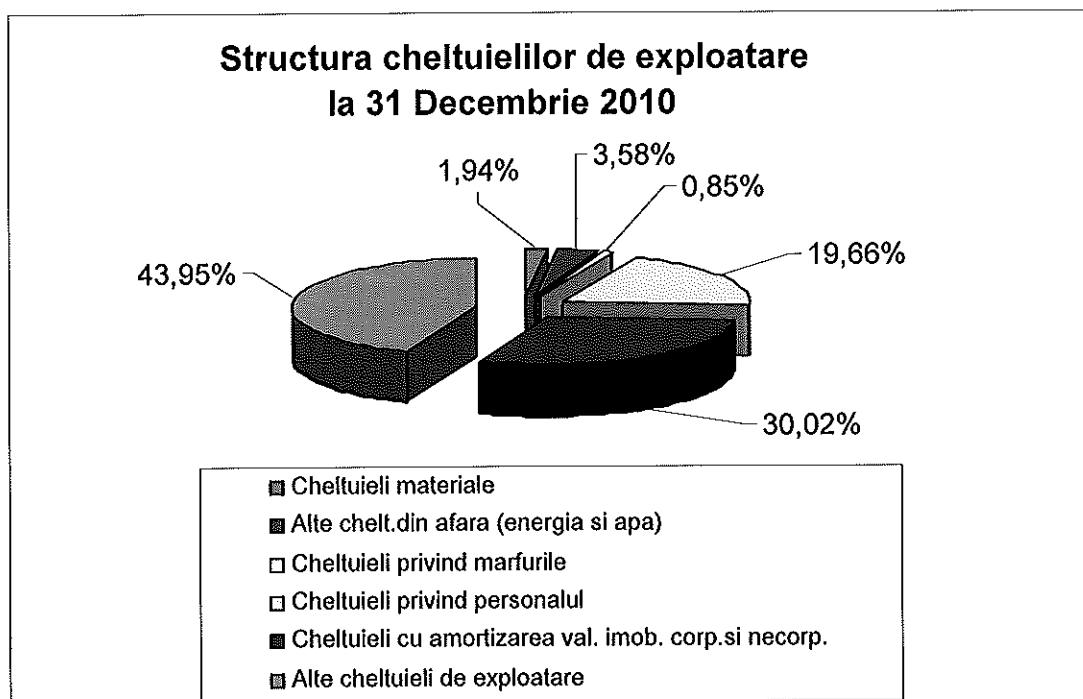
În totalul cheltuielilor realizate, cheltuielile de exploatare înregistrează o pondere de 95,93%, iar cheltuielile financiare de 4,07%, gradul de realizare al acestora fiind prezentat mai jos:



lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Cheltuieli de exploatare	365.303.296	376.394.702	11.091.406	103,03
Cheltuieli financiare	13.314.803	15.967.476	2.652.673	119,92
Total cheltuieli	378.618.099	392.362.178	13.744.079	103,63

Gradul de realizare a cheltuielilor de exploatare este prezentat în structură în tabelul de mai jos:



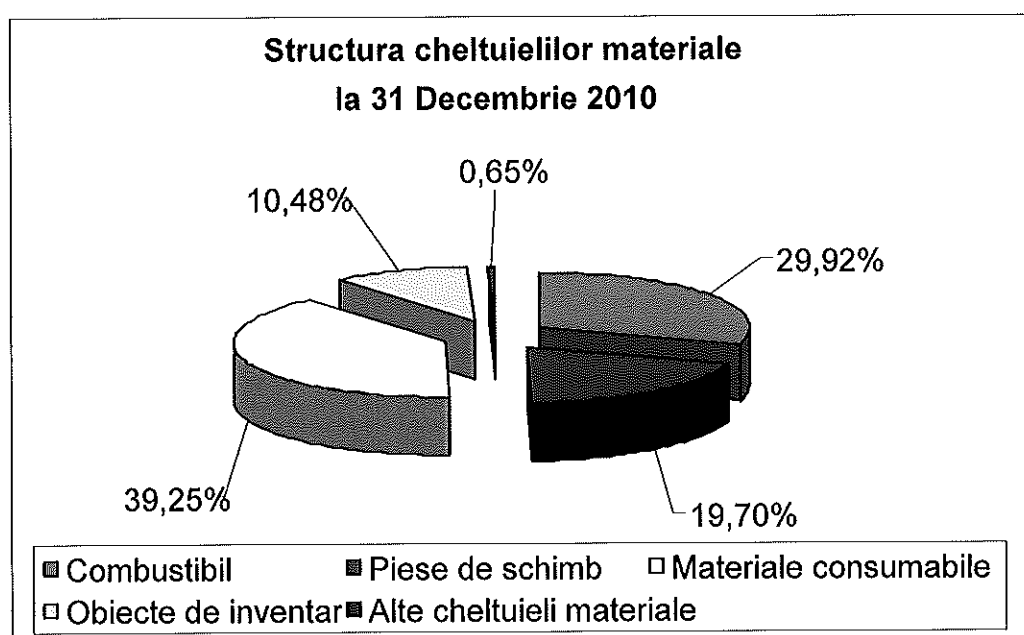
lei

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Cheltuieli materiale	9.221.836	7.305.605	-1.916.231	79,22
Cheltuieli cu energia și apa	16.333.052	13.490.574	-2.842.478	82,60
Cheltuieli privind mărfurile	2.700.000	3.198.059	498.059	118,45
Cheltuieli privind personalul	74.920.626	73.984.418	-936.208	98,75
Cheltuieli cu amortizarea val. imob. corp. și necorp.	105.150.954	112.976.719	7.825.765	107,44
Alte cheltuieli de exploatare	156.976.828	165.439.327	8.462.499	105,39
Total cheltuieli de exploatare	365.303.296	376.394.702	11.091.406	103,04

Cheltuielile materiale realizate în anul 2010 au fost în sumă de de 7.305.605 lei și au acoperit atât necesarul companiei de combustibil, piese de schimb, materiale consumabile, obiecte de inventar pentru desfășurarea în condiții optime a activității pe platforma aeroportuară.

Gradul de realizare al acestor cheltuieli se prezintă astfel:

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Cheltuieli cu combustibilii – ct. 6022	2.124.413	2.186.145	61.732	102,91
Cheltuieli cu piese de schimb – ct. 6024	1.311.798	1.439.457	127.659	109,73
Cheltuieli cu consumabile – ct. 6028	3.833.051	2.867.294	-965.757	74,80
Cheltuieli cu obiecte de inventar – ct. 603	1.686.605	765.372	-921.233	45,38
Alte cheltuieli cu materiale	265.969	47.337	-218.632	17,79
Total cheltuieli materiale	9.221.836	7.305.605	-1.916.231	79,22



Cheltuielile cu personalul realizate în anul 2010 au fost în valoare de 73.984.418 lei și au determinat un câștig mediu lunar pe salariat de 4.720,46 lei, mai mare cu 2,19% față de cel prevăzut în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2010, de 4.619,36 lei. Acest lucru se explică prin faptul că numărul mediu de personal total înregistrat pentru anul 2010 (1098 salariați) a fost mai mic decât cel prevăzut în BVC 2010 (1107 salariați). Cheltuielile de personal înregistrează o pondere de 18,86% în cheltuielile totale, în cadrul acestora fiind incluse:

- Salarii – 55.151.728 lei
- Contributii – 16.423.036 lei
- Cheltuieli sociale – 762.996 lei
- Tichete de masa – 1.646.658 lei

Capitolul “Alte cheltuieli de exploatare” cuprinde următoarele reperi:

Indicator	BVC 2010	Realizat 2010	Dif. +/-	%
0	1	2	3=2-1	4=2/1
Cheltuieli cu prestațiile externe	140.362.730	113.213.509	-27.149.221	80,65
- întreținere și reparații – ct. 611	78.240.164	65.351.830	-12.888.334	83,53
- prime de asigurare – ct. 613	4.049.239	3.415.791	-633.448	84,36
- studii și cercetări – ct. 614	827.915	517.865	-310.050	62,55
- comisioane și onorarii – ct. 622	1.461.616	623.090	-838.526	42,63
- deplasări – ct. 625	826.212	469.380	-356.832	56,81
- poștă și telecomunicații – ct. 626	1.742.593	1.260.232	-482.361	72,32
- servicii bancare – ct. 627	6.368.274	853.349	-5.514.925	13,40
- terți – ct. 628	46.840.568	40.712.528	-6.128.040	86,92
- alte cheltuieli cu prestațiile externe	6.149	9.444	3.295	153,58
Alte cheltuieli de exploatare	16.614.098	52.225.818	35.611.720	314,34
- redevențe, locații, chirii – ct.612	4.364.537	2.442.058	-1.922.479	55,95
- alte impozite, taxe, vărsăminte – ct. 635	11.808.551	13.348.522	1.539.971	113,04
- protocol – ct. 6232	299.254	267.262	-31.992	89,31
- publicitate – ct. 6231	302.828	9.301	-293.527	3,07
- sponsorizări – ct. 6582	700.999	188.992	-512.007	26,96
- alte cheltuieli	-862.071	35.969.683	36.831.754	-
Total Alte cheltuieli de exploatare	156.976.828	165.439.327	8.462.499	105,39

În cadrul capitolului „Cheltuieli cu prestații externe” cea mai mare pondere o dețin cheltuielile cu întreținerea și reparațiile de 57,72%, utilizate pentru efectuarea lucrărilor de reparații necesare pentru executarea în bune condiții a activității aeroportuare și asigurării desfășurării traficului aerian în deplină siguranță, urmate de cheltuielile cu „Serviciile executate de terți” care înregistrează o pondere de 35,96% și sunt efectuate în baza contractelor în derulare în anul 2010 și altor contracte încheiate pe parcursul anului Cheltuielile cu impozite și taxe realizate în valoare de 13.348.522 lei dețin o pondere de 8,06% în cadrul capitolului „Alte cheltuieli de exploatare” și cuprind impozitele aferente clădirilor, terenurilor, mijloacelor de transport, taxe pentru drum, diverse autorizări și avizări. Pentru asigurarea bunurilor deținute de CN AIHCB SA, precum și pentru asigurări de răspundere civilă față de terți s-a cheltuit suma de 3.415.791 lei.

C. Realizarea Profitului

Profitul brut înregistrat la 31 decembrie 2010 de către CN AB SA este în sumă absolută de 58.533.770 lei pentru care s-a înregistrat un impozit pe profit de 15.986.932 lei obținându-se un profit net în valoare de 42.546.838 lei.

La repartizarea profitului pe anul 2010 s-au luat în calcul și sumele de 10.261.181 lei reprezentând profit nerepartizat aferent perioadei 01.01.-04.02.2010 pentru AIHCB și AIBB-AV, respectiv 929.533 lei reprezentând rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale.

D. Cheltuieli pentru investiții

Cheltuielile pentru investiții efectuate de Compania Națională Aeroporturi București S.A. în anul 2010 au fost de 139.187.277 lei și au avut următoarea componență:

1. Surse proprii :	139.187.277 lei
a. Dotări independente	9.395.835 lei
b. Dezvoltare și modernizare	105.412.985 lei
c. Alte lucrări de investiții (în afara obiectivului)	8.745.280 lei
d. Alte cheltuieli de investiții (cheltuieli de proiectare)	2.429.426 lei

În cadrul Fazei a III-a a Obiectivului de investiții “Dezvoltare și Modernizare AIBO” au fost recepționate lucrările de extindere check – în Terminal Plecari și lucrările de execuție ale parcării amplasate între sensurile giratorii Nord și Sud cu o suprafață construită de 12.000 mp și 471 locuri parcare.

De asemenea au fost continuate lucrările de extindere ale Finger-ului și au fost finalizate principalele zone care asigură separarea fluxurilor de pasageri Schengen și non-Schengen care au fost supuse auditării comisiei de evaluare. Raportul final al experților aprobat de Grupul de Lucru SCH-EVAL a constatat îndeplinirea cu succes atât a obiectivelor trasate Aeroportului Henri Coandă cât și a standardelor necesare aderării României în Spațiul Schengen.

Pentru lucrările de extindere Aerogara Plecari au fost obținute avizele necesare emiterii autorizației de construire.

În afara obiectivului, în cursul anului 2010 au fost executați 16 m Sistem Perimetral de Securitate și au fost amplasate 6 cabine în punctele de control acces. De asemenea au fost recepționați 3.300 m SPS (inclusiv cabine echipamente comunicație) în valoare de 13.612.411,56 lei

În cursul anului 2010 au fost executate și finalizate lucrările de execuție ale adăpostului pentru câinii utilitari cu o suprafață construită de 200 mp, din care suprafața utilă 95 mp.

A fost finalizat contractul de prestări servicii de proiectare (expertiza tehnică, SF, DAI, proiect de execuție) pentru completarea drumului tehnologic și de patrulare existent, lărgirea pe anumite tronsoane și reamenajarea spațiului din zona Salonului Oficial, până la sfârșitul anului fiind elaborate și recepționate studiul de fezabilitate, documentația de atribuire a lucrărilor de intervenție și proiectul de execuție .

În cursul anului 2010 a fost executată expertiza tehnică și au fost elaborate documentația de avizare a lucrărilor de intervenție și studiul de fezabilitate pentru lucrările de modernizare a sistemului de balizaj aferent PDA1, PDA2 și căilor de rulare.

E. Criterii de performanță

Situația criteriilor de performanță pentru anul 2010 este prezentată mai jos:

Indicator	UM	BVC aprobat 2010	BVC realizat la 31.12.2010	%
Arierate	mii lei	-	-	-
Creanțe restante	mii lei	16.654,00	16.931,80	101,67
Reducerea cheltuielilor	lei/1.000 lei	831,11	870,18	104,70
Productivitatea muncii în unități fizice	pax/pers.	5.981,29	6.712,36	112,22
Criteriu de performanță specific	nr. total de pasageri	5.575.000	7.036.102	126,21

- arieratele au fost menținute la nivelul propus: zero
- cheltuielile totale/1.000 lei venituri totale: s-a realizat o depășire de 39,07 lei/1.000 lei venituri totale (reprezentând un procent de 4,70%), datorată constituirii de provizioane pentru litigii
- productivitatea muncii a fost depășită cu 12,22%, datorată neîndeplinirii numărului mediu de personal
- creanțele: principalele companii înregistrate cu debite restante sunt MyAir, Blue Air, Sky Europe, Școala Superioară de Aviație Civilă (contracte AIBB-AV) și Romavia (contract AIHCB).
- criteriul de performanță specific – depășire cu 26,21%

E. Evoluția principalilor indicatori de trafic

Evoluția Companiei Aeroporturi București implică o permanentă dezvoltare și modernizare în corelație cu dinamica traficului aerian, cu performanțele ascendente ale aeronavelor, cu exigențele pasagerilor.

Prin îmbunătățirea susținută a facilităților puse la dispoziția pasagerilor, C.N. Aeroporturi București S.A. dorește ca timpul petrecut de aceștia în cadrul fiecăruia dintre cele 2 aeroporturi să fie o experiență plăcută, la standarde internaționale de calitate și siguranță.

Din punct de vedere fizic, situația principalilor indicatori, 2010 comparativ cu anul 2009 pentru fiecare dintre cele 2 puncte de lucru este prezentată în tabelele de mai jos:

AIHCB

Indicator	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	4.483.661	4.917.952	9.69
Mișcări aeronave	72.697	76.966	5.87
Marfă	18.476,1	20.063,5	8.59
Poștă	3.108,9	3.110,3	0.05
Cargo	21.585	23.173,8	7.36

AIBB - AV

Indicator	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	1.974.337	2.118.150	7.28
Mișcări aeronave	31.024	29.719	-4.21
Marfă	-	27,65	-
Poștă	-	237,54	-
Cargo	1.215,53	265,19	-78.18

CNAB

Indicator	2009	2010	2010/2009(%)
Număr pasageri	-	7.036.102	-
Mișcări aeronave	-	106.685	-
Marfă	-	20.091,15	-
Poștă	-	3.347,84	-
Cargo	-	23.438,99	-

ANALIZA CONTURILOR la data de 31.12.2010

I. Conturile de Activ

1. Active imobilizate:

La data de 31.12.2010 totalul activelor imobilizate este in valoare totala de **7.537.185.591 lei**, cu urmatoarea structura:

a) **Imobilizari necorporale** cu o valoare neta de **2.006.823.164 lei** ce reprezinta:

- concesiuni bunuri publice (ct. 2051)	2.006.219.242 lei
- concesiuni Club Aeroport (ct. 2052)	89.145 lei
- marci comerciale si alte active similare (ct. 2053,2054,2056)	91.342 lei
- soft aplicatii (208)	423.435 lei

b) **Imobilizari corporale** cu o valoare neta de **5.146.581.802 lei** formate din:

- terenuri (ct.2111)	4.124.862.577 lei
- mijloace fixe la valoarea ramasa in suma de care pe categorii se prezinta astfel:	1.021.719.225 lei
- constructii (ct.212)	757.585.051 lei
- instalatii tehnice si mijl de transport (ct.213)	176.224.210 lei
- mobilier birotica (ct.214)	87.909.964 lei

Pentru clasificarea si stabilirea duratelor normate de functionare a mijloacelor fixe si la calculul amortizarii acestora s-a folosit regula amortizarii liniare in conformitate cu Legea nr. 15/1994 privind amortizarea capitalului imobilizat in active corporale si necorporale și HG 2139/2004.

c) **Imobilizari corporale in curs si avansuri pentru imobilizari: 325.493.005 lei** astfel:

1. **Cont 231** "Imobilizari corporale in curs-investitii in curs" inregistreaza la data 31.12.2010 un sold in valoare de **295.757.511 lei** care reprezinta lucrari aferente investitiilor conform anexei nr.2:

2. Contul "Imobilizari corporale in curs de aprovizionare" prezinta un sold la sfarsitul anului in valoare de **1.089.664 lei** pentru:

• Instalatii tehnice, mj transport (cont 223)	103.200 lei
• Mobilier, aparatura birotica (cont 224)	986.464 lei

3. **Cont 2324** are un sold de **28.645.831 lei** si reprezinta avansuri acordate furnizorilor de investitii.

- Avans Faza III Romairport SRL Roma	17.842.643 lei
- Avans modernizare IMSAT	10.656 lei
- Avans modernizare sistem de balizaj PDA1, PDA2 Uti Facility Management SA	10.792.532 lei

d) **Imobilizari financiare** in valoare de **58.287.620 lei** si reprezinta:

- titluri de participare (cont 265) la urmatoarele societati:

GLOBE GROUND	6.435 lei
ALPHA ROCAS	16.680 lei
ROMANIAN CATERING	11.500 lei
C.N.I.	125.000 lei
B.I.C.C.	4.278.690 lei
ROMPREST SERVICES	2.291.012 lei
COMPANIA TAROM	32.564.700 lei
GRIVCO	18.500 lei
Romanian Airport Services	332.140 lei
TOTAL	39.644.657 lei

- creante imobilizate (cont 267) – prezinta la data de 31.12.2010 un sold de **18.642.963 lei** reprezentând:

1. contravaloare garantii la terti in valoare de 11.025 lei
2. depozit valuta in cont ESCROW in valoare de 18.631.938 lei, reprezentand contravaloarea a 4.348.379,79 EURO - faza II

2. Stocuri

La sfarsitul anului 2010 Compania Nationala Aeroporturi Bucuresti SA inregistreaza un stoc de materiale in valoare de **12.261.068 lei** formate din:

- materiale	2.841.174 lei
din care → cont 3021 – materiale auxiliare	10.869 lei
→ cont 3022 - combustibil	1.077.968 lei
→ cont 3024 - piese schimb	708.620 lei
→ cont 3028 – alte consumabile	742.529 lei
→ cont 303 – obiecte de inventar	276.575 lei
→ cont 322 – materiale in curs de aprov.	9.539 lei
→ cont 346 – produse reziduale	15.074 lei
- ambalaje (ct. 381)	184 lei
- materiale aflate la terti (ct.351)	9.419.710 lei
Din care - Magal Security Systems	4.825.353 lei

- Romprest Services SA	35.611 lei
- UTI System	43.612 lei
- Euro Nuclear Security Services	2.504.841 lei
- MacDonald Humfrey	380.308 lei
- MB Telecom	887.357 lei
- UTI Facility Management SA	742.628 lei

3. Alte active circulante

Contul 409 "Avansuri acordate" prezinta un sold de **34.339 lei** reprezentand avansuri pentru activitatea curentă, astfel:

- Dietz GMBH Reha Produkte	47 lei
- Agentia Mara	6.660 lei
- Avec MM Impex SRL	21 lei
- BEJ Dirloaga Florinel	213 lei
- BINAR impex SRL	564 lei
- OSIM	4.320 lei
- Deltamed SRL	9.300 lei
- ENEL ENERGIE MUNTENIA	13.214 lei

Contul 411 "Clienti" prezinta un sold de **60.791.714 lei**, astfel:

- Clienti interni	23.152.524 lei
- clienti interni CV cont 411.02	22.802.178 lei anexa nr.3
- clienți protocol cont 411.03	119.520 lei anexa nr.4
- clienți parcare cont 411.05	229.926 lei anexa nr.5
- clienti dispecerat taxi	900 lei
- Clienti externi CV 411.01	11.702.901 lei anexa nr.6

- **Clienti incerți sau în litigiu cont 4118** prezinta un sold de **25.936.289 lei** repartizat conform anexei nr.7.

Contul 418 "Clienti facturi de intocmit" are un sold in valoare de **28.142.391 lei** si reprezinta contravaloarea prestarilor efectuate in cursul anului 2010 si nefacturate astfel:

- clienti interni (ct.418.01)	9.745.857 lei anexa nr.8
- penalizari clienti (ct.418.02)	508.926 lei anexa nr.9
- clienti protocol (ct.418.04)	112.466 lei anexa nr.10
- clienti externi (418.05)	17.775.142 lei anexa nr.11

Contul 4282 "Alte creante in legatura cu personalul" prezinta un sold in valoare de 10.014 lei reprezentand garantii de recuperat de la fosti angajati.

Contul 4316 "Contributia angajatorului pentru Concedii Medicale" prezinta un sold debitor in valoare de **74.419 lei**, suma ce se va recupera din contributia pentru concedii medicale in procent de 0.85%.

Contul 4424 "TVA de recuperat" prezinta un sold in valoare de **25.383.057 lei**, reprezentand TVA de rambursat pentru octombrie 2010 (2.806.038 lei), noiembrie 2010 (8.616.832 lei) si decembrie 2010 (13.960.187 lei), din care s-au rambursat 2.806.038 lei în luna ianuarie 2011.

Contul 4428 "TVA neexigibil" are un sold debitor de **645.755 lei** si este aferent facturilor primite si de intocmit in anul 2011 si TVA aferent garantiilor, conform anexei nr. 12.

Contul 461 "Debitori diversi" prezinta un sold in valoare de **3.983.375 lei**, reprezentand sume de incasat de la debitorii evidentiati in anexa nr.13:

La data de 31.12.2010, Compania Nationala Aeroporturi Bucuresti SA inregistreaza disponibilitati banesti si alte valori care sunt evidentiata in urmatoarele structuri:

Contul 5121 "Disponibil la banci in lei" prezinta un sold de **32.403.138 lei**, dupa cum urmeaza:

- contul 5121 "Garantii - personal"	31.434 lei
- contul 5121 "Trezoreria DTCPMB"	84.034 lei
- contul 5121 "Depozite bancare"	30.971.593 lei
- contul 5121 "Conturi la banci"	1.316.077 lei

Contul 5124 "Disponibil la banci in valuta" prezinta un sold total de **29.521.541 lei**, cu urmatoarea structura:

- contul 5124 HSBC-USD (4,410,22 USD)	14.133 lei
- contul 5124 HSBC 1.129.126,33 EURO	4.838.080 lei
- contul 5124 RBS-10,79 USD	35 lei
- contul 5124 RAIFF-236.374,58 EUR	1.012.818 lei
- contul 5124 BCR 147 USD	471 lei
- contul 5124 RAIFF-419,47 USD	1.344 lei
-contul 5124 RAIFF-1,87GBP	9 lei
-contul 5124 RAIFF-gar 560.000 EURO	2.399.488 lei
- contul 5124 Bancpost 363,34 eur	1.557 lei

- contul 5124-cont curent	
- contul 5124 BRD-18.779,13 EURO	80.465 lei
- contul 5124 BRD- 52.086,52 USD	166.911 lei
- contul 5124 "ALTE VALUTE BRD"	9.581 lei
- contul 5124 BRD"Cont depozit EURO" (541.484,70 EURO)	2.320.154 lei
- contul 5124 BRD"Cont depozit USD" (1.000.000 USD)	3.204.500 lei
- contul 5124 RAIF"Cont depozit EURO"(3.610.902,56 EURO)	15.471.995 lei

Contul 5311 "Casa in lei" prezinta un sold de 179.171 lei

din care : - casa Business	100 lei
- casa taxi	100 lei
- casa Parcare	178.505 lei
- casa Protocol	153 lei
- casa trafic sol	313 lei

Contul 5314 "Casa in valuta" prezinta un sold de 1.501 lei, echivalentul a 200 USD si 209 EURO.

La data de 31.12.2010 Compania Nationala Aeroporturi Bucuresti SA are inregistrat in **contul 471 "Cheltuieli inregistrate in avans"** suma de **788.470 lei** reprezentand cheltuieli anticipate legate de abonamente, asigurari și alte cheltuieli aferente anului 2011 (anexa nr.14).

II Conturile de pasiv

La data de 31.12.2010 Compania Nationala Aeroporturi Bucuresti SA are un capital subscris si varsat de **143.772.150 lei** conform HG 1208/07.10.2009 de infiintare a CN AB SA, publicat in MO nr.718/23.10.2009.

Capitalul este compus din capitalul subscris si varsat al fostei CN AIHCB SA in valoare de **143.212.450 lei** si al fostei SN AIBB SA in valoare de **559.700 lei**.

Rezervele in valoare de **438.653.718 lei**, sunt evidentiata in conturile 1061 "Rezerve legale" in valoare de **25.713.966 lei**; 1068 "Alte rezerve" in valoare de **412.939.752 lei** constituite din repartizare profit si facilitati fiscale.

Diferentele din reevaluare in suma de **4.337.970.627 lei** sunt evidentiata in creditul contului 105 "Diferente din reevaluarea mijloacelor fixe" **4.106.118.972 lei** si creditul contului 1065 "Rezerve din surplus de reevaluare" in suma de **231.851.655 lei**.

Contul 117 "Rezultatul reportat" are un sold la 31.12.2010 de **11.204.747 lei** si reprezinta rezultatul reportat pentru perioada 01.01.2010 - 04.02.2010 in valoare de

10.261.181 lei si rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor fundamentale in valoare de 943.566 lei.

Contul 475 "Subventii pentru investitii" are un sold in valoare de **387.506.085 lei**, reprezentand alocatii din pt investitii Faza 1 si Faza 2.

Datoriile companiei

La data de 31.12. 2010, Compania Nationala Aeroporturi Bucuresti SA inregistreaza datorii in valoare totala de **2.280.001.747 lei** care sunt evidentiatare in soldul urmatoarelor conturi:

Contul 167 "Alte imprumuturi si datorii asimilate" are un sold de **2.016.818.414 lei**, astfel:

taxa concesiune Eforie Sud	152.070 lei
taxa concesiune bunuri publice	2.014.268.355 lei
garantii de participare la licitatie	244.988 lei
garantii de buna executie	1.914.081 lei
leasing	91.373 lei
contorizare si monitorizare	147.547 lei

Contul 401 "Furnizori" prezinta la data de 31.12. 2010 un sold creditor in valoare totala de **7.331.703 lei**, astfel:

-Furnizori interni **7.169.216 lei** anexa nr. 15

-Furnizori externi **162.487 lei** din care:

- SITA Olanda (23.740 EURO)	101.721 lei
- SITA Belgia (1.847,63 USD)	5.921 lei
- SOLARI DI UDINE (12.500 EURO)	53.560 lei
- Airport Management Profesional (300 EURO)	1.285 lei

Contul 403 "Efecte de platit" prezinta un sold creditor in valoare de **97.341.360 lei** cu urmatoare componenta:

• Romstrade SRL	62.552.272 lei
• Uti System	34.789.088 lei

Contul 404 "Furnizori de imobilizari" prezinta un sold creditor in valoare de **133.446.410 lei** conform anexa nr. 16:

Contul 408 "Furnizori-facturi nesosite" are un sold de **7.447.425 lei**:

- 408 "Furnizori externi" in valoare de **150.535** lei astfel:
 - Macdonald Humfrey (10.500 eur) 44.990 lei
 - Microstep MIS (603 eur) -2.601 lei
 - Sita Belgia (2.004,94 USD) 6.425 lei
 - Sita Olanda (23.740 eur) 101.721 lei
- 408 "Furnizori interni" –anexa nr.17 **7.296.890** lei

Contul 419 "Clienti creditor" prezinta un sold creditor in valoare totala de **855.926** lei astfel:

- 419 "Clienti externi" (468.989 EURO) 468.989 lei anexa nr.18
- 419 "Clienti intracomunitari D'elia Pierluigi"(20 Eur) 85 lei
- 419 "Clienti interni" 386.852 lei anexa nr.19

Contul 421 "Personal – salarii datorate" prezinta un sold in valoare de **6.351.409** lei reprezentand chenzina aferenta lunii decembrie 2010.

Contul 423 "Personal ajutoare materiale datorate" prezinta un sold in valoare de **48.656** lei reprezentand concediile medicale pe luna decembrie 2010.

Contul 427 "Retineri din salarii datorate tertilor" prezinta un sold in valoare totala de **136.362** lei care au fost virate odata cu chenzina a II-a in luna ianuarie 2011.

Contul 4281 "Alte datorii cu personalul" prezinta un sold in valoare totala de **523.868** lei reprezentand garantii materiale ale gestionarilor.

Contul 4311 "Contributia unitatii la asigurarile sociale" prezinta un sold in valoare de **2.610.548** lei.

Contul 4312 "Contributia personalului la asigurarile sociale" prezinta un sold in valoare de **1.287.545** lei.

Contul 4313 "Contributia angajatorului pentru asigurarile sociale de sanatate" prezinta un sold in valoare de **638.079** lei.

Contul 4314 "Contributia angajatilor pentru asigurarile sociale de sanatate" prezinta un sold in valoare de **674.000** lei.

Contul 4315 "Contributia angajatorului pentru fond accident" prezinta un sold in valoare de **29.676** lei.

Contul 437 "Ajutor de somaj" prezinta un sold in valoare de **152.817 lei**, din care:

- contributia unitatii la fd de somaj 0.5%	61.096 lei
- contributia salariatului la fd de somaj 0.5%	61.173 lei
- contributia fond garantie	30.548 lei

Contul 441 "Impozitul pe profit" are un sold de **1.969.672 lei** si a fost achitat in 20.01.2011.

Contul 444 "Impozitul pe salarii" prezinta un sold in valoare de **1.657.471 lei** reprezentand impozitul pe salarii aferent drepturilor salariale pe luna decembrie 2010.

Contul 447 "Taxe si varsaminte asimilate" are un sold de **24 lei** si a fost achitat in ianuarie 2011.

Contul 4582 "Decontari din operatii in participatie -pasiv" are un sold creditor la sfarsitul anului de **400.181 lei** conform anexei nr.20

Contul 462 "Creditori diversi" prezinta un sold creditor in valoare de **280.201 lei** reprezentand:

- creditori diversi persoane juridice (anexa nr.21)	256.981 lei
- creditori diversi persoane fizice angajati	23.220 lei

Contul 472 "Venituri înregistrate în avans" prezinta un sold creditor in valoare de **244.306 lei** reprezentand veniturile aferente facturilor pentru servicii parcare emise în trimestrul I 2011 (anexa nr.22).

CN AB SA la la 31.12.2010 are constituite provizioane si ajustari in valoare totala de **91.525.373 lei** astfel:

Contul 1511 "Provizioane pentru litigii" – **50.649.403 lei** reprezentand litigii.

Contul 1515- "Provizioane pentru pensii si obligatii similare"-reprezinta provizion pentru pensii si prime (IAS 19) in valoare de **10.414.131 lei**.

Contul 1518 "Provizioane pentru riscuri si cheltuieli" – **2.788.887 lei** reprezentand participarea salariatilor la profit aferent 2010 conform OMF nr. 418/13.04.2005.

Contul 291 "Ajustari din deprecieri si reevaluari mijloace fixe"– **783.431 lei**

Contul 392 "Ajustari pentru deprecierea materialelor de consum si obiectelor de inventar" – **901 lei.**

Contul 491 "Ajustari pentru deprecierea creantelor - clienti" are un sold de **26.127.735 lei** fiind constituit pentru clientii incerti din anexa nr.23.

Contul 496 "Ajustari pentru deprecierea creantelor-debitori" in suma de **760.884 lei**, constituit pentru debitori.

Intocmirea bilantului s-a facut cu respectarea prevederilor din Legea Contabilitatii nr. 82/1991 republicata si cu Directivele Europene aprobate si reglementarile contabile conforme cu OMF nr. 3055/2009.

La baza au stat documente justificative legal intocmite privind operatiunile economico-financiare.

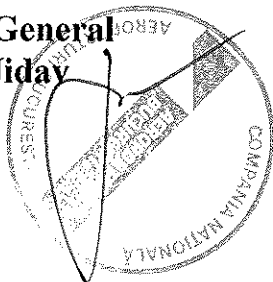
Intocmirea bilantului la 31.12. 2010 s-a facut pe baza balantei de verificare a conturilor sintetice si cu respectarea normelor metodologice cu privire la intocmirea acestuia si a anexelor sale si a principiilor contabilitatii.

Contabilitatea este organizata si condusa la zi in conformitate cu Reglementarilor contabile armonizate cu Directiva a IV-a a Comunitatilor Economice Europene aprobate prin Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3055/2009.

Controlul Financiar Preventiv in perioada 05.02.2010-31.12.2010 a fost organizat pe baza deciziei Directorului Companiei Nationale Aeroporturi Bucuresti S.A., nr. 22/II/16.03.2010, modificata prin Dispozitia 72/II/2/01.06.2010.

Nu au fost documente respinse la viza de control financiar preventiv.

Director General
Tudor Jiday



Director Financiar și Achizitii
Augustin Duțulescu

Contabil Șef
Violeta Cirstoveanu